



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **982** del **24 LUG. 2025**

OGGETTO: Attivazione del Dipartimento Funzionale Interaziendale "Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)" tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia – Definizione struttura organizzativa e funzionale.

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE
DOTT.SSA MARIA GRAZIA COLOMBO**

IL DIRETTORE SC GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE

Accertata la competenza procedurale, sottopone l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento
Dr. Roberto Conti

Il Direttore SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane
Avv. Carmela Uliano

**IL DIRETTORE SC BILANCIO
PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'**

- il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

Il Direttore SC Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Responsabile della verifica contabile
Dot. Carlo Valentini



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **982** del **24 LUG. 2025**

IL DIRETTORE GENERALE

premessi che:

- in attuazione della L.R. n. 23/2015, con deliberazione n. X/4474 del 10 dicembre 2015, la Giunta regionale della Lombardia ha costituito, a partire dal 1° gennaio 2016, l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco di Milano, avente autonomia giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, con sede legale in Milano, Via Giovanni Battista Grassi, 74;
- con deliberazione n. XII/1632 del 21 dicembre 2023 avente ad oggetto: *"Determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)"*, la Giunta regionale della Lombardia, su proposta del Presidente, assentita dal Rettore dell'Università degli Studi di Milano, ha nominato la dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026, fatta salva la verifica intermedia dopo i primi 24 mesi, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 171/2016;
- con deliberazione aziendale n. 1 del 01 gennaio 2024 si è dato atto, tra l'altro, dell'insediamento della dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano per il periodo dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2026, avendo la stessa formalmente accettato la nomina, così assumendo tutti i poteri di gestione e di rappresentanza dell'ente;

viste:

- la deliberazione n. XI/7314 del 14/11/2022 con la quale la Giunta Regionale della Lombardia ha approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco;
- la deliberazione n. 1654 del 25/11/2022 con la quale si è preso atto della succitata DGR XI/7314 e si è reso operativo l'assetto organizzativo riferito alle strutture di area sanitaria, sociosanitaria, amministrativa, tecnica e professionale in line ai Dipartimenti Gestionali ovvero in staff alla Direzione Strategica, così come rappresentato nell'ambito dell'organigramma generale e secondo il cronoprogramma già allegati al POAS 2022-2024;
- la deliberazione n. 1441 del 14/11/2024 di aggiornamento al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) dell'ASST Fatebenefratelli Sacco;
- la deliberazione n. XII/3721 del 30/12/2024 con la quale la Giunta Regionale della Lombardia ha approvato l'aggiornamento al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, proposto con la deliberazione 1441 del 14/11/2024;

richiamate:

- il combinato disposto di cui all'articolo 11-bis della L.R. 33/2009 e all'articolo 36, comma 8, della L.R. 22/2021, che ha istituito l'*Agenzia per la prevenzione e il controllo delle malattie infettive*, configurata come ente di diritto pubblico;
- la DGR n. XI/6608 del 30 giugno 2022, quale primo provvedimento attuativo dell'art. 5, comma 5-ter, della L.R. 33/2009, finalizzato all'individuazione delle Unità Operative a valenza regionale a supporto delle attività delle seguenti strutture della Direzione Generale Welfare: Unità Organizzativa Prevenzione; Unità Organizzativa Veterinaria; Unità Organizzativa Personale, Professioni del SSR e Sistema Universitario;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 982 del 24 AGO 2025

dato atto, in particolare, che:

- la DGR n. XI/6608 stabilisce che, in prima applicazione del citato articolo 5, vengano istituite le seguenti Unità Operative Complesse a valenza regionale, incardinate all'interno dell'Agenzia per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie Infettive:
 - Centro Regionale Vaccinazioni
 - Centro Regionale di Sorveglianza delle Malattie Infettive
 - Centro Regionale per l'Antimicrobico-Resistenza
- tali strutture sono chiamate a svolgere funzioni di supporto tecnico-scientifico e operativo alle Unità Organizzative della DG Welfare, in coerenza con quanto previsto dall'art. 11-bis della L.R. 33/2009, che attribuisce all'Agenzia un ruolo centrale nel sostegno al Sistema Sanitario Regionale (SSR) nell'ambito della prevenzione;
- la DGR n. XI/6608 del 30 giugno 2022 si inserisce nel quadro della riforma sociosanitaria regionale avviata con la L.R. 22/2021, che ha ridefinito l'assetto organizzativo e funzionale del sistema sanitario lombardo, promuovendo un approccio integrato e multidisciplinare alla salute pubblica;
- la Legge Regionale n. 14 dell'8 agosto 2024, all'articolo 15, ha disposto l'abrogazione dell'articolo 11-bis della L.R. 33/2009, che istituiva l'Agenzia per la prevenzione e il controllo delle malattie infettive;
- a seguito di tale abrogazione, le attività e le funzioni precedentemente attribuite all'Agenzia vengono ricondotte alle Strutture Sanitarie regionali con le maggiori competenze in materia di prevenzione e cura delle malattie infettive.
- in particolare, l'art. 15, L.R. n. 14/2024, prevede l'attivazione di un'azione sinergica tra l'ASST Fatebenefratelli-Sacco e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia, in coordinamento con la Direzione Generale Welfare e che tale riorganizzazione sarà accompagnata da specifiche risorse per spese e investimenti, da definirsi nell'ambito di successivi provvedimenti della Giunta Regionale, in coerenza con la programmazione regionale e compatibilmente con le effettive disponibilità economiche di bilancio;
- la DGR n. 3720 del 30 dicembre 2024, avente ad oggetto "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025", stabilisce, in coerenza con gli indirizzi strategici definiti dal Piano Socio Sanitario Regionale 2024-2028 (PSSR), nell'allegato 2 – Prevenzione, al punto 2.1, l'attivazione del Centro Regionale Malattie Infettive, quale Dipartimento Funzionale direttamente connesso e coordinato dalla Direzione Generale Welfare – UO Prevenzione dell'ASST Fatebenefratelli Sacco e del Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia, con un finanziamento fino a 5 milioni di euro all'anno per il triennio 2025-2027, a valere sui fondi PANFLU GSA 2023, e con il coordinamento della DG Welfare tramite le UO Prevenzione e UO Veterinaria;

premesse che in coerenza con gli indirizzi strategici delineati dalla DGR XII/3721 e dalla DGR XII/3726 del 30 dicembre 2024, nonché con quanto previsto dal Piano Socio Sanitario Regionale 2024–2028, dal Piano Regionale della Prevenzione 2021–2025, dal Piano PANFLU 2021–2023 e dagli atti di indirizzo nazionali ed europei in materia di malattie infettive, si ritiene necessario promuovere modelli organizzativi integrati e interaziendali volti a rafforzare la governance territoriale, la capacità di risposta ai bisogni sociosanitari complessi e la resilienza del sistema di prevenzione;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 982 del 24 LUG. 2025

considerato che il Centro delle Malattie Infettive Regionale è individuato quale struttura di riferimento per l'esercizio di funzioni strategiche in materia di sanità pubblica, con particolare riguardo alla prevenzione, gestione e risposta alle emergenze epidemiche e pandemiche, nonché allo sviluppo di attività di ricerca, innovazione e formazione, anche in un'ottica di integrazione intersettoriale secondo l'approccio One Health;

ritenuto che tra le funzioni attribuite al Centro rientrano:

- la predisposizione di piani di emergenza e la formazione del personale sanitario;
- l'implementazione di protocolli clinici e diagnostici;
- la raccolta, analisi e diffusione dei dati epidemiologici;
- la promozione di strategie per la prevenzione delle zoonosi e il contrasto all'antibiotico-resistenza;
- la conduzione di attività di ricerca traslazionale e sviluppo di nuove terapie e vaccini;
- l'adozione di soluzioni digitali in ambito sanitario;
- la modellizzazione matematica della diffusione delle malattie infettive;
- il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca;

rilevato il ruolo centrale del Centro quale presidio tecnico-scientifico a supporto delle politiche sanitarie regionali, in grado di garantire un approccio integrato, innovativo e sostenibile alla gestione delle malattie infettive e alla tutela della salute collettiva;

richiamate le seguenti DGR che hanno approvato l'aggiornamento dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) delle Aziende:

- DGR del 30 dicembre 2024 - n. XII/ 3721 *"Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco"*;
- DGR del 30 dicembre 2024 - n. XII/3726 *"Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 della Fondazione Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) di Diritto Pubblico Policlinico San Matteo"*;

considerato:

- che in entrambi i Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) è previsto il Dipartimento Funzionale Interaziendale *"Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)"*, con capofila la ASST Fatebenefratelli Sacco, in collaborazione con la Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia, come da *Allegato 1 - "Estratto POAS - Organigramma del CeReMI"* parte integrante e sostanziale del presente atto;
- la necessità di definire le Strutture Complesse (SC) che fanno parte del Centro di entrambe le Aziende, quali Unità Operative (UO) con valenza regionale, al fine di garantire un coordinamento sovraordinato da parte della Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare - UO Prevenzione, con l'obiettivo di omogeneizzare le funzioni sopra descritte su tutto il territorio lombardo, come da *Allegato 2 - "Matrice funzionale del CeReMI"* parte integrante e sostanziale del presente atto;

valutata, inoltre, la complessità delle funzioni assegnate al "Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)" e la conseguente necessità di potenziare l'organico dell'ASST Fatebenefratelli Sacco e della Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia, si rende necessario l'inserimento nel Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) 2025-2027



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 982 del 24 MAG. 2025

dei profili professionali necessari al buon funzionamento del Centro Regionale, che saranno reclutati ad approvazione del PTFP 2025-2027 e alle conseguenti autorizzazioni regionali;

ritenuto altresì di:

- di provvedere all'attivazione del Dipartimento Funzionale Interaziendale "*Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)*" tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia a partire dal 1° agosto 2025;
- di attendere gli atti conseguenti della Direzione Generale Welfare e/o della Giunta Regionale in merito all'avvio del Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI);
- di nominare con successivo atto, il Direttore del Dipartimento Funzionale Interaziendale e il Responsabile Scientifico del "*Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)*", di intesa tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia, dove la nomina, la durata e i termini degli incarichi saranno disciplinati anche in base ai regolamenti aziendali;
- di prevedere che l'incarico del Direttore del Dipartimento e del Responsabile Scientifico sarà a rotazione tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia;

acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione, da parte del Direttore SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane, proponente il presente provvedimento anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi, così come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n. 69;

visto il codice in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs. n. 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. nonché al Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario resi per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di attivare il *Dipartimento Funzionale Interaziendale "Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)"* tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia a partire dal 1° agosto 2025;
2. di definire che tra le funzioni principali attribuite al Centro rientrano:
 - la predisposizione di piani di emergenza e la formazione del personale sanitario;
 - l'implementazione di protocolli clinici e diagnostici;
 - la raccolta, analisi e diffusione dei dati epidemiologici;
 - la promozione di strategie per la prevenzione delle zoonosi e il contrasto all'antibiotico-resistenza;
 - la conduzione di attività di ricerca traslazionale e sviluppo di nuove terapie e vaccini;
 - l'adozione di soluzioni digitali in ambito sanitario;
 - la modellizzazione matematica della diffusione delle malattie infettive;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 982 del 24 LUG. 2025

- il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca;
- 3. di approvare la struttura organizzativa del Centro, articolata in Strutture Complesse (SC) e Strutture Semplici (SS) come da Allegato 1 - *"Estratto POAS – Organigramma del CeReMI"* e Allegato 2 - *"Matrice funzionale del CeReMI"* parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 4. di provvedere all'attivazione del Dipartimento Funzionale Interaziendale "Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)" tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia a partire dal 1° agosto 2025;
- 5. di attendere gli atti conseguenti della Direzione Generale Welfare e/o della Giunta Regionale in merito all'avvio del Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI);
- 6. di nominare con successivo atto, il Direttore del Dipartimento Funzionale Interaziendale e il Responsabile Scientifico del "Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI)", di intesa tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia, dove la nomina, la durata e i termini degli incarichi saranno disciplinati anche in base ai regolamenti aziendali;
- 7. di prevedere che l'incarico del Direttore del Dipartimento e del Responsabile Scientifico sarà a rotazione tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Fondazione Policlinico IRCCS San Matteo di Pavia;
- 8. di inserire nel Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) 2025-2027 dei profili professionali necessari al buon funzionamento del Centro Regionale, che saranno reclutati ad approvazione del PTFP 2025-2027 e alle conseguenti autorizzazioni regionali;
- 9. di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'ASST Fatebenefratelli Sacco;
- 10. di dare atto che, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 e s.m.i., il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge ed è immediatamente esecutivo.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)

Il Direttore Amministrativo
(Dott. Angelo Cammarata)

Il Direttore Sanitario
(Dott.ssa Lucia Castellani)

Il Direttore Sociosanitario
(Dott. Enrico Frisone)



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 982 del 24 LUG. 2025

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio on-line di questa Azienda sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it, così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009, dal 24 LUG. 2025 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Il presente atto si compone di n. 10 pagine, di cui n. 3 pagine di allegati.

SC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

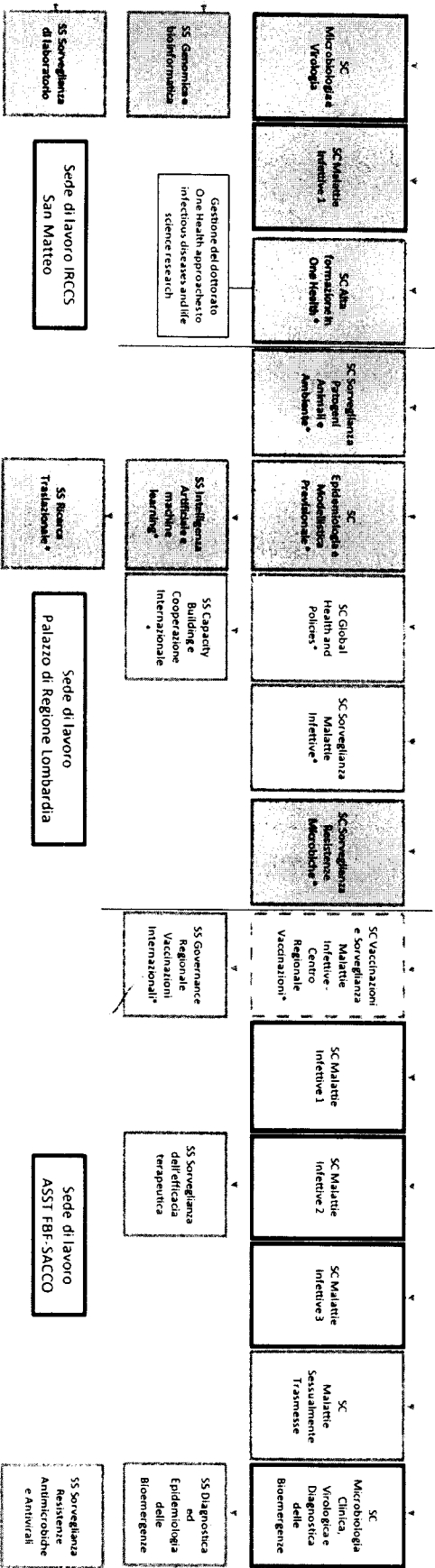
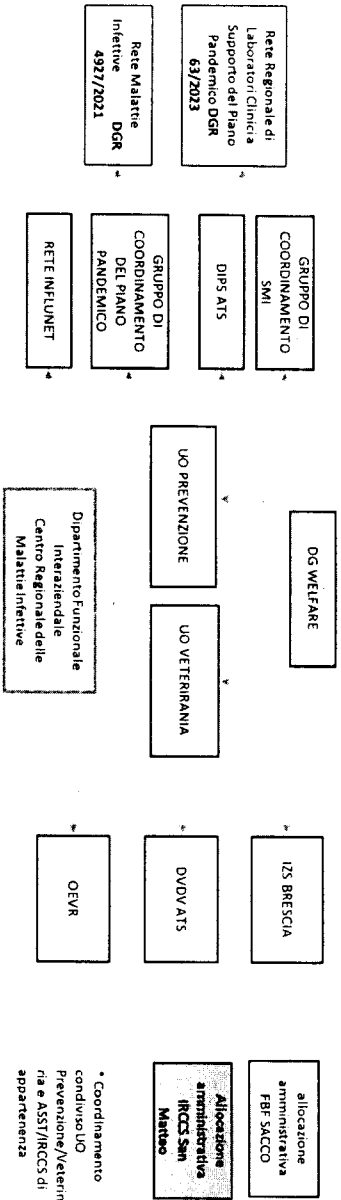
Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

SC Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto

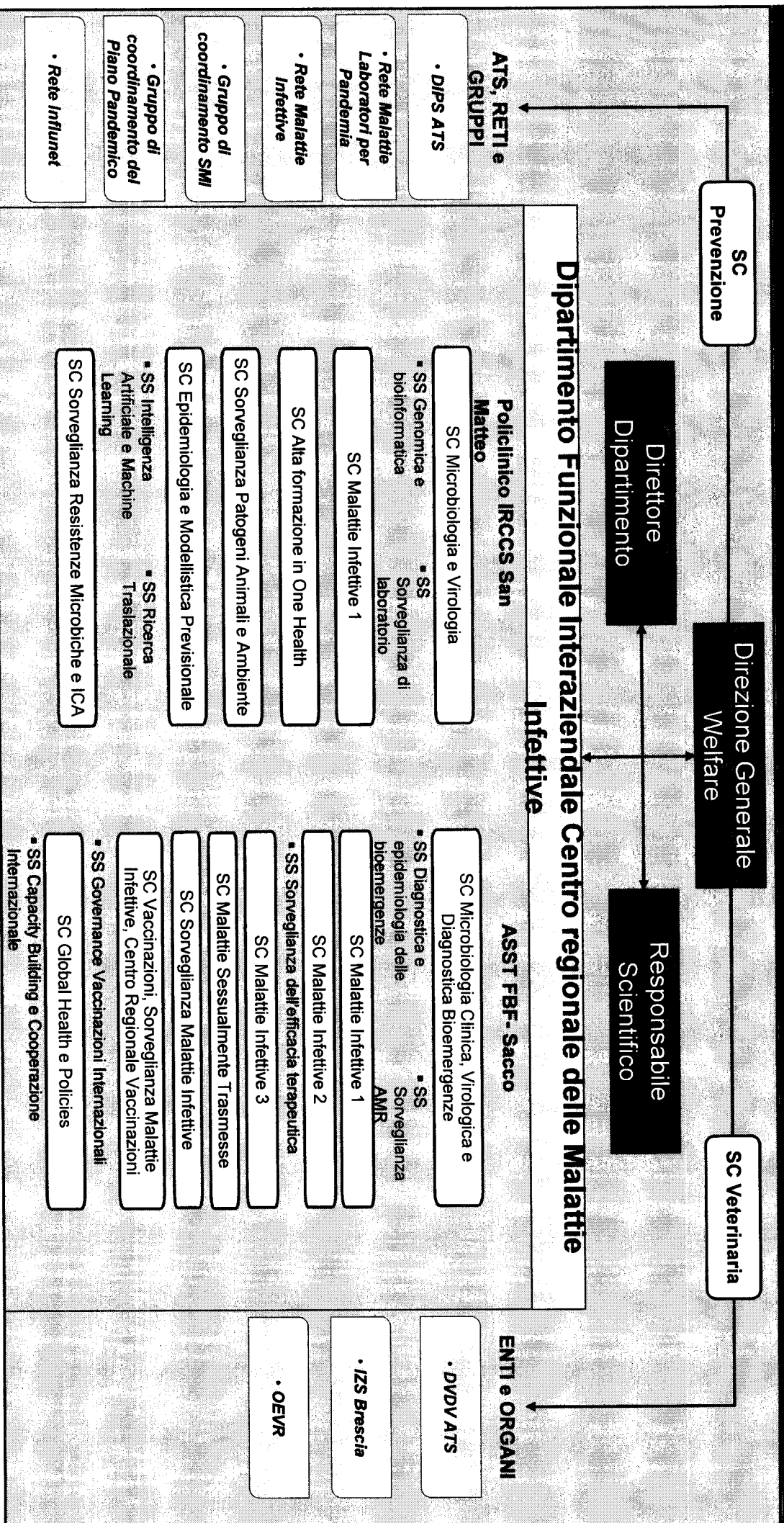
CONTIGORI NUO STRUTTURA
NON ESISTENTE

CONTIGORI NUO
STRUTTURA ESISTENTE CON
MODIFICHE

DIPARTIMENTO FUNZIONALE INTERAZIENDALE "CENTRO REGIONALE MALATTIE INFETTIVE"



CENTRO PREVENZIONE MALATTIE INFETTIVE REGIONE LOMBARDIA

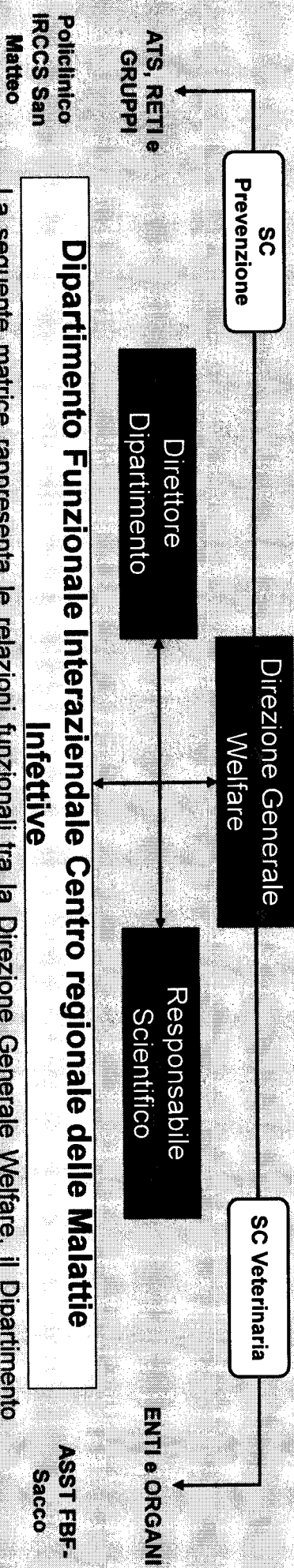


[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

CENTRO PREVENZIONE MALATTIE INFETTIVE REGIONE LOMBARDIA



Dipartimento Funzionale Interaziendale Centro regionale delle Malattie Infettive

La seguente matrice rappresenta le relazioni funzionali tra la Direzione Generale Welfare, il Dipartimento CeReMI e il Responsabile Scientifico. Essa evidenzia i ruoli e i livelli di coinvolgimento nelle principali aree operative del Centro Regionale per le Malattie Infettive (CeReMI).

Funzione / Attore	Direzione Generale Welfare	Direttore Dipartimento CeReMI	Responsabile Scientifico
Governance e Coordinamento	✓ Supervisione generale	✓ Coordinamento operativo	✓ Supporto tecnico-scientifico
Gestione Scientifica	☐ Coordinamento strategico	✓ Implementazione	✓ Supervisione scientifica
Ricerca e Innovazione	☐ Orientamento	✓ Sviluppo progetti	✓ Supervisione metodologica
Comunicazione Istituzionale	✓ Relazioni istituzionali	✓ Comunicazione interna	☐ Supporto contenutistico

[Handwritten signature]