



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

OGGETTO: approvazione del bilancio di esercizio 2025

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE
DOTT.SSA MARIA GRAZIA COLOMBO**

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

Accertata la competenza procedurale, sottopone l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento
Dr. Carlo Valentini

Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Dr. Carlo Valentini

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

☒ il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Responsabile della verifica contabile
Dott. Carlo Valentini



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- in attuazione della L.R. n. 23/2015, con deliberazione n. X/4474 del 10 dicembre 2015, la Giunta regionale della Lombardia ha costituito, a partire dal 1° gennaio 2016, l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco di Milano, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, con sede legale in Milano, Via Giovanni Battista Grassi, 74;
- con deliberazione n. XII/1632 del 21 dicembre 2023 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)", la Giunta regionale della Lombardia, su proposta del Presidente, assentita dal Rettore dell'Università degli Studi di Milano, ha nominato la Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026, fatta salva la verifica intermedia dopo i primi 24 mesi, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 171/2016;
- con deliberazione aziendale n. 1 del 01 gennaio 2024 si è dato atto, tra l'altro, dell'insediamento della Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano per il periodo dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2026, avendo la stessa formalmente accettato la nomina, così assumendo tutti i poteri di gestione e di rappresentanza dell'ente;

visti:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n.421";
- il D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge n. 42/2009";
- la L.R. 30 dicembre 2009 n. 33 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità" come modificata dalla legge n. 23 dell'11 agosto 2015 e dalla L.R. n. 22 del 14/12/2021 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33";

richiamate:

- la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico (di concerto con il Vicepresidente Alparone);
- il decreto regionale del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo,



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

Areu e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2025";

- il decreto regionale del Direttore Generale Welfare n. 7648 del 29/05/2025 "Attuazione della DGR XII/4265 del 30/04/2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 per le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale della Dirigenza Area Sanità";
- il decreto regionale del Direttore Generale Welfare n. 8257 del 11/06/2025 "Attuazione della DGR XII/4475 del 03/06/2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 per le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale dell'area del Comparto Sanità";
- il decreto regionale del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17/10/2025 "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento";
- il decreto regionale del Direttore Generale Welfare n. 19152 del 24/12/2025 recante "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025. Anticipo rinnovi contratti pubblici e IVC 2025/2027";
- il decreto regionale del Direttore Generale Welfare n. 19153 del 24/12/2025 recante "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025".
- la DGR n. 5929 del 30/03/2026 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025";
- il Decreto della Presidenza – Direzione Centrale – Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025";



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

viste:

- la nota regionale protocollo A1.2026.0063396 del 16/01/2026 "Calendario prossime attività relative alla chiusura dell'Esercizio 2025";
- la nota regionale protocollo A1.2026.0153542 del 16/02/2026 "Trasmissione indicazioni relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2025";
- la nota regionale protocollo A1.2026.0175937 del 23.02.2026 "Ulteriori indicazioni relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2025";
- la nota regionale protocollo A1.2026.0180702 del 24.02.2026 "Ulteriori precisazioni in merito al trattamento contabile da riservare ai costi per acquisto di vaccini da parte delle ASST in sede di rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2025 e successive situazioni di bilancio";
- la nota regionale protocollo A1.2026.0347100 del 17/04/2026 "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio di esercizio 2025 delle aziende sociosanitarie regionali";

esaminato l'allegato bilancio di esercizio 2025 costituito da:

- atto di approvazione del bilancio di esercizio;
- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- bilancio di esercizio C.E.;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- bilancio di esercizio S.P.;
- crediti e debiti verso R.L. e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- debiti verso personale;
- crediti e debiti verso Stato;
- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio personale;
- modello LA;
- tabelle di dettaglio MAP/PLS;
- allegati alla relazione di gestione;
- modello UDO ASST;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- SK rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti;
- SK prestazioni orarie aggiuntive;
- SK personale universitario;

visti gli schemi riepilogativi di conto economico e stato patrimoniale sotto riportati:

CODICE	Conto Economico	IMPORTO
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	371.574.195
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	4.593.904
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di	11.139.495
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	339.100.626
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.760.762
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.844.051
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	15.167.149
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.865.294
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	746.857.668
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	181.140.992
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	177.497.718
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	16.637.195
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	18.055.204
BA2080	Totale Costo del personale	288.778.613
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	230.522.005
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1.113.760
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	30.068.141
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	27.074.707
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	4.016.506
BA2560	Totale Ammortamenti	17.652.125
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.320.050
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	16.332.075
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-2.034.310
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	24.586.119
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	726.330.162
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.515
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.318.796
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.315.281
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	
DA0020	D.2) Svalutazioni	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.582.924
EA0260	E.2) Oneri straordinari	340.103
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.242.821
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	21.455.046
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	21.173.118
YA0060	Y.2) IRES	281.928
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	21.455.046
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

