



**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 944 DEL 17/07/2026**

**OGGETTO: PRESA D'ATTO DELLA D.G.R. N. XII/6382 DEL 29.06.2026 AD OGGETTO: "DGR N. XII/5589/2025 – PIANI DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALI STRATEGICI (POAS) 2022-2024 – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI", RELATIVA, TRA L'ALTRO, ALL'APPROVAZIONE DEL NUOVO PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'ASST FATEBENEFRATELLI SACCO DI MILANO-V4, IN SEGUITO ALL'ATTIVAZIONE DELLA PROCEDURA DI "MANUTENZIONE SEMPLIFICATA" – PROVVEDIMENTO DI ATTUAZIONE NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO DI AREA SANITARIA, SOCIOSANITARIA, AMMINISTRATIVA, TECNICA E PROFESSIONALE IN LINE AI DIPARTIMENTI GESTIONALI OVVERO IN STAFF ALLA DIREZIONE STRATEGICA.**

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE  
DOTT.SSA MARIA GRAZIA COLOMBO**

**IL DIRETTORE SC DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

accertata la competenza procedurale, sottopone l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, la cui spesa rientra nel budget assegnato.

Il Responsabile del Procedimento  
Sig.ra Giuliana Luciani

Il Direttore Amministrativo  
Direzione Amministrativa  
Dott. Angelo Cammarata



**IL DIRETTORE GENERALE**

**Premesso che:**

- in attuazione della L.R. n. 23/2015, con deliberazione n. X/4474 del 10 dicembre 2015, la Giunta regionale della Lombardia ha costituito, a partire dal 1° gennaio 2016, l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco di Milano, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, con sede legale in Milano, Via Giovanni Battista Grassi, 74;
- con deliberazione n. XII/1632 del 21 dicembre 2023 avente ad oggetto: *"Determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)"*, la Giunta regionale della Lombardia, su proposta del Presidente, assentita dal Rettore dell'Università degli Studi di Milano, ha nominato la dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026, fatta salva la verifica intermedia dopo i primi 24 mesi, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 171/2016;
- con deliberazione aziendale n. 1 del 01 gennaio 2024 si è dato atto, tra l'altro, dell'insediamento della dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano per il periodo dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2026, avendo la stessa formalmente accettato la nomina, così assumendo tutti i poteri di gestione e di rappresentanza dell'ente;

**visti:**

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502: *"Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n.421"* e s.m.i.;
- la L.R. n. 33 del 30.12.2009 (*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*) così come modificata dalla L.R. n. 23 del 11.08.2015, dalla L.R. n. 41 del 22.12.2015 e, da ultimo dalla L.R. n. 22 del 14.12.2021: *"Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33"*;
- il D.M. Salute 02.04.2015 n. 70: *"Regolamento recante la definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera"*;
- il D.M. Salute 23.05.2022 n. 77: *"Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale"*;

**vista**, altresì, la deliberazione n. XII/3721 del 30.12.2024, trasmessa dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia con e-mail del 07.01.2025, acquisita in pari data al protocollo aziendale al progr. n. 476, con la quale la Giunta regionale della Lombardia ha approvato l'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024-V3 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, adottato con propria deliberazione n. 1441 del 14.11.2024;

**richiamata** la deliberazione n. 294 del 27.02.2025, con la quale si è preso atto della succitata D.G.R. n. XII/3721 del 30.12.2024 di approvazione dell'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024-V3 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco e si è reso operativo, quale provvedimento attuativo del POAS, l'assetto organizzativo riferito alle strutture di area sanitaria, sociosanitaria, amministrativa, tecnica e professionale in line ai Dipartimenti gestionali ovvero in staff alla Direzione Strategica, così come rappresentato nell'ambito dell'organigramma generale e secondo il cronoprogramma già allegati al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, procedendo alla mappatura degli incarichi dirigenziali di Struttura Complessa (SC), Struttura Semplice Dipartimentale (SSD) e Struttura Semplice (SS) di area sanitaria, sociosanitaria, amministrativa, tecnica e professionale come da prospetto allegato al medesimo provvedimento;

**richiamate:**

- la DGR n. V/19855 del 17.03.1992 recante *“Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell’articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991”*;
- la DGR n. XI/6278 del 11.04.2022 con la quale, a seguito di parere della commissione consiliare, sono state approvate le linee guida regionali per l'adozione dei POAS delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST), delle Fondazioni Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (AREU);
- la DGR n. XII/5589 del 30.12.2025 recante *“Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 e in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 - (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'Assessore Lucchini)”* ed in particolare il Paragrafo 11.6 *“Piani di organizzazione aziendale strategici (POAS)”*;

