



**AVVISO PUBBLICO PER LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE CONCORRENTI DI PARTENARIATO
PUBBLICO PRIVATO,
AI SENSI DELL'ART. 193, COMMI 4 E 5, DEL D.LGS. N. 36 DEL 31/03/2023 S.M.I.**

OGGETTO: Servizio di reingegnerizzazione della gestione logistica dei dispositivi medici, dei farmaci e degli altri beni sanitari per le strutture ospedaliere e territoriali dell'ASST Fatebenefratelli Sacco.

Vista la proposta di Partenariato Pubblico Privato (PPP), ex art. 193 D.Lgs. n.36/2023 s.m.i., presentata in data 04/09/2026, assunta al protocollo aziendale n. 54111, 54114, 54186, 54188, in data 10/09/2026 assunta al protocollo aziendale n. 55070 e in data 11/09/2026 assunta al protocollo aziendale n. 55407, da parte di un operatore economico qualificato.

Verificato che l'intervento oggetto della proposta risponde ad un primario interesse pubblico dell'ASST, di superare le attuali criticità logistiche organizzative e strutturali dei presidi (Buzzi, Fatebenefratelli, Melloni, Sacco e aree territoriali) e finalizzata alla gestione logistica integrata e alla riqualificazione delle infrastrutture farmaceutiche.

Atteso che, nei contratti di Partenariato Pubblico Privato, l'effettivo trasferimento del rischio operativo richiede che l'operatore economico proponente si assuma concretamente il rischio di costruzione unito al rischio di disponibilità.

Si rende noto che l'ASST ha avviato la fase di presentazione di eventuali proposte concorrenti, ai sensi dell'art. 193, comma 4, del D.Lgs. n.36/2023 s.m.i., per individuare la soluzione progettuale che garantisca il miglior recupero funzionale degli immobili/strutture e l'efficientamento logistico.

Gli operatori economici interessati ed in possesso dei requisiti di cui al presente avviso possono presentare proposte alternative/concorrenti entro e non oltre il termine perentorio di **60 (sessanta) giorni** dalla data di pubblicazione del presente avviso (entro le ore 12:00 del giorno 20.11.2026, mediante PEC all'indirizzo protocollo.generale@pec.asst-fbf-sacco.it)

La proposta deve ricomprendere, ai sensi del codice, tra gli altri:

1. **Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica (PFTE)**, comprensivo delle soluzioni per l'adeguamento strutturale (es. Palazzina SC Farmacia Presidio Fatebenefratelli) e l'automazione dei magazzini.
2. **Bozza di Convenzione e Matrice dei Rischi**, con evidenza del trasferimento del rischio operativo all'Operatore Economico proponente.
3. **Piano Economico-Finanziario (PEF) asseverato**, che dimostri la sostenibilità dell'intervento e l'equilibrio tra costi di gestione e investimenti.
4. **Cronoprogramma** delle fasi di transizione (comprensivo della gestione transitoria della Farmacia) e messa a regime del servizio.



CRITERI DI VALUTAZIONE COMPARATIVA DELLE PROPOSTE (art. 193, comma 5)

Qualora entro il termine perentorio pervengano una o più proposte concorrenti, l'ASST procederà alla valutazione comparativa delle stesse (unitamente alla proposta originaria) entro il termine di 45 giorni, ai sensi dell'art. 193, comma 5 del D.Lgs. n.36/2023 s.m.i..

La valutazione comparativa non ha natura di gara di appalto, ma è finalizzata esclusivamente a individuare la proposta che consenta di soddisfare al meglio il pubblico interesse aziendale.

La valutazione avverrà sulla base dei seguenti macro-elementi di giudizio:

A. Rispondenza al Fabbisogno e Qualità-Efficientamento Logistico-Funzionale multipresidio (Peso: 40%): a titolo esemplificativo ma non esaustivo

- capacità di ottimizzazione delle scorte e riduzione del valore dei magazzini nella loro topologia aziendale;
- efficacia del modello di distribuzione interna ed esterna;
- soluzioni per la gestione del periodo transitorio e continuità del servizio farmaceutico.

B. Beneficio Economico-Finanziario per la ASST (Peso: 30%): a titolo esemplificativo ma non esaustivo

- evidenza della convenienza economica rispetto al costo "as-is" aziendale;
- robustezza e congruità del PEF.

C. Innovazione Tecnologica e Livelli di Servizio (Peso: 30%): a titolo esemplificativo ma non esaustivo

- digitalizzazione dei processi e integrazione con i sistemi applicativi aziendali e regionali;
- implementazione di sistemi di tracciabilità totale (HTA e monitoraggio temperatura tramite datalogger);
- sostenibilità ambientale e inclusione sociale (clausole per lavoratori svantaggiati).

L'ASST si riserva la più ampia discrezionalità nella valutazione di tali elementi, al solo fine di selezionare la proposta da sottoporre all'eventuale fase di affidamento ex art. 193, comma 6. La pubblicazione del presente avviso non vincola in alcun modo l'ASST all'approvazione finale delle proposte o all'avvio della successiva procedura di affidamento.

ESITO DELLA VALUTAZIONE COMPARATIVA E FASI SUCCESSIVE

Ai sensi dell'art. 193, comma 5 e 6 del D.Lgs. 36/2023, la Commissione, appositamente nominata dall'ASST, esaminerà le proposte ed individuerà il progetto comparativamente migliore rispetto all'interesse pubblico.

L'ASST si riserva la facoltà di richiedere al soggetto selezionato le modifiche/integrazioni al Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica ed allo schema di convenzione necessarie a conformarli pienamente al pubblico interesse, ai sensi del comma 6 del D.Lgs. n. 36/2023 s.m.i..

In caso di esito positivo, l'ASST approverà il Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica, dichiarando il Pubblico Interesse della proposta e ponendola a base della successiva procedura di gara, per l'affidamento del servizio.



Il presente avviso non costituisce bando di gara né offerta al pubblico, ma un mero invito a presentare proposte di partenariato pubblico-privato ad iniziativa privata. L'ASST si riserva la facoltà di non procedere all'approvazione di alcuna proposta qualora nessuna risponda alle esigenze di pubblico interesse e di sostenibilità della programmazione aziendale, senza che i soggetti proponenti possano vantare diritti, pretese o indennizzi di sorta.

IL RUP
Dott.ssa Simona Fava
Direttore SC Gestione Acquisti
Provveditorato Economato

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate, sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.

Direttore S.C. Gestione Acquisti Provveditorato Economato: Dott.ssa Simona Fava
Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico
protocollo.generale@pec.asst-fbf-sacco.it
tel. 02 6363.2383