CODICE	Stato Patrimoniale - attività	IMPORTO
AA/999	A) IMMOBILIZZAZIONI	211.825.704
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.184.771
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	207.461.800
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179.133
AB/999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	447.484.440
ABA000	B.I) RIMANENZE	24.254.938
ABA190	B.II) CREDITI	391.170.553
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	32.058.949
AC/999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-
AZ/999	D) TOTALE ATTIVO	659.310.144
AD/999	E) CONTI D'ORDINE	9.845.464
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	84.313
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.073.660
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.687.491

CODICE	Stato Patrimoniale - passività	IMPORTO
PA/999	A) PATRIMONIO NETTO	385.690.985
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	1.181.963
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	369.241.532
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	10.108.140
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1.187.515
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.971.835
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-
PB/999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	103.211.831
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	22.183.764
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	42.562.503
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	38.475.564
PC/999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	820.861
PCA000	C.I) FONDO PER PREM OPEROSITA' MEDICI SUMMI	820.861
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-
PD/999	D) DEBITI	169.586.228
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-
PDA010	D.II) DEBITI VS STATO	2.322
PDA070	D.III) DEBITI VS REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.725.117
PDA130	D.IV) DEBITI VS COMUNI	192.101
PDA140	D.V) DEBITI VS AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.169.297
PDA240	D.VI) DEBITI VS SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	718
PDA280	D.VII) DEBITI VS FORNITORI	106.713.232
PDA310	D.VIII) DEBITI VS ISTITUTO TESORIERE	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	24.826.103
PDA330	D.X) DEBITI VS ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	9.114.637
PDA340	D.XI) DEBITI V ALTRI	23.842.701
PE/999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	239
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	239
PZ/999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	659.310.144
PF/999	G) CONTI D'ORDINE	9.845.464
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	84.313
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.073.660
PIA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.687.491



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

dato atto che, come attestato dal Direttore della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità, il bilancio di esercizio 2025 ed i relativi allegati, che formano parte integrante e sostanziale del presente atto, sono stati redatti con chiarezza e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e del risultato economico dell'esercizio in base all'art. 2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12;

acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità Dott. Carlo Valentini, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n. 69;

visto il codice in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs 30.06.2003 n. 196 e s.m.i. nonché al Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario acquisiti per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

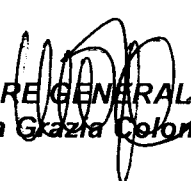
1. di approvare il bilancio di esercizio 2025, come da schemi di conto economico e stato patrimoniale sopra riportati, costituito dalla seguente documentazione che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- atto di approvazione del bilancio di esercizio;
- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- bilancio di esercizio C.E.;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- bilancio di esercizio S.P.;
- crediti e debiti verso R.L. e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- debiti verso personale;
- crediti e debiti verso Stato;
- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;



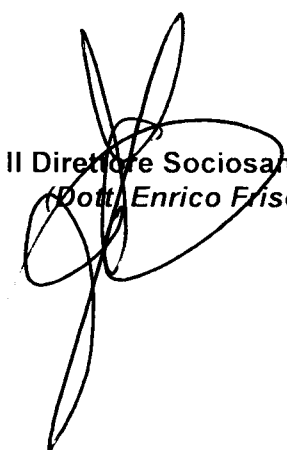
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

- tabella di dettaglio personale;
 - modello LA;
 - tabella di dettaglio MMG/PDF/CA;
 - allegati alla relazione di gestione;
 - modello UDO ASST;
 - dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
 - SK rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti;
 - SK prestazioni orarie aggiuntive;
 - SK personale universitario;
2. di riservarsi di acquisire il parere del Collegio Sindacale e di inoltrarlo tempestivamente agli Organi Regionali competenti;
 3. di dichiarare il presente atto soggetto a controllo preventivo da parte della Giunta Regionale (art. 17, comma 4, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.);
 4. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento, dando atto che l'esecutività dello stesso è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale (art. 17, comma 6, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.) e che, nelle more del citato esito, non si procede alla pubblicazione dei relativi allegati.


IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)


Il Direttore Amministrativo
(Dott. Angelo Cammà)


Il Direttore Sanitario
(Dott.ssa Lucia Castellani)


Il Direttore Sociosanitario
(Dott. Enrico Frisone)

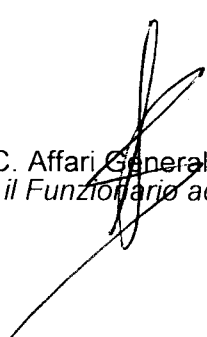


DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **577** del **28 APR. 2026**

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio on-line di questa Azienda sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it, così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009, dal **29 APR. 2026** e vi rimane per quindici giorni consecutivi.
Nelle more dell'esito positivo del controllo da parte della Giunta Regionale, non si procede alla pubblicazione degli allegati al presente provvedimento.

Il presente atto si compone di n. 9 pagine, di cui n. * pagine di allegati e,


S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto