AVVISO PUBBLICO

PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE PER LA DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA ANATOMIA PATOLOGICA FATEBENEFRATELLI, MELLONI E TERRITORIO.

In esecuzione della deliberazione n. 542 del 21.04.2026, è indetto avviso pubblico, per titoli e colloquio, per il conferimento dell'incarico quinquennale per la Direzione della Struttura Complessa Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio.

Ruolo: Sanitario
Profilo professionale: Dirigente Medico
Area della Medicina Diagnostica e dei Servizi
Disciplina: Anatomia Patologica

L'incarico sarà conferito dal Direttore Generale con le modalità e alle condizioni previste dall'art. 15 del D. Lgs. n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, dal D.P.R. 484/1997, nonché dal D. L. 158/2012, convertito con modificazioni nella L. 189/2012 nonché dalla Deliberazione della Giunta Regionale Lombardia n. X/553 del 02/08/2013 "*Approvazione delle linee di indirizzo regionali recante i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa a dirigenti sanitari (area medica, veterinaria e del ruolo sanitario) in ottemperanza all'art. 15, comma 7 bis, D. Lgs. 502/1992"* e dalla Legge n. 118 del 27 agosto 2022.

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

Si descrive il fabbisogno richiesto per la copertura della posizione oggetto dell'avviso sotto il profilo oggettivo e soggettivo.

Contesto aziendale
L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Fatebenefratelli Sacco è un'Azienda Pubblica costituita il 1° gennaio 2016 nel quadro della riforma del Welfare (L.R. n° 23/2015).

L'ASST Fatebenefratelli Sacco scaturisce dalla fusione delle ex Aziende Ospedaliere "Fatebenefratelli ed Oftalmico" (già comprendente l'Ospedale Macedonio Melloni) e l'A.O. Luigi Sacco, con le relative strutture sanitarie e socio sanitarie, e l'Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi, scorporato dalla ex A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento.

L'Azienda svolge le proprie attività nell'ambito del Sistema Sociosanitario Regionale, contribuendo alla realizzazione degli obiettivi e dei servizi volti a garantire il benessere, la cura e la tutela della salute della persona.

L'ASST Fatebenefratelli Sacco applica protocolli diagnostici, terapeutici e riabilitativi condivisi.

Attualmente l'Azienda è composta da un Polo Territoriale con 36 sedi e da un Polo Ospedaliero costituito da 4 Presidi. Quest'ultimo è organizzato in 12 Dipartimenti Sanitari Gestionali e da 3 Dipartimenti Funzionali. Di seguito si riporta la rappresentazione dei Dipartimenti del Polo Ospedaliero.

Dipartimenti Gestionali del Polo Ospedaliero:

- Dipartimento Area CardioToracoVascolare
- Dipartimento Area di Neuroscienze
- Dipartimento Area Chirurgica
- Dipartimento Area Medica e Riabilitativa
- Dipartimento di Pediatria
- Dipartimento della Donna della Mamma e del Neonato
- Dipartimento di Medicina dell'infanzia, dell'Età Evolutiva e della Medicina di Genere
- Dipartimento di Chirurgia Pediatrica
- Dipartimento Malattie Infettive
- Dipartimento Area Oncologica
- Dipartimento di Medicina di Laboratorio
- Dipartimento Area Diagnostica per Immagini

Dipartimenti Funzionali del Polo Ospedaliero:

- DEU (Dipartimento di Emergenza Urgenza)
- Dipartimento di cure subintensive in area internistica
- Dipartimento di Anestesia e Rianimazione e Terapia del Dolore

Al fine di illustrare le attività peculiari del polo ospedaliero, si riportano di seguito i principali dati di attività che possono essere di interesse per la predetta struttura:

