



**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA
Piazza Città di Lombardia 1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

Con la presente si trasmette l'atto n° 106 del 29/01/2026 di approvazione del bilancio preventivo 2026 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
15. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
16. SK PERSONALE UNIVERSITARIO;
17. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ____ non allegato ☒ (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Carlo Valentini Puccitelli che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 538 pagine numerate da 1 a 538 inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs. 82/2005
Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Dr. Carlo Valentini Puccitelli





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 106 del 29/01/2026

OGGETTO: Revoca della deliberazione n. 1670 del 23/12/2025 ed approvazione del bilancio preventivo economico 2026 V2

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE
DOTT.SSA MARIA GRAZIA COLOMBO**

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

accertata la competenza procedurale, sottopone l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

F.to Il Responsabile del Procedimento
Dr. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Dr. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

☒ il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

F.to Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Responsabile della verifica contabile
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 106 del 29/01/2026

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- in attuazione della L.R. n. 23/2015, con deliberazione n. X/4474 del 10 dicembre 2015, la Giunta regionale della Lombardia ha costituito, a partire dal 1° gennaio 2016, l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco di Milano, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, con sede legale in Milano, Via Giovanni Battista Grassi, 74;
- con deliberazione n. XII/1632 del 21 dicembre 2023 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)", la Giunta regionale della Lombardia, su proposta del Presidente, assentita dal Rettore dell'Università degli Studi di Milano, ha nominato la Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026, fatta salva la verifica intermedia dopo i primi 24 mesi, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 171/2016;
- con deliberazione aziendale n. 1 del 01 gennaio 2024 si è dato atto, tra l'altro, dell'insediamento della Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano per il periodo dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2026, avendo la stessa formalmente accettato la nomina, così assumendo tutti i poteri di gestione e di rappresentanza dell'ente;

richiamati:

- Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità" e, in particolare, l'art. 7, comma 11bis, così come modificato con legge regionale 14 dicembre 2021, n. 22;
- la D.G.R. n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 "Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026 – Quadro economico programmatico" e, in particolare, quanto indicato nell'allegato "Inquadramento economico: il quadro del sistema per l'anno 2026";
- il Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 18933 del 19/12/2025 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, Areu e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026";
- la deliberazione del Direttore Generale n. 1670 del 23/12/2025 ad oggetto "Approvazione del bilancio preventivo economico 2026";





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 106 del 29/01/2026

vista la nota protocollo A1.2026.0085537 del 26/01/2026 a firma del Direttore Centrale Bilancio e Finanza, "703 - Parere in ordine alla Delibera n. 1670 del 23/12/2025 avente ad oggetto Approvazione del bilancio preventivo economico 2026 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco", con la quale è stato richiesto alla ASST di aggiornare il bilancio preventivo economico 2026 in conformità alle indicazioni riportate nella nota e di ricaricare il bilancio preventivo economico in versione V2 sul portale SCRIBA entro il 30 gennaio 2026;

dato atto che i chiarimenti richiesti sono stati inseriti nella nota integrativa descrittiva al paragrafo "Chiarimenti al bilancio di esercizio economico 2026" allegata al presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante e sostanziale;

precisato che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è invariato rispetto all'atto precedente;

esaminato l'allegato bilancio preventivo economico 2026 V2 costituito da:

- bilancio preventivo economico V2;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- relazione del Direttore Generale;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- modello a: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- piano degli investimenti;
- relazione piano investimenti;
- modello UDO ASST;
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- Sk prestazioni orarie aggiuntive;
- Sk personale universitario;
- tabella di dettaglio MAP/PLS;

acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità Dott. Carlo Valentini, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n. 69;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 106 del 29/01/2026

visto il codice in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs 30.06.2003 n. 196 e s.m.i. nonché al Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario acquisiti per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di revocare la deliberazione n. 1670 del 23/12/2025 ad oggetto "Approvazione del bilancio preventivo economico 2026";
2. di approvare il bilancio preventivo economico 2026 V2 costituito dalla seguente documentazione che è parte integrante del presente provvedimento:
 - bilancio preventivo economico V2;
 - nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
 - nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - relazione del Direttore Generale;
 - schema di dettaglio contributi vincolati;
 - tabella dettaglio altre prestazioni;
 - modello a: dettaglio costi del personale;
 - tabella di dettaglio accantonamenti;
 - tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - piano degli investimenti;
 - relazione piano investimenti;
 - modello UDO ASST;
 - dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
 - SK prestazioni orarie aggiuntive;
 - SK personale universitario;
 - tabella di dettaglio MAP/PLS;
3. di riservarsi di acquisire il parere del Collegio Sindacale e di inoltrarlo tempestivamente agli Organi Regionali competenti;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 106 del 29/01/2026

4. di dichiarare il presente atto soggetto a controllo preventivo da parte della Giunta Regionale (art. 17, comma 4, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.);
5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento, dando atto che l'esecutività dello stesso è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale (art. 17, comma 6, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.) e che, nelle more del citato esito, non si procede alla pubblicazione dei relativi allegati.

F.to IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Amministrativo
(Dott. Angelo Cammarata)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sanitario
(Dott.ssa Lucia Castellani)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sociosanitario
(Dott. Enrico Frisone)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 106 del 29/01/2026

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio on-line di questa Azienda sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it, così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009, dal _____ e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Nelle more dell'esito positivo del controllo da parte della Giunta Regionale, non si procede alla pubblicazione degli allegati al presente provvedimento.

Il presente atto si compone di n. _____ pagine, di cui n. _____ pagine di allegati.

S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



Sommario

Pag.

1. <u>Criteri generali</u>	4
2. <u>Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026</u>	4
<u>Gestione sanitaria</u>	5
3. <u>Ricavi</u>	5
<u>ASSTIR01 – DRG</u>	5
<u>ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE</u>	5
<u>ASSTIR03 – AMBULATORIALE</u>	5
<u>ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA</u>	5
<u>ASSTIR05 – SCREENING</u>	5
<u>ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE</u>	5
<u>ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)</u>	5
<u>ASSTIR08 – PSICHIATRIA</u>	6
<u>ASSTIR09 – FILE F</u>	6
<u>ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI</u>	6
<u>ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)</u>	6
<u>ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)</u>	6
<u>ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	6
<u>ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR</u>	6
<u>ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE</u>	6
4. <u>Costi</u>	7
<u>ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente</u>	7
<u>ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP</u>	8
<u>ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)</u>	8
<u>ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)</u>	11
<u>ASSTIC06 – ALTRI COSTI</u>	11
<u>ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO</u>	12
<u>ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	12
5. <u>Gestione Territoriale</u>	12
<u>ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE</u>	13
<u>ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)</u>	13



<u>ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI</u>	13
<u>ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)</u>	13
<u>ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)</u>	13
<u>ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	13
<u>ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE</u>	13
<u>ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente</u>	14
<u>ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP</u>	14
<u>ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)</u>	15
<u>ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)</u>	16
<u>ASSTIC06 – ALTRI COSTI</u>	16
<u>ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO</u>	16
<u>ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	16
<u>ASSTIC09 – CURE PRIMARIE</u>	16
<u>ASSTIC17 - INTEGRATIVA E PROTESICA</u>	18
<u>CHIARIMENTI AL BILANCIO DI ESERCIZIO ECONOMICO 2026</u>	18



1. Criteri generali

Il bilancio preventivo economico 2026 è costituito dai seguenti documenti:

- atto di approvazione del bilancio di previsione;
- bilancio preventivo economico;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- relazione del Direttore Generale;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- modello a: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- piano degli investimenti;
- relazione piano investimenti;
- modello UDO ASST;
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- Sk prestazioni orarie aggiuntive;
- Sk personale universitario;
- tabella di dettaglio MAP/PLS;

Il bilancio preventivo economico 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 18933 del 19/12/2025 “Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, Areu e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026”, che ha tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 “Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026 – Quadro economico programmatorio” e, in particolare, quanto indicato nell'allegato “Inquadramento economico: il quadro del sistema per l'anno 2026”.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026

Il bilancio preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



GESTIONE SANITARIA

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Le prestazioni di ricovero per l'anno 2026 sono state definite in base ai valori di attività assegnati in sede di bilancio di assestamento 2025.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Sono riportati i valori complessivamente assegnati sulla base della DGR n. 5524/2025.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Le prestazioni ambulatoriali per l'anno 2026 sono state definite in base ai valori di attività assegnati in sede di bilancio di assestamento 2025.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

L'assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all'assestamento 2025, secondo gli importi definiti dai competenti uffici della DG Welfare. Sono incluse nell'assegnazione le risorse relative ai progetti di NPJA.

ASSTIR05 – SCREENING

L'assegnazione 2026 delle attività di screening è stata definita in base al valore di attività assegnata in sede di bilancio di assestamento 2025.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

L'assegnazione 2026 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2025.

Attenzione particolare dovrà essere posta anche sull'andamento di questa voce che deve garantire il rispetto del margine aziendale contribuendo così all'equilibrio economico-finanziario dell'azienda.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

L'assegnazione 2026 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2025.

Attenzione particolare dovrà essere posta anche sull'andamento di questa voce che deve garantire il rispetto del margine aziendale contribuendo così all'equilibrio economico-finanziario dell'azienda.



ASSTIR08 – PSICHIATRIA

L'assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all'assestamento 2025, secondo gli importi definiti dai competenti uffici della DG Welfare. Sono incluse nell'assegnazione le risorse relative ai progetti di Salute Mentale.

ASSTIR09 – FILE F

L'assegnazione 2026 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2025.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce non movimentata.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Nell'apposita scheda, allegata al bilancio di previsione 2026, sono dettagliati gli specifici contributi assegnati a vario titolo in continuità con l'esercizio precedente.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Voce non movimentata.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

In sede di bilancio preventivo non sono esposti proventi finanziari e straordinari che comunque dovranno essere destinati alla copertura di oneri straordinari.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

L'assegnazione 2026 tiene conto dell'effettivo posizionamento di equilibrio economico-finanziario della ASST sulla base delle assegnazioni a titolo di ricavo e di costo, di cui al presente provvedimento in applicazione della DGR n. 5524/2025.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

L'assegnazione 2026 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2025.

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza

La voce altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza è stata valorizzata secondo il valore esposto in sede di bilancio di assestamento 2025.



Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

La voce altre prestazioni sanitarie v/ATS/ASST/Fondazioni lombarde di appartenenza è stata valorizzata secondo il valore esposto in sede di bilancio di assestamento 2025.

Modello UDO

La scrivente ASST non rientra tra le aziende tenute alla compilazione.

4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

La Direzione Generale Welfare ha proceduto, a determinare il budget 2026 sulla base delle risorse assegnate con il “Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 14529 del 17 ottobre 2025” secondo le modalità di seguito rappresentate.

Si evidenziano nel seguito le principali variazioni:

- riduzioni:
 - importi erogati nel 2025 per le indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2025);
 - “RISORSE IN APPLICAZIONE DELL’ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 “ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI” riconosciute in assestamento 2025, pari al 50% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
 - “Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027”, riconosciute in assestamento 2025, pari al 56% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
 - “Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2022/2024” comprensivi di oneri riflessi e irap per il personale del Comparto e le aree della dirigenza;
 - le quote riferite alle “Risorse Aggiuntive Regionali” assegnate in assestamento, comprensive di oneri riflessi ed irap;
- integrazioni:
 - risorse a copertura dell’applicazione del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025;
 - risorse a copertura della “Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027” per le aree contrattuali del Comparto e delle Dirigenze pari al 50% del dovuto;
 - integrazioni risorse riconosciute per le assunzioni relative all’anno 2026, provenienti dal bilancio di assestamento 2025.



ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

I costi previsti per il 2026 sono stati determinati considerando i valori indicati in sede di assestamento 2025.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

I costi 2026 previsti per beni e servizi sono stati determinati considerando i valori indicati in sede di assestamento 2025 con una ulteriore riduzione di € 2.218.612.

Come già evidenziato al III CET 2025 il decreto di assestamento 2025 ha ridotto il budget 2025 dei beni e servizi di € 5.115.526 e l'ulteriore riduzione sull'anno 2026 comporta una riduzione totale per beni e servizi di € 7.334.138.

I maggiori costi sui beni e servizi erano e sono dovuti:

- ai noleggi di beni non sanitari e servizi, a causa della massiccia cantierizzazione dell'ospedale Sacco (container, vigilanza cantieri, pulizie a fine lavori prima e dopo montaggio arredi e ubicazione attrezzature, traslochi interni, traslochi verso l'ex ospedale di Legnano per deposito esterno, etc.);
- ai noleggi di beni sanitari e servizi sanitari a garanzia dei degenti, dettagliati in modo approfondito nelle richieste di assestamento di bilancio 2025, per l'obsolescenza anche quarantennale, di elettromedicali fondamentali per garantire il paziente e l'attività (es. tavoli operatori, strumentario chirurgico, colonne per endoscopia digestiva, ecc.), non essendo sufficienti i finanziamenti in conto capitale stanziati dalla Regione;
- ai dispositivi medici come meglio dettagliato nel paragrafo riportato nel seguito;
- agli interventi laparoscopici robotici, necessari per la domanda dell'utenza ma altamente onerosi avviati a partire dal 4 trimestre 2025.

Si ritiene pertanto che i maggiori costi sopra evidenziati dovranno essere finanziati in fase di bilancio di assestamento 2026 al fine di garantire l'attività sanitaria 2026.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

L'assegnazione è stata determinata dalla U.O. Programmazione e Controllo delle risorse del SSR della DG Welfare a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2025, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

Si evidenziano nel seguito gli incrementi di costo già esposti nelle relazioni ai CET 2025 e che si sosterranno anche nell'anno 2026 e non finanziati con il decreto al bilancio di previsione 2026.

Dispositivi

Come già evidenziato per l'anno 2025, anche per l'anno 2026, i principali incrementi di costo previsti nella voce dispositivi sono dovuti, in generale, all'introduzione di tecnologie già in uso in altre aziende sanitarie e che fanno sì che l'ASST Fatebenefratelli Sacco possa garantire



ai propri pazienti una tecnologia più sicura e più efficace, e, in particolare, ai seguenti specifici fattori:

- CND Z: si evidenzia un maggiore costo su questi dispositivi per l'acquisto di materiale monouso in sostituzione del pluriuso che veniva utilizzato negli anni precedenti su alcune apparecchiature, e più precisamente:
 - video broncoscopio;
 - ureteroscopia digitale flessibile monouso;
 - fibra ottica monouso chirurgica sterile;
 - duodenoscopia sterile monouso;
 - laringoscopia;
 - sonda impedenzometrica doppio sensore;
 - fibre laser monouso 272 um;
 - sensore di flusso spirológ;
 - sensore di flusso;
 - sensore co2 mainstream capnostat;
- CND W: si evidenzia un maggiore costo su questi dispositivi per l'aumento dell'attività di immunoistochimica, aumento di test diagnostici per droghe, aumento di test di biologia molecolare per diagnosi virus respiratori e patologie sessualmente trasmissibili e avvio nuova procedura di acquisto per citofluorimetria che comporta costi maggiori;
- CND K, L: si evidenzia un maggiore costo su questi dispositivi per aumento attività Blocco Operatorio oculistico e forbici ultrasuoni per otorino;
- CND H: si evidenzia un maggior costo per l'adesione alla gara ASST Ovest Milanese per le suturatrici con conseguente introduzione di suturatrici a batteria più costose di quelle precedenti ma maggiormente performanti e sicure e per l'adesione alla gara CONSIP Suture con conseguente utilizzo di suture più costose (es. vicryl plus) e antibiotate + autobloccanti (es. Stratafix);
- CND T: si evidenzia un maggior costo per introduzione nuovi kit procedurali per impianto accessi vascolari;
- CND B, G, N, Q, R, U: si evidenzia un maggiore costo per aumento attività Blocco Operatorio oculistico;
- CND D, S, V: si evidenzia un maggiore costo per aumento attività Blocco Operatorio oculistico;
- CND C: si evidenzia un maggiore costo per introduzione nuovi DM maggiormente tecnologici (es. cateteri per ablazione, nuova tipologia port e accessi vascolari, soluzione lock per cateteri), per l'utilizzo di nuove tecnologie (catetere Farawave) presso Elettrofisiologia e per un maggior utilizzo di cateteri venosi periferici e centrali;
- CND J: si evidenzia un maggiore costo per l'aumento di defibrillatori impiantati;
- CND P: si evidenzia un maggiore costo per l'aumento di endoprotesi fuori service impiantate, l'utilizzo reti più costose e reintroduzione sostituti dermici.



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

L'assegnazione è stata determinata dalla U.O. Programmazione e Controllo delle risorse del SSR della DG Welfare a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2025, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

L'assegnazione è stata determinata dalla U.O. Programmazione e Controllo delle risorse del SSR della DG Welfare a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2025, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

Per quanto riguarda il personale non strutturato sono stati presi a riferimento i valori comunicati dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2026, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2025.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

L'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2025, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

Per quanto riguarda il servizio mensa e ticket restaurant, con la riapertura della mensa dipendenti nel mese di marzo 2026, si prevede una riduzione di costi per i ticket e un incremento per i costi mensa dipendenti.

I premi RC professionale sono stati riconosciuti in base ai dati verificati dalla UO Polo Ospedaliero della DG Welfare.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Per quanto riguarda il Personale non strutturato sono stati presi a riferimento i valori comunicati dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2026, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2025.



B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2026 è stato ridotto, rispetto all'anno 2025, a seguito della minore assegnazione di budget per beni e servizi prevista con il decreto al bilancio di previsione 2026.

B.4) Godimento di beni di terzi

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2026 è stato ridotto, rispetto all'anno 2025, a seguito della minore assegnazione di budget per beni e servizi prevista con il decreto al bilancio di previsione 2026.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2026, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2025.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2026, è sostanzialmente pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2025.

Per quanto riguarda le altre tipologie comprese nell'aggregato "altri costi", si è tenuto conto dei valori indicati dalle aziende in sede di assestamento 2025, al netto di eventuali importi riferiti alla svalutazione dei crediti, nonché relativi a multe, ammende, penalità, arbitraggi e risarcimenti.

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2026, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2025.

Personale Universitario con funzioni assistenziali

Le assegnazioni 2026 relative alle indennità a personale universitario (cd. Indennità De Maria), sono pari a quanto comunicato dalla Direzione Generale Welfare.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Si rileva la criticità per le prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)), per l'anno 2026 in quanto la DG Welfare ha assegnato un valore pari a quello dell'anno 2025:

DESCRIZIONE	Assestamento ASST	Decreto Regionale Assestamento	Differenza
(Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL))	4.941.165,00	3.973.582,00	- 967.583,00



Come già segnalato al III CET 2025 e anche per il 2026, al fine di garantire l'abbattimento delle liste di attesa, si ritiene fondamentale il riallineamento dell'assegnazione a € 4.941.165.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Le assegnazioni tengono conto:

- del valore SIR/Franchigie, verificato dalla UO Polo Ospedaliero della Direzione Generale Welfare sulla base dell'ultima gara centralizzata per le polizze RCT/O e in relazione all'analisi effettuata sui dati presenti nello stato patrimoniale 2024;
- degli accantonamenti ex art. 113 D.lgs. n. 50/2016, ora novellato dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023, che vengono al momento confermati nei valori dell'assestamento 2025;
- del premio di operosità ex SUMAI e dell'accantonamento vincolato per fondo di perequazione e legge Balduzzi e altri accantonamenti per libera professione, sulla base dei valori esposti dalle aziende in sede di assestamento 2025;

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

5. Gestione Territoriale

Il settore aziendale Polo Territoriale, la cui funzione di direzione è attribuita al Direttore Socio Sanitario, è articolato in Distretti e in Dipartimenti a cui afferiscono i presidi territoriali della ASST che svolgono l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area di attività dell'assistenza distrettuale. Tale settore eroga prestazioni distrettuali, specialistiche, prestazioni sanitarie, sociosanitarie e domiciliari, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità e cure intermedie, nonché le prestazioni medico-legali. Il polo territoriale è regolamentato dalla Legge Regionale 22/2021 e dal DM 77/2022 che l'organizzazione della rete sanitaria territoriale disponga di luoghi fisici facilmente individuabili dai cittadini e che il processo di integrazione avvenga in ambiti territoriali circoscritti. Tali ambiti sono i Distretti sociosanitari. Ogni cittadino sulla base del domicilio è attribuito ad un Distretto ed a questo può rivolgersi in modo esclusivo. Il Distretto è struttura complessa ed è l'articolazione organizzativo – funzionale del Polo territoriale della ASST, definita dall'art. 7 bis della L.R. 33/2009, così come modificata dalla L.R.22/2021. Al Distretto sono attribuite risorse definite in rapporto agli obiettivi di salute della popolazione di riferimento. Nell'ambito delle risorse assegnate, il Distretto è dotato di autonomia tecnico-gestionale ed economico-finanziaria, con contabilità separata all'interno del bilancio aziendale. Afferisco direttamente al distretto le Case di comunità, gli Ospedali di comunità e le COT. Per il Comune di Milano è stata prevista una articolazione in nove Distretti, fatta coincidere opportunamente con i nove Municipi in cui è diviso il Comune di Milano. All'ASST Fbf-Sacco sono stati attribuiti 5 Distretti in corrispondenza dei Municipi 1, 2, 3, 4 e 8 (dei 9 in cui è amministrativamente divisa la città).



ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

L'assegnazione 2026 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2025.

Attenzione particolare dovrà essere posta anche sull'andamento di questa voce che deve garantire il rispetto del margine aziendale contribuendo così all'equilibrio economico-finanziario dell'azienda.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

L'assegnazione 2026 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2025.

ASSTIR10 - UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce non movimentata.

ASSTIR11 - ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Nell'apposita scheda, allegata al bilancio di previsione 2026, sono dettagliati gli specifici contributi assegnati a vario titolo in continuità con l'esercizio precedente.

In questa voce rientrano anche le risorse per:

- risorse art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge n. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Infermieri di Famiglia / Comunità";
- risorse Art 1, comma 4 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge n. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Potenziamento della rete territoriale - ADI".
- risorse per vaccinazioni Covid effettuati dai medici di assistenza primaria.

ASSTIR12 - ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Voce non movimentata.

ASSTIR13 - PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

L'assegnazione 2026 è stata determinata sulla base dei valori comunicati dalla D.G. Welfare.



Doppio canale ex Tip 13

Voce non movimentata.

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

La Direzione Generale Welfare ha proceduto, a determinare il budget 2026 sulla base delle risorse assegnate con il “Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 14529 del 17 ottobre 2025” secondo le modalità di seguito rappresentate.

Si evidenziano nel seguito le principali variazioni:

- riduzioni:
 - importi erogati nel 2025 per le indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2025);
 - “RISORSE IN APPLICAZIONE DELL’ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 “ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI” riconosciute in assestamento 2025, pari al 50% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
 - “Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027”, riconosciute in assestamento 2025, pari al 56% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
 - “Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2022/2024” comprensivi di oneri riflessi e irap per il personale del Comparto e le aree della dirigenza;
 - le quote riferite alle “Risorse Aggiuntive Regionali” assegnate in assestamento, comprensive di oneri riflessi ed irap;
- integrazioni:
 - risorse a copertura dell’applicazione del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025;
 - risorse a copertura della “Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027” per le aree contrattuali del Comparto e delle Dirigenze pari al 50% del dovuto;
 - integrazioni risorse riconosciute per le assunzioni relative all’anno 2026, provenienti dal bilancio di assestamento 2025.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

I costi previsti per il 2026 sono stata determinati considerando i valori indicati in sede di assestamento 2025.



ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025 con un incremento di € 663.316 relativo alla DGR 4891/2025.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025 con un incremento dovuto ai servizi sanitari per medicina di base, come meglio dettagliato nel seguito nel capitolo specifico e con un incremento di € 450.000 relativo alla DGR 4891/2025.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Voce non movimentata.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025 e con un incremento di € 170.000 relativo alla DGR 4891/2025.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Per quanto riguarda il Personale non strutturato sono stati presi a riferimento i valori comunicati dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025.

Godimento di beni di terzi

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025 e con un incremento di € 40.000 relativo alla DGR 4891/2025.



ASSTIC05 - AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025.

ASSTIC06 - ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2025.

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Voce non movimentata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Voce non movimentata.

ASSTIC07 - ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Le assegnazioni tengono conto del premio di operosità ex SUMAI e dell'accantonamento vincolato per fondo di perequazione e Legge Balduzzi e altri accantonamenti per libera professione, sulla base dei valori esposti dalle aziende in sede di assestamento 2025.

ASSTIC08 - ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

ASSTIC09 - CURE PRIMARIE

MAP/PLS

Le assegnazioni relative ai Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatria di Libera Scelta sono definite, per ciascuna ASST, sulla base dei criteri previsti dai relativi Accordi Collettivi Nazionali e Integrativi Regionali, prendendo come riferimento la popolazione assistibile a ottobre 2025 in carico a ciascuna ASST e in base all'afferenza dei medici a quest'ultime rispetto alla sede dell'ambulatorio primario (comuni e municipi).

Le voci relative alla quota capitaria e variabile sono calcolate in base al numero degli assistibili, per la sola voce di compenso forfettario dell'assistenza primaria è fatta un'assegnazione parziale.

Per le voci relative all'attività oraria (compensi orari) è stata fatta una prima assegnazione tenendo conto del rapporto ottimale 1/5000.

Il fondo dei fattori produttivi è assegnato per intero rispetto all'assestato 2025, mentre le quote per servizi sono assegnate in base allo storico.



Tenuto conto che ASST Fatebenefratelli Sacco gestisce il Servizio di Continuità Assistenziale per le tre ASST della Città di Milano (ASST Fatebenefratelli Sacco, Santi Paolo e Carlo e Grande Ospedale Metropolitano Niguarda) le somme assegnate a ciascuna ASST per detta attività dovranno essere utilizzate da ASST Fatebenefratelli Sacco per il finanziamento delle attività svolte in nome e per conto.

Visto quanto sopra si riportano nel seguito alcune criticità.

Per i medici del ruolo unico dell'Assistenza Primaria si evidenzia che rispetto al Budget 2025 l'assegnazione 2026 non risulta sufficientemente adeguata sulle voci riferite alla quota capitaria in modo particolare sulla voce del compenso forfettario.

Inoltre è stato ridimensionato il budget della attività oraria non prevedendo alcun riconoscimento economico sulle voci RAR:

- 1) Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)
- 2) Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)
- 3) Formazione attività oraria
- 4) Progetti attività oraria
- 5) Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)

Si ricorda che il FBF ha in gestione, ad oggi, come unico datore di lavoro per il territorio di Milano n. 206 medici ex continuità assistenziale i cui costi gravano sul settore dell'attività oraria.

Pertanto già per l'attività ordinaria il budget assegnato non potrà coprire le spese dell'anno tenuto conto inoltre che ai sensi dell'AAA 2025 sono da attuarsi una serie di progettualità come:

- progetto Unica da ridefinire, come prevede AAA 2025, al tavolo della delegazione trattante nei primi mesi 2026;
- progetto Unica diurna: si stima una spesa di € 109.051 oneri esclusi;
- progetto aggiuntivo (sperimentale) bilancio di salute nati nel 1973 (stima impegno di spesa € 500.000 oneri esclusi), che pur riferendosi ai MAP, ha un costo che deve ricadere sul fondo dell'attività oraria.

Da ultimo va tenuto presente il costo della libera professione ex art 28 comma 2 con riconoscimento economico, di 90 Euro/ora per la presenza dei MAP nelle CdC (stima 151.200 euro/ mese oneri inclusi) e di 110 Euro/ora per la presenza dei MAP negli Ospedali di comunità che sono a valere sul BPE della Medicina Convenzionata.

Tra i progetti aggiuntivi MAP, oltre al bilancio di salute nati nel 1973, vi sono:

- 1) il progetto "prevenzione della patologia influenzale (campagna vaccinale antinfluenzale e attività di testing)" che ricade sui fondi Extra medicina convenzionata (Prevenzione) menzionati nell'AIR 2025 ma non inseriti nel preventivo 2026 della Medicina Convenzionata;
- 2) il progetto "Teleconsulto" a valere invece sui fondi di cui alla DGR 4891 del 1/08/2025 (nel contesto di eventuali progettualità di cui all'Allegato b).



Per questi motivi si chiede in corso d'anno un adeguamento economico che permetta di coprire i costi con riferimento alle attività programmate e assegnate per la loro attuazione alle ASST a seguito degli Accordi Regionali 2025/2026, avendo un budget inferiore di € 3.917.310 rispetto al 2025.

Si rileva infine che non è più presente nel Preventivo 2026 il fondo PNRR "Progetti sorveglianza domiciliare" né il fondo dedicato agli Hotspot infettivologici.

Per la Pediatria si registra una maggiore assegnazione rispetto al 2025 che risulta pertanto coerente con l'andamento dei costi. Quindi non si evidenzia al momento alcuna criticità per questa categoria professionale

ASSTIC17 - INTEGRATIVA E PROTESICA

Voce non movimentata.

CHIARIMENTI AL BILANCIO DI ESERCIZIO ECONOMICO 2026

In adempimento alla nota regionale prot. A1.2026.0085537 del 26/01/2026 avente ad oggetto "Parere in ordine alla delibera n.1670 del 23/12/2025" avente ad oggetto "Approvazione del bilancio preventivo 2026" dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, a riscontro delle prescrizioni indicate:

"si chiede di presentare il bilancio V2, al fine di eliminare unicamente la squadratura nei confronti dell'AREU (993), rendicontando i ricavi relativi al nuovo sistema premiante al conto: "40201160050000 - 4.10.20.10.500.120.00.000 - Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione" ed i relativi costi al conto non intercompany: "50201120040000 - 4.20.10.10.120.020.00.000 - Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL);

si conferma che la suddetta modifica è stata apportata al bilancio preventivo economico 2026 V2.

Si precisa infine che la ASST:

- ha contabilizzato l'accantonamento relativo al contributo per franchigie assicurative nel conto corretto "51510060000000 - Accantonamenti per franchigia assicurativa;
- ha aggiornato il piano investimenti:
 - aggiungendo il riferimento al decreto di impegno di spesa per la DGR 3479/2020 nelle righe dall'intervento N.128 all'intervento N.162;
 - verificando lo stato di attuazione delle DGR 4386/2021, 5970/2022 e 376/2023 non inserite in quanto le DGR indicate sono relative a finanziamenti per investimenti "Indistinti", il cui termine per l'utilizzo è già ampiamente scaduto e le DGR sono già state rendicontate in sede di bilancio di esercizio.

F.to Il Direttore S.C. Bilancio,
Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 33/93



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO DI PREVISIONE 2026

EMERGENZA URGENZA 118

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



L'ASST Fatebenefratelli-Sacco partecipa alla rete dell'emergenza-urgenza anche con due mezzi di soccorso avanzato di secondo livello-Automedica (d'ora in poi MSA2) basati presso i PP.OO Fatebenefratelli (MSA2 Alfa5) e Sacco (MSA2 Alfa8), secondo quanto previsto nella convenzione con l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU).

L'equipe a bordo degli MSA2 è composta da un medico anestesista-rianimatore o medico d'urgenza, un infermiere di area critica e un autista-soccorritore, quest'ultimo dipendente AREU, assegnato e coordinato da all'Articolazione Aziendale Territoriale (d'ora in poi AAT Milano).

Gli MSA2 afferiscono AAT Milano e sono coordinati dalla Sala Operativa Regionale Emergenza Urgenza (SOREU) Metropolitana entrambe con sede presso il Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (GOMN). Sono diretti localmente dalla Dott.ssa Claudia Ruffini, medico anestesista rianimatore, particolarmente esperta in tema di emergenza-urgenza intra e pre-ospedaliera e maxiemergenza, attualmente Responsabile della SSD Coordinamento Ospedaliero Procurement, comprendente anche gli MSA2 e i PEMA di PP.OO. dell'ASST.

MSA2 Alfa 5 - Presidio Fatebenefratelli

Il MSA2 Alfa5 è attivo dall'agosto 1999 presso la postazione assegnata al Presidio Fatebenefratelli.

Il personale infermieristico è coordinato dalla Sig.ra Immacolata Della Rocca, Coordinatrice della Sterilizzazione e presso l'Ufficio Infermieristico, con consolidata esperienza in Rianimazione e gestione delle risorse umane.

Il MSA2 Alfa5 effettua circa 2.050 interventi di soccorso all'anno con operatività 7/24.

Attualmente operano sul MSA2 Alfa5:

- 15 medici-anestesisti rianimatori (AR) dei PP.OO. Fatebenefratelli e Buzzi
- 1 medico di Emergenza-Urgenza (MEU) del P.O. Fatebenefratelli,
- 7 infermieri del P.O. Fatebenefratelli di cui 1 abilitata ad attività su mezzo di soccorso avanzato di primo livello, Auto-infermieristica (d'ora in poi MSA1)
- contingente di infermieri messi a disposizione da AATMi a rotazione.

L'ASST contribuisce anche all'attività di Elisoccorso regionale (CRELI) con un medico AR operativo c/o la base di Como.

MSA2 Alfa 8 - Presidio Luigi Sacco

Il MSA2 automedica Alfa8 è attivo dal 31 gennaio 2000 presso la postazione del P.O. L. Sacco di Milano.

Il personale infermieristico è coordinato dalla Sig.ra Catia Colombo, Coordinatrice del Blocco operatorio generale, abilitata anche al profilo di MSA1 (Auto infermieristica) e con consolidata esperienza di coordinamento in area critica.

Il MSA2 Alfa8 contribuisce al sistema di emergenza anche con 8 infermieri del pool, abilitati all'operatività sul MSA1 (auto-infermieristica).

Attualmente operano sul MSA2 Alfa8:

- 7 Anestesisti-rianimatori, P.O. L. Sacco
- 2 medici d'urgenza, P.O. L. Sacco.
- 20 Infermieri (19 P.O. L. Sacco, 1 Policlinico di Milano) di cui 7 abilitati anche all'attività sul MSA1.



Il MSA2 Alfa8 è attivo 7/12 e soccorre circa 1.090 pazienti/anno.

Caratteristiche peculiari e pianificazione

Ulteriore personale medico ed infermieristico è attualmente in formazione, secondo quanto previsto dal regolamento AREU, per l'ingresso in servizio attivo.

Tutto personale degli MSA2 è addestrato ed esperto nel trattamento in emergenza-urgenza del paziente medico, trauma e politrauma su tutte le fasce di età comprensiva dell'età neonatale e pediatrica.

Entrambi gli MSA2 sono equipaggiati anche con ecografia portatile, ventilatore polmonare e massaggiatore meccanico dedicato ai pazienti in arresto cardiaco e operano nella rete ECMO e nel sistema Trauma maggiore.

Sono dotati inoltre di DPI specifici per il soccorso ai pazienti sospetti/portatori di patologia infettiva diffusa, essendo il personale addestrato al corretto impiego e particolarmente competente sul tema.

Tramite i due MSA2 l'ASST Fatebenefratelli-Sacco è coinvolta nella convenzione fra AREU e Università, per il tirocinio dei medici specializzandi dell'area dell'emergenza (AR e MEU) in tema di soccorso avanzato pre-ospedaliero.

Infine gli MSA2 sono stati e possono essere attivati, su richiesta di SOREU Metropolitana, anche in fascia notturna/straordinaria (MSA2 Alfa8) o potenziata (MSA2 Alfa5) per esigenze collegate a eventi programmati o straordinari, che determinino la necessità di rinforzo/potenziamento del sistema di soccorso sanitario extra-ospedaliero.

F.to Il Responsabile U.O. Economico Finanziaria
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE BILANCIO PREVENTIVO 2026

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



Sommarrio

Pag.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	6
2.1 Assistenza ospedaliera	8
2.2 Territoriale	10
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	26
3.1 Struttura Tecnico Patrimoniale	26
3.2 Struttura Ingegneria Clinica	46
3.3 Struttura Affari Generali e Legali	49
3.4 Struttura Sistemi Informativi	63
3.5 Struttura Organizzazione e Risorse Umane	65
3.6 Struttura Amministrativa – Economico Finanziaria	75
4. Il sistema degli acquisti – area contratti	79
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	89
6. Il bilancio di previsione dell'anno 2026	89
7. Criticità	90



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2026, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011. La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2026, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Nell'ultimo paragrafo della presente relazione, si riportano in sintesi le criticità relative al BPE 2026. Tale paragrafo è fondamentale per focalizzare le problematiche economiche correlate alle necessità di garantire ai pazienti in generale e ai cittadini di riferimento della asst, diagnosi, cura, assistenza di rilevanza sanitaria e socio sanitaria.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

A seguito dell'introduzione della Legge Regionale 23 del 11/08/2015 e dai successivi decreti attuativi, dal 01/01/2016 è operativa la "ASST Fatebenefratelli Sacco".

La ASST Fatebenefratelli Sacco è subentrata a titolo di successione universale in tutte le funzioni precedentemente svolte dalla A.O. Fatebenefratelli e dalla A.O. Luigi Sacco ed è subentrata a titolo di successione particolare in tutte le funzioni erogative svolte dal Presidio Ospedaliero Buzzi.

La sede legale della ASST Fatebenefratelli Sacco è a Milano in via Giovanni Battista Grassi n. 74.

Si riporta nel seguito un breve cenno sull'organizzazione della ASST Fatebenefratelli Sacco in funzione delle strutture sanitarie che la compongono.

Ospedale Luigi Sacco

L'Ospedale Luigi Sacco, ubicato a Milano in via G. B. Grassi n. 74, è stato individuato quale Ospedale di rilievo nazionale e di alta specializzazione con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12.04.1994 e costituito in Azienda Ospedaliera dal 01.01.1995, con Decreto del Presidente della Giunta Regionale della Lombardia n. 4074 del 30.06.1994.

L'Azienda costituisce sede privilegiata per l'integrazione della tradizionale e primaria funzione di assistenza con le attività di formazione e di ricerca in quanto Polo dell'Università degli Studi di Milano, a seguito della convenzione approvata nel 1974, aggiornata con deliberazione n. 53 del 07.02.1997 e di individuazione da parte della Giunta Regionale con DGR n. VI/46798 del 03.12.1999 e seguenti.

In applicazione dello Statuto dell'Università degli Studi di Milano, adottato ai sensi della Legge n. 240/2010 ed emanato con decreto rettorale 15.03.2012, è stato costituito, a decorrere dal 27 aprile 2012, il Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche "Luigi Sacco" (DIBIC) su cui insiste l'intero corso di laurea in Medicina e Chirurgia.

Il Dipartimento Universitario promuove l'attività di ricerca nel Polo Universitario favorendo la collaborazione con il personale ospedaliero.



All'Ospedale Sacco hanno anche sede i Corsi di Laurea per le Professioni Sanitarie in Infermieristica, Logopedia, Tecniche Riabilitazione Psichiatrica, oltre alle Scuole di specializzazione di Medicina e Chirurgia in Malattie Infettive e Medicina Tropicale. Gli studenti che frequentano i Corsi di laurea nel Polo sono circa 900 all'anno. L'attività delle numerose scuole di specializzazione di area medica garantisce la presenza di più di 100 medici in formazione presenti nei vari reparti ospedalieri. Tutta l'attività didattica prevede il forte coinvolgimento del personale medico, infermieristico, tecnico sanitario e riabilitativo dell'Ospedale.

Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

L'Ospedale Fatebenefratelli, è ubicato a Milano in Corso di Porta Nuova n. 23, e Oftalmico, a Milano in via Castelfidardo n. 15, riconosciuto con Decreto Ministeriale quale azienda di rilievo nazionale e di alta specializzazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 comma 1-bis del D.lgs n. 502/1992 e s.m.i., con i suoi più di 400 anni di storia, rappresenta da sempre "l'Ospedale della città di Milano".

Ospedale Macedonio Melloni

L'Ospedale Macedonio Melloni nasce nel 1971, con la legge di riforma ospedaliera, quando l'Istituto Ospedaliero Provinciale per la Maternità l'I.O.P.M. viene trasformato in Ospedale ad indirizzo ostetrico-ginecologico e pediatrico e in questa occasione venne istituita la Patologia Perinatale e Terapia Intensiva, prima in Italia.

Nel 1998 il Presidio Ospedaliero Macedonio Melloni (POMM), ovvero la gloriosa istituzione Macedonio Melloni, diventa parte integrante dell'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico.

Nel 1998, in forza dei provvedimenti legislativi di riforma delle strutture sanitarie, nasce l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico, composta dai Presidi Ospedalieri Fatebenefratelli e Oftalmico, Macedonio Melloni, da sei Poliambulatori Territoriali e da tre Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura.

Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi

L'Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi è dal 1906 uno dei principali riferimenti milanesi e lombardi per l'assistenza pediatrica ed ostetrico-ginecologica. Fondato dal pioniere della pediatria Raimondo Guaita, deve il suo nome all'industriale dolciario milanese Vittore Buzzi, che finanziò lo sviluppo della struttura di via Castelvetro negli anni '60.

Polo territoriale

Il settore aziendale Polo Territoriale, la cui funzione di direzione è attribuita al Direttore Socio Sanitario, è articolato in Distretti e in Dipartimenti a cui afferiscono i presidi territoriali della ASST che svolgono l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area di attività dell'assistenza distrettuale. Tale settore eroga prestazioni distrettuali, specialistiche, prestazioni sanitarie, sociosanitarie e domiciliari, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità e cure intermedie, nonché le prestazioni medico-legali.

Il polo territoriale è regolamentato dalla Legge Regionale 22/2021 e dal DM 77/2022 che l'organizzazione

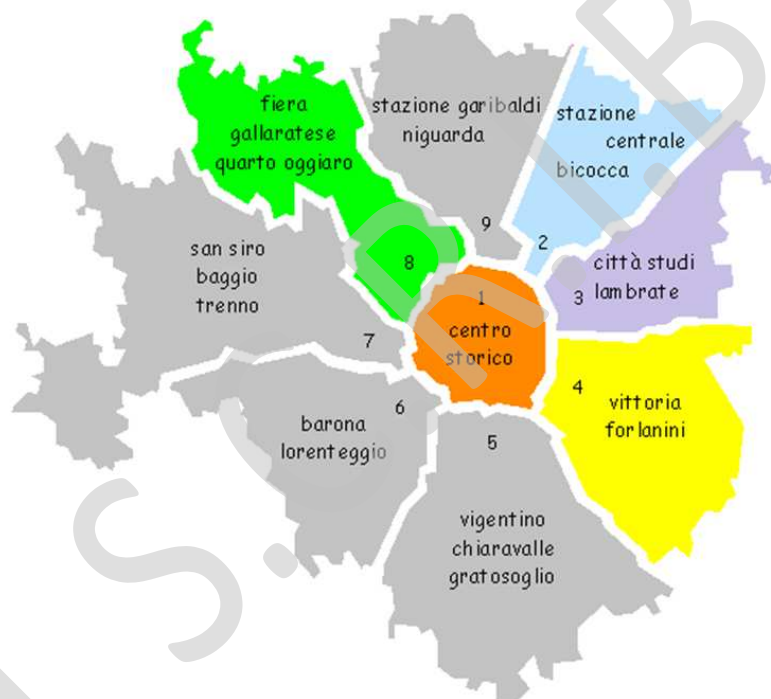


della rete sanitaria territoriale disponga di luoghi fisici facilmente individuabili dai cittadini e che il processo di integrazione avvenga in ambiti territoriali circoscritti.

Tali ambiti sono i Distretti sociosanitari. Ogni cittadino sulla base del domicilio è attribuito ad un Distretto ed a questo può rivolgersi in modo esclusivo. Il Distretto è struttura complessa ed è l'articolazione organizzativo – funzionale del Polo territoriale della ASST, definita dall'art. 7 bis della L.R. 33/2009, così come modificata dalla L.R.22/2021. Al Distretto sono attribuite risorse definite in rapporto agli obiettivi di salute della popolazione di riferimento. Nell'ambito delle risorse assegnate, il Distretto è dotato di autonomia tecnico-gestionale ed economico-finanziaria, con contabilità separata all'interno del bilancio aziendale. Afferiscono direttamente al distretto le Case di comunità, gli Ospedali di comunità e le COT.

Per il Comune di Milano è stata prevista una articolazione in nove Distretti, fatta coincidere opportunamente con i nove Municipi in cui è diviso il Comune di Milano.

All'ASST Fbf-Sacco sono stati attribuiti 5 Distretti in corrispondenza dei Municipi 1, 2, 3, 4 e 8 (dei 9 in cui è amministrativamente divisa la città).



La mission

La missione della ASST è quella di erogare prestazioni socio – sanitarie e sanitarie specialistiche, di media ed elevata complessità, nel rispetto della dignità della persona, del bisogno di salute, dell'equità dell'accesso all'assistenza, della continuità e della qualità delle cure e della loro appropriatezza, dell'economicità nell'impiego delle risorse ed in coerenza con i principi e gli obiettivi definiti dal Piano Sanitario Nazionale e dal Piano Sanitario Regionale, con particolare riguardo alla presa in carico del paziente cronico e fragile, all'integrazione ospedale e territorio.



Principi organizzativi

L'organizzazione aziendale si basa sui Dipartimenti, in cui si realizza l'integrazione fra le funzioni di assistenza, di didattica e di ricerca, finalizzata alla qualificazione delle attività, alla realizzazione dei fini istituzionali ed allo sviluppo dell'innovazione della ricerca clinica.

Principi fondanti sono la responsabilizzazione diffusa, il riconoscimento di adeguati livelli di autonomia delle singole articolazioni organizzative e dei professionisti che agiscono in un contesto ad alto know-how scientifico.

I dipartimenti, le strutture di staff della direzione amministrativa e sanitaria contribuiscono all'elaborazione delle politiche aziendali e alla loro attuazione, supportano i processi produttivi, quelli di accoglienza e di verifica dell'andamento economico finanziaria.

Il Collegio di Direzione è il luogo dove la Direzione Strategica e i Dipartimenti definiscono le linee di azione gestionali al fine di rispondere agli indirizzi regionali.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Ospedale Luigi Sacco

Il complesso ospedaliero si trova nella zona nord-ovest di Milano e occupa un'area di oltre 137 mila metri quadrati. Inaugurato il 28 ottobre 1931, sino al dopoguerra era noto come "Sanatorio di Vialba" ed era gestito dall'INPS. Da allora, pur essendo stata preservata l'originaria struttura a "padiglioni", l'ospedale ha subito notevoli interventi di ristrutturazione e ampliamento. Oggi, parte dell'attività è stata accorpata in un monoblocco che ospita il dipartimento di Emergenza-Urgenza con Pronto Soccorso, Rianimazione, Blocco operatorio e Radiologia nonché il Dipartimento Chirurgico.

L'ospedale ha un bacino d'utenza di circa 345 mila persone (rappresentato dalle zone 8 e 9 del decentramento cittadino e in parte dai comuni di Bollate, Baranzate e Rho) e partecipa ai programmi nazionali e regionali di ricerca e prevenzione nei settori dell'emergenza cardiologica e della infettivologia.

È centro di riferimento nazionale per le emergenze infettivologiche in particolare bioterrorismo, SARS e febbri emorragiche con percorso di Pronto Soccorso dedicato.

Negli ultimi anni è cresciuto anche nelle aree materno-infantile (ambito nel quale è riferimento per le patologie infettive e della gravidanza), della reumatologia, gastroenterologia, oculistica e nella diagnosi e cura delle malattie psichiatriche. Il suo polo cardiologico e cardiocirurgico è tra i più apprezzati della città di Milano. L'Ospedale è all'avanguardia anche nel campo della farmacologia clinica e nella ricerca biomedica, in particolare nel settore delle nanotecnologie e nello studio della genetica molecolare. La presenza di alcuni centri di eccellenza è in grado di attrarre un discreto numero di pazienti extraregionali. Dell'ospedale fanno parte anche alcune strutture psichiatriche territoriali: i centri psico-sociali di via Aldini e i servizi di neuropsichiatria infantile (UONPIA) delle vie Sanzio e Aldini. Si precisa che il polo territoriale di NPI di via Betti è stato trasferito nel mese di settembre in via Cilea.

E' attivo presso il presidio ospedaliero il Centro di ricerca pediatrica finanziato dalla fondazione Invernizzi, in collaborazione con l'Università di Milano.

Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

La collocazione topografica dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico, centrale rispetto alla metropoli, lo



rende struttura primaria per l'assistenza di emergenza, in un bacino di utenza rappresentato dai circa 400.000 residenti e da circa 1 milione di persone che, per motivi di lavoro e turismo, affluiscono ogni giorno nel centro della città.

Il suo Pronto Soccorso è, per motivi logistici e di servizio, l'unità di emergenza ed urgenza che in prima istanza verrebbe allertata in caso di gravi calamità che dovessero colpire la città di Milano.

Con deliberazione del Consiglio Regionale della Lombardia n. VI/0742 del 18/11/97 all'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico è stata aggregata una realtà ospedaliera dell'area materno infantile, l'Ospedale Macedonio Melloni, sede della Banca Regionale del Latte Umano e convenzionato con l'Università degli Studi di Milano per la clinica, struttura ricca di tradizioni e punto di riferimento nella città di Milano, insieme con una rete di assistenza specialistica territoriale, venendo così a costituire l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico.

Successivamente con D.G.R. 29 luglio 1998 – n. VI/980, è afferita all'Azienda la S.C. di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza.

Ad oggi, le strutture dell'ex Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico sono le seguenti:

- due Presidi Ospedalieri:
 1. Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico;
 2. Ospedale Macedonio Melloni.
- 1. Servizi Psichiatrici territoriali (Centri Psico Sociali/Centri Diurni di Via Procaccini, Via Settembrini, Viale Puglie, via Natta (Cascina Cotica), facenti capo alla S.C. Psichiatria presso il P.O. FBF-OFT) e Struttura complessa di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (3 sedi: Corso Plebisciti, Via S. Erlembardo, Via Pusiano). Struttura complessa per la cura delle Dipendenze Patologiche (4 sedi: SerD via Canzio, SerD piazzale Accursio, NOA via Perini, NOA via Settembrini).

Presso la casa pediatrica del presidio ospedaliero è attivo il centro di riferimento nazionale per la lotta al bullismo e cyber bullismo.

Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi

E' un presidio ospedaliero del Sistema Sanitario di Regione Lombardia, convenzionato con l'Università degli Studi di Milano per la Clinica Ostetrico Ginecologica e la Clinica Pediatrica.

E' il secondo punto nascita di Milano, con circa 3.200 nati, ed il quarto in Lombardia, assicurando la presenza di professionisti altamente qualificati nell'area materno-infantile, in un ambiente a "misura di bambino", confortevole e attento alle esigenze dei piccoli pazienti e delle mamme.

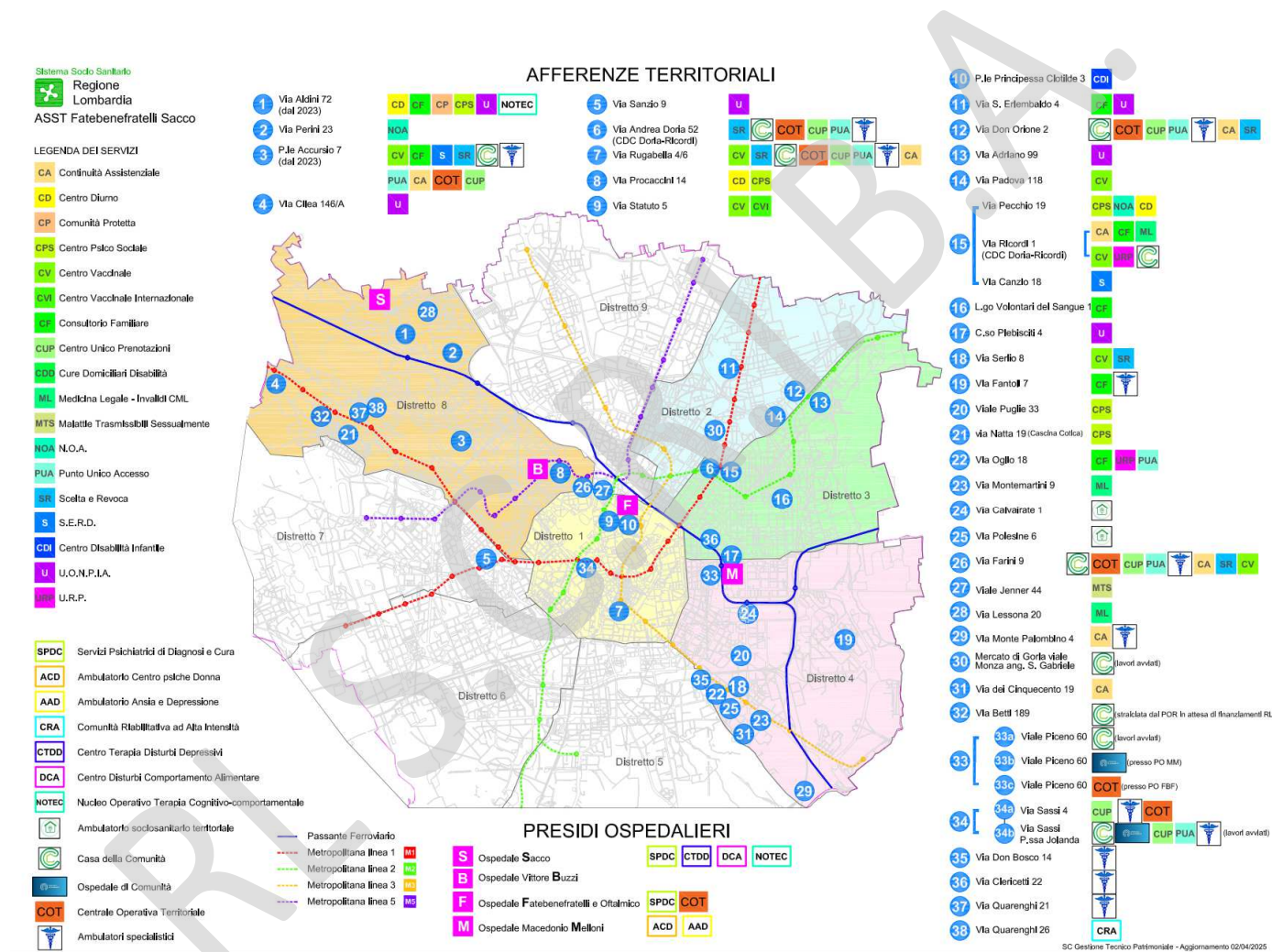
L'Ospedale dei bambini Vittore Buzzi è da più di cento anni un riferimento per le mamme ed i bambini con il suo Dipartimento della Donna, della Mamma e del Neonato e con il Servizio di Psicologia Clinica Perinatale che, fin dal 1975, offre assistenza psicologica ai futuri genitori durante la gravidanza, nel parto e nel post parto, attraverso la presa in carico preventiva degli aspetti emotivi fisiologici e non del percorso alla genitorialità.



Polo Territoriale

L'organizzazione del Polo Territoriale si è modificata in relazione al nuovo assetto organizzativo previsto dal POAS (DGRL XI/7314 del 14/11/2022 Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della legge regionale n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i., come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021).

Di seguito la mappa esemplificativa con il potenziale assetto organizzativo della ASST Fatebenefratelli Sacco.



2.1 Assistenza ospedaliera

Con un totale di 918 (849 ORD + 69 DH) posti letto attivi nel 2025, che coprono tutte le specialità cliniche dell'adulto e del bambino, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha garantito nel corso del 2025 circa 30.224 ricoveri ordinari, 7.191 day hospital, 176.502 accessi di PS.

Va segnalato che presso l'ospedale Sacco a partire dal mese di settembre 2023 hanno preso il via, con un progressivo intensificarsi nel corso di novembre e dicembre 2023, tutti gli spostamenti delle strutture di

ricovero e ambulatoriali necessari alla riallocazione delle attività per consentire di liberare gli edifici che sono stati oggetto di cantierizzazione per i lavori del **PNNR e PNC** a partire dal 1° gennaio 2024. Tale operazione ha generato negli esercizi 2024 e 2025 e genererà nell'esercizio 2026 una riduzione complessiva dei posti letto, con sensibile riduzione dell'attività di ricovero e una lieve contrazione della produttività ambulatoriale legata ai minori spazi disponibili.

Area Materno Infantile

La ASST si conferma come uno dei poli di maggiore rilievo per quanto concerne l'offerta materno infantile con 11.000 ricoveri in area pediatrica e 1.680 casi di pazienti assistiti dalle strutture di Patologia e Terapia Intensiva Neonatale dei presidi Buzzi e Melloni.

A quanto sopra è da aggiungere il costante sforzo per il mantenimento dell'offerta chirurgica rivolta ai neonati e bambini nonostante l'incremento avuto nell'ultimo biennio dei casi in regime di urgenza e le difficoltà dettate dalla riduzione dei posti letto di terapia intensiva pediatrica presso il PO Buzzi.

Appropriatezza delle prestazioni

Sono state fornite le indicazioni regionali e di ATS per dare avvio all'attività consueta di autocontrollo sull'appropriatezza delle prestazioni sanitarie per l'anno 2026 e pertanto si effettueranno i controlli delle prestazioni di ricovero e ambulatoriali, come da indicazioni regionali e di ATS.

Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Le attività di Risk Management per l'anno 2026 nell'ambito dei 5 Presidi dell'ASST Fatebenefratelli – Sacco (Fatebenefratelli, Sacco, Buzzi, Macedonio Melloni, Polo Territoriale) si svilupperanno in aderenza con le Linee Guida di Risk Management 2026, in riferimento alle seguenti tematiche:

- predisposizione del Piano Annuale di Risk Management;
- prosecuzione delle attività di implementazione a livello aziendale del modello di Healthcare Enterprise Risk Management (HERM) secondo le indicazioni che verranno fornite da parte del Centro Regionale per la gestione del rischio sanitario e sicurezza del paziente presso DG Welfare;
- rischio in Ostetricia e Ginecologia, proseguendo le attività e linee d'intervento intraprese negli anni precedenti, con particolare riferimento alla gestione dei trigger materno fetali e alla prosecuzione delle attività di sorveglianza della mortalità perinatale ai sensi del decreto DG Welfare n. 14353 del 7/10/2022;
- rischio infezioni con particolare riferimento alle strategie di gestione delle sepsi con effettuazione di almeno 20 audit di casi estratti da una lista di campionamento ricavati dal portale di governo regionale utilizzando la checklist logistico organizzativa aggiornata rilasciata dal GdL regionale di cui al decreto DG Welfare n. 3604 del 18/3/2022;
- azioni di estensione e miglioramento dell'attività di Incident Reporting, anche attraverso la diffusione dell'utilizzo dei nuovi applicativi regionali di riferimento;
- attività di audit per eventi significativi (eventi sentinella, eventi avversi, eventi senza danno, near miss) a seguito di analisi documentale e verifica del grado di rilevanza ai fini della sicurezza dei pazienti e degli operatori e dei livelli di prevedibilità;



- monitoraggio delle segnalazioni inerenti eventi che configurino potenziale danno al paziente e segnalazione degli eventi sentinella;
- partecipazione al Comitato di Valutazione Sinistri (CVS) aziendale nonché al Gruppo di lavoro Multidisciplinare Interno all'Azienda (GMI) per l'esame dei sinistri;
- attuazione e monitoraggio delle raccomandazioni ministeriali e della checklist di sala operatoria;
- partecipazione alle attività del Comitato Infezioni Ospedaliere (CIO);
- attività di autocontrollo sulla documentazione sanitaria;
- attività congiunta Qualità e Risk Management per la Certificazione ISO 9001:2015 con l'ente Certificatore ed il percorso per la certificazione ISO 9001:2015;
- valutazione della corrispondenza ai requisiti di accreditamento e alle buone pratiche in materia di prevenzione e sicurezza, in collaborazione con le altre Strutture coinvolte;
- aggiornamento e revisione delle procedure a supporto della Direzione Sanitaria e delle Strutture coinvolte;
- corsi di formazione aziendale per tutto il personale sanitario su tematiche di risk management, con particolare riferimento al tema degli atti di violenza verso operatore, completezza e qualità della documentazione sanitaria, certificazione, raccomandazioni ministeriali;
- redazione della relazione consuntiva degli eventi avversi, cause ed iniziative relative all'anno 2023 ai sensi dell'art.2 della Legge n.24 del 8 marzo 2017;
- effettuazione e rendicontazione degli incontri del Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio e del Gruppo di Lavoro Aziendale per la prevenzione degli atti di violenza a danno degli operatori.

2.2 Polo Territoriale

L'organizzazione del Polo Territoriale si è modificata in relazione al nuovo assetto organizzativo previsto dal POAS (DGRL XI/7314 del 14/11/2022 Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della legge regionale n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i., come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021).

La Rete Territoriale dell'Azienda raggruppa i municipi 1, 2, 3, 4 e 8 della città di Milano per una popolazione totale di circa 750.000 abitanti. Al fine del raggiungimento degli obiettivi di integrazione tra le strutture ospedaliere e territoriali è previsto che la Rete Territoriale lavori in sinergia con le strutture del Polo Ospedaliero anche grazie all'istituzione di cinque Distretti, ai sensi della Legge n.22/2021.

Nell'ambito del settore Polo Territoriale è prevista l'erogazione di prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità.

Si garantiscono inoltre le funzioni e le prestazioni medico-legali. Si erogano, altresì, le prestazioni distrettuali di competenza delle ex ASL, ad eccezione di quelle ora espressamente attribuite alle ATS e le prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali territoriali e domiciliari, eventualmente delegate dalle ATS o dalle autonomie locali, in base a livelli di intensità di cura in una logica di sistema e di integrazione delle funzioni e delle risorse, con modalità di presa in carico, in particolare per persone in condizione di cronicità e di fragilità.

Secondo quanto stabilito dalla predetta deliberazione regionale, inoltre, dal 10.01.2024 è stato completato il trasferimento del Dipartimento Cure Primarie da ATS a ASST. Il nuovo assetto organizzativo



della Medicina Generale Territoriale si inserisce in un'ottica di evoluzione verso il nuovo modello territoriale.

In attuazione della D.G.R. XI/6762/2022, l'ASST partecipa ai nuovi Organismi Territoriali della ASST (cfr. Legge Regionale 22/2021) e, precisamente: la Conferenza dei Sindaci - Cabina di Regia e sono stati costituiti gli organismi di consultazione distrettuali. ai sensi della Deliberazione di Giunta Regionale n. 6760 del 25/07/2022 e n. 7758 del 28/12/2022.

Le attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione sono svolte dai competenti servizi del Dipartimento in raccordo con l'attività dei consultori e del servizio sociale, con il coinvolgimento delle famiglie e del terzo settore.

Dalla costituzione del DSMD, molte attività sono state intraprese per l'integrazione organizzativa e funzionale dei servizi delle dipendenze con gli altri servizi territoriali (Strutture della Psichiatria, NPJA e Dipendenze), con redazione e sottoscrizione di protocolli tecnico operativi.

Per rispondere in modo personalizzato e dinamico alla variabile intensità dei bisogni, che può evolvere anche in tempi rapidi, promuove l'integrazione tra servizi e professionisti sanitari, sociosanitari e sociali presidiando anche i passaggi tra diversi setting di cura, in collaborazione con i Servizi Ammissioni e Dimissioni Protette, le équipe di VMD e la COT.

Per quanto riguarda il bilancio di previsione del Territorio anno 2026 si premette che i Direttori di Distretto non hanno budget assegnato, fatta eccezione per il Direttore del Municipio 4 per tutte le attività inerenti il rimborso delle dialisi. Si ritiene, comunque, opportuno segnalare che nel 2026 sono previste aperture di nuove strutture che richiedono impegni di spesa già oggetto di valutazione della direzione amministrativa nel mese di giugno 2025.

Di seguito le novità previste:

- municipio 1 apertura dell'Ospedale di Comunità e della CdC Sassi (30 marzo 2026);
- municipio 2 apertura CdC Gorla (data da definire);
- municipio 3 rimodulazione spazi riabilitazione CdC Doria;
- municipio 4 apertura CdC e Ospedale di Comunità Piceno (30 marzo 2026);
- municipio 8 apertura CdC Aldini- fine ristrutturazione CdC Accursio (30 marzo 2026).

Presso il Distretto Municipio 4, nelle more dell'apertura della Casa Di Comunità di viale Piceno, le attività territoriali sono state svolte utilizzando le sedi ambulatoriali territoriali; in campagna vaccinale si sta svolgendo con 4 centri vaccinali attivi sul distretto, grazie la collaborazione del personale ASST e degli MMG, la continuità assistenziale presso la sede di Don Bosco è stata potenziata con due ambulatorio e dal mese di novembre fino a febbraio sarà presente l'ambulatorio Hotspot per la valutazione delle patologie infettive delle vie aeree. La sede della continuità assistenziale pediatrica è stata inserita presso l'ambulatorio di via Polesine. A causa della carenza di MMG e l'assenza di nuovi inserimenti sull'ambito, il Distretto ha proceduto a richiedere l'ampliamento dei massimali e all'inserimento di medici incaricati. Con marzo 2026 saranno individuate sull'ambito due nuove AFT, il Distretto potrà quindi collaborare con 4 referenti AFT.

Il Distretto ha inoltre attivato una collaborazione con le associazioni del terzo settore che operano presso il quartiere Ponte Lambro oltre che con operatori del servizio di Promozione della Salute, del Consultorio, della struttura di raccordo Ospedale-Territorio dell'area pediatrica e con le



pediatre di libera scelta per l'attivazione di eventi di promozione della salute dedicati all'area materno infantile; il primo evento di è svolto in novembre dedicato alla corretta alimentazione.

Area Cure Palliative

L'ASST Fatebenefratelli Sacco ha una UC di Cure palliative che roga cure palliative residenziali e domiciliari, oltre che attività ambulatoriale e consulenziale in Azienda.

Gli Hospice della ASST sono 3:

Il Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli e Oftalmico di questa ASST dispone di una struttura, dotata di n. 8 posti, con destinazione ad Hospice per cure palliative ai malati terminali, afferente alla S.C. di Cure Palliative del Dipartimento di Oncologia.

Il Presidio Ospedaliero Luigi Sacco di questa ASST dispone di:

- una struttura dotata di n. 15 posti con destinazione ad Hospice per cure palliative ai malati terminali, temporaneamente allocata presso il Presidio Fatebenefratelli, afferente alla S.C. di Cure Palliative del Dipartimento di Oncologia;
- una struttura dotata di n. 10 posti con destinazione ad Hospice per cure palliative ai malati terminali, temporaneamente allocata presso il Presidio di Sesto San Giovanni dell'ASST Nord Milano, afferente come Struttura Semplice Dipartimentale al Dipartimento di Malattie Infettive.

L'ASST eroga, altresì, cure palliative domiciliari con un'equipe afferente alla S.C di cure palliative del Dipartimento Oncologico, che eroga tale attività sia per conto del Presidio Fatebenefratelli che del Presidio Sacco, coprendo tutta la città di Milano come territorio.

Nel 2025 i 3 Hospice dell'Azienda hanno seguito circa 601 Pazienti per un totale di circa 12.155 giornate di degenza.

Mentre per l'attività di cure palliative domiciliari nel 2025 sono stati presi in carico e seguiti 226 nuovi Pazienti per un totale di 12.330 giornate di assistenza.

Nel 2025 i dati sono sostanzialmente in linea con il precedente esercizio, anche se suscettibili di crescita, che tuttavia dovrebbe essere supportata tramite l'acquisizione di ulteriore personale medico, per supportare un'area con elevato bisogno assistenziale.

Nel 2025 l'attività è rimasta sostanzialmente stabile sia per quanto riguarda l'attività domiciliare che quella residenziale.

Per il 2026 si prevede di mantenere ugualmente stabile l'attività in essere, ma di lavorare ad un progetto di implementazione dell'attività ambulatoriale a livello del territorio (case di comunità, ambulatori territoriali ecc) e dell'attività consulenziale per RSA, MMG , ADI ecc. Tale implementazione dovrà prevedere l'acquisizione almeno di un Dirigente Medico in più, rispetto all'attuale pianta organica.

Nel 2025 sono anche stati fatti eventi formativi per il Personale della UC di Cure Palliative (per totali 84 ore) , per i volontari (totale 12 ore) e, insieme al Terzo Settore, anche per i caregiver dei Pazienti (per un totale di 75 ore di lezione).

Tali corsi sono programmati anche per il 2026.

L'ASST Fatebenefratelli – Sacco è inoltre capofila del Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative di Milano.

Il Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative di Milano, che vede la presenza di 26 Erogatori, sta proseguendo la sua attività.



Lo sportello informativo presso il Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli è sempre operativo, aperto all'utenza, con lo scopo di informare, orientare e facilitare l'accesso alla Rete Locale ed ai nodi erogativi ed ha aiutato l'utenza ad organizzare i percorsi di presa in carico. Tale attività continuerà anche nel 2026.

Area della Salute Mentale

Si prevede per il 2026, in considerazione dell'andamento delle prestazioni dell'anno in corso, un complessivo aumento delle attività e della valorizzazione, che potrà assestarsi tra il 5-7%.

Tale aumento sarà attribuibile a diversi fattori, alcuni dei quali tuttavia ancora soggetti ad un margine di incertezza:

1. apertura nella primavera 2025 dell'ambulatorio per la somministrazione di Esketamina presso il Centro Psiche Donna del P.O. Macedonio Melloni, con incremento della attività dello stesso Centro;
2. attivazione del Progetto Rise, finanziato da Regione Lombardia, con acquisizione di personale LP (tre Psicologi Psicoterapeuti con monte ore settimanale di 22h e due Terp/Educatori con monte ore settimanale di 27h), da destinarsi ai servizi territoriali del nostro DSMD;
3. la riapertura, presumibilmente per l'autunno 2026, del Spdc dell'ospedale Sacco (ora accorpato al Spdc dell'ospedale Fatebenefratelli), a conclusione dei lavori di ristrutturazione nell'ambito del PNNR. Tale riapertura amplierà il numero dei posti letto complessivi dagli attuali 23 a 28 (13+15 posti letto). Occorre, però, rilevare, che tale potenziale aumento sarà strettamente correlato alla presenza in servizio di infermieri;
4. ampliamento del Cps Puglie, grazie all'acquisizione tramite comodato d'uso dell'appartamento adiacente di proprietà del Comune di Milano, con possibilità di incremento attività e prestazioni, in relazione all'acquisizione di personale.

Si renderebbe, infatti, necessario il rafforzamento dell'equipe territoriale del Cps Puglie, servizio collocato in una zona periferica della città, nella quale si concentra un elevato carico di disagio psichico e di sofferenza mentale, associata a importanti livelli di marginalità.

In particolare sarebbe auspicabile l'acquisizione di un medico psichiatra a Tempo Pieno (attualmente presente tre medici psichiatri strutturati) e di almeno un Educatore/Terp.

Sarebbe auspicabile il rafforzamento della UOSD Residenzialità e Lavoro e della UOS Disturbi del Comportamento Alimentare, con l'acquisizione di un medico psichiatra per ciascuna di queste Unità, considerando che entrambe dispongono di un solo medico psichiatra strutturato.

Si renderà necessaria anche la sostituzione di due medici psichiatri, che cesseranno l'attività nel corso del 2026 per pensionamento. E si prevedono altri due pensionamenti nel corso dei primi mesi del 2027.

Sarebbe, inoltre, auspicabile la stabilizzazione dei numerosi psicologi LP a bilancio aziendale per poter garantire una continuità nelle attività psicologiche e psicoterapeutiche nei servizi territoriali del DSMD.

Il personale LP, infatti, è soggetto a frequente ricambio ed il rinnovo annuale limita la fidelizzazione dello stesso, con perdita costante di personale formato e specializzato, attratto in attività lavorative strutturate presso altre Aziende Sociosanitarie.

Da una ricognizione dell'anno in corso le ore assegnate a psicologi psicoterapeuti a bilancio aziendale corrispondono a circa otto unità a tempo pieno.



Critica rimane anche la situazione del personale del comparto con difficoltà a reperire, oltre agli infermieri, anche figure di Terp ed Educatori, tanto da non essere riusciti a coprire totalmente il fabbisogno per il Progetto di rafforzamento dei DSMD

I Progetti Innovativi Regionali TR 32 e TR 106 sono stati riconfermati con lo stesso finanziamento per il 2026. Ai quali si aggiunge finanziamento Fondazione Falck per Progetto Scintille (TR 32) per interventi di prevenzione nelle scuole.

Si attende conferma per rinnovo Progetto Rafforzamento dei DSMD

Confermato per il 2026 finanziamento Fondazione Deloitte per Progetto Futuro al Lavoro, dedicato all'inserimento al lavoro e alla formazione di giovani fra 16 e 24 anni in carico c/o servizi di Salute Mentale e UONPIA e il finanziamento Fondazione Falck per il progetto Città Visibile, dedicato alla lotta allo stigma.

In attesa di conferma progetto Housing Sociale di via Senigallia, in collaborazione con GOM Niguarda e Comune di Milano per 10 giovani ospiti. Si è aderito alla richiesta di rinnovo per il prossimo triennio.

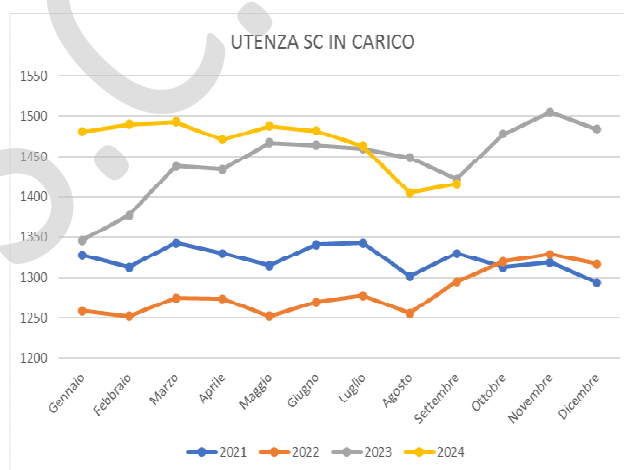
Prorogato fino a maggio 2026 Progetto Boarding Pass con fondi PNNR.

Proroga fino dicembre 2027 Progetto Clessidra per affidamento 18 posti Programmi Domiciliari Integrati (PDI), ex Residenzialità Leggera, a Fondazione Aiutiamoli.

Recente assegnazione di finanziamento per Bando ATS Progetto DOM Integra, del quale nostra ASST è ente capofila, nell'ambito della DEL. 1189 del 25/11/25, che diventerà operativo nel corso del 2026.

Area delle Dipendenze

Il numero delle prese in carico della SC per utenza con problemi legati a dipendenza da alcool, sostanze e comportamentali (grafico) evidenziando una lieve flessione di nuovi ingressi nei mesi estivi.



Nell'utenza in carico si rileva un incremento di richiesta di nuove formulazioni di farmaci in ottica di un miglioramento dell'offerta di trattamento: prosegue la somministrazione dei nuovi farmaci ad azione *Long Acting* su pazienti affetti da Disturbo da Uso di Oppioidi (DUO); inizia in questi giorni la somministrazione di farmaci agonisti dell'alcol in regime controllato presso l'*Ambulatorio Detox* di NOA Ricordi. Il progetto di "Potenziamento attività di disintossicazione ambulatoriale da Alcol, Sostanze d'Abuso e Nuove Sostanze Psicoattive", del suddetto Ambulatorio, in partenariato con DIPEAD Milano, è



stato selezionato da Regione Lombardia all'interno del bando ESOD in applicazione della L.23/2020. I fondi che verranno erogati da RL verranno stanziati nei prossimi mesi per il potenziamento dell'offerta dell'Ambulatorio come da progetto.

