

RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI ANNO 2017

PERSONALE DEL COMPARTO



PREMESSA

La preintesa regionale sottoscritta l'01.06.2017 da DG Welfare e OO.SS. Regionali Comparto Sanità, approvata con DGR n. X/6688 del 09.06.2017, ha definito le Risorse Aggiuntive Regionali per l'anno 2017 con durata fino al 31.12.2017.

Le risorse aggiuntive regionali sono finalizzate a valorizzare il sistema sanitario della Lombardia, in un momento, come quello attuale, in cui le ASST sono coinvolte nel processo di riforma di cui alla L.R. 23/2015, che vederà, nel corso del 2017, la messa a regime anche dei nuovi servizi e della nuova suddivisione delle competenze a seguito della legge di riforma.

Le risorse previste dalla preintesa sono compatibili per l'anno 2017 con le risorse destinate a finanziare il Servizio Socio Sanitario Regionale dell'anno 2017.

L'utilizzo delle RAR è subordinato alla predisposizione dei progetti aziendali, coerenti con i macro obiettivi regionali e condivisi con le Rappresentanze sindacali entro il 31 luglio 2017.

Ciascuno progetto prevede il grado di partecipazione e il contributo atteso per il raggiungimento degli obiettivi da parte dei singoli dipendenti in rapporto alla propria sfera di competenza e attività.

RISORSE

Le risorse complessivamente disponibili a livello aziendale per l'anno 2017 sono costituite da una quota pro-capite moltiplicata per il numero di dipendenti. La quota pro-capite per l'anno 2017, per il personale delle diverse categorie del comparto, è fissata come segue:

a) quota pro-capite per tutti i dipendenti:

cateogoria	quota annua 2017	quota supplementare 2017	totale
D/Ds	765,00	35,00	00,008
С	705,00	35,00	740,00
B/Bs	616,00	35,00	651,00
Α,	570,00	35,00	605,00

Stalle &

fready

OIL FOR STEEL S

R

- b) emergenza infermieristica: al personale infermieristico (infermiere, infermiere pediatrico, assistente sanitario e ostetrica), se operante su turni articolati sulle 24 ore, è riconosciuta un'ulteriore quota annua, in aggiunta a quella di cui al precedente punto, di € 227,00; allo stesso personale, se non operante sui turni articolati sulle 24 ore, è riconosciuta un'ulteriore quota annua, in aggiunta a quella di cui al precedente punto, di € 100,00;
- c) al personale operante su turni articolati sulle 24 ore è riconosciuta un'ulteriore quota annua, in aggiunta a quella di cui al punto precedente b), di € 227,00; tale quota non è cumulabile con quella prevista nel punto b).

TEMPISTICA

- entro e non oltre il **31 luglio 2017** predisposizione dei progetti e relativa condivisione con le rappresentanze sindacali aziendali;
- entro il mese di settembre 2017 erogazione di una quota pari al 60% dell'importo dovuto, previa verifica a livello aziendale del rispetto della tempistica definita nel crono-programma;
- mese **marzo 2018** erogazione saldo 2017, previa verifica a livello aziendale del rispetto della tempistica del crono programma e previa valutazione del NVP.

PROGETTI

I progetti, che coinvolgono tutto il personale, non necessitano di ulteriori trasmissioni alla Direzione Generale Welfare, ma sono subito efficaci dopo la condivisione con le OO.SS e la validazione del NVP.

Macro-obiettivo 1: interventi finalizzati all'attuazione del percorso di presa in carico definito dalla DGR n. X/6164 del 30 gennaio 2017 ad oggetto "Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili. Determinazioni in attuazione dell'art. 9 della Legge n. 23/2015".

 Avvio del percorso di presa in carico in coerenza con quanto previsto dall'allegato 1 della DGR n. X/6164/2017 e successivi provvedimenti, anche in riferimento al numero di dimissioni protette effettuate con evidenza dell'integrazione sociosanitaria;

 promozione di interventi formativi orientati allo sviluppo di risorse umane per la presa in carico della cronicità e alla gestione del cambiamento nella rete dei servizi.