2025							
	POSTI LETTO RO	**POSTI LETTO DH/DS**	**RICOVERI ORDINARI**	**ACCESSI DH**	**INTERVENTI CHIRURGICI**	**PRESTAZIONI AMBULATORIALI**	**ACCESSI PS**
SACCO	502 accreditati 344 attivi	30 accreditati 20 attivi	9.478	2.399 (80% chirurgici)	7548	1.601.497 di cui 225.149 visite	38.336
FBF	430 accreditati 207 attivi	26 accreditati 19 attivi	6.016	1.650 (95% chirurgici)	6209	*1.652.003 di cui 338.161 visite	46922 37690
MELLONI	129 accreditati 60 attivi	13 accreditati 12 attivi	4.251	1.167 (85% chirurgici)	2035	201.695 di cui 32.754 visite	14.789
BUZZI	175 accreditati 162 attivi	19 accreditati 15 attivi	10.400	2.112 (63% chirurgici)	4444	539.594 di cui 123.073 visite	38.693
TOTALI 2025	**1237 accreditati 860 attivi**	**89 accreditati 66 attivi**	**30.145**	**7.328**	**20.236**	**3.994.789**	**176.430**

***Le prestazioni ambulatoriali del FBF comprendono il Territorio**

PROFILO OGGETTIVO - caratteristiche della struttura

La Struttura Complessa Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio è parte del Dipartimento di Medicina di Laboratorio.

La S.C. Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio si articola nelle sezioni di istopatologia, citopatologia e diagnostica necrosettoria.

L'équipe della S.C. Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio assicura una propria presenza nei presidi ospedalieri FBF e Melloni al fine di garantire il medesimo livello qualitativo delle prestazioni e preservando le necessità collegate all'attività clinica espletata in ciascun presidio.

La S.C. Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio assicura i servizi attraverso la diagnostica istopatologica che riguardano:

- Patologia gastroenterica,
- Patologia mammaria,
- Patologia ostetrico/ginecologica,
- Patologia urologica,
- Patologia dermatopatologica,
- Patologia otorinolaringoiatrica,
- Patologia emolinfopatologica.
- Presso la S.C. Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio si svolgono i riscontri autoptici dei decessi avvenuti nel Presidio Fatebenefratelli.

La S.C. Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio collabora in modo strutturato con l'Oncologia, con la Chirurgia Generale, con l'Ematologia, con l'Urologia, con la Gastroenterologia, con l'Otorinolaringoiatria, con la Medicina Legale e con gli specialisti tutti in servizio presso i Presidi Fatebenefratelli e Melloni.

All'interno della Struttura sono attive due Strutture Semplici:

- S.S. Citodiagnostica Fatebenefratelli
- S.S. Anatomia Patologica Melloni

Di seguito si rappresentano alcuni indicatori relativi all'anno 2025:

VOLUMI COMPLESSIVI

Indicatore	N	%
Totale esami refertati	17311	100,0%
Esami istologici (B + IF)	8394	48.5%
Esami citologici (CF + Z)	8674	50.1%
Riscontri diagnostici/autopsie	26	0.2%
Libera professione (cod. L)	141	0.8%
Revisioni/consulenze (cod. R)	36	0.2%

PROFILO SOGGETTIVO- Competenze professionali, manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini richieste per assolvere le funzioni richieste.

L'affidamento dell'incarico di Direttore della S.C. Anatomia Patologica Fatebenefratelli, Melloni e Territorio comporta il possesso di documentata competenza ed esperienza tecnico-professionale in diversi ambiti ed in particolare:

- padronanza dei percorsi diagnostici, istologici, e biomolecolari, anche in relazione alle più recenti acquisizioni nell'ambito della ricerca clinica e della medicina di precisione;

- consolidata esperienza professionale specifica nell'ambito delle patologie afferenti alla disciplina, con particolare riferimento alla patologia oncologica e alle neoplasie in ambito senologico, gastroenterico, emolinfopatologico, dermatopatologico e otorinolaringoiatrico;
- elevata conoscenza e competenza della biologia e delle caratteristiche clinico-patologiche delle neoplasie che garantiscano, attraverso un'adeguata e costante interazione con le strutture cliniche, il corretto inquadramento diagnostico e dei fattori predittivo-prognostici all'interno dei percorsi terapeutici e assistenziali dei pazienti afferenti ai Presidi aziendali;
- competenze nell'ambito della digital pathology e dei sistemi informativi di laboratorio, con conoscenza dei processi di integrazione tra sistemi LIS, archiviazione digitale delle immagini e piattaforme di condivisione dei dati diagnostici.