Prosegue costante l'attività di screening HCV sull'utenza in carico mediante sangue capillare come da obiettivi OMS. In coordinamento con la SC Vaccinazioni sono state programmate inoltre quattro "giornate vaccinali" nei mesi di ottobre e novembre per agevolare le vaccinazioni antinfluenzali e Covid per l'utenza in carico alla SC Dipendenze: le vaccinazioni, consigliate a tutti i nostri pazienti, verranno eseguite direttamente nei nostri Servizi a chi ne farà richiesta.

Ripartono con nuovi stimoli dal mese di settembre le attività legate al progetto Giovani della SC Dipendenze e i gruppi sulle Dipendenze Comportamentali. Diversi professionisti della SC Dipendenze hanno partecipato a tre "Giornate in Comune", con il Comune di Milano, nelle domeniche di maggio, giugno e settembre portando i nostri operatori a confrontarsi ed offrire informazioni alla cittadinanza sulle problematiche delle dipendenze.

La SC dipendenze proseguirà anche nel 2026 nella collaborazione con ATS di Milano sul progetto Parchi per l'intervento di prevenzione e cura della tossicodipendenza nell'area metropolitana.

Proseguono invece le notevoli difficoltà in merito al reclutamento di personale con i fondi dei Bandi sul DGA (Disturbo da Gioco d'Azzardo) per le attività ambulatoriali di prevenzione e cura tramite gli sportelli di informazione sull'Azzardo. Ancora pochi i candidati ai Bandi per le attività libero professionali del comparto (Educatori, TerP, Assistenti Sociali...) per cui permangono notevolmente ridotte le attività di prevenzione programmate in ambito del "Progetto Sportelli GAP". Solo a fine settembre è stata reclutata una risorsa che aiuterà a riavviare parte del progetto sugli sportelli già presenti al FBF e alla CdC Doria-Ricordi.

Area Vaccinazioni

In ottemperanza alla nota regionale Protocollo G1.2025.0030639 del 30/07/2025, con oggetto Campagna Vaccinale 2025/2026 in Regione Lombardia, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha attuato la campagna antinfluenzale, anti-Covid e anti-RSV. Al 30/11/2025, i dati di monitoraggio evidenziano per l'ASST valori di copertura vaccinale superiori rispetto alla media regionale.

Si sottolinea, inoltre, che alla luce del Progetto Milano di attuazione della Legge 23/2015 "Evoluzione del Sistema Socio-Sanitario Regionale, all'ASST Fatebenefratelli afferisce la Funzione Vaccinazioni: in quanto capofila di funzione, l'ASST è soggetto unico che acquista e governa la gestione e l'approvvigionamento dei vaccini per tutta la Città di Milano (altre ASST, UDOSS, enti privati, ecc.).

Il trend di costante aumento dell'attività vaccinale registrato negli ultimi anni, si riflette sulle coperture vaccinali, la cui analisi evidenzia valori positivi per quasi tutti gli obiettivi identificati tramite specifici indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia dei LEA (NSG) e declinati come prioritari nel protocollo regionale di attuazione del PNRR.

Tale andamento di crescita è previsto anche per l'anno 2026, in considerazione di numerosi fattori:

- a partire dall'anno 2026, Regione Lombardia ha previsto l'attivazione della chiamata attiva per le vaccinazioni anti-Herpes Zoster e anti-Pneumococco per i nati nel 1960 e 1961 (lettera di invito) e prosecuzione dell'offerta attiva per tutti gli over 65; come evidenziato dai dati regionali si tratta di vaccini già particolarmente richiesti allo stato dell'arte;



- si rileva un continuo incremento delle somministrazioni di vaccino anti-Papillomavirus, alla luce dell'inclusione di tale vaccinazione nel Nuovo Sistema di Garanzia dei LEA e delle numerose campagne comunicative mirate;
- piena attivazione del Servizio Ospivax, per cui l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha ottenuto l'affiliazione alla rete nazionale con il riconoscimento del massimo numero di "Bollini Ospivax", quale simbolo di un plus qualitativo sia per i cittadini che per gli operatori sanitari;
- implementazione delle campagne di sensibilizzazione alla prevenzione vaccinale e inserimento delle vaccinazioni nei PDTA dei soggetti a rischio per patologia;
- aumento esponenziale dei Viaggiatori Internazionali che richiedono accesso ai Servizi di vaccinazione e profilassi;
- adesione sempre maggiore alle campagne vaccinali anti-influenzali, anti-Covid e anti-RSV, come evidenziato dai bollettini di monitoraggio regionale;
- futura disponibilità di nuove vaccinazioni: chikungunya, influenza aviaria, ecc.

Alla luce di tutte queste considerazioni, appare evidente che le risorse economiche da mettere in previsione devono essere adeguatamente stimate per consentire l'acquisto di tutti i vaccini necessari per adempiere agli obiettivi regionali e nazionali.

Distretti 1, 2, 3, 4 e 8

Nel 2024 l'applicazione del nuovo POAS, con la nomina dei 5 Direttori di Distretto, si è modificato in modo significativo l'assetto organizzativo del polo territoriale.

Sarà necessaria la costruzione di un budget per Distretto, anche in collaborazione con ATS che detiene i dati di consumo dei cittadini, che permetta ai Direttori di valutare e confrontare quanto consumato dai loro residenti/domiciliati in termini di risorse socio-sanitarie, anche ai fini di una efficace programmazione delle attività in primis delle Case di Comunità, che risponda davvero ai bisogni territoriali.

Supporto stabile alle Direzioni di Distretto è quella della UOS Igiene e Organizzazione Territoriale per tutti gli aspetti igienico-sanitari relativi alla acquisizione di nuove strutture e/o all'adeguamento di strutture preesistenti anche in relazione all'adempimento a tutti i requisiti previsti per gli accreditamenti. Tali strutture gestiscono in collaborazione con la Direzione Funzioni Territoriali tutti gli specialisti ambulatoriali afferenti alle case di comunità

I Direttori di Distretto potranno avvalersi nella gestione del territorio del supporto delle Strutture Semplici e Complesse direttamente dipendenti dalla DSS e dovranno costruire, partendo dall'offerta disponibile nelle CdC, insieme alla medicina di famiglia, percorsi di presa in carico del paziente cronico e fragile, che valorizzino tutte le risorse disponibili, comprese quelle della Comunità, che entra a pieno titolo in questa programmazione.

I finanziamenti restano quelli previsti dalla quota capitaria, oltre che dal PNRR per le attività correlate, mentre non si ritiene che gli introiti derivanti dall'acquisizione dell'attività specialistica degli ex poliambulatori possa costituire un importante ricavo per l'Azienda.

Case della Comunità, Centrali Operative Territoriali, Ospedali di Comunità

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si inserisce all'interno del programma Next Generation



EU (NGEU) concordato dall'Unione Europea in risposta alla crisi pandemica.

Il PNRR si articola in 6 Mission e 16 Component e soddisfa largamente i parametri fissati dai regolamenti europei sulle quote di progetti “verdi” e digitali.

In particolare, all'interno della Mission 6 “Salute”, Component 1 “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale” rientra l'investimento 1.1 relativo al progetto di realizzazione delle “Case della Comunità e presa in carico della persona” (M6 C1 1.1) che consentirà di potenziare e riorganizzare i servizi offerti sul territorio migliorandone la qualità. Le case di Comunità presenti all'interno dei distretti diventeranno lo strumento attraverso cui coordinare tutti i servizi offerti, al cui interno opererà un team multidisciplinare di medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici specialistici, infermieri di comunità, altri professionisti della salute e potrà ospitare anche assistenti sociali.

In particolare, la CdC garantirà l'erogazione dei seguenti servizi, anche mediante modalità di telemedicina:

- Équipe multiprofessionali;
- Presenza medica h12 - 7 giorni su 7 anche attraverso l'integrazione della Continuità Assistenziale;
- Presenza infermieristica h12 - 7 giorni su 7;
- Punto Unico di Accesso (PUA) sanitario e sociale;
- Punto prelievi;
- Programmi di screening;
- Servizi diagnostici finalizzati al monitoraggio della cronicità;
- Servizi ambulatoriali specialistici per le patologie ad elevata prevalenza;
- Servizi infermieristici, sia in termini di prevenzione collettiva e promozione della salute pubblica, inclusa l'attività dell'Infermiere di Famiglia e Comunità (IFeC), sia di continuità di assistenza sanitaria, per la gestione integrata delle patologie croniche;
- Sistema integrato di prenotazione collegato al CUP aziendale;
- Servizio di assistenza domiciliare di base;
- Partecipazione della Comunità e valorizzazione della co-produzione, attraverso le associazioni di cittadini e volontariato.

All'interno di questo intervento si inserisce anche l'investimento rivolto all'attivazione di “Centrali Operative Territoriali COT” (M6 C1 1.2.2), una in ogni distretto, con la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari, assicurando l'interfaccia con gli ospedali e la rete di emergenza urgenza.

Un ulteriore investimento mira, inoltre, al rafforzamento dell'offerta dell'assistenza intermedia al livello territoriale attraverso l'attivazione dell'Ospedale di Comunità (M6 C1 1.3), ovvero una struttura sanitaria della rete territoriale a ricovero breve e destinata a pazienti che necessitano di interventi sanitari a media/bassa intensità clinica e per degenze di breve durata, di norma dotata di 20 posti letto.

Consultori Familiari

Nel 2026 proseguirà l'impegno dei consultori familiari sui seguenti fronti di implementazione come richiesto dalle regole di Regione Lombardia 2025:



- percorso basso rischio ostetrico - sperimentazione agende elettroniche, la nostra ASST è tutor di ASST MELEGNANO MARTESANA, ASST MANTOVA;
- visite domiciliare nelle puerpere, la nostra ASST è TUTOR per Regione Lombardia delle ASST in sperimentazione (finanziamento come tutor di euro: 10.000) ;
- implementazione diagnostica ginecologica ed ostetrica;
- gestione della gravidanza a medico rischio da parte del medico;
- esecuzione delle ecografie ostetriche di I livello delle pazienti seguite dai consultori familiari per completare il percorso di cura;
- promozione della salute del pavimento pelvico nelle diverse fasi della vita della donna sia con visite singole che in gruppi;
- promozione della salute nei giovani;
- promozione della salute nelle scuole medie e superiori;
- prevenzione della depressione perinatale con screening universale e presa in carico rapido;
- promozione del sostegno alla genitorialità e alla salute mentale della donna nelle diverse fasi di vita;
- promozione del centro adozione con incremento del sostegno alla genitorialità nelle famiglie adottive, gruppi STORIA, gruppi per avviare il percorso adottivo;
- screening cervice coordinato da ATS MILANO

Nel 2026 proseguirà la collaborazione per lo **screening del carcinoma della cervice** coordinato da ATS con un numero di slot da noi forniti che arriveranno a 15000 in un anno. Tale impegno richiede conferma di personale ostetrico, spazi dedicati (attualmente nelle 2 CDC DORIA E RUGABELLA e in 3 consultori familiari FANTOLI; ACCURSIO; ALDINI). Nel 2026 la gestione laboratoriale sarà in carico a ASST FBF SACCO con trasporto interno alla azienda. Nel 2026 ci sarà il ripristino in CDC DORIA poichè attualmente per lavori in corso lo screening è dirottato si CF VOLONTARI.

Nel 2026 proseguirà l'attività che coinvolgono il percorso nascita consultoriale:

- il percorso Basso Rischio Ostetrico;
- homevisiting;
- telemedicina;
- la gestione della gravidanza a medico rischio da parte del medico;
- esecuzione delle ecografie ostetriche di I livello delle pazienti seguite dai consultori familiari per completare il percorso di cura.

Nel 2026 verrà proseguita l'attività singola e di gruppo di educazione sul pavimento pelvico nelle diverse fasi della vita. Questa attività sarà in stretta collaborazione con i punti nascita per invio diretto delle donne.

Per svolgere tale attività si necessita:

- conferma di spazi e ampliare gli spazi per gruppi ove possibile per nuove ristrutturazioni (accursio, doria, aldini...);



- si veda sotto personale e strumentazione.

Nel 2026 sia per i percorsi sanitari che psicosociali deve esserci una costante esecuzione delle prestazioni in telemedicina.

Per questa attività si necessita di controlli costanti ai PC e alla rete internet dei consultori che ancora oggi risulta spesso carente ed ostacolante le attività cliniche.

Nel 2026 si prevede un costante aumento dell'attività giudiziaria con il tribunale dei minori e sta aumentando sempre più la richiesta per disagio psichico di consulenze psicologiche. Dal 2026 entrerà sotto la SS Coordinamento Consultori tutta la parte di valutazioni psicodiagnostiche della tutela minori con ricollocazione delle risorse. Attualmente decisi con dott. Frisone 8 consulenti psicologi invece di 6 per il 2026 in attesa di avere 1 dirigente psicologo e confermare i 6 consulenti.

Nel 2026, si auspica in collaborazione con la SS della promozione della salute, di proseguire nell'incremento dell'attività nelle scuole per i programmi ATS e per il percorso di educazione all'affettività e alla sessualità.

Tutte queste attività richiedono strumentazione e assistenza informatica adeguata.

Commissione Medica Locale

Medicina Legale territoriale – Commissioni Medico collegiali – Invalidità - Commissione Medica Locale Certificati

Con attuazione del Piano di organizzazione aziendale POAS di cui alla DGR XI/7314 del 14/11/2022, sono state costituite, nell'ambito della UOC Medicina legale, due strutture semplici:

SS Medicina Legale Clinica che si occupa della gestione del contenzioso in ambito ospedaliero e di tematiche attinenti al biodiritto;

SS Medicina Legale Territoriale, con funzioni prevalenti accertative per:

- invalidità civile;
- handicap;
- disabilità ex L. 68/99;
- disabilità in età evolutiva ai fini dell'inclusione scolastica;
- cecità (a valenza dipartimentale);
- sordità prelinguale (a valenza dipartimentale).

Gli accertamenti sono gestiti nelle sedi territoriali di:

- via Ricordi 1 per i Municipi 2-3;
- via Farini 9 per i Municipi 1 -8 (per trasferimento della sede di via Farini da giugno 2025);
- via Montemartini 9 per il Municipio 4.

Il numero di accertamenti per l'anno 2025 è pari a 20.000 circa. Per l'anno 2026 si prevede analogo volume. La spesa previsionale per la globalità degli accertamenti per il 2025 è pari ad euro 380.000.



Commissione Medica Locale

In attuazione al decreto di Regione Lombardia DPGR 15/10/2021, n. 825 e dal provvedimento deliberativo aziendale n. 1864 del 24/12/2021 è istituita presso la ASST Fbf Sacco un'unica Commissione Medica Locale Provinciale (Il CML) con sede in Via Ricordi, n. 1.

La competenza riguarda i Cittadini residenti nei Comuni di:

- Milano (Municipi 1 -2 -3 – 4);
- comuni della ASST Melegnano Martesana;
- comuni della ASST Nord (Sesto San Giovanni – Cinisello Balsamo – Cologno Monzese);

Sono inoltre istituite subcommissioni nelle sedi operative di:

- via Montemartini 9;
- via Farini 9;
- via Terenghi 2 Cinisello Balsamo (gestita in convenzione con ASST Nord per l'impiego dei locali e del personale medico/amministrativo - Deliberazione aziendale n. 1291 del 10 ottobre 2024).

Per l'anno 2026 andranno poi tenute in conto le recenti modifiche al codice della strada (Legge - 25/11/2024 - n. 177 - Revisione Codice della Strada, rese operative con Decreti attuativi del luglio 2025), che prevedono ulteriori accertamenti di revisione, su disposizione della Prefettura, per i soggetti recidivi ex art. 186 Cds (Guida sotto l'effetto di alcol), al fine di prevedere le prescrizioni cod. 08 (Guida senza alcol) e cod. 09 (dispositivo alcolock). L'impatto di tale disposizione sulla operatività della commissione andrà valutato nel corso del 2025. E' tuttavia prevedibile un aumento del numero di accertamenti.

Il numero di accertamenti per l'anno 2025 è prevedibilmente pari a 15000 circa. Per l'anno 2026 si prevede analogo volume.

La spesa previsionale per la globalità degli accertamenti per il 2026 è pari ad euro 480.000.

Certificazioni Medico Legali

Con riferimento al rilascio delle certificazioni monocratiche (certificazioni per porto/detenzione arma, contrassegno invalidi, patenti normali e nautiche), la programmazione dell'attività per l'anno 2026 prevede il mantenimento dell'attività che si svolge presso la sede di Via Ricordi, n. 1 (2 sedute settimanali per certificazioni porto/detenzione arma e contrassegno pass) e la sede di Via Montemartini n. 9 (2 sedute settimanali), per la sede di via Farini 9 (1 seduta settimanale).

Area Disabilità

Il Coordinamento Disabilità svolge un ruolo trasversale a tutta l'azienda in relazione ad attività di programmazione, gestione e coordinamento degli interventi rispetto alle Aree della Disabilità, della non autosufficienza e della cronicità in ogni ambiente di vita.



Si integra operativamente con i diversi nodi della rete sociosanitaria, Regione, ATS Città Metropolitana di Milano, ASST, MMG, Enti Locali, Comuni, Enti Gestori, Ospedali, Associazioni, Organismi di Volontariato.

L'area Disabilità valuta il bisogno sociosanitario dell'utenza fragile e disabile di qualsiasi età, al fine di individuare e garantire le risorse coerenti con i bisogni rilevati e di definire il percorso assistenziale più appropriato, che viene declinato in un Progetto Individuale.

Si rapporta e si interfaccia con gli Ambiti Territoriali sostenendo l'integrazione sociosanitaria per la valutazione e progettazione a supporto delle persone non autosufficienti o con disabilità nell'applicazione delle diverse misure quali B1, B2, Progetti ex L.112/2016, Progetti Vita Indipendente, Progetti ex art. 14 della L. 328/2000 e ogni altra misura eventualmente prevista; Progetti-PNRR a favore di persone con disabilità.

In ASST-FBF Sacco, sono attive 5 Unità di Valutazione Multidimensionale, una per ogni Municipio. L' UVM si riunisce con periodicità settimanale, ma variabile in considerazione della numerosità di utenza. Le Unità di Valutazione Multidimensionale sono propedeutiche alla stesura di progetti individuali necessari alla definizione degli interventi da attivare per affrontare le situazioni di fragilità, assicurando anche il Case Management, a supporto della famiglia, e a garanzia della presa in carico dell'utente fragile, casi complessi di ADI, valutazione di casi sociali con il Comune di Milano, Dimissioni Protette. La valutazione assume inoltre, la funzione di facilitare l'accesso del cittadino e della sua famiglia alle diverse unità di offerta sociali e/o socio-sanitarie .

Interventi di sostegno a persone con disabilità e fragilità

Misura B1 SOSTEGNI A PERSONE ANZIANE NON AUTOSUFFICIENTI AD ALTO BISOGNO ASSISTENZIALE E PERSONE CON DISABILITA' E NECESSITA' DI SOSTEGNO INTENSIVO MOLTO ELEVATO - DGR XII /3719 del 30.12.2024

La Misura B1 è un sostegno alla persona anziana non autosufficiente ad alto bisogno assistenziale e a persone con disabilità e necessità di sostegno intensivo molto elevato, assistita a domicilio, e al suo caregiver familiare. Si realizza attraverso l'erogazione di un contributo economico mensile ed eventuale voucher sociosanitario costituito da prestazioni/servizi per promuovere il benessere e la qualità di vita, per favorire la domiciliarità e l'inclusione sociale da prestazioni /servizi in (voucher socio-sa)

Il budget è direttamente gestito da ATS: le domande per la Misura B1, da noi accolte e valutate al 01/12/2025 sono state 920

Il numero di Voucher valutati e autorizzati al 01/12/2025

- numero di voucher richiesti e autorizzati Autismo (ASD) 100;
- numero di voucher autorizzati sociosanitari SS e SS ASD 127.

Altre attività con il budget gestito da ATS:

- valutazione della misura di Residenzialità Assistita, rivolta a persone con limitazioni parziali delle autonomie, fragili, residenti in Lombardia, con limitazione parziali delle autonomie, con una rete di sostegno assente o con criticità temporanee o persistenti della rete familiare, attraverso



l'erogazione di prestazioni di carattere sociosanitario aggiuntive a quelle socioassistenziali;

- valutazione della misura di Residenzialità Religiosa che prevede a favore di religiose o religiosi, l'erogazione di prestazioni di carattere socioassistenziali da parte di operatori qualificati da realizzare a domicilio presso conventi o comunità religiose definite in base alla valutazione multidimensionale del bisogno;
- richiesta di accesso alle prestazioni sociosanitarie extraregionali c/o strutture accreditate/convenzionate per assistiti residenti nel Territorio della nostra ASST: RSA, RSD, Hospice e IDR fuori Regione proponendo ad ATS la necessità di sostenerne il relativo onere economico. Interfacendosi con gli Ambiti Territoriali ed altri servizi aziendali quali: CPS, SERD, UONPIA.

Specialistica ambulatoriale Territoriale

In previsione delle attività inerenti l'attuazione del DM77 previste per il 2026, ed in particolare in supporto all'apertura di ulteriori n. 6 Case di Comunità, si è reso necessario il reperimento tramite Pubblicazione Ore del IV trimestre 2025 in sede di Comitato Zonale (12-15 dicembre 2025), del monte ore (con indicazione del relativo budget), definito in sede di Piano dei Fabbisogni richiesto dalla Direzione Strategica Aziendale ed articolato dalla SS Igiene e Organizzazione Territoriale, come segue:

Specialità	Q.tà ore	Costo sett.le	Costo annuo
Cardiologia	105	€ 4.271,82	€ 222.134,66
Diabetologia	100	€ 4.068,40	€ 211.556,82
Geriatria	50	€ 2.034,20	€ 105.778,41
Ortopedia	50	€ 2.034,20	€ 105.778,41
Pneumologia	65	€ 2.644,46	€ 137.511,93
Urologia	40	€ 1.627,36	€ 84.622,73
Endocrinologia	25	€ 1.017,10	€ 52.889,21
TOTALE	435	€ 17.697,54	€ 920.272,17

SPECIALISTICA AMBULATORIALE COSTI ALL'ENTE			
Medico specialista ambulatoriale			
Quota oraria		33,16	
Oneri		4,71	
IRAP		2,82	
TOTALE		40,68	
Professionista ambulatoriale (Psicologi e Biologi)			
Quota oraria		26,14	
Oneri		3,71	
IRAP		2,22	
TOTALE		32,07	

Tali risorse integrative al budget attuale si renderanno necessarie per dare seguito alle attività ambulatoriali previste per il 2026 dopo l'apertura delle suddette Case di Comunità con decorrenza dal mese di marzo.

SS Igiene e Organizzazione Territoriale

La presente relazione accompagna il Bilancio di Previsione 2026 e illustra i principali elementi organizzativi, gestionali e finanziari necessari al governo del Polo Territoriale.

L'analisi tiene conto delle attività svolte nel quarto trimestre 2025 e delle previste evoluzioni strutturali del 2026, anno caratterizzato da un significativo ampliamento dell'offerta territoriale.



Un elemento determinante per la pianificazione 2026 è la programmata apertura, prevista per aprile 2026, di:

- tre nuove Case di Comunità (CdC);
- due nuovi Ospedali di Comunità (OdC).

Queste attivazioni avranno un forte impatto su personale, logistica, tecnologia, processi e costi di esercizio.

Scenario organizzativo e nuove strutture 2026

Il 2025 ha visto un intenso processo di riorganizzazione territoriale, con:

- integrazione di nuove sedi provenienti da altre ASST;
- uniformazione dei flussi operativi;
- entrata in funzione del nuovo CUP regionale e della Cartella Clinica Ambulatoriale (CCA)
- criticità nel turn-over degli specialisti.

Questi aspetti costituiscono la base per la programmazione del 2026.

Apertura delle nuove Case e Ospedali di Comunità (aprile 2026)

L'avvio simultaneo di quattro nuove strutture richiederà un'importante pianificazione anticipata nei mesi gennaio–marzo 2026, per raggiungere la piena operatività ad aprile.

Case di Comunità (CdC)

Funzioni previste:

- ambulatori specialistici territoriali;
- Punto Unico di Accesso (PUA);
- servizi infermieristici territoriali (IFEC);
- équipe multiprofessionali;
- attività di telemedicina e presa in carico integrata.

Ospedali di Comunità (OdC)

Strutture intermedie per:

- degenza a bassa e media intensità clinica;
- gestione infermieristica con presenza medica programmata;
- continuità assistenziale post-ricovero;
- percorsi di dimissione protetta.



Fabbisogni legati all'apertura:

- incremento di personale sanitario e amministrativo;
- formazione intensiva nei mesi precedenti l'avvio;
- allestimento degli spazi e attivazione delle dotazioni tecnologiche;
- definizione e implementazione dei flussi operativi con Distretti, specialistica e MMG/PLS;
- potenziamento informatico per CUP, CCA, telemedicina, sistemi di degenza.

Fabbisogni economici e organizzativi 2026

Personale

Per CdC e OdC, oltre alla copertura dei turni standard, si rende necessario:

- aumento della dotazione infermieristica e OSS;
- ampliamento del personale amministrativo (front- e back-office);
- incremento delle ore specialistiche nelle discipline previste nelle CdC già identificate nel 2025. (In totale si prevede la pubblicazione di ca. 300 ore di medicina specialistica ambulatoriale)
- reperimento di medici dedicati alla supervisione clinica negli OdC;
- attività formative obbligatorie (CCA, CUP, telemedicina, protocolli territoriali).

Il persistere del mancato turn-over rende necessaria una previsione di spesa superiore agli anni precedenti.

Logistica e infrastrutture

L'apertura delle nuove strutture, in concomitanza con la prosecuzione dei cantieri PNRR, determina:

- costi per allestimenti, arredi e attrezzature;
- attivazione o ampliamento dei servizi di pulizia, vigilanza, manutenzione;
- necessità di spazi temporanei per ambulatori durante i mesi di transizione;
- continuità degli interventi di adeguamento nelle strutture già integrate nel 2025.

Tecnologie e sistemi informativi

Fondamentale prevedere:

- completamento dell'infrastruttura informatica per CdC e OdC (CUP, CCA, rete, postazioni, telefoni, sistemi di degenza);
- help desk dedicato nei primi mesi post-apertura;
- percorsi formativi e supporto on-the-job (come già emerso necessario nel 2025).



Attività ambulatoriale e PNGLA

Le nuove CdC supporteranno in modo rilevante il recupero dei tempi d'attesa. Saranno necessari:

- incremento delle disponibilità orarie per PNGLA;
- creazione di nuove agende dedicate nelle CdC;
- monitoraggio costante dei tempi di erogazione e saturazione.

Linee strategiche 2026**Integrazione dei processi e qualità**

Le nuove strutture dovranno essere integrate nel sistema qualità tramite:

- aggiornamento delle procedure;
- estensione della mappatura dei processi;
- omogeneizzazione della documentazione in vista delle certificazioni ISO 9001.

Potenziamento dei servizi territoriali

Priorità 2026:

- uniformare i modelli operativi tra tutte le sedi;
- garantire presa in carico multidisciplinare tramite CdC;
- rafforzare i percorsi infermieristici;
- migliorare l'accessibilità ai servizi attraverso aggiornamento dei contatti istituzionali e dei flussi di comunicazione.

Impatti sul Bilancio di Previsione 2026**Incrementi di spesa attesi**

- attivazione e messa in esercizio di quattro nuove strutture;
- assunzioni, incarichi e ampliamento orario per copertura CdC/OdC;
- formazione di tutto il personale coinvolto;
- adeguamenti logistici e manutentivi;
- potenziamento informatico;
- continuità degli interventi PNRR;
- aumento dell'offerta specialistica per PNGLA.



Benefici attesi

- aumento significativo della capacità territoriale;
- riduzione dei ricoveri impropri grazie agli OdC;
- miglioramento della presa in carico del paziente cronico;
- maggiore vicinanza ai cittadini e semplificazione dell'accesso ai servizi;
- incremento dell'integrazione multiprofessionale;
- standardizzazione e miglioramento della qualità dei processi.

Conclusioni

L'apertura ad aprile 2026 di due nuove Case di Comunità e due nuovi Ospedali di Comunità rappresenta un passaggio strategico per il consolidamento della rete territoriale dell'ASST.

Per garantire un avvio efficace e sicuro, il Bilancio di Previsione 2026 dovrà sostenere investimenti significativi in personale, infrastrutture, tecnologia, formazione e qualità.

Nonostante le criticità operative evidenziate nel 2025, la S.S. Igiene e Organizzazione Territoriale ha dimostrato alta capacità di coordinamento e garantito continuità dei servizi.

Le risorse previste per il 2026 sono quindi indispensabili per assicurare qualità, equità e sostenibilità dei servizi territoriali nel nuovo assetto organizzativo.

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

3.1 Struttura Tecnico Patrimoniale

Presidio Ospedaliero Sacco.

- **PNRR/PNC**

Il Presidio Ospedaliero Luigi Sacco si rinnova grazie alla Missione 6, Componente 2 Investimento 1.2 "Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile" del PNRR/PNC. Con XI/6426/2022 sono stati approvati a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco finanziamenti straordinari per complessivi € 110.261.600,00, destinati all'adeguamento normativo, antincendio e antisismico dei corpi di fabbrica N. 56, 60, 1, 2, 3, 5, 6/7/14, 17, 20/21 e 53, per garantire un ospedale più sicuro e moderno, al servizio della comunità.

Per la realizzazione dei suddetti interventi sono stati definiti da Regione Lombardia, coerentemente al decreto del Ministero dell'Economia e delle finanze del 15 luglio 2021, le seguenti scadenze:

- la pubblicazione della gara di appalto o accordi quadro per gli interventi antisismici da parte delle Regioni al secondo trimestre 2023 ai fini di avvio dei lavori, sempre da parte delle Regioni, al quarto trimestre 2023;
- l'ultimazione dei lavori entro il secondo trimestre 2026.

Per il rispetto delle suddette scadenze, le attività di progettazione preliminare dei citati interventi sono state eseguite da operatori aggiudicatari di Accordi Quadro Stipulati da parte di ARIA SPA.



I progetti di fattibilità tecnico economica di tutti gli interventi ad oggi sono stati completati e approvati, sono state indette e concluse le conferenze dei servizi preliminari ai sensi dell'art. 14, comma 3 della Legge n. 241/1990 s.m.i secondo le modalità previste all'art. 47 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, e secondo i disposti del DL 77/2020 art. 48, da effettuarsi in forma semplificata ed in modalità asincrona ai sensi dell'art. 14-bis della L. n. 241/1990 s.m.i., per ogni singolo corpo di fabbrica.

Sulla base delle risultanze tecnico-economiche dei progetti preliminari, con deliberazione n. 951 del 28/06/2022 si è stabilito di avvalersi di Invitalia S.p.a. quale Centrale di Committenza affinché quest'ultima, proceda per conto dell'ASST Fatebenefratelli Sacco in qualità di stazione appaltante all'indizione, gestione e aggiudicazione delle procedure aperte per l'affidamento di "servizi tecnici", "verifica della progettazione", "lavori in appalto integrato" e "collaudo" necessari per la realizzazione degli interventi PNRR/PNC in argomento.

I progetti preliminari verificati e validati sono stati inviati agli operatori economici affidatari dell'appalto integrato complesso attivando le rispettive ODA secondo modulistica INVITALIA. Nei giorni 09 e 10 marzo 2023 sono state inviate le ODA agli operatori SAC spa e COSEDIL spa, accettate anche se con osservazioni. Con verbali di consegna in via d'urgenza, emessi nel mese di aprile 2023, si sono consegnati i servizi tecnici di cui all'appalto integrato complesso. Nei termini delle milestones europee sono stati sottoscritti tutti i contratti con le aziende esecutrici delle opere.

Nel corso dell'anno 2023 e 2024 sono stati acquisiti gli elaborati esecutivi dell'attività di progettazione e dato avvio in alcuni casi alla realizzazione dei lavori, che proseguiranno per tutto il 2025 fino alla scadenza europea stabilita.

Secondo le stime tecnico-economiche dei vari livelli di progettazione, a tutt'oggi risulta il seguente quadro finanziario oggetto di investimento per le annualità 2022-2026, così come da rimodulazione approvata con DGR XII/1515/2023:

COMPONENT 2 - INVESTIMENTO 1.2 - MISSIONE 6 "VERSO UN NUOVO OSPED.			
		Importo intervento Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNC
P.O. SACCO	CF 56	€ 24.592.000,00	€ 12.500.000,00
	CF 60	€ 1.590.000,00	€ 2.273.000,00
	CF 1	€ 13.720.000,00	€ 19.000.000,00
	CF 2	€ 23.200.000,00	€ 24.273.000,00
	CF 3	€ 22.080.000,00	€ 22.080.000,00
	CF 5	€ 2.694.000,00	€ 7.750.000,00
		€ 87.876.000,00	€ 87.876.000,00
COMPONENT 2 - INVESTIMENTO 1.2 - MISSIONE 6 "VERSO UN NUOVO OSPED. SICUI			
		Importo intervento Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNRR
P.O. SACCO	CF 6-7-14	€ 1.863.600,00	€ 4.000.000,00
	CF 17	€ 7.492.000,00	€ 7.492.000,00
	CF 20-21	€ 6.936.000,00	€ 6.635.600,00
	CF 53	€ 6.094.000,00	€ 4.258.000,00
		€ 22.385.600,00	€ 22.385.600,00
		€ 110.261.600,00	€ 110.261.600,00

La seguente tabella riassume il livello di progettazione e l'avvio dei lavori a tutto dicembre 2025:



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

PNC	CUP	SOCIETA' LAVORI	LIVELLO PROGETTAZIONE IN CORSO	LAVORI AVVIATI	STIMA ULTIMAZIONE LAVORI	CONTRATTO
CF 56	J47H21005980001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1240 del 19.09.2023
CF 60	J47H21005990001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	LAVORI CONCLUSI	Rep. 1241 del 19.09.2023
CF 1	J47H21005880001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1258 del 28.09.2023
CF 2	J47H21005890001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1257 del 28.09.2023
CF 3	J47H21005900001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1256 del 28.09.2023
CF 5	J47H21005910001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1255 del 28.09.2023
PNRR	CUP	SOCIETA'	LIVELLO PROGETTAZIONE IN CORSO	LAVORI AVVIATI	STIMA ULTIMAZIONE LAVORI	CONTRATTO
CF 6-7-14	J47H21008130001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1254 del 28.09.2023
CF 17	J47H21005950001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1237 del 19.09.2023
CF 20-21	J47H21005960001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1238 del 19.09.2023
CF 53	J47H21005970001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1239 del 19.09.2023

Si focalizza l'attenzione sulle ulteriori risorse finanziarie richieste per la realizzazione dei suddetti interventi del PNRR/PNC presso il P.O. Sacco, riguardanti l'accesso al fondo per l'avvio delle opere indifferibili ex art. 26 comma 7 del D.L. 17 maggio 2022 n. 50. A seguito di istanze da parte dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, con Decreto della Ragioneria Generale di Stato N. 52 del 02/03/2023 - ALL 1 - Conferme Ordinarie PNC e PNRR, sono stati approvati finanziamenti aggiuntivi per complessivi € 12.692.607,69, i quali a tutt'oggi:

- potranno essere oggetto di utilizzo solo a seguito di specifico Decreto di assegnazione o diversa indicazione Regionale, che si conta di ottenere nel corso dell'anno 2025;
- risultano esclusi dalle spettanze contrattuali a favore delle imprese esecutrice dell'interventi, in quanto i citati fondi sono di natura straordinaria e occasionale;
- verranno riconosciuti in tale limite all'Appaltatore a seguito di formale richiesta da parte dello stesso, in sede di contabilizzazione dei lavori da parte del Direttore dei Lavori.

Per quanto concerne **il P.O. Luigi Sacco**, un altro intervento significativo è quello già finanziato con **DGR X/855/2013**, nell'ambito del VI ATTO INTEGRATIVO ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA (ADPQ), che riguarda **la ristrutturazione di parte del corpo di fabbrica n. 1** per i nuovi ambulatori di Oculistica e Dietologia e il rifacimento del corpo di fabbrica n. 16 per il nuovo reparto di Nefrodialisi e gli ambulatori di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, oggetto di attuazione con da parte di ARIA SPA, di cui l'ASST Fatebenefratelli Sacco è beneficiaria.

L'intervento originario riguarda la demolizione con ricostruzione del corpo di fabbrica n.16 del P.O. Luigi Sacco oltre ad interventi di ristrutturazione presso il corpo di fabbrica 1, con costituzione delle scale di esodo d'emergenza per complessivi euro 13.148.960,00.

Rispetto a tale finanziamento, l'ASST Fatebenefratelli Sacco (ex A.O. Luigi Sacco) risulta assegnataria di una somma pari a € 509.846,79 destinata alla copertura economica degli oneri di progettazione preliminare, acquisto di apparecchiature mediche ed arredi, giusto Decreto Regionale n. 7010/2015.



ARIA SPA (ex ILSPA) è stata investita del ruolo di responsabile del procedimento per le fasi di affidamento ed esecuzione dei livelli successivi livelli di progettazione (definitiva ed esecutiva), affidamento lavori, esecuzione e collaudo degli stessi.

Nel tempo ARIA ha compiuto le dovute azioni per dare seguito alle attività ad essa incaricata. Sussistono però varie complicazioni che non hanno potuto dar luogo al regolare svolgimento dei progetti, così come meglio dimostrato nella relazione di ARIA circa lo stato di attuazione a tutto il 31/12/2023, conservata agli atti.

Stato della programmazione e progettazione	Stato dei lavori
REDAZIONE PROGETTO ESECUTIVO IN CORSO	AFFIDATI MA NON INIZIATI

Si precisa che tra l'anno 2022 e 2023 si è definito con Regione Lombardia che, al netto dell'esecuzione delle scale sul CF 1, i restanti lavori previsti sul corpo di fabbrica storico venissero imputati alla ASST con altre fonti rispetto al VI atto, lasciando ad ARIA unicamente l'obiettivo di ricostruire il CF 16 e le scale di esodo del CF1.

Con DGR XII/862/2023 è stato previsto il finanziamento di euro 5.600.000 per l'esecuzione delle opere edili ed impiantistiche previste originariamente in capo ad ARIA nel CF 1, in attuazione alla ASST, finanziamento recepito con delibera ASST n. 1307 del 5/10/2023 (Prot. ASST N.0043513/2023 del 09/10/2023 trasmissione atto a RL).

Con nota Prot. n. 16018 del 21/03/2024, l'ASST ha richiesto rimodulazione degli interventi PNRR e PNC al fine di unificare nel finanziamento Next GenerationEU tali opere. Con DGR n. XII/2290 del 09/09/2024 è stata recepita ed approvata la rimodulazione, mettendo a disposizione dell'ASST la somma di euro 5.600.000, per effettuare i citati interventi complementare a quelli del PNRR/PNC. L'affidamento dei lavori e servizi di progettazione è stata confermata con deliberazione n. 1645 del 19/12/2024 alla medesima Ditta esecutrice incaricata tramite AQ INVITALIA, contestualmente alle opere iniziali della MISSION 6 C2, già avviate a far tempo dal 22/12/2023. Nell'anno 2025 è stata avviata la progettazione propedeutica all'esecuzione dei lavori e proseguirà nel corso dell'anno 2026.

Sempre presso **il P.O. Luigi Sacco** insiste un altro intervento significativo che riguarda **l'adeguamento antincendio e verifica sismica CF 20/21 e parte CF 1**, così come approvato e finanziato con DGR XI/2468/2019. Con deliberazione n. 467 del 30/3/2021 è stata approvata RDO per l'adesione all'Accordo Quadro "ARIA_2020_143 Servizi di Ingegneria e Architettura" - Lotto 8, per l'espletamento dei servizi di progettazione preliminare, definitiva, esecutiva ed il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione. Si è provveduto in seguito ad affidare i servizi di verifica della progettazione e di indagini geognostiche e strutturali a supporto dei progettisti. Come indicato nei paragrafi precedenti, anche per il finanziamento di cui alla DGR XI/2468/2019 si è reso necessario procedere con l'unificazione al finanziamento generale del PNRR al fine di addivenire all'esecuzione organica degli adeguamenti normativi da parte di unica ditta. Con deliberazione n. 965 del 7/7/2023 si è definito che le opere imputate nel progetto definitivo redatto dallo studio di progettazione avente capogruppo 3TI vengano, secondo l'art. 106 del D.lgs 50/2016, attribuite in attuazione ai singoli soggetti che operano in ambito PNRR e PNC. In tal modo si demanda la specifica esecuzione, con redazione del progetto esecutivo alle ditte operanti ed individuate da INVITALIA. A conferma di tale modalità di esecuzione, con DGR XII/2990/2024 è stato disposto che il suddetto finanziamento di cui alla DGR XI/2468/2019 si configura



quale cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR. Con deliberazione n. 1643 del 19/12/2024 è stata data conferma dell'affidamento dei lavori all'operatore aggiudicatario del AQ INVITALIA. Nell'anno 2025 è stata avviata la progettazione propedeutica all'esecuzione dei lavori e proseguirà nel corso dell'anno 2026.

Per quanto riferito, in materia di adeguamento normativo per **prevenzione incendi e verifica di vulnerabilità sismica**, insiste altresì presso il **CF1, CF2, CF3, CF5, CF7, CF14, CF17, CF53, CF60 del P.O. Luigi Sacco**, il finanziamento di cui alla **DGR X/6548/2017**, per cui nel corso di esecuzione sono sopravvenute difficoltà nella realizzazione fino alla risoluzione contrattuale con l'Appaltatore realizzatore dei lavori, giusta deliberazione n. 269 del 26/02/2023.

Per portare a fine tale l'intervento, sulla base delle argomentazioni sopra riferite per l'intervento di cui alla DGR XII/862/2023 e DGR XI/2468/2018, con DGR XII/2990/2024 è stato disposto che l'intervento si configura quale cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR. Con deliberazione n. 1644 del 19/12/2024 è stata data conferma dell'affidamento dei lavori all'operatore aggiudicatario del AQ INVITALIA. E' attualmente in corso la progettazione propedeutica all'esecuzione dei lavori.

Integrano infine i finanziamenti del PNRR/PNC, le ulteriori risorse approvate a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco con **DGR N. XII/3518/2024**, finalizzate per la realizzazione di opere migliorative e complementari - serramenti, facciate, rivestimenti - agli interventi previsti dal PNRR/PNC presso i corpi di fabbrica 1, 2, 3, 5, 6/7/14, 17, 20/21, 53, 56 e 60 del P.O. L. Sacco – importo del finanziamento € 23.430.000,00, che saranno oggetto di realizzazione ed investimento a partire dal 2025. Con deliberazione n. 1642 del 19/12/2024 è stato affidato appalto integrato semplice per l'esecuzione dei suddetti interventi di cui alla DGR XII/3518/2024 all'operatore aggiudicatario del AQ INVITALIA. Nel corso dell'anno 2025 si è provveduto all'approvazione dei progetti propedeutici all'esecuzione dei lavori presso il CF 1, 2, 3, 5 e 60 del P.O. Sacco. I progetti dei restanti interventi e la realizzazione complessiva dei lavori avverrà nel corso dell'anno 2026.

Si configura pertanto il seguente quadro finanziario oggetto di investimento da parte dell'ASST Fatebenefratelli Sacco per la realizzazione presso il P.O. Luigi Sacco degli interventi previsti dal PNRR/PNC ed opere in elenco complementari, per complessivi € **165.396.984,29**, così come da DGR XII/4940 del 04/08/2025:

CORPO DI FABBRICA	FONDO PNC	FONDO PNRR	DGR 6548/2017 (DGR 2990)	DGR 2468/2019 (DGR 2990)	DGR 862/2023	DGR 3518/2024	FONDI PROPRI	TOT PNRR/PNC	TOT COFINANZ. REGIONALE	FOI	TOT COMPLESSIVO
CF 1	19.000.000,00 €		260.000,00 €	620.000,00 €	5.600.000,00 €	4.600.000,00 €		19.000.000,00 €	11.080.000,00 €	1.586.913,93 €	31.666.913,93 €
CF 2	24.273.000,00 €		1.900.000,00 €			6.100.000,00 €	824.980,00 €	24.273.000,00 €	8.000.000,00 €	3.152.463,70 €	36.250.443,70 €
CF 3	22.080.000,00 €		2.050.000,00 €			4.700.000,00 €		22.080.000,00 €	6.750.000,00 €	2.644.783,64 €	31.474.783,64 €
CF 5		7.750.000,00 €	726.000,00 €			1.550.000,00 €		7.750.000,00 €	2.276.000,00 €	253.969,66 €	10.279.969,66 €
CF 6-7-14		4.000.000,00 €	128.000,00 €			560.000,00 €		4.000.000,00 €	688.000,00 €	111.673,64 €	4.799.673,64 €
CF 17	7.492.000,00 €		640.000,00 €			- €	1.312.585,00 €	7.492.000,00 €	640.000,00 €	757.847,91 €	10.202.432,91 €
CF 20-21		6.635.600,00 €		2.380.000,00 €		- €		6.635.600,00 €	2.380.000,00 €	633.736,04 €	9.649.336,04 €
CF 53		4.258.000,00 €	90.000,00 €			800.000,00 €		4.258.000,00 €	890.000,00 €	532.517,29 €	5.680.517,29 €
CF 56	12.500.000,00 €					4.390.000,00 €	2.221.211,60 €	12.500.000,00 €	4.390.000,00 €	2.936.475,98 €	22.047.687,58 €
CF 60	2.273.000,00 €		260.000,00 €			730.000,00 €		2.273.000,00 €	990.000,00 €	82.225,90 €	3.345.225,90 €
	87.618.000,00 €	22.643.600,00 €	6.054.000,00 €	3.000.000,00 €	5.600.000,00 €	23.430.000,00 €	4.358.776,60 €	110.261.600,00 €	38.084.000,00 €	12.692.607,69 €	165.396.984,29 €

Infine, con DGR n. XII/5182 del 21/10/2025, Regione Lombardia ha approvato a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, ulteriori finanziamenti per l'implementazione degli interventi in corso di attuazione nell'ambito del PNRR/PNC presso il CF 1, 2, 3, 4 e per percorsi connettivi del P.O. Sacco, per l'importo complessivo di € 11.000.000,000. Nel corso dell'anno 2026 si darà corso alla progettazione propedeutica



alla realizzazione dei lavori.

- **Altri rilevanti finanziamenti**

Altro intervento di fondamentale importanza presso il P.O. Luigi Sacco riguarda quello finanziato con **DGR XI/7150/2017**, per l'importo complessivo di € 3.000.0000 per l'adeguamento antincendio, verifica vulnerabilità sismica del **CF 56**.

In seguito a stipulazione del contratto, i lavori sono iniziati nella seconda metà del 2022 con termine previsto ottobre 2025. In corso dell'intervento sono emerse oggettive criticità nel non poter attuare il progetto redatto dallo studio Brocajoli. Il Direttore Lavori ha dichiarato inattuabili lavorazioni relative alla realizzazione di compartimentazioni e filtri antincendio, nonché installazione di canne shunt. Il RUP con un Ordine di servizio al DL, ai sensi del DM 49/2018, ha chiesto una completa perizia di variante al fine di verificare la fattibilità all'attuazione dell'intervento e la piena disponibilità della copertura economica nel quadro di finanziamento. Con deliberazione n. 1149 del 10 agosto 2023 si è approvata la perizia di variante e suppletiva. Ad oggi i lavori sono ultimati ai piani -2 e -1, sollecitati nella riconsegna delle aree per un necessario riuso degli stessi ai fini di esigenza sanitaria e in linea con quanto il capitolato speciale di appalto prevede in attuazione, ovvero una riconsegna parziale delle aree già adeguate.

Si sono sollecitati i vari attori, a partire dal direttore dei lavori, per addivenire alla riconsegna almeno del piano -1. Per le motivazioni formalmente espresse con nota del 27/09/23, il Direttore Sanitario ha richiesto il differimento di quattro mesi della consegna dell'area della camera calda ubicata al piano seminterrato e dei piani sovrastanti dedicati alle degenze di Malattie Infettive CF 56. A seguito di ciò è stato previsto l'avanzamento e liquidazione dei lavori nell'anno 2024. Tale conclusione però non è avvenuta e si prospetta di procedere al completamento dell'intervento nel corso dell'anno 2025.

Merita una particolare menzione la situazione della **centrale di sterilizzazione** che richiede interventi di natura strutturale e messa a norma unitamente alla acquisizione di adeguate attrezzature quali ad esempio l'aggiornamento del parco dei ferri chirurgici, garantendo la piena tracciabilità del percorso di sterilizzazione. La Banca d'Italia, con la nota protocollo acquisita dall'ASST Fatebenefratelli Sacco al progressivo n. 5006 del 04/02/2021, ha disposto un contributo liberale di € 2.500.000,00 finalizzato alla riqualificazione della centrale di sterilizzazione del P.O. Luigi Sacco. Con deliberazione n. 1829 del 27/12/2022 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento. Con deliberazione n. 1013 del 18/07/2024 si è provveduto all'affidamento dei lavori, che hanno avuto inizio nel secondo semestre 2024 e proseguiranno nel 2026 (presunta conclusione lavori per giugno 2026).

Sono in corso le lavorazioni in maniera organica e coordinata con impresa esecutrice sui lavori PNRR.

- **DL 34/2020 – Piano di Riordino della Rete Ospedaliera.**

Con il **DL 34/2020** e **DGR XI/3479/2020** sono stati approvati a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco finanziamenti per un importo complessivo di € 23.419.232,00 a seguito di TERZA RIMODULAZIONE di cui alla DGR n. XI/6815 del 2/08/2022 - DGR n. XI/7779 del 16/01/2023.

In particolare presso il P.O. Luigi Sacco insistono i seguenti interventi:

- realizzazione di nuovo edificio – 51 p.l. terapia intensiva: servizio di progettazione consegnato il 30 marzo 2021 – importo del finanziamento € 12.800.000,00. A seguito di diversi incontri con la parte sanitaria si è arrivati alla definizione di un progetto complessivo rispondente alle necessità



sanitarie di assistenza ai pazienti, che richiede la realizzazione di una maggiore volumetria per completare la degenza delle aree di supporto quali sala operatoria, diagnostiche, depositi, ecc. Non potendosi ipotizzare il trasporto del paziente infetto per accertamenti necessari al percorso di cura in ambiti comuni. L'ampliamento della volumetria vede maggiori costi necessari alla realizzazione dell'opera che portano il quadro di spesa dell'intervento a complessivi € 19.350.000,30. Con deliberazione n. 1513 del 29/10/2021 è stata approvata la rimodulazione dell'intervento finanziato per € 12.800.000,30 con fondi DL 34/2020 e per € 6.550.000,00, per opere complementari, con fondi derivanti da donazione Covid-19.

- realizzazione di n. 18 posti letto di degenza subintensiva – piano 1 - pad 3 - importo del finanziamento € 1.978.620,00;
- realizzazione di n. 2 posti letto di degenza subintensiva – piano terra - pad 3 – importo del finanziamento € 233.264,00. Con deliberazione n. 1511 del 29/10/2021, i due interventi previsti al pad 3 sono stati unificati in unico intervento che vede la realizzazione di complessivi 20 p.l di degenza subintensiva al piano primo. Con deliberazione n. 1511 del 29/10/2021 è stata approvata la rimodulazione dell'intervento unificato finanziato per € 2.211.884,00 con fondi DL 34/2020 e per € 538.116,00 – per opere complementari - con fondi derivanti da donazione Covid-19.

Con riferimento al Decreto Legge n. 50/2022, art. 26, convertito nella L. 15.7.2022 n. 91, con nota protocollo N.0039305/2022 del 22/09/2022 si è provveduto a chiedere ulteriori fondi regionali al fine di addivenire alla disponibilità economica per la copertura dei maggiori costi per l'acquisto dei materiali.

Dalle analisi eseguite, palesando anche l'ulteriore necessaria copertura dei servizi tecnici, si prospetta un maggiore importo pari a € 4.131.192,00. Sia Regione Lombardia sia la Struttura Commissariale ad oggi non hanno prospettato ulteriori coperture economiche.

L'impresa NA.GEST. Spa affidataria delle opere ha operate, come segnalato sia al soggetto attuatore che alla Struttura Commissariale, con grande difficoltà disattendendo palesemente gli obblighi contrattuali sui contratti applicativi già avviati presso il PO. Buzzi e P.O. Fatebenefratelli (e poi oggetto di risoluzione in danno per gravi ritardi e cumulo di quota penale raggiunta). Si è attivato contenzioso e le lavorazioni presso il p.o. Sacco del DL 34/2020 non sono state avviate.

Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Sacco dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026.

Si rappresenta che a seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta rimodulazione del DL 34/2020, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Sacco.

Con DGR XII/3712 del 20/12/2024 è stata approvata la quarta rimodulazione del DL 34/2020, con cui sono stati approvati gli ulteriori finanziamenti richiesti dall'ASST per la prosecuzione nel 2025 dei lavori e completamento degli interventi, previo esperimento di procedure di gara autonome, ad in particolare:

- l'intervento TI-LOM_Milano_696_697, ora prevede un finanziamento complessivo di € 3.605.000,00, di cui € 568.116,00 finanziati con fondi propri aziendali. La conclusione dei lavori è



prevista per il 31/12/2026;

- l'intervento TI-LOM_Milano_612, ora prevede un finanziamento complessivo di € 12.800.000,00. Tali risorse però risultano insufficienti per dare seguito all'intervento. Nel corso del 2026 si provvederà ad interrogare Regione Lombardia per il possibile ottenimento delle risorse stimate richieste dall'ASST, e precisamente complessivi € 29.260.800,00. La conclusione dei lavori è prevista per il 30/06/2029.

Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli e Oftalmico

• Rilevanti finanziamenti

Per quanto concerne il **P.O. Fatebenefratelli**, con **DGR XI/3479/2020** è stato approvato a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco un finanziamento dell'importo di € 2.000.000,00 per l'**adeguamento impianti distribuzione gas medicinali e impianti trattamento aria** del p.o. Fatebenefratelli.

La procedura di gara è stata esperita ed è stato individuato con delibera n. 417 del 10/03/2023 il soggetto attuatore dell'appalto. I lavori sono stati avviati e sono tutt'ora in corso e proseguiranno nel corso dell'anno 2026.

Con DGR XI/4928/2021 è stato assegnato inoltre un finanziamento dell'importo di € 1.500.000,00 per il **completamento adeguamento antincendio e sismico edificio laboratori** del P.O. Fatebenefratelli Oftalmico. Ad oggi è stata assegnata la progettazione tramite adesione ad accordo quadro e sono avviate le operazioni di rilievo. Sono in corso le attività di progettazione concertate con la DMP ai fini di prevedere, compatibilmente con i fondi concessi, l'ammodernamento del laboratorio di analisi e l'allestimento dell'anatomia patologica al piano primo. E' stato consegnato il progetto preliminare. La Direzione Sanitaria e la Direzione Medica di Presidio hanno approvato il PFTE e risultano attualmente in corso i successivi livelli di progettazione. Occorre tener conto che il P.O. Fatebenefratelli, anche se non sia interessato direttamente dai lavori PNRR/PNC, è stato oggetto di modifiche temporanee al fine di ospitare le attività sanitarie trasferite dal P.O. Sacco. A seguito di specifiche istanze di proroghe, RL con DGR XII/3826 del 27/01/2025 ha stabilito la comunicazione di avvio lavori di cui alla DGR XI/4928/2021 a tutto il 31/12/2026.

Con DGR n. XI/6681/2022 "Programma Regionale straordinario investimenti in Sanità - Determinazioni conseguenti alla DGR N. XI/5970/2022" è stato assegnato inoltre un finanziamento dell'importo di € 1.500.000,00 per l'**intervento di manutenzione straordinaria per adeguamento normativo, antincendio, miglioramento sismico, dell'edificio denominato "ex Solventi"** del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico. Ad oggi è stata assegnata la progettazione tramite adesione ad accordo quadro e sono avviate le operazioni di rilievo. E' stato consegnato il progetto definitivo/esecutivo ed è stata avviata la fase di verifica del progetto. Considerato che l'edificio ospiterà attività sanitarie strategiche in allocazione dal P.O. Luigi Sacco, ovvero con impossibilità di sospensioni anche parziali del servizio erogato, è stata chiesta a Regione Lombardia proroga per l'attuazione dell'intervento. Con DGR XII/8393 del 11/11/2024 è stato stabilito a tutto il 31/07/2026 il nuovo termine per l'avvio dei lavori. Con deliberazione n. 1454 del 14/11/2025 si è provveduto all'approvazione del progetto definitivo ed esecutivo dell'intervento. Nel corso dell'anno 2026 si darà corso alla realizzazione dei lavori.



• **DL 34/2020, convertito nella L. n. 77/2020 – Piano di Riordino della Rete Ospedaliera.**

Inoltre nell'ambito del già citato D.L. 34/2020 – attuazione dei piani di riorganizzazione della rete ospedaliera, con DGR XI/3479/2020 sono stati assegnati per il p.o. Fatebenefratelli finanziamenti per i seguenti interventi – comprendenti sia opere che acquisto di arredi ed attrezzature:

- **terapia intensiva – edificio DEA** – p.o. Fatebenefratelli - € 341.600,00. Intervento che vede conclusa la progettazione definitiva. Ultimata la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;
- **degenza subintensiva – edificio specialità 12** p.l. – p.o. Fatebenefratelli - € 2.247.000,00 – Intervento che vede il completamento della progettazione definitiva. Conclusa la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;
- **degenza subintensiva – edificio DEA 8** p.l. – p.o. Fatebenefratelli - € 1.368.750,00 – Intervento che vede il completamento della progettazione definitiva. Conclusa la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;
- **degenza subintensiva pediatrica – edificio medicine** – p.o. Fatebenefratelli - € 652.700,00 – Intervento che vede il completamento della progettazione definitiva. Conclusa la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;
- **pronto soccorso generale** – separazione percorsi – p.o. Fatebenefratelli - € 1.145.750,00;
- **pronto soccorso oculistico** – separazione percorsi – p.o. Fatebenefratelli - € 481.900,00;
- **pronto soccorso pediatrico** – separazione percorsi – p.o. Fatebenefratelli - € 298.900,00.

In relazione alle necessità sanitarie emerse in corso di progettazione, con deliberazione n. 1514 del 29/10/2021 i suddetti tre interventi del pronto soccorso del P.O. Fatebenefratelli sono stati unificati in unico intervento finanziato per € 1.926.550,00 con fondi DL 34/2020 e per € 2.500.000,00 – per opere complementari - con fondi derivanti da donazione Covid-19.

Si sono avviati i lavori presso il terzo piano DEA del P.O. Fatebenefratelli ed Oftalmico aventi ad oggetto la realizzazione di 8 p.l. di subintensiva di tipo B. Tali lavori hanno subito gravi ritardi e hanno portato alla risoluzione contrattuale in danno, così come disposto con deliberazione n. 881 del 15/06/2023, e redazione dello stato di consistenza, giusta deliberazione n. 1765 del 28/12/2023.

Il giorno 24 maggio 2022 sono stati avviati i lavori per la realizzazione dei 12 p.l. di terapia subintensiva presso l'edificio Specialità. Il giorno 10 febbraio 2023, a fronte di gravi ritardi da parte della Ditta, è stata deliberata risoluzione contrattuale in danno per lo specifico contratto applicativo, giusta deliberazione n. N. 236 del 10/02/2023.

L'impresa e l'assicurazione hanno promosso ricorsi presso i tribunali per evitare la liquidazione della quota di cauzione definitiva. Ad oggi, tramite assistenza legale dello studio del prof. Tronca, le diverse azioni di ricorso sono di fatto rigettate riconoscendo alla ASST fondamento di risoluzione, riconoscendo la quota da liquidare.



Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026.

Si rappresenta che ha seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta rimodulazione del DL 34/2020, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico.

Con DGR XII/3712 del 20/12/2024 è stata approvata la quarta rimodulazione del DL 34/2020, con cui sono stati approvati gli ulteriori finanziamenti richiesti dall'ASST per la prosecuzione nel 2025 dei lavori e completamento degli interventi, previo esperimento di procedure di gara autonome, ad in particolare:

- l'intervento TI-LOM_Milano_614, ora prevede un finanziamento complessivo di € 430.000,00;
- l'intervento TI-LOM_Milano_700, ora prevede un finanziamento complessivo di € 2.800.000,00;
- l'intervento TI-LOM_Milano_701, ora prevede un finanziamento complessivo di € 1.752.299,50;
- l'intervento TI-LOM_Milano_702, ora prevede un finanziamento complessivo di € 1.000.000,00;
- l'intervento PS-LOM_Milano_755_756_757, ora prevede un finanziamento complessivo di € 2.800.000,00.

Si prevede entro il 30/06/2026 il completamento degli interventi di TI-LOM_Milano_614, 700, 701 e 702. Invece la data presunta per il completamento dell'intervento PS-LOM_Milano_755_756_757 è il 31/12/2026.

Presidio Ospedaliero Macedonio Melloni

• Rilevanti finanziamenti

Nel P.O. Macedonio Melloni procedono i lavori per la ***messa a norma e in sicurezza in materia di prevenzione incendi***, finanziati con DGR X/855/2013. In particolare, nel corso del primo trimestre 2020 sono state eseguite le scale antincendio poste lungo le ali posteriori dell'edificio principale. Attualmente risultano in fase di programmazione l'attuazione degli interventi edili di realizzazione degli sbarchi di accessi alle scale dai corridoi. I lavori non si sono conclusi nel 2022 e proseguono a rilento, sono in corso operazioni di verifica di inadempimenti della società esecutrice. Con delibera n.1267 del 15/09/2022 le funzioni di RUP sono passate dall'ing. Bramanti all'ing. Sottile. La direzione lavori Società E.T.S. S.p.A. Engineering and Technical Services prevedeva la chiusura entro dicembre 2023, secondo la variante approvata. Tuttavia l'entità delle maestranze ha evidenziato disallineamenti rispetto ad una produzione giornaliera atta alla maturazione di coerenti avanzamenti rispetto alla data termine utile. I lavori non sono di fatto proseguiti e la S.A. con supporto legale ha valutato l'effettiva fattibilità alla realizzazione delle opere, così come previsto per tempi e costi di attuazione dal progetto redatto dall'impresa secondo l'affidamento dell'appalto integrato complesso. I lavori non sono di fatto ripresi. Il RUP, con supporto legale, ha invitato alla DL richiesta di chiarimenti con individuazione di eventuali elementi di grave inadempimento al fine di valutare la fattibilità di una risoluzione contrattuale ovvero sollecitare la DL ad



azioni concrete per il prosieguo delle lavorazioni. Preso atto dei gravi ritardi e disattesi ordini di servizio si è attivato ulteriormente il CCT. Con deliberazione n. 609 del 06/05/2024 è stata disposta la risoluzione del contratto con l'impresa. Si è proseguito con scorrimento della graduatoria di gara, interrogando gli operatori sull'interesse di completare l'opera. Non è stato ricevuto riscontro. Sono in corso di definizioni le azioni necessarie per il completamento degli interventi.

- **DL 34/2020, convertito nella L. n. 77/2020 – Piano di Riordino della Rete Ospedaliera.**

Inoltre nell'ambito del D.L. 34/2020 – attuazione dei piani di riorganizzazione della rete ospedaliera, con DGR XI/3479/2020 sono stati assegnati per il p.o. Melloni finanziamenti per i seguenti interventi, comprendenti sia opere che acquisto di arredi ed attrezzature:

- pronto soccorso pediatrico ed ostetrico-ginecologico – separazione percorsi – p.o. Melloni: la progettazione dell'intervento è stata sospesa in quanto la progettazione definitiva ha evidenziato maggiori costi dell'intervento (€ 807.094,42) rispetto alle risorse finanziate. Con delibera n.1173 del 09 agosto 2022 sono state approvate le opere complementari previste nella progettazione definitiva nonché l'affidamento dei servizi di ingegneri integrativi alla società di ingegneria ed architettura. La Società di progettazione ha presentato progetto esecutivo ad inizio del mese di luglio 2023. La documentazione è sottoposta al vaglio della verifica, in ogni caso l'attivazione dell'ODA al soggetto esecutore non sarà promossa viste le risoluzioni per gravi ritardi presso gli altri presidi, condizione che di fatto blocca l'uso di posti letto per terapia intensiva e sub intensiva con grave danno alla gestione sanitaria. Ad oggi le operazioni di verifica del progetto sono concluse.

E' stata inviata formale istanza avente ad oggetto lo stralcio del PS-LOM 753 (intervento separazione percorsi presso il PO BUZZI) per attribuzione della quota parte del finanziamento all'intervento PS-LOM 758. Con DGR n. XI/6815 del 2.8.2022 è stata approvata la terza rimodulazione. Attualmente l'intervento vede un costo complessivo di € 900.044,00, di cui 598.044,00 finanziati con fondi del DL 34/2020 ed € 302.000,00 finanziati con fondi propri aziendali derivanti da donazioni COVID.

Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Macedonio Melloni dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026.

Si rappresenta che a seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta rimodulazione del DL 34/2020, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Macedonio Melloni.

Con DGR XII/3712 del 20/12/2024 è stata approvata la quarta rimodulazione del DL 34/2020, con cui sono stati approvati gli ulteriori finanziamenti richiesti dall'ASST per la prosecuzione nel 2025 dei lavori e completamento degli interventi, previo esperimento di procedure di gara autonome, ad in particolare:

- l'intervento PS-LOM_Milano_758, ora prevede un finanziamento complessivo di € 1.285.000,00, di cui € 302.000,00 finanziati con fondi propri aziendali.



Si prevede entro il 31/12/2026 il completamento del citato intervento PS-LOM_Milano_758.

Presidio Ospedaliero Vittore Buzzi

- **Rilevanti finanziamenti**

Per quanto concerne l'**Ospedale dei bambini "Vittore Buzzi"**, con la DGR X/855/2013 è prevista la **realizzazione del nuovo volume ospedaliero destinato ad alta intensità di cura**. L'intervento in argomento riguarda la costruzione del nuovo edificio ospedaliero presso il P.O. Buzzi. Con decreto 2015 si è definito un investimento per complessivi 40 milioni di euro, attribuendo ad ILSPA, oggi ARIA spa il ruolo di RUP (Stazione Appaltante). All'interno del decreto, secondo missiva di finanziamento prot. ICP 2015.0025591, erano previsti in disponibilità diretta alla struttura ospedaliera euro 2.159.826,91 per acquisizioni di arredi ed attrezzature. A tale importo va ad aggiungersi l'importo di euro 203.306,48, di cui al medesimo decreto, assegnato per progettazione. Il totale pertanto è pari ad euro 2.363.133,39, che corrisponde all'importo complessivo assegnato (e validato nel Bilancio) ed in disponibilità alla ASST sulla DGR 855/13 VI ATTO per il P.O. Buzzi.

Ad oggi si rappresenta che i lavori hanno subito questo avanzamento:

- completamento dell'elevazione delle strutture delle opere strutturali di collegamento al padiglione C del Buzzi, opere strutturali in capo ad ARIA, con apertura varchi (opere non strutturali) in capo a ASST;
- avvio opere impiantistiche con cablaggi;

Secondo gli aggiornamenti con il RUP della stazione appaltante, si garantiva la fine lavori entro dicembre 2024. Previsione che non rispettata. I lavori proseguiranno nel corso dell'anno 2026.

La ASST è intervenuta poi nell'attuazione dei collegamenti di posta pneumatica ed interverrà nei collegamenti di alimentazione elettrica tra l'attuale cabina elettrica del padiglione C e la nova cabina elettrica dell'edificio in costruzione direttamente, per un complessivo impegno stimato di circa 157.000,00 euro (quest'ultime opere ad oggi non finanziate). Le tempistiche sono state condivise recentemente con il RUP di ARIA spa, viste le tempistiche dichiarate dallo stesso di conclusione delle opere. Ad integrazione delle dotazioni tecnologiche e apparecchiature nell'ambito dell'intervento di "Nuovo Ospedale dei bambini realizzazione di un nuovo volume ospedaliero e interventi di adeguamento e accreditamento di alcune aree presso il P.O. Buzzi", con DGR XII/862/2023, è stato previsto ulteriore finanziamento di euro 7.250.000,00. L'ASST ha in valutazione la fornitura di arredi ed attrezzature di competenza, secondo nuove disponibilità di spesa, prevedendo per la prossima annualità l'avvio di procedure per l'individuazione dei soggetti fornitori, in primis addivenendo a disponibilità in adesioni CONSIP, MEPA etc.

Con **DGR n. XII/3518 del 02/12/2024** è stato approvato a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco un finanziamento complessivo di **€ 1.000.000,00**, finalizzato per interventi complementari e migliorativi nell'ambito dell'intervento di "Nuovo Ospedale dei bambini realizzazione di un nuovo volume ospedaliero e interventi di adeguamento e accreditamento di alcune aree presso il P.O. Buzzi", previsto nel VI Atto Integrativo dell'Accordo di Programma. E' stata approvata la progettazione ed affidati i lavori, che sono ad oggi in corso di esecuzione e proseguiranno nel corso dell'anno 2026.



Con **DGR XI/3479/2020** è stato assegnato un finanziamento dell'importo di **€ 2.500.000,00** per l'adeguamento antincendio – edifici ed aree non sanitarie del p.o. Vittore Buzzi. Per l'affidamento dei servizi di ingegneria relativi alla progettazione e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione si è aderito alla convenzione ARIA S.p.A. - 2020_143_servizi di ingegneria lotto 8, approvando l'adesione con deliberazione n. 468/2021. Il progetto è stato approvato con deliberazione n. 416 del 10/3/2023. E' stata poi eseguita procedura per l'affidamento delle opere individuando con deliberazione n. 805 del 29 maggio 2023 la Società GR ELECTRIC. Le lavorazioni risultano concluse. Nel corso dell'anno 2026 si proseguirà con i collaudi dei lavori e chiusura dell'intervento.

• **DL 34/2020, convertito nella L. n. 77/2020 – Piano di Riordino della Rete Ospedaliera.**

Inoltre nell'ambito del D.L. 34/2020 – attuazione dei piani di riorganizzazione della rete ospedaliera, con DGR XI/3479/2020 sono stati assegnati per il p.o. Buzzi finanziamenti per i seguenti interventi, comprendenti sia opere che acquisto di arredi ed attrezzature:

- terapia intensiva – padiglione A – p.o. Buzzi – importo finanziato pari a € 329.400,00, così come approvato con la 3° rimodulazione del Piano;
- degenza subintensiva – padiglione A – p.o. Buzzi - importo finanziato pari a € 479.704,00, così come approvato con la 3° rimodulazione del Piano.

L'impresa NA.GEST. S.p.A. affidataria delle opere ha operato, come segnalato sia al soggetto attuatore che alla struttura commissariale, con grande difficoltà disattendendo palesemente gli obblighi contrattuali sui contratti applicativi già avviati presso il P.O. BUZZI.

Relativamente al succitato intervento riguardante la creazione di n. 3 p.l. di terapia intensiva, con deliberazione n. 216 del 07/02/2023 è stata disposta la risoluzione contrattuale in danno nei confronti della ditta esecutrice, palesati i gravi ritardi nell'attuazione dell'intervento. La Direzione lavori ha redatto lo stato di consistenza delle opere dal quale si rappresenta che le opere eseguite di fatto sono allineate a circa il 65% del necessario, riferibili a forniture strategiche di porte, sistemi di regolazione e quadristica elettrica. E' susseguito il completamento dell'intervento mediante affidamento a soggetti terzi con determinazioni dirigenziali della SC Gestione Tecnico Patrimoniale n. n. 1516, 1517 e 1519 del 13/02/2024, di opere edili di apprestamento cantiere, fornitura e posa di serramenti ed interventi impiantistici, per un importo complessivo di € 272.120,97, che sono stati completati e sostenuti con fondi propri aziendali derivanti da donazioni e che verranno richiesti a rimborso nell'ambito del relativo finanziamento del DL 34/2020.

Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Vittore Buzzi dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026.

Si rappresenta che ha seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta rimodulazione del DL 34/2020, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico. Ad oggi si è in attesa di approvazione.



Con DGR XII/3712 del 20/12/2024 è stata approvata la quarta rimodulazione del DL 34/2020, con cui sono stati approvati gli ulteriori finanziamenti richiesti dall'ASST per la prosecuzione nel 2025 dei lavori e completamento degli interventi, previo esperimento di procedure di gara autonome, ad in particolare:

- l'intervento TI-LOM_Milano_613, ora prevede un finanziamento complessivo di € 369.400,00;
- l'intervento PS-LOM_Milano_754, ora prevede un finanziamento complessivo di € 770.000,00.

Si prevede entro il 23/05/2026 il completamento del citato intervento TI-LOM_Milano_613. Invece la conclusione dell'intervento PS-LOM_Milano_754 è prevista per il 31/12/2026.

Sedi Territoriali

- **PNRR**

Il complesso di sedi territoriali dell'ASST Fatebenefratelli Sacco si rinnova grazie alla Missione 6:

- COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.3 - MISSIONE 6 "OSPEDALI DELLA COMUNITA";
- COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.2.2 - MISSIONE 6 "CENTRALE OPERATIVE TERRITORIALI (COT)";
- COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.1 - MISSIONE 6 "CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA (CDC)".

Con XI/6426/2022 sono stati approvati a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco finanziamenti straordinari per complessivi € 55.389.514,00, destinati per la creazione di n. 2 ODC, n. 7 COT e n. 11 CDC. Ulteriori risorse finanziarie richieste per la realizzazione dei suddetti interventi del PNRR presso le sedi territoriali, riguardano l'accesso al fondo per l'avvio delle opere indifferibili ex art. 26 comma 7 del D.L. 17 maggio 2022 n. 50. A seguito di istanze da parte dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, con Decreto della Ragioneria Generale di Stato N. 52 del 02/03/2023, N.154 del 19/05/2023, n. 211 del 17/11/2023 e n. 58 del 01/03/202, sono stati approvati finanziamenti aggiuntivi per complessivi € 5.189.554,23, i quali a tutt'oggi:

- potranno essere oggetto di utilizzo solo a seguito di specifico Decreto di assegnazione o diversa indicazione Regionale, che si conta di ottenere nel corso dell'anno 2025;
- risultano esclusi dalle spettanze contrattuali a favore delle imprese esecutrice dell'interventi, in quanto i citati fondi sono di natura straordinaria e occasionale;
- verranno riconosciuti in tale limite all'Appaltatore a seguito di formale richiesta da parte dello stesso, in sede di contabilizzazione dei lavori da parte del Direttore dei Lavori.

Per il rispetto delle scadenze previste dal PNRR per i suddetti interventi:

- la progettazione preliminare, ed in alcuni casi anche definitiva, è stata eseguita da operatori aggiudicatari di Accordi Quadri Stipulati da parte di ARIA SPA;
- i successivi livelli di progettazione e realizzazione dei lavori, con la formula dell'appalto integrato



semplice/complesso, sono stati affidati agli operatori indicati da Invitalia S.p.a., mediante adesione ai rispettivi accordi quadro;

- i servizi tecnici di cantiere, quali la direzione dei lavori e collaudo, sono stati affidati con le medesime modalità di cui al punto sopra, ed in casi eccezionali sono stati eseguiti internamente.

Nel mese di giugno 2024 si è provveduto al completamento della linea di investimento delle COT. Risulta a tutt'oggi in corso la realizzazione dei restanti interventi, che proseguirà nell'anno 2025 fino al primo semestre del 2026.