Macro-obiettivo 2: Informazione all'utenza in ordine ai cambiamenti organizzativi in applicazione della L.R. 23/2015, con particolare riguardo a:

o adeguamento dei contenuti informativi al portale aziendale;

realizzazione di ulteriori azioni mirate di comunicazione all'utenza;

o interventi mirati alla registrazione del gradimento da parte dell'utenza e finalizzati al miglioramento dei

servizi.

000

Ar C

1

La Mei

Macro-obiettivo 3: Revisione dei processi/procedure organizzativi, gestionali e di qualità, in coerenza con quanto previsto dalla L.R. 23/2015, mediante:

Predisposizione di nuove procedure entro il 31/12/2017 in base alle priorità definite dalle singole realtà:

aggiornamento di procedure in essere entro il 31/12/2017 in base alle priorità definite dalle singole

implementazione di un sistema di monitoraggio e verifica dei risultati prodotti dalla revisione dei

processi/procedure:

promozione di interventi di formazione e/o informazione rivolta agli operatori finalizzati a diffondere principi e strategie della L.R. 23/2015 (anche in riferimento all'area promozione della salute-

attuazione delle disposizione organizzative e funzionali codificate nelle leggi regionali n. 23/2015 e n. 15/2016 per i Dipartimenti e i Distretti veterinari con la predisposizione di uniformi procedure aziendali

secondo le priorità definite dalle singole realtà.

Macro-obiettivo 4: Efficientamento operativo e miglioramento qualitativo di aree di:

4 a) attività clinica, tecnica e amministrativa nonché del servizio in genere, attraverso le indicazioni e gli strumenti P.R.I.MO. / P.I.M.O. con particolare riguardo a:

sviluppo protocolli operativi per la comunicazione interna ed esterna;

sviluppo protocolli/procedure per la prevenzione degli errori nella pratica clinica;

qualificazione dei processi diagnostico-terapeutici in un'ottica di appropriata, efficiente e qualificata concertazione dell'offerta;

implementazione di un sistema di monitoraggio e verifica dei risultati prodotti;

sperimentazione di modalità di controllo in equipe interdisciplinari e multiprofessionali al fine di accrescere la competenza tecnica dei Servizi e migliorare l'efficacia dei controlli. Puntuale e corretta verifica delle prescrizioni e delle azioni correttive adottate dagli Osa a seguito di non conformità rilevate durante l'attività di controllo.

4 b) attività di prevenzione, con particolare riguardo a sviluppo di attività di formazione per un pieno e completo utilizzo del sistema informativo della prevenzione, ovvero sviluppare la capacità negli operatori (in relazione al proprio ruolo e alle funzionalità degli applicativi) di:

interrogare e caricare i dati presenti nel DWH regionale per le aree di Malattie infettive, Vaccinazioni, Screening, Person@. I.M.PreS@;

utilizzare e caricare gli applicativi gestionali MAINF, MaPI e Servizio di Segnalazione delle Malattie Professionali (SMP):

interrogare e caricare i dati in tema di promozione della salute attraverso gli applicativi PROSA, Survey stili di vita e dei flussi dei programmi regionali (WHP, ecc..).

Macro-obiettivo 5: Applicazione/Revisione delle procedure dei servizi sanitari, amministrativi e tecnici inerenti le condizioni cliniche ed assistenziali ad elevato rischio di errore, individuate dalle 17 Raccomandazioni Ministeriali per la riduzione del rischio clinico, con particolare riguardo a:

- entro i 31/12/2017 è necessario revisionare e aggiornare le procedure collegate alle raccomandazioni Ministeriali, dando evidenza della predisposizione di almeno tre nuove procedure in base alle priorità definite dalle ATS/ASST;
- promozione di interventi di formazione e/o informazione rivolta agli operatori finalizzati a diffondere principi e strategie delle nuove procedure.

Si individuano, pertanto, i progetti aziendali e le Aree/Unità Operative coinvolte come da schede allegate.

Ogni dipendente deve essere coinvolto in almeno un progetto. Resta la facoltà del dipendente di aderire a più progetti, ferma restando l'erogazione di un'unica quota corrispondente al progetto con il valore economico raggiunto più elevato.

