



AVVISO PUBBLICO

PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE PER LA DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA NEONATOLOGIA DEL P.O. BUZZI.

In esecuzione della deliberazione n. 396 del 25.03.2026, è indetto avviso pubblico, per titoli e colloquio, per il conferimento dell'incarico quinquennale per la Direzione della Struttura Complessa Neonatologia del P.O. Buzzi.

Ruolo: Sanitario

Profilo professionale: Dirigente Medico

Area: Medica e delle Specialità Mediche

Disciplina: Neonatologia

L'incarico sarà conferito dal Direttore Generale con le modalità e alle condizioni previste dall'art. 15 del D. Lgs. n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, dal D.P.R. 484/1997, nonché dal D. L. 158/2012, convertito con modificazioni nella L. 189/2012 nonché dalla Deliberazione della Giunta Regionale Lombardia n. X/553 del 02/08/2013 *"Approvazione delle linee di indirizzo regionali recante i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa a dirigenti sanitari (area medica, veterinaria e del ruolo sanitario) in ottemperanza all'art. 15, comma 7 bis, D. Lgs. 502/1992"* e dalla Legge n. 118 del 27 agosto 2022.

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

Si descrive il fabbisogno richiesto per la copertura della posizione oggetto dell'avviso sotto il profilo oggettivo e soggettivo.

Contesto aziendale

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Fatebenefratelli Sacco è un'Azienda Pubblica costituita il 1° gennaio 2016 nel quadro della riforma del Welfare (L.R. n° 23/2015).

L'ASST Fatebenefratelli Sacco scaturisce dalla fusione delle ex Aziende Ospedaliere "Fatebenefratelli ed Oftalmico" (già comprendente l'Ospedale Macedonio Melloni) e l'A.O. Luigi Sacco, con le relative strutture sanitarie e socio sanitarie, e l'Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi, scorporato dalla ex A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento.

L'Azienda svolge le proprie attività nell'ambito del Sistema Sociosanitario Regionale, contribuendo alla realizzazione degli obiettivi e dei servizi volti a garantire il benessere, la cura e la tutela della salute della persona.

L'ASST Fatebenefratelli Sacco applica protocolli diagnostici, terapeutici e riabilitativi condivisi.

Attualmente l'Azienda è composta da un Polo Territoriale con 36 sedi e da un Polo Ospedaliero costituito da 4 Presidi. Quest'ultimo è organizzato in 12 Dipartimenti Sanitari Gestionali e da 3 Dipartimenti Funzionali. Di seguito si riporta la rappresentazione dei Dipartimenti del Polo Ospedaliero.



ASST Fatebenefratelli Sacco

Dipartimenti Gestionali del Polo Ospedaliero:

- Dipartimento Area CardioToracoVascolare
- Dipartimento Area di Neuroscienze
- Dipartimento Area Chirurgica
- Dipartimento Area Medica e Riabilitativa
- Dipartimento di Pediatria
- Dipartimento della Donna della Mamma e del Neonato
- Dipartimento di Medicina dell'infanzia, dell'Età Evolutiva e della Medicina di Genere
- Dipartimento di Chirurgia Pediatrica
- Dipartimento Malattie Infettive
- Dipartimento Area Oncologica
- Dipartimento di Medicina di Laboratorio
- Dipartimento Area Diagnostica per Immagini

Dipartimenti Funzionali del Polo Ospedaliero:

- DEU (Dipartimento di Emergenza Urgenza)
- Dipartimento di cure subintensive in area internistica
- Dipartimento di Anestesia e Rianimazione e Terapia del Dolore

Al fine di illustrare le attività peculiari del polo ospedaliero, si riportano di seguito i principali dati di attività che possono essere di interesse per la predetta struttura:

2025							
	POSTI LETTO RO	POSTI LETTO DH/DS	RICOVERI ORDINARI	ACCESSI DH	INTERVENTI CHIRURGICI	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	ACCESSI PS
SACCO	502 accreditati 344 attivi	30 accreditati 20 attivi	9.478	2.399 (80% chirurgici)	7548	1.601.497 di cui 225.149 visite	38.336
FBF	430 accreditati 207 attivi	26 accreditati 19 attivi	6.016	1.650 (95% chirurgici)	6209	*1.652.003 di cui 338.161 visite	46922 37690
MELLONI	129 accreditati 60 attivi	13 accreditati 12 attivi	4.251	1.167 (85% chirurgici)	2035	201.695 di cui 32.754 visite	14.789
BUZZI	175 accreditati 162 attivi	19 accreditati 15 attivi	10.400	2.112 (63% chirurgici)	4444	539.594 di cui 123.073 visite	38.693
TOTALI 2025	1237 accreditati 860 attivi	89 accreditati 66 attivi	30.145	7.328	20.236	3.994.789	176.430

*Le prestazioni ambulatoriali del FBF comprendono il Territorio

PROFILO OGGETTIVO - caratteristiche della struttura

La Struttura Complessa di Neonatologia del Presidio Ospedaliero V. Buzzi è parte del Dipartimento della Donna, della Mamma e del Neonato ed è in grado di gestire oltre 3.300 nati all'anno.