Intervenute le varie rimodulazioni degli interventi, il piano finanziario attuale degli interventi oggetto di investimento per le annualità 2022-2026, risulta così disposta dalla DGR XII/4940 del 04/08/2025, che vede rispetto alla programmazione iniziale, la realizzazione di n. 9 CdC:

COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.3 - MISSIONE 6 "OSPEDALI DELLA COMUNITA'" - FONDI PNRR								
	Intervento	Importo intervento - Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNRR	Importo intervento rimodulato con DGR XII/3790/2025 - FONDI PNRR	DGR XII/4940 del 04/08/2025 - 6° approvazione rimodulazione nuovo POR - fondi PNRR	DGR XII/4940 del 04/08/2025 - 6° approvazione rimodulazione nuovo POR - CONFINANZIAMENTI	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO	TOTALE INTERVENTO
TERRITORIO	OSPEDALE DI COMUNITA' Corso di Porta Nuova P.O. FBF (ex corso Plebisciti VIA PICENO)	€ 1.960.000,00	€ 1.960.000,00	€ 1.960.000,00	€ 1.960.000,00	€ 63.153,80	€ 132.846,24	€ 2.156.000,04
	OdC Sassi	€ 2.150.889,00	€ 2.150.889,00	€ 2.150.889,00	€ 2.150.889,00	€ 432.875,98	€ 226.461,85	€ 2.810.226,83
	TOTALE	€ 4.110.889,00	€ 4.110.889,00	€ 4.110.889,00	€ 4.110.889,00	€ 496.029,78	€ 359.308,09	€ 4.966.226,87
COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.2.2 - MISSIONE 6 "CENTRALE OPERATIVE TERRITORIALI (COT)" - FONDI PNRR								
	Intervento	Importo intervento - Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNRR	Importo intervento - DGR XII/1515/2023 e DGR XII/2990/2024	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO			TOTALE INTERVENTO
TERRITORIO	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale presso via Don Orione 2 A Milano	€ 196.010,00	€ 196.010,00	€ 196.010,00	€ -			€ 196.010,00
	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale presso via Farini 9A Milano	€ 196.010,00	€ 196.010,00	€ 196.010,00	€ -			€ 196.010,00
	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale presso via Rugabella 4/6 Milano	€ 131.005,00	€ 131.005,00	€ 131.005,00	€ -			€ 131.005,00
	Centro Operativo Territoriale - Via DORIA 52 (Ex Ricordi-Doria)	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 16.000,00			€ 176.000,00
	Centrale Operativa Territoriale - Corso di Porta Nuova (sede ospedale FBF Sacco) (EX corso Plebisciti - EX viale Piceno n.60)	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 16.000,00			€ 176.000,00
	Centro Operativo Territoriale - Piazzale Accursio	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 16.000,00			€ 176.000,00
	OdC con CdC Principessa Jolanda Sassi (COT)	€ 307.338,00	€ 307.338,00	€ 307.338,00	€ 24.731,88			€ 332.069,88
	TOTALE	€ 1.310.363,00	€ 1.310.363,00	€ 1.310.363,00	€ 72.731,88			€ 1.383.094,88
COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.1 - MISSIONE 6 "CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA" - FONDI PNRR								
	Intervento	Importo intervento - Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023	Importo intervento rimodulato con DGR XII/3790/2025	DGR XII/4940 del 04/08/2025 - 6° approvazione rimodulazione nuovo POR - fondi PNRR	DGR XII/4940 del 04/08/2025 - 6° approvazione rimodulazione nuovo POR - CONFINANZIAMENTI	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO	TOTALE INTERVENTO
TERRITORIO	CDC - EX Mercato di Via Gorla - V.le Monza ang. Via Monte S. Gabriele	€ 9.739.402,00	€ 9.739.402,00	€ 9.739.402,00	€ 1.481.481,00	€ 8.407.921,00	€ 886.545,10	€ 10.625.947,10
	Casa della comunità - Via Ricordi/ Via Doria	€ 8.481.481,00	€ 4.981.481,00	€ 4.981.481,00	€ 1.481.481,00	€ 3.600.000,00	€ 1.051.200,79	€ 6.032.681,79
	Casa di Comunità: Piazzale Accursio	€ 5.031.490,00	€ 5.031.490,00	€ 5.031.490,00	€ 1.481.481,00	€ 4.351.929,00	€ 488.461,80	€ 5.519.951,80
	Casa di Comunità - Via Piceno	€ 4.741.295,00	€ 4.741.295,00	€ 4.741.295,00	€ 1.481.481,00	€ 3.391.054,02	€ 483.773,02	€ 5.225.068,02
	Casa della Comunità: ex sedime di Via Betti	€ 6.000.000,00	€ 7.200.000,00	stalcio	STALCIATO	STALCIATO	stalcio	stalcio
	CDC Via Polesine - Via del Cinquecento	€ 4.500.000,00	€ 1.481.481,00	stalcio	STALCIATO	STALCIATO	stalcio	stalcio
	Casa di Comunità - Via Aldini	€ 4.500.000,00	€ 4.500.000,00	€ 4.500.000,00	€ 1.481.481,00	€ 3.118.519,00	€ 370.880,68	€ 4.870.880,68
	REALIZZAZIONE DI CASA DELLA COMUNITA' DI VIA DON ORIONE 2 A MILANO	€ 561.750,00	€ 561.750,00	€ 561.750,00	€ 561.750,00		€ 50.530,05	€ 612.280,05
	REALIZZAZIONE CASA DELLA COMUNITA' IN VIA FARINI 9 A MILANO	€ 1.481.371,00	€ 1.481.371,00	€ 1.481.371,00	€ 1.481.371,00		€ -	€ 1.481.371,00
	REALIZZAZIONE DELLA CASA DELLA COMUNITA' DI VIA RUGABELLA 4/6 A MILANO	€ 274.885,00	€ 274.885,00	€ 274.885,00	€ 274.885,00	€ 30.000,00	€ -	€ 274.885,00
	OdC con CdC Principessa Jolanda Sassi	€ 4.656.588,00	€ 4.656.588,00	€ 4.820.670,12	€ 4.444.443,00	€ 837.927,12	€ 617.238,30	€ 5.437.908,42
	TOTALE	€ 49.968.262,00	€ 44.649.743,00	€ 36.132.344,12	€ 14.169.854,00	€ 23.737.350,14	€ 3.948.629,74	€ 40.080.973,86

• Altri rilevanti finanziamenti

Con DGR XI/3479/2020 è stato assegnato un finanziamento dell'importo di € 1.300.000,00 per **adeguamento e potenziamento della sede di via Ricordi in Milano**. Con deliberazione n. 470 del 30/03/2021 è stata autorizzata l'adesione all'accordo Quadro "ARIA_2020_143 Servizi di Ingegneria e Architettura" – Lotto 8 – mediante la sottoscrizione del contratto applicativo e l'emissione dell'Ordinativo di Fornitura per l'esecuzione del servizio di ingegneria per la progettazione preliminare, definitiva, esecutiva ed il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione di tali interventi. Con delibera n. 759 del 19 maggio 2023 è stato approvato il progetto esecutivo ed aggiudicata l'opera all'operatore elettrica System srl. Il giorno 10/07/2023 è stato redatto verbale di consegna dei lavori. I lavori sono in corso e ad oggi non si evidenziano criticità significative nell'avanzamento delle opere. I lavori sono in corso e proseguiranno nel corso dell'anno 2026.

Con **DGR XI/5161/2021** sono stati approvati gli interventi contenuti nel documento allegato al medesimo provvedimento, tra i quali, relativamente all'ambito F "Potenziamento della rete territoriale con particolare riferimento all'assistenza psichiatrica" è stato ammesso a finanziamento per l'ASST Fatebenefratelli Sacco l'intervento di **"Adeguamento sede di Via Procaccini n. 14 a Milano con recupero terzo piano ad uso progetti NPIA e Psichiatria"** per l'importo di **€ 1.000.000,00**.

Con nota prot. n. 51786/2022 del 14/12/2022, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha chiesto a Regione Lombardia ulteriori fondi rispetto al finanziamento della DGR n. XI/5161/2021 per la realizzazione dell'intervento presso Via Procaccini, viste le risultanze degli studi condotti di carattere geologico e geofisico ai fini dell'ultimazione dello studio di vulnerabilità sismica in considerazione dell'obbligo legislativo di adeguare entro 2 anni dal rilascio del CIS. Regione Lombardia con nota in data 23/03/2023 ha espresso diniego. Successivamente, l'ASST Fatebenefratelli Sacco con deliberazione n. 1042 del 18/07/2024 ha presentato nuova istanza di finanziamento per l'intervento di **"adeguamento normativo della struttura ambulatoriale territoriale di via Procaccini n.14"**, per l'importo complessivo di **€ 2.000.000,00**, a **completamento degli interventi** già in essere con il finanziamento di cui alla DGR n. XI/5161/2021. Con **DGR N. XII/3518 del 2/12/2024**, è stato approvato il finanziamento integrativo. Si prevede di dare corso all'esecuzione dei lavori, a partire dall'anno 2026.

Con Deliberazione di Giunta Regionale (DGR) n. XII/4221 del 15/04/2025 recante *"Programma Regionale straordinario investimenti in Sanità determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – primo provvedimento"*, Regione Lombardia ha approvato a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, tra l'altro, i seguenti nuovi interventi:

- intervento di adeguamento antincendio dell'edificio sito in Via Aldini n. 2 in Milano – importo richiesto a finanziamento € 6.000.000,00 – importo ammesso a finanziamento per l'anno 2025 pari a € 700.000,00;
- intervento di adeguamento impiantistico (piano -1 e tetto) dell'edificio sito in Via Farini n. 9 in Milano – importo richiesto a finanziamento € 300.000,00 – importo ammesso a finanziamento per l'anno 2025 pari a € 300.000,00;
- intervento di adeguamento antincendio dell'edificio sito in Via Ricordi-Pecchio in Milano – importo richiesto a finanziamento € 6.000.000,00 – importo ammesso a finanziamento per l'anno 2025 pari a € 700.000,00;



€ 700.000,00;

- intervento per la messa in sicurezza e rifacimento tetto dell'edificio sito in Via Don Orione n. 2 in Milano – importo richiesto a finanziamento € 1.000.000,00 – importo ammesso a finanziamento per l'anno 2025 pari a € 1.000.000,00;
- intervento per l'adeguamento impiantistico e strutturale palazzina "A" dell'edificio sito in Piazzale Accursio n. 7 in Milano – importo richiesto a finanziamento € 800.000,00 – importo ammesso a finanziamento per l'anno 2025 pari a € 800.000,00;

Nel corso dell'anno 2025 si è dato avvio allo sviluppo della progettazione dei suddetti interventi finanziati con la DGR N. XII/4221 del 15/04/2025. La realizzazione degli interventi proseguiranno nel corso dell'anno 2026.

Disponibilità in parte corrente di bilancio

Negli ultimi anni si è registrato un significativo aumento dei costi in parte corrente di bilancio. Tale spese riguardano principalmente la manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio, l'adeguamento degli impianti alle normative vigenti, l'incremento dei costi energetici e l'acquisizione di nuove sedi, come si vedrà in seguito.

- **Costi per la gestione delle sedi acquisite.**

L'attuazione degli interventi previsti dalla Componente 1 del PNRR ha comportato, a partire dal 2022, l'acquisizione – a diverso titolo – di numerosi immobili da destinare alle finalità del Piano. Gli immobili, di proprietà di enti del Servizio Sanitario Regionale (quali ASST Nord Milano) o di enti territoriali (quali il Comune di Milano), sono stati acquisiti a vario titolo e messi a disposizione per l'attivazione dei servizi e delle attività previste a livello territoriale, con oneri a carico dell'Azienda. A tali acquisizioni si aggiungono ulteriori immobili ottenuti nell'ambito di scelte strategiche aziendali. Sulla base delle necessità individuate, è stata stimata una spesa annua pari a circa € 2.000.000,00 per ciascuno degli esercizi 2023, 2024 e 2025, da destinare alla copertura di canoni di locazione, spese di gestione e oneri accessori, come di seguito indicato:

SEDI	VIA DORIA 52	VIA DON ORIONE 2	VIA SASSI 4 - PRINCIPESSA JOLANDA	VIA RUGABELLA 4/6	Via CARADOSSO 9	VIA FARINI 9	P.LE ACCURSIO 7	VIA ALDINI	Via Grigna 24	VIA ADRIANO 107 B - NUOVO PROGETTO
Provenienza - dgr 6607/2022	EX ASST NORD	EX ASST NORD	EX ATS/ASST NORD	EX ASST NORD	EX ASST NORD	EX ASST NORD	EX ASST NORD/EX ATS	COMUNE DI MILANO	ALER	PROGES
Stato occupazione	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO IN FAS DI STIPULA	COMODATO IN FAS DI STIPULA	COMODATO IN FAS DI STIPULA	CONTRATTO DI LOCAZIONE SOTTOSCRITTO	LOCAZIONE IN FASE DI STIPULA
Sup. Comodato/contratto	Sup. 4936 mq lordi	Sup. 3271 mq lordi	Sup. 4650 mq lordi	Sup. 5025 mq lordi	Sup. 560 mq lordi	Sup. 8043 mq lordi	Sup. 4562 mq lordi		mq 505	mq 100
Sup Agenas immobile Costi:	Sup. 7682 mq lordi	Sup. 3240 mq lordi	Sup. 5665 mq lordi	Sup. 4000 mq lordi				Sup. 2000 mq lordi		
Gas per riscaldamento	102.757,43 €	68.095,53 €	96.803,49 €	104.610,22 €	11.658,05 €	167.438,81 €		41.635,91 €		592.999,45 €
Energia Elettrica	72.066,37 €	47.757,11 €	67.890,73 €	73.365,79 €	21.739,20 €	312.229,26 €	175.466,40 €	77.640,00 €		848.154,86 €
Service riscaldamento - acqua calda sanitaria	2.025,20 €	546,56 €	- €	- €	- €		52.993,14 €	13.288,24 €		68.853,14 €
Acqua potabile	18.213,84 €	12.069,99 €	17.158,50 €	18.542,25 €	2.066,40 €	29.678,67 €	16.833,78 €	7.380,00 €		121.943,43 €
Manutenzione edile	8.596,16 €	5.696,52 €	8.098,09 €	8.751,16 €	975,25 €					32.117,18 €
Manutenzione impianti	18.096,74 €	13.432,23 €	3.918,00 €	18.293,02 €	1.682,94 €					55.422,93 €
TARI	24.248,67 €	10.915,99 €	22.645,50 €	19.398,02 €	2.310,83 €	39.169,41 €	15.398,02 €	9.427,60 €		143.514,04 €
Canoni di locazione incluse spese di gestione									128.177,81 €	18.011,58 €
TOTALE	246.004,41 €	158.513,94 €	216.514,30 €	242.960,46 €	40.432,68 €	548.516,15 €	260.691,34 €	149.371,75 €	128.177,81 €	18.011,58 €
										2.009.194,42 €

Per l'esercizio 2026, in attesa di assestamento effettivo dei costi necessari alla gestione delle suddette

sedi, si necessità l'accontamento di complessivi € 2.000.000,00.

A partire dal 1° aprile 2025, a seguito della DGR XII/2699 del 05/08/2024, l'ASST Fatebenefratelli Sacco è subentrata nella gestione – sotto il profilo funzionale, giuridico ed economico – di alcuni poliambulatori precedentemente in carico alla ASST Nord Milano, siti in Milano presso gli immobili di Via Fantoli n. 7, Via Rogoredo n. 39, Via Monte Palombino n. 4 e Piazza San Luigi n. 5 (accesso da Via Don Bosco).

La spesa preventivata per la gestione delle suddette sedi nell'anno 2026 risulta la seguente secondo i contratti di locazione in essere:

			Imponibile	22% IVA	Totale
VIA FANTOLI	Anno 2026	Canone di Locazione	175.734,24 €	38.661,53 €	214.395,77 €
		Spese accessorie ripetibili	44.000,00 €	9.680,00 €	53.680,00 €
		Servizio di rotazione cassonetti AMSA	338,70 €	74,51 €	413,21 €
		Rifornimento Gas Metano	136.460,00 €	30.021,20 €	166.481,20 €
		Accantonamenti per spese di registrazione			1.000,00 €
	Totale		356.532,94 €	78.437,25 €	435.970,19 €
Via Monte Paolombino	Anno 2026	Canone di Locazione	17.778,52 €	3.911,27 €	21.689,79 €
		Spese di gestione e riscaldamento	2.000,00 €	440,00 €	2.440,00 €
		Accantonamenti per spese di registrazione			300,00 €
		Totale	19.778,52 €	4.351,27 €	24.429,79 €
Via Rogorei	Anno 2026	Canone di Locazione	254,71 €	56,04 €	310,75 €
		Oneri accessori	140,00 €	30,80 €	170,80 €
		Accantonamenti per spese di registrazione			100,00 €
		Totale	394,71 €	86,84 €	581,55 €
Via Don Bosco	Anno 2026				
		Canone di Locazione	46.000,00 €	10.120,00 €	56.120,00 €
		Spese di gestione e riscaldamento	3.500,00 €	770,00 €	4.270,00 €
		Accantonamenti per spese di registrazione			500,00 €
	Totale	49.500,00 €	10.890,00 €	60.390,00 €	
			TOTALE COMPLESSIVI		520.789,98 €

Ai fini di mantenere attivi alcuni servizi sanitaria e sociosanitari presenti presso i CF1-2-3-5-6-7-14-20-21-53-17-56-60 del P.O. Luigi Sacco, oggetto di interventi PNRR e PNC, si sono attivati nel 2024 contratti di comodato d'uso gratuito con altre ASST e contratti di locazione con soggetti privati in ragione dei seguenti costi e sedi, che proseguiranno nel 2026 e che prevedo un costo straordinario annuale di circa euro **1.250.000,00 iva inclusa**, come di seguito descritto:

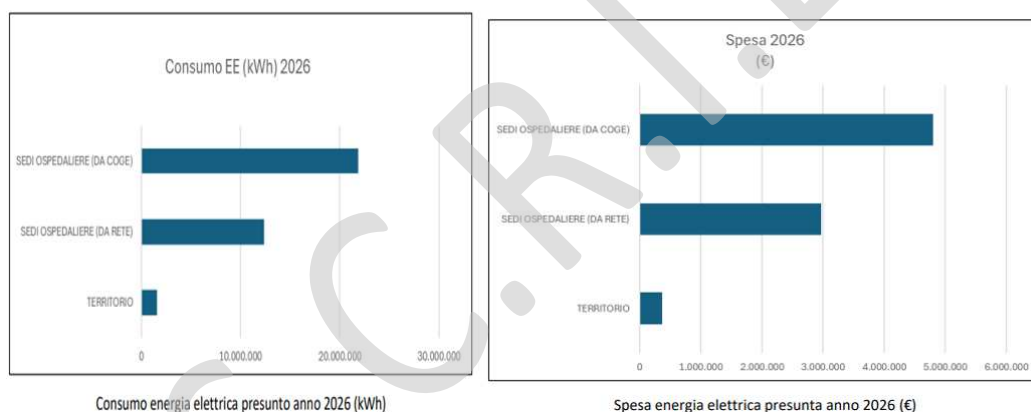
SEDI	Viale Piave 20 - P.O. di Bollate - Poliambulatori ASST FBF SACCO	Viale Matteotti 83 - P.O. Città di Sesto San Giovanni - HOSPICE INFETTIVOLOGICO	DEPOSITO PRESSO EDIFICIO 5 VECCHIO OSPEDALE DI LEGNANO	VIA QUARENGHI 26 - PER CRA E CENTRO DIURNO CF 60
Provenienza - dgr 6607/2022	ASST RHODENSE	ASST NORD		COOPSELIOS (PRIVATO)
Stato occupazione	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO		COMODATO DI LOCAZIONE SOTTOSCRITTO
Sup. Comodato/contratto	Sup. 1551 mq lordi	Sup. 1350 mq lordi	Sup. 6276 mq lordi	Sup. 1334 mq lordi
Sup Agenas immobile				
Costi:				Totale
Gas per riscaldamento	32.288,65 €	28.104,24 €	138.689,38 €	199.082,26 €
Energia Elettrica	60.209,82 €	52.407,00 €	243.634,32 €	356.251,14 €
Service riscaldamento - acqua calda sanitaria				- €
Acqua potabile	5.723,19 €	4.981,50 €	23.158,44 €	33.863,13 €
Manutenzione edile				- €
Manutenzione impianti	5.663,85 €	28.000,00 €		33.663,85 €
TARI	7.553,37 €	6.574,50 €	30.564,12 €	44.691,99 €
Canoni di locazione incluse spese di gestione				563.423,51 €
TOTALE	111.438,88 €	120.067,24 €	436.046,26 €	1.230.975,88 €

Le suddette previsioni, formulate sulla base delle informazioni disponibili, si andranno nel tempo a consolidare all'interno del budget preventivo di competenza della SC Gestione Tecnico Patrimoniale messo a disposizione sul bilancio 2026.

- Energia Elettrica**

Come relazionato dal Energy Manager aziendale con nota mail in data 10/12/2025, la spesa previsionale per il consumo di energia elettrica dell'ASST nell'anno 2026 si attesta in complessivi € 8.147.720,96 iva inclusa, derivante in parte dall'acquisto di EE dall'esterno ed il restante dalla produzione dei nuovi impianti di cogenerazione installati presso i P.O. Fatebenefratelli, P.O. Sacco e P.O. Buzzi, come di seguito descritto:

	Consumo EE 2026 (kWh)	Prezzo EE incluso iva (€/kWh)	Spesa 2026 (€)
TERRITORIO	1.555.713,00	0,24	373.371,12
SEDI OSPEDALIERE (DA RETE)	12.382.291,00	0,24	2.971.749,84
SEDI OSPEDALIERE (DA COGE)	21.830.000,00	0,22	4.802.600,00
TOTALE	35.768.004,00		8.147.720,96



La suddetta stima è stata calcolata tenendo in considerazione i prezzi (materia prima) dei futures al 2 dicembre 2025, come di seguito indicati:

Prezzi Futures (€/MWh)				
Mese	2024	2025	2026	2027
gennaio	99,16	143,03	107,34	95,53
febbraio	87,63	150,36	107,34	95,53
marzo	88,86	120,55	107,34	95,53
aprile	86,80	99,85	87,64	95,53
maggio	94,88	93,58	87,64	95,53
giugno	103,17	111,78	87,64	95,53
luglio	112,32	113,13	100,93	95,53
agosto	128,44	108,79	100,93	95,53
settembre	117,13	109,08	100,93	95,53
ottobre	116,69	111,04	104,43	95,53
novembre	130,89	117,09	104,43	95,53
dicembre	135,06	115,89	104,43	95,53
Media	108,42	116,18	100,09	95,53
Prezzi dei futures aggiornati 02 dicembre 2025				

• MIES 2 – PREVISIONE COSTI MIES2 ASST FATEBENEFRAELLI-SACCO ANNO 2026

Presso l'ASST Fatebenefratelli Sacco è attivo a far data dal 01/04/2024 fino al 15/04/2027 il *"Multiservizio tecnologico integrato con fornitura di energia per gli edifici, in uso, a qualsiasi titolo, alle Pubbliche Amministrazioni Sanitarie, MIES 2, Edizione 2, Lotto 2"*, così come disposto con deliberazione n. 299 del 10/03/2020 e successive modifiche ed integrazioni. La presunta spesa per l'anno 2026 secondo gli impegni assunti a bilancio con i vari provvedimenti risulta essere pari a complessivi € 7.709.252,31 iva esclusa, così suddivisi:

- per l'area Sanitaria – Presidi ospedalieri:
 - € 4.012.670,07 per servizi a canone;
 - € 382.284,45 per servizi extracanone;
 - € 3.102.503,06 per acquisito energia da cogenerazione;
- per le sedi territoriali:
 - € 192.495,22 per servizi a canone;
 - € 19.299,51 per servizi extracanone.

A causa dei lavori PNRR/PNC presso il P.O. Sacco, che hanno comportato la cessazione momentanea dei servizi ivi erogati, alla data del 30/09/2024 risultava una riduzione percentuale del volume attivo pari al 42,84%. Nel corso del 2025 non si sono verificate significative variazioni volumetriche. Nell'anno 2026 si verificherà la progressiva attivazione delle strutture interessate dai lavori del PNRR, pertanto si riprenderanno i servizi manutentivi previsti dall'appalto MIES ed. 2 presso il nosocomio.

Sulla base dello storico di spesa per l'anno 2024, in attesa della quantificazione effettiva dei consumi per l'anno 2025, si stima per l'anno 2026 una spesa complessiva dell'appalto MIES ED 2, di € 4.183.520,58 oltre IVA, esclusi i costi per l'acquisito di energia da cogenerazione ed esclusi altresì gli accantonamenti per servizi extracanone, ripartiti come di seguito:

- € 2.153.251,04 oltre IVA per il servizio energia;
- € 1.714.634,26 oltre IVA per il servizio di manutenzione;
- € 315.635,28 oltre IVA per l'aggiornamento ISTAT.

I suddetti valori sono riferiti al calcolo del servizio Energia mediante valori di Jpkst calcolati da ISNOVA; utilizzando i valori di Jpkst forniti da Edison, il costo annuale sarebbe maggiormente oneroso per un importo di € 470.000,00 euro c.ca. oltre IVA.

Si configura dunque la seguente situazione complessiva dell'appalto MIES:



Proiezione Appalto MIES 2026 - AREA SANITARIA E TERRITORIALE		
	22% Iva esclusa	22% Iva inclusa
Servizio energia	2.153.251,04 €	2.626.966,27 €
servizio di manutenzione	1.714.634,26 €	2.091.853,80 €
Aggiornamento ISTAT	315.635,28 €	385.075,04 €
Accantonamenti Extracanone	401.583,96 €	489.932,43 €
EE da COGE	4.294.426,23 €	5.239.200,00 €
accantonamenti JKPST Edison	470.000,00 €	103.400,00 €
Totale	8.879.530,77 €	10.936.427,54 €
Impegni assunti	7.709.252,31 €	9.405.287,82 €
Differenza necessaria a copertura rispetto ad impegni economici assunti		1.531.139,72 €

- **Gestione Calore Edison Next Government Sr ex-Edison Facility Solutions - Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico**

Con riferimento alla convenzione Consip in essere per Servizio Integrato Energia “Mies 1” presso l’ospedale Fatebenefratelli e Macedonio Melloni (avente scadenza ad aprile 2021), allo stato attuale è in discussione in sede giudiziaria l'esatto importo del canone dovuto. Secondo l'interpretazione sostenuta dalla ASST, detto canone ammonterebbe a € 2.224.951,12 IVA inclusa, mentre, al contrario, l'appaltatore pretende € 3.014.534,07 IVA inclusa (per quanto riguarda l'oggetto del contenzioso, si rinvia al contenuto agli atti di causa). Sono tuttora in corso contenziosi nelle sedi legali portati avanti dall'avvocatura. Nel corso del 1° trimestre 2021, si è provveduto all'affidamento dei servizi tecnici per il collaudo dei lavori di riqualificazione energetica, dei servizi di manutenzione ordinaria e valorizzazione e corrispettivo energetico. Il collaudo, in relazione alla complessità dell'appalto ha richiesto la concessione di proroga dei termini. Nel corso del 1° trimestre 2021, si è provveduto all'affidamento dei servizi tecnici per il collaudo dei lavori di riqualificazione energetica, dei servizi di manutenzione ordinaria e valorizzazione e corrispettivo energetico. Il collaudo, in relazione alla complessità dell'appalto ha richiesto la concessione di proroga dei termini. Il collaudo è stato concluso e le risultanze della terna dei collaudatori prospettano un credito da parte di questa ASST pari a € 4.532.225,16 oltre IVA.

Sono state emesse fatture nei confronti di EDISON FACILITY SOLUTIONS spa. In prima battuta non liquidate, la ASST ha dunque avviato la procedura di escussione delle garanzie, poi a seguito di percorso giudiziario, ove la Ditta aveva promosso un ricorso per sospensiva ex art. 700 c.p.c. all'escussione stessa delle garanzie fideiussorie – non a favore della società - è avvenuta la liquidazione comprensiva di IVA.

3.2 STRUTTURA INGEGNERIA CLINICA

Si riportano nel seguito le tematiche rilevanti e le principali attività legata alla manutenzione e gestione del parco apparecchiature aziendale:

- il completamento delle attività legate alla Misura 6 Component 2.1.1.2 del PNRR (Grandi apparecchiature);
- il contributo alle attività progettuali legati alla ristrutturazione e riqualificazione dei reparti nei vari presidi dell'ASST, con particolare riguardo alle ristrutturazioni derivanti dai finanziamenti PNRR “Verso un ospedale sicuro e sostenibile” (antisismico) gravanti in particolare sul presidio Sacco;
- le attività di verifica e completamento delle dotazioni di apparecchiature negli ambiti territoriali e di prossimità presi in carico o di nuova istituzione (es. Case di Comunità, Ospedali di Comunità)



- attività di valutazione delle nuove tecnologie medicali (coordinamento della commissione aziendale HTA).

Per quanto attiene il 2026, occorre confermare che la compressione delle capacità di investimento a seguito della rimodulazione del fondo sanitario effettuata negli anni passati ha provocato sofferenze in diversi settori ad alto utilizzo tecnologico.

Premesso che l'intero parco apparecchiature risulta sotto contratto manutentivo ed operativo per le attività sanitarie risulta necessario avviare un piano di rinnovo delle tecnologie (focalizzato prevalentemente sulle medie tecnologie) che necessitano di una sostituzione preventiva per poter garantire la continuità assistenziale e nel contempo garantire gli standard qualitativi fondamentali per massimizzare l'efficienza delle cure.

Da rilevare l'obsolescenza di attrezzature ed apparecchiature soprattutto presso i P.O. FBF e MM e presso le strutture territoriali che necessitano di assoluto aggiornamento per garantire le attività.

Attività di supporto presso il presidio Sacco alle opere di adeguamento normativo in ambito PNRR

In ambito PNRR (misura "Verso un ospedale sicuro e sostenibile") l'ASST ha avuto una assegnazione di fondi consistenti per l'adeguamento normativo di numerosi edifici dislocati nei presidi ospedalieri, con particolare riferimento al presidio Sacco dove la maggior parte dei corpi di fabbrica destinati ad attività sanitaria sono oggetto di intervento.

Per permettere la cantierizzazione degli interventi era stato costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare che ha lavorato in modo continuativo e coordinato fino alla data di rilascio delle aree alle aziende assegnatarie.

Le attività in capo all'Ingegneria Clinica, eseguite in coordinamento con le altre strutture aziendali coinvolte erano state le seguenti:

- ricognizione (e conferma) presso i reparti delle apparecchiature fisicamente presenti;
- sopralluogo di valutazione in reparto con i referenti medici ed infermieristici;
- suddivisione delle apparecchiature presenti tra:
 - o apparecchiature da trasferire nel sito di destinazione del reparto;
 - o apparecchiature da smaltire;
 - o apparecchiature da trasferire a magazzino;
- movimentazione delle apparecchiature mobili nella data definita al sito di destinazione;
- messa in sicurezza e preparazione al trasporto delle apparecchiature mobili da trasferire a magazzino;
- disinstallazione e preparazione al trasporto (o allo smaltimento) delle apparecchiature fisse residue (es. travi testa letto);
- sopralluoghi di verifica finale per certificare la completa assenza di apparecchiature.

Al momento, essendo in fase di completamento i lavori per alcune delle palazzine, sono in fase di esecuzione le stesse operazioni di ritrasferimento dei reparti nelle dislocazioni originali, con lo stesso livello di complessità della fase iniziale.



Attività manutentive del parco apparecchiature – Convenzione regionale per la gestione delle apparecchiature medicali

Il servizio manutentivo delle apparecchiature di proprietà della ASST, gestito dall'RTI aggiudicatario Polygon - HC veniva avviato il 26/04/2022.

Il contratto non prevede la gestione dell'intero parco, ma viene esclusa la cosiddetta "alta tecnologia" (le apparecchiature quali risonanze magnetiche, TAC, angiografi, ecc.), o meglio vengono escluse dalla gestione dell'appaltatore una lista di "categorie escluse", in accordo con una lista definita da ARIA in sede di gara.

Per tale gruppo di apparecchiature l'ASST deve provvedere in modo autonomo alla gestione, mediante propria procedura di gara o altra soluzione.

Da rilevare che tale elenco, per quanto numericamente ridotto (circa il 2% dell'intero parco) rappresenta dal punto di vista economico un valore rilevante, considerato che i costi manutentivi dell'alta tecnologia si aggirano intorno all'11%-12% del costo di acquisto.

Il combinato disposto delle condizioni sopra esposte porta ad un sensibile incremento del costo complessivo del servizio di manutenzione delle apparecchiature medicali a carico dell'ASST.

Si allega tabella di confronto tra il costo annuo del precedente servizio ("gara ponte") ed il costo complessivo derivante dall'adesione alla convenzione regionale sommata al costo di gestione del parco "apparecchiature escluse".

Canone manutentivo annuo global service "gara ponte" (HC)	€ 4.072.248,98
Canone manutentivo annuo global service convenzione ARIA (Polygon)	€ 3.703.775,59
Canone manutentivo annuo "alta tecnologia" e categorie escluse	€ 1.871.900,22
TOTALE	€ 5.575.675,80
DELTA Costi	€ 1.503.426,82

Attività manutentiva ordinaria

L'attività fondamentale dell'Ingegneria Clinica, ovvero il mantenimento in efficienza e sicurezza del parco apparecchiature ha visto nel corso del passato biennio un impegno rilevante della struttura a fronte del considerevole aumento della consistenza del parco stesso, sia per i numerosi ingressi avvenuto nel periodo emergenziale COVID, sia per la presa in carico del consistente (più di 200) parco precedentemente gestito in service dalla società NGC all'interno di un ampio contratto relativo al servizio di Emodinamica, e passato di proprietà ed in gestione alla ASST alla conclusione del contratto stesso.

Media e bassa tecnologia – Identificazione dei fabbisogni

Mentre sull'alta tecnologia la presenza di finanziamenti finalizzati ed il finanziamento PNRR ha permesso un rinnovo del parco tecnologico, la media tecnologica presenta un livello di sofferenza elevato derivante dall'assenza di finanziamenti dedicati. Ad oggi era disponibili solo la quota parte del finanziamento "indistinti", certamente sottodimensionato rispetto alle esigenze aziendali.



Per il 24 DG Welfare confermava l'assegnazione di un finanziamento specifico per la media tecnologia (DGR XII/2615) che per la ASST FBF Sacco prevede una somma pari ad Euro 3,3 milioni.

Per definire l'utilizzo di tale finanziamento la Direzione aziendale aveva determinato che durante le riunioni di budget dei dipartimenti di area sanitaria vengano elencate le richieste di acquisizione di tecnologie con indicazione delle priorità, in modo da inserire tali acquisizioni in una cornice programmatoria biennale.

Tale piano di acquisizione verrà concluso entro la data prevista di scadenza di tale finanziamento (30/06/2026).

Ospedali di comunità e Case di Comunità

L'Ingegneria Clinica partecipa attivamente al processo di realizzazione delle iniziative progettuali per le strutture territoriali di prossimità, Ospedali di Comunità e Case di Comunità, in particolare relativamente al processo di presa in carico delle dotazioni tecnologiche delle sedi esistenti (comprese le sedi cedute dalla ASST Nord Milano) nonché alla definizione dei fabbisogni, sempre nello stesso ambito, delle sedi da realizzare.

Presidio Ospedaliero "V. Buzzi" – Realizzazione "Nuovo Buzzi" (VI ADPQ)

In previsione del completamento della costruzione del "Nuovo Buzzi" (prevista per fine 2025) sono state avviate e realizzate analisi preliminari per la definizione complessiva del parco apparecchiature necessarie all'attivazione del nuovo Building, che avrà carattere altamente tecnologico (comprendendo radiologia, PS, 2 terapie intensive, blocco operatorio e centrale di sterilizzazione).

Tali analisi, realizzate mediante incontri con DMP, i clinici di riferimento (sia a livello medico che infermieristico) e con riunione periodiche con ARIA hanno permesso di predisporre un elenco puntuale della dotazione strumentale necessaria, che tenga conto anche degli ampliamenti previsti (aumento dei posti letto rispetto all'assetto attuale), nonché effettuare una prima preliminare stima dell'impegno economico necessario per acquisire tale dotazione.

La DGR XII/862 dell'8.08.2023 ha assegnato alla ASST un importo pari ad Euro 7.250.000 per l'acquisizione delle apparecchiature medicali necessarie all'attrezzaggio dell'edificio di cui sopra. Nel corso del 2024 verranno avviate le relative gare di fornitura.

3.3 Struttura Affari Generali e Legali

Come per tutti gli anni precedenti, anche per l'esercizio di riferimento gli sforzi dell'azienda saranno orientati per quanto possibile, alla deflazione del contenzioso, ricercando, ove ricorrano le ragioni di convenienza per l'ente e di tutela dell'interesse pubblico, una soluzione bonaria dei contenziosi negli ambiti stragiudiziale, di negoziazione assistita e di accertamento tecnico preventivo o mediazione. Ciò sia a riguardo del contenzioso discendente da responsabilità civile verso terzi, sia a riguardo degli ulteriori conflitti in essere con i terzi (es. i fornitori) o con i dipendenti dell'ente. La fase stragiudiziale, così come la rappresentanza dell'ente nella sede della mediazione e nella negoziazione assistita per le quali il legislatore prevede obbligatoriamente il patrocinio legale, vengono di norma affrontati in proprio dai legali interni alla ASST, mentre il contenzioso in giudizio, in considerazione del carico di lavoro posto in capo alla unità operativa, nonché della natura specialistica delle controversie affrontate, è di consueto



affidato a legali esterni.

Si rende pertanto necessario avere in assegnazione un budget adeguato per l'anno 2026 per affrontare gli oneri economici di difesa dell'ente in sede giudiziaria civile, amministrativa e penale.

Si fa presente che, in relazione all'anno 2025, a fronte di un budget assegnato di Euro 468.732,00 sono stati impegnati alla data del 9.12.2025 Euro 507.142, 45 comprese altresì spese di CTU e CTP affrontate nel corso dell'esercizio nonché ulteriori voci di spesa imputate sul conto di costo della SC AGL ancorché non direttamente connesse alle attività della stessa.

Si evidenzia altresì che l'Azienda, tramite la SC Affari Generali e Legali, provvede anche al recupero degli importi per i quali le parti soccombenti nel giudizio vengono condannate alla rifusione a favore dell'ente.

Per quanto concerne la scelta dei legali cui attribuire il patrocinio dell'ente nell'ambito delle controversie di natura giudiziale l'ASST Fatebenefratelli Sacco, con deliberazione n. 1415 del 10.12.2019, a seguito di idonea procedura sottoposta alla pubblicità di legge, ha approvato l'elenco degli avvocati che hanno manifestato interesse all'iscrizione nel medesimo, avendone i necessari requisiti, e per le materie di propria competenza (civile, penale, amministrativo, tributario, ecc.).

L'elenco è pubblicato sul sito web aziendale e viene aggiornato ogni sei mesi dalla data della deliberazione, senza alcun pregiudizio per coloro che medio tempore abbiano presentato la loro richiesta di iscrizione nello stesso.

Gestione sinistri

Ad esito di procedura di gara regionale l'ASST aveva in corso, a far data dal 1 gennaio 2020, una polizza per la responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera con Société Hospitalière d'Assurances Mutuelles – SHAM, per un premio annuo lordo pari a € 4.154.055,00, in assenza di franchigia aggregata. Rimane vigente la SIR per un importo pari a € 200.000,00. Alla data di scadenza della polizza, ovvero il 31.12.2022, l'ASST, su proposta della stessa Direzione Generale Welfare, e appurata la convenienza economica, ha ritenuto opportuno determinarsi per la ripetizione del contratto con verifica di possibile rinegoziazione del premio.

Dopo i confronti intercorsi con la Compagnia ed in considerazione dell'intervenuta variazione del rischio discendente dalla chiusura del reparto di Cardiocirurgia del P.O. Luigi Sacco - avvenuta nel giugno del 2022, la Società SHAM, attuale assicuratore, ha inviato specifica appendice di modifica della polizza vigente, con la quale ha inteso:

- sancire la ripetizione del servizio assicurativo per un ulteriore triennio (annualità 2023-2024-2025), con l'indicazione del nuovo premio annuale pari ad € 4.119.825,00;
- modificare il premio di polizza già a partire dalla seconda semestralità dell'anno 2022 (periodo 1/7/202 - 31/12/2022) che, per effetto dell'intervenuta variazione del mese di giugno 2022, si è ridotto ad € 2.059.912,50 (anziché il precedente di € 2.077.027,50).

La Compagnia assicuratrice con comunicazione trasmessa a mezzo PEC in data 5/1/2023, ha altresì fatto presente che, con effetto dal 2/1/2023, è intervenuto il cambio della ragione sociale da SHAM a "Relyens Mutual Insurance".

Essendo l'attuale polizza RCT/RCO in scadenza al 31/12/2025, Aria spa in corso d'anno ha provveduto ad



espletare una procedura di gara al fine di garantire all'Azienda una continuità assicurativa.

Ad esito di tale procedura in data 18/11/2025 ha comunicato che con determinazione n. 1023 del 18/11/2025 il predetto servizio di copertura assicurativa, per un periodo di 60 mesi, è stato aggiudicato a Relyens Mutual Insurance, che ha offerto una SIR di polizza dell'importo di € 150.000,00, a fronte di un premio annuo pari ad € 3.520.000,00 (spesa complessiva per 5 anni € 17.600.000,00).

L'aggiudicazione del servizio è in corso di recepimento da parte degli uffici competenti.

In data 22/12/2023 ARIA spa, ad esito di procedura di gara, ha inoltre provveduto all'attivazione del servizio di brokeraggio assicurativo aggiudicato, per l'ASST Fatebenefratelli Sacco, alla Società Aon S.p.a., per il periodo 1/1/2024 – 31/12/2027. L'aggiudicazione del servizio è stata ratificata dall'Azienda con deliberazione n. 355/2024.

Come previsto dall'art. 4 del Capitolato Tecnico *"Corrispettivi"* il servizio di brokeraggio assicurativo non comporta per l'ASST alcun onere economico diretto né presente né futuro, in quanto il compenso per il Broker resta a carico delle Compagnie Assicuratrici sulla base della provvigione fissa per tutta la durata della convenzione contrattuale, stabilita al 4%.

Per quanto concerne la valorizzazione del fondo rischi dell'Azienda, si ricorda in questa sede che la stessa viene aggiornata in occasione di ogni CET e che quindi, per quanto riguarda il più recente aggiornamento dei dati, riferiti alla riservazione dei sinistri, oltre che alla esposizione della situazione discendente dalla apertura dei sinistri su polizza Faro, a suo tempo realizzata dalla ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, si indicano di seguito i dati aggiornati alla data del 9.12.2024.

Situazione al 31.12.2015

Accantonamento di fondo disponibile ex A.O. "Luigi Sacco" € 4.747.561,14.

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti nel periodo antecedente la costituzione della ASST nella ex A.O. "Luigi Sacco" (sino al 31.12.2015)

€ 736.711,01

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2016 al 31.12.2016

€ € 0,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2017 al 31.12.2017

€ 530.000,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2018 al 31.12.2018

€ 0,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2019 al 31.12.2019

€ 250.000,00



Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2020 al 31.12.2020
€ 0,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2021 al 31.12.2021
€ 225.000,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2022 al 31.12.2022
€ 404.207,11

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2023 al 31.12.2023
€ 600.000,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2024 al 31.12.2024
€ 1.854.800,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2025 al 4.12.2025
€ 1.763.650,00

Maggiormente articolata la situazione del Presidio Fatebenefratelli dove lo storico riferito alla sinistrosità presenta gestioni complesse, tra cui, in primis, la gestione originata dal fallimento della Compagnia Assicurativa Faro.

Ad esito di una trattativa con il Commissario Liquidatore in ordine agli importi da ammettere definitivamente al passivo del fallimento, si è giunti ad un accordo conciliativo per 21.677.007,61 euro, di cui 18.097.578,79 euro in via condizionata e 3.579.428,82 euro in via definitiva, a spese integralmente compensate. Della volontà dell'Azienda di addivenire all'accordo transattivo nei termini economici prospettati si è dato atto con provvedimento deliberativo n. 86 del 29 gennaio 2018.

Faro LCA con nota del 23/5/2022 ha comunicato all'Azienda che erano in corso gli accrediti del primo piano di riparto parziale della procedura e in data 26/5/2022 è pervenuto un accredito dell'importo di € 490.970,81.

Con nota del 4/8/2025 Faro LCA ha poi comunicato che erano in corso gli accrediti del secondo piano di riparto parziale della procedura ed in data 6/8/2025 è pervenuto l'accredito dell'importo di € 484.493,81.

A ciò si devono aggiungere, per quanto concerne le controversie gestite su precedenti polizze assicurative:

- una esposizione potenziale massima della ASST (Presidi FBF e Melloni), con riguardo alla vigenza delle polizze XL Insurance e AMTrust per gli anni dal 2012 al 2019 non inferiore ad Euro



2.004.520,23, alla polizza Sham relativa agli anni dal 2020 al 2022 di Euro 1.300.000,00, nonché alla polizza Relyens (già SHAM) relativa al periodo dal 2023 ad oggi di Euro 5.267.727,99, così ripartiti per gli anni di competenza:

-	anno 2012 Euro	0,00.
-	anno 2013 Euro	0,00.
-	anno 2014 Euro	250.000,00
-	anno 2015 Euro	425.442,54.
-	anno 2016 Euro	909.077,69.
-	anno 2017 Euro	50.000,00.
-	anno 2018 Euro	30.000,00.
-	anno 2019 Euro	340.000,00.
-	anno 2020 Euro	680.000,00.
-	anno 2021 Euro	200.000,00.
-	anno 2022 Euro	600.000,00.
-	anno 2023 Euro	795.000,00.
-	anno 2024 Euro	2.086.000,00.
-	anno 2025 Euro	2.386.727,99.

Si aggiunge altresì che negli importi relativi all'ultimo biennio (sinistri aperti su polizza Relyens) sono state inserite valutazioni di stima economica riferite ad alcune posizioni, rispetto alle quali sono stati cautelativamente aperti sinistri con riserva per l'Azienda, complessivamente stimati in:

- per l'anno 2024 Euro 200.000,00;
- per l'anno 2025 Euro 165.006,00.

Si precisa, a riguardo della predetta valorizzazione del fondo rischi, che, per ciascun presidio e per ciascun esercizio, viene indicato (sempre nei limiti di prevedibilità consentiti) il massimo rischio correlato alla futura definizione del sinistro tenuto conto sia dei pareri specialistici a disposizione, sia della possibile alea del giudizio.

Sempre a riguardo della gestione del contenzioso RCT/O si specifica, in sede di previsione delle spese che saranno affrontate nel corso dell'esercizio 2026, che importi importanti saranno impegnati e liquidati per la gestione di sinistri molto complessi, la cui istruttoria si è protratta negli anni, la maggior parte dei quali, a fronte di pretese superiori alla SIR di polizza, è stata gestita dalle compagnie assicurative, e discussa nell'ambito dei comitati di valutazione sinistri aziendali (CVS).

Ebbene, la definizione di sinistri rientranti nelle polizze AM TRUST e RELYENS, le quali prevedono importi in SIR rispettivamente pari a Euro 250.000,00 e Euro 200.000,00 per sinistro (e nessuna franchigia aggregata), determinerà, nel 2026, un'esposizione aziendale pari alla SIR di polizza a fronte di ciascun sinistro che si andrà a definire.

Per quanto concerne invece la polizza XL Insurance, in essere per il triennio 2014-2016 la stessa prevedeva una franchigia aggregata di Euro 1.100.000,00, oltre ad una SIR di Euro 250.000,00 per sinistro. Nel corso del 2024 la franchigia aggregata è stata interamente erosa solo per quanto concerne il P.O. Fatebenefratelli, con riferimento all'anno 2014. Per quanto concerne invece il P.O. Sacco (anni 2014, 2015 e 2016) e il P.O. Fatebenefratelli (anni 2015 e 2016) la franchigia aggregata è stata erosa solo



parzialmente.

Attività di recupero crediti

Con delibera n. 545 del 9 maggio 2019 è stata adottata una convenzione con l'Agenzia delle Entrate "Riscossione" per la gestione delle attività di riscossione spontanea e coattiva dei crediti vantati dalla ASST Fatebenefratelli Sacco. Con delibera n. 968 del 28 giugno 2022 è stato disposto il rinnovo della convenzione.

Si precisa altresì che, con delibera n. 546 del 9 maggio 2019 è stato adottato un regolamento aziendale per la disciplina interna delle attività di recupero crediti.

Si è provveduto ad iscrivere a ruolo i crediti derivanti da prestazioni resa in libera professione dai Sanitari del P.O. Sacco verso privati per cui, nel previgente regolamento in materia di L.P., non era previsto il pagamento solo in esito all'incasso delle somme da parte dei pazienti.

La questione riguarda in gran parte interventi eseguiti nell'ambito della Cardiologia e dell'Otorinolaringoiatria nonché prestazioni anestesilogiche in assistenza al parto.

Le iscrizioni a ruolo compiute ad oggi sono state effettuate per un totale di euro 226.000,00.

Gestione dei contenziosi

omissis



omissis



omissis



omissis



omissis



omissis



omissis



omissis



CONVENZIONE QUADRO CON UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Tra l'allora Azienda Ospedaliera "Luigi Sacco" e l'Università degli Studi di Milano è stata a suo tempo stipulata una convenzione per il riconoscimento dell'Azienda Ospedaliera quale Polo Universitario; la convenzione de qua è stata successivamente aggiornata con deliberazione n.53 del 7 febbraio 1997.

A seguito della costituzione della ASST Fatebenefratelli Sacco i rapporti tra i due enti si sono ispirati ai criteri stabiliti nel testo convenzionale di allora, ma, contestualmente, è stata rappresentata da entrambi l'esigenza di addivenire alla definizione di un nuovo rapporto convenzionale. In tale ottica UNIMI, dopo avere inoltrato una proposta di testo convenzionale da discutere, nel 2020 chiedeva alla ASST l'indicazione dei nominativi per la costituzione di un tavolo tecnico che sono stati forniti. Dopodiché l'emergenza pandemica ha avuto per tutte le nostre istituzioni la priorità, e, inoltre, si era in attesa della formalizzazione, da parte di Regione Lombardia, del protocollo di intesa tra quest'ultima e le università lombarde sedi delle facoltà di medicina e chirurgia, ai sensi dell'articolo 29 della L.R. 33/2009 e ss.mm.ii. Quest'ultimo è stato approvato con DGR XI/7015 del 26.09.22 e trasmesso alla competente commissione consiliare per il parere previsto dall'articolo 29, comma 2 L.R. 33/2009.

Acquisito il predetto parere Regione Lombardia, con DGR XI/7437 del 30.11.2022, ha definitivamente approvato il Protocollo di intesa in parola, demandandone la sottoscrizione all'Assessore Welfare e ai magnifici rettori delle Università.

Nel mese di aprile 2025 sono ripresi i contatti con l'Università per il prosieguo dei lavori finalizzati alla definizione di un testo condiviso della nuova convenzione quadro che i due enti potranno sottoscrivere.

ADEMPIMENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DI TRASPARENZA

La ASST Fatebenefratelli Sacco, ai sensi di quanto disposto da D.L. n. 80/2021 (convertito con modificazioni dalla Legge n. 113 del 6.08.2021, e modificato dall'art. 1, co. 12, lett. a), D.L. n. 228/2021 e dall'art. 7 del D.L. n. 36/2022), ha provveduto ad adottare - con Deliberazione del Direttore Generale n. 119 del 30 gennaio 2025 - il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, nonché al tempestivo caricamento dello stesso sul Portale del Dipartimento della Funzione Pubblica ed alla pubblicazione sul sito web nella sezione *"Amministrazione Trasparente – Altri contenuti-Prevenzione della Corruzione – Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza"* e nella sezione *"Amministrazione Trasparente – Disposizioni Generali"* tramite link ipertestuale.

In vista dell'adozione del nuovo PIAO per il triennio 2026-2028, il RPCT ha già avviato l'attività di redazione della parte afferente alla sottosezione *"Rischi corruttivi e trasparenza"*, in conformità alle linee di indirizzo ANAC emanate nel 2025 e al testo del PNA 2025.

In attuazione della programmazione della sottosezione *"Rischi corruttivi e trasparenza"* del PIAO 2025-2027, proseguono le attività:

- di revisione dei processi organizzativi aziendali, da parte delle Strutture individuate come prioritarie dal RPCT, svolta in collaborazione con la SC Qualità e propedeutica all'aggiornamento delle mappature dei rischi dei processi di competenza delle rispettive Strutture;
- di revisione delle mappature dei rischi con le Strutture aziendali maggiormente esposte a rischio, rispetto alle quali sono state acquisite le relative procedure aggiornate sui processi



organizzativi interni;

- di monitoraggio trimestrale dello stato di avanzamento del progetto attuativo del PNRR relativo alla costituzione delle Case di Comunità da attivare nel triennio 2023-2025.

In riferimento alle misure generali e specifiche individuate nella sez.2.3.3 del PIAO, e previste per prevenire il rischio di eventi corruttivi nelle aree maggiormente esposte, è stato avviato il secondo monitoraggio semestrale sullo stato di attuazione delle stesse da parte delle Strutture interessate, al fine di accertare l'attuazione periodica delle misure già adottate e di verificare altresì lo stato di avanzamento sull'adozione delle ulteriori misure da introdurre entro la fine dell'anno.

Anche nel corso del 2026 proseguirà l'attività del RPCT, in collaborazione con la SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, di monitoraggio sulle situazioni di potenziale conflitto di interessi della Dirigenza Sanitaria/amministrativa apicale, mediante acquisizione di specifiche dichiarazioni al momento del conferimento/rinnovo di incarichi di Direzione/Responsabilità di Strutture Complesse, Semplici e Dipartimentali.

In riferimento alla Trasparenza continuerà il monitoraggio periodico in ordine all'ottemperanza degli adempimenti di cui al D.Lgs. n. 33/2013 da parte dei responsabili della pubblicazione dei dati, come esplicitati nell'allegato 2 del PIAO, e l'adeguamento agli schemi di pubblicazione approvati da ANAC.

3.4 Struttura Sistemi Informativi

Sistema informativo socio sanitario

Le attività di area tecnologica prevista per il 2026, oltre alla normale gestione del patrimonio applicativo ed infrastrutturale esistente, saranno focalizzate sui seguenti fronti:

- diffusione delle opere tecnologiche realizzate nell'ambito del PNRR a tutte le strutture aziendali, ospedaliere e territoriali (diffusione della CCE di ricovero sui presidi Buzzi e Melloni, diffusione della CCE ambulatoriale presso il presidio Sacco, diffusione del nuovo percorso chirurgico presso tutti i presidi ospedalieri, ecc.);
- progressiva migrazione dei sistemi informativi aziendali in area cloud;
- attivazione delle progressive funzioni sul sistema SGDT;
- progressiva attivazione della nuova infrastruttura di rete geografica Infratel (cd. Sanità Connessa) presso le sedi non ancora attivate;
- diffusione del nuovo CUP-RL a tutti i servizi aziendali (estensione al presidio Sacco, presso le 5 sedi territoriali ex ASST Nord Milano, presso i servizi territoriali, presso le odontoiatrie, presso i front office di laboratorio);
- attivazione del nuovo sistema informativo regionale per la gestione dell'anatomia patologica e contestuale attivazione della digital pathology.

Ambito sicurezza

Grazie anche al contributo regionale e di ARIA, nel corso del 2026 proseguiranno le iniziative mirate al continuo accrescimento delle misure di sicurezza aziendale, tra cui i sistemi di log collector che



consentono ad un servizio sovraziendale (SIEM) operante in regime h24 di monitorare una serie di eventi notificati dai firewall, dai server, dagli apparati di rete, ecc.

Proseguiranno inoltre le iniziative per l'accrescimento della sicurezza informatica; in particolare verranno attivati:

- sistema PAM (Privileged access management) per l'accesso alle risorse critiche da parte di fornitori e amministratori di sistema;
- attività periodica di VAPT su tutti i sistemi pubblicati e raggiungibili da rete pubblica;
- avvio delle pratiche previste dalle direttive NIS2.

Verranno garantiti anche nel 2026 corsi in aula, destinati al personale aziendale, orientati alla sicurezza informatica con lo scopo di incrementare la cultura e la sensibilità tra gli operatori; per lo scopo si precisa che tali corsi saranno obbligatori per tutto il personale che opera in regime di smartworking.

Diffusione ed ampliamento del nuovo sistema CUP regionale

Il 13/10/25 è stato attivato il nuovo CUP-RL presso i presidi ospedalieri Fatebenefratelli-Oftalmico, Buzzi, Melloni e presso le 6 strutture ambulatoriali territoriali. In tale circostanza sono state migrate circa 175.000 prenotazioni dal precedente sistema CUP (Exprivia Aurora).

Nel corso del 2026 il sistema andrà a diffondersi presso il presidio Sacco, dove è presente un diverso CUP (Xenia Camelia), e presso le 5 sedi territoriali (ex ASST Nord Milano).

Diventerà operativo il circuito pagoPA e si trasferiranno sul nuovo CUP-RL: l'accettazione del laboratorio analisi, la prenotazione/accettazione delle prestazioni territoriali (vaccinazioni, medicina legale, ecc) nonché la prenotazione/accettazione dell'odontoiatria; queste ultime attivazioni consentiranno di dismettere i 3 attuali sistemi dipartimentali (Aurora, DnTerritorio, Camelia), o parti di essi.

Verranno inoltre attivate nuove integrazioni con sistemi dipartimentali oggi "isolati", come il sistema Ebit SuiteEstensa, l'attivando sistema di gestione odontoiatria, il sistema di gestione oncologica (Human Bimind), il sistema al supporto delle ginecologie Buzzi-Sacco (ViewPoint GE)

Consolidamento nuovo sistema preparazione somministrazioni oncologiche

Attivato e consolidato nel corso del 2025 presso l'oncologia del presidio Sacco, il sistema nel corso del 2026 dovrà essere operativo al 100% anche sui trattamenti dell'oncologia del presidio FBF. In tale esercizio verrà attivata anche la firma digitale della terapia, con contestuale inserimento della stessa nel Dossier Clinico del paziente.

Aggiornamento tecnologico sistema ViewPoint in uso presso ginecologie Buzzi-Sacco

Nel corso del 2026 verrà effettuato un aggiornamento tecnologico di un sistema per la gestione delle immagini generate dagli ecografi delle ginecologie. Il sistema verrà integrato con tutti i sistemi aziendali, oltre che con il SISS (Idap, anagrafe aziendale, firma digitale, integrazione CUP, integrazione CCE, ecc).



Attivazione di un sistema dipartimentale per la gestione della genetica

Nel corso del 2026 si concretizzerà l'entrata in produzione di un nuovo sistema dipartimentale per la generazione dei referti di genetica medica. Il sistema, denominato Juliaomix, sarà integrato con tutti i sistemi aziendali, oltre che con il SISS (ldap, anagrafe aziendale, firma digitale, integrazione CUP, integrazione CCE, ecc).

Attivazione di un sistema dipartimentale per l'automazione dei servizi PMA

Nel corso del 2026 verrà avviato il processo di informatizzazione delle PMA operanti presso i presidi Melloni e Sacco che, attualmente, operano con strumenti tradizionali e richiedono un imponente piano di automazione di processo al proprio interno. L'attività prevede investimenti da allocare tra i cd. "indistinti" 2026.

Smart Working

Con la regolamentazione dello Smart Working l'Azienda si è dotata di un assetto (tecnologico ed organizzativo) che, in caso di una eventuale ulteriore emergenza, garantirà l'utilizzo tempestivo di una rilevante forza lavoro da remoto immediatamente operativa, già formata ad operare in tale modalità. Nel corso del 2026 verranno effettuate sessioni formative, orientate alla necessità di accrescimento della consapevolezza in materia di sicurezza informatica, per il personale abilitato allo smart working; tali corsi saranno obbligatori per il personale che opera in questa modalità di lavoro.

Migrazione sistemi informativi in cloud

La ASST, partecipando ad un bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ha ottenuto un finanziamento pari a circa 2 milioni di € destinati esclusivamente all'avvio delle procedure per trasferire i primi sistemi informativi presso area cloud. Per tale attività è stata sottoscritta una convenzione con ARIA Spa, che consentirà di trasferire il patrimonio informativo aziendale su cloud ibrido regionale. Si conferma la prosecuzione delle attività anche nel corso del 1° trimestre del 2026 migrando progressivamente i vari dipartimentali individuati per lo scopo.

Trasferimento ospedale Sacco per ristrutturazione PNRR

Tra settembre e dicembre 2023 è stata attuata una imponente operazione di trasferimento dei reparti del presidio Sacco, alcuni trasferiti nell'ambito del medesimo presidio, altri trasferiti presso altre strutture, aziendali ed extraaziendali. A partire dal 2025 sono pianificate le prime attività di rientro dei reparti presso il presidio. Nel corso del 2026 verrà effettuata la maggior parte delle operazioni di rientro, con un imponente impegno sulla componente impianti tecnologici (dorsali in fibra ottica, cablaggio in rame, servizi telefonici, videosorveglianza, varchi elettronici, impianti telefonici, ecc.).

3.5 Struttura Organizzazione e Risorse Umane

Compongono l'ASST al 30/11/2025 n. 4.874 dipendenti di cui n. 1.147 dirigenti e n. 3.727 personale del



Comparto.

Personale dipendente espresso in teste equivalenti (esclusi gli universitari):

	Ottobre	Novembre
PERSONALE INFERMIERISTICO	1.606,60	1.594,20
OSTETRICHE	199,60	199,80
PERSONALE TECNICO SANITARIO	260,50	260,50
PERSONALE VIGIL.ISPEZIONE	26,30	25,30
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	149,70	151,70
ASSISTENTI SOCIALI	48,40	47,40
PERSONALE AMMINISTRATIVO	667,60	666,60
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA.OSS	517,20	514,20
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	190,95	190,95
PERSONALE AUSILIARIO SPECIALIZZATO SERV. ASSISTENZIALI	2,00	2,00
PERSONALE AUSILIARIO SPECIALIZZATO SERV. ECONOMICI	-	-
ASSISTENTE RELIGIOSO	3,08	3,08
TOTALE COMPARTO NON DIRIGENZIALE	3.671,93	3.655,73
DIRIGENZA MEDICA	967,41	979,30
DIRIGENZA VETERINARIA	-	-
DIRIGENZA SANITARIA DIRIGENZA SITRA	129,44	129,76
DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA	12,00	12,00
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	18,00	18,00
ALTRO PERSONALE (ex Medici Condotti)	-	-
TOTALE AREA DIRIGENZA	1.126,85	1.139,06
TOTALE COMPLESSIVO	4.798,78	4.794,79

Oltre al personale dipendente, al 30/11/2025, risultano in servizio n. 53 Universitari.

Per l'esercizio 2026 è previsto l'incremento di organico universitario pari a 3 unità (Dirigenti Medici), già autorizzato da Regione Lombardia. La spesa complessiva prevista per tale incremento è pari a complessivi € 165.000

Al 30/11/2025 risultano in servizio n. 74 Somministrati dei quali si riporta la tabella aggiornata secondo le attribuzioni dei profili nei ruoli di appartenenza:

	30/11/2024
Ruolo Amministrativo	31
Ruolo tecnico	5
Ruolo Socio Sanitario (OSS-Ass. Sociali)	31
Ruolo Sanitario	7
Totale	74



Per il 2026 il personale somministrato, soprattutto del ruolo amministrativo, dovrà essere decrementato in seguito all'espletamento di specifici concorsi.

Programmazione per l'esercizio 2026

Per l'esercizio 2026 sono state già programmate nuove procedure, sia avvisi pubblici per conferimento di SC che concorsi, finalizzate ad acquisire personale, come di seguito riassunte:

CONCORSI PUBBLICI 2026

AREA DELLA DIRIGENZA

- n. 3 posti di Dirigente Medico disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica
- n. 2 posti di Dirigente Medico disciplina Psichiatria
- n. 1 posto di Dirigente Medico disciplina Radiodiagnostica
- n. 1 posto di Dirigente Medico disciplina Reumatologia
- n. 1 posto di Dirigente Medico disciplina Chirurgia Pediatrica
- n. 7 posti di Dirigente Medico disciplina Medicina d'Emergenza Urgenza
- n. 6 posti di Dirigente Medico di Anestesia e Rianimazione
- n. 2 posti di Dirigente Medico di Ortopedia e Traumatologia
- n. 4 posti di Dirigente Medico di Malattie Infettive
- n. 1 posto di Dirigente Medico di Gastroenterologia
- n. 3 posti di Dirigente Biologo disciplina Biochimica Clinica

STRUTTURE COMPLESSE

- n. 1 incarico quinquennale di Direttore Struttura Complessa Urologia del P.O. Sacco
- n. 1 incarico quinquennale di Direttore Struttura Complessa Urologia P.O. FBF
- n. 1 incarico quinquennale di Direttore Struttura Complessa Gastroenterologia P.O. FBF
- n. 1 incarico quinquennale di Direttore Struttura Complessa Pediatria Ospedale Territorio
- n. 1 incarico quinquennale di Direttore Struttura Complessa Malattie Infettive 1
- n. 1 incarico quinquennale di Direttore Struttura Complessa Qualità e Risk Management
- n. 1 incarico quinquennale di Direttore Struttura Complessa Anatomia Patologica P.O. FBF

AREA DEL COMPARTO

- n. 3 posti di Assistente Amministrativo
- n. 10 posti di Tecnico di Laboratorio Biomedico
- n. 10 posti di Tecnico di Radiologia
- n. 30 posti di Infermiere
- n. 10 posti di Infermiere Pediatrico
- n. 1 posto di Collaboratore Tecnico Ingegnere/Architetto
- n. 15 posti di OSS
- n. 9 posti di Assistente Sanitario (attraverso la modalità del concorso aggregato tra varie Aziende,



la cui capofila è ATS Città Metropolitana di Milano)

Integrazioni economiche derivanti dal PTFP 2025-2027

Come riportato nella relazione accompagnatoria al PTFP 2025-2027 si riportano di seguito le integrazioni economiche da prevedere per il BPE 2026

POLO OSPEDALIERO

Per l'incremento di personale derivante dall'apertura del nuovo padiglione del PO Buzzi (8 dirigenti medici, 2 tecnici sanitari e 2 personale della riabilitazione) è necessario prevedere l'incremento del BPE per complessivi € 920.000 (€ 720.000 per i dirigenti medici ed € 200.000 per il comparto).

Con riferimento alla DGR XII/505 del 26/06/2023 "Ulteriori determinazioni in merito alla rete infettivologica di Regione Lombardia – Ruolo dell'Ospedale Sacco nel territorio della città Metropolitana di Milano" è necessario prevedere l'incremento del BPE per complessivi € 900.000 necessari a coprire l'incremento di 10 Dirigenti Medici per il Dipartimento di Malattie Infettive.

Con riferimento alla DGR 3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" si prevede un incremento pari a complessivi € 1.160.000 (€ 810.000 per la Dirigenza ed € 350.000 per il comparto) per coprire il seguente personale:

Global Health and Policies

- 1 Dirigente Amministrativo
- 3 Personale amministrativo

Sorveglianza Malattie Infettive

- 4 Dirigenti Medici
- 1 Assistente Sanitario

Capacity Building e Cooperazione Internazionale

- 1 Dirigente Amministrativo
- 1 Personale amministrativo

Sorveglianza ICA

- 1 Dirigente Medico
- 2 infermieri

Governance Vaccinazioni Internazionali

- 3 Dirigenti medici

Integrazioni economiche per il personale di CDC/ODC e UCA

Risulta necessario prevedere l'incremento di € 8.300.000 per coprire le risorse aggiuntive necessarie come di seguito indicato:

- 28 infermieri (di cui 10 coordinatori)
- 60 Infermieri di famiglia
- 38 OSS
- 3 Fisioterapisti



- 4 Assistenti sociali
- 16 Amministrativi
- 61 Dirigenti Medici

Delibera XII/5285 del 10/11/2025 – Nuove disposizioni in materia di screening neonatale

La delibera prevede l'ampiamiento di € 240.000/anno dei fondi relativi allo screening della SMA. Con tale fondo è prevista, nell'immediato, per il 2026 l'acquisizione tra l'altro di un Dirigente Biologo con specialità in Genetica Medica.

Conferimento Incarichi Libero Professionali da destinare ai servizi CORE

Nell'ambito del processo di centralizzazione delle procedure per l'affidamento di incarichi libero professionali da destinare ai servizi CORE – DGR n. XII/1514/2023 e DGR n. XII/2003/2024 – anche nel corso dell'anno 2025 sono stati conferiti incarichi libero professionali, anche nella forma della collaborazione coordinata e continuativa, a Medici Specialisti e Specializzandi per i Servizi di Pronto Soccorso e Codici Minori dei PP.OO. Sacco e Fatebenefratelli, a Medici Specializzandi nella disciplina di Oftalmologia per il PS Oftalmico del P.O. Fatebenefratelli e ad Infermieri per le Sale Operatorie e per i Reparti di degenza.

Nel corso del 2025 sono stati conferiti i seguenti incarichi libero professionali/co.co.co:

N.	PROFESSIONISTI	REPARTO DI ASSEGNAZIONE	PRESIDIO DI ASSEGNAZIONE
1	MEDICO SPECIALISTA	PRONTO SOCCORSO	FATEBENEFRATELLI
8	MEDICI SPECIALIZZANDI	PRONTO SOCCORSO	SACCO
6	MEDICI SPECIALIZZANDI	PRONTO SOCCORSO	FATEBENEFRATELLI
1	MEDICO SPECIALISTA	PRONTO SOCCORSO OFTALMICO	FATEBENEFRATELLI
9	MEDICI SPECIALIZZANDI	PRONTO SOCCORSO OFTALMICO	FATEBENEFRATELLI
5	INFERMIERI	DEGENZA	BUZZI
2	INFERMIERI	DEGENZA	FATEBENEFRATELLI
5	INFERMIERI STRUMENTISTI	SALA OPERATORIA	FATEBENEFRATELLI

Nel corso dell'anno 2026 sono state avviate le procedure per il conferimento di altri incarichi a Medici Specialisti e Specializzandi per le attività di pronto soccorso e per il PS Oftalmico. Inoltre vista la carenza infermieristica, al fine di evitare l'interruzione di pubblico servizio, sono state avviate le procedure per il reclutamento di ulteriori libero professionisti infermieri per le attività di strumentazione per le Sale Operatorie, secondo le necessità manifestate dal DAPSS.

Attività conseguenti ai lavori per il PNRR

Alla fine dell'anno 2023, a seguito dell'inizio dei lavori e delle opere di cui al PNRR ed in virtù del numero e della complessità delle stesse, si è reso necessario procedere alla ricollocazione temporanea di alcune attività e conseguentemente di numeroso personale dell'ASST presso altre diverse sedi di lavoro.



Nel corso degli interi anni 2024 e 2025 si è costantemente monitorata la situazione per valutare eventuali ulteriori necessità di temporanei trasferimenti o per ritrasferire presso la sede originaria, in caso di lavori terminati, il personale precedentemente mobilitato.

Nel corso del 2026, a conclusione dei lavori che hanno interessato i diversi CdF del P.O. Sacco, si prevede di avviare i rientri presso il citato Presidio dei reparti precedentemente temporaneamente trasferiti.

Trasferimento di n. 11 poliambulatori all'ASST Fatebenefratelli Sacco

A seguito di disposizioni regionali, nel corso dell'anno 2025 è stato perfezionato il trasferimento della competenza giuridico/economica del personale dipendente e specialista ambulatoriale dell'ASST Nord Milano, afferito all'ASST Fatebenefratelli Sacco.

Nel corso del I° trimestre 2025 hanno avuto luogo gli incontri con i rappresentanti dell'ASST Nord Milano finalizzati alla definizione del protocollo congiunto per la regolamentazione del trasferimento, dal 1 aprile 2025, del personale sanitario ed amministrativo in servizio presso i poliambulatori di piazzale Accursio, via Don Orione, via Doria, Via Farini, via Rugabella, via Sassi, via Clericetti, via Don Bosco, via Monte Palombino, via Fantoli e via Quarenghi, dalla ASST Nord Milano alla ASST Fatebenefratelli Sacco, si cui alla DGR n. XII/3720 del 30.12.2024.

In data 01.04.2025, è divenuto effettivo il trasferimento degli 11 poliambulatori dall'ASST Nord Milano all'ASST Fatebenefratelli Sacco. Con i suddetti afferimenti sono passati all'ASST Fatebenefratelli Sacco sia personale dipendente che medici specialisti ambulatoriali.

L'afferimento dei suddetti poliambulatori ha comportato il passaggio di n. 166 unità tra personale in servizio e posti vacanti, per i quali è stato previsto il trasferimento all'ASST Fatebenefratelli Sacco delle sole quote economiche. Al personale dipendente (comparto e dirigenza area sanità) vanno poi aggiunti gli afferimenti dei medici specialisti ambulatoriali, il cui trasferimento è stato regolamentato mediante sottoscrizione di specifico protocollo d'intesa con l'ASST Nord Milano.

Il costo complessivo del trasferimento sopra descritto è così stimato per il 2026:

per il personale dipendente (n. 166 unità di personale) € 7.862.457 (oneri ed IRAP compresi);

per il personale medico specialista ambulatoriale € 6.627.509

Si ribadisce inoltre la necessità di incrementi di personale amministrativo/tecnico/sanitario da assegnare alle strutture centrali dell'ASST, come di seguito indicato:

Per SC Gestione Tecnico Patrimoniale

- *Incremento del personale tecnico non sanitario e amministrativo pari rispettivamente a n. 16 e n. 5 unità;*

Per SS Fisica Sanitaria

- *Incremento del personale tecnico sanitario (TSRM) pari a n. 1 unità;*

Per la SC Gestione Acquisiti - Provveditorato ed Economato

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 8 unità di cui 2 per ufficio cespiti;*

Per la SC Controllo di Gestione e Flussi

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 4 unità*

Per la SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 3 unità*



Per la SC Area Accoglienza – Cup Aziendali

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 9 unità*

Per la SC Affari Generali e Legali

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 1 unità*

Per la SC Sistemi Informativi Aziendali

- *Incremento del personale tecnico non sanitario pari a n. 4 unità*

Per la SC Ingegneria Clinica

- *Incremento di n. 1 personale amministrativo e n. 1 tecnico non sanitario (Tecnico Biomedico)*

Per la SC Servizio Prevenzione Protezione

- *Incremento del personale tecnico della prevenzione pari a n. 1 unità*

Per la SS Libera Professione, Marketing e Convenzioni

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 2 unità; 2*

Per la SS Formazione e Concorsi

- *Incremento di personale amministrativo pari n. 2 unità per gestioni pratiche concorsi e formazione;*

Per la SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane

- *Incremento di personale amministrativo pari a n. 2 unità;*

Per la SC Farmacia

- *Incremento di personale della Dirigenza Sanitaria pari a n. 2 unità;*

Per il Dipartimento di medicina di Laboratorio

- *Incremento personale dirigente (biologo) pari a n. 2 unità e personale tecnico di laboratorio pari a n. 2 unità per processazione e refertazione materiale biologico.*

Specialisti ambulatoriali

In previsione delle attività inerenti all'attuazione del DM77 previste per il 2026, ed in particolare in supporto all'apertura di ulteriori Case di Comunità, si rende necessario l'integrazione delle risorse a budget per dare seguito alle attività ambulatoriali previste per il 2026.

La stima del costo annuo per tali incrementi è pari ad € 928.000

Si segnala inoltre che sono state concluse le trattative per la firma del verbale di pre-intesa del rinnovo dell'Accordo Collettivo Nazionale (ACN) 2022-2024 della Specialistica Ambulatoriale Convenzionata Interna e delle altre professionalità (veterinari, psicologi, biologi e chimici).

Il contratto prevede un incremento complessivo pari al 5,78% al netto degli oneri previdenziali e fiscali a carico delle aziende, con l'erogazione degli arretrati per gli anni 2022 e 2023, nonché degli incrementi a decorrere dal 1° gennaio 2024 per tutte le categorie interessate.

Complessivamente, per il periodo 2022–2025, gli importi al netto degli oneri previdenziali e fiscali da parte delle aziende complessivi (arretrati più incrementi) risulterebbero così determinati:

ARRETRATI

• Medici e veterinari:

Totale Arretrati 2022–2025 → € 9.418,94

• Professionisti (biologi, chimici, psicologi):



Totale Arretrati 2022–2025 → € 4.388,36

INCREMENTI

- Medici e veterinari:

Incrementi → € 4.388,96 annui

- Professionisti (biologi, chimici, psicologi):

Incrementi → € 2.033,63 annui

Relazioni Sindacali

COMPARTO

Considerato che, in applicazione dell'accordo economico anno 2025 sottoscritto con la RSU e le OO.SS. Comparto, nel corso del 4° trimestre 2025 sono state avviate le procedure per il riconoscimento dei DEP da attribuire con decorrenza 01/01/2025, si prevede, già nel corso del I° trimestre 2026, di ultimare le stesse con il riconoscimento dei DEP nel limite del 50% degli aventi diritto.

Alla luce della sottoscrizione del nuovo CCNL Comparto, si prevede di avviare il confronto e/o la contrattazione sulle materie rimesse ai rispettivi livelli negoziali, nonché di rideterminare a consuntivo la consistenza dei fondi contrattuali anno 2025 e costituire in via preventiva quelli per l'anno 2026. Inoltre, si prevede di definire il nuovo piano dei contingenti minimi in caso di sciopero, nonché il nuovo piano di emergenza aziendale (turni di pronta disponibilità) per l'anno 2026.

Entro il II° trimestre 2026 si prevede di definire l'accordo integrativo economico per l'anno 2026, finalizzato in particolare alla definizione delle quote da destinare agli incentivi alla produttività. Infine, si prevede di definire con la RSU ed OO.SS. Comparto una procedura per la gestione delle assenze improvvise tra il personale sanitario.

DIRIGENZA AREA SANITA'

Nel corso del I° trimestre 2026 si prevede di rideterminare a consuntivo, in applicazione dell'art. 11 D.L. n. 35/2019 (c.d. "Decreto Calabria"), convertito in Legge n. 60/2019, i fondi contrattuali anno 2025 e costituire in via preventiva quelli per l'anno 2026.

Inoltre, si prevede di integrare il vigente regolamento ALPI con quanto previsto dalla DGR XII/4986 del 15.09.2025 avente ad oggetto "Determinazioni in merito alla disciplina delle prestazioni erogate da strutture ed enti pubblici del sistema socio sanitario regionale nell'ambito dell'assistenza sanitaria integrativa (fondi, mutue e assicurazioni)."

Entro il II° trimestre 2026 si prevede di addivenire alla definizione dell'accordo relativo al sistema incentivante (retribuzione di risultato) anno 2025.

Infine, si prevede di adottare i piani guardie e pronte disponibilità per l'anno 2026 ed eventualmente procedere, laddove le risorse dei fondi contrattuali lo consentissero, ad una riduzione delle fasce degli incarichi gestionali di direttore di struttura complessa.



DIRIGENZA PTA

L'Amministrazione prevede di determinare i fondi contrattuali per il personale della Dirigenza PTA per l'anno 2026, nonché adottare il nuovo regolamento in materia di orario di lavoro, previo confronto con le OO.SS.

Infine, si prevede di adottare, alla luce del nuovo CCNL, il regolamento aziendale relativo allo smart working.

Entro il II° trimestre 2026 si prevede di addivenire alla definizione dell'accordo relativo al sistema incentivante (retribuzione di risultato) anno 2025.

ATTUAZIONE POAS 2022/2024

La SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane, nel rispetto delle indicazioni della Direzione Strategica nonché di quelle che saranno le indicazioni regionali per l'anno 2026, continuerà a dare progressiva attuazione al nuovo POAS 2022-2024, predisponendo gli atti propedeutici alla copertura delle strutture complesse e semplici dipartimentali ad oggi prive di titolare e/o che si renderanno vacanti nel corso dell'anno.

Per quanto concerne le strutture semplici, in ragione delle esigenze organizzative aziendali, si provvederà ad indire ed espletare gli avvisi interni, riservati alla dirigenza medica, per i conferimenti degli incarichi di direzione delle strutture ad oggi prive di titolare.

Analogamente, si procederà al conferimento di nuovi incarichi di altissima professionalità e alta specializzazione per i Dirigenti Medici e Sanitari nel rispetto sia della consistenza del relativo fondo contrattuale sia dei nuovi contingenti definiti nel recente CCIA sottoscritto in data 03.10.2025.

Formazione

La ASST Fatebenefratelli Sacco riconosce la formazione e l'aggiornamento del personale quali leve strategiche per lo sviluppo professionale degli operatori, per la realizzazione degli obiettivi programmati e per una migliore tutela della salute dei cittadini attraverso servizi più qualificati.

L'ASST Fatebenefratelli Sacco è accreditata presso Regione Lombardia come PROVIDER ECM/CPD con codice 7169 e con Decreto n° 17400 del 15.12.2021 è stato confermato l'accreditamento standard al sistema ECM-CPD.

La formazione continua valorizza tutte le possibili occasioni di apprendimento privilegiando, in quanto possibile, metodologie a basso impatto economico e l'utilizzo di formatori interni dell'ASST Fatebenefratelli Sacco.

I due principali processi della Struttura Formazione sono:

- la gestione del processo formativo interno relativo alla rilevazione del fabbisogno formativo, la progettazione, l'erogazione e la valutazione della formazione prevista dal PFA;
- la formazione obbligatoria esterna.

Il Piano di Formazione Aziendale 2026 sarà predisposto ottemperando alle indicazioni contenute nel "Manuale di accreditamento per l'erogazione degli eventi ECM – Regione Lombardia", allegato al Decreto D.G. Welfare di Regione Lombardia n. 19280 del 29/12/2022.



Le linee di indirizzo generali per la predisposizione del Piano Formativo per l'anno 2026 possono essere così riassunte:

- mantenere elevato il livello di formazione/informazione circa la salute e la sicurezza degli operatori e degli assistiti, anche in riferimento alle emergenze pandemiche (Pan.Flu);
- proseguire la formazione delle diverse professionalità coinvolte nella presa in carico degli utenti cronici e fragili al fine di garantire continuità ed appropriatezza nell'accesso alla rete dei servizi con particolare attenzione allo sviluppo della figura dell'infermiere di famiglia;
- continuare a diffondere la conoscenza tra tutto il personale aziendale, amministrativo e sanitario della nuova articolazione distrettuale aziendale, nello specifico finalizzata a fornire indicazioni e suggerimenti per promuovere l'attivazione delle Case di Comunità (CdC), degli Ospedali di Comunità (OdC) e delle Centrali Operative territoriali (COT);
- consolidare le relazioni efficaci tra gli operatori;
- migliorare l'efficacia, efficienza, sicurezza e qualità delle cure con lo sviluppo dei percorsi integrati all'interno delle varie Reti di patologie previste dalla normativa regionale;
- garantire la prosecuzione delle attività formative finalizzate alla cultura della prevenzione del rischio corruttivo e per la trasparenza, con innalzamento del livello qualitativo della formazione erogata, consapevoli dell'importanza della cultura della legalità ad ogni livello.

Inoltre, anche per l'anno 2026 continueranno ad essere erogate le linee di formazione collegate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e, precisamente, la formazione sul FSE 2.0., che vedono un forte impegno da parte di tutti i collaboratori afferenti al Settore Formazione per il completo raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla DG Welfare alla Direzione Strategica.

La rilevazione del fabbisogno formativo, effettuata annualmente, è condotta dal Settore Formazione attraverso schede di analisi previste all'interno della procedura aziendale con il coinvolgimento delle figure precedentemente citate e dei loro collaboratori anche attraverso incontri specifici.

A partire dal mese di novembre 2025 è stato avviato da parte del personale del Settore Formazione l'iter per la definizione del Piano Formativo Aziendale per l'anno 2026.

Nel mese di dicembre 2025 si va concludendo la prima fase di ricognizione dei fabbisogni formativi che i Referenti Aziendali per la Formazione del Personale chiedono di realizzare nel corso dell'anno 2026.

La modalità di rilevazione adottata prevede, in una seconda fase, a fronte delle richieste pervenute, incontri con i Responsabili di Struttura, Coordinatori e con i Responsabili Scientifici delle proposte formative stesse, volti a completare e condividere contenuti, finalità e aspetti organizzativi delle iniziative, ponendo particolare attenzione al fabbisogno di formazione obbligatoria.

Le proposte giunte al Settore Formazione da parte delle Strutture Aziendali nel corso del mese di gennaio 2026 vengono riesaminate nei contenuti e nella forma per la corretta e completa stesura della bozza di PFA 2026. Durante il riesame vengono considerati:

- accorpamento di eventi trasversali;
- rispetto dei limiti di Budget assegnato;
- offerta formativa in termini di crediti ECM che devono essere erogati in relazione alla numerosità e tipologia del personale.



La proposta del Piano di Formazione Aziendale della ASST Fatebenefratelli Sacco verrà quindi sottoposta nel corso del mese di febbraio a validazione preventiva del Comitato Scientifico per la Formazione

Nel Piano di Formazione 2026 verrà sicuramente inserito un percorso formativo sulle cure palliative che vede l'ASST Fatebenefratelli Sacco "Capofila" sia per l'organizzazione che per l'accreditamento dell'evento e coinvolgerà le ASST Rhodense e Ovest Milanese. Il percorso formativo, pari a 32 ore, ha l'obiettivo di formare almeno 60 dipendenti delle tre ASST coinvolte.

Il PFA anno 2026, che sarà approvato dalla Direzione Aziendale entro il 15 marzo, viene diffuso attraverso la pubblicazione sul sito internet aziendale.

Il PFA è suscettibile di variazioni autorizzate dalla Direzione Aziendale e dettate dal sopraggiungere, nel corso dell'anno, di nuovi obiettivi aziendali e regionali, nonché di esigenze difficilmente prevedibili.

Per quanto riguarda la FORMAZIONE ESTERNA la partecipazione è subordinata ad una rilevanza scientifica accertata ed autorizzata dai Direttori/Responsabili che ne verificano la qualità scientifica formativa e l'attinenza al ruolo aziendale del professionista che ne fa richiesta. La formazione esterna contempla eventi che la DG Welfare ha stabilito debbano realizzarsi presso l'Accademia di Formazione per il Servizio Socio Sanitario Lombardo – Polis Lombardia.

Anche per l'anno 2026 vi è la possibilità di riconoscere, previa autorizzazione da parte della Direzione Aziendale, l'utilizzo di specifici fondi dipartimentali o finanziamenti regionali a copertura delle spese sostenute per l'attività formativa 2026 con registrazione dei costi sui corrispondenti conti di Bilancio di competenza dell'esercizio 2026.

Inoltre, in aderenza alla normativa vigente, possono essere previste sponsorizzazioni da parte di soggetti terzi per finalità di formazione continua e/o aggiornamento. Il processo di sponsorizzazione è definito all'interno del "Regolamento per la partecipazione individuale in qualità di discente/uditore ad eventi formativi esterni finanziati da soggetti privati" approvato con delibera n. 183 del 13 febbraio 2025.

Prestazioni aggiuntive

Anche per l'esercizio 2026 si procederà alla predisposizione di appositi progetti aziendali per prestazioni aggiuntive in area a pagamento come, ad esempio, effettuazione di screening mammografico, prestazioni di dialisi serale, donazione del sangue domenicale, copertura turni di PS, vaccinazioni, recupero liste d'attesa, ecc.

In particolare si evidenziano le seguenti necessità per il PNGLA:

Piano di ripresa: € 2.500.000 (€ 1.300.000 per comparto e € 1.200.000 per dirigenza)

Screening mammografico: € 350.000 (€ 150.000 per comparto e € 200.000 per dirigenza)

Screening colon retto: € 20.000 per il comparto

3.6 Struttura Amministrativa – Economico Finanziaria

Gestione della tesoreria: tempi di pagamento

Particolare attenzione viene data dall'Azienda ai tempi di pagamento dei beni e servizi.

Si riportano nel seguito gli indicatori relativi all'anno 2025:

- Indicatore tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 I trimestre 2025: - 28,99;



- Indicatore tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 II trimestre 2025: - 23,99;
- Indicatore tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 III trimestre 2025: - 11,41.

Attività libero professionale intramuraria

Regolamento aziendale dell'attività libero professionale intramoenia

A seguito del nuovo CCNL Area Sanità entrato in vigore il 24.01.2024, è stato aggiornato il Regolamento/CIA ALPI. L'argomento, già posto all'ordine del giorno della riunione della Commissione Paritetica del 16 dicembre 2024 e degli incontri sindacali con le OO.SS. della Dirigenza dell'Area Sanità del 28.02.2025 e del 30.05.2025, è stato definito in quest'ultima data; con deliberazione aziendale n. 836 del 20.06.2025 è stato pertanto adottato l'aggiornamento al suddetto Regolamento/CCIA che prevede in particolare una nuova composizione delle tariffe relativamente a tutte le tipologie delle prestazioni (ambulatoriali, da ricovero, in convenzione con enti sanitari privati), a far tempo dall'1.09.2025, ferme restando le tariffe finali all'utenza.

Con riferimento al suddetto regolamento, riscontrata la difficoltà a reperire la disponibilità del personale del Comparto sanitario a prestare supporto diretto alla realizzazione degli interventi eseguiti in regime di ricovero di libera professione, l'Azienda ritiene opportuno valutare nel 2026, con OO.SS. Dell'a dirigenza sanitaria un incremento dei relativi compensi.

Attività libero professionale intramoenia allargata presso studi privati

Con riferimento alla DGR n. XI/3540 del 7.09.2020 ed in particolare il paragrafo 5 "Intramoenia allargata", punto 5.6 "Stipula di convenzione", avendo le Direzioni Mediche dei quattro PP.OO. rilevato la non disponibilità all'interno delle sedi aziendali di spazi idonei e adeguati a garantire il diritto del professionista ad esercitare la libera professione intramuraria in specifiche fasce orarie serali oppure al sabato, oppure dotati di specifiche strumentazioni diagnostiche oppure atti a garantire all'utenza una tutela di riservatezza rinforzata in particolari aree specialistiche (quali l'area psichiatrica, psicoterapia e neuropsichiatrica), con nota prot. 48292 del 15.09.2025 l'ASST ha chiesto alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia l'autorizzazione al proseguimento dell'esercizio dell'intramoenia allargata presso gli studi privati collegati in rete con l'Azienda per l'anno 2026 per i propri professionisti, appartenenti alle seguenti discipline: Anestesia e Rianimazione; Cardiologia; Chirurgia Vascolare; Neuropsichiatria Infantile; Oculistica; Ostetricia e Ginecologia; Otorinolaringoiatria, Pneumologia; Psichiatria; Psicologia; Urologia.

Previa richiesta di chiarimenti da parte della DG Welfare, l'autorizzazione è stata dalla stessa rilasciata con nota prot. G1.2025.0047598 del 2 dicembre 2025, relativamente a tutte le discipline richieste.

L'Azienda sta provvedendo alla delibera di presa d'atto di quanto sopra e di approvazione della stipula delle relative convenzioni con i singoli professionisti interessati che dovrà prevedere - come da relative indicazioni regionali - che per l'esecuzione dell'attività svolta presso gli studi privati, l'assicurazione per RC verso terzi relativa all'utilizzo di spazi e apparecchiature rimane a carico dei singoli professionisti.

Piattaforma di prenotazione DOCTOLIB

E' stata temporaneamente sospesa questa modalità di prenotazione mediante portale web sovraziendale



a seguito della recente introduzione del sistema regionale di prenotazione SSN/ALPI “CUPRL”, che ha temporaneamente fatto venire meno la possibilità di prenotazione mediante la piattaforma DoctoLib, che risultava configurata sulle agente del dismesso CUP ALPI di “Aurora” gestibile dal personale dell’Azienda.

DGR n. XII/4986 del 15/09/2025 “... Disciplina delle prestazioni erogate ... nell’ambito dell’assistenza sanitaria integrativa (fondi, mutue e assicurazioni)”

L’Azienda, anche in sinergia con altre ASST (Rhodense, Ovest Milanese, Nord Milano) sta analizzando i contenuti e l’applicazione uniforme a livello locale dei contenuti della DGR n. XII/4986 del 15/09/2025 e le relative previsioni in ordine alla disciplina di recente introduzione delle prestazioni erogate da strutture ed enti pubblici del SSR nell’ambito dell’assistenza sanitaria integrativa (fondi, mutue e assicurazioni). Al riguardo, con riferimento alla costruzione delle tariffe, si rende necessario che venga definito con il Controllo di Gestione, un tariffario aziendale ambulatoriale e di ricovero per tale attività, che dovrà essere svolta su base volontaristica e fuori orario di lavoro dei medici e del personale di supporto (infermieri/OSS), con tariffe distinte dalle tariffe attualmente applicate nell’ambito della c.d. “Area a pagamento” e anche dell’ALPI e comunque senza alcun onere a carico del Bilancio aziendale o regionale, dovendo includere la copertura di tutti i costi diretti ed indiretti e prevedere, nel regime di ricovero, la copertura integrale del DRG e dell’eventuale materiale protesico non compreso nel DRG.

Attività in convenzioni attive

La disciplina delle convenzioni con enti terzi (pubblici e privati) per attività da rendere fuori orario di lavoro da parte dei dirigenti medici e sanitari a rapporto di lavoro esclusivo è stata oggetto della revisione complessiva alla luce del nuovo quadro normativo delineatosi a seguito dell’entrata in vigore del nuovo CCNL dell’Area Sanità in data 23.01.2024 e delle Linee Guida regionali in materia di attività libero professionale intramoenia approvata con DGR n. 3540 del 7.09.2020, mediante l’adozione del sopra richiamato Regolamento/CCIA per l’esercizio dell’attività libero professionale intramoenia nonché della DGR n. XII/1514 del 13.12.2023 “Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale”, con la quale, tra l’altro, è stata, stabilita la nuova tariffa da applicare alle convenzioni con enti pubblici, con decorrenza dal 1° gennaio 2024, rideterminata in 120,00 euro/ora per i medici specialisti in anestesia e rianimazione, terapia intensiva e del dolore ed in medicina di emergenza urgenza, in luogo dei 100,00 euro/ora previsti dalla DGR XI/7013/2022, oltre al compenso per i medici coinvolti nelle convenzioni stipulate tra gli Enti pubblici del SSR, per i quali la predetta DGR XII/1514/2023 stabilisce che “...gli Enti devono applicare, anche in deroga a quanto disciplinato dai singoli regolamenti, una trattenuta massima per costi del 10%, oltre alla trattenuta del 5% prevista per legge”. Si è proceduto pertanto nel corso del 2025 a rinnovare e/o a stipulare nuove convenzioni attive secondo le modalità di cui sopra.

Convenzioni passive

Questa ASST, constatata la positiva esperienza di collaborazione con Emergency negli ultimi due anni, senza alcun onere a proprio carico, ha accolto la proposta di Emergency ONG ETS di stipulare per l’anno 2026 un nuovo accordo di collaborazione per proseguire con il “Progetto sperimentale



mediazione culturale e orientamento socio-sanitario in Pronto Soccorso”, presso il Pronto Soccorso del P.O. Fatebenefratelli, con l’obiettivo di ridurre gli accessi impropri e non urgenti evitando il sovraccarico dei servizi di emergenza-urgenza, avviare i pazienti che hanno usufruito dei servizi di emergenza-urgenza al corretto percorso di cura nell’ambito del SSN e favorire l’intercettazione di persone senza dimora che si trattengono senza motivazione clinica presso il predetto Pronto Soccorso al fine di avviare gli opportuni percorsi di presa in carico e di accompagnamento sociale e sanitario, a fronte di un contributo economico ad Emergency di complessivi € 60.000,00=.

Proseguirà comunque nel 2026 la verifica, con le rispettive Direzioni Mediche di Presidio ed i Dipartimenti/Strutture aziendali coinvolte, della possibile internalizzazione di prestazioni sanitarie, al fine di ottimizzare le risorse a disposizione dell’Azienda così da procedere all’abbattimento dei relativi costi, oppure a stipulare nuove convenzioni passive con enti pubblici ex art. 15 Legge 241/1990 qualora necessario.

Al riguardo si evidenzia che seguito della formalizzazione da parte di ATS Citta metropolitana di Milano del ruolo in capo alla nostra ASST di HUB per lo screening HPV per tutti i consultori del nostro territorio oltre che per la ASST Ovest Milanese, a partire dal 1/01/2026 è prevista l’internalizzazione di tale attività e la stipula di una convenzione attiva per l’esecuzione dei test a favore dell’ASST Ovest Milanese. Tale attività è attualmente svolta in modo centralizzato da ASST Santi Paolo e Carlo.

Inoltre, sulla fase dei dati del fatturato relativo a prestazioni sanitarie richieste dall’Azienda in regime occasionale ad enti e strutture esterne, si intende procedere alla verifica, con il necessario supporto delle rispettive Direzioni Mediche di Presidio e delle Strutture aziendali interessate, della possibile stipula di convenzioni passive che prevedano percorsi predefiniti e condizioni economiche migliorative rispetto a quelle precedenti.

Sinergie con altri enti

- E’ in fase di definizione la proroga per il 2026 della convenzione con Azienda di Servizi alla Persona (ASP) “Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio” la quale, in quanto ente pubblico senza scopo di lucro che opera nei settori dell’assistenza socio-sanitaria in particolare per gli anziani, intende continuare ad avvalersi della collaborazione dell’ASST FBF Sacco, che possiede le competenze e le professionalità necessarie a poter soddisfare tali esigenze, per l’esecuzione di esami di laboratorio ed indagini di anatomia patologica da parte del Dipartimento Medicina di Laboratorio in favore dei pazienti e degli ospiti afferenti detta Struttura, con estensione all’attività di segnalazione dei germi sentinella ai reparti interessati mediante trasmissione di un alert finalizzato all’isolamento di quei pazienti sui quali viene riscontrata una resistenza antibiotica e/o la presenza di un germe nosocomiale, previa regolarizzazione della relativa posizione contabile da parte dell’ASP.

- Prosegue la collaborazione con la Regione Lombardia, per l’erogazione del “Servizio di infermeria” presso la sede della Giunta Regionale di Palazzo Lombardia, Piazza Città di Lombardia n. 1, Milano (inteso come prestazioni sanitarie e iniziative di informazione e prevenzione sanitaria e di supporto presso il presidio infermieristico da erogare a favore di amministratori, personale ed ospiti presenti a vario titolo presso la sede della Giunta Regionale).

- E’ stata attivata la collaborazione, previa stipula di apposita convenzione ai sensi dell’art. 15, comma 1, della legge 7 agosto 1990, n. 241, con all’Università degli Studi di Milano per il servizio di assistenza medico generica in favore degli studenti non residenti in Lombardia iscritti all’anno accademico



2025/2026, erogata per il tramite dei Medici di Medicina Generale afferenti l'ASST Fatebenefratelli Sacco con studio nei Municipi 1, 2, 3, 4 e 8 del Comune di Milano.

Welfare aziendale

Convenzioni ATM/TRENORD

Sono state stipulate le nuove convenzioni con ATM Azienda Trasporti Milanesi S.p.A. e TRENORD per la sottoscrizione di abbonamenti annuali per il trasporto pubblico a tariffe agevolate, oltre al rilascio delle relative tessere, da parte dei dipendenti/collaboratori di questa Azienda al fine di incentivare l'utilizzo dei mezzi del trasporto pubblico locale per il miglioramento delle condizioni inerenti la mobilità collettiva sistematica casa/lavoro, nell'ambito degli interventi previsti dal D.M. 27.03.1998 del Ministero dell'Ambiente, di concerto con i Ministri dei Lavori Pubblici, della Sanità e dei Trasporti e della Navigazione, pubblicato sulla G.U. del 3.08.1998, n. 179, in tema di "Mobilità sostenibile nelle aree urbane" e dalle norme successive emanate per favorire il trasporto collettivo e la mobilità integrata e ridurre il tasso di inquinamento ambientale

Convenzione con DentalPro

Previa emissione di avviso pubblico per manifestazione di interesse per la stipula di convenzioni non onerose con enti terzi per servizi odontoiatrici, consistenti nell'applicazione di sconti e di promozioni esclusive per i dipendenti ed i loro familiari aventi diritto, rispetto a quelle normalmente proposte al pubblico, nell'ambito del Welfare aziendale, è stata sottoscritta la convenzione con DP Group S.p.A. (DentalPro) di Milano, holding di un gruppo italiano odontoiatrico con oltre 280 centri di cure dentali e poliambulatoriali.

Trenitalia S.p.A

Risulta in istruttoria la richiesta di rinnovo per l'anno 2026 della convenzione con Trenitalia S.p.A, che prevede per tutti i dipendenti della ASST Fatebenefratelli Sacco uno sconto del 10% all'interno del programma "Trenitalia for Business – Welfare PLUS 10%", valido per l'acquisto di biglietti per viaggi privati, con un massimo di 6 accompagnatori. Lo sconto si applica ai biglietti emessi ad offerte Base, Economy e Super Economy sui treni Frecciarossa, Frecciargento e Frecciabianca. Inoltre qualora ricorrano i presupposti per i dipendenti a ricevere il rimborso spese di viaggio, gli stessi possono acquistare preventivamente "on line" nell'area riservata di Trenitalia, a propria cura e spese, i biglietti di viaggio.

4. Il sistema degli acquisti – area contratti

Nell'ambito delle acquisizioni di Beni e Servizi si evidenzia che, a prescindere dal doveroso rispetto delle procedure di acquisto perseguite, l'obiettivo della riduzione della spesa per beni e servizi si scontra con uno scenario economico di generalizzato aumento dei prezzi dovuto agli effetti dell'inflazione. Quanto descritto genera adeguamenti contrattuali e aumenti dei costi, specialmente in ambiti specifici, quali il servizio di trasporto sanitario e di materiale biologico, lo smaltimento di rifiuti sanitari, la rinegoziazione



dell'attuale contratto del servizio di ristorazione, il servizio di lavanolo della nuova Convenzione ARIA_2023_038, i Gas medicinali, tecnici e criogenici e dei servizi di manutenzione connessi, in adesione alla Convenzione ARIA_2023_013 - Lotto 5, che ha comportato per questa ASST un aumento di spesa per il periodo contrattuale (01/07/2025-30/06/2030) di € 5.112.620,73 (IVA Inclusa), per aumenti dei costi a conferma del trend succitato.

A riguardo va altresì rimarcato che si prevede un aumento del costo per il servizio di ristorazione, in quanto l'adesione alla nuova Convenzione ARIA sarà più onerosa in termini economici, considerato anche che al P.O. L.Sacco, a seguito dei lavori PNRR, che hanno coinvolto anche il Corpo di Fabbrica dedicato alla mensa dell'ASST, l'aggiudicataria della Convenzione ARIA dovrà allestire la nuova cucina e mensa, fornendo tutte le attrezzature e gli arredi necessari per la corretta esecuzione del servizio.

Si prevede anche un aumento dei costi relativi ai canoni di noleggi sanitari e conseguente aumento dei dispositivi medici associati, a seguito dell'aggiudicazione dell'appalto specifico sull'Accordo Quadro della gara ARIA_2022_013 per la fornitura di sistemi di chirurgia robotica video laparoscopica e servizi connessi e all'adesione dal mese di gennaio 2026 alla procedura di gara di ASST Bergamo Est per la fornitura in service dello strumentario chirurgico con manutenzione exchange con noleggio container, per un canone annuale con orizzonte temporale pari a 7,5 anni, pari a € 509.580,00, per un totale contrattuale pari a € 3.821.850,00, tale valore viene ripartito tra gli strumenti e i container in modalità dell'80% e 20% della totalità del canone. Si precisa che per l'anno 2026 partirà con il progetto il P.O.Buzzi con un costo annuo di Euro 192.000,00, e successivamente nell'anno 2026 gli altri presidi.

Infine sarà fisiologico attendersi un incremento della spesa generale per beni, servizi e utenze, legata all'attivazione delle nuove sedi sul territorio (Case di Comunità e COT e sedi territoriali acquisite), in connessione alla progettualità PNRR e la cui corretta quantificazione dipenderà concretamente dalla cronologia di attivazione e dalle superfici effettivamente impiegate.

Con delibera n. 442 del 27/03/2025 è stata approvata, ai sensi del comma 3 dell'art. 37 del D.Lgs. 36/2023, la programmazione triennale di acquisti di beni e servizi (anni 2025-2026-2027) di importo stimato pari o superiore alla soglia di cui all'art. 50, comma 1, lettera b), pari a 140.000 euro IVA esclusa). Tale programmazione, aggiornata ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs. 36/2023 s.m.i. con Delibera n. 812 del 20/06/2025, è stata elaborata tenendo conto della pianificazione delle attività di ARIA S.p.A. (soggetto aggregatore di riferimento per Regione Lombardia) di cui alla programmazione delle gare centralizzate aggregate per il triennio 2025-2027 e del relativo stato avanzamento gare, disponibile sul portale della centrale acquisti regionale. E' doveroso rilevare che la programmazione come sopra evidenziato è stata modificata in ragione dell'evolversi delle necessità aziendali che hanno richiesto tali aggiornamenti annuali, ai sensi del citato comma 3 dell'art. 37 del D.Lgs. 36/2023, come di seguito indicato:

- Partenariato pubblico privato (PPP) per la gestione del servizio in concessione dell'area adibita ad autoparcheggio del PO.L.Sacco;
- Partenariato pubblico privato per la reingegnerizzazione della gestione logistica dei dispositivi medici, dei farmaci e degli altri beni sanitari per le sc farmacie aziendali. L'impatto economico si presume avverrà a fine anno 2026;



- Partenariato pubblico privato per la riqualificazione del reparto di radiologia del P.O. Macedonio Melloni. L'impatto economico si presume avverrà a fine anno 2026, previo necessario parere della commissione regionale per l'acquisizione di una TC e una RMN;
- Appalto specifico indetto a valere sull'accordo quadro aggiudicato ai sensi dell'art. 54, comma 4, lett. c), del d.lgs. 50/2016 ss.mm.ii., avente ad oggetto la «Fornitura di sistemi di chirurgia robotica video laparoscopica e servizi connessi» (gara ARIA_2022_013). La relativa spesa verrà contabilizzata a decorrere dal quarto trimestre 2025 e inciderà soprattutto a decorrere dall'anno 2026.

Tale programmazione è stata elaborata tenendo conto della pianificazione delle attività di ARIA S.p.A. (soggetto aggregatore di riferimento per Regione Lombardia) di cui alla programmazione delle gare centralizzate aggregate e del relativo stato avanzamento gare, disponibile sul portale della centrale acquisti regionale. E' doveroso rilevare che la programmazione potrà subire modifiche e variazioni per i casi descritti al comma 8, dell'art. 6 del DM n. 14/2018, oltre che in ragione dell'evolversi delle necessità aziendali.

Gestione forniture, servizi e facilities successive all'avvio dei cantieri PNRR – PNC presso il P.O. Sacco.

Da gennaio 2024 hanno avuto avvio numerosi lavori correlati ai progetti finanziati dagli strumenti di cui al PNRR e PNC.

La costituzione dei cantieri in parola, con la chiusura temporanea dei corpi di fabbrica interessati, ha prodotto una ridefinizione complessiva di una serie di servizi e di facilities, con conseguenti impatti strutturali, contrattuali ed economici, relativamente a importanti servizi quali la ristorazione, la distribuzione di buoni pasto, la vigilanza armata e i servizi di pulizie.

Le attività propedeutiche all'avvio dei cantieri hanno inoltre previsto una complessiva riallocazione di strutture e servizi presso altri plessi ospedalieri aziendali e, in misura minore, presso strutture esterne all'ASST.

Per maggiore sicurezza dei cantieri oggetto di ristrutturazione legati al PNRR del PO Sacco, si è provveduto ad estendere il servizio alla Società Sicuritalia Spa sulla Convenzione ARCA 2019_068.1 Vigilanza Armata, per un importo di Euro 113.880,00 oltre IVA, con ricaduta anche sull'annualità 2025, in particolare si evidenzia un maggiore costo connesso all'incremento della ronda notturna ispettiva, dalle ore 20.00 alle ore 6.00, a tutela e vigilanza dei cantieri.

Servizio di ristorazione

Nell'ambito delle progettualità finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), essendo il P.O. L. Sacco interessato da una serie di interventi edili e tecnico strutturali, effettivamente avviati dalla seconda metà del mese di dicembre 2023, è risultata necessaria una ricognizione del peculiare servizio di ristorazione che tenesse conto dei quattro Presidi Ospedalieri che costituiscono l'ASST considerata nel suo complesso, stante l'opportunità, nelle more dell'attivazione della Convenzione ARIA_2023_048 "Ristorazione SSR".

A valle della gara "ponte" per il servizio di ristorazione, è stato dunque adottato un atto ricognitivo del servizio in argomento (determinazione n. 756 del 22.05.2024).



Nelle more dell'attivazione della sopra menzionata Convenzione ARIA, si è provveduto ad un affidamento ai sensi dell'art. 76 del D.Lgs. 36/2023, all'attuale fornitore della gara ponte, alle medesime condizioni economiche e contrattuali, per non interrompere il servizio della ristorazione per i presidi Buzzi e Sacco, in scadenza il 31/03/2025. ARIA ha confermato di procedere in autonomia per non interrompere il servizio.

La sopra menzionata Convenzione ARIA, è stata attivata e aggiudicata a Vivenda S.p.A., lotto 5 per questa ASST e prevede diverse fasi per l'avvio del servizio: prima fase prevista dalla convenzione Aria è la Richiesta Preliminare di Fornitura, già avviata; fase istruttoria (sopralluogo effettuato dalla ditta Vivenda S.p.A.), già avviata, che ha comportato la predisposizione del Piano Delle Attività (PDA), in fase di integrazione da parte di questa ASST.

Considerato che l'avvio del servizio comporta diverse fasi e in ragione della complessità del servizio trasversale all'intera ASST, si è reso necessario la nomina di un Tavolo Tecnico al fine di revisionare, correggere e integrare il PDA tenendo conto delle attuali esigenze aziendali, che veda la partecipazione degli attuali DEC del servizio in parola, della ditta aggiudicataria e di un collaboratore della SC Gestione Acquisti Provveditorato Economato.

Nelle more della definizione e conclusione delle fasi di cui sopra si è resa necessaria la prosecuzione degli attuali contratti con il fornitore Authentica per il periodo sino al 28/02/2026.

Si evidenzia un aumento del costo del servizio dovuto ad una rinegoziazione e rivalutazione ISTAT dei costi con l'attuale fornitore.

Si evidenzia, inoltre, che l'adesione alla Convenzione ARIA, presumibilmente a decorrere dal secondo trimestre del 2026, comporterà un ulteriore incremento di spesa in quanto i prezzi aggiudicati nell'ambito della Convenzione ARIA, sono superiori a quelli applicati nell'ambito del contratto vigente.

Noleggio di containers/strutture mobili

E' stata aggiudicata con deliberazione n. 108/2024 alla ditta Gnode Service Srl, la procedura aperta, suddivisa in lotti disgiunti, per la fornitura in noleggio dedicata a consentire l'allocazione/installazione di:

1. ambulatori;
2. spogliatoi per il personale;

e consentendo così la prosecuzione regolare e in sicurezza delle attività correlate, senza soluzione di continuità.

Con determina dirigenziale n. 873 del 10.06.2024, nell'ambito delle progettualità finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) cui è interessato il P.O L. Sacco è stata aggiudicata la procedura negoziata per il servizio di noleggio di strutture mobili per postazioni di lavoro open space da destinarsi al P.O. "Luigi Sacco".

Il noleggio dei prefabbricati presso il PO Sacco è tuttora attivo per garantire tutte le attività sanitarie e non, fino al termine dei lavori (2026) della progettualità legata al PNRR dei Corpi di fabbrica coinvolti nella ristrutturazione. A dicembre 2024 si è proceduto ad estendere, nel perimetro delle modifiche contrattuali del 20% previste nella lex specialis di gara, la fornitura di container per il noleggio di un modulo aggiuntivo oggetto di trasferimento dell'attività nell'anno 2025, per i lavori di ristrutturazione della sede del Nido stesso. Il noleggio di tale modulo, in richiamo all'art. 120 del D.Lgs 36/2023, proseguirà fino a



fine giugno 2026, per consentire l'attività del nido aziendale per tutto l'arco temporale interessato dai lavori. Nell'ultimo quadrimestre del 2025, la fornitura di container è stata estesa a n. 1 modulo aggiuntivo, necessario al trasferimento delle attività di centralino, portineria e ritiro referti, precedentemente allocate in immobile da ristrutturare e a n. 1 prefabbricato ulteriore, adibito a spogliatoi.

Servizio di Trasporto Sanitario e di materiale biologico

Il contratto per l'affidamento del servizio di trasporto sanitario programmato, trasporto sanitario emergente/urgente e trasporto di sangue, emocomponenti, campioni e materiale biologico, decorrente dal 16 gennaio 2025, stipulato in adesione alla procedura di gara espletata dall'ASST di Lodi, del consorzio CAESP di appartenenza di questa ASST, che prevede una remunerazione a chiamata, ha comportato un aumento dei costi, dovuti sia alle nuove esigenze emerse per il PO Sacco, oggetto di cantieri legati ai lavori PNRR, sia a nuove esigenze manifestate dai Direttori delle DMP dei PPOO Fatebenefratelli, Melloni e Buzzi, oltre che dalle aumentate attività legate alle nuove sedi territoriali acquisite da questa ASST. In particolare, dal mese di gennaio 2026, il servizio di trasporto di sangue dovrà essere implementato per far fronte alle esigenze espresse dal Direttore DMP del Sacco, e tale modifica comporterà un aumento di spesa pari a € 150.000 annui.

Canoni di noleggio Attrezzature Sanitarie

Nell'ottica di ammodernizzare, sostituire, integrare e/o aggiornare a livello tecnologico le apparecchiature/strumentazioni disponibili presso l'ASST, con determina n. 1955/2024, è stata aggiudicata la procedura aperta per la fornitura in noleggio di n. 15 tavoli operatori con piani trasferibili, occorrenti ai Presidi Ospedalieri Fatebenefratelli e M. Melloni dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, per un periodo di 9 anni, generando un impatto economico annuale dal 2025, ad incremento del conto di costo specifico "canoni di noleggio attrezzature sanitarie", di € 288.000,00 Iva esclusa.

Nel corso dell'anno 2026, saranno inoltre sviluppati progetti specifici, quali quelli per l'acquisizione di Strumentario chirurgico e di Cespiti, al fine di perfezionare i processi Aziendali nei preziosi ambiti indicati. Il progetto relativo al servizio di noleggio strumentario chirurgico con assistenza tecnica e full risk per i PP.OO. Fatebenefratelli, M.Melloni e V.Buzzi, prevede un aumento del conto per i noleggi sanitari, che sarà determinato da un canone annuale con orizzonte temporale a 7,5 anni pari a € 509.580,00, per un totale contrattuale pari a € 3.821.850,00, tale valore viene ripartito tra gli strumenti e i container in modalità dell'80% e 20% della totalità del canone. Si precisa che per l'anno 2026 partirà con il progetto il P.O.Buzzi con un costo annuo di Euro 192.000,00, e successivamente gli altri presidi.

A gennaio 2026, a seguito dell'accreditamento del Laboratorio di genetica del P.O.Buzzi, sarà prevista l'implementazione di un sequenziatore ad alta processività per l'analisi del genoma.

Il sequenziamento dei genomi è ormai entrato nella pratica clinica per la risoluzione di casi clinici complessi soprattutto nell'età pediatrica e neonatale.

Regione Lombardia, con l'avvento delle NGS Facility ha emesso un codice regionale (XXXX) per effettuare tale esame con il Sistema Sanitario Regionale.

Attualmente l'unica NGS Facility che è dotata di questa tecnologia è l'ASST del Papa Giovanni di Bergamo che polarizza a sé tutti i casi per cui è necessario lo studio del genoma.



Questo, oltre a recare un grave danno alle altre NGS Facility che spesso non arrivano al numero di casi necessario per il mantenimento della NGS Facility stessa, provoca anche un esborso economico notevole per le altre strutture.

Infatti solo per l'Ospedale Buzzi sono stati effettuati:

- Per l'anno 2024: Numero Genomi 366 per un Costo totale 732.000,00;
- Per l'anno 2025: Numero Genomi 423 al 31/11/2025 per un Costo totale di Euro 1.015.200,00.

La nuova strumentazione permetterebbe all'ASST di essere il secondo ospedale ad avere la strumentazione e le competenze per assolvere il codice regionale. Inoltre l'ASST risulterebbe l'unica ad avere questa tecnologia nell'Area Territoriale della Medicina di Laboratorio N°6 secondo il decreto 13807 del 07/10/2025 che vede altre 2 NGS Facility oltre alla nostra.

Concessione parcheggio

Nel corso dell'anno 2025 ha avuto avvio, attualmente in corso di espletamento, la procedura di scelta del contraente, mediante PPP, per l'affidamento della concessione relativa alla gestione del parcheggio presso il P.O. L. Sacco, progettata anche con la finalità di aumentare i posti d'auto per l'utenza all'interno del suddetto Presidio e le cui spese associate andranno ad impattare a rialzo nell'ambito del quadro economico di riferimento.

Nel corso del 2026 verrà, inoltre, espletata una procedura aperta per l'affidamento in concessione della gestione del parcheggio presso il PO Buzzi prevedendo un valore della concessione sostanzialmente allineato con quello dell'anno 2025.

Per garantire la continuità dei servizi all'utenza e ai dipendenti si è stabilito di dare prosecuzione ai contratti in essere, per il PO Sacco con la società GB e per il BO Buzzi con la società Apcoa, alle medesime condizioni economiche precedentemente in essere, per il periodo sino al 31/03/2026.

Concessione BAR

Nell'ambito del contratto di concessione per la gestione del servizio Bar, attualmente in essere con la società GreEat s.r.l. e in scadenza al 31/12/2025, considerato quanto previsto dalla normativa vigente pro tempore e alla luce di una significativa diminuzione dei fatturati, rispetto al fatturato stimato nell'ambito della procedura di gara da cui discende l'attuale contratto, è stata accordata al fornitore una revisione dei canoni concessori.

Per il primo trimestre del 2026 si prevede di affidare alla Società Greet, per i PP.OO. Fatebenefratelli, M.Melloni e V.Buzzi, i contratti di concessione dei Bar aziendali, nelle more del perfezionamento dell'istruttoria, attualmente in corso, finalizzata all'adesione postuma alla procedura di gara aperta aggiudicata da ASST Valleolona, che ha inserito questa ASST nella clausola di adesione successiva.

L'adesione a tale procedura comporterebbe presumibilmente un introito in linea con quello attuale.

Si prevede inoltre di espletare apposita procedura aperta per la concessione del Bar del P.O.Sacco, attualmente chiuso, in quanto il Corpo di Fabbrica è oggetto di lavori PNRR.



Buoni pasto

Questa ASST ha aderito alla Convenzione CONSIP “Buoni Pasto 11”. Per l’anno 2026 permarrà l’esigenza in linea con l’anno 2025 di garantire la fruizione dei buoni pasto ai dipendenti del PO Sacco fino alla riattivazione del servizio mensa a seguito della cantierizzazione nell’ambito del progetto PNRR.

Servizi di assistenza in hospice e di assistenza di cure palliative domiciliari

Nel corso dell’anno 2026 verrà espletata la procedura per l’affidamento dei servizi di assistenza in hospice e di assistenza di cure palliative domiciliari, in scadenza al 28/02/2026.

Per tale contratto si prevede un incremento di spesa in quanto il servizio affidato con la procedura di gara da cui discende il contratto di cui sopra non risulta allineato con le attuali necessità di questa ASST, anche alla luce della cantierizzazione del PO Sacco che ha comportato il trasferimento dei servizi di cui trattasi presso altre sedi, né con gli attuali costi legati al personale infermieristico e assistenziale.

Procedura aperta per l’affidamento della gestione dell’OdC Sassi

L’ASST Fatebenefratelli Sacco intende affidare, mediante contratto d’appalto, l’intera gestione dell’Ospedale di Comunità (OdC) di Via Sassi di cui detiene e conserva la titolarità e l’accreditamento, nel contesto di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (MISSIONE 6C1 - INVESTIMENTO 1.3). La gestione di tale servizio sanitario comporta la fornitura di tutto quanto necessario alla sua attivazione e funzionamento (apparecchiature, attrezzature, materiali di consumo, servizi, personale) nel rispetto dei requisiti minimi di accreditamento sia del personale che strutturali, tecnologici ed organizzativi.

L’affidamento a un unico operatore economico della gestione dell’intero servizio offre i seguenti vantaggi:

- Maggiore integrazione e continuità assistenziale: il paziente viene seguito da un unico team di professionisti che lo conosce a fondo e può garantire una presa in carico globale e personalizzata.
- Efficienza e ottimizzazione delle risorse: l’organizzazione unitaria dei servizi permette di ottimizzare l’utilizzo delle risorse umane, tecnologiche e strumentali.
- Migliore qualità delle cure: la concentrazione delle competenze e delle esperienze in un unico soggetto favorisce l’erogazione di servizi di alta qualità, basati su standard omogenei e protocolli condivisi.

Il valore a base d’asta per i 9 anni di durata contrattuale, è calcolato a partire dalla tariffa giornaliera regionale di € 154,00 prevista per i posti letto degli Ospedali di Comunità (15 posti letto). Di questa tariffa, una quota viene trattenuta dall’ASST per coprire i propri costi di gestione. La quota residua (quella offerta e soggetta a ribasso) moltiplicata per il numero massimo di pazienti (15) e il numero di giornate per 9 anni di servizio (7.300 annue) determina la base d’asta per l’Operatore Economico.

Pertanto i costi derivanti da questo affidamento, dovrebbero essere totalmente coperti dalla quota parte trattenuta dall’ASST, della tariffa regionale.



Attivazione di un Partenariato con gli Enti del Terzo Settore per la coprogettazione, ex art. 55 del d.lgs. n. 117/2017, e la realizzazione di specifico progetto finalizzato all'attuazione di un centro diurno di NPIA a titolarità pubblica

La co-progettazione è una metodologia ordinaria per l'attivazione di rapporti collaborativi con gli ETS e mira alla definizione ed eventuale realizzazione di specifici progetti di servizio o di intervento.

Considerato quanto riportato nella DGR n° XII / 3720 del 30/12/2024 che recita come segue “in risposta alle mutate condizioni epidemiologiche relative all’età evolutiva, che mostrano un aumento di acuzie psichiatrica e una maggiore complessità dei casi, la D.G.R. n. 1827/2024 ha previsto azioni di potenziamento dei servizi territoriali, ambulatoriali, semi-residenziali e residenziali, considerando la disomogeneità tra i territori delle ATS regionali. Il paragrafo 5.5.4.1 dell’All. 5), individua la Città Metropolitana di Milano come area prioritaria per l'incremento dei servizi. Per attuare quanto definito nel paragrafo 5.5.1 della D.G.R. n. 1827/2024, è previsto il potenziamento di 130 posti nei Centri Diurni di Neuropsichiatria infantile, di cui 80 posti già attivati con D.G.R. n. 2966/2024 e i restanti 50 posti da attivare, con priorità per il territorio metropolitano di Milano. Possono pertanto dare avvio alle attività per un totale di 4 CD e di 50 posti tecnici:

ASST Santi Paolo e Carlo: 15 posti tecnici;

ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda: 10 posti tecnici;

Fondazione IRCCS “Ca’ Granda” Ospedale Maggiore Policlinico di Milano: 10 posti tecnici;

ASST Fatebenefratelli Sacco: 15 posti tecnici.”

Quindi l’ASST ha l’obiettivo di co-creazione di un intervento per un bisogno complesso e definito (NPIA), sfruttando i saperi specifici e l'innovazione sociale dell'ETS, per cui il rapporto è basato sulla collaborazione (contatto di relazione) e non sul sinallagma (contatto di scambio).

Vista la dotazione finanziaria complessiva definita da ATS, nella misura di euro 393.000,00/annui, questa Amministrazione, per le attività di co-progettazione di cui all’oggetto, prevede di mettere a disposizione del soggetto partner un importo annuo pari a € 250.000,00 (IVA esclusa), corrispondente a un importo massimo, per il periodo di 8 anni, di € 2.000.000,00 (IVA esclusa).

L'importo di € 250.000,00 annui rappresenta il limite massimo di risorse pubbliche disponibili per la copertura dei costi effettivi e diretti del progetto, da erogarsi esclusivamente a fronte di una rendicontazione analitica e verificabile (come richiesto dalle Linee Guida Ministeriali).

Tale contributo verrà erogato dall’amministrazione procedente a favore del partner, in funzione degli esiti della rendicontazione e in ottemperanza al principio di sana gestione finanziaria, sulla base delle regole individuate nell’avviso pubblicato da questa ASST, per manifestazione di interesse per l’attivazione di un partenariato con Enti del Terzo Settore per la coprogettazione ex art. n.55 del D.lgs. 117/2017 (Codice del Terzo settore) per la realizzazione di specifico progetto finalizzato all’attuazione di un Centro Diurno di NPIA a titolarità pubblica dell’ASST Fatebenefratelli Sacco.

Pertanto questo intervento comporta da parte dell’ASST la Valutare del Piano Economico Finanziario (PEF) proposto dagli Enti del Terzo Settore, verificando l'equilibrio tra costi e ricavi e la sostenibilità complessiva dell'iniziativa per l'ETS, in relazione alle tariffe e/o ai finanziamenti ASST/Regione.

Verrà quindi analizzato da ASST il livello di compartecipazione dell'ETS al progetto, in termini di risorse economiche proprie, strumentali (ad esempio, ristrutturazione o messa a norma della struttura, come in alcuni bandi regionali) o immateriali (volontariato, know-how specifico).



COT-DEVICE

Il progetto riguarda la fornitura di dispositivi per i servizi di telemedicina in dotazione alle Centrali Operative Territoriali (COT), finanziati nell'ambito della Missione 6 “Salute” PNRR - M6C1|1.2.2.3 COT DEVICE.

1. ACSS (Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo): ACSS è l'Ente a favore del quale è stata indetta la procedura di gara. Sebbene la gara sia stata espletata da ARIA S.p.A. per delega di ACSS, è ACSS che stipula l'Accordo Quadro (AQ) con i Fornitori aggiudicatari. ACSS gestisce l'intera fase esecutiva del contratto con i Fornitori.
2. ASST (Enti di Destinazione): Le ASST sono gli enti sanitari a cui sono destinati i device, in proporzione al numero di pazienti target che devono prendere in carico per l'obiettivo PNRR. I luoghi principali di esecuzione della fornitura (consegna) sono presso le sedi e i locali degli Enti di Regione Lombardia.
3. Accordo Quadro (AQ) e Contratti di Fornitura: L'AQ è stipulato tra ACSS e il Fornitore (aggiudicatario). I singoli Contratti di Fornitura (o Contratti attuativi) si concludono tra ACSS (come Amministrazione Contraente) e il Fornitore tramite l'emissione di *Ordinativi di Fornitura* e successive *Richieste di Consegna*.

Dall'analisi di ARIA, per espletare e aggiudicare la procedura di gara per la fornitura dei Device per le COT, i fabbisogni stimati per l'ASST Fatebenefratelli Sacco è stata stimata in 1.433 device di Tipologia A (in dotazione al paziente, suddivisi tra i lotti L1-L7) e 31 device di Tipologia B (in dotazione al personale sanitario territoriale, suddivisi tra i lotti L8-L13), elaborata da ARIA con un algoritmo che considera il numero dei pazienti cronici che questa ASST dovrebbe prendere in carico: 9.167 pazienti cronici (pari al 4,58% del totale target PNRR).

I device aggiudicati della Tipologia A, in dotazione al paziente, il quale li utilizzerà, autonomamente o con il supporto di un caregiver, presso il proprio domicilio sono:

- Lotto 1: Pulsossimetro
- Lotto 2: Bilancia digitale
- Lotto 3: Termometro
- Lotto 4: Sfigmomanometro digitale
- Lotto 5: Elettrocardiografo monoderivazione
- Lotto 6: Saturimetro per monitoraggio continuo
- Lotto 7: Device con sistema di rilevazione multipla

I device aggiudicati della Tipologia B, in dotazione al personale sanitario territoriale, destinati all'uso presso il domicilio del paziente o presso le strutture sanitarie territoriali, sono:

- Lotto 8: Elettrocardiografo a 12 derivazioni
- Lotto 9: Ecotomografo sonda all-in-one portatile
- Lotto 10: Spirometro
- Lotto 11: Telecamera medica diagnostica
- Lotto 12: Monitor multiparametrico completo di device
- Lotto 13: Device all-in-one per la Telemedicina



Saranno in capo alla scrivente SC, gli aspetti logistici e di controllo della fornitura:

- Proprietà e Garanzia dei Device: I dispositivi saranno inizialmente di proprietà di ACSS e forniti all'ASST FBF Sacco in comodato d'uso per il tempo dell'ammortamento (un anno per la Tipologia A e cinque anni per la Tipologia B). La durata della garanzia è pari a 24 mesi, decorrenti dalla data di collaudo con esito positivo.
- Gestione della Consegna e del Collaudo:
 - o Le ASST devono gestire direttamente i servizi di logistica e di magazzino (inventario, stoccaggio, movimentazione).
 - o È stata sollevata la questione della consegna frazionata, con l'Ing. Orsi, che ha evidenziato come le consegne frazionate possano impedire la successiva consegna della dotazione completa alle COT.
- Controlli Amministrativi: L'ASST deve inserire su una piattaforma Sharepoint la scansione di tutti i Documenti di Trasporto (DDT), che devono essere trasmessi anche in originale.
- Gestione Resi e Diffornità: In fase di ricevimento, l'ASST dovrà gestire eventuali resi o richiedere integrazioni per diffornità o carenze riscontrate.

Quindi per i dispositivi di categoria A, questa ASST deve prevedere un'organizzazione per consegna/ritiro, sanificazione, cambio pile dei Device, ecc (costi a carico della ASST, personale sanitario coinvolto, contratti da stipulare che ad oggi non sono quantificabili fintanto che non sarà espletata e aggiudicata apposita procedura per questo servizio).

Service di sistemi diagnostici della fase preanalitica e sistemi diagnostici automatizzati per analisi di chimica clinica, immunochimica, ematologia e coagulazione, denominato "CORE-LAB", da installare nei laboratori dei PP.OO. Fatebenefratelli, M.Melloni e V.Buzzi e rimodulazione laboratori POMM ed inserimento POCT

Risulta in fase di progettazione la procedura di gara per la fornitura in service di sistemi diagnostici della fase preanalitica e sistemi diagnostici automatizzati per analisi di chimica clinica, immunochimica, ematologia e coagulazione (inclusi ves ed esame chimico-fisico delle urine) denominato "CORE-LAB", da installare nei laboratori dei PP.OO. Fatebenefratelli, M.Melloni e V.Buzzi.

Il capitolato tecnico, in fase di analisi, prevederà una dotazione strumentale differenziata per PP.OO. di riferimento, sulla base del numero di indagini diagnostiche effettuate annualmente da ciascun laboratorio. In particolar modo risulta in fase di rimodulazione la necessità del M.Melloni, poiché la dotazione attuale si presenta sovradimensionata rispetto alla produttività del laboratorio. Pertanto, anche in richiamo alle disposizioni regionali vigenti (DGR 7043 del 20/5/2025) l'orario di operatività del laboratorio del M.Melloni risulta rivedibile a ribasso, con funzionalità nella fascia oraria dalle 8:00 alle 16:00. Questo consentirebbe l'eliminazione della catena, l'installazione di un numero inferiore di strumenti diagnostici e l'introduzione di POCT, con contestuale riduzione di spesa per l'ASST, sia sul conto di costo associato a reagenti, quanto sul conto economico connesso ai canoni di noleggio per apparecchiature sanitarie.



5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Si intendono confermate anche per il 2026 le linee d'azione riguardanti la razionalizzazione della spesa sanitaria nell'aggregato dei Beni & Servizi e per il perseguimento dell'obiettivo di efficientamento e appropriato uso dei fattori produttivi, per quanto coerente ed applicabile nell'attuale situazione geopolitica.

In particolare, le linee d'azione 2026 dovranno:

- garantire, in continuità con gli anni precedenti, il conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati. Nel particolare la ASST dovrà rendere effettivi a Bilancio 2026 per l'intero esercizio i risparmi relativi alle adesioni alle convenzioni centralizzate riguardanti in particolare i servizi non sanitari aggiudicati nell'anno 2025;
- supportare la funzione acquisti attraverso anche le analisi della funzione controllo di gestione, utilizzando i benchmarking regionali e nazionali per incrementare l'efficienza del singolo processo produttivo attraverso confronti con altre realtà sia pubbliche che private, nonché migliorare i costi dei processi sanitari, ragionando nella loro interezza, come presa in carico del paziente sia nella fase acuta che in quella di accompagnamento sul territorio;
- migliorare l'accuratezza nella definizione degli obiettivi sui consumi dei fattori produttivi a maggiore impatto di spesa (in particolare per i dispositivi medici ad alto costo). Verificare durante l'anno l'andamento di tali obiettivi attraverso l'utilizzo di strumenti quali budget, contabilità analitica e indicatori di performance e implementare eventuali rapide azioni correttive in corso d'anno, al fine di garantire il rispetto degli obiettivi di spesa assegnati.

Nel corso dell'anno la ASST dovrà garantire il monitoraggio strutturato e sistematico del livello assegnato dei costi per Beni & Servizi tenendo conto dei livelli e delle aree di produzione e rappresentato in sede di Certificazione Trimestrale.

La puntuale adesione al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.a.) e aggregati e il rispetto degli obiettivi economici per singola area costituiranno obiettivi strategici della ASST.

Sempre al fine di una puntuale gestione finanziaria si dovranno inoltrare a Regione, con la dovuta puntualità, le istanze relative agli smobilizzi dei contributi in conto capitale e degli specifici fondi accantonati, anche al fine di evitare un inappropriato utilizzo della cassa corrente, che non potrà più essere garantita a supporto di tale tipologia di pagamenti.

6. Il bilancio di previsione dell'anno 2026

Il bilancio preventivo economico 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel n. 18933 del 19/12/2025 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, Areu e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026", che ha tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 "Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026 – Quadro economico programmatico" e, in particolare, quanto indicato nell'allegato "Inquadramento economico: il quadro del sistema per l'anno 2026".



Per raggiungere gli obiettivi economici connessi al mantenimento dell'equilibrio oggetto della previsione, si effettuerà il monitoraggio dei costi e delle attività eseguendo una elaborazione degli scostamenti dai budget assegnati ai dirigenti ordinatori di spesa e degli scostamenti dai flussi di attività rispetto ai trend di periodo.

7. Criticità

I costi 2026 previsti per beni e servizi sono stata determinati considerando i valori indicati in sede di assestamento 2025 con una ulteriore riduzione di € 2.218.612.

Come già evidenziato al III CET 2025 il decreto di assestamento 2025 ha ridotto il budget 2025 dei beni e servizi di € 5.115.526 e l'ulteriore riduzione sull'anno 2026 comporta una riduzione totale per beni e servizi di € 7.334.138.

I maggiori costi sui beni e servizi erano e sono dovuti:

- ai noleggi di beni non sanitari e servizi, a causa della massiccia cantierizzazione dell'ospedale Sacco (container, vigilanza cantieri, pulizie a fine lavori prima e dopo montaggio arredi e ubicazione attrezzature, traslochi interni, traslochi verso l'ex ospedale di Legnano per deposito esterno, etc.);
- ai noleggi di beni sanitari e servizi sanitari a garanzia dei degenti, dettagliati in modo approfondito nelle richieste di assestamento di bilancio 2025, per l'obsolescenza anche quarantennale, di elettromedicali fondamentali per garantire il paziente e l'attività (es. tavoli operatori, strumentario chirurgico, colonne per endoscopia digestiva, ecc.), non essendo sufficienti i finanziamenti in conto capitale stanziati dalla Regione;
- ai dispositivi medici come meglio dettagliato nel paragrafo riportato nel seguito;
- agli interventi laparoscopici robotici, necessari per la domanda dell'utenza ma altamente onerosi avviati a partire dal 4 trimestre 2025.

Si ritiene pertanto che i maggiori costi sopra evidenziati dovranno essere finanziati in fase di bilancio di assestamento 2026 al fine di garantire l'attività sanitaria 2026.

Dispositivi

Come già evidenziato per l'anno 2025, anche per l'anno 2026, i principali incrementi di costo previsti nella voce dispositivi sono dovuti, in generale, all'introduzione di tecnologie già in uso in altre aziende sanitarie e che fanno sì che l'ASST Fatebenefratelli Sacco possa garantire ai propri pazienti una tecnologia più sicura e più efficace, e, in particolare, ai seguenti specifici fattori:

- CND Z: si evidenzia un maggiore costo su questi dispositivi per l'acquisto di materiale monouso in sostituzione del pluriuso che veniva utilizzato negli anni precedenti su alcune apparecchiature, e più precisamente:
 - video broncoscopio;
 - ureteroscopia digitale flessibile monouso;



- fibra ottica monouso chirurgica sterile;
 - duodenoscopia sterile monouso;
 - laringoscopia;
 - sonda impedenzometrica doppio sensore;
 - fibre laser monouso 272 um;
 - sensore di flusso spirometria;
 - sensore di flusso;
 - sensore co2 mainstream capnostat;
- CND W: si evidenzia un maggiore costo su questi dispositivi per l'aumento dell'attività di immunoistochimica, aumento di test diagnostici per droghe, aumento di test di biologia molecolare per diagnosi virus respiratori e patologie sessualmente trasmissibili e avvio nuova procedura di acquisto per citofluorimetria che comporta costi maggiori;
 - CND K, L: si evidenzia un maggiore costo su questi dispositivi per aumento attività Blocco Operatorio oculistico e forbici ultrasuoni per otorino;
 - CND H: si evidenzia un maggior costo per l'adesione alla gara ASST Ovest Milanese per le suturatrici con conseguente introduzione di suturatrici a batteria più costose di quelle precedenti ma maggiormente performanti e sicure e per l'adesione alla gara CONSIP Suture con conseguente utilizzo di suture più costose (es. vicryl plus) e antibiotate + autobloccanti (es. Stratafix);
 - CND T: si evidenzia un maggior costo per introduzione nuovi kit procedurali per impianto accessi vascolari;
 - CND B, G, N, Q, R, U: si evidenzia un maggiore costo per aumento attività Blocco Operatorio oculistico;
 - CND D, S, V: si evidenzia un maggiore costo per aumento attività Blocco Operatorio oculistico;
 - CND C: si evidenzia un maggiore costo per introduzione nuovi DM maggiormente tecnologici (es. cateteri per ablazione, nuova tipologia port e accessi vascolari, soluzione lock per cateteri), per l'utilizzo di nuove tecnologie (catetere Farawave) presso Elettrofisiologia e per un maggior utilizzo di cateteri venosi periferici e centrali;
 - CND J: si evidenzia un maggiore costo per l'aumento di defibrillatori impiantati;
 - CND P: si evidenzia un maggiore costo per l'aumento di endoprotesi fuori service impiantate, l'utilizzo reti più costose e reintroduzione sostituti dermici.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Si rileva la criticità per le prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)), per l'anno 2026 in quanto la DG Welfare ha assegnato un valore pari a quello dell'anno 2025:

DESCRIZIONE	Assestamento ASST	Decreto Regionale Assestamento	Differenza
(Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL))	4.941.165,00	3.973.582,00	- 967.583,00

Come già segnalato al III CET 2025 e anche per il 2026, al fine di garantire l'abbattimento delle liste di



attesa, si ritiene fondamentale il riallineamento dell'assegnazione a € 4.941.165.

*F.to Il Direttore Generale
Dott. Maria Grazia Colombo
ai sensi D.lgs. 39/93*

RLS.C.R.I.B.A.



Certificazione: contratti di fornitura di lavoro temporaneo al 30 novembre 2025

Al 30/11/2025 risultano in servizio n. 74 Somministrati dei quali si riporta la tabella aggiornata secondo le attribuzioni dei profili nei ruoli di appartenenza:

In particolare, a seguito del rinnovo del CCNL comparto sanità, si riporta la tabella aggiornata relativa al personale somministrato secondo le nuove attribuzioni dei profili nei ruoli di appartenenza:

Personale somministrato:

	30/11/2025
Ruolo Amministrativo	31
Ruolo tecnico	5
Ruolo Socio Sanitario (OSS-Ass. Sociali)	31
Ruolo Sanitario	7
Totale	74

*F.to Il Direttore Generale
Dott. Maria Grazia Colombo
ai sensi D.lgs. 39/93*





**Tabelle allocate note informative di ASSI
FATEBENEDELLI SACCO - Preventivo 2026**
TOTALE

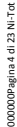
CONTO ECONOMICO - Dati in €.

