

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARIA GRAZIA COLOMBO
Telefono	Uff: 02.39042201 – 02.63632342
E-mail	direzione.generale@asst-fbf-sacco.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da-a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di Impiego | <p>Dal 01.01.2024 ad oggi</p> <p>ASST Fatebenefratelli Sacco
Via G. Battista Grassi, 74 Milano
Azienda Socio Sanitaria Territoriale pubblica</p> <p>Direttore Generale</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da-a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di Impiego | <p>Dal 25.07.2023 al 31-12-2023</p> <p>ASST Fatebenefratelli Sacco
Via G. Battista Grassi, 74 Milano
Azienda Socio Sanitaria Territoriale pubblica</p> <p>Commissario Straordinario</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da-a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di Impiego• Principali mansioni e responsabilità | <p>Dal 15.02.2019 al 24.07.2023</p> <p>ASST Lecco
Via Dell'Eremo 9/11- 23900 Lecco
Azienda Socio Sanitaria Territoriale pubblica
Dimensione Azienda
- Fatturato-Valore della produzione del Bilancio di Assestamento 2020: € 327.154.964
- N. dipendenti: 3200
Direttore Amministrativo</p> <p>Direzione e coordinamento dell'area amministrativa con diretta responsabilità delle strutture e risorse assegnate.
Svolge le funzioni di Direttore Amministrativo a tempo pieno e con impegno esclusivo ai sensi del D.lgs 502/92 e s.m.i. in particolare coadiuva il Direttore Generale nelle sue funzioni di programmazione, gestione delle risorse e valutazione dei risultati;
Dirige ed è responsabile del risultato delle attività svolte dalle Strutture Complesse e Servizi amministrativi ai quali è preposto e svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei Responsabili delle Strutture per gli aspetti gestionali amministrativi, per la realizzazione dei programmi e progetti affidati, la gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione;
Coadiuva il Direttore Generale nel governo dell'ASST fornendo pareri obbligatori e formulando proposte sugli atti relativi alle materie di competenza. Assicura il puntuale</p> |

svolgimento di eventuali ulteriori compiti e funzioni delegate e/o assegnati dal Direttore Generale;

- Date (da-a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Tipo di Impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01.01.2016 al 14.02.2019

ASST Santi Paolo e Carlo
via A. di Rudini n. 8 – 20142 Milano
Azienda Socio Sanitaria Territoriale Pubblica
Dimensione Azienda
- Fatturato 2017: € 350.765.000,00
- N. dipendenti: 4009
Direttore Amministrativo

con affidamento della direzione ad interim della Struttura Complessa:
dal 01/04/2016 al 25/10/2017- S.C. Affari Generali

- Date (da-a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Tipo di Impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 05.09.2012 al 31.12.2015

Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fond. Macchi" Viale Borri, 57 – 21100 Varese

Azienda Ospedaliera pubblica
Dimensione azienda
n. dipendenti: 3.980
Fatturato: € 374.422.000
Direttore Amministrativo

con affidamento della direzione ad interim della Struttura Complessa
dal 01.02.2015 al 31.12.2015 – U.O. Provveditorato

- Date (da-a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Tipo di Impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01.08.2009 al 04.09.2012

Azienda Ospedaliera "Ospedale L. Sacco" Via G.B. Grassi 74 -20157 Milano

Azienda Ospedaliera pubblica
Fatturato: € 258.443.000
n. dipendenti: 1779
Direttore Amministrativo

con affidamento delle direzioni ad interim delle Strutture Complesse:
dal 01.08.2009 al 28.02.2011 – U.O. Provveditorato;
dal 01.08.2009 al 04.09.2012 – U.O. Economico Finanziaria;
dal 01.08.2009 al 31.12.2010 – U.O. Tecnico Patrimoniale.

- Date (da-a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Tipo di Impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01.01.2002 al 31.07.2009

Azienda Ospedaliera "Ospedale L. Sacco" Via G.B. Grassi 74 -20157 Milano

Azienda Sanitaria Pubblica
Dimensione azienda
Fatturato: € 226.399.000
n. dipendenti: 1785
Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato

Gestione delle Strutture Complesse con responsabilità diretta delle risorse economiche e di personale; con l'attribuzione dei seguenti incarichi:
dal 01.01.2004 al 31.07.2009 - Direttore Struttura Complessa U.O. Provveditorato dal
01.10.2007 al 31.07.2009 - Direttore Dipartimento Tecnico-Economico (S.C. Provveditorato,
S.C. Progettazioni, S.C. Tecnico Patrimoniale, S.S. Ingegneria Clinica) dal 30.05.2008 al
31.07.2009 - Direzione temporanea dell'U.O. Progettazioni

- Date (da-a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di Impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 12.03.2007 al 07.10.2007 – Direzione temporanea dell'U.O. Tecnico Patrimoniale
dal 17.03.2003 al 31.12.2003 – Direttore f.f. U.O. Provveditorato
dal 01.12.2002 al 16.03.2003 – Responsabile amministrativo ICPS e progetti specifici affidati dalla Direzione Generale

Dal 01.02.2000 al 31.12.2001

ASL Provincia Milano 1 – Magenta
presso il Centro Internazionale per gli antiparassitari e la prevenzione sanitaria (ICPS)
Azienda Sanitaria pubblica

Dirigente amministrativo

Responsabile segreteria e amministrazione del Centro Internazionale con gestione risorse umane ed economiche.

- Date (da-a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di Impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 19.02.1990 al 31.01.2000

ASL Provincia Milano 1 – Magenta
presso il Centro Internazionale per gli antiparassitari e la prevenzione sanitaria (ICPS)
Azienda Sanitaria pubblica

Responsabile segreteria e amministrazione con i seguenti incarichi:

dal 01.01.1998 al 31.01.2000 – collaboratore amministrativo professionale esperto "D liv. DS" a tempo indeterminato c/o ASL di Milano 1

dal 01.01.1995 al 31.12.1997 – collaboratore coordinatore a tempo indeterminato c/o ex Azienda USSL 34 - Legnano

dal 11.10.1993 al 31.12.1994 - Collaboratore coordinatore di ruolo c/o ex USL 69 - Parabiago

dal 01.07.1993 al 10.10.1993 - Collaboratore coordinatore incaricata c/o ex USL 69 - Parabiago

dal 05.11.1990 al 30.06.1993 - Collaboratore amministrativo di ruolo c/o ex USL 69 - Parabiago

dal 19.02.1990 al 04.11.1990 - Assistente amministrativo di ruolo c/o ex USL 69 - Parabiago

Presta servizio in ambito sanitario dal 1990 ad oggi senza soluzione di continuità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

24.02.1989

Università degli Studi di Milano Facoltà di Scienze Politiche

Indirizzo Politico Sociale

Laurea in Scienze Politiche

- Date (da – a)

13/02/1995 – 05/10/1995

- Nome e tipo di istituto di istruzione

Università Bocconi di Milano

o formazione	
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso di perfezionamento di General Management in Sanità (Co.Ge.M.San.) Durata corso ore 248</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>13/02/1996 – 03/10/1996</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>Università Bocconi di Milano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso avanzato di General Management in Sanità (2° anno del programma Co.Ge.M.San.) con merito Durata corso ore 260 – gg.32,5</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2003</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>SDA Bocconi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso intensivo di management nelle Aziende Sanitarie: Gli approvvigionamenti nelle Aziende Sanitarie Durata corso in ore 140 – gg. 17,5</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>07/03/2006 – 25/01/2007</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>SDA Bocconi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso di perfezionamento in Management degli approvvigionamenti in Sanità rivolto a provveditori ed economi – MASAN –SDA Bocconi con merito Durata corso in ore 152 – gg. 19</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>IREF – Regione Lombardia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Executive PA 2009 Riforma e innovazione della PA Durata corso in ore 30 – gg. 3,75</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>IREF – Regione Lombardia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Formazione sul campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR” – Regione Lombardia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>16/03/2010 – 08/10/2010 (discussione project work 23/11/2010)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>IREF – Regione Lombardia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso di Formazione manageriale per Direttori d’aziende Sanitarie(SDS DIAS 1001) Certificato di formazione 30 marzo 2011 Durata corso in ore 190 – gg. 24</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	<p>2011</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>IREF – Regione Lombardia</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Formazione sul Campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR” – Regione Lombardia Durata corso in ore 24 – gg. 2,12
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2012 Eupolis – Regione Lombardia Formazione sul Campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR” – Regione Lombardia Durata corso in ore 17 – gg. 2,12
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2013 Eupolis – Regione Lombardia Formazione sul Campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR” – Regione Lombardia Durata corso in ore 12 – gg. 1,5
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2013 CERISMAS “Corso di formazione “Principi contabili e certificabilità dei bilanci nella sanità pubblica” Durata corso ore 16 - gg. 2
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2013 CERISMAS “Corso di formazione “Principi contabili e certificabilità dei bilanci nella sanità pubblica” Corso Avanzato Durata corso ore 16 - gg. 2
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2014 Eupolis – Regione Lombardia Formazione sul Campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR” – Regione Lombardia Durata corso in ore 21 – gg. 2,62
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2015 Eupolis – Regione Lombardia Formazione sul Campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR” – Regione Lombardia Durata corso in ore 17,5 – gg. 2,18
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	2015 SDA Bocconi

<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>“Corso di formazione “Value management e controllo direzionale per le Aziende Sanitarie” Durata corso ore 24 - gg. 3</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>2016 Eupolis – Regione Lombardia</p> <p>Formazione sul Campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR” Durata corso ore 17,50 – gg. 2,18</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>04/04/2016 SDA Bocconi</p> <p>“La gestione operativa delle risorse umane: turni, inidoneità e skill mix” Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) Durata corso gg. 1</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>04/05/2016 Eupolis Lombardia</p> <p>Seminario “Nuovo codice degli appalti e delle concessioni – 2° appuntamento del Ciclo di seminari sulla riforma della pubblica amministrazione”</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>10/06/2016 Fare (Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità) e A.L.E. (Associazione Lombarda Economisti e Provveditori della Sanità)</p> <p>Il Corso di alta formazione 2015 per funzionari e dirigenti in sanità – area provveditorato/economato/patrimonio – “anticorruzione e trasparenza” Durata corso gg. 1</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>26/09/2016 SDA Bocconi</p> <p>“Il punto sull’aziendalizzazione della Sanità: le evidenze del Rapporto OASI 2016” Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) Durata corso gg. 1</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>27/10/2016 Medit Innovation</p> <p>“Il nuovo codice degli appalti: la portata innovativa, i nuovi strumenti a disposizione delle aziende sanitarie e le opportunità della normativa anticorruzione nel contesto della centralizzazione degli acquisti”</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>28/11/2016 SDA Bocconi</p> <p>“Le funzioni amministrative e gestionali delle aziende sanitarie: una rivoluzione necessaria” Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) Durata corso gg. 1</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>17/12/2016 Fare (Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità)</p>

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

“Relatore al “III corso di alta formazione 2016/2017 per funzionari e dirigenti in sanità” Milano

2017

Eupolis – Regione Lombardia

Formazione sul Campo “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR”

Durata corso ore 8 – gg. 1,25

19/04/2017 dalle h. 9.00 alle h. 13.00

Eupolis Lombardia

“Lezione plenaria dei corsi di formazione manageriale per direttore di azienda sanitaria dirigente di struttura complessa”

19/04/2017 dalle h. 14.00 alle h. 17.00

Eupolis Lombardia

Responsabilità professionale dei sanitari: entriamo nel merito Convegno sugli impatti di sistema della nuova legge e presentazione del “Corso strategico per risk manager”

07/06/2017

Corte dei Conti - Milano

Giornata di studio sul Procedimento Disciplinare nel pubblico Impiego

Durata gg. 1

29/09/2017

ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda - Milano

Il codice dei contratti pubblici dopo il correttivo: procedure, modalità di aggiudicazione degli appalti, ruoli e compiti dei dirigenti e dei funzionari

Durata gg. 1

20/09/2017 (superamento test finale e discussione project work con esito positivo il 15.12.2017)

PROGEA

Corso Rivalidazione Manageriale (settembre 2017 – novembre 2017)Durata corso ore 51 - gg. 6

24/01/2018 – 12/12/2018

Polis-Lombardia

Formazione sul campo –“Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL”

Durata corso ore 12 – gg. 1,5

26/01/2018 – 20/04/2018

Università degli Studi di Pavia

Corso di Formazione Universitaria avanzata in ambito Manageriale e Organizzativo “Management e decision – making in sanità”

Durata corso in ore 56 - gg. 7

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

06/04/2018

Polis-Lombardia

Workshops – “Il ccnl del comparto sanità in una Pubblica Amministrazione innovata dalle modifiche del D.Lgs 165/01”

Durata gg. 1

13/04/2018

ALE – Le 5 giornate di Milano

Seminario – “Acquisti pubblici in sanità e soggetti aggregatori: le competenze e la qualificazione professionale alla luce delle ultime novità normative” - Milano

dal 28/09/2018 al 30/11/2018

Università di Pavia in collaborazione con FIASO

Corso di formazione universitaria avanzata in ambito manageriale e organizzativo “Management in Sanità” - Pavia

Durata corso in ore 56 – gg. 7

10/04/2019 al 11/12/2019

Polis-Lombardia

Formazione sul campo – “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL”

Durata corso ore 16 – giornate 8

12/06/2019 al 16/10/2019

Polis-Lombardia

Corso di Formazione Manageriale per Direzioni StrategicheDurata corso ore 59

26/03/2019

Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Lecco

Evento formativo- “La composizione della crisi da sovraindebitamento” - Lecco

12/04/2019

ATS Brianza

Evento formativo – “Ulteriori modifiche al Codice degli appalti approvato con D.Lgs. n. 50/2016 e introdotte con il D.Lgs. n. 56/2017 e con la Legge finanziaria 2019” - Monza

10/05/2019

ALE – Le 5 giornate di Milano

Seminario – “Elementi per la costruzione del quadro economico in una gara di servizi. Le ultime novità legislative: dal Decreto Semplificazione al Decreto Sbloccacantieri, cosa cambia negli appalti” - Milano

21/05/2019

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date (da – a)

Società italiana di farmacia ospedaliera e dei servizi farmaceutici delle aziende sanitarie

Incontro- “L’evoluzione delle procedure di acquisto per l’accesso ai farmaci: aspetti teorici e applicazioni”

07/06/2019

AIM Italy Milano (c/o ASST Pini CTO)

V Corso di Alta Formazione 2018-2019 per funzionari e dirigenti in Sanità Durata corso gg. 1

03/07/2019

Milano - Hotel Michelangelo

**Progetto FIAMMA II° EDIZIONE-Farmaci Innovativi: Approccio Multidisciplinare nel Management degli Acquisti
Durata corso gg. 1**

11/07/2019

FIASO-Roma

**Convegno FIASO_ "Gestione delle risorse umane in sanità-Strategie d'intervento emerse dalla ricerca FIASO sull'age diversity management"
Durata corso gg. 1**

11/10/2019

Milano-Palazzo Pirelli

Convegno L'orario di lavoro dei Dirigenti Sanitari: rebus giuridico o problema reale? Durata corso gg. 1-6 ore

20/05/2019

SDA Bocconi

“Rinnovare le tecnologie e le infrastrutture in sanità: scelte strategiche e modalità di finanziamento” Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) Durata corso gg. 1

08/07/2019

SDA Bocconi

**“Le nuove strategie aziendali tra valorizzazione delle clinical competence e diffusione dei servizi” Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP)
Durata corso gg. 1**

23/09/2019

SDA Bocconi

**“Il punto sull’aziendalizzazione della sanità: Rapporto OASI 2019” Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP)
Durata corso gg. 1**