**ASST Fatebenefratelli Sacco**

La Struttura tratta sia neonati fisiologici o con patologia minore, sia il neonato critico (sub intensivo/intensivo) e dispone di 30 culle e 23 posti letto (di cui 7 di Terapia Intensiva Pediatrica, 5 di post-TIN, 11 patologia neonatale).

La Struttura Complessa Neonatologia ha negli anni maturato una consolidata esperienza nella gestione dei casi di gemellarità monocoriale e bicoriale, sviluppando appositi protocolli e procedure di gestione, oltre a una peculiare ed avanzata esperienza nella gestione del neonato affetto da IUGR (intra uterin growth restriction).

Le attività della Struttura sono finalizzate alla tutela della salute del neonato, attraverso l'adozione di modelli organizzativi e gestionali orientati all'appropriatezza clinica, alla continuità assistenziale e all'umanizzazione delle cure, ponendo al centro dell'attenzione il rispetto dei diritti e dei bisogni del neonato e della sua famiglia. In tale prospettiva, l'organizzazione dell'assistenza promuove un approccio family-centered care, favorendo il coinvolgimento attivo dei genitori nel percorso di cura e garantendo adeguati spazi e modalità di presenza accanto al neonato ricoverato.

La Struttura Complessa Neonatologia assicura prestazioni che coprono l'intero percorso assistenziale del neonato, a partire dalla fase prenatale, con la valutazione delle problematiche fetali, e dall'assistenza al momento della nascita in sala parto e nel Nido per il neonato fisiologico. L'attività prosegue con la diagnosi e il trattamento delle principali patologie neonatali, incluse le condizioni di maggiore complessità quali prematurità e basso peso alla nascita, insufficienza respiratoria e altre problematiche di natura respiratoria, neurologica, oculistica, cardiologica, infettivologica, chirurgica, malformativa e metabolica. La presa in carico continua successivamente attraverso percorsi di follow-up clinico e strumentale garantiti nei diversi ambulatori dedicati.

Un elemento qualificante dell'attività della Struttura è rappresentato dalla stretta integrazione multidisciplinare con le altre Strutture Complesse e con i servizi specialistici presenti all'interno dell'Ospedale dei Bambini Buzzi e dell'ASST Fatebenefratelli Sacco. In particolare, sono attive consolidate collaborazioni nella gestione della patologia della gravidanza e delle condizioni fetali e neonatali complesse. Tra queste rientra la collaborazione con la S.C. di Cardiologia Pediatrica per la diagnosi e la gestione delle cardiopatie congenite e delle patologie cardiologiche identificate in epoca prenatale o nel periodo neonatale; con la S.C. di Chirurgia Pediatrica per la presa in carico delle patologie chirurgiche congenite, comprese le malformazioni toraciche e addominali; con la S.C. di Neurologia Pediatrica per la gestione delle patologie neurologiche neonatali e per il monitoraggio dello sviluppo neuroevolutivo; e con gli specialisti in oculistica pediatrica per le attività di screening e trattamento delle patologie oculari del neonato prematuro. A queste si affianca la collaborazione costante con la S.C. di Ostetricia e Ginecologia nell'ambito del percorso nascita e nella gestione delle gravidanze a rischio. Grazie a questa rete di collaborazioni, la Struttura è in grado di garantire un'assistenza altamente specialistica e integrata, assicurando percorsi diagnostico-terapeutici condivisi e una presa in carico globale del neonato e della sua famiglia.

All'interno della Struttura Complessa sono attive due Strutture Semplici:

- S.S. Terapia Intensiva Neonatale Buzzi
- S.S. Transizione Neonatale

**ASST Fatebenefratelli Sacco**

Di seguito si rappresentano alcuni indicatori relativi agli anni 2024 e 2025:

NEONATOLOGIA Buzzi - 2024	
Indicatori di attività	
Casi totali di degenza ordinaria	3 . 565
Totale giornate di degenza	14 . 780
Prestazioni ambulatoriali	6 . 536

NEONATOLOGIA Buzzi - 2025	
Indicatori di attività	
Casi totali di degenza ordinaria	3 . 469
Totale giornate di degenza	15 . 317
Prestazioni ambulatoriali	5 . 845

Di seguito si riportano i primi 10 DRG (Ricoveri Ordinari + Day Hospital) dalla Struttura Complessa riferiti agli anni 2024-2025:

DRG	Descrizione DRG	2024	2025
391	391-Neonato normale	2.740	2.670
390	390-Neonati con altre affezioni significative	294	278
389	389-Neonati a termine con affezioni maggiori	183	177
388	388-Prematurità senza affezioni maggiori	146	144
386	386-Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	88	65
387	387-Prematurità con affezioni maggiori	44	51
385	385-Neonati morti o trasferiti ad altre strutture di assistenza per acuti	32	31
098	098-Bronchite e asma, età < 18 anni	6	9
422	422-Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	7	6
163	163-Interventi per ernia, età < 18 anni	4	4

PROFILO SOGGETTIVO - Competenze professionali, manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini richieste per assolvere le funzioni richieste.