4000000000000000		A VALORE DELLA PRODUZIONE	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Verisione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4.10.10.000.000.000.00.00		€.	705.028.069	699.209.405	-0,83%	174800098	174800098	174800098	174800104
4010000000000000		A1) Contributi in conto esercizio - Totale	335.701.631	331.652.042	-1,21%	82.908.009	82.908.009	82.908.011	82.908.013
4.10.10.000.000.000.00.00		A1.1) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	329.927.852	329.951.498	0,01%	82.737.871	82.737.871	82.737.872	82.737.874
COD_COGE_IN		Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Verisione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010101000000000		Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	89.752.213	90.907.180	1,39%	22.741.796	22.741.796	22.741.796	22.741.796
4010102000000000		Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	65.649.297	70.017.106	6,69%	17.504.276	17.504.277	17.504.277	17.504.277
4010103000000000		Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASS per ATS)	0	0	0	0	0	0	0
4010104000000000		Funzioni - Pronto Soccorso	29.633.762	27.673.387	-6,62%	6.918.347	6.918.347	6.918.347	6.918.346
4010104001000000		Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0	0	0
4010104002000000		Funzioni - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4010104003000000		Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	29.633.762	27.673.387	-6,62%	6.918.347	6.918.347	6.918.347	6.918.346
4010104004000000		Funzioni non tariffate per servizio sanitario (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010106000000000		Finanziamento per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 526, L. 28/02/2013	0	0	0	0	0	0	0
4010107000000000		Finanziamento per la realizzazione di opere e servizi regionali (FSR indistinto)	129.433.473	130.759.856	1,02%	32.687.714	32.687.714	32.687.714	32.687.716
4010108000000000		Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010110000000000		Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0
4010111000000000		Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	14.458.917	10.542.957	-27,08%	2.635.739	2.635.739	2.635.739	2.635.740
4010112000000000		Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0	0	0
4010113000000000		Contributi da Regione (FSR Vinculato)	1.000.000	1.000.000	0,00%	250.000	250.000	250.000	250.000
4.10.10.000.000.000.00.00		A1.1) Contributi descritti da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	4.813.310	680.554	-85,88%	170.138	170.138	170.139	170.139
COD_COGE_IN		Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Verisione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010201000000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0	0	0	0
4010201004000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Vinculati	0	0	0	0	0	0	0
4010202000000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Rassegne aggiuntive da bilancio regionale e piano di copertura L.R.A.	0	0	0	0	0	0	0
4010202001000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Rassegne aggiuntive da bilancio regionale e piano di copertura L.R.A.	0	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0	0	0	0
4010203001000000		Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	0	0	0	0	0	0	0
4010203002000000		Contributi da U.E.	0	0	0	0	0	0	0
4010203004000000		Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vinculati	466.997	0	-100,00%	0	0	0	0
4010203004001000		Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0	0	0	0	0
4010203004001000		Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	2.394.205	0	-100,00%	0	0	0	0
4010203005000000		Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4010203006000000		Contributi da L. 11/02/2008, convertito con legge 13/2/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0	0
4010203007000000		Contributi obbligatori L. 21/02/02 (extra fondo) - Vinculati	0	0	0	0	0	0	0
4010204000000000		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	1.893.634	680.554	-65,69%	170.138	170.138	170.139	170.139
4010204001000000		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vinculati	12.300	0	-100,00%	0	0	0	0
4010204001010000		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	48.714	0	-100,00%	0	0	0	0
4010204001010100		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	17.460	0	-100,00%	0	0	0	0
4010204002000000		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.000.000.000.00.00		A1.1) Contributi descritti da enti privati - Totale	960.639	0	-100,00%	0	0	0	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_001	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40103010000000	4.10.30.010.000.00.00.00	Contributi da persone giuridiche private - Vincibili	960,639	0	(960,639)	-100,00%	0	0	0	0
40103020000000	4.10.30.020.000.00.00.00	Contributi da persone fisiche private - Vincibili	0	0	0	0	0	0	0	0
40103030000000	4.10.30.030.000.00.00.00	Contributo del Tesoriere - Indislesio	0	0	0	0	0	0	0	0
40103040000000	4.10.30.040.000.00.00.00	Altri contributi da privati - Indislesio	0	0	0	0	0	0	0	0
40120000000000	4.10.11.00.000.000.00.00.00	A.11 Rettifica contributi decurtati per destinazione ad investimenti - Totale	0	0	0		0	0	0	0
40120010000000	4.10.11.01.000.000.00.00.00	A.11.A) Rettifica contributi decurtati per destinazione ad investimenti	-	-	-		-	-	-	-
40120020000000	4.10.11.02.000.000.00.00.00	Rettifica contributi decurtati per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0	0	0		0	0	0	0
40120030000000	4.10.11.03.000.000.00.00.00	Rettifica contributi decurtati per destinazione ad investimenti - Altri contributi	0	0	0		0	0	0	0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.00.00	A.12 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	3.281.419	0	(3.281.419)	-100,00%	0	0	0	0
40120010000000	4.10.12.01.000.000.00.00.00	A.12.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.281.419	-	-3.281.419	-100,00%	-	-	-	-
40120020000000	4.10.12.02.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	908,595	0	(908,595)	-100,00%	0	0	0	0
40120030000000	4.10.12.03.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120040000000	4.10.12.04.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	425	0	(425)	-100,00%	0	0	0	0
40120050000000	4.10.12.05.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120060000000	4.10.12.06.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120070000000	4.10.12.07.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120080000000	4.10.12.08.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120090000000	4.10.12.09.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120100000000	4.10.12.10.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120110000000	4.10.12.11.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120120000000	4.10.12.12.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120130000000	4.10.12.13.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120140000000	4.10.12.14.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120150000000	4.10.12.15.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120160000000	4.10.12.16.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120170000000	4.10.12.17.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120180000000	4.10.12.18.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120190000000	4.10.12.19.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40120200000000	4.10.12.20.000.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.00.00	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	338.039.666	340.199.256	1.599.590	0,00	85.048.804	85.048.808	85.048.813	85.049.831
40201000000000	4.10.20.01.000.000.00.00.00	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e scosantiere a rilevante sanitaria - Totale	335.090.018	336.574.607	1.484.589	0%	84.143.645	84.143.647	84.143.648	84.143.666
40201010000000	4.10.20.01.010.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni dei per la ATS di appartenenza	95.225.134	95.225.136	2	0,00%	23.806.282	23.806.283	23.806.283	23.806.286
40201020000000	4.10.20.01.020.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni dei per altre ATS bombarda	13.917.275	13.917.275	0	0,00%	3.479.319	3.479.319	3.479.319	3.479.318
40201030000000	4.10.20.01.030.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni dei extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	5.059.852	5.059.852	0	0,00%	1.264.863	1.264.863	1.264.863	1.264.863
40201040000000	4.10.20.01.040.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni dei relativo agli st anieri - codice onere - 7	369.456	369.456	0	0,00%	92.364	92.364	92.364	92.364
40201050000000	4.10.20.01.050.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni dei relativo agli st anieri - codice onere - 9	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
40201060000000	4.10.20.01.060.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni dei relativo agli st anieri - codice onere - C5CS	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
40201070000000	4.10.20.01.070.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza	68.265.147	68.265.147	0	0,00%	17.066.286	17.066.286	17.066.286	17.066.286
40201080000000	4.10.20.01.080.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	54.465.530	54.465.530	0	0,00%	13.614.132	13.614.132	13.614.132	13.614.132
40201090000000	4.10.20.01.090.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite dal ricovero per la ATS di appartenenza	13.808.617	13.808.617	0	0,00%	3.452.154	3.452.154	3.452.154	3.452.155
40201100000000	4.10.20.01.100.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per altre ATS bombarda	10.016.801	10.016.801	0	0,00%	2.504.200	2.504.200	2.504.200	2.504.201
40201110000000	4.10.20.01.110.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per altre ATS bombarda - escluso PS non seguito ricovero	9.004.168	9.004.168	0	0,00%	2.251.042	2.251.042	2.251.042	2.251.042
40201120000000	4.10.20.01.120.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite dal ricovero per altre ATS bombarda (Mobilità attiva in compensazione)	1.012.633	1.012.633	0	0,00%	253.158	253.158	253.158	253.159
40201130000000	4.10.20.01.130.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	3.846.431	3.846.431	0	0,00%	961.607	961.607	961.607	961.610
40201140000000	4.10.20.01.140.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite dal ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	3.007.097	3.007.097	0	0,00%	751.774	751.774	751.774	751.775
40201150000000	4.10.20.01.150.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite dal ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	839.334	839.334	0	0,00%	209.833	209.833	209.833	209.835
40201160000000	4.10.20.01.160.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	40.910	40.910	0	0,00%	10.227	10.227	10.227	10.229
40201170000000	4.10.20.01.170.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	0	0	0	0,00%	0	0	0	0





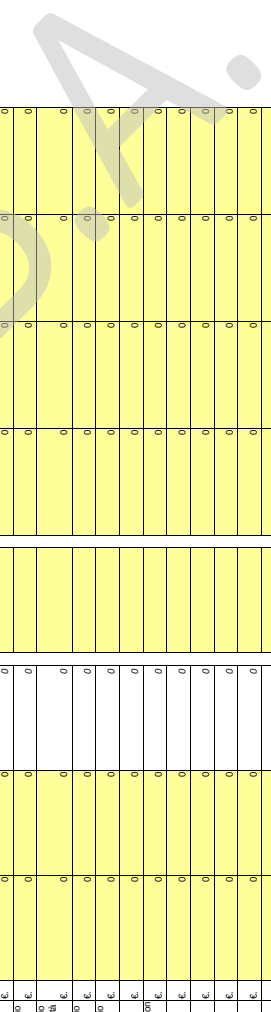


402020700100000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.20.20.080.010.00.00.00	€.	10.000	850.000	75.000	750.00%	21.250	21.250	21.250	21.250	21.250
402020700200000	Altri concorsi si, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	4.10.20.20.080.011.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
402020700300000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	4.10.20.20.080.020.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	0
402020700400000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	4.10.20.20.080.080.00.00.00	€.	438.872	438.872	0	0.00%	109.218	109.218	109.218	109.218	109.218
4020300000000000	A.2.3) Altri proventi - Totale	4.10.20.30.020.000.00.00.00	€.	1.031.390	1.631.392	2	0.00%	407.846	407.847	407.848	407.850	
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_NI_001	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
402030100000000	Altri attivi	4.10.20.30.010.010.00.00.00	€.	150.277	150.277	0	0.00%	47.569	47.569	47.569	47.570	
402030200000000	Altri proventi da attività immobiliari	4.10.20.30.010.015.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
402030300000000	Altri proventi non sanitari	4.10.20.30.010.020.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
402030400000000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.20.30.080.010.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
402030500000000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	4.10.20.30.080.020.00.00.00	€.	215.19	215.19	0	0.00%	5.379	5.380	5.380	5.380	
402030600000000	Altri proventi diversi verso privati	4.10.20.30.080.080.00.00.00	€.	1.419.594	1.419.596	2	0.00%	354.698	354.698	354.698	354.900	
4030000000000000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	4.10.30.00.000.000.00.00.00	€.	2.587.447	2.581.206	(6.241)	-1.40%	637.798	637.798	637.802	637.803	
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_NI_001	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
403010000000000	A.3.1) Rimborsi emendativi - Totale	4.10.30.10.000.000.00.00.00	€.	17.750	-	(17.750)	-100.00%	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_NI_001	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
403010100000000	Rimborsi di attività civili	4.10.30.10.010.000.00.00.00	€.	17.750	0	(17.750)	-100.00%	0	0	0	0	
4030200000000000	A.3.19) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	4.10.30.20.020.000.00.00.00	€.	2.569.697	2.561.200	(8.497)	-1%	637.798	637.798	637.802	637.803	
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_NI_001	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
403020100100000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.30.20.010.010.00.00.00	€.	156.744	154.912	(1.832)	5.21%	41.228	41.228	41.228	41.228	
403020100200000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	4.10.30.20.010.020.00.00.00	€.	1.201.40	1.201.40	0	0.00%	30.035	30.035	30.035	30.035	
403020100300000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	4.10.30.20.010.060.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020200100000	Rimborso per cessione di farmaci ed emodiali verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	4.10.30.20.020.010.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020200200000	Rimborso per cessione di farmaci ed emodiali verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	4.10.30.20.020.012.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020200300000	Rimborso per cessione emodiali verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	4.10.30.20.020.015.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020200400000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodiali verso altri enti pubblici	4.10.30.20.020.020.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020200500000	Rimborso per cessione di farmaci ed emodiali verso privati fuori dal circuito SRC	4.10.30.20.020.060.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020200600000	Rimborso per cessione di farmaci ed emodiali verso privati nel circuito SRC	4.10.30.20.020.065.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020300100000	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.30.20.030.010.00.00.00	€.	631.200	609.028	(22.172)	-3.51%	152.256	152.256	152.256	152.256	
403020300201000	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	4.10.30.20.030.010.01.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020300202000	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.30.20.030.010.02.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020300400000	Rimborso per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	4.10.30.20.030.035.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020300401000	Rimborso per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	4.10.30.20.030.035.01.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020300500000	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	4.10.30.20.030.060.00.00.00	€.	1.508	1.508	0	0.00%	377	377	377	377	
403020300501000	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	4.10.30.20.030.060.01.00.00	€.	243.704	243.704	0	0.00%	60.026	60.026	60.026	60.026	
403020300502000	Rimborso per cessione di Staminali e tes sul	4.10.30.20.030.060.02.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020300600000	Rimborso per vaccinazioni in co-gestione	4.10.30.20.030.070.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020400100000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.30.20.040.010.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020400200000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	4.10.30.20.040.020.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020400300000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	4.10.30.20.040.060.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020500100000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.30.20.050.010.00.00.00	€.	406.540	402.032	(4.488)	-1.10%	100.513	100.513	100.513	100.513	
403020500200000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	4.10.30.20.050.020.00.00.00	€.	294.843	294.843	0	0.00%	73.710	73.711	73.711	73.711	
403020500300000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	4.10.30.20.050.060.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020500401000	Piccoli GSA per differenziale salto modali interregionale	4.10.30.20.050.070.00.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020500400200	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	4.10.30.20.050.075.00.00.00	€.	1.443	1.443	0	0.00%	361	361	361	360	
403020500400300	Rimborso per cessione emodiali extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	4.10.30.20.050.075.01.00.00	€.	0	0	0		0	0	0	0	
403020600100000	Ricoveri da personale dipendente (vело, alloggio, ...)	4.10.30.20.060.010.00.00.00	€.	237.194	237.194	0	0.00%	59.298	59.298	59.299	59.299	



[illegible]

	601.113	601.117	601.114	601.117
Budgetary income investment		Budget of accounts investment 2026	Budget of income investment 2026	Budget of income investment 2026
	0	0	0	0
	100.114	100.114	100.114	100.114
	6.847	6.847	6.846	6.847
	105.710	105.710	105.711	105.711
	136.762	136.763	136.763	136.762

[illegible]

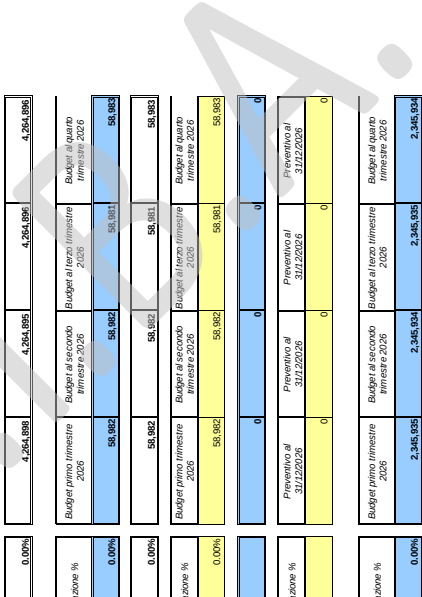








5099999999999999999	4.30.40.00.000.000.000	6.10.13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	17.059.585	0	0,00%	4.264.896	4.264.895	4.264.896
5100000000000000000	4.30.40.10.000.000.000	6.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	235.928	0	0,00%	58.982	58.982	58.983
5101000000000000000	4.30.40.10.010.000.000	6.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€	235.928	0	0,00%	58.982	58.982	58.983
	COD. COGE. NI	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5101010000000000000	4.30.40.10.010.010.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€	235.928	0	0,00%	58.982	58.982	58.983
5102000000000000000	4.30.40.10.020.000.000	6.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0		0	0	0
	COD. COGE. NI	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026
5102010000000000000	4.30.40.10.020.010.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€	0	0		0	0	0
5110000000000000000	4.30.20.00.000.000.000	6.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€	9.383.728	0	0,00%	2.345.935	2.345.934	2.345.934
5111000000000000000	4.30.20.010.000.000.000	6.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€	9.383.728	0	0,00%	2.345.935	2.345.934	2.345.934
	COD. COGE. NI	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5111010000000000000	4.30.20.010.010.000	Ammortamento dei fabbricati disponibili	€	123	0	0,00%	30	31	31





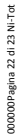
51110100000000	4.20.40.20.010.020.00.00.00	Ammortamento dei fabbricati indisponibili	€	9,383.615	9,383.615	0	0,00%	2,345.905	2,345.905	2,345.904	2,345.905	0	0	0	0
B.1.1 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale															
51120100000000	4.20.40.20.020.000.00.00.00		€	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_dif	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	
51120101000000	4.20.40.20.020.010.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51120102000000	4.20.40.20.020.020.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
B.1.2 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale															
51120100000000	4.20.40.30.020.000.00.00.00		€	7,439.919	7,439.919	0	0,00%	1,859.981	1,859.979	1,859.980	1,859.979	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	
51120100000000	4.20.40.30.010.000.00.00.00		€	7,439.919	7,439.919	-	0,00%	1,859.981	1,859.979	1,859.980	1,859.979	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_dif	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	
51120101000000	4.20.40.30.010.010.00.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	7,439.919	7,439.919	0	0,00%	1,859.981	1,859.979	1,859.980	1,859.979	0	0	0	
51120102000000	4.20.40.30.010.015.00.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature e Protesica	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
B.1.2 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale															
51120100000000	4.20.40.30.020.000.00.00.00		€	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_dif	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	
51120101000000	4.20.40.30.020.010.00.00.00	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
B.1.3 Svalutazione dei crediti - Totale															
51300100000000	4.20.40.40.000.000.00.00.00		€	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_dif	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	
51310101000000	4.20.40.40.010.000.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale															
51400100000000	4.20.50.10.000.000.00.00.00		€	0	0	0		0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	
51410100000000	4.20.50.10.000.000.00.00.00		€	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_dif	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	Costi da contributo DICIUSOCCO-SAN	
51410201000100	4.20.50.10.005.000.01.0250	Farmaceutici Specialità Medicinali (File Fascicolo HCv)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000100	4.20.50.10.005.010.01.0700	Farmaceutici Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000200	4.20.50.10.005.010.01.0700	Farmaceutici Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000300	4.20.50.10.005.010.02.0000	Farmaceutici Specialità Medicinali (altro farmaceutico specialità)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000400	4.20.50.10.005.010.02.0000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CLUF 37)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000500	4.20.50.10.005.010.02.0000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Primo Ciclo Impiegato O.D.G. 10246/02)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000600	4.20.50.10.010.010.00.00.00	Farmaceutici Ossigeno	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000700	4.20.50.10.012.010.00.00.00	Farmaceutici Specialità Medicinali SENZA AC	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000800	4.20.50.10.012.020.00.00.00	Farmaceutici, Gabireti e altri medicinali SENZA AC	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101000900	4.20.50.10.012.020.00.00.00	Farmaceutici Ossigeno e gas medicinali SENZA AC	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001000	4.20.50.10.015.010.00.00.00	Emodivari acquistati sul mercato	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001100	4.20.50.10.015.010.00.00.00	Emodivari di produzione regionale nel circuito SRC	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001200	4.20.50.10.015.012.00.00.00	Emodivari (Doppio Canale ex Nota CLUF 37)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001300	4.20.50.10.015.020.00.00.00	Prodotti di eleici	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001400	4.20.50.10.020.000.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd IV - Materiali Diagnostici in vitro	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001500	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd 2 - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature a ultrasuoni e relativi componenti)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001600	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd 2 - Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001700	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001800	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd K 1 - Stumentario chirurgico	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101001900	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101002000	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per risonanza generale specialistiche	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101002100	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 449/7)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	
51410101002200	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd V - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	





Costi da allegato contributi 2026		Costi per affiliazione contributi DI CUI SOPOD SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOPOD SAN	
	0	0	0		0	0	0
	0				0		0
	0				0		0

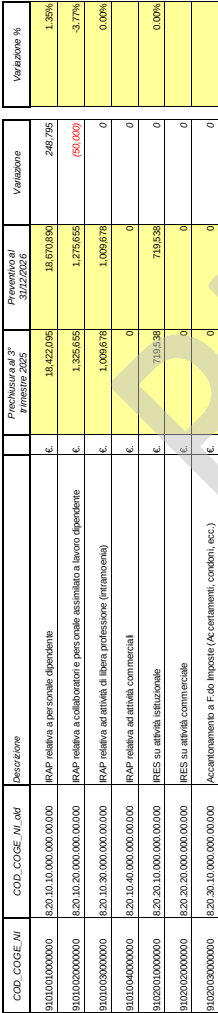
Costi da allegato contributi 2026		Costi per attività contributi di cui SOOP-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi di cui SOOP-SAN	
	0	0	0		0	0	0
	0				0		0
	0				0		0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0	36,107	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5,418,939	5,418,940	5,418,942	5,418,940

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
21.476,966	21.675,761	198,795



COD. COGE. MI	COD. COGE. MI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione %
91010101000000	8-20.10.10.000.00.00.00	IRAP relativa a pers.onale dipendente	€ 18.422.096	18.070.900	246.795
91010102000000	8-20.10.20.000.00.00.00	IRAP relativa a collaboratori e pers.onale assunto a lavoro dipendente	€ 1.325.656	1.275.656	(50.000)
91010103000000	8-20.10.30.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività di libera professione (entramosa)	€ 1.009.678	1.009.678	0
91010104000000	8-20.10.40.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0
91020101000000	8-20.20.10.000.00.00.00	IRES su attività istituzionale	€ 719.538	719.538	0
91020102000000	8-20.20.20.000.00.00.00	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0
91020200000000	8-20.20.10.000.00.00.00	Accantonamento a F.do Imposti (Accantonamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0
TOTALE RSCAVI					-0,85%
-Costi capitalizzati					-18,13%
91010101000000	8-11.16.19.1	€ 687.081.503	684.365.672	2.715.871	
TOTALE COSTI		€ 705.157.694	699.200.405	5.957.289	
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)		€ 687.081.503	684.365.672	2.715.871	
RESULTATO ECONOMICO					-

COD. COGE. MI	COD. COGE. MI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione %
91010101000000	8-20.10.10.000.00.00.00	IRAP relativa a pers.onale dipendente	€ 18.422.096	18.070.900	246.795
91010102000000	8-20.10.20.000.00.00.00	IRAP relativa a collaboratori e pers.onale assunto a lavoro dipendente	€ 1.325.656	1.275.656	(50.000)
91010103000000	8-20.10.30.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività di libera professione (entramosa)	€ 1.009.678	1.009.678	0
91010104000000	8-20.10.40.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0
91020101000000	8-20.20.10.000.00.00.00	IRES su attività istituzionale	€ 719.538	719.538	0
91020102000000	8-20.20.20.000.00.00.00	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0
91020200000000	8-20.20.10.000.00.00.00	Accantonamento a F.do Imposti (Accantonamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0
TOTALE RSCAVI					-0,85%
-Costi capitalizzati					-18,13%
91010101000000	8-11.16.19.1	€ 687.081.503	684.365.672	2.715.871	
TOTALE COSTI		€ 705.157.694	699.200.405	5.957.289	
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)		€ 687.081.503	684.365.672	2.715.871	
RESULTATO ECONOMICO					-

Budget primo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4.667.722	4.667.722	4.667.722	4.667.722
318.914	318.914	318.913	318.914
252.418	252.418	252.422	252.418
0	0	0	0
179.894	179.896	179.885	179.894
0	0	0	0
0	0	0	0
174.800.088	174.800.090	174.800.104	174.800.123
3.708.654	3.708.652	3.708.693	3.708.694
171.091.341	171.091.338	171.091.411	171.091.429
174.800.088	174.800.090	174.800.104	174.800.123
3.708.654	3.708.652	3.708.693	3.708.694
171.091.341	171.091.338	171.091.411	171.091.429

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA - TOTALI	Prechiusura al 3°trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.782.969	12.684.216	-98.753	-1%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2.591.286	2.591.286	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.274.056	1.372.809	98.753	8%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA - TOTALI	16.648.311	16.648.311	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9.920.163	9.920.163	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.958.407	1.958.407	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività viATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	11.878.570	11.878.570	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.009.678	1.009.678	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	656.088	656.088	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	525.609	525.609	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA - TOTALI	14.069.945	14.069.945	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	2.578.366	2.578.366	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0
Costi diretti aziendali	0	0	0
Costi generali aziendali	0	0	0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA - TOTALI	0	0	0

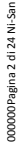


Tabelle allegata nota integrativa di: ASST FATEBENERATELLI SACCO - Preventivo 2026

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

COD. COGE NI	COD. COGE old	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025		Previsione al 3° trimestre 2026		Variazione	
			€.	545.971.110	€.	537.864.612	(7.506.498)	
4000000000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale						
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale						
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	14.950.000	€.	14.950.000	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - Terriborio (FSR indistinto) (ASSI per ANS)	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Funzioni	€.	29.633.782	€.	27.673.387	(1.960.395)	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Funzioni - Altro	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	29.633.782	€.	27.673.387	(1.960.395)	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	129.433.473	€.	130.750.358	1.317.885	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	10.088.751	€.	6.836.612	(3.252.139)	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	€.	0	0	
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	Contributi da Regione (FSR Vincabito)	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	A.1.B) Contributi elegerazio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	493.329	€.	0	(493.329)	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincabito	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da U.E.	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincabito	€.	441.089	€.	0	(441.089)	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi obbligatori L. 21/09/92 (extra fondo) - Vincabito	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	€.	0	0	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincabito	€.	12.300	€.	0	(12.300)	
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	22.470	€.	0	(22.470)	



40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	54.456.530	54.456.530	13.614.132	13.614.132	13.614.132	13.614.132
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.00.00	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	13.808.617	13.808.617	3.452.154	3.452.154	3.452.154	3.452.155
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€	10.016.801	10.016.801	2.504.200	2.504.200	2.504.200	2.504.201
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	9.004.188	9.004.188	2.251.042	2.251.042	2.251.042	2.251.042
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.00.00	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	1.012.633	1.012.633	253.158	253.158	253.158	253.159
40201020030000	4.10.20.10.020.030.00.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	3.846.431	3.846.431	961.607	961.607	961.607	961.610
40201020030010	4.10.20.10.020.030.01.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	3.007.097	3.007.097	751.774	751.774	751.774	751.775
40201020030020	4.10.20.10.020.030.02.00.00	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	838.334	838.334	209.833	209.833	209.833	209.835
40201020040010	4.10.20.10.020.040.01.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€	40.910	40.910	10.227	10.227	10.227	10.229
40201020040020	4.10.20.10.020.040.02.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0
40201020040030	4.10.20.10.020.040.03.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codici onere - CSCS	€	0	0	0	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.050.00.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.060.01.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	806.977	806.977	0	0	0	0
40201020060020	4.10.20.10.020.060.02.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€	1.126	1.126	0	0	0	0
40201020060030	4.10.20.10.020.060.03.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201020060040	4.10.20.10.020.060.04.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.070.01.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per la ATS di appartenenza	€	1.797.923	1.748.410	435.852	435.852	435.852	435.854
40201020070011	4.10.20.10.020.070.01.11.00	Recavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	500.000	500.000	125.000	125.000	125.000	125.000
40201020070020	4.10.20.10.020.070.02.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per altre ATS lombarde	€	27.698	82.171	20.543	20.543	20.543	20.542
40201020070030	4.10.20.10.020.070.03.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.070.03.10.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.080.01.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.080.02.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0
402010200910000	4.10.20.10.030.010.00.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per la ATS di appartenenza	€	7.625.932	7.647.678	1.911.919	1.911.919	1.911.919	1.911.921
402010200920000	4.10.20.10.030.020.00.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per altre ATS lombarde	€	62.098	49.347	10.087	10.087	10.087	10.086
402010200920100	4.10.20.10.030.020.01.00.00	Recavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	448.500	448.500	112.125	112.125	112.125	112.125
402010200930000	4.10.20.10.030.030.00.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402010200930100	4.10.20.10.030.030.01.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402010200930200	4.10.20.10.030.030.02.00.00	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402010200930300	4.10.20.10.030.030.03.00.00	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402010200940000	4.10.20.10.030.040.00.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) stranieri	€	0	0	0	0	0	0
402010400010010	4.10.20.10.040.010.01.00.00	Recavi per farmaci File F (escluso HC-V) per la ATS di appartenenza	€	63.038.307	62.245.631	15.560.908	15.560.908	15.560.908	15.560.907
402010400010020	4.10.20.10.040.010.02.00.00	Recavi per farmaci HC-V per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
402010400020010	4.10.20.10.040.020.01.00.00	Recavi per farmaci File F (escluso HC-V) per altre ATS lombarde	€	20.207.988	21.002.644	5.250.661	5.250.661	5.250.661	5.250.661
402010400020020	4.10.20.10.040.020.02.00.00	Recavi per farmaci HC-V per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
402010400030010	4.10.20.10.040.030.01.00.00	Recavi per farmaci File F (escluso HC-V) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	4.406.999	4.406.999	1.101.750	1.101.750	1.101.750	1.101.746
402010400030020	4.10.20.10.040.030.02.00.00	Recavi per farmaci HC-V per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402010400040010	4.10.20.10.040.040.01.00.00	Recavi per i farmaci File F (escluso HC-V) per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
402010400040020	4.10.20.10.040.040.02.00.00	Recavi per i farmaci HC-V per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
402010400050010	4.10.20.10.040.050.01.00.00	Recavi per i farmaci File F (escluso HC-V) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0
402010400050020	4.10.20.10.040.050.02.00.00	Recavi per i farmaci HC-V per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0
402010500010000	4.10.20.10.050.010.00.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	7.620.163	7.743.077	1.935.769	1.935.769	1.935.769	1.935.770
402010500020000	4.10.20.10.050.020.00.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	1.490.772	1.367.858	341.964	341.964	341.964	341.966
402010500030000	4.10.20.10.050.030.00.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	333.044	333.044	83.261	83.261	83.261	83.261
402010500040000	4.10.20.10.050.040.00.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
402010600010000	4.10.20.10.060.010.00.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0

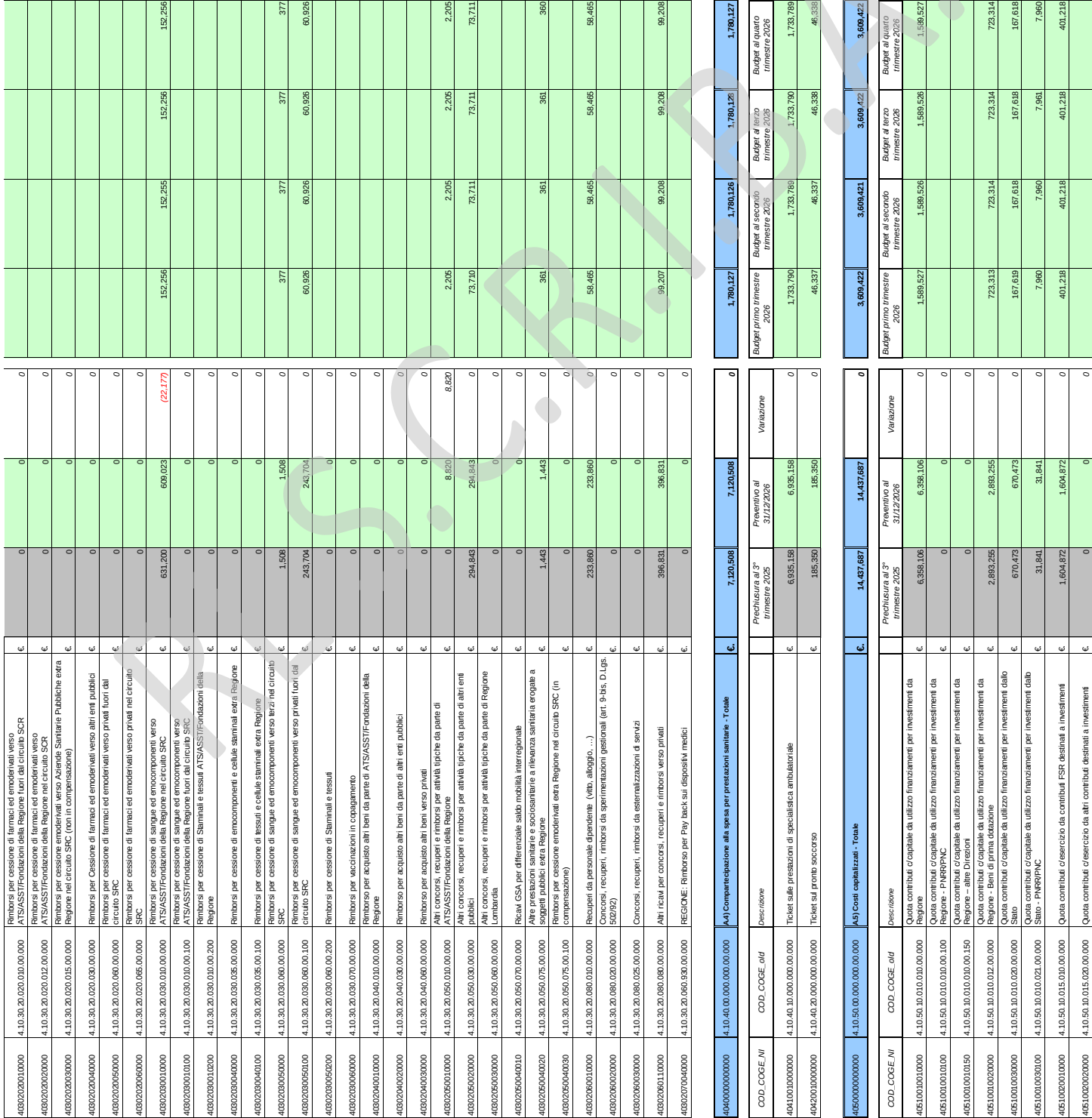


402011600600000	4.10.20.10.500.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie infanzia - Altro	€	0	0	0
402011600700000	4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie infanzia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
402011800100000	4.10.20.10.600.210.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0
402012200300000	4.10.20.10.650.030.00.00.00	Ricavi per Tamponi Valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
402012200301000	4.10.20.10.650.034.00.00.00	Ricavi per tamponi VATS di appartenenza	€	0	0	0
402012200400000	4.10.20.10.650.040.00.00.00	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€	0	0	0
402012200500000	4.10.20.10.650.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità V ATS di appartenenza	€	0	0	0
402012200600000	4.10.20.10.650.060.00.00.00	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0
402012300100000	4.10.20.10.800.010.00.00.00	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0

402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.00.00	4.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	1.769.478	1.769.477	(1)
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
402020100000000	4.10.20.20.010.010.00.00.00	Ricavi da differenza alberghiera	€	860.316	860.316	0
402020200000000	4.10.20.20.020.010.00.00.00	Buoni mensa	€	423.355	423.355	0
402020300000000	4.10.20.20.030.010.00.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	€	0	0	0
402020400000000	4.10.20.20.040.010.00.00.00	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€	38.935	38.934	(1)
402020500100000	4.10.20.20.050.010.00.00.00	Ricavi per formazione	€	0	0	0
402020500200000	4.10.20.20.050.020.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
402020600000000	4.10.20.20.060.000.00.00.00	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/92)	€	0	0	0
402020700100000	4.10.20.20.080.010.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	10.000	10.000	0
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0	0
402020700300000	4.10.20.20.080.030.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€	0	0	0
402020700400000	4.10.20.20.080.080.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€	438.872	438.872	0
402030000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.00	4.2.C) Altri proventi - Totale	€	1.631.390	1.631.392	2
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
402030100000000	4.10.20.30.010.010.00.00.00	Alfili attivi	€	190.277	190.277	0
402030200000000	4.10.20.30.010.015.00.00.00	Altri proventi da attività immobiliari	€	0	0	0
402030300000000	4.10.20.30.010.020.00.00.00	Altri proventi non sanitari	€	0	0	0
402030400000000	4.10.20.30.080.010.00.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
402030500000000	4.10.20.30.080.030.00.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€	21.519	21.519	0
402030600000000	4.10.20.30.080.080.00.00.00	Altri proventi diversi verso privati	€	1.419.594	1.419.596	2

403000000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.00	4.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€	2.098.023	2.075.864	(22.839)
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
403010000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.00	4.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€	17.750	0	(17.750)
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
403010100000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	Rimborsi assicurativi	€	17.750	0	(17.750)
403020000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.00	4.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€	2.080.273	2.075.864	(4.169)
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
403020100100000	4.10.30.20.010.010.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato cio ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	156.744	164.912	8.168
403020100200000	4.10.30.20.010.030.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato cio altri enti pubblici	€	120.140	120.140	0
403020100300000	4.10.30.20.010.060.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato cio Regione Lombardia	€	0	0	0







405.10030010000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€	4.942	4.942	0
405.10030020000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€	2.839.177	2.839.177	0
405.10030030000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€	35.021	35.021	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5000000000000000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	527.404.922	(7.619.212)

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5010000000000000	B.1) Acquisti di beni - Totale	155.251.167	(2.336.239)

COD. COGE_M	COD. COGE_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5010100010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	87.653.274	87.653.274	0
5010100010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
5010100010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedaliari)	12.739.448	11.065.774	(1.673.674)
5010100020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	9.443.979	9.443.979	0
5010100030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
5010100040010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
5010100040020	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37 da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0
5010100010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	498.843	498.843	0
5010100020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0	0
5010100010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	27.010	27.010	0
5010100020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	151.051	151.051	0
5010100030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	18.474	18.474	0
5010100010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	7.338	7.338	0
5010100010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	0	0	0
5010100010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
5010100030000	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale	314.494	341.368	26.874
5010100030010	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	0	0	0
5010100030020	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	314.494	341.368	26.874
5010100030025	4.20.05.10.030.030.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	0	0	0
5010100030030	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
5010100010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti diaterici	121.261	121.261	0
5010100010000	4.20.05.10.060.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	12.854.753	12.174.522	(680.231)
5010100020000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali Diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	1.952.951	1.952.951	0
5010100020000	4.20.05.10.060.030.00.000	Prodotti chirurici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	91.729	91.729	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	2.463.289	2.463.289	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	1.638.781	1.638.781	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di salura	1.038.159	1.038.159	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	1.228.856	1.228.856	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (di tipo 46/97)	1.592.145	1.592.145	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	71.652	71.652	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	3.486.878	3.486.878	0
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	1.220.317	1.220.317	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	4.047.124	4.047.124	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
129.946.419	129.946.421	129.946.427	129.946.444

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
38.228.756	38.228.755	38.228.757	38.228.763

37.825.496	37.825.492	37.825.495	37.825.499
------------	------------	------------	------------

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
21.913.319	21.913.318	21.913.319	21.913.318
2766.444	2.766.443	2.766.443	2.766.444
2.360.995	2.360.995	2.360.995	2.360.994
124.710	124.711	124.711	124.711
6.753	6.752	6.753	6.752
37.763	37.763	37.762	37.763
4.619	4.618	4.619	4.618
1.835	1.834	1.834	1.835
85.342	85.342	85.342	85.342
30.315	30.315	30.315	30.316
3.043.630	3.043.630	3.043.631	3.043.631
488.238	488.237	488.238	488.238
22.932	22.932	22.932	22.933
615.822	615.822	615.822	615.823
409.696	409.695	409.695	409.695
259.540	259.540	259.540	259.539
307.214	307.214	307.214	307.214
398.036	398.036	398.036	398.037
17.913	17.913	17.913	17.913
871.719	871.720	871.720	871.719
305.079	305.080	305.079	305.079
1.011.781	1.011.781	1.011.781	1.011.783

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	3.057.480	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

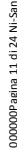
-	-	-
---	---	---



50102000000000	4.20.05.20.000.000.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	1.586.799	1.513.049	26.250
----------------	------------------------	---	-----------	-----------	--------

5/20200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	IB.2) Acquisiti di servizi - Totale	€.	79.897.282	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
						(3.134.909)

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi D/CUI SOCIO-SAN 2026	Costi da utilizzo contributi D/CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi D/CUI SOCIO-SAN 2026	Costi da contributi D/CUI SOCIO-SAN
19.183,088	19.183,095	19.183,094	19.183,101	0	0	0	0





COD. COGE_NI	COD. COGE_AID	Descrizione	Prechiusura al 31 marzo 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5090000000000000	4.20.15.00.000.00.00.00	B-3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€ 15.624.285	14.942.069	(492.216)
		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€ 1.904.257	1.762.041	(142.216)
5092000000000000	4.20.15.15.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€ 1.974.694	1.774.994	(200.000)
5093000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€ 4.670.000	4.520.000	(150.000)
5094000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€ 6.747.911	6.747.911	0
5095000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€ 0	0	0
5096000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€ 25.289	25.289	0

3.735.516	3.735.516	3.735.517	3.735.520		
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026		
440.510	440.510	440.510	440.511		
443.748	443.748	443.749	443.749		
1.130.000	1.130.000	1.130.000	1.130.000		
1.686.978	1.686.978	1.686.977	1.686.978		
6.322	6.322	6.322	6.323		



5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€	111.834	111.834	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
5040000000000000	4.20.20.20.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	16.151.065	14.898.204	(1.253.861)	
COD. COGE_NI	COD. COGE_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
5041000000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Affitti passivi	€	650.000	180.000	(470.000)	
5041000000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Spese condominiali	€	43.475	43.475	0	
5042000000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesca)	€	9.930.000	9.930.000	0	
5042000000000000	4.20.20.30.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesca	€	0	0	0	
5042000000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€	5.181.642	4.399.781	(781.861)	
5043000000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€	345.948	345.948	0	
5043000000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€	0	0	0	
5044000000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€	0	0	0	
5045000000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	235.003.454	235.769.046	755.592	
5050000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	195.432.420	193.695.792	(1.736.628)	
COD. COGE_NI	COD. COGE_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
5051000000000000	4.20.25.30.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€	58.345.516	57.432.752	(912.764)	
5051000000000000	4.20.25.30.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	235.000	235.001	1	
5051000000000000	4.20.25.30.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ref. Posizione	€	5.586.314	5.586.313	(1)	
5051000000000000	4.20.25.30.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	2.914.791	2.914.791	0	
5051000000000000	4.20.25.30.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€	0	0	0	
5051000000000000	4.20.25.30.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	2.365.266	2.365.266	0	
5051000000000000	4.20.25.30.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rassegne aggiuntive regionali	€	706.686	0	(706.686)	
5051000000000000	4.20.25.30.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€	19.137.133	18.603.003	(534.130)	
5051000000000000	4.20.25.30.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a THR	€	0	0	0	
5051000000000000	4.20.25.30.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€	405.000	5.000	(400.000)	
5051000000000000	4.20.25.30.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€	2.324.728	2.246.558	(78.180)	
5051000000000000	4.20.25.30.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	29.000	29.000	0	
5051000000000000	4.20.25.30.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ref. Posizione	€	69.000	69.000	0	
5051000000000000	4.20.25.30.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	161.000	161.000	0	
5051000000000000	4.20.25.30.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	119.469	119.469	0	
5051000000000000	4.20.25.30.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rassegne aggiuntive regionali	€	0	0	0	
5051000000000000	4.20.25.30.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€	732.034	710.224	(21.810)	
5051000000000000	4.20.25.30.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€	0	0	0	
5052000000000000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	3.545.879	3.545.879	0	
5052000000000000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	3.000	3.000	0	
5052000000000000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ref. Posizione	€	576.050	576.050	0	
5052000000000000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	45.300	45.300	0	
5052000000000000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€	0	0	0	
5052000000000000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	215.995	215.995	0	

	27.958	27.958	27.958	27.958	

	3.724.801	3.724.801	3.724.802	3.724.800	

Costi da utilizzo contributi 2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
	45.000	45.000	45.000	45.000	
	10.869	10.869	10.869	10.868	
	2.482.500	2.482.500	2.482.500	2.482.500	
	1.099.945	1.099.945	1.099.946	1.099.945	
	86.487	86.487	86.487	86.487	

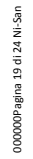
Costi da utilizzo contributi 2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
	58.939.761	58.939.762	58.939.762	58.939.761	

	48.423.950	48.423.947	48.423.944	48.423.941	

Costi da utilizzo contributi 2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
	14.358.188	14.358.188	14.358.188	14.358.188	
	58.750	58.751	58.750	58.750	
	1.396.580	1.396.578	1.396.578	1.396.577	
	728.698	728.698	728.698	728.697	
	591.317	591.317	591.316	591.316	
	4.650.751	4.650.751	4.650.751	4.650.750	
	1.250	1.250	1.250	1.250	
	561.640	561.640	561.640	561.639	
	7.250	7.250	7.250	7.250	
	17.250	17.250	17.250	17.250	
	40.250	40.250	40.250	40.250	
	29.867	29.867	29.867	29.868	
	177.556	177.556	177.556	177.556	
	886.469	886.470	886.470	886.470	
	750	750	750	750	
	144.013	144.013	144.012	144.012	
	11.325	11.325	11.325	11.325	
	53.999	53.999	53.999	53.998	



B.15 Accantonamenti titoli di riserva - Totale		€.	6.555.198	4.895.532	(1.159.666)
COD. COGE. INI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 2° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4.20.60.10.010.00.00.000	4.20.60.10.010.00.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
4.20.60.10.020.00.00.000	4.20.60.10.020.00.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
4.20.60.10.040.00.00.000	4.20.60.10.040.00.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autocassicurazione)	€.	0	0
4.20.60.10.040.00.00.000	4.20.60.10.040.00.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autocassicurazione)	€.	2.994.527	(2.994.527)
4.20.60.10.040.200.00.000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa.	€.	0	1.587.460
4.20.60.10.080.00.00.000	4.20.60.10.080.00.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
4.20.60.20.010.00.00.000	4.20.60.20.010.00.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medico SUMAI	€.	80.000	0
4.20.60.30.010.00.00.000	4.20.60.30.010.00.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
4.20.60.40.010.00.00.000	4.20.60.40.010.00.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PsichiMCA ed altri	€.	0	0
4.20.60.40.020.00.00.000	4.20.60.40.020.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	€.	0	0
4.20.60.40.030.00.00.000	4.20.60.40.030.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza non medica	€.	0	0
4.20.60.40.040.00.00.000	4.20.60.40.040.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	0	0
4.20.60.40.041.00.00.000	4.20.60.40.041.00.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0
4.20.60.40.042.00.00.000	4.20.60.40.042.00.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 59/2016	€.	405.553	0
4.20.60.40.050.00.00.000	4.20.60.40.050.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. : medici SUMAI	€.	0	0
4.20.60.50.005.00.00.000	4.20.60.50.005.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
4.20.60.50.006.00.00.000	4.20.60.50.006.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da ATSSASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_AID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
			€		
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.000.000	Perdite su cambi	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da ultimo contratto 2026	Costo di mezzo contributo DI CUI SOCIO-SAL	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAL



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.637.661	12.538.908	-98.753	-1%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2.591.286	2.591.286	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.250.056	1.348.809	98.753	8%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	16.479.003	16.479.003	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9.799.362	9.799.362	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.958.407	1.958.407	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VA/TS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	11.757.769	11.757.769	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	999.410	999.410	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	653.166	653.166	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	522.533	522.533	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA	13.932.878	13.932.878	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	2.546.125	2.546.125	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali			0	
		Costi generali aziendali			0	
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOEIA	0	0	0	0%





Tabella allegata nota integrativa di: ASST FATEBENEFRATELLI SACCO - Preventivo 2026

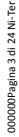
ATTIVITA' TERRITORIALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
COD. COGE. INI	COD. COGE. IMI	€.	€.		39.777.563	39.777.562	39.777.566	39.777.570
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000		159.110.261	1.486.936				
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000				37.685.157	37.685.157	37.685.156	37.685.159
4010100000000000	4.10.10.30.000.000.00.000		150.740.631	4.918.955	37.685.157	37.685.157	37.685.156	37.685.159
COD. COGE. INI	COD. COGE. IMI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010101000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	74.802.213	76.017.180	1.214.967	19.004.295	19.004.295	19.004.295
4010102000000000	4.10.10.30.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Terribito (FSR indistinto)	65.640.297	70.017.105	4.367.809	17.504.276	17.504.277	17.504.277
4010103000000000	4.10.10.30.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Terribito (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	4.10.10.30.016.000.00.000	Funzioni	0	0	0	0	0	0
4010104010000000	4.10.10.30.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0	0
4010104020000000	4.10.10.30.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0	0	0	0
4010104030000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0
4010104040000000	4.10.10.30.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per prestio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.30.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.30.045.000.00.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0
4010108000000000	4.10.10.30.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.30.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0
4010111000000000	4.10.10.30.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	4.370.166	3.706.345	(663.821)	926.586	926.586	926.587
4010112000000000	4.10.10.30.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.30.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	1.000.000	1.000.000	0	250.000	250.000	250.000
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi esercitati da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	2.336.347	0	(2.336.347)	0	0	0
COD. COGE. INI	COD. COGE. IMI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Rassegne aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Rassegne aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	25.898	0	(25.898)	0	0	0
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0	0	0	0
4010203004001000	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	2.284.205	0	(2.284.205)	0	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 servizio sanitario, del D.L. 112/2008, convertito con legge 137/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0	0
4010204001005000	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0
4010204001010000	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	0	0	0	0	0	0
4010204001015000	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	26.244	0	(26.244)	0	0	0
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0	0	0	0

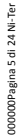


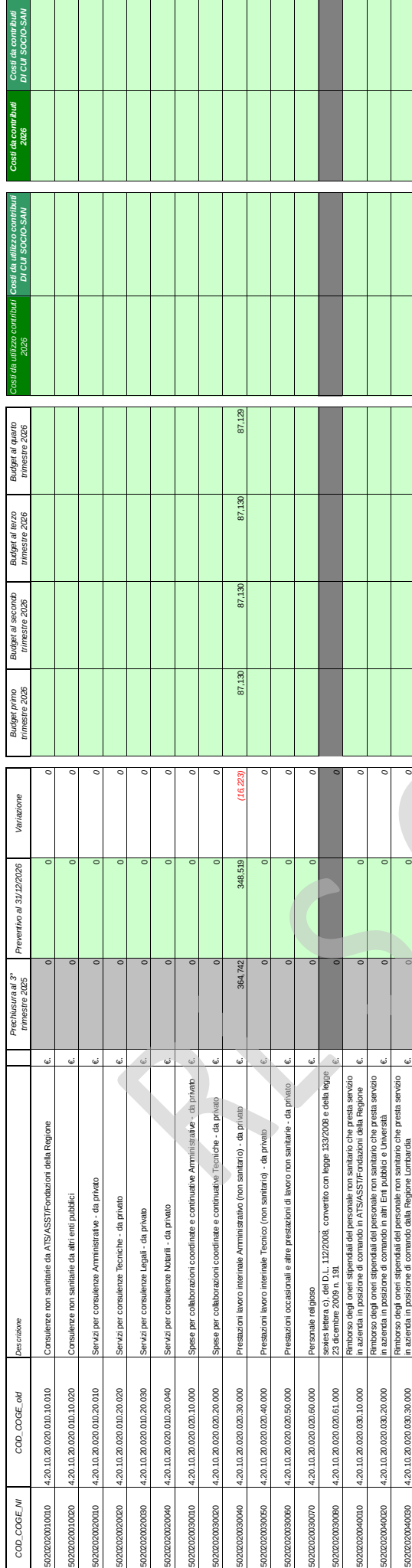
40102040020000	Contributi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	0
40103000000000	A.1.C) Contributi di esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Previsione al 31/12/2026	Variazione			
40103010000000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0	0	0
40103020000000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0	0
40103030000000	Contributi del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0	0
40103040000000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0	0
40100000000000	A.1.A) Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Previsione al 31/12/2026	Variazione			
40100010000000	Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota P.S. regionale	€.	0	0	0	0
40100010030000	Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Altri contributi	€.	0	0	0	0
40120000000000	A.1.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	1.207.872	0	(1.207.872)	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Previsione al 31/12/2026	Variazione			
40120010000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	1.207.872	-	1.207.872	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Previsione al 31/12/2026	Variazione			
40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	998.595	0	(998.595)	0
40120010010100	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0
40120010020000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0
40120010030000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	0
40120010050000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0
40120010060000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	0
40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	88.625	0	(88.625)	0
40120010080000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0	0
40120010090000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	120.652	0	(120.652)	0
40120010100000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0	0	0	0
40200000000000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	4.558.294	4.635.802	75.008	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Previsione al 31/12/2026	Variazione			
40201000000000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	4.408.514	4.410.022	508	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Previsione al 31/12/2026	Variazione			
40201001000000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0
40201002000000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201002020000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS omologate - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0
40201002030000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS omologate	€.	0	0	0	0
40201002040000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0
40201002050000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201002060000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201002070000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0	0	0
40201002080000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0





402031.11001000	4.10.20.30.190.012.00.000	Slucuti VATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110010200	4.10.20.30.190.014.00.000	Nuove Ref. Sanitarie VATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110020000	4.10.20.30.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	1.323.316	1.323.316	0	0	0	330.829
402031.110030000	4.10.20.30.190.021.00.000	Recav per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110040000	4.10.20.30.190.022.00.000	Recav per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110043000	4.10.20.30.190.023.00.000	Recav per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110046000	4.10.20.30.190.024.00.000	Recav per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110020100	4.10.20.30.190.025.00.000	Slucuti Valtre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110020200	4.10.20.30.190.026.00.000	Nuove Ref. Sanitarie Valtre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110050000	4.10.20.30.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	74.433	74.205	(28)	0	0	18.552
402031.110060000	4.10.20.30.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110070000	4.10.20.30.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110080000	4.10.20.30.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.110090000	4.10.20.30.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.120010000	4.10.20.30.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	100.000	100.000	0	0	0	25.000
402031.120020000	4.10.20.30.200.015.00.000	Recav per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402031.120030000	4.10.20.30.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402031.120040000	4.10.20.30.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
402031.120050000	4.10.20.30.200.035.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.140010000	4.10.20.30.300.010.00.000	Recav per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.140020000	4.10.20.30.300.020.00.000	Recav per consulenza sanitaria valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402031.140030000	4.10.20.30.300.030.00.000	Recav per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
402031.140040000	4.10.20.30.300.050.00.000	Recav per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.140050000	4.10.20.30.300.060.00.000	Recav per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0
402031.150010000	4.10.20.30.400.010.00.000	Recav per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	2.523.516	2.461.824	(61.692)	0	0	615.456
402031.150020000	4.10.20.30.400.110.00.000	Recav per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
402031.160010000	4.10.20.30.500.010.00.000	Recav per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. (Area ospedaliera specialistica)	€.	145.308	145.308	0	0	0	36.327
402031.160020000	4.10.20.30.500.020.00.000	Recav per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.160030000	4.10.20.30.500.030.00.000	Recav per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0	0	0	0
402031.160040000	4.10.20.30.500.120.00.000	Recav per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	24.000	24.000	0	0	0	6.000
402031.160060000	4.10.20.30.500.210.00.000	Recav per prestazioni sanitarie infanzia - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
402031.160070000	4.10.20.30.500.220.00.000	Recav per prestazioni sanitarie infanzia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402031.180010000	4.10.20.30.600.210.00.000	Recav di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	0	0	0
402031.220030000	4.10.20.30.850.030.00.000	Recav per Tamponi Valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402031.220030100	4.10.20.30.850.034.00.000	Recav per Tamponi VATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.220040000	4.10.20.30.850.040.00.000	Recav per vaccinazioni VATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.220050000	4.10.20.30.850.050.00.000	Recav per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402031.220060000	4.10.20.30.850.060.00.000	Recav per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402031.300100000	4.10.20.30.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.24B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	146.790	223.790	75.000	0	0	55.945
40202010000000	4.10.20.010.010.00.000	Descrizione	€.	0	0	0	0	0	0
40202010000000	4.10.20.010.010.00.000	Recav da differenza alberghiera	€.	0	0	0	0	0	0
40202020000000	4.10.20.020.010.00.000	Boni mensa	€.	146.364	146.364	0	0	0	36.591
				55.945	55.945	55.945	55.945	55.945	55.945
				Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026		
				36.591	36.591	36.591	36.591		





50202030000000	850	0	0	0	0	-
4.20.10.20.030.000.00.000		0	0	0	0	-
B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non) - Totale	€.					

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Preclusural 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Univesità, ...)	€.	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	850	(850)
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0

5030000000000000	€.	2.197.076	540.269	540.269	-
4.20.15.00.000.00.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinata externalizzata) - Totale	2.197.076	540.269	540.269	-
4.20.15.00.000.00.00.000					-

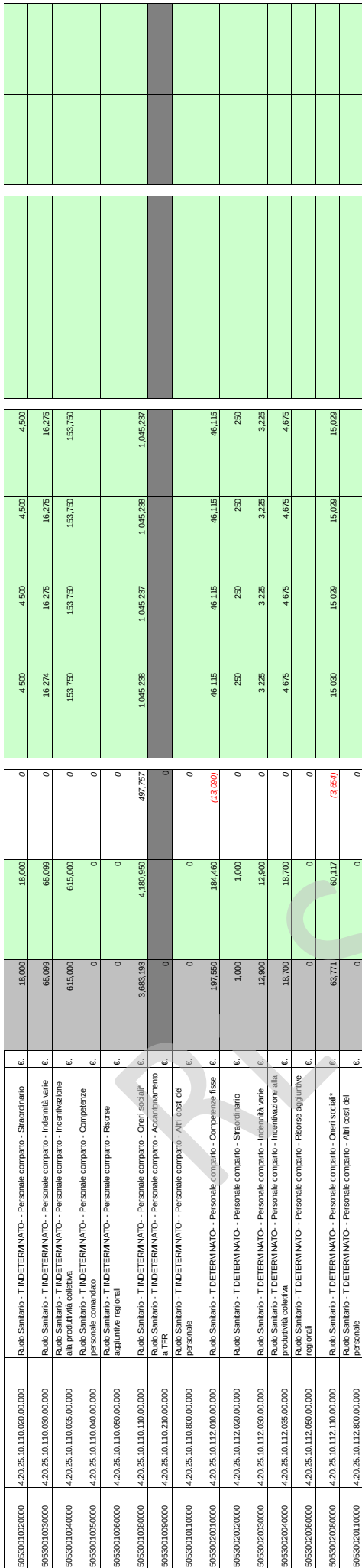
COD. COGE_NI	COD. COGE_OMI	Descrizione	Previsioni al 3° trimestre 2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione
		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenza	€.	773.192	0
	4.20.15.10.000.00.00.000		€.	773.192	0
		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	895.410	0
	4.20.15.15.000.00.00.000		€.	895.410	0
		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per nodi e macchine	€.	577.000	0
	4.20.15.20.000.00.00.000		€.	577.000	0
		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	30.000	0
	4.20.15.30.000.00.00.000		€.	30.000	0
		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
	4.20.15.40.000.00.00.000		€.	0	0
		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
	4.20.15.50.000.00.00.000		€.	0	0
		Altre manutenzioni e riparazioni	€.	11.474	0
	4.20.15.80.000.00.00.000		€.	11.474	0
		Manutenzioni e riparazioni da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
	4.20.15.90.000.00.00.000		€.	0	0

5040000000000000	€.	1.536.875	394.218	394.218	-
4.20.20.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	1.576.875	394.219	394.218	-
4.20.20.000.000.00.000					-

COD. COGE_NI	COD. COGE_04I	Descrizione	Preclusural al 3° trimestre 2026	Previsivo al 31/12/2026	Variazione
5041001000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affili passivi	€.	684.091	0
5041002000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	153.846	0
5042001000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesca)	€.	0	0
5042002000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesca	€.	0	0
5042003000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	698.988	40.000
5043001000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi D.LG. SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributo D.LG. SOCIO-SAN
171.023	171.023	171.022	171.023			
38.461	38.462	38.461	38.462			
184.734	184.734	184.725	184.725			

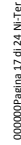
000000Pagina 14 di 24 Ni-Ter

[illegible]



50645020040000	Rudo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
50645020060000	Rudo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50645020080000	Rudo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	0	0	0
B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale					
5070000000000000		€.	2,690,062	2,992,539	302,657
COD_COGE_MF	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50750010010000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
50750010020000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50750010030000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	€.	0	0	0
50750010040000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50750010050000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Complemente Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
50750010060000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refinazione di risultato)	€.	0	0	0
50750010070000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50750010090000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0	0
50750010120000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0	0	0
50750020010000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
50750020020000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50750010030000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	€.	0	0	0
50750020030000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50750020050000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refinazione di risultato)	€.	0	0	0
50750020060000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50750020080000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0	0
50750020110000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0	0	0
50750010010000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1,766,770	2,020,873	254,103
50750010020000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	1,700	1,700	0
50750010040000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	37,800	37,800	0
50750010050000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	91,900	91,900	0
50750010060000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Complemente Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
50750010070000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50750010090000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	500,300	568,744	68,354
50750010100000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR	€.	0	0	0
50750010120000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50750020010000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	180,039	180,039	0
50750020020000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	500	500	0
50750020030000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	15,200	15,200	0
50750020040000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	17,900	17,900	0
50750020060000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50750020080000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	57,883	57,883	0
50750020110000	Rudo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale					
5080000000000000		€.	5,091,766	5,300,839	209,073
COD_COGE_MF	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50800010010000	Rudo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	106,531	104,856	(1,675)
50800010020000	Rudo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50800010030000	Rudo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	€.	58,000	58,000	0





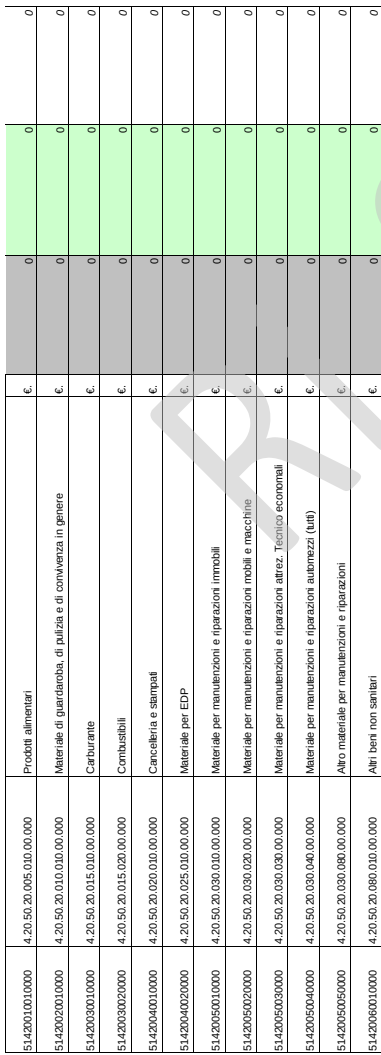
B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	C.	1.120.000	1.120.000	Variazione
COD_COGE_NI	COD_COGE_MDI	Descrizione	Precisazioni al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
4.20.30.00.000.000.00.000	4.20.30.00.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Ires)	€.	205.000
	4.20.30.00.010.000.00.000	Perdita su crediti	€.	0
	4.20.30.00.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	915.000
	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	0
	4.20.30.40.012.000.00.000	Salarario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V&TS, ASST, Fondazioni d'origine	€.	0
	4.20.30.50.010.000.00.000	Mutui, ammortamenti, abbuoni, rimborsi	€.	0
	4.20.30.50.020.000.00.000	Servizi verso ATS della Regione	€.	0
	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0
	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	0
	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/92)	€.	0
	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€.	0
	4.20.30.50.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSS/IRCCS della Regione	€.	0





Copyright © 2010 Pearson Education, Inc. All rights reserved. Printed in the United States of America. This publication is protected by copyright. Any unauthorized reproduction or distribution of this work in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording, or by any information storage and retrieval system, without permission in writing from the publisher is prohibited. All rights reserved.

[illegible]



COD. COGE_NI	COD. COGE_MID	Descrizione	Prechiusura al 31 gennaio 2025	Preclotto al 31/12/2026	Variazione
5150000000000000	4.20.60.01.010.000.00.000	B.15 Accantonamenti titoli dell'esercizio - Totale	€.	415.998	415.998
					0
5150001000000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
5150002000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
5150004000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosassicurazione)	€.	0	0
5150005000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosassicurazione)	€.	0	0
5150006000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
5150007000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamenti al fondo premio per opesilità medici SUMAI	€.	410.000	410.000
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
5154001000000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/MCA ed altri	€.	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	€.	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza non medica	€.	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
515500100000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
5155004000000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155006000000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo vincolati)	€.	0	0
515500700000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo vincolati) - PNRR	€.	0	0
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altri)	€.	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	5.998	5.998
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	5.998	5.998
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0

[illegible][illegible][illegible][illegible]



82010130010030	7.20.40.30.000.000.00.000	Insussitanze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0

			Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
			€.	3.351.181	209.591
Y - IMPOSTE E TASSE					
8.20.00.00.000.000.00.000					
COD. COGE. NI	COD. COGE. IMI	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	RAP relativa a personale dipendente	€.	2.883.224	209.591
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	RAP relativa a collaboratori e personale assimilito al lavoro dipendente	€.	657.280	0
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	RAP relativa ad attività di libera professione (intramonta)	€.	10.288	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	RAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamenti a F di imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0

TOTALE RICAVI	€.	157.676.811	158.713.175	1.438.450
Costi commercializzati	€.	1.604.999	397.086	1.207.872
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi commercializzati)	€.	156.071.812	158.316.089	2.646.342
TOTALE COSTI	€.	156.071.812	158.316.089	2.646.342
Costi commercializzati	€.	1.604.999	397.086	1.207.872
TOTALE COSTI (al netto dei Costi commercializzati)	€.	156.071.813	158.713.175	2.644.322
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0

		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026		
		890.188	890.188	890.188	890.188	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
						0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. IMI	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributo 2026	Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	723.306	723.306	723.306	723.306		
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	164.315	164.315	164.315	164.315		
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	2.567	2.567	2.567	2.567		
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000						
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000						
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000						
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000						

						4.347.275	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	145,308	145,308	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	24,000	24,000	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	169,308	169,308	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	120,801	120,801	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	120,801	120,801	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	10,268	10,268	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	2,922	2,922	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	3,076	3,076	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	



TOTALE COSTI INTRAMOENIA	137,067	137,067	0	0%
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	32,241	32,241	0	0%
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
Costi diretti aziendali			0	
Costi generali aziendali			0	
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	



40103000000000	4.10.10.30.000.000.000.000	A.1.C) Contributi clesercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010301.00000000	4.10.10.30.010.000.000.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	0	0	0			
4010302.00000000	4.10.10.30.020.000.000.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati						
4010303.00000000	4.10.10.30.030.000.000.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	0	0	0			
4010304.00000000	4.10.10.30.040.000.000.000	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0	0			
40101000000000	4.10.11.10.000.000.000.000	A.1a.A) Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010100.00000000	4.10.11.10.010.000.000.000	Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0	0	0			
4010101.00300000	4.10.11.10.020.000.000.000	Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.10.000.000.000.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4012000.00000000	4.10.12.10.005.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR	0	0	0			
4012001.00100000	4.10.12.10.010.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Stato	0	0	0			
4012001.00101000	4.10.12.10.015.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da AT/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0			
4012001.00200000	4.10.12.10.020.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0			
4012001.00300000	4.10.12.10.025.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0			
4012001.00400000	4.10.12.10.030.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regioni - FSR indistinto finalizzato da Regioni	0	0	0			
4012001.00500000	4.10.12.10.035.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da AT/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	0	0			
4012001.00700000	4.10.12.10.040.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0	0	0			
4012001.00801000	4.10.12.10.045.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PHRR (extra fondo) Vincolati	0	0	0			
4012001.01300000	4.10.12.10.050.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (Altro)	0	0	0			
40200000000000	4.10.20.10.000.000.000.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40201000000000	4.10.20.10.005.000.000.000	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	-	1.544.978	1.544.978	386.244	386.244	386.245
40201020001000	4.10.20.10.010.000.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0			
40201020010020	4.10.20.10.015.000.000.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0			
40201020020010	4.10.20.10.020.000.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0			
40201020030010	4.10.20.10.025.000.000.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0			
40201020040010	4.10.20.10.030.000.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0			
40201020050000	4.10.20.10.035.000.000.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0			
40201060050000	4.10.20.10.060.000.000.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale. I Cielo	0	0	0			

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40202070020000	4.10.20.20.060.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
40203000000000	4.10.20.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	-	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	0	0	0
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	-	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	0	0	0
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	-	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	0	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminelli e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminelli e tessuti	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0
40302050001000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	0	0	0



B.2.8.2) Consulenze, Collaborazioni, Internatie e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale		€.	-	0	0	0
10.00.000						
<i>10.00.000</i>	<i>Descrizione</i>					
10.010	Consulenze non sanitarie da ATSASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0	0
20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0	0
20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0	0
20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0	0
20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0	0
10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0	0
20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0	0
30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0	0
40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0	0

50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale						
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000		€.	7.361	7.361	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50202030001000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0	0
50202030002000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202030003000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	7.361	7.361	0
50202030004000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale						
50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	0
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
B.4) Godimento di beni di terzi - Totale						
50400000000000	4.20.20.00.000.000.00.000		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0	0
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0	0
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protestica)	€.	0	0	0
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	€.	0	0	0
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0	0
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
Costo del Personale (Totale)						
50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.000		€.	548.129	541.627	(6.502)
B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale						
50500000000000	4.20.25.10.000.000.00.000		€.	548.129	541.627	(6.502)
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	388.929	388.929	0
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0





5051001.0040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Indennità varie	€.	0	0	0
5051001.0050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Competenze personale comandato	€.	0	0	0
5051001.0060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
5051001.0070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
5051001.0090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	108.120	108.120	0
		Oneri sociali*	€.	0	0	0
5051001.0100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
5051001.0120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Altri costi del personale	€.	0	0	0
5051002.0010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Competenze fisse	€.	0	0	0
5051002.0020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Straordinario	€.	0	0	0
5051002.0030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario	€.	0	0	0
		Retr. Posizione	€.	0	0	0
5051002.0040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Indennità varie	€.	0	0	0
5052001.0050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Competenze personale comandato	€.	0	0	0
5052001.0060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
5052001.0070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
5052001.0090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri	€.	0	0	0
		sociali*	€.	0	0	0
5052001.0100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri	€.	0	0	0
		accantonamento a TFR	€.	0	0	0
5052001.0120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri	€.	0	0	0
		costi del personale	€.	0	0	0
5052002.0010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Competenze fisse	€.	0	0	0
5052002.0020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Straordinario	€.	0	0	0
5052002.0030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr.	€.	0	0	0
		Posizione	€.	0	0	0
5052002.0040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Indennità varie	€.	0	0	0
5052002.0060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
		Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
5052002.0070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse	€.	0	0	0
		aggiuntive regionali	€.	0	0	0
5052002.0090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri	€.	0	0	0
		sociali*	€.	0	0	0
5053001.0010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	40.000	35.000	(5.000)
5053001.0020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
5053001.0030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
5053001.0040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla	€.	0	0	0
		produttività collettiva	€.	0	0	0
5053001.0050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
		personale comandato	€.	0	0	0
5053001.0060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive	€.	0	0	0
		regionali	€.	0	0	0
5053001.0080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	11.080	9.578	(1.502)
5053001.0090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a	€.	0	0	0
		TFR	€.	0	0	0
5053001.0110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del	€.	0	0	0
		personale	€.	0	0	0

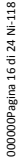




50700000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€	-	-	0
----------------	------------------------	--	---	---	---	---



COD. COGE_NI	COD. COGE_Oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5075001.0010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0						
5075001.0020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0						
5075001.0030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0						
5075001.0040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0						
5075001.0050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€	0	0						
5075001.0060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ridistribuzione di risultato)	€	0	0						
5075001.0070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regional	€	0	0						
5075001.0080000	4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0						
5075001.0090000	4.20.25.30.020.080.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€	0	0						
5075002.0010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0						
5075002.0020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0						
5075001.0030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0						
5075002.0030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie (ridistribuzione di risultato)	€	0	0						
5075002.0050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione	€	0	0						
5075002.0060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regional	€	0	0						
5075002.0080000	4.20.25.30.022.080.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0						
5075002.0010000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€	0	0						
5075501.0010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0						
5075501.0020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0						
5075501.0040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0						
5075501.0050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0						
5075501.0060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€	0	0						
5075501.0070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regional	€	0	0						
5075501.0090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0						
5075501.0100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0						
5075501.0120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0						
5075502.0010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0						
5075502.0020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0						
5075502.0030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0						
5075502.0040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0						
5075502.0060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regional	€	0	0						
5075502.0080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0						
5075502.0100000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0						
5080000000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	-	-						
COD. COGE_NI	COD. COGE_Oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5086001.0010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0						
5086001.0020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0						
5086001.0030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0						
5086001.0040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0						





B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
51.00000000000000	4.20.40.10.000.000.000	€.	0	-	0	0	0	0	0	0
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	-	0	0	0	0	0	-	-
51.01000000000000	4.20.40.10.010.000.000									
COD_COGE_NI										
COD_COGE_NI										
Descrizione										
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		€.	0	0						
51.01001000000000	4.20.40.10.010.010.000.000									
COD_COGE_NI										
COD_COGE_NI										
Descrizione										
Svalutazione immobilizzazioni immateriali		€.	0	0						
51.02001000000000	4.20.40.10.020.010.000.000									
B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
51.10000000000000	4.20.40.20.000.000.000.000									
B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale		€.	-	0	0	0	0	0	-	-
51.11000000000000	4.20.40.20.010.000.000.000									
COD_COGE_NI										
Descrizione										
Ammortamento dei Fabbricati disponibili		€.	0	0						
51.11001000000000	4.20.40.20.010.010.000.000									
Ammortamento dei Fabbricati indisponibili		€.	0	0						
51.11002000000000	4.20.40.20.010.020.000.000									
B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale		€.	-	0	0	0	0	0	-	-
51.12000000000000	4.20.40.20.020.000.000.000									
COD_COGE_NI										
Descrizione										
Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili		€.	0	0						
51.12001000000000	4.20.40.20.020.010.000.000									
Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili		€.	0	0						
51.12002000000000	4.20.40.20.020.020.000.000									
B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
51.20000000000000	4.20.40.30.000.000.000.000									
B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-
51.21000000000000	4.20.40.30.010.000.000.000									
COD_COGE_NI										
Descrizione										
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		€.	0	0						
51.21001000000000	4.20.40.30.010.010.000.000									
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica		€.	0	0						
51.21002000000000	4.20.40.30.010.015.000.000									
B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-
51.22000000000000	4.20.40.30.020.000.000.000									
COD_COGE_NI										
Descrizione										
Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali		€.	0	0						
51.22001000000000	4.20.40.30.020.010.000.000									
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-
51.30000000000000	4.20.40.40.000.000.000.000									
COD_COGE_NI										
Descrizione										
Svalutazione dei crediti		€.	0	0						
51.31001000000000	4.20.40.40.010.000.000.000									
Prechiusura al 3° trimestre 2025										
Preventivo al 31/12/2026										
Variazione										





B.14) Variazione delle rimanenze - Totale				€	0	0	0	0	0
COD_CODE_NI	COD_CODE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione				
51.41.0000.000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale		-	-	0	0	0	0
51.41.0000.000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale		-	-	0	0	0	0
51.41.001.001.000.10	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.001.001.000.20	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.001.002.000.10	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.001.002.000.20	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.001.003.000.10	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1.02.06/02)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.002.001.000.00	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0	0	0	0	0
51.41.003.001.000.10	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0	0	0	0	0
51.41.003.001.000.20	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0	0	0	0	0
51.41.003.001.000.30	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	0	0	0	0	0	0	0
51.41.004.001.000.10	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	0	0	0	0	0	0	0
51.41.004.001.000.20	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	0	0	0	0	0	0	0
51.41.004.001.000.30	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.005.001.000.10	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0
51.41.005.001.000.20	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0	0	0	0	0	0
51.41.006.001.000.10	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.006.001.000.20	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.10	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.20	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.30	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.40	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.50	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgr. 4/697)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.60	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.70	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.80	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.000.90	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiociclatorio	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.01.00	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.001.01.10	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.002.000.10	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.003.000.30	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.003.000.40	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.004.000.10	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.005.000.10	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.005.000.20	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.007.000.10	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0
51.41.007.008.000.10	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	0	0	0	0	0	0	0
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale				-	-	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2026				-	-	0	0	0	0
Costi da contributi 2026				-	-	0	0	0	0



51560010100000	4.20.60.010.100.000.000	€.		0	0	0
51560010200000	4.20.60.010.200.000.000	€.		0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		0	0	0

C.1) Interessi attivi - Totale		0	0	0
--------------------------------	--	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
61010010000000	5.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su c/c tesoreria	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.000.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.000.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.000.000	Altri interessi attivi	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

C.2) Altri proventi finanziari - Totale		0	0	0
---	--	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.000.000	Utili su cambi	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		0	0	0

C.3) Interessi passivi - Totale		0	0	0
---------------------------------	--	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.000.000	Interessi passivi su mutui	0	0	0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.000.000	Commissioni su fidejussioni	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.000.000	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.000.000	Interessi passivi di mora	0	0	0
63030030000000	5.20.10.30.030.000.000.000	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.000.000	Altri interessi passivi	0	0	0
63030050000000	5.20.10.30.080.000.000.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

C.4) Altri oneri finanziari - Totale		0	0	0
--------------------------------------	--	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0

Costi da utilizzo contributi 2026	
Costi da contributi 2026	

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_id	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
640100000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€	0	0	0
640200000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da utilizzo contributi 2026

Costi da contributi 2026



RL S.C.R.I.B.A.

82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Inesistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inesistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inesistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre inesistenze passive viterzi	€.	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inesistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
91000000000000	Y. IMPOSTE E TASSE	33.035	36.107	2.472

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
9101010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	33.035	36.107	2.472
9101020000000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0
9101003000000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
9101004000000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0
9102002000000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0
9102003000000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	1.985.634	2.225.532	241.898
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1.985.634	2.225.532	241.898
TOTALE COSTI	€.	1.985.634	2.225.532	241.898
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1.985.634	2.225.532	241.898
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0

	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0

		Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
		0	36.107

		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
		9.026	9.027	9.027	9.027
		9.026	9.027	9.027	9.027

	556.382	556.382	556.382	556.384	556.384
	-	-	-	-	-
	556.382	556.382	556.382	556.384	556.384
	556.382	556.382	556.382	556.384	556.384
	556.382	556.382	556.382	556.384	556.384
	0	0	0	0	0

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2026

(valori in Euro)

703 - ASST FATEBENEFRADELLI SACCO

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 109,142,409	109,142,410
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 109,142,409	109,142,410
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 5,059,852	5,059,852
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 369,456	369,456
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 5,429,308	5,429,308
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 114,571,717	114,571,718

Quadratura con NI-SAN	€. 114,571,717	114,571,718
------------------------------	-----------------------	--------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 78,281,948	78,281,948
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 78,281,948	78,281,948
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 3,846,431	3,846,431
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 40,910	40,910
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 3,887,341	3,887,341
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 82,169,289	82,169,289

Quadratura con NI-SAN	€. 82,169,289	82,169,289
------------------------------	----------------------	-------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 808,103	808,103
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 808,103	808,103

Quadratura con NI-SAN	€. 808,103	808,103
------------------------------	-------------------	----------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 2,325,581	2,325,581
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 2,325,581	2,325,581

Quadratura con NI-SAN	€. 2,325,581	2,325,581
------------------------------	---------------------	------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 8,136,525	8,136,525
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	



- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	8,136,525	8,136,525
Quadratura con NI-SAN	€.	8,136,525	8,136,525
Differenza	€.	0	0
<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	83,246,275	83,246,275
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4,406,999	4,406,999
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	87,653,274	87,653,274
Quadratura con NI-SAN	€.	87,653,274	87,653,274
Differenza	€.	0	0
<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	9,110,935	9,110,935
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	333,044	333,044
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPIOIO CANALE	€.	9,443,979	9,443,979
Quadratura con NI-SAN	€.	9,443,979	9,443,979
Differenza	€.	0	0
<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.		
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-	-
Differenza	€.	0	0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente



[illegible]

[illegible]

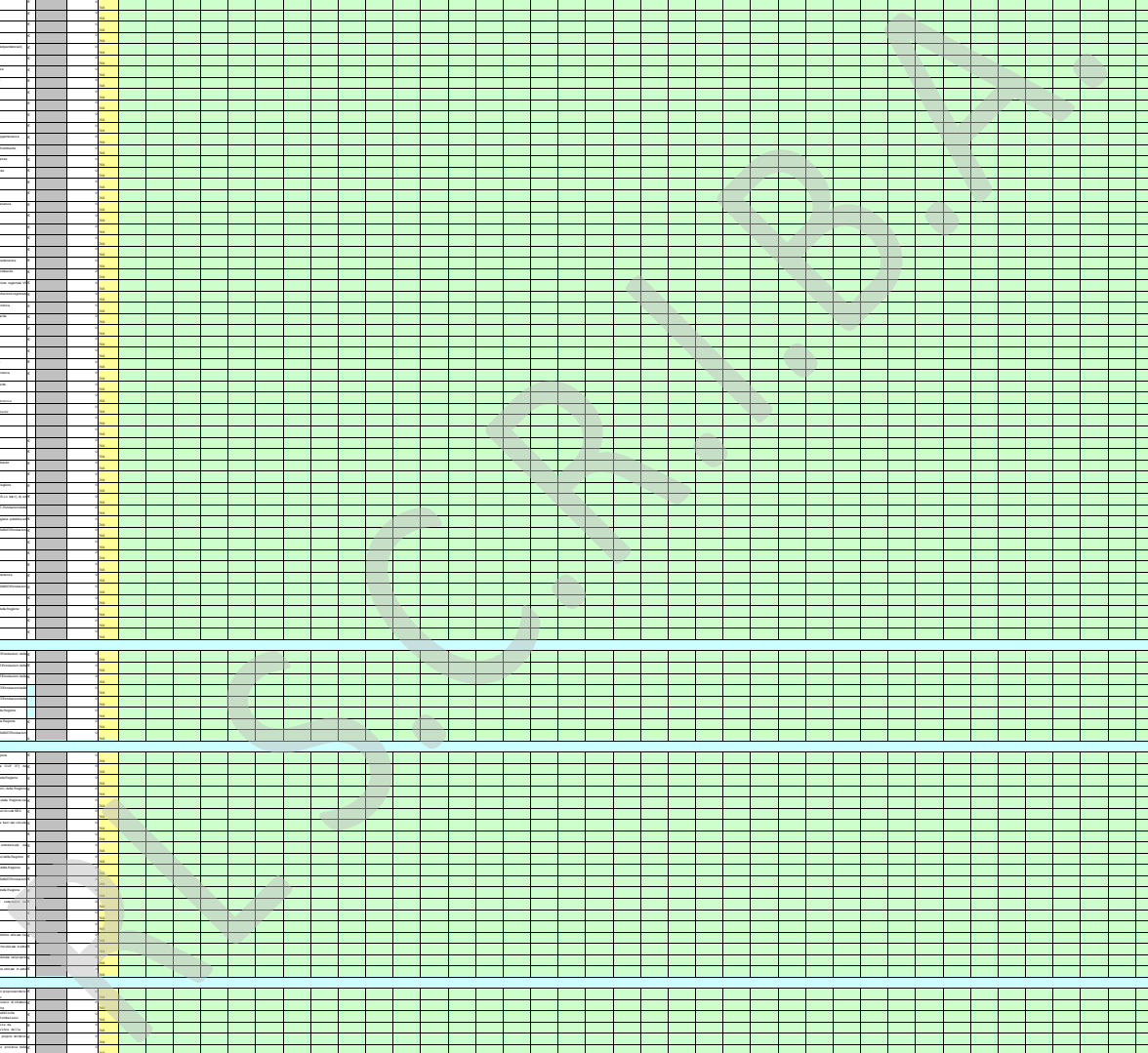
© 2000 Blackwell Science Inc.



© 2000 John Wiley & Sons, Inc.