**dato atto che:**

- il Paragrafo 11.6 sopra citato prevede, a partire dal 2026, l'attivazione di una procedura di “manutenzione semplificata” del POAS 2022-2024, con l'indicazione delle tipologie di interventi possibili e delle modalità attuative;
- con nota PEC prot. n. G1.2026.0017165 del 21.04.2026 avente ad oggetto: *“POAS Semplificato: procedura di attivazione”*, così come integrata con successiva e-mail in data 21.04.2026 ad oggetto *“POAS Semplificato: procedura di attivazione – Comunicazione integrativa alla nota del 21.04.2026”*, la Direzione Generale Welfare ha comunicato, ai sensi del suddetto par. 11.6 dell'allegato alla DGR n. XII/5589 del 30.12.2025, la possibilità di presentare, con procedura semplificata, variazioni riguardanti soltanto le Strutture Semplici (SS), le Strutture Semplici Dipartimentali (SSD) e le Strutture Semplici Distrettuali (SD), prive di titolare o, comunque, con titolare che cessa dal servizio, con provvedimento già deliberato, entro il 30.06.2026, riferendosi a trasformazioni, cambi di afferenza e ridenominazioni, nel modo che segue:
  - trasformazione da SSD/SD in altra SSD/SD;
  - trasformazione da SSD/SD in SS;
  - trasformazione da SS in altra SS;
  - cambio di afferenza di una SS;
  - ridenominazione di SS o SSD o SD con modifica delle competenze,
 specificando che non sarebbe stato consentito prevedere un incremento del numero complessivo delle strutture organizzative rispetto a quanto autorizzato nel POAS vigente;

**atteso** che l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha provveduto a presentare la proposta di variazioni al POAS vigente, nei termini e modalità indicati da Regione, mediante deposito sulla piattaforma Flu.per, in data 05.05.2026, della documentazione prescritta, concernente le modifiche così come di seguito dettagliate:

|   | SC/SSD/SS<br>vigente (da<br>dismettere)    | SC/STAFF<br>afferenza | Dipartimento/S<br>taff afferenza | Descrizione<br>modifica             | SC/SSD/SS<br>proposta                                    | SC/STAFF<br>afferenza                                    | Dipartimen<br>to/Staff<br>afferenza    |
|---|--------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1 | SS<br>COMUNICAZIONE<br>E UFFICIO<br>STAMPA | STAFF DG              | ===                              | TRASFORMAZIONE<br>DI SS IN ALTRA SS | SS LOGISTICA E<br>SERVIZI                                | SC GESTIONE<br>ACQUISTI-<br>PROVVEDITORAT<br>O ECONOMATO | DIPARTIME<br>NTO<br>AMMINIST<br>RATIVO |
| 2 | SS MEDICINA<br>LEGALE CLINICA              | SC MEDICINA<br>LEGALE | STAFF DS                         | TRASFORMAZIONE<br>DI SS IN ALTRA SS | SS RELAZIONI<br>SINDACALI E<br>SVILUPPO DEL<br>PERSONALE | SC GESTIONE E<br>SVILUPPO<br>RISORSE UMANE               | DIPARTIME<br>NTO<br>AMMINIST<br>RATIVO |