L'affidamento dell'incarico di Direttore della S.C. di Neonatologia Buzzi comporta il possesso di documentata competenza ed esperienza in diversi ambiti ed in particolare:



ASST Fatebenefratelli Sacco

- documentata e consolidata esperienza nella gestione del neonato fisiologico, con patologia minore o critico (sub intensivo/intensivo) in unità funzionali neonatologiche di II e III livello;

In particolare, è richiesta documentata e consolidata esperienza su:

- Gestione del neonato gravemente immaturo (<1500g alla nascita);
- Gestione del neonato cardiopatico pre e post-chirurgico;
- Gestione della gemellarità monocoriale e bicoriale.

Le competenze sopra elencate dovranno essere documentate con casistica qualitativa e quantitativa certificata.

Oltre alle suddette competenze professionali si richiede il possesso di consolidata esperienza organizzativa, gestionale e progettuale.

È richiesta la capacità di pianificare ed organizzare il lavoro ai fini di una corretta e razionale gestione dell'attività ambulatoriale e di reparto.

È necessaria la conoscenza delle tecniche di budgeting e la capacità di contribuire attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti. È anche richiesta capacità di lavorare per obiettivi e di impostare e gestire le attività della struttura organizzativa secondo logiche di programmazione aziendale.

È richiesta la conoscenza nella pratica clinica dei principali strumenti per la gestione del rischio clinico e del rischio infettivologico.

È richiesta formazione ed esperienza finalizzata a promuovere l'appropriatezza nelle decisioni cliniche ed organizzative dell'equipe e nell'uso appropriato ed efficiente delle tecnologie e delle risorse, sulla base degli orientamenti aziendali, nell'ambito delle linee di programmazione concordate in sede di budget.

Sono richieste capacità relazionali e di gestione del personale affidato, con integrazione delle diverse figure professionali e motivazione al lavoro in team, oltre alla capacità di valorizzare i propri collaboratori, prevedendo occasioni di sviluppo formativo e professionale per promuovere una "clinical competence" diffusa.

È richiesta visibilità professionale e scientifica, documentata con:

- pubblicazioni indicizzate su riviste nazionali ed internazionali;
- partecipazione continuativa ai maggiori congressi nazionale e internazionali come moderatore o relatore invitato.

È richiesta competenza nella capacità di promuovere il lavoro in rete finalizzato alla gestione integrata dei casi sia in ambito dipartimentale che interdipartimentale (ospedaliero e interospedaliero) in un'ottica di appropriatezza di sede e setting di trattamento, di continuità assistenziale e di qualità e sicurezza delle cure.

Sono richieste competenze cliniche e relazionali finalizzate alla redazione, implementazione, sviluppo e monitoraggio dei percorsi diagnostico terapeutici ed assistenziali (PDTA) per le principali patologie della disciplina, sia con riferimento ai contenuti di tipo tecnico-professionale che organizzativo, attraverso l'armonica integrazione interdisciplinare ed interprofessionale e valorizzando l'autonomia professionale.



ASST Fatebenefratelli Sacco

È richiesto un forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza, assumendone il punto di vista ed adeguando le proprie azioni e comportamenti al loro soddisfacimento.

Si richiedono, inoltre, le seguenti competenze di carattere generale:

- conoscenza ed esperienza d'uso degli strumenti per la valutazione ed il miglioramento continuo degli esiti clinici e dell'efficienza organizzativa;
- orientamento al trasferimento delle conoscenze tecnico professionali e sostegno allo sviluppo professionale della équipe, allo sviluppo delle abilità ed attitudini dei propri collaboratori;
- promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti;
- capacità di individuare soluzioni, anche tecnologiche e strutturali, tese a migliorare le performances, il clima relazionale ed il comfort di pazienti ed operatori;
- garantire il rispetto della normativa relativa all'anticorruzione e privacy e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali in materia nell'ambito della struttura gestita;
- conoscenza della Legislazione Sanitaria per quanto di competenza;
- gestione della SC e delle risorse ad essa affidate anche in riferimento al budget;
- appropriato utilizzo delle risorse, del ricorso a consulenze, esami strumentali e di laboratorio, oltre all'impiego di farmaci e presidi.