Le competenze sopra elencate dovranno essere documentate e validate tramite una casistica certificata qualitativamente e quantitativamente descritta.

Oltre alle suddette competenze professionali si richiede il possesso di consolidata esperienza organizzativa, gestionale e progettuale.

È richiesta la capacità di pianificare ed organizzare il lavoro ai fini di una corretta e razionale gestione dell'attività della Struttura.

È necessaria la conoscenza delle tecniche di budgeting e la capacità di contribuire attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti. È anche richiesta capacità di lavorare per obiettivi e di impostare e gestire le attività della struttura organizzativa secondo logiche di programmazione aziendale.

È richiesta la conoscenza nella pratica clinica dei principali strumenti per la gestione del rischio clinico e del rischio infettivologico in ambito chirurgico.

È richiesta formazione ed esperienza finalizzata a promuovere l'appropriatezza nelle decisioni cliniche ed organizzative dell'equipe e nell'uso appropriato ed efficiente delle tecnologie e delle risorse, sulla base degli orientamenti aziendali, nell'ambito delle linee di programmazione concordate in sede di budget.

Sono richieste capacità relazionali e di gestione del personale affidato, con integrazione delle diverse figure professionali e motivazione al lavoro in team, oltre alla capacità di valorizzare i propri collaboratori, prevedendo occasioni di sviluppo formativo e professionale per promuovere una "clinical competence" diffusa.

È richiesta visibilità professionale e scientifica, documentata con:

- pubblicazioni indicizzate su riviste nazionali ed internazionali
- partecipazione continuativa ai maggiori congressi nazionali e internazionali come moderatore o relatore invitato
- partecipazione attiva ad attività di Società Scientifiche

È richiesta competenza nella capacità di promuovere il lavoro in rete finalizzato alla gestione integrata dei casi sia in ambito dipartimentale che interdipartimentale (ospedaliero e interospedaliero) in un'ottica di appropriatezza di sede e setting di trattamento, di continuità assistenziale e di qualità e sicurezza delle cure.

Sono richieste competenze cliniche e relazionali finalizzate alla redazione, implementazione, sviluppo e monitoraggio dei percorsi diagnostico terapeutici ed assistenziali (PDTA) per le principali patologie, sia con riferimento ai contenuti di tipo tecnico-professionale che organizzativo, attraverso l'armonica integrazione interdisciplinare ed interprofessionale e valorizzando l'autonomia professionale

È richiesto un forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza, assumendone il punto di vista ed adeguando le proprie azioni e comportamenti al loro soddisfacimento.

Si richiedono, inoltre, le seguenti competenze di carattere generale:

- conoscenza ed esperienza d'uso degli strumenti per la valutazione ed il miglioramento continuo degli esiti clinici e dell'efficienza organizzativa;
- orientamento al trasferimento delle conoscenze tecnico professionali e sostegno allo sviluppo professionale della équipe, allo sviluppo delle abilità ed attitudini dei propri collaboratori;
- promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti;
- capacità di individuare soluzioni, anche tecnologiche e strutturali, tese a migliorare le performances, il clima relazionale ed il comfort di pazienti ed operatori;
- garantire il rispetto della normativa relativa all'anticorruzione e privacy e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali in materia nell'ambito della struttura gestita;
- conoscenza della Legislazione Sanitaria per quanto di competenza;
- gestione della SC e delle risorse ad essa affidate anche in riferimento al budget;
- appropriato utilizzo delle risorse, del ricorso a consulenze, esami strumentali e di laboratorio, oltre all'impiego di farmaci e presidi.