|   |                                                                          |                                                                                   |                                |                                                    |                                                              |                                                                                   |                                |
|---|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 3 | SS OTOCHIRURGIA FBF                                                      | SC ORL FBF                                                                        | DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE | RIDENOMINAZIONE DI SS (CON VARIAZIONE COMPETENZE)  | SS CHIRURGIA DELL'ORECCHIO E DELLA BASE CRANICA              | SC ORL FBF                                                                        | DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE |
| 4 | SS CHIRURGIA VITREORETINICA E TRAUMATOLOGIA OCULARE - ATTIVITA' DI PS    | SC OCULISTICA - ISTITUTO OFTALMICO FATEBENEFRAELLI                                | DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE | RIDENOMINAZIONE DI SS (CON VARIAZIONE COMPETENZE)  | PRONTO SOCCORSO OCULISTICO                                   | SC OCULISTICA - ISTITUTO OFTALMICO FATEBENEFRAELLI                                | DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE |
| 5 | SS ONCOLOGIA TERRITORIALE                                                | SC ONCOLOGIA FBF                                                                  | DIPARTIMENTO AREA ONCOLOGICA   | RIDENOMINAZIONE DI SS (CON VARIAZIONE COMPETENZE)  | GESTIONE DELLE TERAPIE ONCOLOGICHE INNOVATIVE                | SC ONCOLOGIA FBF                                                                  | DIPARTIMENTO AREA ONCOLOGICA   |
| 6 | SSD CURE SUB ACUTE SACCO                                                 | DIPARTIMENTO AREA MEDICA                                                          | STAFF DS                       | RIDENOMINAZIONE DI SSD (CON VARIAZIONE COMPETENZE) | SSD CURE SUB ACUTE E GESTIONE CLINICA OSPEDALI DI COMUNITA'  | DIPARTIMENTO AREA MEDICA                                                          | STAFF DS                       |
| 7 | SS PROMOZIONE SALUTE, EPIDEMIOLOGIA E GOVERNO DELLA DOMANDA TERRITORIALE | STAFF DSS                                                                         | ===                            | RIDENOMINAZIONE DI SS (CON VARIAZIONE COMPETENZE)  | SS PROMOZIONE DELLA SALUTE E INTERVENTI DI COMUNITA'         | STAFF DSS                                                                         | ===                            |
| 8 | SS IGIENE ED ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE                                 | STAFF DSS                                                                         | ===                            | RIDENOMINAZIONE DI SS (CON VARIAZIONE COMPETENZE)  | SS DIREZIONE MEDICA TERRITORIALE                             | STAFF DSS                                                                         | ===                            |
| 9 | SS VACCINAZIONI INTERNAZIONALI                                           | SC VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA MALATTIE INFETTIVE - CENTRO REGIONALE VACCINAZIONI | STAFF DSS                      | RIDENOMINAZIONE DI SS (CON VARIAZIONE COMPETENZE)  | SS VACCINAZIONI DELL'ADULTO E DEL VIAGGIATORE INTERNAZIONALE | SC VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA MALATTIE INFETTIVE - CENTRO REGIONALE VACCINAZIONI | STAFF DSS                      |

**vista** la D.G.R. n. XII/6382 del 29.06.2026 ad oggetto: “DGR n. XII/5589/2025 – Piani di Organizzazione Aziendali Strategici (POAS) 2022-2024 – Determinazioni conseguenti”, trasmessa dalla Direzione Generale Welfare con e-mail del 30.06.2026, acquisita al protocollo aziendale in data 01.07.2026, al progr. n. 41353, con la quale:

- è stato approvato il nuovo Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024-V4 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, in seguito all'attivazione della suddetta procedura di “manutenzione semplificata”, con accoglimento di tutte le modifiche proposte, ad eccezione della ridenominazione, con contestuale variazione di competenze, della SS Igiene ed Organizzazione Territoriale, in staff alla Direzione Sociosanitaria;
- si è stabilito che l'attuazione dei nuovi assetti organizzativi avvenga nel rispetto dell'invarianza della spesa complessiva, in relazione alla disponibilità dei fondi contrattuali;
- è stato precisato che l'organigramma approvato, generato dalla piattaforma POAS Web, prevale sulla parte descrittiva;
- è stato disposto che le modifiche approvate decorrano dal 1° luglio 2026;

**ritenuto** di dare atto che le modifiche all'aggiornamento del POAS 2022-2024-V4 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco approvate con la succitata DGR n. XII/6382 del 29.06.2026 comportano la



## ASST Fatebenefratelli Sacco

variazione dell'assetto organizzativo riferito alle strutture di area sanitaria, sociosanitaria, amministrativa, tecnica e professionale in line ai Dipartimenti gestionali ovvero in staff alla Direzione Strategica, così come riportato nel nuovo organigramma generato da POAS Web che, allegato al presente provvedimento, ne forma parte integrante e sostanziale;

**ritenuto, altresì**, di dare conseguentemente attuazione alle suddette variazioni dell'assetto organizzativo aziendale a far tempo dal 01.07.2026;

**acquisita** tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore Amministrativo, dott. Angelo Cammarata, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi, così come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n.69;

**visto** il codice in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. nonché al Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016),

**visti** i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario, resi per quanto di rispettiva competenza, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