Journal of Management Inquiry 20(4) 428-441



Keywords: child sexual abuse; disclosure; social support



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	331,632,042
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	330,951,488
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	329,951,488
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	291,735,144
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	10,542,957
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	27,673,387
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	27,673,387
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,000,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	680,554
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	680,554
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	680,554
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	337,430,285
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	313,638,584

R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	299,067,705
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	109,142,410
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	66,594,382
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	14,821,250
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8,136,525
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	92,357,210
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	609,023
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	281,369
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7,125,536
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	512,744
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14,058,135
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	5,059,852
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3,007,097
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	839,334
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4,740,043
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,443
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	410,366
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5,598,412
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18,193,289
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,684,216
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,591,286
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2,917,787
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,780,522
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	651,964

R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	164,912
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	487,052
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	414,983
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	120,140
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	294,843
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	713,575
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	713,575
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9,983,134
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	9,797,784
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	185,350
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14,834,773
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	702,314
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6,665,669
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,893,255
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1,694,215
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2,879,320
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,539,649
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,908,257
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	190,277
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,441,115
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	699,200,405
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	168,652,982
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	166,248,521
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	109,847,634
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	109,307,667
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	180,125
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	18,474
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	341,368
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	341,368
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,943,074
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1,864,770
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	78,304
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	39,219,024
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	24,219,777
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,807,063
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12,192,184
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	121,261
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	13,949,512
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	96,041
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	955,851
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,124
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	116,124
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-

R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2,404,461
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	400,456
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	450,229
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	610,050
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	52,275
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	891,451
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	169,781,302
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	122,730,218
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	76,433,505
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	76,433,505
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	61,590,354
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	14,843,151
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	8,301,179
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	8,301,179
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-

	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3,233,953
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3,233,953
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13,423,548
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9,920,163
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3,503,385
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	150,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	50,000
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	100,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11,544,986
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	942,833
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,602,153
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	7,384,890
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	200,000
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2,493,200

	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	524,063
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9,643,047
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,579,247
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	137,777
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6,926,023
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	47,051,084
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	44,529,963
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,117,983
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,642,751
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7,826,102
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3,089,059
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,737,043
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	660,343
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	107,360
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1,572
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,601,528
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	782,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,813,973
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3,974,620
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,829,271
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,520,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	309,271
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13,172,460
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	467,377
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	12,705,083
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,123,354
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,078,484
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2,078,484
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	44,870
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44,870
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	397,767
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	397,767
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	17,139,145
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2,535,233
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,580,404
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,777,911
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	5,097,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	25,289
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	123,308
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	16,476,079
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,061,412
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	15,068,719
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,930,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	5,138,719
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	345,948
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	345,948
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	279,029,493
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	228,672,851
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	111,859,795
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	101,795,452
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	98,244,102
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,551,350
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10,064,343
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	9,219,652
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	844,691
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	116,813,056
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	115,281,279
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,531,777
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1,274,894
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1,104,616
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1,104,616
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	170,278
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	170,278
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	27,043,142
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	385,391
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	385,391
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	26,657,751
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24,073,251
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,584,500
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	22,038,606
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,257,836
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,098,448
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	159,388
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	20,780,770
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	20,555,768
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	225,002
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	4,074,548
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,188,833
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2,885,715
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,885,044
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1,000,671
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	17,059,585
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	235,928
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	16,823,657
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9,383,738
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	123
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9,383,615

BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7,439,919
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5,311,510
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,587,460
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1,587,460
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	490,000
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1,646,800
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1,646,800
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,587,250
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	405,553
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,181,697
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	677,524,644
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-

	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-

XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	21,675,761
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	20,956,223
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	18,670,890
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1,275,655
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,009,678
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	719,538
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	719,538
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	21,675,761
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.L.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	180,210,857
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	180,210,857
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	180,210,857
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	145,700,858
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6,836,612
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	27,673,387
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	27,673,387
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	331,475,285
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	311,859,694
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	297,363,020
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	109,142,410
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	66,594,382
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	14,821,250
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8,136,525
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	92,357,210
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	609,023
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,702,220
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	438,539
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14,058,135
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	5,059,852
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3,007,097
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	839,334
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4,740,043
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,443
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	410,366
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3,136,588
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16,479,003
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,538,908
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,591,286
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,348,809
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,229,406
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	183,732
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	164,912
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18,820
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	414,983
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	120,140
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	294,843
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	630,691
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	630,691
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7,120,508
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6,935,158

	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	185,350
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14,437,687
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	702,314
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6,358,106
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,893,255
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1,604,872
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2,879,140
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,390,869
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,759,477
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	190,277
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,441,115
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	537,864,612
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	152,915,031
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	151,301,982
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	109,207,111
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	108,669,208
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	178,061
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	18,474
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	341,368
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	341,368
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,943,074
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,864,770
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	78,304
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	38,911,798
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	23,930,213
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,807,063
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12,174,522
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	121,261
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	824
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	91,729
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	910,061
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,124
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	116,124
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,613,049
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	390,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	447,842
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	542,945
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	44,187
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	188,075
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	76,777,248
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	34,774,260
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,051,942
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-

	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,051,942
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3,007,464
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3,007,464
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-

	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11,757,769
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9,799,362
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,958,407
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10,264,264
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	909,833
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9,354,431
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	6,261,231
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	200,000
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2,493,200
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	400,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,692,821
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,579,247
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	137,777
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	5,975,797
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	42,002,988
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	39,837,747
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,987,792
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5,700,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7,129,570
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,392,527
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,737,043
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	45,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	107,360
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1,572
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,573,425
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	640,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,304,393
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,943,955
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,829,271
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,520,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	309,271
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	12,575,409
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	435,780
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	12,139,629
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,774,835
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,729,965
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,729,965

	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	44,870
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44,870
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	390,406
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	390,406
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14,942,069
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,762,041
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,774,994
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,747,911
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,520,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	25,289
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	111,834
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	14,899,204
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	223,475
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	14,329,781
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,930,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4,399,781
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	345,948
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	345,948
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	235,759,046
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	193,695,782
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	96,592,422
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	90,477,378
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	87,142,126
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,335,252
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,115,044
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,571,505
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	543,539
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	97,103,360
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	95,848,760
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,254,600
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1,274,894
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1,104,616
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1,104,616
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	170,278
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	170,278
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	24,050,603
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	385,391
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	385,391
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	23,665,212
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	21,352,234
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,312,978
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	16,737,767
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,027,265
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	867,877
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	159,388
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	15,710,502
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	15,517,014
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	193,488
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,954,548
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	983,833
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,970,715

	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	970,044
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1,000,671
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	16,643,052
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	230,577
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	16,412,475
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9,151,698
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9,151,698
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7,260,777
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4,895,512
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,587,460
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1,587,460
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	80,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1,646,800
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1,646,800
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,581,252
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	405,553
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,175,699
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	519,785,710
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-

	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18,078,902
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	17,359,364
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,741,559
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	618,395
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	999,410
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	719,538
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	719,538

YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	18,078,902
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.




MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE
TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	150,740,631
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	150,740,631
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	149,740,631
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	146,034,286
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3,706,345
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,000,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4,410,022
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	1,778,890
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,704,685
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-

R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	281,369
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,423,316
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	74,205
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,461,824
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	169,308
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	145,308
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	24,000
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	551,116
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	468,232
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	468,232
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	82,884
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-

	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	82,884
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2,862,626
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	2,862,626
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	397,086
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	307,563
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	89,343
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	180
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	148,780
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	148,780
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	159,110,261
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	15,675,097
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	14,884,338
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	629,954
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	628,693
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1,261
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	262,552
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	245,025
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17,527
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	13,948,688
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	4,312
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	38,832
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	790,759
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	10,055
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2,387
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	66,910
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	8,088
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	703,319
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	91,419,110
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	86,410,980
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	76,433,505
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	76,433,505
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	61,590,354
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	14,843,151
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-

	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	7,249,237
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	7,249,237
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-

	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	226,489
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	226,489
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	120,801
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	120,801
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	150,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	50,000
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	100,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,280,722
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33,000
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,247,722
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,123,659
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	124,063
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	950,226
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	950,226
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5,008,130
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	4,659,611
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	130,191
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	935,832
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	685,023
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	685,023
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	612,551
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	27,070

	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	142,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	500,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,029,893
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	597,051
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	31,597
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	565,454
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	348,519
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	348,519
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	348,519
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2,197,076
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	773,192
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	805,410
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	30,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	577,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	11,474
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,576,875
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	837,937
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	738,938
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	738,938
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	42,728,820
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	34,435,442
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	14,770,324
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	10,821,025
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	10,604,927
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	216,098
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3,949,299
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,648,147
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	301,152
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	19,665,118
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	19,387,941
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	277,177
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2,992,539

	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2,992,539
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2,721,017
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	271,522
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5,300,839
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	230,571
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	230,571
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5,070,268
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5,038,754
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	31,514
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,120,000
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	205,000
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	915,000
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	915,000
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	416,533
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	5,351
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	411,182
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	232,040
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	123
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	231,917
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	179,142
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	415,998
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	410,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5,998
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-



	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	5,998
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	155,549,509
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-



	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3,560,752
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	3,560,752
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,893,224
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	657,260
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	10,268
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	3,560,752
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	680,554
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	680,554
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	680,554
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	680,554
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,544,978
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-

R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1,544,978
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,544,978
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-

	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2,225,532
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	62,854
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	62,201
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10,569
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	9,766
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	803
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	44,674
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	44,539
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	135
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	6,958
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	653
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	401
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	195
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	57
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1,584,944
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,544,978
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-

	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-

S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,544,978
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,544,978
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	39,966
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	32,605
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,919
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	11,509
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	11,509
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,792
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-

	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,033
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9,580
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	772
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	7,361
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	7,361
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	541,627
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	541,627
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	497,049
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	497,049
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	497,049
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	44,578
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	44,578
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-

	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-



	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2,189,425
		C) Proventi e oneri finanziari	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-



	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	36,107
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	36,107
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	36,107
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	36,107
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



703 ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO

Cod.	Voce	2026		2026	Variation
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	114,571,717	114,571,718	1	
AOIR02	Funzioni non tariffate	29,633,782	27,673,387	- 1,960,395	
AOIR03	Ambulatoriale	82,169,289	82,169,289	-	
AOIR04	Neuropsichiatria	2,325,581	2,325,581	-	
AOIR05	Screening	808,103	808,103	-	
AOIR06	Entrate proprie	21,524,664	21,524,664	-	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	16,648,311	18,193,289	1,544,978	
AOIR08	Psichiatria	8,136,525	8,136,525	-	
AOIR09	File F	87,653,274	87,653,274	-	
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	3,281,418	-	- 3,281,418	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	173,144,632	172,527,243	- 617,389	
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	3,489,744	680,554	- 2,809,190	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	169,625	-	- 169,625	
AOIR15	Prestazioni sanitarie	17,372,783	17,351,147	- 21,636	
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	560,929,448	553,614,774	- 7,314,674	
	COSTI				
AOIC01	Personale	275,438,825	279,029,493	3,590,668	
AOIC02	IRAP personale dipendente	18,422,095	18,670,890	248,795	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	12,888,248	14,433,226	1,544,978	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	274,272,301	268,261,471	- 6,010,830	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2,224,812	2,224,812	-	
AOIC06	Altri costi	21,333,516	20,000,725	- 1,332,791	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	6,471,196	5,311,510	- 1,159,686	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	40,157	-	- 40,157	
AOIC09	Cure primarie	79,271,771	76,433,505	- 2,838,266	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	690,362,921	684,365,632	- 5,997,289	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani sviluppo regionali (FSR indistinto)	129,433,473	130,750,858	1,317,385	
	Risultato economico	-	-	-	

(Valori in Euro)



703

ASST FATEBENEFRAELLI SACCO

703 ASST FATEBENEFRAELLI SACCO				
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA				
Cod.	Voce	2026		
		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	114,571,717	114,571,718	1
AOIR02	Funzioni non tariffate	29,633,782	27,673,387	- 1,960,395
AOIR03	Ambulatoriale	82,169,289	82,169,289	-
AOIR04	Neuropsichiatria	2,325,581	2,325,581	-
AOIR05	Screening	808,103	808,103	-
AOIR06	Entrate proprie	15,500,318	15,500,318	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	16,479,003	16,479,003	-
AOIR08	Psichiatria	8,136,525	8,136,525	-
AOIR09	File F	87,653,274	87,653,274	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2,073,546	-	- 2,073,546
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	25,038,751	21,786,612	- 3,252,139
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	1,453,968	-	- 1,453,968
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	166,139	-	- 166,139
AOIR15	Prestazioni sanitarie	15,656,093	15,572,257	- 83,836
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	401,666,089	392,676,067	- 8,990,022
	COSTI			
AOIC01	Personale	235,003,454	235,759,046	755,592
AOIC02	IRAP personale dipendente	15,704,827	15,741,559	36,732
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	12,757,179	12,757,179	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	248,357,885	241,142,767	- 7,215,118
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2,205,365	2,205,365	-
AOIC06	Altri costi	10,975,497	10,925,497	- 50,000
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	6,055,198	4,895,512	- 1,159,686
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	40,157	-	- 40,157
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	531,099,562	523,426,925	- 7,672,637
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	129,433,473	130,750,858	1,317,385
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



(Valori in Euro)

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2026

703 ASST FATEBENEFRA TELLI SACCO

Indicatori economici-gestionali									
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
Indicatore 1:	Costi del personale	237,404,260	238,089,011			59.13%			60.63%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	269,703,218	262,488,100			67.17%			66.85%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	153,664,368	151,301,982			38.27%			38.53%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	110,853,911	109,207,111			27.61%			27.81%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	14,899,433	14,219,202			3.71%			3.62%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	4,047,124	4,047,124			1.01%			1.03%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	6,368,703	6,368,703			1.59%			1.62%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	1,586,799	1,613,049			0.40%			0.41%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	7,115,374	6,290,682			1.77%			1.60%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067						

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	8,954,460	8,692,821	2.23%	2.21%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	41,189,005	39,836,436	10.26%	10.14%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067		
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,198,335	1,729,965	0.55%	0.44%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067		
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata)	15,434,285	14,942,069	3.84%	3.81%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	16,151,065	14,899,204	4.02%	3.79%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	-	-	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	545,497,092	537,864,612	135.86%	136.97%
	Ricavi della gestione caratteristica	401,499,950	392,676,067		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	545,497,092	537,864,612	103.11%	102.76%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	529,026,016	523,426,925		
Indicatore 5	Contributo PSSR	129,433,473	130,750,858	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2025	ANNO 2026
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
G0001A	(+)	risultato di esercizio	
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
G0010A	(+)	ammortamenti fabbricati	7,842,238
G0010B	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7,674,204
G0010C	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	617,020
G0010T		Ammortamenti	0 16,133,462
G0030A	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	
G0030B	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	
G0030T		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	0 0
G0040A	(+)	accantonamenti SUMAI	210,000
G0040B	(-)	pagamenti SUMAI	-210,000
G0040C	(+)	accantonamenti TFR	
G0040D	(-)	pagamenti TFR	
G0040T		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0 0
G0050A	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
G0050B	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	
G0050C	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	
G0050T		- Fondi svalutazione di attività	0 0
G0060A	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1,587,460
G0060B	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-2,085,571
G0060T		- Fondo per rischi ed oneri futuri	0 -498,111
G0090T		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0 15,635,351
G0110A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	
G0115A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	
G0120A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	
G0125A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	
G0130A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	-6,707,191
G0135A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	
G0140A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	
G0145A	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	
G0190T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl form di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	0 -6,707,191
G0200A	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	
G0310A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	
G0315A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	
G0320A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	
G0325A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	
G0330A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	
G0335A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	
G0340A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	
G0345A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	24,732,057
G0350A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	
G0355A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	14,463,626
G0360A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	
G0365A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	
G0370A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	
G0390T	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	0 39,195,683
G0410A	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	
G0420A	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
G0490A	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0 0
G0500A	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	
G0900T		A - Totale operazioni di gestione reddituale	0 48,123,843
I0000A	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
I0010A	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
I0020A	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
I0030A	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
I0040A	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
I0050A	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1,638,957
I0090T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0 -1,638,957
I0110A	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
I0120A	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
I0130A	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
I0140A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
I0150A	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	
I0190T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0 0
I0210A	(-)	Acquisto terreni	
I0220A	(-)	Acquisto fabbricati	-701,639
I0230A	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-28,304
I0240A	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-4,331,899
I0250A	(-)	Acquisto mobili e arredi	-358,262
I0260A	(-)	Acquisto automezzi	0



I0265A	(-)	Acquisizione Oggetti d'arte		0
I0270A	(-)	Acquisto altri beni materiali		-1,266,053
I0280A	(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		-41,437,859
I0290T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	-48,124,016
I0310A	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
I0320A	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
I0330A	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
I0340A	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
I0350A	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
I0360A	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
I0370A	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
I0375A	(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		
I0380A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		
I0390T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
I0410A	(-)	Acquisto crediti finanziari		
I0420A	(-)	Acquisto titoli		
I0490T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
I0510A	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
I0520A	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
I0590T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
I0600T	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
I0900T	B - Totale attività di investimento		0	-49,762,973
M0000A	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
M0010A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
M0020A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		24,006,289
M0030A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
M0040A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)		
M0050A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
M0100A	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
M0110A	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
M0120A	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		
M0200T	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
M0300T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
M0400A	(+)	assunzione nuovi mutui*		
M0410A	(-)	mutui quota capitale rimborsata		
M0900T	C - Totale attività di finanziamento		0	24,006,289
S0900T	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		0	22,367,159
S0990T	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			22,367,159
Z0900T	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			0





Dettaglio conto n.ve: 40201110000000

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PRESENTAZIONE - 2025

Dettaglio conto nrw: 40201120000000

Altri contributi da Regione per servizi socio-

--	--





Fino al Responsabile Economico Finanziario ai sensi D. Lgs. 39/93



[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Imposto Unilazio CE (%)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
----------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----



[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

Importo Utilizzato CE (€)	x	x	x	x	x	x	x	x
------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---



[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8
---	---	---	---	---	---	---	---

[illegible][illegible]

Importo Utilizzato CE (€)	x	x	x	x	x	x	x	x
------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---



[illegible][illegible][illegible]

[illegible]



Dettaglio carta: 4.10.10.10.090.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano sanitari re

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

Dati di base e informazioni generali									
Descrizione dell'attività e del progetto	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento
Descrizione dell'attività e del progetto									
Dati di base e informazioni generali									
Descrizione dell'attività e del progetto									

Dati di base e informazioni generali									
Descrizione dell'attività e del progetto	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento
Descrizione dell'attività e del progetto									
Dati di base e informazioni generali									
Descrizione dell'attività e del progetto									

Dati di base e informazioni generali									
Descrizione dell'attività e del progetto	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento
Descrizione dell'attività e del progetto									
Dati di base e informazioni generali									
Descrizione dell'attività e del progetto									

Dati di base e informazioni generali									
Descrizione dell'attività e del progetto	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento	Periodo di riferimento
Descrizione dell'attività e del progetto									





[illegible]







TABELA 1: Pregled podataka o izvozu i uvozu robe									
Godina	Mjesec	Vrijednost izvoza (milijardi kuna)	Vrijednost uvoza (milijardi kuna)	Saldo (milijardi kuna)	Struktura izvoza i uvoza (u postocima)				
					Roba	Usluge	Trgovina s inozemstvom	Trgovina s EU-om	Trgovina s ne-EU-om
2017	1	12.5	8.2	4.3	75	25	60	40	40
2017	2	13.1	8.5	4.6	76	24	61	39	41
2017	3	12.8	8.3	4.5	74	26	62	38	42
2017	4	13.5	8.7	4.8	77	23	63	37	43
2017	5	14.2	9.0	5.2	78	22	64	36	44
2017	6	15.0	9.5	5.5	79	21	65	35	45
2017	7	15.8	10.0	5.8	80	20	66	34	46
2017	8	16.5	10.5	6.0	81	19	67	33	47
2017	9	17.2	11.0	6.2	82	18	68	32	48
2017	10	18.0	11.5	6.5	83	17	69	31	49
2017	11	18.8	12.0	6.8	84	16	70	30	50
2017	12	19.5	12.5	7.0	85	15	71	29	51
2018	1	20.2	13.0	7.2	86	14	72	28	52
2018	2	21.0	13.5	7.5	87	13	73	27	53
2018	3	21.8	14.0	7.8	88	12	74	26	54
2018	4	22.5	14.5	8.0	89	11	75	25	55
2018	5	23.2	15.0	8.2	90	10	76	24	56
2018	6	24.0	15.5	8.5	91	9	77	23	57
2018	7	24.8	16.0	8.8	92	8	78	22	58
2018	8	25.5	16.5	9.0	93	7	79	21	59
2018	9	26.2	17.0	9.2	94	6	80	20	60
2018	10	27.0	17.5	9.5	95	5	81	19	61
2018	11	27.8	18.0	9.8	96	4	82	18	62
2018	12	28.5	18.5	10.0	97	3	83	17	63
2019	1	29.2	19.0	10.2	98	2	84	16	64
2019	2	30.0	19.5	10.5	99	1	85	15	65
2019	3	30.8	20.0	10.8	100	0	86	14	66
2019	4	31.5	20.5	11.0	101	-1	87	13	67
2019	5	32.2	21.0	11.2	102	-2	88	12	68
2019	6	33.0	21.5	11.5	103	-3	89	11	69
2019	7	33.8	22.0	11.8	104	-4	90	10	70
2019	8	34.5	22.5	12.0	105	-5	91	9	71
2019	9	35.2	23.0	12.2	106	-6	92	8	72
2019	10	36.0	23.5	12.5	107	-7	93	7	73
2019	11	36.8	24.0	12.8	108	-8	94	6	74
2019	12	37.5	24.5	13.0	109	-9	95	5	75
2020	1	38.2	25.0	13.2	110	-10	96	4	76
2020	2	39.0	25.5	13.5	111	-11	97	3	77
2020	3	39.8	26.0	13.8	112	-12	98	2	78
2020	4	40.5	26.5	14.0	113	-13	99	1	79
2020	5	41.2	27.0	14.2	114	-14	100	0	80
2020	6	42.0	27.5	14					



Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.000

TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Prev en 1990 - 2026

Dettaglio conto n. 4030101000000000

TOTALE NOT A INTEGRATIVA - PREVENIVO - 2026

Dettaglio conto nr.: 402011000000000

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Prevengo 0 - 2026

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Prev en 19/01/2026

Contributi da Regione (extratondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura L.R.A.

TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Prev en IVA - 2026

Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA



TOTALE NOT A INTEGRATIVA - PREVISIONE 2025

Demaggio count: 4.10.10.20.030.010.00.000

Dettaglio conto n°: 49222010040000

TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Prev en 1990 - 2026

Demaggio confor 4.10.10.20.020.005.00.000

Dettaglio conto n. 403020300010000

Downloaded from <https://www.cambridge.org/core>.
Download date: 16 Jul 2019

Downloaded from <http://ajphaphysciophysics.sagepub.com> at 11:52 11 June 2015









TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Preveniva o - 2026

Demaggio conto: 7.10.30.80.100.000.12.000

So pravi enize aktive da Regione - Extrac...

Densificazione dell'ente o dei

TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Prev en 2010 - 2026

F. to il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D. Lgs. 39/93

Imposto, Lati zano Citi (%)	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
--------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

	Importo Utilizzato CE (€)	0	0	0	0	0	0
--	------------------------------	---	---	---	---	---	---



[illegible][illegible]

	Importo Utilizzato CIE (€)	-	0	0	0	0
--	----------------------------	---	---	---	---	---



[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

Importo Utilizzato CE (€)	-	-	-	-	-	-
------------------------------	---	---	---	---	---	---



[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----



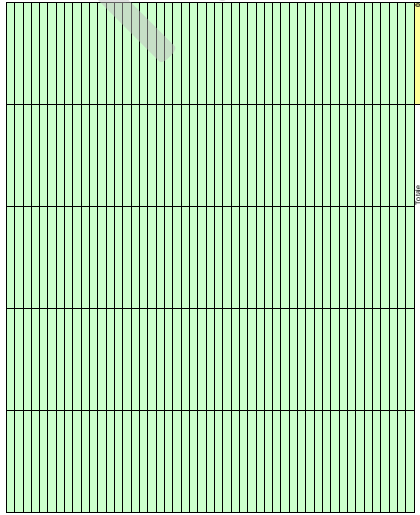
	Importo Utilizzato CE (€)	-	-
--	------------------------------	---	---

	Importo Utilizzato CE (€)
--	------------------------------



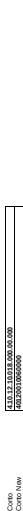


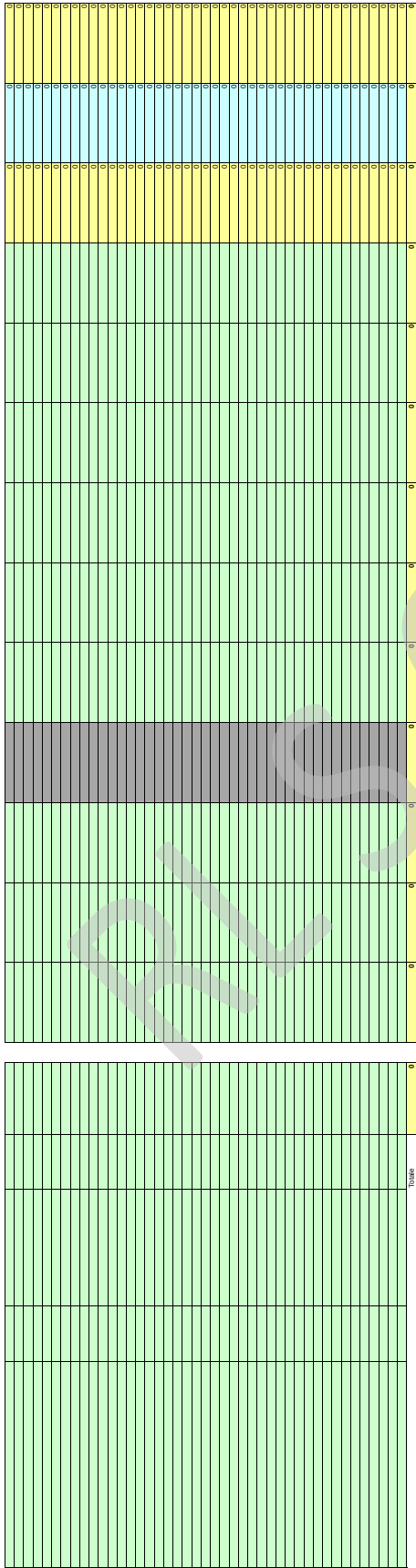
[illegible][illegible][illegible]



Conto	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate attribuite ai beneficiari della FSR Vincolato
Conto New	402.200.000.000.000	

UTILIZZI: DATI PREVENTIVO





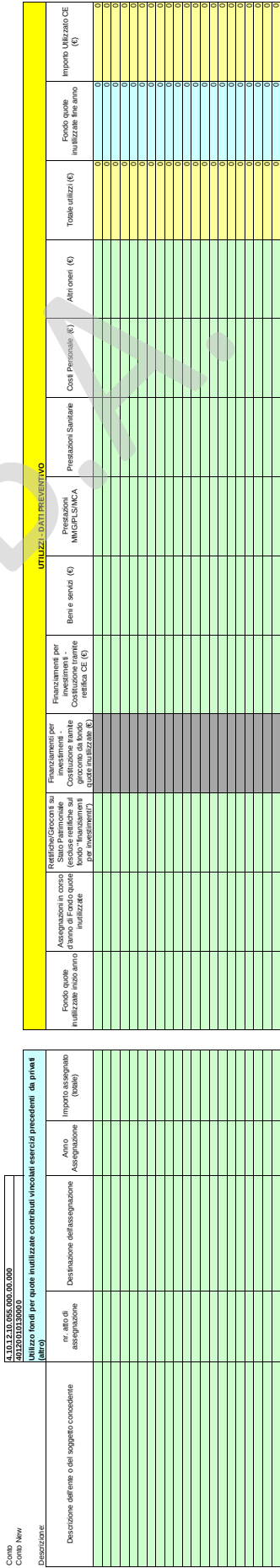




	Importo assegnato (base)
TOTALE	0

USCITE - DATI PER BENEFICIARIO										
Fondo quote inutilizzate fino anno	Assegnazioni in corso (ammontare in lire) (utilizzate)	Reddito/Capitale su Stato Patrimoniale (ammontare in lire) (transferte per investimenti)	Finanziamenti per investimenti - Categorie di fondo (ammontare in lire) (utilizzate)	Finanziamenti per investimenti - Categorie di fondo (ammontare in lire) (utilizzate)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMOPN, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
										Importo Utilizzato CEE (€)
										0

[illegible][illegible]



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	1,066,091	1,066,091	0
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.			0
		ASST NIGUARDA	€.	40,234	40,234	0
		ASST SANTI PAOLO E CARLO	€.	73,686	73,686	0
		ASST ORT. TRAUM.G.PINI	€.	5,795	5,795	0
		ASST OVEST MI	€.	6,330	6,330	0
		ASST RHODENSE	€.	13,624	13,624	0
		ASST NORD MILANO	€.	41,778	41,778	0
		ASST MELEGNANO MARTESANA	€.	112	112	0
		ASST LODI	€.	11,368	11,368	0
		ASST SETTE LAGHI	€.	19,000	19,000	0
		ASST VALLE OLONA	€.	48,696	48,696	0
		ASST LARIANA	€.	13,792	13,792	0
		ASST VALTELLINA E ALTO LARIO	€.	2,472	2,472	0
		ASST LECCO	€.	6,962	6,962	0
		ASST BRIANZA	€.	6,470	6,470	0
		ASST PAPA GIOVANNI XXIII	€.	58,590	58,590	0
		ASST BERGAMO OVEST	€.	1,100	1,100	0
		ASST BERGAMO EST	€.	0	0	0
		ASST SPEDALI CIVILI BRESCIA	€.	79,442	79,442	0
		ASST FRANCIACORTA	€.	0	0	0
		ASST CREMONA	€.	8,132	8,132	0
		ASST MANTOVA	€.	5,506	5,506	0
		IRCSS ISTITUTO BESTA	€.	52,850	52,850	0
		IRCSS S. MATTEO PV	€.	22,288	22,288	0
		IRCSS POLICLINICO DI MILANO	€.	277,606	277,606	0
		IRCSS TUMORI	€.	40,238	40,238	0
		ASST CREMA	€.	5,146	5,146	0
		IRCSS SAN GERARDO DEI TINTORI	€.	221,386	221,386	0
		ATS DELL'INSUBRIA	€.	189	189	0
		ATS DELLA BRIANZA	€.	849	849	0
		ASST PAVIA	€.	0	0	0
		ASST GARDA	€.	0	0	0
		ATS PAVIA	€.	2,450	2,450	0





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201220030000	Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	Tot. Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
		TAMPONI 28 SAN	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	Tot. Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0





[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	3,929,002	3,929,002	0
		SERVIZIO EMODINAMICA	€.	0	0	0
		HOSPICE	€.	3,099,887	3,099,887	0
		SERVIZIO RADIOPROTEZIONE	€.	0	0	0
		SERVIZIO SORVEGLIANZA ADF	€.	276,775	276,775	0
		L.T. RISCONTRI AUTOPTICI	€.	0	0	0
		SERVIZIO SANIFICAZIONE ANTIDECUBITO	€.	0	0	0
		SERVIZIO INFERMIERISTICO DIALISI	€.	0	0	0
		SERVIZIO ASSISTENZA MEDICA PEDIATRICA	€.	0	0	0
		SERVIZIO PREVENZIONE	€.	0	0	0
		GESTIONE CAMERE MORTUARIE	€.	552,340	552,340	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010041	(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	Tot. (Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0
		TAMPONI 28 SAN	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

Blank lined paper with a large, faint watermark reading "P.L.S.C."

[illegible]

[illegible]

		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



RVSC

Voce Bilancio	Descrizione Prestazione
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici
	CURE PALLIATIVE RESIDENTI EXTRA REGIONE
	CONV.UNIMI ASSIS.MED.STUDENTI RES.EXTRA REGIONE
	DGR IX/7503 "PERCORSI CRESCERE ALLA GRANDE



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

[illegible]





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
8101000100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]



			€.			0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Contributi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.	-		0
		Oneri tributari	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



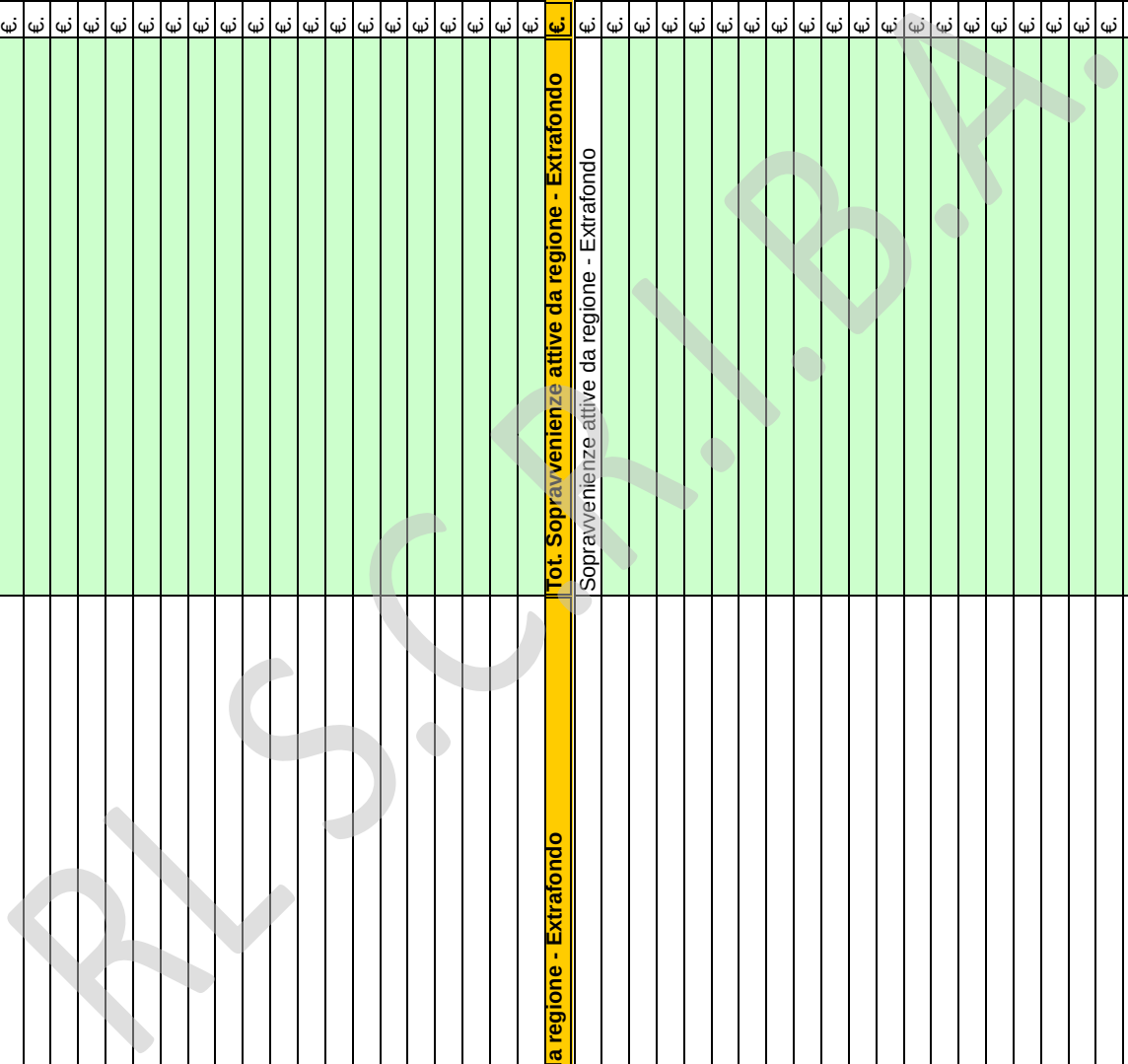
[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]



Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo



			€.			0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Contributi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	Oneri tributari	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0



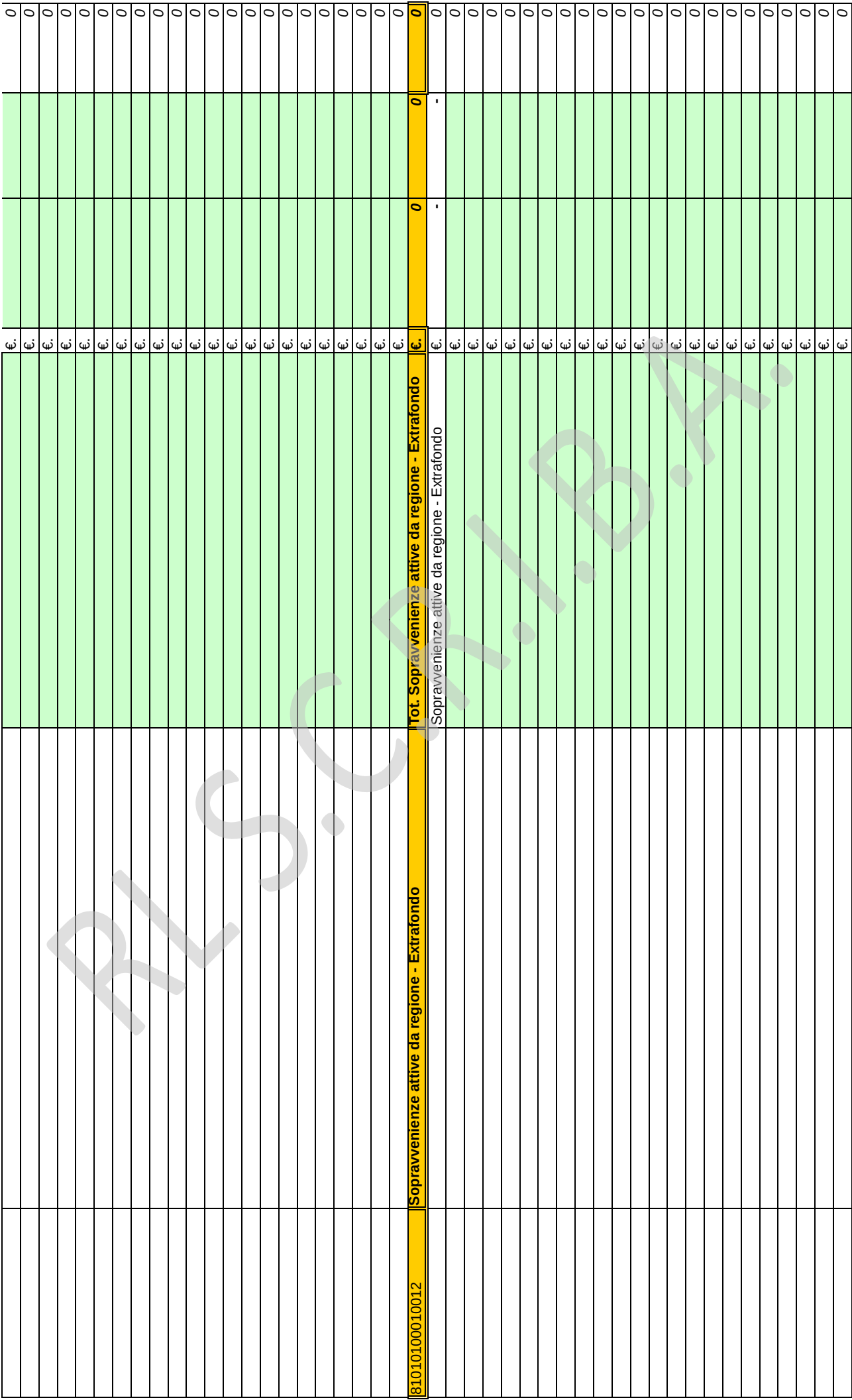


82010140010000	Altri Oneri Straordinari
----------------	--------------------------

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93









			€.			0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Contributi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0





			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.	-	-	0
		Fitti passivi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

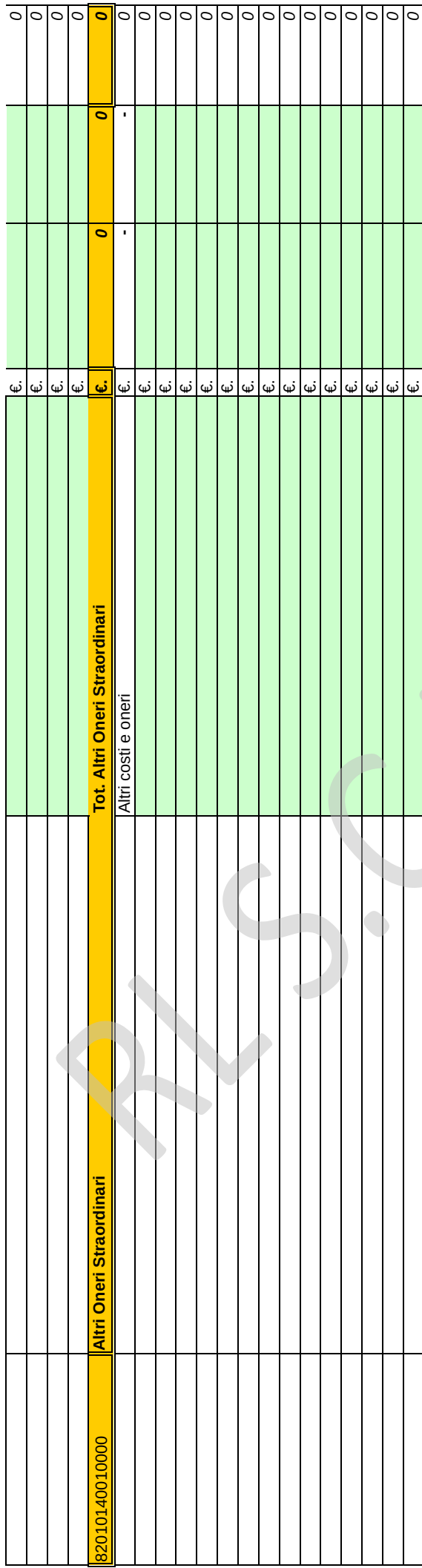


[illegible]

[illegible]

	Oneri tributari	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0



[illegible]



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area



DENOMINAZIONE		ASST FATEBENEFRATELLI SACCO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO							
CODICE AZIENDA		781				PERIODO		Preventivo		ASST COMPLESSIVO	
						ANNO		2026			
Preventivo											
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "K" al 31.12.2026	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	64,766,964	15,545,000	3,731,000	3,214,987	6,071,680		93,329,631	-	-	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	57,600	-					57,600	-	-	-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	13,237,913	1,987,000	326,000	1,238,693	173,511		16,963,117	-	-	-	
FONDO PREMALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	14,062,079	-	429,000	932,282	487,061		15,910,422	-	-	-	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				1,385,000	289,190		1,674,190	-	-	-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	5,000	-					5,000	-	-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				531,100	218,830		749,930	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	145,000	-					145,000	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							463,619	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	25,123,385	4,751,550	1,214,400	1,941,388	1,990,080		35,020,803	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							102,543	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	92,129,556	17,532,000	4,486,000	7,302,062	7,240,272		129,153,509	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	25,123,385	4,751,550	1,214,400	1,941,388	1,990,080		35,123,346	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	117,397,941	22,283,550	5,700,400	9,243,450	9,230,352		164,421,855	-	-	-	
IRAP RAR (comparto)							-	-	-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							27,298	-	-	-	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "K" al 31.12.2026	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	35,653,627	10,676,000	2,366,960	1,821,500			50,518,087	-	-	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	259,200	-					259,200	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	2,486,545	455,000	298,348	836,754			4,076,647	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	18,372,645	391,000	227,939	1,048,298			20,039,882	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,044,047	44,000	149,177	94,472			1,331,696	-	-	-	
INDENNITA' ESCLUSIVA	8,631,413	349,000	15,251	2,342,836			11,338,500	-	-	-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	136,000	-					136,000	-	-	-	
ALTRE INDENNITA'	5,000	-					5,000	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	200,000	-					200,000	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							260,225	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	17,989,469	3,185,782	807,800	1,657,457			23,640,508	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							54,050	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	66,588,477	11,915,000	3,057,675	6,143,860			87,965,237	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	17,989,469	3,185,782	807,800	1,657,457			23,694,558	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	84,777,946	15,100,782	3,865,475	7,801,317			111,859,795	-	-	-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							-	-	-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							18,771	-	-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							-	-	-	-	



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechimura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "K" al 31.12.2026
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	727,231	269,300	52,400	35,100			1,084,031	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	266	-					266	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	830,504	23,000	8,450	18,326			880,280	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	135,913	-	13,975	21,939			171,827	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,000	-					16,000	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-					-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	3,000	-					3,000	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap							7,885	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	457,908	79,360	20,350	20,577			578,195	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							6,359	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,709,914	292,300	74,825	75,365			2,160,289	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	457,908	79,360	20,350	20,577			584,554	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE E DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,178,822	371,660	95,175	95,942			2,744,843	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)								564	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)								-	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dip. + Dir. PTA)	204,346,709	37,755,992	9,661,858	17,140,709	9,230,352		279,629,493	-	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA L	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2026	"Colonna G" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "K" al 31.12.2026
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	13,684,110	2,527,841	647,572	1,149,309	615,425		18,670,899	-	-	-
DI CUI IRAP RAR							-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 + 2025/2027 competenza 2026							-	-	-	-
DI CUI IRAP colonna V, J, F e G (area del COMPARTO)			381,309	620,875		Quadrante "IRAP Colonna V" e Quadrante "IRAP Colonna J"	46,633	-	-	Quadrante "IRAP Colonna F" Quadrante "IRAP Colonna G"
DI CUI IRAP colonna V, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			259,983	522,228			-	-	-	-
DI CUI IRAP colonna V, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			6,369	6,406			-	-	-	-
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO					
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2026	-					-				
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026	-					-				
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026	-					-				
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed Irap - competenza 2026	-					-				
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026	-					-				
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026	-					-				
BILANCIO PREVENTIVO										
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	2,493,300									

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93





RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

2898600



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



MODULO A - 9.04.17

TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP										934,284	-	-	-	-	-	-	934,284
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP										4,396,641	-	-	-	-	-	-	4,396,641
IRAP PAR AREA SANITA' DIRIGENZA																	
IRAP Ind. Soc. Contr. studi Triennale 2022/2027 competenza 2026 AREA SANITA' DIRIGENZA										6%							6%
IRAP Ind. Soc. Contr. studi Triennale 2022/2024 competenza 2026 AREA SANITA' DIRIGENZA																	-
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFILE TECNICA AMM.VA										SPESA PERSONALE A TEMPO PERMANENTE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA	SPESA PERSONALE A TEMPO PERMANENTE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO PERMANENTE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO PERMANENTE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO PERMANENTE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA E (Col. A + Col. B + Col. C + Col. D)			
STIPENDIO FAMILIARE CONTRIBUTO ESMA										59,700	-	-	-	-	-	-	59,700
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'										-	-	-	-	-	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE D'INIZIATIVA										55,000	-	-	-	-	-	-	55,000
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO / ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI										10,000	-	-	-	-	-	-	10,000
INDENNITA' PSICOLOGICA DIRUTTORE D'AMBITO										-	-	-	-	-	-	-	-
RETRIBUZIONE CHE "SINERGICITA"										-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRE INDENNITA'										-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI										-	-	-	-	-	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - <i>datate di esent. ed Irp</i>										-	-	-	-	-	-	-	-
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - <i>su base di esent. ed Irp</i>										-	-	-	-	-	-	-	-
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DUE TRILGGE 18 OTTOBRE 2023, 145° ANTIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA										-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRA DI ESENT. ED IRP										-	-	-	-	-	-	-	-
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2027 competenza 2026 - <i>su base di esent. ed Irp</i>										130	-	-	-	-	-	-	130
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA										-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su allegato addiziva, RIA, FONDI, indennita' in caso di morte, decesso, Altra indennita'										34,522	-	-	-	-	-	-	34,522
ONERI SOCIALI - indennita' di vacanza contrattuale - Triennale 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA										-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DUE TRILGGE 18 OTTOBRE 2023, 145° ANTIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA										-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - indennita' di vacanza contrattuale - Triennale 2022/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA										36	-	-	-	-	-	-	36
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI IRAP										124,830	-	-	-	-	-	-	124,830
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP										34,528	-	-	-	-	-	-	34,528
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP										159,358	-	-	-	-	-	-	159,358
IRAP PAR (0% PTA)										-	-	-	-	-	-	-	-
IRAP Ind. Soc. Contr. studi Triennale 2022/2027 competenza 2026 (0% PTA)										11	-	-	-	-	-	-	11
IRAP Ind. Soc. Contr. studi Triennale 2022/2024 competenza 2026 (0% PTA)										-	-	-	-	-	-	-	-
TOT. COSTO PERS. DIR. (comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)										8,896,708	-	-	-	-	-	-	8,896,708
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE										1,365,597	-	-	-	-	-	-	1,365,597
IR. CUI IRAP PAR										-	-	-	-	-	-	-	-
IR. CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2022/2027 competenza 2026										-	-	-	-	-	-	-	-
IR. CUI IRAP di col "E" e "L" - <i>area "D.L. 18.10.2023 n. 146 art.3 - Anteposizione Contratti pubblici"</i> (area AREA SANITA' DIRIGENZA)										1,068	-	-	-	-	-	-	1,068
IR. CUI IRAP di col "E" e "L" - <i>area "D.L. 18.10.2023 n. 146 art.3 - Anteposizione Contratti pubblici"</i> (area DIRIGENZA P.T.A.)										-	-	-	-	-	-	-	-

COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO		BILANCIO PREVENTIVO	
			300,000

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-



DENOMINAZIONE		ASST FATEBENEFRA TELLI SACCO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO							
CODICE AZIENDA		703							PERIODO	Preventivo	ASST SANITARIO
									ANNO	2026	
Preventivo											
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D				
COMPETENZE FISCHE COMPRENSIVE 13MA	52,333,948	12,825,000	3,023,000	2,891,228	5,041,080		76,114,256				
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	48,100						48,100				
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	10,974,560	1,753,000	304,000	1,146,438	144,183		14,322,181				
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	12,720,000		391,000	894,513	404,734		14,410,247				
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				1,186,000	248,200		1,434,200				
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	5,000						5,000				
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				444,000	188,600		632,600				
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	120,000						120,000				
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap											
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							380,800				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -											
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, indennità / Altre indennità	20,714,462	3,949,050	1,021,000	1,761,595	1,656,561		29,102,668				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							79,300				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	76,081,608	14,578,000	3,718,000	6,562,179	6,026,797		107,347,384				
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	20,714,462	3,949,050	1,021,000	1,761,595	1,656,561		29,181,968				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	96,916,070	18,527,050	4,739,000	8,323,774	7,683,358		136,649,352				
IRAP RAR (comparto)											
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)								26,624			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D				
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	30,316,040	9,138,000	2,018,960	1,588,000			43,061,000				
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	221,200						221,200				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	2,394,489	448,000	275,600	795,021			3,913,110				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	16,035,329	383,000	210,559	504,088			17,532,976				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	779,515	44,000	137,801	81,476			1,042,792				
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	7,420,735	318,000	9,099	2,112,166			9,860,000				
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	120,000						120,000				
ALTRE INDENNITA'	5,000						5,000				
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	180,000						180,000				
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap											
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap											
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap											
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							222,000				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -											
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	15,444,507	2,767,782	700,800	1,477,178			20,390,267				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA											
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA											
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							44,077				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	57,292,308	10,331,000	2,652,019	5,480,751			75,978,078				
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15,444,507	2,767,782	700,800	1,477,178			20,434,344				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	72,916,815	13,098,782	3,352,819	6,957,929			96,592,422				
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)											
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)								15,521			



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANTA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	636,710	269,300	52,400	31,590			990,000		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	266						266		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	764,433	23,000	8,450	16,397			812,280		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	122,526		13,975	17,326			153,827		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,000						16,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap							7,060		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	414,160	79,360	20,350	17,829			531,699		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							6,140		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,539,935	292,300	74,825	65,313			1,979,433		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	414,160	79,360	20,350	17,829			537,639		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,954,095	371,660	95,175	83,142			2,517,272		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	171,786,980	31,997,492	8,186,994	15,364,845	7,683,358		235,759,046		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	11,467,518	2,142,111	547,811	1,029,201	512,279		15,741,559		
DI CUI IRAP RAR							-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							42,639		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			316,029	557,785		Qualificatore "IRAP Colonna Y" e Qualificatore "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			225,422	465,864				Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - e le aree della Dirigenza	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			6,360	5,552					
							-		
	COMPARTO			AREA SANTA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO					PREVENTIVO		PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026									
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed irap - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									





RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

Qualitativo "18AP Colonna F"
Qualitativo "18AP Colonna C"



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ASSISTENZE IN FATTURE BIELLI (MAGGIO)			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO	
	793	ANNO	2024	PERIODO	Previsione
CODICE AZIENDA					

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
SANITARIA**

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRAPELLI SACCO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	703		PERIODO	Preventivo	ASST TERRITORIALE
			ANNO	2026	

Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	12.398,016	2.720,000	708,000	323,759	1.030,600		17.180,375		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	9,500						9,500		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	2.263,353	234,000	22,000	92,255	29,328		2.640,936		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1.342,079		38,000	37,769	82,327		1.500,175		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				199,000	40,990		239,990		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				87,100	30,230		117,330		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	25,000						25,000		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap							82,819		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	4,399,345	802,500	193,400	179,793	333,519		5,908,557		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							23,243		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	16,012,948	2,954,000	768,000	739,883	1,213,475		21,771,125		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	4,399,345	802,500	193,400	179,793	333,519		5,931,800		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	20,412,293	3,756,500	961,400	919,676	1,546,994		27,722,925		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							674		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	4.948,658	1.538,000	348,000	233,500			7.068,158		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	38,000						38,000		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	92,056	7,000	22,748	41,733			163,537		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	2.337,316	8,000	17,388	144,210			2.506,906		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	264,532		11,376	12,996			288,904		
INDENNITA' ESCLUSIVA	1.210,678	31,000	6,152	230,670			1.478,500		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,000						16,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	20,000						20,000		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap							38,225		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	2.436,842	418,000	107,000	180,279			3.142,121		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							9,973		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	8,907,240	1,584,000	405,656	663,109			11,598,230		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2,436,842	418,000	107,000	180,279			3.152,094		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	11,364,082	2,002,000	512,656	843,388			14,770,324		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							3,250		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	90,521			3,510			94,031		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	66,071			1,929			68,000		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	13,387			4,613			18,000		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	3,000						3,000		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap							825		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	43,748			2,748			46,496		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							219		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	169,979	-	-	10,052			180,856		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	43,748	-	-	2,748			46,715		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	216,727	-	-	12,800			230,571		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir. PTA)							70		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	32,018,102	5,758,580	1,474,056	1,775,864	1,546,994		42,728,820		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	2,180,485	385,730	99,761	120,108	103,146		2,893,224		
DI CUI IRAP RAR							-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							3,994		
DI CUI IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			65,280	62,890		Quadatura "IRAP Colonna Y" e Quadatura "IRAP Colonna J"			
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			34,481	56,364					
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)				854					

Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

RIVENDITORE	ANZIANTENEFRETELLI SACCO			2024	PERIODO	Percentuale
CORRICE MENZINA	203					

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
TERRITORIALE**

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST FATEBENEFRA TELLI SACCO							
CODICE AZIENDA		703							
				</					



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANTA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale-Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale-Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2025 competenza 2026 (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	541,627	-	-	-	-		541,627		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	36,107						36,107		
DI CUI IRAP RAR							-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							-		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)						Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA' DIRIGENZA)									
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)									
								Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	
CODICE AZIENDA	703	
ANNO	2026	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
		Rigo N.I.

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	
--	--



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO		
CODICE AZIENDA	783		
ANNO	2026	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	trap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

0	0.0	-
---	-----	---



Azienda	703	ASST FATEBENEFRAPELLI SACCO
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/01/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.L.B.A.





CODICE ENTE

703

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario										EVENTUALE CAMPO NOTE		
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziende e Contr. IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Sindacale Fissa Università"
A		B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
					ALTR0 INCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	triennale	tempo determinato	80,227.30 €	2,708.27 €	49,799.53 €	33,136.04 €	66.54%
55	PASTORE	IDA	MILANO	RICERCATORE	ALTR0 INCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	triennale	tempo determinato	30,772.24 €	862.82 €	17,429.82 €	14,205.04 €	81.50%
56	RADOVANOVIC	DEJAN	MILANO	RICERCATORE								#DIV/0!
57												#DIV/0!
58												#DIV/0!
59												#DIV/0!
60												#DIV/0!
61												#DIV/0!
62												#DIV/0!
63												#DIV/0!
64												#DIV/0!
65												#DIV/0!
66												#DIV/0!
67												#DIV/0!
68												#DIV/0!
69												#DIV/0!
70												#DIV/0!
71												#DIV/0!
72												#DIV/0!
73												#DIV/0!
74												#DIV/0!
75												#DIV/0!
76												#DIV/0!
77												#DIV/0!
78												#DIV/0!
79												#DIV/0!
80												#DIV/0!
81												#DIV/0!
82												#DIV/0!
83												#DIV/0!
84												#DIV/0!
85												#DIV/0!
86												#DIV/0!
87												#DIV/0!
88												#DIV/0!
89												#DIV/0!
90												#DIV/0!
91												#DIV/0!
92												#DIV/0!
93												#DIV/0!
94												#DIV/0!
95												#DIV/0!
96												#DIV/0!
97												#DIV/0!
98												#DIV/0!
99												#DIV/0!
100												#DIV/0!
101												#DIV/0!
102												#DIV/0!
103												#DIV/0!
104												#DIV/0!
105												#DIV/0!
106												#DIV/0!
107												#DIV/0!
108												#DIV/0!
109												#DIV/0!
110												#DIV/0!
111												#DIV/0!
112												#DIV/0!
113												#DIV/0!
114												#DIV/0!
115												#DIV/0!
116												#DIV/0!
117												#DIV/0!
118												#DIV/0!
119												#DIV/0!
120												#DIV/0!
121												#DIV/0!
122												#DIV/0!
123												#DIV/0!
124												#DIV/0!
125												#DIV/0!
126												#DIV/0!
127												#DIV/0!
128												#DIV/0!
129												#DIV/0!
130												#DIV/0!
131												#DIV/0!
132												#DIV/0!
133												#DIV/0!
134												#DIV/0!
135												#DIV/0!
136												#DIV/0!
137												#DIV/0!
138												#DIV/0!
139												#DIV/0!
140												#DIV/0!
141												#DIV/0!
142												#DIV/0!
143												#DIV/0!
144												#DIV/0!
145												#DIV/0!
146												#DIV/0!



CODICE ENTE

703

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario													EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Università"	
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	
147												#DIV/0!	
148												#DIV/0!	
149												#DIV/0!	
150												#DIV/0!	
151												#DIV/0!	
152												#DIV/0!	
153												#DIV/0!	
154												#DIV/0!	
155												#DIV/0!	
156												#DIV/0!	
157												#DIV/0!	
158												#DIV/0!	
159												#DIV/0!	
160												#DIV/0!	
TOTALE								7.154.951,14 €	185.907,74 €	4.847.658,88 €	2.493.200,00 €		

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

185,907.74 €

Voci di Costo	Preventivo 2026
PERFORMANE	132,107.74
DISAGIO	53,800.00
Totale	185,907.74

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

703

ASST FATEBENEFRAPELLI SACCO

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO	Preventivo	2026
---------------------	------------	------

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria"
	2,493,200.00 €

valore voce Nota Integrativa	Indennità personale universitario
	2,493,200.00 €

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"	0.00
---	------

SEZIONALE DI BILANCIO	SANITARIO / ASSISTENZA
-----------------------	------------------------

Azienda	703	ASST FATEBENEFRAPELLI SACCO
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/01/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.L.B.A.





Preventivo 2026

703	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO
CODICE ENTE	DENOMINAZIONE ENTE

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Preventivo	2026
------------	------

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	1.378.990,00	94.680,00	1.473.670,00			0,00	1.378.990,00	94.680,00	1.473.670,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	1.072.400,00	73.634,00	1.146.034,00			0,00	1.072.400,00	73.634,00	1.146.034,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			0,00	21.640,00	1.488,00	23.128,00	21.640,00	1.488,00	23.128,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024			0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.451.390,00	168.314,00	2.619.704,00	21.640,00	1.488,00	23.128,00	2.473.030,00	169.802,00	2.642.832,00

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	48.229,00	4.099,00	52.328,00			0,00	48.229,00	4.099,00	52.328,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	1.267.918,00	107.769,00	1.375.687,00			0,00	1.267.918,00	107.769,00	1.375.687,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	206.045,00	17.514,00	223.559,00			0,00	206.045,00	17.514,00	223.559,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			0,00	27.091,00	1.819,00	28.910,00	27.091,00	1.819,00	28.910,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024			0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.522.192,00	129.382,00	1.651.574,00	27.091,00	1.819,00	28.910,00	1.549.283,00	131.201,00	1.680.484,00

COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			Totale voce
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	26,793,755	2,779,852	192,915	29,766,522
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo > 75 € 31,09 anno/assistito	2,863,140	297,051		3,160,191
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	61,758	6,407		68,165
	Assegno individuale ad personam	1,191,488	123,617		1,315,104
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	2,051,939	212,889		2,264,828
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	1,480,658	153,618		1,634,276
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	4,423,661	458,955		4,882,616
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	133,243	13,824		147,067
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	66,000	6,848		72,848
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	22,000	2,283		24,283
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	400,909	41,594		442,503
	ADI - € 18,90/prestazione	12,720	1,320		14,039
	ADP - € 18,90/prestazione	183,176	19,005		202,180
	Prestazioni aggiuntive PPIP	52,516	5,449		57,965
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Vaccinazioni: Antinfluenzali	437,631	45,404		483,035
	Vaccinazioni: Anti Pneumococco	41,512	4,307		45,819
	Vaccinazioni: Covid	51,873	5,382		57,255
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Perfosse e altre	2,692	279		2,971
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Herpes Zoster	14,698	1,525		16,223
	Rete INFLUNET - medici sentinella	33,790	3,506		37,296
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24 di cui personale ammin.vo	325,100,79	33,729		358,830
	di cui personale infermieristico	2,271,023	235,619		2,506,641
	di cui forme associative	1,860,743	193,052		2,053,795
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	4,958,713	514,466		5,473,179
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	4,555,767	472,661	32,802	5,061,229
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	48,845	5,068		53,913
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	1,253,549	130,056		1,383,605
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	0	0		0
	RAR - Formazione attività oraria	0	0		0
	RAR - Progetti attività oraria	0	0		0
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)	0	0		0
RIMBORSI SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali	3,600	374		3,974
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		55,596,500	5,768,137	225,717	61,590,354

numero
206
187,867
2,880
401

ore continuità assistenziale
ore festività
ore ambulatorio medico temporaneo

n. MAP



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	7,601,299	712,622	8,313,921
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	550,146	51,576	601,722
	Assegno individuale non riassorbibile	417,273	39,119	456,393
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	266,288	24,964	291,252
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	109,824	10,296	120,120
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	846,414	79,351	925,765
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	24,000	2,250	26,250
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	6,000	563	6,563
	RAR - Obiettivi AFT € 1,79 anno/assistito	154,758	14,509	169,267
	ADI - € 18,90/prestazione	42	4	46
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	APA-ADP - € 18,90/prestazione	77,811	7,295	85,106
	Bilanci di salute	523,426	49,071	572,497
	RAR - Prestazioni aggiuntive PP1P	740,085	69,383	809,468
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	242,630	22,747	265,377
	Rete INFUNET - medici sentinella	37,961	3,559	41,520
	PAI validato € 15 oneri inclusi	219	21	240
	di cui personale ammin.vo	570,617	53,495	624,113
	di cui personale infermieristico	387,426	36,321	423,747
	di cui forme associative	919,980	86,248	1,006,228
	Zone disagiate	0	0	0
QUOTA ULT. ATTIVITA'/PRESTAZ. ACN 2024 Art. 44 lettera E	Continuità assistenziale pediatrica	93,600	8,775	102,375
	Presenze comitati regionali/aziendali	1,080	101	1,181
	RIMBORSE SPESE			
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		13,570,881	1,272,270	14,843,151

numero
1,137

66

ore continuità assistenziale pediatrica

n. PLS

N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]
1	DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'UTILIZZO DEI FONDI RESI DISPONIBILI DAL FONDO DI ROTAZIONE 2012 EX L.R. N.11/2011 - AZ.OSP.FATEBENEFRATELLI E OFTALMICO MILANO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		D46B14000050005 D46E10000660005 D46E12000250005	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,700,000.00	1,700,000.00
2	VI ATTO INTEGRATIVO ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA: I PROVVEDIMENTO DI ALLINEAMENTO AGLI OBIETTIVI DEL PROGRAMMA REGIONALE DI SVILUPPO DELLA X LEGISLATURA- VI ATTO INTEGRATIVO ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA: I PROVVEDIMENTO DI ALLINEAMENTO AGLI OBIETTIVI DEL PROGRAMMA REGIONALE DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J41B13001080003	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	657,605.27	657,605.27
3	VI ATTO INTEGRATIVO ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA: I PROVVEDIMENTO DI ALLINEAMENTO AGLI OBIETTIVI DEL PROGRAMMA REGIONALE DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J41B13001080003	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	10,091,199.47	10,091,199.47
4	VI ATTO INTEGRATIVO ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA: I PROVVEDIMENTO DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		H41E13000240003	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	372,897.77	372,897.77
5	ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI EDILIZIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		H41E13000240003	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	136,949.02	136,949.02
6	INTERVENTI ADEGUAMENTO NORMAT.PREVENZ.INCENDI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		D41E15000030000	MILANO	FATEBENEFRATELLI/M. MELLONI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,963,114.00	2,963,114.00
7	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H18000310003	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,500,000.00	1,500,000.00
8	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H18000310003	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,278,822.36	2,278,822.36
9	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H18000310003	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	121,177.64	121,177.64
10	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H18000310003	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,326,221.07	2,326,221.07
11	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H18000310003	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	1,277,643.13	1,277,643.13
12	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J47H18000310003	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	110,788.20	110,788.20
13	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J47H18000310003	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	15,347.60	15,347.60
14	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.5) Mobili e arredi		J47H18000310003	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	406,500.00	406,500.00
15	ART.20 L.67/1988 - DETERMINAZIONI IN ORDINE	A.II.5) Mobili e arredi		J47H18000310003	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	93,500.00	93,500.00
16	ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C19000070002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	6,454,000.00	6,454,000.00
17	ADEGUAM.ANTINCENDIO VERIF.VULNERABILITA' SISMICA CF56	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H20002360002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,000,000.00	3,000,000.00
18	ADEGUAM.ANTINCENDIO VERIF.VULNERABILITA' SISMICA E RISTR.AMBULATORI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J46G19000090002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	585,056.00	585,056.00
19	ADEGUAM.ANTINCENDIO VERIF.VULNERABILITA' SISMICA E	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J46G19000090002	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	164,944.00	164,944.00
20	POTENZIAM.RETE PED.MILANESE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J49J19000160002	MILANO	BUZZI/M.MELLONI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	569,945.00	569,945.00
21	RIMODULAZIONE POTENZIAM.RETE PED.MILANESE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J19000160002	MILANO	BUZZI/M.MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	253,895.00	253,895.00
22	RIMODULAZIONE POTENZIAM.RETE PED.MILANESE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J49J19000160002	MILANO	BUZZI/M.MELLONI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	156,160.00	156,160.00
23	RISTRUTTURAZIONE TERAPIA INTENS.NEONATALE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C19000170002	MILANO	M.MELLONI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,740,058.92	1,740,058.92
24	RISTRUTTURAZIONE TERAPIA INTENS.NEONATALE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J42C19000170002	MILANO	M.MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	270,647.45	270,647.45
25	RISTRUTTURAZIONE TERAPIA INTENS.NEONATALE	A.II.5) Mobili e arredi		J42C19000170002	MILANO	M.MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	60,626.04	60,626.04
26	RISTRUTTURAZIONE TERAPIA INTENS.NEONATALE	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J42C19000170002	MILANO	M.MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,667.59	11,667.59
27	RISTRUTTURAZ.LOCALI CUCINA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C19000100002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,373,000.00	1,373,000.00
28	RISTRUTTURAZ.LOCALI CUCINA	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J42C19000100002	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	127,000.00	127,000.00
29	RISTRUTTURAZ.LABORATORIO BIOLOGIA FORENSE POLIZIA DI STATO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H19000240002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	725,000.00	725,000.00
30	SOSTITUZIONE GRANDI APPARECCHIATURE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J41B19000700002	MILANO	ASST	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,600,000.00	1,600,000.00
31	ADEGUAMENTO ANTINCENDIO E VERIFICA SISMICA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J41B20000350002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,000,000.00	3,000,000.00
32	AMBITO B - POTENZIAMENTO GAS MEDICALI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J41B20000300007	MILANO	FBF	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,000,000.00	2,000,000.00
33	AMBITO F - INTERV.RIQUALICAZ.ANTINCENDIO DELLE AREE TIPO C ED E	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J41B20000310002	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,500,000.00	2,500,000.00
34	AMBITO I - RIQUALIFICAZIONE STABILE VIA RICORDI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000510007	MILANO	TERRITORIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,300,000.00	1,300,000.00
35	AMBITO D- PIANI INCREMENTI LIVELLI SICUREZZA E ANTISISMICA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21001100002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,500,000.00	1,500,000.00
36	ADEGUAM.VIA PROCACCINI 14 CON RECUP.3 PIANO NP1A PSI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21001090002	MILANO	TERRITORIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,000,000.00	1,000,000.00
37	MANUTENZ.STRAORDINARIA ADEGUAM.NORMATIVO ANTINCENDIO, SICUR.SISMICA EDIF.EX SOLVENTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22000890002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,500,000.00	1,500,000.00
38	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00	55,000.00
39	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	209,818.00	209,818.00
40	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	209,818.00	209,818.00
41	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	50,000.00	50,000.00
42	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00	55,000.00
43	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00	55,000.00
44	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	37,600.00	37,600.00
45	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE APPARECCHIATURE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00	55,000.00
46	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALLA-MISS 6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21007400001	MILANO	CDC P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,965,076.13	3,965,076.13
	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALLA-6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200380001	MILANO	CDC C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,391,054.02	3,391,054.02



103	NUOVA COSTRUZIONE MODULI SUB INTENSIVI RESP /GEN - TI-LOM MILANO 696	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005780008	MILANO	SACCO DEA I	SC GESTIONE TECNICO	855,000.00	855,000.00
104	RISTRUTTURAZIONE AREA PER REALIZZAZIONE ALTA INTENSITA' DI CURA - TI-LOM MILANO 700	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000580001	MILANO	FBF PAD.SPECIALITA'	SC GESTIONE TECNICO	553,000.00	553,000.00
105	OSSERVAZIONE SUBINTENSIVI - TI-LOM MILANO 701	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000590001	MILANO	FBF DEA	SC GESTIONE TECNICO	383,549.80	383,549.80
106	REALIZZAZIONE AREA ALTA INTENSITA' DI CURA PEDIATRICA - TI-LOM MILANO 702	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000600001	MILANO	FBF ED.MEDICINE	SC GESTIONE TECNICO	347,300.00	347,300.00
107	RISTRUTTURAZIONE PRETRIAGE PAD C P.1 - PS-LOM MILANO 754	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000610001	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO	306,400.00	306,400.00
108	ADEGUAMENTO IMPIANTI GAS MEDICALI - PS-LOM MILANO 755	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005810008	MILANO	FBF	SC GESTIONE TECNICO	873,450.00	873,450.00
109	SEPARAZIONE PERCORSI PS - PS-LOM MILANO 758	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005840008	MILANO	MELLONI	SC GESTIONE TECNICO	384,956.99	384,956.99
110	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.5) Mobili e arredi		J42C24000070002	MILANO	ASST	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	310,857.29	310,857.29
111	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J42C24000070002	MILANO	ASST	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	565,700.64	565,700.64
112	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J42C24000070002	MILANO	ASST	SC INGEGNERIA CLINICA	125,961.75	125,961.75
113	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C24000070002	MILANO	ASST	SC GESTIONE TECNICO	546,599.85	546,599.85
114	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI - HW	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J42C24000070002	MILANO	ASST	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	185,227.62	185,227.62
115	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J42C24000070002	MILANO	ASST	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	52,294.12	52,294.12
116	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J42C24000070002	MILANO	TERRITORIO	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	8,658.73	8,658.73
117	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI - APPARECCHIATURE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E24000070002	MILANO	ASST	SC INGEGNERIA CLINICA	3,303,300.00	3,303,300.00
118	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E25000050002	MILANO	ASST	SC GESTIONE TECNICO	600,000.00	600,000.00
119	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.5) Mobili e arredi		J44E25000050002	MILANO	ASST	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	360,141.70	360,141.70
120	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.5) Mobili e arredi		J44E25000050002	MILANO	TERRITORIO	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,666.21	2,666.21
121	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E25000050002	MILANO	ASST	SC INGEGNERIA CLINICA	389,400.66	389,400.66
122	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E25000050002	MILANO	TERRITORIO	SC INGEGNERIA CLINICA	10,599.34	10,599.34
123	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI - HW	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E25000050002	MILANO	ASST	SC.SIA	150,000.00	150,000.00
124	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E25000050002	MILANO	ASST	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	145,750.26	145,750.26
125	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E25000050002	MILANO	ASST	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	159,082.02	159,082.02
126	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E25000050002	MILANO	TERRITORIO	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	26,051.22	26,051.22
127	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - APPARECCHIATURE M/B	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E25000280002	MILANO	ASST	SC INGEGNERIA CLINICA	1,600,000.00	1,600,000.00
128	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - CAMBIO DESTINAZ. D'USO DI LOCALI GIA' AFFERENTI ALLA UOC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000530001	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO	329,400.00	329,400.00
129	REALIZZAZIONE BOX A PRESSIONE CONTROLLATA-DEGENZE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000540001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO	146,400.00	146,400.00
130	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - INTERVENTI ADEGUAMENTO STRUTTURE E RIFACIMENTO IMPIANTISTICO DEAI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J41B21011180008	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO	7,920,000.30	7,920,000.30
131	REALIZZAZIONE BOX A PRESSIONE CONTROLLATA-DEGENZE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000540001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	186,100.40	186,100.40
132	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - REALIZZAZIONE BOX A PRESSIONE CONTROLLATA-DEGENZE	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000540001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	9,099.60	9,099.60
133	INTERVENTI ADEGUAMENTO STRUTTURE E RIFACIMENTO IMPIANTISTICO DEAI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J41B21011180008	MILANO	SACCO	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	4,740,793.57	4,740,793.57
134	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - INTERVENTI ADEGUAMENTO STRUTTURE E RIFACIMENTO IMPIANTISTICO DEAI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J41B21011180008	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	128,684.00	128,684.00
135	INTERVENTI ADEGUAMENTO STRUTTURE E RIFACIMENTO IMPIANTISTICO DEAI	immobilizzazione materiali		J41B21011180008	MILANO	SACCO	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	10,522.43	10,522.43
136	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - NUOVA COSTRUZIONE MODULI SUB INTENSIVI ALL'INTERNO DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005780008	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO	624,420.00	624,420.00
137	RISTRUTTURAZIONE AREA AL MOMENTO NON UTILIZZATA PER	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000580001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO	1,210,000.00	1,210,000.00
138	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - REALIZZAZIONE NELL'AMBITO DELLE DEGENZE AFFERENTI IL	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000590001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO	636,750.00	636,750.00
139	REALIZZAZIONE AREA ALTA INTENSITA' DI CURA PEDIATRICA-	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000600001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO	457,500.00	457,500.00
140	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - ADEGUAMENTO IMPIANTI RICAMBIO ARIA ED ELETTRICO PAD A	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000570001	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO	76,860.00	76,860.00
141	NUOVA COSTRUZIONE MODULI SUB INTENSIVI ALL'INTERNO DI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005780008	MILANO	SACCO	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,578,077.30	1,578,077.30
142	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - NUOVA COSTRUZIONE MODULI SUB INTENSIVI ALL'INTERNO DI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J47H21005780008	MILANO	SACCO	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	9,386.70	9,386.70
143	RISTRUTTURAZIONE AREA AL MOMENTO NON UTILIZZATA PER	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000580001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,025,316.02	1,025,316.02
144	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - RISTRUTTURAZIONE AREA AL MOMENTO NON UTILIZZATA PER	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000580001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,683.98	11,683.98
145	REALIZZAZIONE NELL'AMBITO DELLE DEGENZE AFFERENTI IL	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000590001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	725,991.48	725,991.48
146	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - REALIZZAZIONE NELL'AMBITO DELLE DEGENZE AFFERENTI IL	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000590001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	6,008.52	6,008.52
147	REALIZZAZIONE AREA ALTA INTENSITA' DI CURA PEDIATRICA-	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000600001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	191,305.34	191,305.34
148	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - REALIZZAZIONE AREA ALTA INTENSITA' DI CURA PEDIATRICA-	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000600001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	3,894.66	3,894.66
149	ADEGUAMENTO IMPIANTI RICAMBIO ARIA ED ELETTRICO PAD A	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000570001	MILANO	BUZZI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	242,052.67	242,052.67
150	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - ADEGUAMENTO IMPIANTI RICAMBIO ARIA ED ELETTRICO PAD A	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000570001	MILANO	BUZZI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,947.33	1,947.33
151	ADEGUAMENTO TECNOLOGICO PAD B P.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	156,896.67	156,896.67
152	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - ADEGUAMENTO TECNOLOGICO PAD B P.2	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J49J20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,947.33	1,947.33
153	RISTRUTTURAZIONE AMBIENTI PER REALIZZARE PRETRIAGE, TRIAGE,	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000610001	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO	244,000.00	244,000.00
154	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - SEPARAZIONE PERCORSI E ADEGUAMENTO IMPIANTO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005810008	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO	1,835,050.00	1,835,050.00
155	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GESTIONE TECNICO	439,200.00	439,200.00
156	PIANI RIORG. RETE OSPEDAL. - RISTRUTTURAZIONE AMBIENTI PER REALIZZARE PRETRIAGE,	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	217,967.53	217,967.53
	RISTRUTTURAZIONE AMBIENTI PER REALIZZARE PRETRIAGE,	immobilizzazione materiali		J44E20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST. ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,632.47	1,632.47