11/11/2019

<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>SDA Bocconi</p> <p>“La diversificazione istituzionale a supporto delle Aziende Sanitarie: la creazione e il funzionamento di nuovi soggetti giuridici” Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP)</p> <p>Durata corso gg. 2-18 ore</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>02-03/12/2019</p> <p>SDA Bocconi</p> <p>Network DASP Community dei direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche Follow Up</p> <p>Durata corso gg.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>22/01/2020</p> <p>Corte dei Conti</p> <p>La Sanità lombarda: luci ed ombre tra Legge Gelli e sicurezza delle cure. Durata: 4 ore</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>2019 – 2020</p> <p>Università degli Studi di Pavia</p> <p>Master Universitario II Livello in Management e leadership per l’organizzazione e la Direzione Strategica in Sanità – EMMLOS</p> <p>Durata corso 1500 ore</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>09/03/2021</p> <p>FIASO</p> <p>PagoPA e SSN: un’ulteriore spinta verso la digitalizzazione dei processi-cosa cambia dal 28/02/2021-Webinar</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>2021</p> <p>Polis-Lombardia</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Formazione sul campo – “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL”
Date (da-a) Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio	24/09/2021 Università degli Studi di Pavia Corso di Formazione Manageriale avanzato “Emmlos Talks”Durata 7 ore
Date (da-a) Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio	16/11/2022 Università degli Studi di Milano-HEAD Corso di Formazione Manageriale, organizzato dal Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration dell’Università degli Studi di Milano e accreditato Polis Lombardia Durata 56 ore
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da-a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2022 Polis-Lombardia Formazione sul campo – “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL”
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da-a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	2023 Polis-Lombardia Formazione sul campo – “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL”
Date (da-a) Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio	Aprile/Novembre 2023 Università LIUC Corso ML-Care di Formazione Manageriale in “Management e Leadership in Healthcare”-VI edizione per Direzioni Strategiche di Lombardia, Piemonte e Veneto Durata 50 ore

Ha partecipato a numerosi corsi formativi e di aggiornamento attinenti il ruolo e le funzioni da esercitare.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

Cariche ricoperte

- Componente del Direttivo dell'Associazione Lombarda Economi (ALE) dal 2008;
- VicePresidente della Fondazione FARE (Federazione Associazioni Regionali Economi e Provvveditori della Sanità) dal 2005;
- Componente Consiglio Direttivo Associazione Internazionale Provvveditori (ASSIAPS); Docente della FARE (Federazione Associazioni regionali Economi e Provvveditori della Sanità) dal 2005;
- Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Audiologica Varese Onlus in rappresentanza dell'A.O. Ospedale di Circolo e Fond. Macchi di Varese dal 2013 al 31.12.2015;
- Responsabile dei Procedimenti Disciplinari dell'AO L. Sacco;
- Capo delegazione trattante all'AO L. Sacco;
- Capo delegazione trattante all'ASST Santi Paolo e Carlo dal 01.01.2016 al 14.02.2019;
- Iscritta Albo regionale dei Direttori delle Aziende di Servizi alla Persona (ASP) 2019-2020 (DGR XI/3366 del 14/07/2020);
- Componente Gruppo di Lavoro Assemblea FIASO per Congresso 2019;
- Componente per FARE gruppo FIASO FMS-Forum Management in Sanità Componente AGENAS 2019-2021: Albo esperti, collaboratori e ricercatori di Agenas: Area 1_Economico/Giuridica, Area 5_Ricerca dei Rapporti Internazionali, Area 7_Formazione manageriale;
- Consigliere Consiglio Direttivo CERISMAS 2021-2023;
- Componente Community "Donne protagoniste in Sanità" 2021-2023;
- -Componente Gruppo di Telemedicina costituito da AGENAS con delibera n. 367 del 30 settembre 2021 per la realizzazione e la gestione dei servizi abilitanti della PIATTAFORMA NAZIONALE DI TELEMEDICINA nell'ambito del PNRR (Missione 6 componente 1), in quanto esperta nella definizione e conduzione della procedura ad evidenza pubblica di Partenariato Pubblico privato (PPP) ad iniziativa privata di cui alla gara pubblicata sul sito di Agenas (Soggetto Attuatore). Con delibera di AGENAS n. 64 del 4 febbraio 2022 è stato costituito il gruppo di supporto al RUP del quale è componente esperto. La procedura è in fase di conclusione.
- Inoltre collabora per la realizzazione della PNT da parte delle due Regioni definite "bandiera" Lombardia e Puglia.
- -Componente del gruppo di lavoro costituito da AGENAS con delibera n. 373 del 7 settembre 2022 in qualità di supporto al RUP nell'ambito della procedura di gara relativa al sub-investimento M6C1 "1.2.2.4. Intelligenza Artificiale" PNRR, con procedura di gara con dialogo competitivo di cui alla gara pubblicata sul sito di Agenas (Soggetto Attuatore). La procedura è tutt'ora in corso.