### **DELIBERA**

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1) di prendere atto della deliberazione n. XII/6382 del 29.06.2026 ad oggetto: *“DGR n. XII/5589/2025 – Piani di Organizzazione Aziendali Strategici (POAS) 2022-2024 – Determinazioni conseguenti”*, trasmessa dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia con e-mail del 30.06.2026, acquisita al protocollo aziendale in data 01.07.2026 al progr. n. 41353, con la quale la Giunta regionale della Lombardia ha approvato, tra l'altro, il nuovo Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024-V4 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, in seguito alla procedura di “manutenzione semplificata” attivata da ASST mediante deposito, in data 05.05.2026, sulla piattaforma Flu.per, della documentazione prescritta, relativa alla proposta di variazioni del POAS vigente;
- 2) di dare atto che con la succitata DGR n. XII/6382 del 29.06.2026:
  - sono state accolte tutte le modifiche proposte, ad eccezione della ridenominazione, con contestuale variazione di competenze, della SS Igiene ed Organizzazione Territoriale, in staff alla Direzione Sociosanitaria;
  - si è stabilito che l'attuazione dei nuovi assetti organizzativi avvenga nel rispetto dell'invarianza della spesa complessiva, in relazione alla disponibilità dei fondi contrattuali;
  - è stato precisato che l'organigramma approvato, generato dalla piattaforma POAS Web, prevale sulla parte descrittiva;
  - è stato disposto che le modifiche approvate decorrano dal 1° luglio 2026;
- 3) di dare atto che le modifiche all'aggiornamento del POAS 2022-2024-V4 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, approvate con la succitata DGR n. XII/6382 del 29.06.2026, comportano la variazione dell'assetto organizzativo riferito alle strutture di area sanitaria, sociosanitaria, amministrativa, tecnica e professionale in line ai Dipartimenti gestionali ovvero in staff alla Direzione Strategica, così come riportato nell'organigramma generato da POAS Web che, allegato al presente provvedimento, ne forma parte integrante e sostanziale;
- 4) di dare conseguentemente attuazione alle suddette variazioni dell'assetto organizzativo aziendale a far tempo dal 01.07.2026;



- 5) di dare mandato ai competenti Uffici di provvedere alla pubblicazione sul sito web aziendale e nella sezione dedicata di Amministrazione Trasparente, della presente deliberazione, completa di allegato, nonché della DGR n. XII/6382 del 29.06.2026, di approvazione dell'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024-V4 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano;
- 6) di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri economici;
- 7) di dare atto, altresì, che, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 e s.m.i., il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge ed è immediatamente esecutivo.

All. 6 - 703 ASST FATEBENEFRAELLI - ORGANIGRAMMA PROPOSTO 2022-2024 -  
978630aaf345869d82e8eae0d17d300b177f532cece8b4a777ef38c375ef7904



**Il Direttore Generale**  
**Dott.ssa Maria Grazia Colombo**

**Il Direttore Amministrativo**  
**Dott. Angelo Cammarata**

**Il Direttore Sanitario**  
**Dott.ssa Lucia Castellani**

**Il Direttore Sociosanitario**  
**Dott. Enrico Frisone**

*Documento firmato digitalmente ai sensi del Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.)  
Dott. Angelo Cammarata Dott.ssa Lucia Castellani Dott. Enrico Frisone Dott.ssa Maria Grazia Colombo*

***La presente deliberazione è pubblicata all'Albo Pretorio on-line della ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, sul sito informatico <http://www.asst-fbf-sacco.it/>, così come previsto dall'art. 32, c. 1 della Legge 69/2009, dalla data di adozione e per 15 giorni consecutivi.***

# Organigramma Proposto

2022-2024

Aggiornamento 2026

---

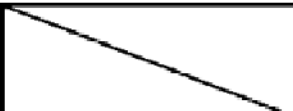
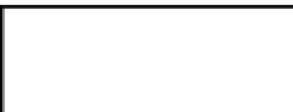
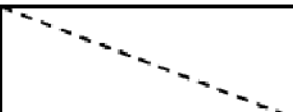
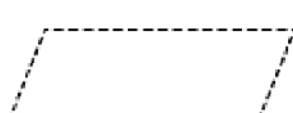
703 - ASST FATEBENEFRAELLI SACCO

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

# Legenda

|                                                                                       |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|    | Dipartimento Gestionale                 |
|    | Dipartimento Funzionale                 |
|    | SC – Struttura Complessa                |
|    | SSD – Struttura Semplice Dipartimentale |
|    | SS – Struttura Semplice                 |
|    | SD – Struttura Semplice Distrettuale    |
|    | Funzione                                |
|  | Relazione Funzionale                    |