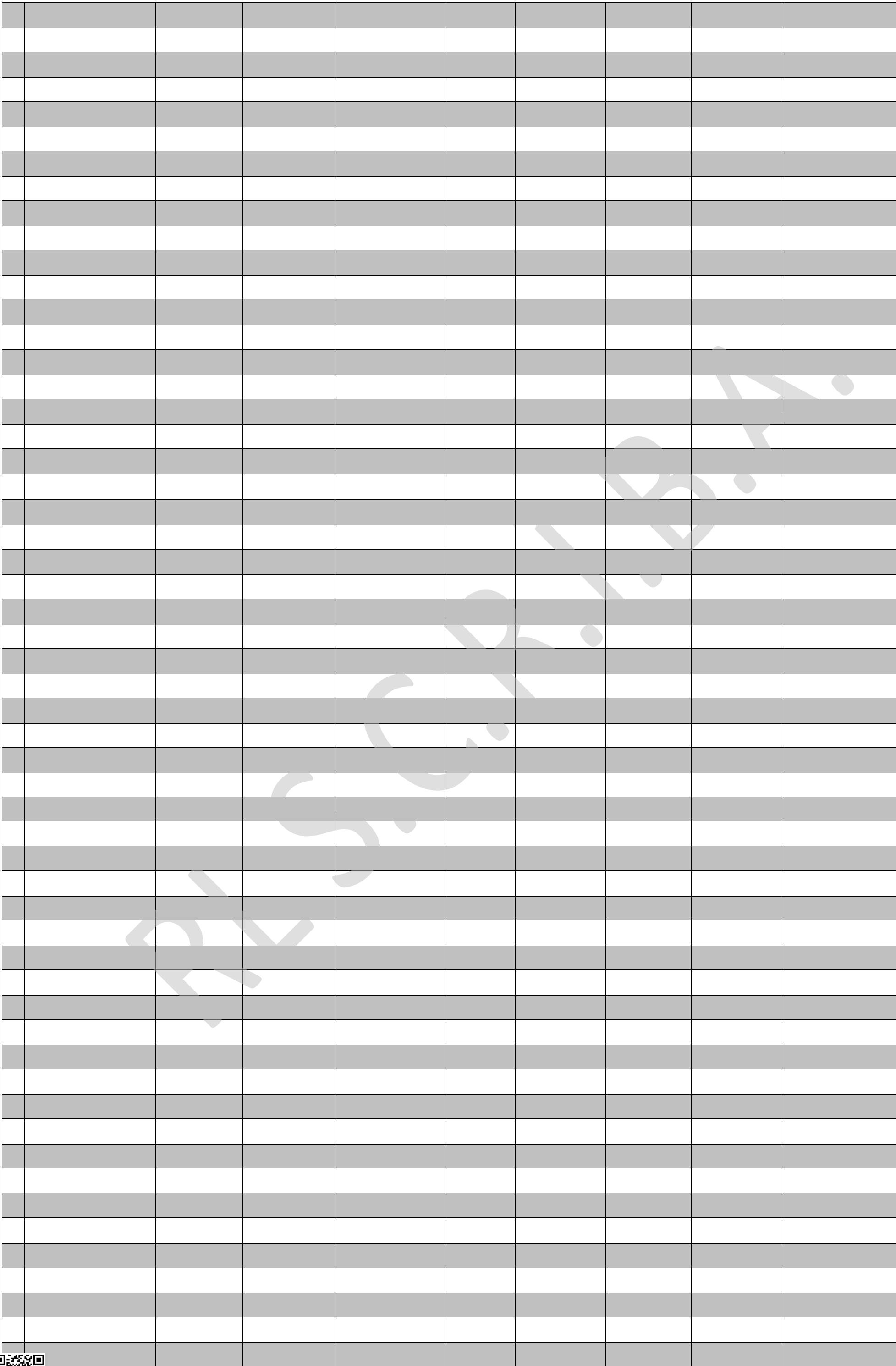
158	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.- SEPARAZIONE PERCORSI E ADEGUAMENTO IMPIANTO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005810008	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	84,275.34	
159	SEPARAZIONE PERCORSI E ADEGUAMENTO IMPIANTO	immobilizzazione materiali		J47H21005810008	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	7,224.66	
160	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.- SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	96,017.34	
161	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.- SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC INGEGNERIA CLINICA	60,383.40	
162	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.- SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,443.26	
163	EREDITA' FARINA - ATTREZZATURE CARDIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUP NON GENERATO		MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	29,373.26	
164	EREDITA' FARINA - ATTREZZATURE CARDIOLOGIA	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	CUP NON GENERATO		MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	12,700.20	
165	EREDITA' FARINA - ATTREZZATURE CARDIOLOGIA	A.II.5) Mobili e arredi	CUP NON GENERATO		MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	3,314.74	
166	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUP NON GENERATO		MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	890,597.45	
167	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	immobilizzazione materiali	CUP NON GENERATO		MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	3,744.74	
168	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	CUP NON GENERATO		MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	71,559.64	
169	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUP NON GENERATO		MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	193,098.88	
170	RISERVA AD INVESTIMENTI- DONAZ. B.CA D'ITALIA- RIQUALIFICAZ.CENTRALE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21000730007		MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,640,000.00	
171	RISERVA AD INVESTIMENTI- DONAZ. B.CA D'ITALIA- RIQUALIFICAZ.CENTRALE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J47H21000730007		MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	860,000.00	
172	RISERVA AD INVESTIMENTI- LEGATO E.R.- DAY SURGERY PEDIATRICO PO BUZZI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUP NON GENERATO		MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	614,189.69	
173	FOI- COT DORIA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000350001		MILANO	COT VIA DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	16,000.00	
174	FOI- COT PLEBISCITI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000360001		MILANO	COT C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	16,000.00	
175	FOI- COT ACCURSIO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000370001		MILANO	COT.P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	16,000.00	
176	FOI - PNC - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005910001		MILANO	SACCO CF 5	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	253,969.66	
177	FOI - PNC - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005980001		MILANO	SACCO CF 56	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,936,475.98	
178	FOI - PNC - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005890001		MILANO	SACCO CF 2	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,152,463.70	
179	FOI - PNC - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005990001		MILANO	SACCO CF 60	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	82,225.90	
180	FOI - PNC - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005880001		MILANO	SACCO CF 1	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,586,913.93	
181	FOI - PNC - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005900001		MILANO	SACCO CF 3	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,644,783.64	
182	FOI - PNRR - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005960001		MILANO	SACCO CF 20-21	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	633,736.04	
183	FOI - PNRR - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21008130001		MILANO	SACCO CF 6-7-14	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	111,673.64	
184	FOI - PNRR - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005950001		MILANO	SACCO CF 17	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	757,847.91	
185	FOI - PNRR - PO SACCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005970001		MILANO	SACCO CF 53	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	532,517.29	
186	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J41B22002110001		MILANO	TERRITORIO - CDC GORLA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	886,545.10	
187	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007390001		MILANO	TERRITORIO - CDC DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,051,200.79	
188	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007400001		MILANO	TERRITORIO - CDC ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	488,461.80	
189	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000380001		MILANO	TERRITORIO - CDC PICENO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	483,773.02	
190	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000400001		MILANO	TERRITORIO - CDC BETTI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	451,395.20	
191	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000460002		MILANO	TERRITORIO - CDC POLESINE	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	357,489.32	
192	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000470001		MILANO	TERRITORIO - CDC ALDINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	370,880.68	
193	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011620006		MILANO	TERRITORIO - CDC DON ORIONE	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	50,530.05	
194	FOI - PNRR - ODC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000490001		MILANO	TERRITORIO- ODC PICENO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	132,846.24	
195	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D45F21005030002		MILANO	TERRITORIO - CDC SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	617,238.30	
196	FOI - PNRR - ODC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D49J21017270005		MILANO	TERRITORIO - COT SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	24,731.88	
197	FOI - PNRR - CDC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D45F21005620002		MILANO	TERRITORIO - ODC SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	226,461.85	
198	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J41B22002110001		MILANO	CDC EX MERCATO VIA GORLA V.LE MONZA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	896,001.72	896,001.72
199	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J41B22002110001		MILANO	CDC EX MERCATO VIA GORLA V.LE MONZA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	585,479.28	585,479.28
200	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007390001		MILANO	CDC VIA RICORDI VIA DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,471,181.90	1,471,181.90
201	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.5) Mobili e arredi	J47H21007390001		MILANO	CDC VIA RICORDI VIA DORIA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	4,982.46	4,982.46
202	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	J47H21007390001		MILANO	CDC VIA RICORDI VIA DORIA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	5,316.64	5,316.64
203	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007400001		MILANO	CDC P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,481,481.00	1,481,481.00
204	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200380001		MILANO	CDC C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,466,841.00	1,466,841.00
205	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J47H2200380001		MILANO	CDC C.SO PLEBISCITI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	14,640.00	14,640.00
206	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200470001		MILANO	CDC VIA ALDINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,402,181.00	1,402,181.00
207	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J47H2200470001		MILANO	CDC VIA ALDINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	79,300.00	79,300.00
208	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011620006		MILANO	CDC VIA DON ORIONE	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	451,950.00	451,950.00
209	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.5) Mobili e arredi	E47H21011620006		MILANO	CDC VIA DON ORIONE	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	104,524.72	104,524.72
210	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	E47H21011620006		MILANO	CDC VIA DON ORIONE	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	5,275.28	5,275.28
211	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011640006		MILANO	CDC VIA FARINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,409,372.00	1,409,372.00
212	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA- MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.5) Mobili e arredi	E47H21011640006		MILANO	CDC VIA FARINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	69,129.56	69,129.56



213	IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	immobilizzazione materiali	E47H21011640006	MILANO	CDC VIA FARINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,869.44	2,869.44
214	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011660006	MILANO	CDC VIA RUGABELLA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	269,646.00	269,646.00
215	IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.5) Mobili e arredi	E47H21011660006	MILANO	CDC VIA RUGABELLA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	3,792.08	3,792.08
216	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	E47H21011660006	MILANO	CDC VIA RUGABELLA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,446.92	1,446.92
217	IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D45F21005030002	MILANO	CDC VIA JOLANDA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	4,193,644.00	4,193,644.00
218	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	D45F21005030002	MILANO	CDC VIA JOLANDA SASSI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	250,799.00	250,799.00
219	TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011690006	MILANO	COT VIA DON ORIONE	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	175,612.00	175,612.00
220	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.5) Mobili e arredi	E47H21011690006	MILANO	COT VIA DON ORIONE	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	20,398.00	20,398.00
221	TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011700006	MILANO	COT VIA FARINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	193,182.74	193,182.74
222	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.5) Mobili e arredi	E47H21011700006	MILANO	COT VIA FARINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,827.26	2,827.26
223	TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011710006	MILANO	COT VIA RUGABELLA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	118,280.00	118,280.00
224	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	E47H21011710006	MILANO	COT VIA RUGABELLA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	12,725.00	12,725.00
225	TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200350001	MILANO	COT VIA RICORDI VIA DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	148,410.00	148,410.00
226	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.5) Mobili e arredi	J47H2200350001	MILANO	COT VIA RICORDI VIA DORIA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,590.00	11,590.00
227	TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200360001	MILANO	COT C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	148,410.00	148,410.00
228	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J47H2200360001	MILANO	COT C.SO PLEBISCITI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,590.00	11,590.00
229	TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200370001	MILANO	COT P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	158,142.60	158,142.60
230	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J47H2200370001	MILANO	COT P.LE ACCURSIO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,857.40	1,857.40
231	TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D49J21017270005	MILANO	COT VIA JOLANDA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	296,326.00	296,326.00
232	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	D49J21017270005	MILANO	COT VIA JOLANDA SASSI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,012.00	11,012.00
233	ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H22000490001	MILANO	ODC MELLONI (EX C.SO PLEBISCITI)	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,923,400.00	1,923,400.00
234	OSPEDALI DELLA COMUNITA'-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J47H22000490001	MILANO	ODC MELLONI (EX C.SO PLEBISCITI)	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	36,600.00	36,600.00
235	ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D45F21005620002	MILANO	ODC VIA JOLANDA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,964,489.00	1,964,489.00
236	OSPEDALI DELLA COMUNITA'-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	D45F21005620002	MILANO	ODC VIA JOLANDA SASSI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	186,400.00	186,400.00
237	LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -SW	immobilizzazioni immateriali	J45F22000340001	MILANO	FATEBENEFRAPELLI	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	2,345,000.00	2,345,000.00
238	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -HW	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	J45F22000340001	MILANO	FATEBENEFRAPELLI	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	1,005,000.00	1,005,000.00
239	LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -SW	immobilizzazioni immateriali	J45F22000330001	MILANO	SACCO	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	2,835,000.00	2,835,000.00
240	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -HW	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	J45F22000330001	MILANO	SACCO	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	1,215,000.00	1,215,000.00
241	SICURO E SOSTENIBILE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005980001	MILANO	SACCO CF 56	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	12,500,000.00	12,500,000.00
242	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005990001	MILANO	SACCO CF 60	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,273,000.00	2,273,000.00
243	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005880001	MILANO	SACCO CF 1	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	19,000,000.00	19,000,000.00
244	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005890001	MILANO	SACCO CF 2	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	24,273,000.00	24,273,000.00
245	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005900001	MILANO	SACCO CF 3	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	22,080,000.00	22,080,000.00
246	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005910001	MILANO	SACCO CF 5	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	7,750,000.00	7,750,000.00
247	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21008130001	MILANO	SACCO CF 6-7-14	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	4,000,000.00	4,000,000.00
248	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005950001	MILANO	SACCO CF 17	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	7,492,000.00	7,492,000.00
249	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005960001	MILANO	SACCO CF 20-21	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	6,635,600.00	6,635,600.00
250	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21005970001	MILANO	SACCO CF 53	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	4,258,000.00	4,258,000.00
251	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22000060001	MILANO	FATEBENEFRAPELLI	SC INGEGNERIA CLINICA	280,600.00	280,600.00
252	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001580007	MILANO	FATEBENEFRAPELLI	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00	82,000.00
253	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001700001	MILANO	FATEBENEFRAPELLI	SC INGEGNERIA CLINICA	280,600.00	280,600.00
254	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001600001	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00	82,000.00
255	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - MAMMOGRAFI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001660001	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC INGEGNERIA CLINICA	260,000.00	260,000.00
256	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001560007	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00	82,000.00
257	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001570007	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00	82,000.00
258	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001680001	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	244,000.00	244,000.00
259	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001690001	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	219,600.00	219,600.00
260	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - RMN A 1.5 T	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001650001	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	914,000.00	914,000.00
261	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - RMN A 1.5 T	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001640001	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	914,000.00	914,000.00
262	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFI OSTETRICA E GINECOL.	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001590007	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00	82,000.00
263	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI RADIOLOGICI FISSI RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001670001	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	73,200.00	73,200.00
264	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -SW-CONVENZ SUPP. TECNICO	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	J45F22000340001	MILANO	FATEBENEFRAPELLI	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	150,000.00	150,000.00
	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -SW-ENZ. SUPP. TECNICO	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	J45F22000330001	MILANO	SACCO	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	150,000.00	150,000.00



[illegible]



[illegible]



RLS.C.R.I.B.A.



DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2025 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 [€]	SPESE PREVISTE 2028 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2025
DGR IX/3683 DEL 2/7/2012	DECR.DGS 11721 DEL 11/12/2012			1,644,132.44	55,867.56			96.71
DGR X/855 DEL 25/10/2013 - VI ATTO INTEGRATIVO - ART.20 L.67/88 - QUOTA REGIONE	DDG 13029 DEL 16/12/2016			657,605.27				100
DGR X/855 DEL 25/10/2013 - VI ATTO INTEGRATIVO - ART.20 L.67/88 - QUOTA STATO	DECR.MIN.SAL.18/12/2015			5,072,752.54	5,018,446.93			50.27
DGR X/855 DEL 25/10/2013 - VI ATTO INTEGRATIVO - ART.20 L.67/88 - QUOTA REGIONE	DECR.7010 DEL 26/08/2015			372,897.77				100
DGR X/855 DEL 25/10/2013 - VI ATTO INTEGRATIVO - ART.20 L.67/88 - QUOTA REGIONE	DECR.7010 DEL 26/08/2015			64,257.00	72,692.02			46.92
DGR X/1017 DEL 5/12/2013	DECR.3618 DEL 26/4/2016			2,076,326.78	886,787.22			70.07
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			1,365,653.01	134,346.99			91.04
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			1,567,060.18	711,762.18			68.77
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			121,177.64				100
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			943,906.00	1,382,315.07			40.58
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			125,349.14	1,152,293.99			9.81
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			110,788.20				100
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			15,347.60				100
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988 - QUOTA REGIONE	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			-	406,500.00			0
DGR X/5136 DEL 9/5/2016-VII ATTO INTEGRATIVO -ART.20 L.67/1988 - QUOTA STATO	DECR.18482 DEL 10/12/2018-DECR.9084 DEL 21/6/2016			-	93,500.00			0
DGR X/6548 DEL 4/05/2017 ALL.2	DECR.5828 DEL 19/05/2017			443,851.58	6,010,148.42			6.88
DGR X/7150 DEL 4/10/2017	DECR.1085 DEL 30/1/2018			1,466,156.97	1,533,843.03			48.87
DGR X/7150 DEL 4/10/2017	DECR.1085 DEL 30/1/2018			424,191.58	160,864.42			72.5
DGR X/7150 DEL 4/10/2017	DECR.1085 DEL 30/1/2018			164,944.00				100
DGR X/7150 DEL 4/10/2017	DECR.1085 DEL 30/1/2018			212,837.87	357,107.13			37.34
DGR X/7150 DEL 4/10/2017	DECR.1085 DEL 30/1/2018			237,900.00	15,995.00			93.7
DGR X/7150 DEL 4/10/2017	DECR.10518 DEL 16/07/2019			156,160.00				100
DGR X/770 DEL 12/11/2018 ALL.2	DECR.17098 DEL 22/11/2018			1,539,675.22	200,383.70			88.48
DGR X/770 DEL 12/11/2018 ALL.2	DECR.17098 DEL 22/11/2018			222,145.10	48,502.35			46.15
DGR X/770 DEL 12/11/2018 ALL.2	DECR.17098 DEL 22/11/2018			60,626.04				100
DGR X/770 DEL 12/11/2018 ALL.2	DECR.17098 DEL 22/11/2018			11,667.59				100
DGR X/770 DEL 12/11/2018 ALL.2	DECR.17098 DEL 22/11/2018			1,371,334.53	1,665.47			99.88
DGR X/770 DEL 12/11/2018 ALL.2	DECR.17098 DEL 22/11/2018			126,883.10	116.90			99.91
DGR X/770 DEL 12/11/2018 ALL.4	DECR.17098 DEL 22/11/2018			642,303.10	82,696.90			88.59
DGR 2468 ALL.1 AMBITO B DEL 18/11/2019	DECR.16756 DEL 21/11/2019			1,240,537.50	359,462.50			77.53
DGR 2468 ALL.2 AMBITO C DEL 18/11/2019	DECR.16756 DEL 21/11/2019			95,815.17	2,904,184.83			3.19
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.1	DECR.10582 DEL 17/09/2020			1,387,204.56	612,795.44			69.36
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.1	DECR.10582 DEL 17/09/2020			1,978,409.67	521,590.33			79.14
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.1	DECR.10582 DEL 17/09/2020			984,849.46	315,150.54			75.76
DGR XI/4928 DEL 21/06/2021 ALL.1	DECR.9216 DEL 7/7/2021			8,100.80	1,291,899.20	200,000.00		0.54
DGR XI/5161 DEL 2/8/2021 - INTERVENTI A COMPLETAMENTO DGR 5066/2021-DGR N. XI/5941/2022	DECR.15790 DEL 19/11/2021			109,277.13	790,722.87	100,000.00		10.93
DGR XI/6681 DEL 18/07/2022	DECR.12385 DEL 31/08/2022			153,873.87	1,146,126.13	200,000.00		10.26
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			55,000.00				100
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			180,117.09	29,700.91			85.84
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			209,818.00				100
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			46,336.92	3,663.08			92.67
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			-	55,000.00			0
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			55,000.00				100
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			37,600.00				100
DGR XI/7061 DEL 3/10/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.16635 DEL 19/11/2022			55,000.00	-			100
DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR-DGR XII/4940DEL 4/8/2025 VI	DECR.14390 DEL 27/09/2023-DECR.16636 DEL 19/11/2025			903,922.76	3,061,153.37			22.8
DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR-DGR XII/4940DEL 4/8/2025 VI	DECR.14390 DEL 27/09/2023-DECR.16636 DEL 19/11/2025			10,737.72	3,380,316.30			0.32



DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR-DGR XII/4940DEL 4/8/2025 VI	DECR.14390 DEL 27/09/2023- DECR.16636 DEL 19/11/2025			428,619.29	194,307.83		68.81
DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR-DGR XII/4940DEL 4/8/2025 VI	DECR.14390 DEL 27/09/2023- DECR.16636 DEL 19/11/2025			197,128.91	2,921,390.09		6.32
DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR-DGR XII/4940DEL 4/8/2025 VI	DECR.14390 DEL 27/09/2023- DECR.16636 DEL 19/11/2025			580,894.72	7,752,026.28		6.97
DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR-DGR XII/4940DEL 4/8/2025 VI	DECR.14390 DEL 27/09/2023- DECR.16636 DEL 19/11/2025			759,424.57	2,512,428.30		23.21
DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.12029 DEL 02/08/2024			-	215,000.00		0
DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.12029 DEL 02/08/2024			-	75,000.00		0
DGR XII/3790 DEL 20/01/2025-DGR XII/4940 DEL 4/8/2025	DECR.N.13555 DEL 2/10/2025- DECR.N.16636 DEL 19/11/2025			-	30,000.00		0
DGR XII/3790 DEL 20/01/2025-DGR XII/4940 DEL 4/8/2025	DECR.N.13555 DEL 2/10/2025- DECR.N.16636 DEL 19/11/2025			-	432,875.98		0
DGR XI/5195 DEL 6/9/2021-DGR XI/5941 DEL 7/2/2022- COFINANZIAMENTO	DECR.3782 DEL 22/03/2022			69,810.71	317,042.16		18.05
DGR XI/5195 DEL 6/9/2021-DGR XI/5941 DEL 7/2/2022- COFINANZIAMENTO	DECR.3782 DEL 22/03/2022			71,743.38	256,403.75		21.86
DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			529,056.78	5,541,379.22		8.72
DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			-	1,179,564.00		0
DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			-	5,600,000.00		0
DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			467,358.25	232,641.75		66.77
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.1	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	2,000,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	4,600,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	6,100,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	4,700,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	1,550,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	3,090,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	730,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	560,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	500,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	800,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	800,000.00		0
DGR XII/3518 DEL 2/12/2024 ALL.2- INTEGRAZIONE VI ATTO L.67/88	DECR.19407 DEL 11/12/2024			-	1,000,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	800,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	1,332,880.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	700,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	300,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	700,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	1,000,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			88,949.00	4,536,051.00		1.92
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			158,396.71	5,936,603.29		2.6
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			61,345.87	718,654.13		7.86
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	200,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	500,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	150,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	500,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	150,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 - COFINANZIAMENTO PNRR	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	200,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 INTEGRAZIONE VI ATTO	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	700,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 INTEGRAZIONE VI ATTO	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	205,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 INTEGRAZIONE VI ATTO	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	200,000.00		0
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.2 INTEGRAZIONE VI ATTO	DECR.N.5925 DEL 28/4/2025			-	200,000.00	195,000.00	0
DGR XII/4682 DEL 7/7/2025	DECR.N.11078 DEL 1/8/2025			127,459.50	4,911.50		96.29
DGR XII/5097 DEL 6/10/2025	DECR.N.15542 DEL 31/10/2025			-	3,402,000.00		0
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.2	DECR.N.15888 DEL 7/11/2025			-	1,020,000.00		0
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.2	DECR.N.15888 DEL 7/11/2025			-	1,000,000.00		0
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.2	DECR.N.15888 DEL 7/11/2025			-	2,000,000.00		0
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.2	DECR.N.15888 DEL 7/11/2025			-	1,500,000.00		0
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.2	DECR.N.15888 DEL 7/11/2025			-	1,300,000.00		0
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.2	DECR.N.15888 DEL 7/11/2025			-	1,700,000.00		0
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.2	DECR.N.15888 DEL 7/11/2025			-	3,500,000.00		0
DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 M.DL 34 – ALL.5A	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	88,400.00		0



DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 COFINANZIAM. DL 34 -ALL.5B	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	855,000.00		0
DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 COFINANZIAM. DL34 – ALL.5B	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	553,000.00		0
DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 COFINANZIAM. DL 34 – ALL.5B	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	383,549.80		0
DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 COFINANZIAM. DL34 – ALL.5B	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	347,300.00		0
DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 COFINANZIAM. DL34 – ALL.5C	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	306,400.00		0
DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 COFINANZIAM. DL34 – ALL.5C	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	873,450.00		0
DGR XII/3712 DEL 20/12/2024 COFINANZIAM. DL 34 – ALL.5C	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024			-	384,956.99		0
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			186,857.22	124,000.07		60.11
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			565,700.64			100
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			118,961.75	7,000.00		94.44
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			-	546,599.85		0
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			185,227.62	-		100
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			46,294.12	6,000.00		88.53
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			8,658.73			100
DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.11198 DEL 23/07/2024			1,632,343.94	1,670,956.06		49.42
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			8,600.59	591,399.41		1.43
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			157,497.12	202,644.58		43.73
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			2,666.21			100
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			92,492.59	296,908.07		23.75
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			7,685.98	2,913.36		72.51
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			109,243.62	40,756.38		72.83
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			97,356.00	48,394.26		66.8
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			159,082.02			100
DGR XII/4221 DEL 15/04/2025 ALL.1 – INDISTINTI	DECR.N.5924 DEL 28/4/2025			26,051.22			100
DGR XII/5182 DEL 21/10/2025 ALL.1 - INDISTINTI	DECR.N.15768 DEL 05/11/2025			-	1,600,000.00		0
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	329,400.00	DL.34/2020 ALL.5A-TI	143,206.07	186,193.93		43.47
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	146,400.00	DL.34/2020 ALL.5A-TI	8,164.35	138,235.65		5.58
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	7,920,000.30	DL.34/2020 ALL.5A-TI	331,286.21	7,588,714.09		4.18
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	186,100.40	DL.34/2020 ALL.5A-TI	74,672.81	111,427.59		40.13
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	9,099.60	DL.34/2020 ALL.5A-TI	9,099.60			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	4,740,793.57	DL.34/2020 ALL.5A-TI	842,793.54	3,898,000.03		17.78
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	128,684.00	DL.34/2020 ALL.5A-TI	128,684.00			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5A- MODULI TERAPIA INTENSIVA-DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	10,522.43	DL.34/2020 ALL.5A-TI	10,522.43			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	624,420.00	DL.34/2020 ALL.5B-SI	89,311.10	535,108.90		14.3
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	1,210,000.00	DL.34/2020 ALL.5B-SI	111,045.78	1,098,954.22		9.18
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	636,750.00	DL.34/2020 ALL.5B-SI	172,482.33	464,267.67		27.09
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	457,500.00	DL.34/2020 ALL.5B-SI	57,865.27	399,634.73		12.65
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	76,860.00	DL.34/2020 ALL.5B-SI	-	76,860.00		0
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	1,578,077.30	DL.34/2020 ALL.5B-SI	357,559.19	1,220,518.11		22.66
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	9,386.70	DL.34/2020 ALL.5B-SI	9,386.70			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	1,025,316.02	DL.34/2020 ALL.5B-SI	570,240.23	455,075.79		55.62
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	11,683.98	DL.34/2020 ALL.5B-SI	11,683.98			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	725,991.48	DL.34/2020 ALL.5B-SI	341,824.84	384,166.64		47.08
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	6,008.52	DL.34/2020 ALL.5B-SI	6,008.52			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	191,305.34	DL.34/2020 ALL.5B-SI	135,203.78	56,101.56		70.67
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	3,894.66	DL.34/2020 ALL.5B-SI	3,894.66			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	242,052.67	DL.34/2020 ALL.5B-SI	136,726.69	105,325.98		56.49
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	1,947.33	DL.34/2020 ALL.5B-SI	1,947.33			100
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	156,896.67	DL.34/2020 ALL.5B-SI	81,581.34	75,315.33		52
DGR XI/3479 DEL 5/8/2020 ALL.5B- MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	1,947.33	DL.34/2020 ALL.5B-SI	1,947.33			100
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C- PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II RIMODULAZIONE	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	244,000.00	DL.34/2020 ALL.5C-PS	-	244,000.00		0
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C- PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II RIMODULAZIONE	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	1,835,050.00	DL.34/2020 ALL.5C-PS	68,255.53	1,766,794.47		3.72
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C- PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II RIMODULAZIONE	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	439,200.00	DL.34/2020 ALL.5C-PS	52,876.04	386,323.96		12.04
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C- PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II RIMODULAZIONE	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	217,967.53	DL.34/2020 ALL.5C-PS	78,407.58	139,559.95		35.97
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C- PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 II RIMODULAZIONE	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	1,632.47	DL.34/2020 ALL.5C-PS	1,632.47			100



DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C-PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 IL RIMODULAZIONE-	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	84,275.34	DL.34/2020 ALL.5C-PS	72,290.25	11,985.09		85.78
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C-PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 IL RIMODULAZIONE-	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	7,224.66	DL.34/2020 ALL.5C-PS	7,224.66			100
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C-PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 IL RIMODULAZIONE-	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	96,017.34	DL.34/2020 ALL.5C-PS	66,231.92	29,785.42		68.98
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C-PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 IL RIMODULAZIONE-	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	60,383.40	DL.34/2020 ALL.5C-PS	60,383.40	-		100
DGR XI/3264 DEL 16/6/2020 ALL.5C-PRONTO SOCCORSO – DGR 5850 DEL 17/01/2022 IL RIMODULAZIONE-	DECR.N.20658 DEL 20/12/2024	2,443.26	DL.34/2020 ALL.5C-PS	2,443.26			100
		29,373.26	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.29.643/7.228 DEL 24/09/2013- INCASSATA IN DATA	28,975.00	398.26		98.64
		12,700.20	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.29.643/7.228 DEL 24/09/2013- INCASSATA IN DATA	12,700.20			100
		3,314.74	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.29.643/7.228 DEL 24/09/2013- INCASSATA IN DATA	3,314.74			100
		890,597.45	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.29156/8264 DEL 13/11/2013- INCASSATA IN DATA	889,204.00	1,393.45		99.84
		3,744.74	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.29156/8264 DEL 13/11/2013- INCASSATA IN DATA	3,744.74			100
		71,559.64	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.29156/8264 DEL 13/11/2013- INCASSATA IN DATA	71,559.64			100
		193,098.88	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.29156/8264 DEL 13/11/2013- INCASSATA IN DATA	193,098.88			100
		1,640,000.00	ATTO ACCETTAZ.DONAZ.DELIB.727 DEL 21/5/2021 - INCASSATA IN DATA	603,144.70	1,036,855.30		36.78
		860,000.00	ATTO ACCETTAZ.DONAZ.DELIB.727 DEL 21/5/2021 - INCASSATA IN DATA	-	860,000.00		0
		614,189.69	DISPOSIZ.TESTAMENTARIA ATTO N.REP.68569/6735 DEL 21/09/2022-ATTO	-	614,189.69		0
DRGS N.58 DEL 1/03/2024 ALL.6	DRGS N.58 DEL 1/03/2024 ALL.6	16,000.00		-	16,000.00		0
DRGS N.58 DEL 1/03/2024 ALL.6	DRGS N.58 DEL 1/03/2024 ALL.6	16,000.00		-	16,000.00		0
DRGS N.58 DEL 1/03/2024 ALL.6	DRGS N.58 DEL 1/03/2024 ALL.6	16,000.00		4,547.62	11,452.38		28.42
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	253,969.66		-	253,969.66		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	2,936,475.98		-	2,936,475.98		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	3,152,463.70		-	3,152,463.70		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	82,225.90		-	82,225.90		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	1,586,913.93		-	1,586,913.93		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	2,644,783.64		-	2,644,783.64		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	633,736.04		-	633,736.04		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	111,673.64		-	111,673.64		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	757,847.91		-	757,847.91		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	532,517.29		-	532,517.29		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	886,545.10		-	886,545.10		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	1,051,200.79		-	1,051,200.79		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	488,461.80		-	488,461.80		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	483,773.02		-	483,773.02		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	451,395.20		-	451,395.20		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	357,489.32		-	357,489.32		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	370,880.68		-	370,880.68		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	50,530.05		-	50,530.05		0
DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	DRGS N.52 DEL 2/03/2023 ALL.1	132,846.24		-	132,846.24		0
DGRS N.154 DEL 19/05/2023 ALL.1	DGRS N.154 DEL 19/05/2023 ALL.1	617,238.30		-	617,238.30		0
DGRS N.154 DEL 19/05/2023 ALL.1	DGRS N.154 DEL 19/05/2023 ALL.1	24,731.88		-	24,731.88		0
DGRS N.154 DEL 19/05/2023 ALL.1	DGRS N.154 DEL 19/05/2023 ALL.1	226,461.85		-	226,461.85		0
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			896,001.72	-		100
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			-	585,479.28		0
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			844,281.13	626,900.77		57.39
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			4,982.46			100
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			5,316.64			100
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			1,481,480.99	0.01		100
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			1,258,968.54	207,872.46		85.83
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			-	14,640.00		0
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			943,991.50	458,189.50		67.32
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			-	79,300.00		0
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			446,238.60	5,711.40		98.74
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			5,554.32	98,970.40		5.31
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			5,275.28			100
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			981,030.72	428,341.28		69.61
DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR -DGR XII/1515 DEL 13/12/2023-DGR	DECR.11389 DEL 01/08/2022			11,343.86	57,785.70		16.41







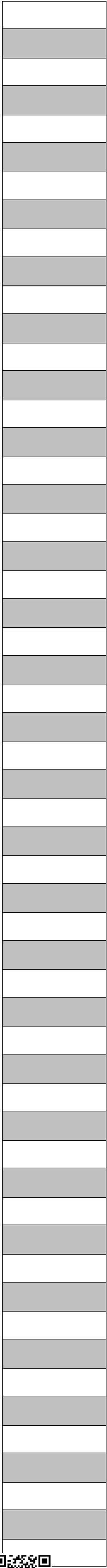
[illegible]

[illegible]

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]



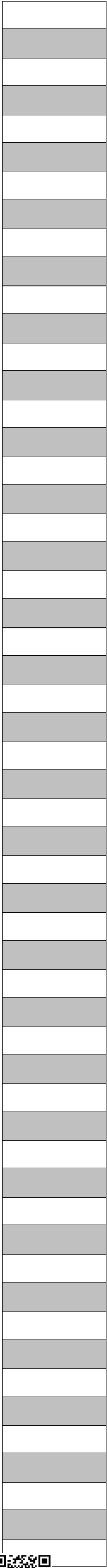
RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

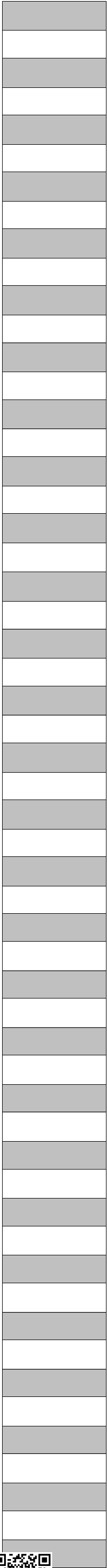
RLS.C.R.I.B.A.





RLS.C.R.I.B.A.

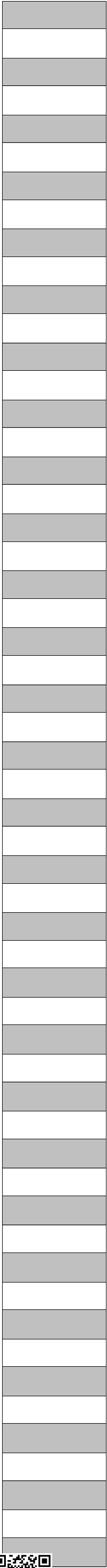




RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



RELAZIONE ALLEGATA AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO PREVISIONE ANNO 2026 – V2

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



RELAZIONE AL PIANO INVESTIMENTI 2026

Ai sensi delle linee guida – “Piano degli investimenti 2026 allegato al BPE 2026 V2”, il sottoscritto Direttore Generale attesta che il presente Piano degli Investimenti 2026 è coerente con la programmazione sanitaria nazionale e regionale e con il Programma triennale dei Lavori Pubblici di cui al D.Lgs. n. 50/2016 della ASST Fatebenefratelli Sacco.

Fonti di finanziamento: DGR FINANZIAMENTI VINCOLATI**DGR IX/3683/2012 € 1.700.000,00**

Con DGR n. 3683 del 2/07/2012 “Determinazioni in ordine all'utilizzo dei fondi resi disponibili dal Fondo di rotazione 2012” e Decreto DGS n.11721 del 11/12/2012, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.700.000,00 per interventi impiantistici nuova cabina di trasformazione MT/BT e distribuzione energia di emergenza Edificio Medicine, messa a norma e sicurezza da rischio fulminazione edifici vari e lavori impiantistici rete elettrica primaria Edificio Specialità Chirurgiche per i Presidi Fatebenefratelli e M.Melloni (colonna H N.1).

Al 31/12/2025 sono stati realizzati interventi per un totale di € 1.644.132,44 (colonna O N.1).

La quota residua di € 55.867,56 (colonna P N.1) verrà utilizzata completamente nel corso dell'esercizio 2026 e verrà pertanto presentata istanza alla Regione a conclusione delle attività.

L'intervento è quasi completamente realizzato (96,71%).

DGR n. 855/2013 – VI ATTO INTEGRATIVO – ART.20 L.67/1988 € 11.258.651,53

Con DGR n. 855 del 25/10/2013 “VI atto integrativo accordo di programma quadro” e DDG 13029 del 06/12/2016, sono state assegnate risorse complessive per interventi sui fabbricati necessari al completamento dei lavori di ristrutturazione sui presidi dell'ASST la cui entità in origine corrispondeva ad €13.621.784,92, di cui € 10.748.804,74 per il PO Fatebenefratelli a sua volta ripartiti tra la quota Regione per € 657.605,27 (colonna H N.2) e la quota Stato per € 10.091.199,47 (colonna H N.3), € 509.846,79 per il PO Sacco (colonna H N.4 e N.5) e la restante quota per il PO Buzzi.

L'importo di € 2.363.133,39 originariamente assegnato alla ASST ex PO Sacco per il PO Buzzi, con decreto regionale n.8058 del 9/6/2025 è stato oggetto di riassegnazione ad ARIA SPA, pertanto non compare nel presente Piano Investimenti.

Al 31/12/2025 sono stati effettuati interventi sui fabbricati ed acquisti di attrezzature sanitarie per € 6.167.512,58, così dettagliati:

€ 5.730.357,81 sul PO Fatebenefratelli, di cui € 657.605,27 utilizzando la quota Regione (colonna O N.2) ed € 5.072.752,54 utilizzando la quota Stato (colonna O N.3);
€ 372.897,77 per lavori (colonna O N.4) ed € 64.257,00 per l'acquisto di attrezzature (colonna O N.5) sul PO Sacco.

I lavori hanno riguardato essenzialmente le opere e le attività inerenti la direzione lavori e la sicurezza in cantiere sul Presidio Sacco e le attività tecniche inerenti la prevenzione incendi dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni. Con deliberazione n. 609 del 06/05/2024 è stata



disposta la risoluzione del contratto con l'impresa esecutrice dei lavori. Sono in corso di definizione le azioni necessarie per il completamento degli interventi.

Le quote residue del finanziamento pari ad € 5.091.138,95, di cui € 5.018.446,93 per il PO Fatebenefratelli (colonna P N.3) ed € 72.692,02 per il PO Sacco (colonna P N.5) verranno impiegate in toto nell'esercizio 2026 ed in particolare:

PO Fatebenefratelli: saranno finalizzate alla realizzazione delle opere di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni.

PO Sacco: finalizzate all'acquisto di attrezzature scientifiche.

L'intervento complessivo risulta realizzato mediamente al 53,31% per il PO Fatebenefratelli. La percentuale di realizzazione è pari al 100% per il PO Sacco per la parte relativa ai fabbricati e agli impianti, mentre al 46,92% per la parte riferita alle attrezzature sanitarie.

DGR n. 1017/2013 € 2.963.114,00

Con DGR n. 1017 del 5/12/2013 "Interventi di adeguamento alle normative prevenzione incendi" e Decreto 3618 del 26/4/2016, sono state assegnate alla ex AO Fatebenefratelli e Oftalmico risorse per interventi sui fabbricati per € 2.963.114,00 (colonna H N.6).

Al 31/12/2025 sono stati effettuati interventi complessivi già realizzati per attività tecniche inerenti la prevenzione incendi dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni per € 2.076.326,78 (colonna O N.6).

I lavori dell'appalto principale risultano collaudati nell'esercizio 2023.

Si prevede che l'importo residuo per € 886.787,22 verrà completamente utilizzato nell'esercizio 2026 (colonna P N.6). Le attività saranno finalizzate al completamento dell'intervento di "adeguamento dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni alla normativa di prevenzione incendi".

Lo stato di avanzamento complessivo risulta pari al 70,07% (intervento da completare).

DGR n. 5136/2016 – VII ATTO INTEGRATIVO –ART.20 L.67/1988 € 8.130.000,00

Con DGR n. 5136 del 9/05/2016 "VII accordo di programma quadro – Riorganizzazione area pediatrica con trasferimento attività per acuti del P.O.Buzzi e potenziamento nefrodialisi e gastroenterologia endoscopica del PO Sacco" e Decreto n.9084 del 21/6/2016, sono stati assegnati € 500.000,00 per mobili ed arredi al PO Sacco, di cui 406.500,00 quale finanziamento regionale (colonna H N.14) ed € 93.500,00 quale finanziamento statale (colonna H N.15). Sono stati inoltre assegnati come finanziamento dallo Stato € 6.130.000,00 per attrezzature scientifiche, di cui € 2.400.000,00 al PO Buzzi (colonna H N.8 e N.9) ed € 3.730.000,00 al PO Sacco (colonna H da N.10 a N.13). Sono stati assegnati ulteriori € 1.500.000,00 per fabbricati al PO Sacco (colonna H N.7).

Al 31/12/2025 sono stati utilizzati € 1.365.653,01 (colonna O N.7) per la parte relativa ai fabbricati per interventi di riqualificazione anello media tensione PO Sacco, € 1.688.237,82 (colonna O N.8 e N.9) per l'acquisto di attrezzature scientifiche per la riorganizzazione dell'area pediatrica del PO Buzzi, € 1.069.255,14 (colonna O N.10 e N.11) per l'acquisto di attrezzature sanitarie del PO Sacco, € 110.788,20 (colonna O N.12) per il software dei sistemi gestionali delle apparecchiature acquisite per l'ammodernamento delle attrezzature destinate alla gastroenterologia endoscopica



ed al potenziamento della nefrodialisi del PO Sacco ed € 15.347,60 per l'acquisto di altri beni complementari all'installazione delle attrezzature (colonna O N.13).

Nessun investimento è stato effettuato per mobili ed arredi PO Sacco (colonna O N.14 e N.15).

Con le quote residue di questo finanziamento verranno realizzati opere ed acquisti secondo la seguente suddivisione per annualità:

Relativamente ai fabbricati del PO Sacco, essendo a tutt'oggi i lavori principali collaudati, si programma nell'esercizio 2026 l'ulteriore utilizzo della somma residua del finanziamento pari a € 134.346,99 (colonna P N.7), per il pagamento di incentivi per funzioni tecniche, e previa autorizzazione di RL, per acquisti e/o altre lavorazioni funzionali all'intervento già eseguito.

Relativamente alle attrezzature del PO Buzzi, la quota residua di € 711.762,18, verrà investita completamente nell'esercizio 2026 (colonna P N.8).

Relativamente alle attrezzature del PO Sacco, la quota residua di € 2.534.609,06 essendo subordinata al completamento dei lavori sui fabbricati, verrà investita in via previsionale in toto nell'esercizio 2026 (colonna P N.10 e N.11).

Relativamente agli arredi del PO Sacco, la quota residua di € 500.000,00, verrà investita totalmente nell'esercizio 2026 (colonna P N.14 e N.15).

Trattandosi di interventi che coinvolgono l'area della nefro-dialisi, gastroenterologia, endoscopia ed oculistica, le attrezzature e gli arredi programmati sono tutti connessi al percorso diagnostico terapeutico dei pazienti nelle suddette aree.

L'intervento complessivo è realizzato per il 91,04% relativamente alle opere che riguardano il potenziamento dell'anello di distribuzione media tensione del PO Sacco, per il 70,34% relativamente alle attrezzature riferite alla riorganizzazione dell'area pediatrica del PO Buzzi, per il 32,05% in riferimento alle attrezzature per il potenziamento della nefrodialisi e gastroendoscopia del PO Sacco, mentre sono completamente da realizzare gli acquisti degli arredi per il PO Sacco.

DGR n. X/6548/2017 All.2 € 8.088.000,00

Con DGR n. X/6548 del 04/05/2017 All.2 "Investimenti straordinari in Sanità" e Decreto n.5828 del 19/05/2017 sono state assegnate risorse per € 8.088.000,00, di cui per interventi su fabbricati €6.454.000,00 per adeguamento antincendio PO Sacco (colonna H N.16) ed € 195.000,00 per ristrutturazione CPS Via Procaccini e per attrezzature sanitarie per € 1.439.000,00.

A far tempo dall'anno 2017 si è dato corso alla realizzazione dell'intervento di adeguamento antincendio PO Sacco. Si è addivenuto all'elaborazione della progettazione propedeutica alla realizzazione dei lavori ed aggiudicazione degli stessi. Nel corso di esecuzione delle opere sono sopravvenute difficoltà nella realizzazione fino alla risoluzione contrattuale con l'Appaltatore, giusta deliberazione n. 269 del 26/02/2023.

A valle di accordi con Regione Lombardia, considerato che presso i medesimi fabbricati sono in corso interventi finanziati nell'ambito del PNRR, ferme restando le spese già sostenute sul finanziamento di cui alla DGR X/6548/2017, pari a complessivi 443.851,58, con DGR XII/2990/2024 è stata destinata la restante quota del finanziamento originariamente assegnato con DGR X/6548/2017 per la realizzazione degli interventi di adeguamento antincendio del P.O. Sacco, come cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sugli stessi fabbricati, assoggettandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e alle scadenze previste dal PNRR. Successivamente, con deliberazione n. 1644 del 19/12/2024, è stato disposto di proseguire con l'esecuzione degli interventi, affidandone la realizzazione ai medesimi operatori economici già incaricati dell'esecuzione degli appalti PNRR.



L'importo complessivo di € 6.054.000,00 derivante dalla DGR n. X/6548 del 04/05/2017 e destinato a cofinanziamento degli interventi PNRR, così come consta dalla DGR XII/2990/2024 e successivamente dalla DGR 4596 del 23/06/2025, è così dettagliato:

CF 1	€ 260.000,00
CF 2	€ 1.900.000,00
CF 3	€ 2.050.000,00
CF 5	€ 726.000,00
CF 60	€ 260.000,00
CF 53	€ 90.000,00
CF 6-7-14	€ 128.000,00
CF 17	€ 640.000,00

Al 31/12/2025 per i suddetti interventi edili presso il P.O. Sacco:

- figurano investiti € 443.851,58 (colonna O N.16), per le pregresse spese tecniche di progettazione esecutiva degli interventi che hanno portato all'affidamento del contratto per la realizzazione dei lavori, successivamente oggetto di risoluzione, giusta deliberazione n. 269/2023;
- sono stati approvati i progetti armonizzati per la realizzazione dei lavori presso il CF 1, CF 2, CF 3, CF 5 e CF 60;
- con deliberazione n. 1666 del 17/12/2025 è stato approvato il SAL 1 pari al finale per opere eseguite a tutto il 15/09/2025 presso il CF 60.

L'intervento per la ristrutturazione del CPS Procaccini è stato ultimato per l'importo totale di €189.943,85, pertanto non è stato inserito nel Piano investimenti 2026/2028. Quest'opera si ritiene conclusa ed è stata inviata in Regione la rendicontazione finale ed istanza di erogazione dell'importo sostenuto con comunicazione prot.33599 del 31/07/2020. E' residuo su tale finanziamento l'importo di € 5.056,15 che non verrà più utilizzato.

Gli interventi finanziati con DGR 6548/2017 All.2 relativamente all'acquisto di attrezzature sanitarie realizzati al 31/12/2021 sono pari ad € 1.436.626,20, ed hanno riguardato in particolare l'acquisto di una TAC a 64 strati per il PO Sacco (€ 478.118,00), di un mammografo digitale per il PO Buzzi (€ 182.564,70) e componenti di ultima generazione per la Risonanza Magnetica (170.000,00) per il PO Fatebenefratelli. Sono stati acquistati inoltre pannelli per la radiologia per un importo di €65.880,00 utilizzando un'economia di gara autorizzata dalla Regione con nota prot.G1.2019.0000772 del 10/1/2019. Gli interventi effettuati nell'anno 2021 relativamente alle attrezzature sanitarie sono pari ad € 528.870,00 e sono riferiti all'acquisto di un angiografo fisso per € 486.292,00 e di un poligrafo per € 42.578,00 acquistato a seguito di economie di gara, per il quale è stata chiesta autorizzazione alla Regione (Autorizzazione regionale prot.G1.2019.0008336 del 19/2/2019). La quota residua rimasta pari ad € 2.373,80 non è più utilizzabile.

Questa quota di finanziamento non è stata inserita nel prospetto del Piano Investimenti 2026, essendosi conclusa nell'esercizio 2021, e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2026/2028.

Per le motivazioni sopra esposte, tenuto conto delle scadenze previste dal PNRR (collaudo interventi entro giugno 2026), la quota residua di € 6.010.148,42, di cui quota parte destinata a cofinanziamento come sopra esposto, verrà totalmente impiegata nel corso dell'esercizio 2026 (colonna P N.16).

Lo stato di avanzamento delle opere sui fabbricati è pari al 6,88%.



**DGR n. 7150/2017 € 6.729.000,00**

Con DGR n. 7150 del 4/10/2017 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.1085 del 30/01/2018, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 6.729.000,00, così ripartiti:

€ 4.730.000,00 per interventi sui fabbricati, nel dettaglio:

- € 3.750.000,00 per adeguamenti antincendio e vulnerabilità sismica PO Sacco;
- € 980.000,00 per potenziamento rete pediatrica milanese PO Buzzi.

€ 1.999.000,00 per attrezzature sanitarie

Sono state inoltrate alla Regione due istanze per la rimodulazione del quadro economico degli interventi sui fabbricati, ovvero:

- Con lettera prot.4647 del 03/02/2020 è stato richiesto di destinare € 164.944,00 dei 3.750.000,00 all'acquisto di due ecotomografi per la chirurgia vascolare e la cardiologia.
- Con lettera prot.5786 del 10/02/2020 è stato richiesto di destinare € 410.055,00 dei 980.000,00 all'acquisto di tre ecotomografi per l'ostetricia, la chirurgia epatica ed il Pronto soccorso e di celle frigorifere per i vaccini.

Alla luce di ciò, la ripartizione per gli interventi sui fabbricati si modifica nel modo seguente:

- € 3.585.056,00 per adeguamento antincendio e vulnerabilità sismica PO Sacco (colonna H N.17 e N.18)
- € 569.945,00 per potenziamento rete pediatrica milanese PO Buzzi (colonna H N.20)

Le attrezzature sanitarie vedono una nuova riassegnazione per € 164.944,00 (colonna H N.19) ed € 410.055,00 (colonna H N.21 e N.22).

Si rileva un totale realizzato al 31/12/2025 pari ad € 1.890.348,55 sul PO Sacco (colonna O N.17 e N.18) e risultava già ultimato l'intervento relativo al trasferimento ambulatori endoscopia pediatrica per € 212.837,87 sul PO Buzzi (colonna O N.20). L'importo di € 164.944,00 riassegnato è stato utilizzato (colonna O N.19) e della quota rimodulata di € 410.055,00, al 31/12/2025 sono stati investiti € 394.060,00, di cui € 156.160,00 per la realizzazione delle celle frigorifere per i vaccini (colonna O N.21 e N.22).

Al 31/12/2021 sono stati effettuati investimenti sul finanziamento di € 1.999.000,00 per attrezzature pari ad € 1.998.137,96 per l'acquisto in particolare di 2 TAC a 64 strati per i PO Buzzi e Fatebenefratelli, per l'aggiornamento tecnologico della Risonanza magnetica del P.O.Buzzi e per l'acquisto di ecotomografi destinati a diverse strutture dei Presidi Aziendali, tra cui quello acquisito per il PO M.Melloni con un economia di gara di € 78.494,00, per la quale è stata data autorizzazione Regionale prot.G1.2019.0012372 del 22/03/2019. Residuano su questa quota di finanziamento € 862,04, che non verranno più utilizzati, pertanto non è stato inserito nel piano investimenti 2026 ritenendosi concluso.

L'utilizzo del finanziamento residuo è così programmato:

Fabbricati

- Nell'esercizio 2026 rispettivamente € 1.694.707,45 (colonna P N.17 e N.18) per il PO Sacco ed € 357.107,13 nell'esercizio 2026 (colonna P N.20) per i PO Buzzi e PO Melloni





Attrezzature sanitarie

- Esercizio 2026 € 15.995,00 (colonna P N.21)

In particolare per ciò che attiene le attrezzature l'importo è residuale e dovrà essere utilizzato per l'acquisizione di beni di modesto valore economico se disponibili, mentre per le risorse destinate ai fabbricati, verranno spese nel corso dell'anno 2026, prevedendosi il proseguimento delle attività dei cantieri per i lavori di adeguamento antincendio e di miglioramento della fruibilità del corpo di fabbrica n.6 e per i lavori di adeguamento normativo del CF56 del PO Sacco, e portando a completamento l'intervento di sostituzione impianti elevatori PO Buzzi – il cui cantiere è stato avviato nel mese di dicembre 2020.

Le attrezzature verranno sottoposte al collaudo finale da parte delle UOC competenti del cespite al termine dei lavori di adeguamento dei locali.

DGR n. 770/2018 ALL.2 € 3.583.000,00

Con DGR n. 770 del 12/11/2018 All.2 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.17098 del 22/11/2018, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 3.583.000,00 per interventi sui fabbricati.

Di tale importo è stata destinata la quota di € 1.740.058,92 alle opere sui fabbricati, di €270.647,45 all'acquisizione di attrezzature, di €60.626,04 per gli arredi e di € 11.667,59 per altri beni per il PO M.Melloni. La quota destinata alla ristrutturazione della Cucina del PO Sacco vede l'importo di € 1.373.000,00 assegnato per le opere e di € 127.000,00 assegnato per l'acquisto di attrezzature economiche complementari alla ristrutturazione stessa.

Pertanto nello specifico risulta così ripartito:

- € 1.740.058,92 per la ristrutturazione della terapia intensiva PO M.Melloni (colonna H N.23)
- € 270.647,45 per l'acquisto di attrezzature sanitarie PO M.Melloni (colonna H N.24)
- € 60.626,04 per l'acquisto di mobili e arredi PO M.Melloni (colonna H N.25)
- € 11.667,59 per l'acquisto di altri beni PO M.Melloni (colonna H N.26)
- € 1.373.000,00 per le opere di ristrutturazione locali cucina PO Sacco (colonna H N.27)
- € 127.000,00 per l'acquisto di altri beni correlati alla cucina del PO Sacco (colonna H N.28)

Al 31/12/2025 è stata completata la progettazione esecutiva dell'intervento di adeguamento normativo Terapia Intensiva neonatale, sono state eseguite opere di ristrutturazione e l'installazione dell'impianto di climatizzazione ed acquisite attrezzature e altri beni per un totale di € 1.834.113,95 (colonna O da N.23 a N.26). L'intervento è stato collaudato, giusta deliberazione n. 1389/2023. Relativamente al finanziamento assegnato per l'intervento di riqualificazione della cucina del PO Sacco, sono state eseguite opere per € 1.371.334,53 (colonna O N.27) e acquistati arredi ed attrezzature economiche per € 126.883,10 (colonna O N.28).

L'utilizzo del finanziamento è così programmato:

per la quota riferita al Melloni

- Esercizio 2026 Fabbricati € 200.383,70 (colonna P N.23)
- Esercizio 2026 Attrezz.scientifiche € 48.502,35 (colonna P N.24)

Per la quota riferita al Sacco il finanziamento può considerarsi pressoché esaurito, poiché residuano rispettivamente:

- Esercizio 2026 Fabbricati € 1.665,47 (colonna P N.27)





- Esercizio 2026 Altri beni € 116,90 (colonna P N.28)

Lo stato di avanzamento complessivo è mediamente del 88,05% per le opere relative al PO Melloni (interventi da completare) e del 99,88% per gli interventi riferiti al PO Sacco (intervento sostanzialmente concluso).

DGR n. 770/2018 ALL.4 € 725.000,00

Con DGR n. 770 del 12/11/2018 All.4 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.17098 del 22/11/2018, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 725.000,00 per interventi sui fabbricati (colonna H N.29).

Nello specifico tale importo è stato destinato alla ristrutturazione del laboratorio di biologia forense della Polizia di Stato.

Al 31/12/2025 sono stati completati i lavori di realizzazione laboratorio di biologia forense per €642.303,10 (colonna O N.29) ed è stato eseguito il collaudo degli interventi di riqualificazione centrale frigorifera.

Il finanziamento residuo di € 82.696,90 verrà previsionalmente speso nell'esercizio 2026 (colonna P N.29).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 88,59% (intervento quasi completamente realizzato).

DGR n. 2468/2019 ALL.1 AMBITO B € 1.600.000,00

Con DGR n. 2468 del 18/11/2019 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.16756 del 21/11/2019, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.600.000,00 per la sostituzione di grandi apparecchiature (colonna H N.30), in particolare 1 TAC 128 slide, 2 mammografi digitali e 1 angiografo digitale cardiologico, tutti destinati al Presidio Sacco.

E' stata inoltrata istanza alla Regione in acconto del 75% pari ad € 764.191,87 in data 19/11/2021 con prot. 0049452, incassata nell'esercizio 2022, per l'apparecchiatura TAC 128 slide e l'angiografo digitale. In data 18/01/2023 è stata inoltrata istanza a saldo dell'angiografo per € 117.730,00, incassata nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2024 sono state presentate due istanze, ovvero la prima in data 14/2/2024 per € 16.807,50 quale saldo accessori TAC ed una seconda in data 13/08/2024 per € 99.028,13 quale saldo 25% della TAC, entrambe incassate nel corso dell'esercizio. In data 7/8/2025 è stata presentata istanza per la rimodulazione della quota residua destinandola all'acquisizione di un mammografo, di un radiologico digitale e ad opere per l'installazione delle apparecchiature.

Al 31/12/2025 sono stati acquistati un angiografo digitale per € 470.920,00, una TAC a 128 strati completa di accessori complementari per € 526.837,50 ed un mammografo per € 242.780,00 per un totale investito pari ad € 1.240.537,50 (colonna O N.30), incassato per € 997.757,50.

L'utilizzo del finanziamento residuo di € 359.462,50 è programmato in toto per l'esercizio 2026 e riguarda la realizzazione di opere edili e l'acquisizione di un radiologico digitale. La quota restante dovrebbe essere dedicata all'acquisizione di un ulteriore mammografo (colonna P N.30). Con tale ultimo investimento il finanziamento verrebbe ad esaurirsi in toto.

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 77,53% (intervento da completare).



**DGR n. 2468/2019 ALL.2 AMBITO C € 3.000.000,00**

Con DGR n. 2468 del 18/11/2019 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.16756 del 21/11/2019, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 3.000.000,00 per la realizzazione di opere finalizzate all'adeguamento antincendio e alla verifica sismica dei corpi di fabbrica 20, 21 e parte del corpo di fabbrica 1 del PO Sacco (colonna H N.31).

Al 31/12/2025 sono stati realizzati investimenti per € 95.815,17 (colonna O N.31) per lo studio di fattibilità e la progettazione.

Similmente a quanto rappresentato per gli interventi finanziati con DGR 6548/2017, a valle di accordi con Regione Lombardia, con DGR XII/2990/2024 è stata destinata quota parte del finanziamento originariamente assegnato a titolo di cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR le cui attività dovranno concludersi entro giugno 2026.

L'importo complessivo di € 2.904.135,00 destinato a cofinanziamento è così dettagliato:

CF 1	€ 600.000,00
CF 20-21	€ 2.304.135,00

L'utilizzo del finanziamento residuo di € 2.904.184,83, essendo destinato per la quasi totalità dell'importo a cofinanziamento delle opere PNRR, verrà ad esaurirsi con la medesima scadenza temporale nell'esercizio 2026 (colonna P N.31).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 3,19% (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 3479/2020 ALL.1 AMBITO B € 2.000.000,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.10582 del 17/09/2020, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 2.000.000,00 per gli interventi in ambito B “Potenziamento impianti gas medicali ed adeguamento normativo impianti trattamento aria” per il presidio Fatebenefratelli (colonna H N.32).

Al 31/12/2025 sono stati realizzati investimenti riguardanti le attività di progettazione, la realizzazione delle opere edili e la direzione lavori, compresa la perizia di variante per €1.387.204,56 (colonna O N.32).

In data 20/06/2023 è stata presentata istanza alla Regione per € 620.991,61, incassata nel corso dell'esercizio 2023. In data 18/12/2025 è stata inoltrata istanza per € 704.780,70, da incassare.

L'utilizzo del finanziamento residuo di € 612.795,44 totali è programmato totalmente per l'esercizio 2026 (colonna P N.32).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 69,36% (intervento da completare).

DGR n. 3479/2020 ALL.1 AMBITO F € 2.500.000,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.10582 del 17/09/2020, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 2.500.000,00 per gli interventi in ambito F “Interventi di adeguamento antincendio delle Aree di tipo C ed E del PO Buzzi” (colonna H N.33).





Al 31/12/2025 sono state realizzate attività di progettazione, opere edili, direzione lavori ed incarichi per collaudo statico, tecnico amministrativo e tecnico funzionali per €1.978.409,67(colonna O N.33).

In data 5/12/2023 con prot.n.53169 è stata presentata istanza alla Regione per € 872.104,03, incassata nel corso dell'esercizio 2024.

L'utilizzo del finanziamento residuo è programmato per € 521.590,33 per l'esercizio 2026 (colonna P N.33).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 79,14% (intervento da completare).

DGR n. 3479/2020 ALL.1 AMBITO I € 1.300.000,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.10582 del 17/09/2020, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.300.000,00 per gli interventi in ambito I "Riqualificazione dello stabile di Via Ricordi per la creazione di un polo per la salute mentale territoriale" (colonna H N.34).

Al 31/12/2025 sono state attività di progettazione, opere edili, direzione lavori ed incarichi per collaudo per € 984.849,46 (colonna O N.34)

In data 5/12/2023 prot.n.53175 è stata presentata istanza alla Regione per € 424.333,24, incassata nel corso dell'esercizio 2024.

L'utilizzo del finanziamento è programmato per € 315.150,54 per l'esercizio 2026 (colonna P N.34).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 75,76% (intervento da completare).

DGR n. 4928/2021 ALL.1 AMBITO D € 1.500.000,00

Con DGR n. 4928 del 21/06/2021 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.9216 del 7/07/2021, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.500.000,00 per gli interventi in ambito D "Piani Incrementativi livelli di sicurezza antincendio e sismica per il PO Fatebenefratelli" (colonna H N.35).

Al 31/12/2025 sono stati compiute indagini strutturali per € 8.100,80 (colonna O N.35).

L'utilizzo del finanziamento è programmato per l'importo di € 1.291.899,20 per l'esercizio 2026 (colonna P N.35) e per € 200.000,00 per l'esercizio 2027 (colonna Q N.35).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 0,54% (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 5161/2021 € 1.000.000,00

Con DGR n. 5161 del 02/08/2021 "Investimenti straordinari in sanità" Allegato "Interventi a completamento DGR 5066/2021" - DGR XI/5941/2022 e decreto n.15790 del 19/11/2021, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.000.000,00 per gli interventi "Adeguamento Via Procaccini 14 con recupero 3 piano ad uso Prog.NPIA e PSI" (colonna H N.36).



Al 31/12/2025 sono stati realizzati interventi per € 109.277,13 (colonna O N.36).

L'utilizzo del finanziamento è programmato per € 790.722,87 per l'esercizio 2026 (colonna P N.36) e per € 100.000,00 per l'esercizio 2027 (colonna Q N.36).

Lo stato di avanzamento complessivo è del 10,93% (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 6681/2022 € 1.500.000,00

Con DGR n. XI/6681 del 18/07/2022 "Interventi di manutenzione straordinaria per adeguamento normativo antincendio e miglioramento sismico edificio ex solventi del PO Fatebenefratelli" e decreto n.12385 31/08/2022 è stato assegnato il finanziamento di € 1.500.000,00 (colonna H N.37) per la realizzazione di tali opere.

Con DGR n.XII/2929 del 05/08/2024 è stata autorizzata da Regione Lombardia proroga che prevede l'avvio dei lavori in data 31/07/2026.

Al 31/12/2025 sono state svolte attività di progettazione ed indagini strutturali per € 153.873,87 (colonna O N.37).

La programmazione prevede quindi l'utilizzo del finanziamento per € 1.146.126,13 nell'esercizio 2026 (colonna P N.37) e per € 200.000,00 nell'esercizio 2027 (colonna Q N.37).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 10,26%, (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 7061/2022 – COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR - € 727.236,00

Con DGR n. XI/7061 del 03/10/2022 "Interventi edili ed impiantistici finalizzati all'installazione delle apparecchiature sanitarie finanziate nell'ambito del PNRR" e con decreto n.16635 del 18/11/2022, sono stati assegnati alla ASST € 727.236,00, così dettagliati:

- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi PO Fatebenefratelli (colonna H N.38);
- € 209.818,00 per RMN a 1,5T PO Buzzi (colonna H N.39);
- € 209.818,00 per RMN a 1,5T PO Sacco (colonna H N.40);
- € 50.000,00 per mammografi PO M.Melloni (colonna H N.41);
- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi- ortopantomografo PO Buzzi (colonna H N.42);
- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi PO Sacco (colonna H N.43);
- € 37.600,00 per sistemi radiologici fissi PO Sacco (colonna H N.44);
- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi PO Fatebenefratelli (colonna H N.45).

Al 31/12/2025 sono state svolte le attività inerenti la progettazione e le opere edili per l'installazione dei sistemi radiologici fissi del PO Sacco, del mammografo presso il PO Melloni e delle RMN ubicate presso i Presidi Sacco e Buzzi per un totale pari ad € 638.872,01 (colonna O da N.38 a N.45).

Si prevede che gli importi residui, il cui importo totale è pari ad € 88.363,99, verranno utilizzati in toto nell'esercizio 2026 (colonna P da N.38 a N.45).

Lo stato avanzamento lavori è pari mediamente al 87,85% (interventi quasi conclusi).




DGR n. 7593/2022 COFINANZIAMENTO REGIONALE –C.1 INV.1.1 € 23.022.350,14

Con DGR n. 7593 del 15/12/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse a titolo di cofinanziamento regionale in relazione agli investimenti di cui ai fondi PNRR – Mission 6 C.1 Investimento 1.1 “Case della Comunità e presa in carico della persona”.

Nel corso dell'esercizio 2022, con decreto n.18498 del 16/12/2022 sono state assegnate risorse per complessivi € 12.401.596,13.

Con decreto n.14390 del 27/09/2023 sono state attribuite le risorse iscritte in contabilità nell'esercizio 2023 per complessivi € 17.073.292,87.

Con decreto n.12029 del 2/8/2024 sono state assegnate le risorse a saldo del cofinanziamento per un totale di € 290.000,00 per le sedi di Via Sassi € 215.000,00 e Via Farini € 75.000,00. Come segnalato a Regione dalla scrivente ASST, quest'ultimo importo risultava attribuito per la sede di Via Farini, anziché per quella di Via Gorla come previsto invece nei Quadri Economici approvati. Regione in sede di VI Rimodulazione ha proceduto ad attribuire le assegnazioni alle sedi corrette.

Nel dettaglio sono stati assegnati originariamente quali quote per l'annualità 2022, i seguenti importi:

- € 3.163.156,13 per la CDC di V.le Accursio;
- € 3.259.814,00 per la CDC di C.so Plebisciti;
- € 2.960.107,00 per la CDC di P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi;
- € 3.018.519,00 per la CDC di Via Aldini.

Per l'annualità 2023 gli importi assegnati in origine erano:

- € 8.182.921,00 per la CDC Ex Mercato di Via Gorla-V.le Monza;
- € 3.171.852,87 per la CDC di Via Ricordi-Via Doria;
- € 5.718.519,00 per la CDC di Via Betti.

Per l'annualità 2024 gli importi assegnati sono:

- € 215.000,00 per la CDC P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi;
- € 75.000,00 per la CDC di Via Farini.

A seguito delle rimodulazioni effettuate gli importi assegnati sono stati variati, ovvero nel dettaglio:

- Con DGR XII/3790 del 20/01/2025 e decreto n.13555 del 2/10/2025 (IV Rimodulazione) è stato totalmente stralciato l'importo di € 5.718.519,00 inizialmente assegnato per gli interventi relativi alla CDC di Via Betti;
- Con DGR XII/4940 del 4/8/2025 e decreto n. 16636 del 19/11/2025 (VI Rimodulazione) sono stati così modificati gli importi originari:

CDC Via Gorla in aumento € 150.000,00
 CDC Via Ricordi Via Doria in aumento € 100.000,00
 CDC P.le Accursio in aumento € 801.920,00
 CDC C.so Plebisciti in aumento € 131.240,02
 CDC Via Aldini in aumento € 100.000,00
 CDC Via Rugabella nuova assegnazione € 30.000,00
 CDC P.ssa Jolanda Sassi in riduzione € -2.337.179,88

Pertanto gli importi complessivi assegnati in esito alle rimodulazioni ad oggi effettuate risultano così dettagliati:

- € 3.965.076,13 per la CDC di V.le Accursio (colonna H N.46);
- € 3.391.054,02 per la CDC di C.so Plebisciti (colonna H N.47);
- € 622.927,12 per la CDC di P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi (colonna H N.48);



- € 3.118.519,00 per la CDC di Via Aldini (colonna H N.49).
- € 8.332.921,00 per la CDC Ex Mercato di Via Gorla-V.le Monza (colonna H N.50);
- € 3.271.852,87 per la CDC di Via Ricordi-Via Doria (colonna H N.51);
- € 215.000,00 per la CDC P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi (colonna H N.52);
- € 75.000,00 per la CDC di Via Gorla (colonna H N.53);
- € 30.000,00 per la CDC di Via Rugabella (colonna H N.54).

Al 31/12/2025 sono stati effettuati i seguenti investimenti per attività di indagine, supporto alla progettazione ed opere:

- € 903.922,76 per la CDC di V.le Accursio (colonna O N.46);
- € 10.737,72 per la CDC di C.so Plebisciti (colonna O N.47);
- € 428.619,29 per la CDC di P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi (colonna O N.48);
- € 197.128,91 per la CDC di Via Aldini (colonna O N.49);
- € 580.894,72 per la CDC Ex Mercato di Via Gorla-V.le Monza (colonna O N.50);
- € 759.424,57 per la CDC di Via Ricordi-Via Doria (colonna O N.51).

La programmazione prevede i seguenti utilizzi, tutti inerenti l'esercizio 2026, in allineamento con gli investimenti finanziati dai fondi PNRR:

- CDC Viale Accursio → € 3.061.153,37 nel 2026 (colonna P N.46);
- CDC C.so Plebisciti → € 3.380.316,30 nel 2026 (colonna P N.47);
- CDC Via Sassi → € 194.307,83 nel 2026 (colonna P N.48);
- CDC Via Aldini → € 2.921.390,09 nel 2026 (colonna P N.49);
- CDC Ex Mercato di Via Gorla-V.le Monza → € 7.752.026,28 nel 2026 (colonna P N.50);
- CDC Via Ricordi-Via Doria → € 2.512.428,30 nel 2026 (colonna P N.51);
- CDC Via Sassi → € 215.000,00 nel 2026 (colonna P N.52);
- CDC Via Gorla → € 75.000,00 nel 2026 (colonna P N.53);
- CDC Via Rugabella → € 30.000,00 nel 2026 (colonna P N.54).

Lo stato avanzamento lavori è pari mediamente al 12,51% (interventi quasi completamente da realizzare).

DGR n.3790/2025 – n.4940/2025 – COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR- € 432.875,98

Con DGR n. XII/3790 del 20/01/2025 "PNRR-Presa d'atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al POR – IV rimodulazione – approvazione del POR" e decreto n.13555 del 2/10/2025 e DGR XII/4940 del 4/08/2025 "PNRR-Presa d'atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al POR – VI rimodulazione – approvazione del POR" e decreto n.16636 del 19/11/2025, sono stati assegnati alla ASST € 432.875,98 per le opere di realizzazione della CDC di Via Sassi (colonna H N.55).

Al 31/12/2025 non sono stati realizzati investimenti (colonna O N.55).

La programmazione prevede l'utilizzo totale dell'importo assegnato di € 432.875,98 nel 2026



(colonna P N.55).

L'intervento è in corso di esecuzione. La quota di cofinanziamento non è stata ancora utilizzata.