Numerose sono le attività di docenza svolte.

Attività didattica

- -Professore a contratto presso Università degli Studi dell'Insubria Varese – Scuola di Medicina – Organizzazione Aziendale – Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico e Tecniche di Radiologia Medica:
anno accademico 2013/2014 – 2014/2015 e 2015/2016;
- – Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Milano – Corso Sanità Pubblica –Economia Aziendale – Corso di Laurea in Logopedia:
anno accademico 2007/2008 – 2009/2010 – 2010/2011 – 2011/2012 – 2012/2013 – 2014/2015 – 2015/2016; 2017/2018; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023; 2023/2024
-
- -Docente "Master di II livello in Economia, Organizzazione e Management degli acquisti in sanità" Università degli studi di Pavia anno 2015;
- -Docente di Economia Aziendale Università degli Studi di Milano - Corso di Laurea in Specializzazione Medicina Nucleare – Economia Aziendale: anno accademico 2015/2016;
- -Docente Corso di Alta Formazione per funzionari e dirigenti in sanità, area Provvveditorato- Economato-

Patrimoni (FARE) edizione: 2014/15 – 2015/16 – 2016/17 – 2017/18 -2018/19 - 2019/20-2020/21-2021/22;

- -Docente" Master di II livello in Economia, Organizzazione e Management degli acquisti in sanità" Università degli studi di Pavia anno 2015;
- Docente "Master di II livello in Economia" Università degli studi di Pavia anno 2016;
- Docente "Master di II livello in Economia" Università degli studi di Pavia anno 2018;
- -Docente "Master di II Livello in "Economia, organizzazione e project management degli acquisti in sanità", IV edizione Università degli studi di Pavia 03/12/2019 – 4 ore;
- -Docente "Focus sugli appalti nel settore sanitario – il regime ordinario degli acquisti" Politecnico di Milano – Dipartimento Architettura e Studi Urbani, 09/10/2020 – 4 ore;
- -Componente "Master Acquisti sanitari pubblici", I edizione Università degli Studi di Parma 28/10/2021 – 5 ore;
- -Docente "Master MAC 12 – Focus sugli appalti nel settore sanitario" Politecnico di Milano Poliedra, 27/11/2021 – 4 ore;

Diverse sono le pubblicazioni.

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

1. Mastroeni A., Colombo G., **Colombo M.G.**
"Andamento temporale dell'utilizzo dei Servizi Psichiatrici da parte di pazienti con diversa storia istituzionale: 1984-1987".
Estratto da: Atti Conferenza Nazionale sullo Stato della Psichiatria nel Territorio 1978 – 1988. Villa Alba, Gardone Riviera, 6-8 maggio 1988 - ed. Idelson Napoli 1989: 391-399 (tot. n. 9 pagine).
2. Mastroeni A., **Colombo M.G.**, Travasso B., Faggioli L.
"Percorsi istituzionali dei pazienti psichiatrici: analisi da un registro dei casi".
Estratto da: XXXVII Congresso Nazionale della Società Italiana di Psichiatria "Progressi in Psichiatria" Roma 6-11 febbraio 1989 – ed. CIC Edizioni Internazionali 1989: 169-176 (tot. n. 8 pagine).
3. Colombo G., **Colombo M.G.**, Mastroeni A., Travasso B.
"Il peso della cronicità sulla attività clinica di una unità operativa di psichiatria".
Estratto dal Convegno Internazionale "New Trends in Schizophrenia" Bologna 14-17 aprile 1988: 1023-1028 (tot. n. 6 pagine).
4. Mastroeni A., **Colombo M.G.**
"Assistenza psichiatrica e monitoraggio dei servizi. Il Registro dei casi di Legnano 1987-1990".
Estratto da: Epidemiologia e Psichiatria Sociale Vol. 1 n. 2 (1992): 85-99. Il Pensiero Scientifico Editore (tot. n. 15 pagine).
5. Maroni M., Fait A., Azimonti G., Bersani M., **Colombo M.G.**, Ferioli A., La Ferla F., Mainini F.
"Programmes and activities of the International centre for Pesticide Safety"
Central European Journal of Public Health, No. 2/Vol. 3 (JHEMI Vol. 39), May 1995:103-106 (tot. n. 4 pagine).
6. Favini P, Magri M., Corrao V., **Colombo M.G.**, Motta U., Frisone E.
POSTER/ABSTRACT "Il Centro Servizi INTEGRATO per la presa in carico del paziente cronico, un esempio di collaborazione tra Cooperative di Medici di Medicina Generale e Specialisti ospedalieri" - XII Congresso Nazionale SIMM – Ancona 12.13 settembre 2019
7. Favini P, Scaccabarozzi G., Corrao V., **Colombo M.G.**, Frisone E.
ABSTRACT "La presa in carico del paziente cronico complesso – il modello nell'ambito della Legge Regionale 23" -XII Congresso Nazionale SIMM – Ancona 12.13 settembre 2019
8. Diversi Autori tra cui **Colombo M.G. (Vicepresidente FARE)**
"Gestione, sviluppo e valorizzazione delle competenze del middle management del SSN" - Assemblea Ordinaria dei Soci FIASO- Roma 15 luglio 2021 (Editing: Stefano A. Inglese, EGEA S.p.A. Milano)
9. Diversi Autori tra cui **Colombo M.G. (Vicepresidente Fondazione FARE-Direttore Amministrativo ASST Lecco)** "Un ruolo di collegamento con la direzione strategica", in Panorama Sanità, n. 10 di ottobre 2021 "Impegno corale: per il nuovo SSN: PNNR, Middle Management, HTA", ISSN 1827-8140

10. **Colombo M.G. (Vicepresidente Fondazione FARE-Direttore Amministrativo ASST Lecco)** "Al servizio della Sanità Pubblica", in Panorama Sanità, n. 11 di novembre 2021, ISSN 1827-8140
11. **Colombo. M.G.**, Frisone E., Caira G. "L' impatto del vaccino Vaxevria sulla campagna vaccinale italiana anti Covid-19" (a cura di) Pietro Previtali, "Nuovi modelli in sanità. Organizzazione, innovazione tecnologica e processi decisionali", Pavia University Press, ISBN 978-88-6952-145-4, (Prima Edizione: febbraio 2022)

Ha partecipato a numerosi Convegni e Corsi di Formazione in qualità di relatore/moderatore.

MADRELINGUA	ITALIANO	
ALTRE LINGUE	INGLESE	FRANCESE
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	Buona Buona Buona	Buona Discreta Buona
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	Capacità di utilizzo degli strumenti informatici quali PC con software quali: Word, Power Point, Excel, ecc e utilizzo delle applicazioni internet.	
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i>	Ha partecipato a numerosi convegni e corsi di formazione sia come uditor che come relatore, in Italia, in Europa ed a livello internazionale, nel campo amministrativo (bilancio, approvvigionamenti, edilizia sanitaria, risorse umane, codice etico, appalti, sistemi di qualità).	
PATENTE O PATENTI	B	

Lainate, 20 gennaio 2024

MARIA GRAZIA COLOMBO