DGR n. 5195/2021 – n.5941/2022 – n.6027/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR - € 715.000,00

Con DGR n. XI/5195 del 06/09/2021 “Approvazione delle linee del progetto di attuazione delle Case e Ospedali di Comunità nella Città di Milano” e le successive DGR n.XI/5941 del 07/02/2022 e n.XI/6027 del 01/03/2022 in applicazione e con decreto n.3782 del 22/03/2022, sono stati assegnati alla ASST € 715.000,00 per le opere di realizzazione della CDC di p.le Accursio (€386.852,87 colonna H N.56) e delle CDC di via Ricordi, via Pecchio e via Canzio (€ 328.147,13 colonna H N.57).

Al 31/12/2025 sono state realizzate opere relativamente alla CDC Accursio per € 69.810,71 (colonna O N.56) e alle CDC Ricordi-Pecchio-Canzio per € 71.743,38 (colonna O N.57).

La programmazione degli investimenti prevede rispettivamente:

- per CDC Accursio € 317.042,16 nel 2026 (colonna P N.56);
- per CDC Ricordi,Pecchio, Canzio € 256.403,75 nel 2026 (colonna P N.57).

La percentuale di utilizzo delle suddette risorse è pari allo 18,05% relativamente alla CDC di p.le Accursio, mentre corrisponde al 21,86% per le opere per le CDC Ricordi, Pecchio, Canzio, risultando complessivamente quindi completamente da realizzare. A tal proposito si segnala che le progettualità sono in fase avanzata e si sta dando copertura agli investimenti prioritariamente mediante l'utilizzo delle risorse derivanti da PNRR.

DGR n. 862/2023 € 13.550.000,00

Con DGR n. XII/862 del 08/08/2023 “Determinazioni in ordine agli investimenti in ambito sanitario per l'esercizio finanziario 2023 – Ulteriori determinazioni in attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n.XI/7758/2022. Stanziamento contributi” e decreto n.17862 14/11/2023 è stato assegnato il finanziamento di € 13.550.000,00 (colonna H da N.58 a N.61), così ripartito:

- € 7.250.000,00 per Integrazione dotazioni tecnologiche, apparecchiature e implementazione opere - PO Buzzi ad implementazione VI Atto Integrativo dell'Accordo programma Quadro di Edilizia sanitaria, suddivisi tra SC Ingegneria clinica per € 6.070.436,00 (colonna H N.58) e SC Gestione Acquisti Provveditorato per € 1.179.564,00 (colonna H N.59);
- € 5.600.000,00 per Revisione progettuale ad implementazione VI Atto Integrativo dell'Accordo programma Quadro di Edilizia sanitaria, per sopravvenute normative CF1 – PO Sacco (colonna H N.60);
- € 700.000,00 per implementazione attrezzature e arredi Ristrutturazione TIN – PO M.Melloni (colonna H N.61).

Al 31/12/2025 sul finanziamento relativo al PO Buzzi sono state acquistate attrezzature, in particolare colonne laparoscopiche e mastosuttori per un importo complessivo pari ad €529.056,78 (colonna O N.58).

Non risulta utilizzata la quota di finanziamento destinata agli acquisti della SC Provveditorato (colonna O N.59).

Il finanziamento del PO Sacco risulta inutilizzato (colonna O N.60).

Sono stati altresì effettuati investimenti relativi al TIN PO Melloni per € 467.358,25 riferiti



all'acquisto di un sistema di ipo/ipertermia Criticool, ad incubatrici, a monitor multiparametrici, ad un ecografo ed a pompe a siringa multinfusionali (colonna O N.61).

La programmazione degli investimenti prevede rispettivamente:

- relativamente al PO Buzzi nel 2026 € 5.541.379,22 (colonna P N.58) per gli investimenti a cui fa capo la SC Ingegneria Clinica ed € 1.179.564,00 (colonna P N.59) per gli investimenti della SC Gestione Provveditorato;
- per il PO Sacco € 5.600.000,00 nel 2026 (colonna P N.60);
- per il PO Melloni l'importo residuo di € 232.641,75 è programmato nel 2026 (colonna P N.61).

La percentuale di realizzazione degli interventi è pari allo 8,72% per il finanziamento riferito al PO Buzzi mentre è pari al 66,77% per il finanziamento assegnato per il PO Melloni. Il finanziamento destinato al PO Sacco risulta completamente da realizzare. A tutt'oggi sono in corso le attività progettuali propedeutiche all'esecuzione dei lavori.

DGR n. 3518/2024 ALL.1 PROCACCINI € 2.000.000,00

Con DGR n. XII/3518 del 02/12/2024 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/1827/2024, n. XII/2457/2024 e n.XII/2478/2024 - Stanziamento contributi" e decreto n.19407 11/12/2024 è stato assegnato il finanziamento di € 2.000.000,00 per adeguamento normativo e potenziamento sede territoriale di Via Procaccini (colonna H N.62).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta totalmente inutilizzato.

La programmazione degli investimenti prevede l'utilizzo totale del finanziamento nell'esercizio 2026 (colonna P da N.62).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%

DGR n. 3518/2024 ALL.2 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR/PNC € 23.430.000,00

Con DGR n. XII/3518 del 02/12/2024 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/1827/2024, n. XII/2457/2024 e n.XII/2478/2024 - Stanziamento contributi" e decreto n.19407 11/12/2024 è stato assegnato l'importo di € 23.430.000,00 quale cofinanziamento per la realizzazione delle opere migliorative e complementari – serramenti, facciate, rivestimenti - agli interventi previsti dal PNRR/PNC M6 C2 presso i corpi di fabbrica 1, 2, 3, 5, 6/7/14, 17, 20/21, 56, 60 del PO Sacco (colonna H da N.63 a N.72).

Al 31/12/2025 non si sono realizzati investimenti (colonna O da N.63 a N.72).

La programmazione degli investimenti prevede il completo utilizzo del finanziamento nell'esercizio 2026 (colonna P da N.63 a N.72).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

Si evidenzia comunque che sono stati approvati e liquidati SAL alla data del 17/12/2025 per € 6.382.634,64.



DGR n. 3518/2024 ALL.2 P.O. BUZZI € 1.000.000,00

Con DGR n. XII/3518 del 02/12/2024 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/1827/2024, n. XII/2457/2024 e n.XII/2478/2024 - Stanziamento contributi" e decreto n.19407 11/12/2024 è stato assegnato il finanziamento di € 1.000.000,00 per interventi complementari e migliorativi nell'ambito dell'intervento "Nuovo Ospedale dei bambini realizzazione di un nuovo volume ospedaliero ed interventi di adeguamento e accreditamento di alcune aree presso il PO Buzzi" previsto nel VI atto integrativo dell'Accordo di Programma Quadro di edilizia sanitaria, di cui all'art.20 L.67/88, DGR 855/2013 (colonna H da N.73).

Al 31/12/2025 non si sono realizzati (colonna O N.73).

La programmazione degli investimenti prevede l'utilizzo dell'intero finanziamento nell'esercizio 2026 (colonna P da N.73).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

DGR n. 4221/2025 ALL.2 ACCURSIO € 800.000,00

Con DGR n. XII/4221 del 15/04/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – Primo provvedimento" e decreto n.592528/04/2025 è stato assegnato il finanziamento di € 800.000,00 per adeguamento impiantistico e strutturale palazzina "A" per la messa in sicurezza dell'edificio sito in Piazzale Accursio n. 7.(colonna H N.74).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta totalmente inutilizzato (colonna O N.74).

La programmazione degli investimenti prevede che l'importo assegnato venga utilizzato integralmente nell'esercizio 2026 (colonna P N.74).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

DGR n. 4221/2025 ALL.2 TAC P.O. BUZZI € 1.332.880,00

Con DGR n. XII/ 4221 del 15/04/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – Primo provvedimento" e decreto n.5925 28/04/2025 nell'ambito degli interventi per ammodernamento tecnologico è stato assegnato il finanziamento di € 1.332.880,00 per acquisto nuova TAC 256 strati, comprese opere, in sostituzione TAC esistente per Radiologia presso il P.O. V. Buzzi.(colonna H N.75).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta totalmente inutilizzato (colonna O N.75).

La programmazione degli investimenti prevede l'acquisto di tale apparecchiatura nell'esercizio 2026 (colonna P N.75).

La percentuale di realizzazione è pari allo 0%.



**DGR n. 4221/2025 ALL.2 COT/CDC € 2.700.000,00**

Con DGR n. XII/ 4221 del 15/04/2025 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità” determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – Primo provvedimento” e decreto n.5925 28/04/2025 è stato assegnato il finanziamento complessivo di € 2.700.000,00 per interventi presso le sedi territoriali, così suddiviso:

- € 700.000,00 per adeguamento antincendio presso l'edificio sito in via Aldini n. 2 (colonna H N.76);
- € 300.000,00 per adeguamento impiantistico(piano -1 e tetto) presso l'edificio sito in via Farini n.9 (colonna H N.77);
- € 700.000,00 per adeguamento antincendio dell'edificio sito in via Ricordi-Pecchio (colonna H N.78);
- € 1.000.000,00 per messa in sicurezza e rifacimento tetto dell'edificio sito in via Don Orione n. 2 (colonna H N.79).

Al 31/12/2025 sono stati attribuiti gli incarichi di progettazione esecutiva e di fattibilità, ma il finanziamento risulta sostanzialmente non utilizzato per tutte le sedi.

La programmazione degli investimenti prevede l'utilizzo globale del finanziamento nell'esercizio 2026 (colonna P da N.76 a N.79).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

DGR n. 4221/2025 ALL.2 COFINANZIAMENTO PNRR/PNC € 11.500.000,00

Con DGR n. XII/ 4221 del 15/04/2025 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità” determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – Primo provvedimento” e decreto n.5925 28/04/2025 è stato assegnato il finanziamento complessivo di € 11.500.000,00 a titolo di cofinanziamento per interventi di acquisizione di attrezzature, arredi e sistemi informativi nell'ambito degli interventi previsti dal PNRR/PNC presso i corpi di fabbrica 1, 2, 3, 5, 6/7/14,17, 20/21, 53, 56 e 60 del P.O.Sacco (colonna H da N.80 a N.82).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta complessivamente utilizzato per l'importo di € 308.691,58 per arredi, attrezzature, materiale informatico e videocamere (colonna O da N.80 a N.82).

La programmazione degli investimenti prevede l'utilizzo per € 11.191.308,42, ad esaurimento del finanziamento, nell'esercizio 2026 (colonna P da N.80 a N.82), dovendo concludersi in coerenza con gli investimenti di cui ai finanziamenti con fondi PNRR.

La percentuale di realizzazione è pari allo 1,92% per mobili e arredi, allo 2,60% per le attrezzature ed allo 7,86% per i sistemi informativi.

DGR n. 4221/2025 ALL.2 COFINANZIAMENTO PNRR CDC € 1.700.000,00

Con DGR n. XII/ 4221 del 15/04/2025 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità” determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – Primo provvedimento” e decreto n.5925 28/04/2025 è stato assegnato il finanziamento complessivo di € 1.700.000,00 a titolo di cofinanziamento per interventi di acquisizione di



attrezzature e arredi nell'ambito degli interventi previsti dal PNRR relativi alle Case di Comunità e Ospedali di Comunità dell'ASST.

L'importo complessivo assegnato risulta così suddiviso:

- € 200.000,00 per CDC presso la sede di Via Doria (colonna H N.83);
- € 500.000,00 per CDC presso la sede di Via Sassi (colonna H N.84);
- € 150.000,00 per ODC presso la sede di Via Sassi (colonna H N.85);
- € 500.000,00 per CDC presso la sede di V.le Piceno (colonna H N.86);
- € 150.000,00 per ODC presso la sede di V.le Piceno (colonna H N.87);
- € 200.000,00 per CDC presso la sede di V.le Accursio (colonna H N.88).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta complessivamente inutilizzato (colonna O da N.83 a N.88).

La programmazione degli investimenti prevede l'intero impiego nell'esercizio 2026 (colonna P da N.83 a N.88).

La percentuale di realizzazione degli investimenti è pari allo 0%.

Sono comunque in corso le attività per l'approvvigionamento di arredi ed altri beni per la sede di Via Sassi.

DGR 4221/2025 ALL.2 € 1.500.000,00

Con DGR n. XII/ 4221 ALL.2 del 15/04/2025 "Fondi di investimento previsti in materia di edilizia sanitaria esercizio 2016" e decreto n.5925 del 28/04/2025 è stato assegnato il finanziamento di €1.500.000,00 quale implementazione di interventi, acquisto attrezzature ed arredi nuovo Osp.Buzzi di cui al VI Atto Integrativo (colonna H da N.89 a n.92).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta totalmente inutilizzato (colonna O da N.89 a N.92).

La programmazione degli investimenti prevede l'utilizzo dell'importo assegnato per opere, attrezzature ed arredi nell'esercizio 2026 (colonna P da N.89 a N.91). La quota di € 395.000,00 in gestione al SIA, verrà utilizzata per € 200.000,00 nell'esercizio 2026 (colonna P N.92) e per € 195.000 00 nell'esercizio 2027 (colonna Q N.92).

La percentuale di realizzazione degli investimenti è pari allo 0%.

DGR n. 4682/2025 ALL.2 € 132.371,00

Con DGR n. XII/ 4682 del 07/07/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità ulteriori determinazioni conseguenti alla D.G.R. n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – Secondo provvedimento" e decreto n.1107801/08/2025 è stato assegnato il finanziamento complessivo di € 132.371,00 nell'ambito del programma di sviluppo regionale per contrastare la denatalità- attuazione area di offerta ostetrica consultoriale, finalizzato all'acquisizione di apparecchiature ecografiche (colonna H N.93).

Al 31/12/2025 risultano acquisiti n.5 ecotomografi per un totale investito pari ad € 127.459,50 (colonna O N.93).

La programmazione degli investimenti prevede l'utilizzo integrale della quota residua di € 4.911,50 nell'esercizio 2026 (colonna P N.93).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari al 96,29%.



**DGR n.5097/2025 € 3.402.000,00 (CEREMI)**

Con DGR n. XII/ 5097 del 06/10/2025 “Presa d’atto dell’avvenuta attivazione da parte dell’ASST Fatebenefratelli Sacco e della Fondazione IRCCS San Matteo di Pavia del Centro Regionale Malattie Infettive (CEREMI), come meglio descritto nei piani operativi aziendali (POAS), di cui alle DGR n. XII/3721 del 30.12.2024 e DGR n. XII/3726 del 30.12.2024 e disposizioni conseguenti” e decreto n. 15542 del 31/10/2025 è stato assegnato alla ASST l’importo di € 3.402.000,00 in conto capitale per l’attuazione delle attività relative alla sorveglianza delle malattie infettive, compreso il controllo delle stesse per le Olimpiadi invernali 2026 e la gestione delle eventuali emergenze (colonna H N.94).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta completamente inutilizzato, stante anche le tempistiche previste dalla medesima DGR, ovvero l’avvio delle attività nell’esercizio 2025 e lo svolgimento delle stesse a partire dal 1/1/2026 (colonna O N.94).

La programmazione degli investimenti prevede l’utilizzo delle risorse assegnate nell’esercizio 2026 (colonna P N.94).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

DGR 5182/2025 ALL.2 € 1.020.000,00

Con DGR n. XII/ 5182 del 21/10/2025 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. Stanziamento contributi – Terzo provvedimento” e decreto n.15888 del 7/11/2025 è stato assegnato il finanziamento di € 1.020.000,00 nell’ambito degli interventi volti al potenziamento ed ammodernamento tecnologico per l’acquisizione in sostituzione di un Angiografo digitale cardiologico per il PO Buzzi (colonna H N.95).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta totalmente inutilizzato (colonna O N.95).

La programmazione degli investimenti prevede l’acquisto dell’apparecchiatura nell’esercizio 2026 (colonna P N.95).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

DGR 5182/2025 ALL.2 € 11.000.000,00 COFINANZIAMENTO PNRR/PNC

Con DGR n. XII/ 5182 del 21/10/2025 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. Stanziamento contributi – Terzo provvedimento” e decreto n.15888 del 7/11/2025 è stato assegnato il finanziamento complessivo di € 11.000.000,00 al punto “13.2.5. Interventi per la completa attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e Piano Nazionale Complementare (PNC) - M6 C1 e M6 C2”, a titolo di cofinanziamento per l’Implementazione interventi in corso per manutenzione straordinaria copertura e percorsi connettivi del PO Sacco (colonna H da N.96 a N.101).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta totalmente inutilizzato (colonna O da N.96 a N.101).

La programmazione degli investimenti prevede l’utilizzo degli importi nell’esercizio 2026 in allineamento alla conclusione degli interventi finanziati con risorse PNRR (colonna P da N.96 a N.101).



La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

DGR 3712/2024 ALL.2 € 3.792.056,79

Con DGR n. XII/ 3712 del 20/12/2024 “Piano di riordino della rete ospedaliera regionale in attuazione dell'art. 2 del d.l. 34/2020 approvato con la D.G.R. n. XI/3264/2020. Determinazioni in ordine al quarto riallineamento del piano” e decreto n.20658 del 20/12/2024 è stato assegnato il cofinanziamento agli interventi di cui al DL34 per l'importo complessivo di € 3.792.056,79 (colonna H da N.102 a N.109).

Nel dettaglio gli interventi sono così assegnati:

1-Moduli Terapia Intens.-Realizzaz.Box A Pressione Controllata-Ti-Lom Milano 614-PO FBF	€ 88.400,00 (N.102)
2-Nuova Costruz Moduli Sub Intensivi Resp /Gen -Ti-Lom Milano 696-PO SACCO DEA I	€ 855.000,00 (N.103)
3-Ristrutt.Area Per Realizz.Rep.Alta Intensita' Di Cura-Ti-Lom Milano 700-PO FBF PAD.SPEC	€ 553.000,00 (N.104)
4-Realizz N.8 Posti Letto Osservaz.Subintens - Ti-Lom Milano 701-PO FBF DEA	€ 383.549,80 (N.105)
5-Realizz Area Alta Intensita' Di Cura Pediatrica – Ti-Lom Milano 702-PO FBF ED.MEDICINE	€ 347.300,00 (N.106)
6-Ristr.Ambul.Pretrriage Pad C P.1 – Ps-Lom Milano 754-PO BUZZI	€ 306.400,00 (N.107)
7-Adeguam.Imp.Gas Medicali – Ps-Lom Milano 755-PO FBF	€ 873.450,00 (N.108)
8-Separaz.Percorsi PS – PS-Lom Milano 758-PO MELLONI	€ 384.956,99 (N.109)

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta totalmente inutilizzato (colonna O da N.102 a N.109).

La programmazione degli investimenti prevede la realizzazione delle opere nell'esercizio 2026 (colonna P da N.102 a N.109).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 0%.

Fonti di finanziamento: DGR FONDI INDISTINTI

DGR n. 376/2023 ALL.1 € 1.795.300,00

Con DGR n. XII/376 del 29/05/2023 ALL.1 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.10055 del 04/07/2023, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.795.300,00 per manutenzioni straordinarie.

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2025 è pari ad € 1.788.403,74 ed è così allocata:

- € 910.074,95 per immobilizzazioni in corso
- € 5.615,99 per fabbricati strumentali indisponibili
- € 457.774,74 per attrezzature sanitarie SC Provveditorato
- € 236.990,36 per attrezzature sanitarie SC Ing.Clinica
- € 12.870,93 per attrezzature sanitarie territoriali
- € 52.365,50 per mobili e arredi
- € 61.045,19 per mobili e arredi territoriali
- € 4.145,07 per altre immobilizzazioni materiali territoriali
- € 20.032,40 per altre immobilizzazioni materiali
- € 8.791,32 per altre immobilizzazioni materiali HW
- € 7.903,16 per altre immobilizzazioni immateriali SW
- € 10.794,13 per automezzi



La quota residua del finanziamento pari ad € 6.896,26 è da considerare non più utilizzabile, pertanto tale finanziamento non è stato inserito nel Prospetto del Piano investimenti 2026 e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2026/2028

DGR n. 2457/2024 ALL.1 € 1.795.300,00

Con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 ALL.1 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.10316 del 08/07/2024, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.795.300,00 per manutenzioni straordinarie (colonna H da N.110 a N.116).

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2025 è pari ad € 1.111.700,08 ed è così allocata:

- € 186.857,22 per mobili e arredi (colonna O N.110)
- € 565.700,64 per attrezzature sanitarie SC Gest Acquisti Provved. (colonna O N.111)
- € 118.961,75 per attrezzature sanitarie SC Ing.Clinica (colonna O N.112)
- € 185.227,62 per altre immobilizzazioni materiali HW (colonna O N.114)
- € 46.294,12 per altre immobilizzazioni materiali (colonna O N.115)
- € 8.658,73 per altre immobilizzazioni materiali Territorio (colonna O N.116).

Le risorse restanti sono programmate tutte per l'esercizio 2026, essendo l'anno di scadenza del finanziamento, ovvero nel dettaglio € 124.000,07 per mobili e arredi (colonna P N.110), € 7.000,00 per attrezzature sanitarie SC Ing.Clinica (colonna P N.112), € 546.599,85 per opere (colonna P N.113) ed € 6.000,00 per altre immobilizzazioni materiali (colonna P N.115).

Tali investimenti sono già delineati e le attività per la loro realizzazione sono in corso.

DGR n. 2457/2024 – APPARECCHIATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA € 3.303.300,00

Con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.11198 del 23/07/2024, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 3.303.300,00 per attrezzature a bassa/media tecnologia (colonna H N.117).

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2025 è pari ad € 1.632.343,94 (colonna O N.117).

Le risorse residue di € 1.670.956,06 sono programmate in toto per l'esercizio 2026, sussistendo il vincolo all'utilizzo entro tale esercizio (colonna P N.117).

Il finanziamento è stato utilizzato per il 49,42%.

DGR n. 4221/2025 ALL.1 € 1.843.691,41

Con DGR n. XII/4221 del 15/04/2025 ALL.1 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.5924 del 28/04/2025, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.843.691,41 per manutenzioni straordinarie (colonna H da N.118 a N.126).

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2025 è pari ad € 660.675,35 così dettagliata:

- € 8.600,59 per immobilizzazioni in corso (colonna O N.118)
- € 157.497,12 per mobili e arredi (colonna O N.119)
- € 2.666,21 per mobili e arredi Territorio (colonna O N.120)
- € 92.492,59 per attrezzature sanitarie SC Ing.Clinica (colonna O N.121)



- € 7.685,98 per attrezzature sanitarie SC Ing.Clinica Territorio (colonna O N.122)
- € 109.243,62 per altre immobilizzazioni materiali HW (colonna O N.123)
- € 97.356,00 per attrezzature sanitarie SC Gest Acquisti Provved. (colonna O N.124)
- € 159.082,02 per altre immobilizzazioni materiali (colonna O N.125)
- € 26.051,22 per altre immobilizzazioni materiali Territorio (colonna O N.126)

Le risorse residue per € 1.183.016,06 sono programmate in toto per l'esercizio 2026, essendo posta come data limite ultimo per l'utilizzo delle risorse il 31/12/2026 (colonna P da N.118 a N.126).

DGR 5182/2025 ALL.1 APPARECCHIATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA € 1.600.000,00

Con DGR n. XII/5182 del 21/10/2025 ALL.1 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.15768 del 05/11/2025, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.600.000,00 per attrezzature a bassa/media tecnologia (colonna H N.127).

Al 31/12/2025 il finanziamento risulta completamente inutilizzato (colonna O N.127), pertanto gli investimenti sono completamente da realizzare e verranno obbligatoriamente effettuati nel corso dell'esercizio 2026, avendo tale finanziamento la data del 31/12/2026 quale termine ultimo per l'utilizzo delle risorse assegnate (colonna P N.127).

Lo stato di avanzamento è pari allo 0%.

Fonti di finanziamento: FINANZIAMENTI DA TERZI

DGR n. 3479/2020 ALL.5A € 13.471.000,30

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 "Investimenti straordinari in sanità", è stata approvata la tabella 5A "Moduli terapia intensiva" relativa al Piano di riordino della rete ospedaliera ai sensi dell'art.2 D.Lgs. n.34/2020, con cui vengono riconosciuti alla ASST Fatebenefratelli Sacco complessivi €13.471.000,30 (colonna H dal N.128 al N.135), ovvero nello specifico:

- € 7.920.000,30 per il PO Sacco destinati alla realizzazione nuova volumetria - CF 17 – 51 p.l.(colonna H N.130) ed € 4.880.000,00 per gli acquisti di attrezzature ed altri beni (colonna H N.133, N.134 e N.135);
- € 329.400,00 per il PO Buzzi destinati al cambio di destinazione d'uso di locali già afferenti la Terapia Intensiva pediatrica e per incremento di n. 2 p.l in box isolati e n. 1 pl in coorte di area degenza già esistente (colonna H N.128);
- € 146.400,00 per il PO Fatebenefratelli edificio DEA – terapia intensiva – destinati alla realizzazione di box a pressione controllata – 2 p.l. (colonna H N.129) ed all'acquisto delle relative attrezzature e di altri beni per € 195.200,00 (colonna H N.131 e N.132).

Con DGR XI/5850 del 17/01/2022 e decreto del Min. della Salute n.48 del 30/03/2022, è stata approvata la II rimodulazione del quadro economico, che nel caso dell'allegato 5A non ha visto riallocazione di risorse tra le diverse voci.

Con DGR XI/6815 del 02/08/2022 è stata approvata la III rimodulazione del quadro economico con approvazione ministeriale del 4/1/2024, che non ha rilevato variazioni nel quadro economico rispetto alla precedente.

Con DGR XII/3712 del 20/12/2024 è stata deliberata la quarta rimodulazione del piano, in attesa di approvazione ministeriale.



Al 31/12/2025 sono stati realizzati investimenti per la nuova volumetria PO Sacco per € 331.286,21 (colonna O N.130), per la TI del PO Buzzi per € 143.206,07 (colonna O N.128) e per € 8.164,35 per la TI DEA PO FBF (colonna O N.129).

Sono stati invece realizzati investimenti per € 74.672,81 per le attrezzature (colonna O N.131) e per € 9.099,60 per altri beni (colonna O N.132) del DEA PO FBF.

In ultimo sono stati investiti € 971.477,54 per le attrezzature (colonna O N.133 e N.134) ed €10.522,43 per altri beni (colonna O N.135) riferiti alla nuova volumetria PO Sacco.

L'utilizzo del finanziamento è programmato in considerazione del fatto che tali finanziamenti sono inseriti all'interno del PNRR e devono essere completati entro l'anno 2026:

- per il PO Sacco, relativamente ai fabbricati, per l'importo residuo di € 7.588.714,09 nell'esercizio 2026 (colonna P N.130).

Gli acquisti delle attrezzature per il PO Sacco verranno effettuati per € 3.898.000,03 nel 2026 (colonna P N.133).

- per il PO Buzzi gli investimenti sui fabbricati sono programmati per € 186.193,93 nell'esercizio 2026 (colonna P N.128).

- per il PO Fatebenefratelli relativamente ai fabbricati la programmazione prevede € 138.235,65 nell'esercizio 2026 (colonna P N.129) mentre le attrezzature verranno acquisite per € 111.427,59 anch'esse tutte nell'esercizio 2026 (colonna P N.131).

Lo stato di avanzamento complessivo è :

- per il PO Sacco dello 4,18% per le opere e del 17,78% per le attrezzature (intervento completamente da realizzare).
- per il PO Buzzi dello 43,47% (intervento quasi completamente da realizzare).
- per il PO FBF dello 5,58% per le opere e del 40,13% per le attrezzature (intervento quasi completamente da realizzare)

DGR n. 3479/2020 ALL.5B € 7.709.288,00 → 6.960.038,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 "Investimenti straordinari in sanità", è stata approvata la tabella 5B "Moduli terapia semi intensiva" relativa al Piano di riordino della rete ospedaliera ai sensi dell'art.2 D.Lgs. n.34/2020, con cui vengono riconosciuti alla ASST Fatebenefratelli Sacco complessivi € 7.709.288,00, ovvero nello specifico:

- € 2.211.884,00 per il PO Sacco per la nuova costruzione di moduli sub intensivi all'interno di quelli già esistenti nel pad.3 dell'area DEA I e l'allestimento tecnologico;

- € 158.844,00 per il PO Buzzi destinati all'adeguamento tecnologico del Pad.B p.2 del Pronto soccorso;

- € 320.860,00 per il PO Buzzi destinati all'adeguamento impiantistico ricambi aria ed elettrico del Pad.A p.1 del Pronto soccorso;

- € 2.247.000,00 per il PO Fatebenefratelli – edificio Specialità - destinati alla ristrutturazione di un'area per la realizzazione di 12 p.l. di degenza subintensiva;

- € 2.118.000,00 per il PO Fatebenefratelli destinati alla realizzazione di n.8 posti letto di osservazione subintensiva nel dipartimento di emergenza urgenza - piano terzo edificio DEA;

- € 652.700,00 per il PO Fatebenefratelli destinati alla realizzazione di un'area nell'Edificio Medicine di degenza subintensiva pediatrica – 4 p.l..



Con DGR XI/5850 del 17/01/2022 e decreto del Min. della Salute n.48 del 30/03/2022, è stata approvata la II rimodulazione del quadro economico, che nel caso dell'allegato 5B ha sostanzialmente visto lo spostamento di € 749.250,00 destinati alla Terapia semintensiva del PO Fatebenefratelli al Pronto Soccorso DEA sempre del medesimo Presidio, di cui allegato 5C della DGR 3264/20, portando quindi il totale assegnato ad € 6.960.038,00.

Con DGR XI/6815 del 02/08/2022 è stata approvata la III rimodulazione del quadro economico con approvazione ministeriale del 4/1/2024. Questa rimodulazione ha sostanzialmente lasciato immutato il quadro economico rispetto alla precedente.

Con DGR XII/3712 del 20/12/2024 è stata deliberata la quarta rimodulazione del piano, in attesa di approvazione ministeriale.

Conseguentemente il quadro diventa così ripartito:

- Risorse destinate al PO Sacco per un importo totale di € 2.211.884,00, di cui € 624.420,00 per i fabbricati (colonna H N.136) ed € 1.587.464,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.141) ed altri beni (colonna H N.142).
- Risorse destinate al PO Buzzi, ovvero un importo totale assegnato pari ad € 479.704,00, di cui € 76.860,00 per i fabbricati (colonna H N.140) ed € 402.844,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.149 e N.151) e altri beni (colonna H N.150 e N.152).
- Risorse destinate al PO Fatebenefratelli, il cui totale è pari ad € 4.268.450,00, di cui €2.304.250,00 per i fabbricati (colonna H N.137, N.138 e N.139) e ad € 1.964.200,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.143, N.145 e N.147) e altri beni (colonna H N.144, N.146 e N.148).

Al 31/12/2025 sono stati realizzati investimenti nello specifico:

- Sul finanziamento di € 2.211.884,00 complessivi per il PO Sacco € 89.311,10 per immobilizzazioni in corso (colonna O N.136), € 357.559,19 (colonna O N.141) per attrezzature sanitarie ed € 9.386,70 (colonna O N.142) per altri beni mobili.
- Il finanziamento di complessivi € 1.368.750,00 per il PO FBF, vede l'investimento di €172.482,33 (colonna O N.138) per immobilizzazioni in corso, di € 341.824,84 (colonna O N.145) per attrezzature sanitarie ed € 6.008,52 (colonna O N.149) per altri beni mobili.
- Sul finanziamento di € 2.247.000,00 per il PO FBF € 111.045,78 (colonna O N.137) ad immobilizzazioni in corso, € 570.240,23 per attrezzature sanitarie (colonna O N.143) ed €11.683,98 (colonna O N.144) per altri beni.
- Sul finanziamento di € 652.700,00 per il PO FBF € 57.865,27 ad immobilizzazioni in corso (colonna O N.139), € 135.203,78 (colonna O N.147) per attrezzature sanitarie ed €3.894,66 (colonna O N.148) per altri beni.
- Sul finanziamento di € 320.860,00 per il PO Buzzi € 136.726,69 (colonna O N.149) per attrezzature sanitarie ed € 1.947,33 (colonna O N.150) per altri beni. Nessun investimento è stato effettuato relativamente alle opere edili (colonna O N.140).
- Sul finanziamento di € 158.844,00 per il PO Buzzi € 81.581,34 (colonna O N.151) per attrezzature sanitarie ed € 1.947,33 (colonna O N.152) per altri beni.

La maggior parte delle opere sui fabbricati sono ancora da realizzare su tutti i Presidi.

L'utilizzo del finanziamento è programmato in considerazione del fatto che tali finanziamenti sono inseriti all'interno del PNRR e devono essere completati entro giugno 2026:



- PO Sacco: per la nuova costruzione di moduli sub intensivi all'interno di quelli già esistenti nel pad.3 dell'area DEA I, relativamente ai fabbricati per € 535.108,90 nell'esercizio 2026 (colonna P N.136).

L'acquisto delle attrezzature scientifiche è programmato per € 1.220.518,11 nell'esercizio 2026 (colonna P N.141).

- PO Buzzi: le risorse destinate all'adeguamento tecnologico del Pad.B p.2 del Pronto soccorso per €75.315,33 sono interamente programmate per il 2026 (colonna P N.151);

- PO Buzzi: le risorse destinate all'adeguamento impiantistico ricambi aria ed elettrico del Pad.A p.1 del Pronto soccorso sono programmate per la parte relativa ai fabbricati in toto per € 76.860,00 nell'esercizio 2026 (colonna P N.140), mentre l'allestimento tecnologico prevede l'acquisto di attrezzature scientifiche per € 105.325,98 nell'esercizio 2026 (colonna P N.149);

- PO Fatebenefratelli: per la ristrutturazione di un'area per la realizzazione di un reparto ad alta intensità di cura e 12 posti letto nel padiglione Specialità, la quota fabbricati prevede l'importo di €1.098.954,22 nell'esercizio 2026 (colonna P N.137).

L'acquisto delle attrezzature è previsto per l'importo totale di € 455.075,79 nell'esercizio 2026 (colonna P N.143).

- PO Fatebenefratelli: gli importi destinati alla realizzazione di n.8 posti letto di osservazione subintensiva nel dipartimento di emergenza urgenza, prevedono per la parte riferita ai fabbricati prevede l'importo di € 464.267,67 nell'esercizio 2026 (colonna P N.138).

La quota residua destinata all'acquisizione delle attrezzature prevede l'intero importo di €384.166,64 investito nell'esercizio 2026 (colonna P N.145);

- PO Fatebenefratelli: per la realizzazione di un'area nell'Edificio Medicine ad alta intensità di cura pediatrica è previsto per investimenti nei fabbricati l'importo di € 399.634,73 nell'esercizio 2026 (colonna P N.139).

L'acquisto delle attrezzature prevede l'utilizzo integrale dell'importo residuo di € 56.101,56 nell'esercizio 2026 (colonna P N.147).

Lo stato di avanzamento medio complessivo è del 14,33%, per la componente riferita alle opere sui fabbricati e del 41,93% per la componente relativa alle dotazioni tecnologiche.

DGR n. 3264/2020 ALL.5C € 2.238.944,00 → 2.988.194,00

Con DGR n. 3264 del 16/06/2020 "Piano di riordino della rete ospedaliera ai sensi dell'art.2 del D.Lgs. 34/2020", è stata approvata la tabella 5C "Interventi in Pronto Soccorso", con cui vengono riconosciuti alla ASST Fatebenefratelli Sacco complessivi € 2.238.944,00, ovvero nello specifico:

- PO Buzzi per la realizzazione interventi di separazione percorsi del Pronto soccorso Padiglione C Piano rialzato € 85.400,00;

- PO Buzzi realizzazione pretriage, triage, sala visita e sala attesa nel Padiglione C Piano 1 €244.000,00 per la parte di opere edili ed € 219.600,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali;

- PO Fatebenefratelli per separazione percorsi pronto soccorso generale ed adeguamento impianti gas medicali del DEA € 353.800,00 per la parte riferita alle opere ed € 42.700,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali;

- PO Fatebenefratelli per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso Oftalmico € 457.500,00 per la parte riferita alle opere ed € 24.400,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali;



- PO Fatebenefratelli per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso Pad.Medicine €274.500,00 per la parte riferita alle opere ed € 24.400,00 per la parte relativa alle attrezzature;

- PO M.Melloni per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso € 353.800,00 per la parte riferita alle opere ed € 158.844,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali.

Con DGR XI/5850 del 17/01/2022 e decreto del Min. della Salute n.48 del 30/03/2022, è stata approvata la II rimodulazione del quadro economico, che nel caso dell'allegato 5C ha sostanzialmente visto lo spostamento dall'allegato 5B della DGR 3479/2020 di € 749.250,00 destinati alla Terapia semintensiva del PO Fatebenefratelli al Pronto Soccorso DEA, di cui al succitato allegato 5C, sempre del medesimo Presidio.

Pertanto il totale del finanziamento assegnato alla ASST con l'allegato 5C, a seguito dell'incremento subito, risultava complessivamente pari ad € 2.988.194,00.

In dettaglio rimanevano inalterati nell'entità economica i finanziamenti assegnati al PO Buzzi ed al PO M.Melloni.

Con DGR XI/6815 del 02/08/2022 è stata approvata la III rimodulazione del quadro economico con approvazione ministeriale del 4/1/2024.

Con questa rimodulazione l'importo di € 85.400,00 originariamente assegnato per la ristrutturazione della sala d'attesa del PO Buzzi, viene riassegnato al PO Melloni finalizzato alle opere per la separazione dei percorsi in P.S.

Con DGR XII/3712 del 20/12/2024 è stata deliberata la quarta rimodulazione del piano, in attesa di approvazione ministeriale.

Pertanto alla luce dell'ultima rimodulazione gli importi risultano così suddivisi:

Per il PO Fatebenefratelli risulta un unico globale investimento per il Pronto soccorso di €1.926.550,00, suddiviso tra € 1.835.050,00 per fabbricati (colonna H N.154) ed € 91.500,00 (colonna H N.158 e N.159) per attrezzature sanitarie ed altri beni.

Per il PO Buzzi l'assegnazione complessiva è pari ad € 463.600,00, di cui € 244.000,00 per opere edili (colonna H N.153) ed € 219.600,00 per attrezzature sanitarie ed altri beni (colonna H N.156 e N.157).

Per il PO M.Melloni l'importo assegnato complessivamente è pari ad € 598.044,00, suddiviso tra €439.200,00 per fabbricati (colonna H N.155) ed € 158.844,00 per attrezzature sanitarie e altri beni (colonna H N.160, N.161 e N.162).

Al 31/12/2025 sono stati realizzati investimenti per € 68.255,53 per indagini geognostiche e servizi di ingegneria sul finanziamento assegnato al PO Fatebenefratelli (colonna O N.154) e per €52.876,04 per indagini geognostiche, progettazione e verifica progettazione sul finanziamento relativo alla separazione dei percorsi PS del PO Melloni (colonna O N.155). Non sono invece state realizzate opere edili ed impiantistiche sui fabbricati del PO Buzzi (colonna O N.153).

Per le voci relative alle attrezzature sanitarie e ad altre immobilizzazioni materiali sono stati effettuati investimenti così dettagliati:

- € 78.407,58 per il PO Buzzi (colonna O N.156) separazione percorsi PS ostetrico-ginecologici Padiglione C Piano 1 per attrezzature sanitarie ed € 1.632,47 per altri beni (colonna O N.157);
- € 72.290,25 per il PO FBF per separazione percorsi pronto soccorso generale, PS Oftalmico e PS Pad.Medicine alla voce attrezzature sanitarie (colonna O N.158) ed €7.224,66 per altri beni (colonna O N.159);
- € 126.615,32 per il PO Melloni (colonna O N.160 e N.161) separazione dei percorsi di Pronto Soccorso per attrezzature sanitarie ed € 2.443,26 (colonna O N.162) per altri beni.





L'utilizzo del finanziamento residuo è programmato in considerazione del fatto che tali finanziamenti sono inseriti all'interno del PNRR e devono essere completati entro giugno 2026:

- PO Buzzi: per la ristrutturazione dell'ambulatorio di pretriage Padiglione C Piano 1, per la parte relativa alle opere verrà utilizzata per € 244.000,00 nell'esercizio 2026 (colonna P N.153).

La quota prevista per le attrezzature verrà utilizzata per l'intero importo di € 139.559,95 nel 2026 (colonna P N.156).

- PO Fatebenefratelli: per la separazione dei percorsi del Pronto Soccorso, relativamente alla quota destinata alle opere sui fabbricati, la previsione vede l'utilizzo di € 1.766.794,47 nell'esercizio 2026 (colonna P N.154).

La quota prevista per le attrezzature pari ad € 11.985,09 verrà utilizzata tutta nel 2026 (colonna P N.158).

- PO M.Melloni: per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso, la parte riferita alle opere è pari ad € 386.323,96 programmati nell'esercizio 2026 (colonna P N.155).

L'importo di € 29.785,42 previsto per le attrezzature viene programmato totalmente sul 2026 (colonna P N.160).

Lo stato di avanzamento complessivo per le opere è mediamente del 4,81% (intervento completamente da realizzare).

Per l'acquisto delle attrezzature sanitarie e di altri beni lo stato di avanzamento è pari allo 61,41% , da completare quindi su tutti i Presidi.

DONAZIONE ALLA RADIOLOGIA ED ALLA CARDIOLOGIA DELL'EX AO FATEBENEFRAPELLI E OFTALMICO

L'ammontare complessivo dell'intervento è pari a € 1.204.388,91, di cui € 45.388,20 (colonna H N.163, N.164 e N.165) provenienti da disposizione testamentaria sig.a Farina (incassata in data 31/12/2014) ed € 1.159.000,71 (colonna H da N.166 a N.169) da disposizione testamentaria Ing.Terra (incassata in data 08/04/2015).

Gli interventi sono finalizzati rispettivamente al potenziamento dell'area cardiologica e di quella radiologica del P.O.Fatebenefratelli.

Con riferimento alla colonna O del prospetto, la quota di investimento sostenuta alla data del 31/12/2025 è di quota parte pari ad € 1.202.597,20 di cui:

- € 28.975,00 per acquisto di attrezzature sanitarie di cardiologia (N.163);
- € 12.700,20 per acquisto di altri immobilizzazioni materiali cardiologia (N.164);
- € 3.314,74 per acquisto di mobili ed arredi diversi (N.165)
- € 889.204,00 per acquisto di attrezzature sanitarie di radiologia (N.166);
- € 3.744,74 per macchinari informatici (N.167);
- € 71.559,64 per interventi sui fabbricati indisponibili (N.168);
- € 193.098,88 per progettazione Imaging Senologico e potenziamento Unità trattamento aria (UTA) presso la Radiologia dell'ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico (N.169).

Le risorse residue risultano pari ad € 398,26 (colonna P N.163) sulla disposizione sig.a Farina, che si esaurirà pressoché completamente nell'esercizio 2026 con il previsto acquisto di due carrelli in acciaio inox per cartelle cliniche. La disponibilità residua sul lascito dell'Ing.Terra di € 1.393,45 verrà utilizzata nel corso dell'anno 2026 (colonna P N.166) ad esaurimento dell'eredità.



**DONAZIONE BANCA D'ITALIA PER RIQUALIFICAZIONE CENTRALE STERILIZZAZIONE PO SACCO**

Con Delibera n.727 del 21/05/2021 la ASST Fatebenefratelli Sacco ha accettato la donazione da parte della Banca d'Italia di complessivi € 2.500.000,00 (colonna H N.170 e N.171) finalizzati alla riqualificazione della centrale di sterilizzazione del PO Sacco.

Tale importo è stato incassato in data 05/03/2021 ed iscritto a bilancio 2021 nelle Riserve da donazioni per investimenti.

Con riferimento alla colonna O del prospetto, la quota di investimento sostenuta alla data del 31/12/2025 è pari ad € 603.144,70 per opere ad immobilizzazioni in corso (N.170).

L'importo donato è stato previsionalmente destinato per € 1.640.000,00 ad opere edili ed impiantistiche e per € 860.000,00 all'acquisto di attrezzature sanitarie.

La quota residua di € 1.036.855,30 ad immobilizzazioni in corso verrà utilizzata completamente nell'esercizio 2026 (colonna P N.170).

La quota destinata agli acquisti di attrezzature sanitarie verrà utilizzata per l'intero importo di €860.000,00 anch'essa nel 2026 (colonna P N.171).

Lo stato avanzamento lavori è pari al 36,78% per la parte di opere edili e allo 0% per la attrezzature, l'opera dunque è pressoché completamente da realizzare.

DONAZIONE SIG.A E.R.VINCOLATA PO BUZZI

Con Delibera n.218 del 08/02/2023 la ASST Fatebenefratelli Sacco ha accettato la donazione a seguito di legato testamentario da parte della sig. E.R. di complessivi € 614.189,69 (colonna H N.172) finalizzati all'utilizzo per investimenti a favore del PO Buzzi.

Tale importo è stato incassato in data 21/07/2023 ed iscritto a bilancio 2023 nelle Riserve da donazioni per investimenti.

Alla data del 31/12/2025 la somma non è stata utilizzata.

L'importo donato è stato previsionalmente destinato alla realizzazione del day surgery pediatrico del PO Buzzi.

La programmazione degli investimenti vede l'intero importo di € 614.189,69 utilizzato nel corso dell'esercizio 2026 (colonna P N.172).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 0% (opera completamente da realizzare).

FONDO AVVIO OPERE INDIFFERIBILI (FOI) - COT

Con Decreto Min.Ec.Fin-Rag.Gen.Stato N.211 del 17/11/2023 e DRGS N.58 del 01/03/2024 - ALL.6 (RETTIF.DRGS N.211/23)GS alla ASST Fatebenefratelli Sacco sono stati assegnati €16.000,00 cadauna per le COT di Via Doria, C.so Plebisciti e P.le Accursio quale Fondo Opere Indifferibili, per un totale di € 48.000,00 (colonna H N.173,N.174 e N.175).

Tale importo è ad oggi ancora totalmente da incassare.

Alla data del 31/12/2025 la somma è stata parzialmente utilizzata per l'importo di € 4.547,62 per 1 e 2 SAL della COT di P.le Accursio (colonna O N.175).



La quota residua per la COT di P.le Accursio ed i due importi completamente inutilizzati delle COT di Via Doria e C.so Plebisciti saranno impiegati nel corso dell'esercizio 2026 (colonna P N.173, N.174 e N.175).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 0% per le COT di Via Doria e C.so Plebisciti ed è pari allo 28,42% per la COT di P.le Accursio.

FONDO AVVIO OPERE INDIFFERIBILI (FOI) – PNC PO SACCO

Con DRGS N.52 del 02/03/2023 - ALL.1 alla ASST Fatebenefratelli Sacco sono stati assegnati €10.656.832,81 quale Fondo Opere Indifferibili riferito agli interventi finanziati con PNC del PO Sacco (colonna H da N.176 a N.181).

Tale importo è ad oggi ancora totalmente da incassare.

L'importo complessivo risulta così suddiviso:

- CF 5 € 253.969,66 (colonna H N.176)
- CF 56 € 2.936.475,98 (colonna H N.177)
- CF 2 € 3.152.463,70 (colonna H N.178)
- CF 60 € 82.225,90 (colonna H N.179)
- CF 1 € 1.586.913,93 (colonna H N.180)
- CF 3 € 2.644.783,64 (colonna H N.181)

Alla data del 31/12/2025 la somma è completamente inutilizzata (colonna O da N.176 a N.181).

Pertanto i fondi assegnati verranno investiti nell'esercizio 2026, in concomitanza con la conclusione degli interventi correlati ai finanziamenti PNRR/PNC in corso, per l'intero importo di €10.656.832,81 (colonna P da N.176 a N.181).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 0%.

A tutt'oggi si è in attesa di formale assegnazione delle risorse messe a disposizione dal Ministero da parte di RL che ne determinerà il conseguente utilizzo.

FONDO AVVIO OPERE INDIFFERIBILI (FOI) – PNRR PO SACCO

Con DRGS N.52 del 02/03/2023 - ALL.1 alla ASST Fatebenefratelli Sacco sono stati assegnati €2.035.774,88 quale Fondo Opere Indifferibili riferito agli interventi finanziati con PNRR del PO Sacco (colonna H da N.182 a N.185).

Tale importo è ad oggi ancora totalmente da incassare.

L'importo complessivo risulta così suddiviso:

- CF 20-21 € 633.736,04 (colonna H N.182)
- CF 6-7-14 € 111.673,64 (colonna H N.183)
- CF 17 € 757.847,91 (colonna H N.184)
- CF 53 € 532.517,29 (colonna H N.185)

Alla data del 31/12/2025 la somma è completamente inutilizzata (colonna O da N.182 a N.185).

Pertanto i fondi assegnati verranno investiti nell'esercizio 2026, in concomitanza con la conclusione degli interventi correlati ai finanziamenti PNRR/PNC in corso, per l'intero importo di €2.035.774,88 (colonna P da N.182 a N.185).



Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 0%.

Ad oggi si è in attesa di formale assegnazione delle risorse messe a disposizione dal Ministero da parte di RL che ne determinerà il conseguente utilizzo.

FONDO AVVIO OPERE INDIFFERIBILI (FOI) – CDC/ODC

Con DRGS N.52 del 02/03/2023 - ALL.1 alla ASST Fatebenefratelli Sacco sono stati assegnati €4.273.122,20 quale Fondo Opere Indifferibili riferito agli interventi finanziati con PNRR delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità (colonna H da N.186 a N.194).

Tale importo è ad oggi ancora totalmente da incassare.

L'importo complessivo risulta così suddiviso:

- CDC Via Gorla	€	886.545,10	(colonna H N.186)
- CDC Via Doria	€	1.051.200,79	(colonna H N.187)
- CDC P.le Accursio	€	488.461,80	(colonna H N.188)
- CDC V.le Piceno	€	483.773,02	(colonna H N.189)
- CDC Via Betti	€	451.395,20	(colonna H N.190)
- CDC Via Polesine	€	357.489,32	(colonna H N.191)
- CDC Via Aldini	€	370.880,68	(colonna H N.192)
- CDC Via Don Orione	€	50.530,05	(colonna H N.193)
- ODC V.le Piceno	€	132.846,24	(colonna H N.194)

Alla data del 31/12/2025 la somma è completamente inutilizzata (colonna O da N.186 a N.194).

Pertanto i fondi assegnati verranno investiti nell'esercizio 2026, in concomitanza con la conclusione degli interventi correlati ai finanziamenti PNRR/PNC in corso, per l'intero importo di €4.273.122,20 (colonna P da N.186 a N.194).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 0%.

Ad oggi si è in attesa di formale assegnazione delle risorse messe a disposizione dal Ministero da parte di RL che ne determinerà il conseguente utilizzo.

FONDO AVVIO OPERE INDIFFERIBILI (FOI) – CDC/COT/ODC VIA SASSI

Con DRGS N.154 del 19/05/2023 - ALL.1 alla ASST Fatebenefratelli Sacco sono stati assegnati €868.432,03 quale Fondo Opere Indifferibili riferito agli interventi finanziati con PNRR della Casa di Comunità, Ospedale di Comunità e Centro Operativo Territoriale di Via Sassi (colonna H da N.195 a N.197).

Tale importo è ad oggi ancora totalmente da incassare.

L'importo complessivo risulta così suddiviso:

- CDC Via Sassi	€	617.238,30	(colonna H N.195)
- COT Via Sassi	€	24.731,88	(colonna H N.196)
- ODC Via Sassi	€	226.461,85	(colonna H N.197)

Alla data del 31/12/2025 la somma è completamente inutilizzata (colonna O da N.195 a N.197).

Pertanto i fondi assegnati verranno investiti nell'esercizio 2026, in concomitanza con la conclusione degli interventi correlati ai finanziamenti PNRR/PNC in corso, per l'intero importo di €868.432,03 (colonna P da N.195 a N.197).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 0%.





Fonti di finanziamento: FINANZIAMENTI IN AMBITO PNRR E PNC

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 1 – INV.1.1 – PNRR - € 14.169.854,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 1 e con decreto n.11389 del 01/08/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse da Fondi PNRR per €14.169.854,00 per "Case di Comunità (CDC) e Presa in carico della persona" – Investimento 1.1 (colonna H da N.198 a N.218).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- CDC Via Gorla, V.le Monza € 896.001,72 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.198)
€ 585.479,28 per attrezzature sanitarie (colonna H N.199);
- CDC Via Ricordi Doria €1.471.181,90 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.200)
€ 4.982,46 per Mobili e arredi (colonna H N.201)
€ 5.316,64 per Altre immobilizz.materiali(colonna H N.202);
- CDC P.le Accursio €1.481.481,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.203);
- CDC C.so Plebisciti €1.466.841,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.204)
€ 14.640,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.205);
- CDC Via Aldini €1.402.181,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.206)
€ 79.300,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.207);
- CDC Via Don Orione € 451.950,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.208)
€ 104.524,72 per mobili e arredi (colonna H N.209)
€ 5.275,28 per altre immobilizz.materiali (colonna H N.210);
- CDC Via Farini €1.409.372,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.211)
€ 69.129,56 per mobili e arredi (colonna H N.212)
€ 2.869,44 per altre immobilizz.materiali (colonna H N.213);
- CDC Via Rugabella € 269.646,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.214)
€ 3.792,08 per mobili e arredi (colonna H N.215)
€ 1.446,92 per altre immobilizz.materiali (colonna H N.216);
- CDC Via Jolanda Via Sassi € 4.193.644,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.217)
€ 250.799,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.218).

Con DGR XII/3790 del 20/01/2025 e Decreto n.13065 del 14/09/2025 Regione Lombardia ha proceduto alla IV Rimodulazione del POR, che per questi finanziamenti ha determinato la ricollocazione delle risorse originariamente previste per le CDC di Via Betti e di Via Polesine di € 1.481.481,00 ciascuna, alla sede di P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi, portando quindi quest'ultima ad un importo pari ad € 4.444.443,00. Non è stata comunque alterata l'entità complessiva dell'assegnazione.

Con DGR XII/4596 del 23/06/2025 e DGR XII/4940 del 4/08/2025, entrambe riferite al decreto n. 16636 del 19/11/2025, Regione Lombardia ha proceduto alla V e VI rimodulazione del POR, che nel caso del presente finanziamento non ha determinato alcuna variazione.

Al 31/12/2025 sono stati effettuati investimenti per immobilizzazioni in corso, riferiti prevalentemente ad attività di progettazione ed indagini strutturali, così dettagliati:





- CDC Via Gorla V.le Monza € 896.001,72 (colonna O N.198);
- CDC Via Ricordi Doria € 844.281,13 (colonna O N.200);
- CDC P.le Accursio € 1.481.480,99 (colonna O N.203);
- CDC C.so Plebisciti € 1.258.968,54 (colonna O N.204);
- CDC Via Aldini € 943.991,50 (colonna O N.206);
- CDC Via Don Orione € 446.238,60 (colonna O N.208);
- CDC Via Farini € 981.030,72 (colonna O N.211);
- CDC Via Rugabella € 267.682,64 (colonna O N.214);
- CDC Via Jolanda –Via Sassi € 1.964.115,38 (colonna O N.217).

Gli investimenti realizzati per le quote relative alle attrezzature ed arredi sono nel dettaglio:

- CDC Via Ricordi Doria € 4.382,46 per mobili e arredi (colonna O N.201);
- CDC Via Ricordi Doria € 5.316,64 per altre immobilizz.mat. (colonna O N.202);
- CDC Via Don Orione € 5.554,32 per mobili e arredi (colonna O N.209);
- CDC Via Don Orione € 5.275,28 per altre immobilizz.mat. (colonna O N.210);
- CDC Via Farini € 11.343,86 per mobili e arredi (colonna O N.212);
- CDC Via Farini € 2.869,44 per altre immobilizz.mat. (colonna O N.213);
- CDC Via Rugabella € 632,85 per mobili e arredi (colonna O N.215);
- CDC Via Rugabella € 1.446,92 per altre immobilizz.mat. (colonna O N.216).

Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- CDC Via Gorla, V.le Monza → *Attrezzature sanitarie:* € 585.479,28 nel 2026 (colonna P N.199).
- CDC Via Ricordi Doria → *Opere edili ed impiantistiche:* € 626.900,77 nel 2026 (colonna P N.200).
- CDC P.le Accursio → *Opere edili ed impiantistiche:* € 0,01 nel 2026 (colonna P N.203).
- CDC C.so Plebisciti → *Opere edili ed impiantistiche:* € 207.872,46 nel 2026 (colonna P N.204).
Attrezzature sanitarie: € 14.640,00 nel 2026 (colonna P N.205).
- CDC Via Aldini → *Opere edili ed impiantistiche:* € 458.189,50 nel 2026 (colonna P N.206).
Attrezzature sanitarie: € 79.300,00 nel 2026 (colonna P N.207).
- CDC Via Don Orione → *Opere edili ed impiantistiche:* € 5.711,40 nel 2026 (colonna P N.208).
Mobili e arredi: € 98.970,40 nel 2026 (colonna P N.209).
- CDC Via Farini → *Opere edili ed impiantistiche:* € 428.341,28 nel 2026 (colonna P N.211).
Mobili e arredi: € 57.785,70 nel 2026 (colonna P N.212).
- CDC Via Rugabella → *Opere edili ed impiantistiche:* € 1.963,36 nel 2026 (colonna P N.214).
Mobili e arredi: € 3.159,23 nel 2026 (colonna P N.215).





- CDC Via Jolanda Via Sassi → *Opere edili ed impiantistiche*: € 2.229.528,62 nel 2026 (colonna P N.217).
Attrezzature sanitarie: € 250.799,00 nel 2026 (colonna P N.218).

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISSION 6 COMPONENT 1 – INV.1.2.2 - PNRR € 1.310.363,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 1 e con decreto n.11697 del 04/08/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 1.310.363,00 per "Centrali Operative Territoriali (COT)" – Investimento 1.2.2 (colonna H da N.219 a N.232).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- COT Via Don Orione € 175.612,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.219)
 € 20.398,00 per mobili e arredi (colonna H N.220);
- COT Via Farini € 193.182,74 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.221)
 € 2.827,26 per mobili e arredi (colonna H N.222);
- COT Via Rugabella € 118.280,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.223)
 € 12.725,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.224);
- COT Via Ricordi Doria € 148.410,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.225)
 € 11.590,00 per mobili e arredi (colonna H N.226);
- COT C.so Plebisciti € 148.410,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.227)
 € 11.590,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.228);
- COT Viale Accursio € 158.142,60 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.229)
 € 1.857,40 per attrezzature sanitarie (colonna H N.230);
- COT V.Jolanda V.Sassi € 296.326,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.231)
 € 11.012,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.232).

Tutte le rimodulazioni del POR effettuate ad oggi da Regione Lombardia non hanno determinato in sostanza alcuna modifica del finanziamento in esame sia nella consistenza economica che nella ripartizione delle risorse tra le diverse sedi.

Al 31/12/2025 sono stati effettuati investimenti sui fabbricati e per attrezzature sanitarie così dettagliati:

- COT Via Don Orione € 129.161,11 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.219)
 € 1.266,09 per mobili e arredi (colonna O N.220);
- COT Via Farini € 193.011,25 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.221)
 € 2.827,26 per mobili e arredi (colonna O N.222);
- COT Via Rugabella € 74.259,73 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.223);
- COT Via Ricordi Doria € 116.820,47 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.225)
 € 4.093,36 per mobili e arredi (colonna O N.226);
- COT C.so Plebisciti € 71.512,73 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.227);



- COT Viale Accursio € 158.142,60 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.229);
- COT V.Jolanda V.Sassi € 156.054,73 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.231).

Le previsioni di investimento risultano così specificate, in considerazione che gli interventi oggetto di realizzazione sono stati collaudati ed attivati e che le seguenti quote di investimento riguardano economie di progetto per le quali si valuterà un possibile riutilizzo previo assenso da parte di RL:

- COT Via Don Orione → *Opere edili ed impiantistiche*: € 46.450,89 nel 2026 (colonna P N.219).
Mobili e arredi: € 19.131,91 nel 2026 (colonna P N.220).
- COT Via Farini → *Opere edili ed impiantistiche*: € 171,49 nel 2026 (colonna P N.221).
- COT Via Rugabella → *Opere edili ed impiantistiche*: € 44.020,27 nel 2026 (colonna P N.223).
Attrezzature sanitarie: € 12.725,00 nel 2026 (colonna P N.224).
- COT Via Ricordi Doria → *Opere edili ed impiantistiche*: € 31.589,53 nel 2026 (colonna P N.225).
Mobili e arredi: € 7.496,64 nel 2026 (colonna P N.226).
- COT C.so Plebisciti → *Opere edili ed impiantistiche*: € 76.897,27 nel 2026 (colonna P N.227).
Attrezzature sanitarie: € 11.590,00 nel 2026 (colonna P N.228).
- COT Viale Accursio → *Attrezzature sanitarie*: € 1.857,40 nel 2026 (colonna P N.230).
- COT V.Jolanda V.Sassi → *Opere edili ed impiantistiche*: € 140.271,27 nel 2026 (colonna P N.231).
Attrezzature sanitarie: € 11.012,00 nel 2026 (colonna P N.232).

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISSION 6 COMPONENT 1 – INV.1.3 - PNRR € 4.110.889,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 1 e con decreto n.11696 del 04/08/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 4.110.889,00 per "Ospedali della Comunità (ODC)" – Investimento 1.3 (colonna H da N.233 a N.236).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- ODC PO Melloni (ex C.so Plebisciti) € 1.923.400,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.233)
€ 36.600,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.234);
- ODC V.Jolanda V.Sassi € 1.964.489,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.235)
€ 186.400,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.236).

Tutte le rimodulazioni del POR effettuate ad oggi da Regione Lombardia non hanno determinato in sostanza alcuna modifica del finanziamento in esame sia nella consistenza economica che nella ripartizione delle risorse tra le diverse sedi.





Al 31/12/2025 sono stati effettuati investimenti esclusivamente per le attività di progettazione preliminare presso la sede di Via Plebisciti, mentre presso la sede di Via Sassi sono state svolte attività di progettazione e verifica della progettazione, opere edili, direzione lavori e sicurezza.

Nel complesso risultano così valorizzate:

- ODC PO Melloni (ex C.so Plebisciti) € 520.766,42 (colonna O N.233)
- ODC V.Jolanda V.Sassi € 1.404.798,88 (colonna O N.235)

Nessun investimento per attrezzature sanitarie è stato realizzato.

Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- ODC PO Melloni (ex C.so Plebisciti) → *Opere edili ed impiantistiche:* € 1.402.633,58 nel 2026 (colonna P N.233).
Attrezzature sanitarie: € 36.600,00 nel 2026 (colonna P N.234).
- ODC V.Jolanda V.Sassi → *Opere edili ed impiantistiche:* € 559.690,12 nel 2026 (colonna P N.235).
Attrezzature sanitarie: € 186.400,00 nel 2026 (colonna P N.236).

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.1.1 - PNRR € 7.400.000,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 2 e con decreto n.11264 del 28/07/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 7.400.000,00 per "Digitalizzazione DEA I e II livello" – Investimento 1.1.1 (colonna H da N.237 a N.240).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- DEA PO Fatebenefratelli € 2.345.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.237)
€ 1.005.000,00 per immobilizz.materiali Hardware(colonna H N.238);
- DEA PO Sacco € 2.835.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.239)
€ 1.215.000,00 per immobilizz.materiali Hardware (colonna H N.240).

Al 31/12/2025 sono stati acquistati in particolare switch per il potenziamento dell'infrastruttura di rete aziendale, è stato avviato il processo di attivazione di nuovi sistemi NAC e firewall nell'ambito della cybersicurezza, si è operato per l'implementazione della nuova cartella clinica elettronica (ambulatoriale e di degenza) oltre che per l'ammodernamento del percorso chirurgico, che porta il totale investito suddiviso in dettaglio:

- DEA PO Fatebenefratelli SW € 2.217.632,57 (colonna O N.237)
HW € 866.457,38 (colonna O N.238)
- DEA PO Sacco SW € 2.684.443,74 (colonna O N.239)
HW € 1.006.629,60 (colonna O N.240)





Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- DEA PO FBF → *Licenze software*: € 127.367,43 nel 2026 (colonna P N.237).
Attrezzature hardware: € 138.542,62 nel 2026 (colonna P N.238).
- DEA PO SACCO → *Licenze software*: € 150.556,26 nel 2026 (colonna P N.239).
Attrezzature hardware: € 208.370,40 nel 2026 (colonna P N.240).

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.2 - PNC € 87.876.000,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 2 e con decreto n.8332 del 13/06/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 87.876.000,00 "verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile" per interventi finalizzati all'adeguamento normativo antincendio e antisismico del PO Sacco – Investimento 1.2 - Fondi PNC (colonna H da N.241 a N.246).

Nel dettaglio gli importi erano così ripartiti:

- CF 56 € 24.592.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 60 € 1.590.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 1 € 13.720.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 2 € 23.200.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 3 € 22.080.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 5 € 2.694.000,00 per opere edili ed impiantistiche

Con DGR XII/1515 del 13/12/2023 ALL.2 Regione Lombardia ha effettuato la "Presenza d'atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al piano operativo regionale – I Rimodulazione", che ha comportato, per questa voce di investimento, la riformulazione delle assegnazioni ai singoli interventi, pur mantenendo inalterata l'entità del finanziamento complessivo riconosciuto.

Le rimodulazioni del POR successive, fino alla VI, di cui alla DGR XII/4940 del 4/08/2025 e decreto n. 16636 del 19/11/2025, non hanno determinato alcuna variazione nella attribuzione degli importi ai diversi Corpi di Fabbrica.

Pertanto gli importi ad oggi rideterminati risultano essere:

- CF 56 € 12.500.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.241);
- CF 60 € 2.273.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.242);
- CF 1 € 19.000.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.243);
- CF 2 € 24.273.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.244);
- CF 3 € 22.080.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.245);
- CF 5 € 7.750.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.246).

Al 31/12/2025 sono stati effettuati investimenti ad immobilizzazioni in corso rispettivamente per:

- CF 56 € 6.718.417,84 (colonna O N.241);
- CF 60 € 1.673.865,98 (colonna O N.242);
- CF 1 € 13.186.284,09 (colonna O N.243);
- CF 2 € 17.922.853,41 (colonna O N.244);
- CF 3 € 13.741.544,15 (colonna O N.245);
- CF 5 € 5.669.796,32 (colonna O N.246).





Gli importi residui verranno totalmente impiegati nell'esercizio 2026, anno stabilito per la chiusura degli interventi finanziati con risorse PNC/PNRR:

- CF 56 € 5.781.582,16 nel 2026 (colonna P N.241);
- CF 60 € 599.134,02 nel 2026 (colonna P N.242);
- CF 1 € 5.813.715,91 nel 2026 (colonna P N.243);
- CF 2 € 6.350.146,59 nel 2026 (colonna P N.244);
- CF 3 € 8.338.455,85 nel 2026 (colonna P N.245);
- CF 5 € 2.080.203,68 nel 2026 (colonna P N.246).

DGR n. 6426/2022 ALL.B MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.2 - PNRR € 22.385.600,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.B Mission 6 Component 2 e con decreto n.8332 del 13/06/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 22.385.600,00 "verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile" per interventi finalizzati all'adeguamento normativo antincendio e antisismico del PO Sacco – Investimento 1.2 - Fondi PNRR (colonna H da N.247 a N.250).

Nel dettaglio gli importi erano così ripartiti:

- CF 6-7-14 € 1.863.600,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 17 € 7.492.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 20-21 € 6.936.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 53 € 6.094.000,00 per opere edili ed impiantistiche

Con DGR XII/1515 del 13/12/2023 ALL.2 Regione Lombardia ha effettuato la "Presenza d'atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al piano operativo regionale – I Rimodulazione", che ha comportato, per questa voce di investimento, la riformulazione delle assegnazioni ai singoli interventi, pur mantenendo inalterata l'entità del finanziamento complessivo riconosciuto.

Le rimodulazioni del POR successive, fino alla VI, di cui alla DGR XII/4940 del 4/08/2025 e decreto n. 16636 del 19/11/2025, non hanno determinato alcuna variazione nella attribuzione degli importi ai diversi Corpi di Fabbrica.

Pertanto gli importi rideterminati ad oggi risultano essere:

- CF 6-7-14 € 4.000.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.247);
- CF 17 € 7.492.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.248);
- CF 20-21 € 6.635.600,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.249);
- CF 53 € 4.258.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.250).

Al 31/12/2025 sono stati effettuati investimenti ad immobilizzazioni in corso rispettivamente per:

- CF 6-7-14 € 1.676.464,54 (colonna O N.247);
- CF 17 € 1.315.148,56 (colonna O N.248);
- CF 20-21 € 2.204.573,06 (colonna O N.249);
- CF 53 € 1.170.130,71 (colonna O N.250).





Gli importi residui verranno totalmente investiti nell'esercizio 2026, anno stabilito per la conclusione degli interventi finanziati con risorse PNC/PNRR:

- CF 6-7-14 € 2.323.535,46 nel 2026 (colonna P N.247);
- CF 17 € 6.176.851,44 nel 2026 (colonna P N.248);
- CF 20-21 € 4.431.026,94 nel 2026 (colonna P N.249);
- CF 53 € 3.087.869,29 nel 2026 (colonna P N.250).

DGR n. 6426/2022 ALL.C MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.1.2 - PNRR € 3.596.000,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.C Mission 6 Component 2 e con decreto n.8332 del 13/06/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 3.596.000,00 "Grandi apparecchiature" per investimenti finalizzati all'aggiornamento ed implementazione delle tecnologie sanitarie – Investimento 1.1.2 - Fondi PNRR (colonna H da N.251 a N.263).

Nel dettaglio gli importi sono così finalizzati:

- PO Fatebenefratelli → importo totale € 643.200,00, di cui € 280.600,00 per sistemi radiologici PS (colonna H N.251), € 82.000,00 per ecotomografi della radiologia (colonna H N.252) ed € 280.600,00 per sistemi radiologici fissi radiologia PS (colonna H N.253);
- PO M.Melloni → importo totale € 342.000,00, di cui € 82.000,00 per ecotomografi della radiologia (colonna H N.254) ed € 260.000,00 per mammografi della radiologia (colonna H N.255);
- PO Sacco → importo totale € 1.541.600,00, di cui € 82.000,00 per ecotomografi radiologia (colonna H N.256), € 82.000,00 per ecotomografi ostetricia e ginecologia (colonna H N.257), € 244.000,00 per sistemi radiologici fissi radiologia (colonna H N.258), € 219.600,00 per sistemi radiologici fissi radiologia (colonna H N.259) ed € 914.000,00 per RMN a 1,5T in radiologia (colonna H N.260);
- PO Buzzi → importo totale € 1.069.200,00, di cui € 914.000,00 per RMN a 1,5T in radiologia (colonna H N.261), € 82.000,00 per ecotomografi ostetricia e ginecologia (colonna H N.262) ed € 73.200,00 per sistemi radiologici fissi radiologia (colonna H N.263).

Al 31/12/2025 sono stati effettuati investimenti essenzialmente per l'acquisto degli ecografi, dei sistemi radiologici fissi e delle Risonanze magnetiche, rispettivamente per:

- € 479.995,92 per il PO Fatebenefratelli (colonna O N.251, N.252 e N.253);
- € 209.923,50 per il PO M.Melloni (colonna O N.254 e N.255);
- € 1.377.701,50 per il PO Sacco (colonna O da N.256 a N.260);
- € 1.011.057,19 per il PO Buzzi (colonna O N.261, N.262 e N.263).

La previsione di utilizzo delle risorse residue avverrà integralmente nell'esercizio 2026 per le apparecchiature programmate e non ancora acquisite, ovvero nel dettaglio:

- PO Fatebenefratelli € 163.204,08 totali (colonna P N.251, N.252 e N.253);
- PO M.Melloni € 132.076,50 totali (colonna P N.254 e N.255);
- PO Sacco € 163.898,50 totali (colonna P da N.256 a N.260);
- PO Buzzi € 58.142,81 totali (colonna P N.261, N.262 e N.263).





In particolare per questo finanziamento gli importi investiti nel 2025 sono da ritenersi non definitivi in considerazione del fatto che si stanno ancora concludendo alcune attività per l'acquisizione delle apparecchiature.

Da ciò deriva che le rimodulazioni effettuate ad oggi non sono state esposte nel modello in virtù degli accordi con Regione che prevedono la rimodulazione in via definitiva al termine di tutte le acquisizioni, poiché verranno a realizzarsi economie su alcuni importi assegnati e conseguenti riallocazioni in aumento su altre voci, non andando comunque a modificare il totale complessivo decretato.

DGR n. 7761/2022-DGR 6426/22 ALL.A MISS.6 C.2 – INV.1.1.1 - PNRR € 300.000,00

Con DGR n. XI/7761 del 28/12/2022 e decreto n.19036 del 23/12/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 300.000,00 finalizzate al supporto tecnico ad attività progettuali e supporto rilevazione maturità digitale raggiunta (HIMSS), in convenzione con ARIA, di cui alla DGR 6426/2022 ALL.A M.6 Component 2 Investimento 1.1.1 "Digitalizzazione DEA I e II livello" (colonna H N.264 e N.265).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- DEA PO Fatebenefratelli € 150.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.264)
- DEA PO Sacco € 150.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.265)

Al 31/12/2025 sono stati effettuati investimenti così dettagliati:

- DEA PO Fatebenefratelli € 63.974,79 per immobilizz.immateriali Software(colonna O N.264)
- DEA PO Sacco € 69.626,34 per immobilizz.immateriali Software(colonna O N.265)

Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- DEA PO FBF → € 86.025,21 nel 2026 (colonna P N.264).
- DEA PO SACCO → € 80.373,66 nel 2026 (colonna P N.265).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari al 42,65% per il PO Fatebenefratelli e al 46,42% per il PO Sacco (opera da completare).

DGR n. 2515/2024 MISS.6 C.2 – INV.1.3.1 - PNRR € 39.040,00

Con DGR n. XII/2515 del 10/06/2024 e decreto n.11057 del 19/07/2023 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 39.040,00 finalizzate al "Rafforzamento delle infrastrutture tecnologiche – potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico – FSE 2.0".

Al 31/12/2025 gli investimenti sono stati realizzati per l'intero importo del finanziamento.

Essendo completamente utilizzato, tale finanziamento non è stato inserito nel Prospetto del Piano investimenti 2026 e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2026/2028



Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari al 100% (opera completamente realizzata).

F.to Il Direttore Generale
D.ssa Maria Grazia Colombo
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to il Direttore della SC
Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dott. Carlo Valentini
ai sensi D.Lgs.39/93

Responsabile del procedimento dott. Carlo Valentini-Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Responsabile dell'istruttoria Sig.ra Cinzia Masier tel. 0263632540



DICHIARAZIONE DI COERENZA

ALLEGATA AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI ANNO 2026

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



**DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2026 ALLEGATO AL BPE 2026-V2**

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2026 – V2 dell' ASST Fatebenefratelli Sacco si dichiara che:

- ❖ il Piano Investimenti 2026 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il Programma biennale degli acquisti di cui al D.Lgs. n. 36/2023.
- ❖ il Piano Investimenti 2026 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione dell'Azienda.
- ❖ vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti 2026 e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- ❖ vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'Amministrazione Regionale.
- ❖ sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- ❖ è garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione ed il collaudo degli interventi.

F.to Il Direttore
SC Gest.Tecnico Patrimoniale
Ing.Tommaso Sottile
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to Il Direttore
SC Gest.AcquistiProvveditorato
D.ssa Simona Fava
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to Il Direttore
SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dr.Carlo Valentini
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to Il Direttore Generale
D.ssa Maria Grazia Colombo
ai sensi D.Lgs.39/93



ASST	703
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