VALUTAZIONE

La validazione del grado di raggiungimento dei progetti compete al Nucleo di Valutazione delle Prestazioni.

PROCESSO DI COMUNICAZIONE

Al fine di rendere partecipe tutto il personale al sistema di programmazione aziendale e di gestione per obiettivi, i Dirigenti/Responsabili/Coordinatori di CdR dovranno effettuare, nei confronti dei propri collaboratori, capillare condivisione dei progetti in argomento entro il 31.08.2017, al fine di permettere il raggiungimento degli stessi, organizzando incontri ad hoc divulgativi con relativo verbale di condivisione.

EROGAZIONE COMPENSI

- entro il mese di settembre 2017 erogazione del 60% della quota capitaria per categoria, previa verifica a livello aziendale del rispetto della tempistica definita nel cronoprogramma;
- nel mese di marzo 2018 erogazione saldo dell'importo dovuto, previa verifica del rispetto della tempistica definita nel crono-programma.

Nel caso in cui gli obiettivi non fossero raggiunti integralmente, la retribuzione complessiva in parola verrà riconosciuta, in relazione al grado di raggiungimento dei risultati, come definiti all'interno degli indicatori specificati per ogni singolo progetto.





Gli eventuali residui derivanti dall'applicazione del presente accordo saranno oggetto di comunicazione alla Rsu e alle OO.SS entro il mese di aprile 2018 e potranno essere portati in incremento delle RAR anno 2018. Il fondo complessivo RAR 2017 di pertinenza dell'ASST Fbf Sacco è desunto dal prodotto tra la quota unitaria di categoria e il numero di personale beneficiarie. Tale dato sarà comunicato ai soggetti negoziale preventivamente dalla Direzione.

Tenuto conto che il periodo di esecuzione dell'attività progettuale è individuato tra agosto 2017 e dicembre 2017 (5 mesi), le quote individuali complessive saranno corrisposte in rapporto all'effettivo servizio prestato, che non deve essere inferiore a 2 mesi (con franchigia pari a 15 giorni di malattia, esclusivamente ai fini del computo del periodo minimo – 2 mesi). L'acconto sarà erogato a tutti coloro in servizio al 1° agosto 2017. Il saldo che terrà conto dell'effettivo servizio, qualora generi un risultato economico negativo, anche rispetto all'erogazione del solo acconto, scaturirà la restituzione degli importi non dovuti.

Le quote individuali saranno rapportate alla percentuale oraria in caso di part time, e al numero di giornate d'effettiva presenza in servizio. Sono considerati presenze: ferie, riposi compensativi, infortuni, aggiornamento obbligatorio, componente di commissioni esaminatrici, permessi sindacali, permessi retribuiti di legge, per matrimonio e quelli per motivi personale o familiari. A ciascun CdR sono attribuite risorse determinate dal numero di dipendenti in servizio e ponderate con le quote stabilite per categoria, nonché rapportate al grado di raggiungimento degli obiettivi come sopra specificato.

Viene inoltre concordato che, essendo gli obiettivi RAR 2017 legati al personale del comparto, il mancato raggiungimento degli stessi, non imputabile al dipendente del comparto, non influirà sul raggiungimento di tali obiettivi.

Per l'Amministrazione

No 16

Per le 00.SS.

The of Coll Monte

p C614

The hope tread

bollows of Sur

FIALS Prono

Flars Eleno 10 aworn

HUNSINGUP Muhans

PROGETTI RAR ANNO 2017 - Area Territoriale - Comparto





MACRO DBIETTIVO DI NTERESSE	INDICATORI REGIONALI ED INDIRIZZI PER LA		CAPOFILA PROGETTO	COHMING TO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPATTO PREVISTODEL PROGETTO	METODOLOGIA	RISULTATI ATTESI	PRODOTTI INTERMEDIE	INDICATORI DI	CRONOPROGRAMMA	PERSONA
GIONALE	VALUTAZIONE.	Z017	PROSELL	uo/Aree/Servizi	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	SULL'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	APPLICATA	Principall e Secondari	FINALI ATTESI	RISULTATO	778660 2786 2786	COINVOL
Informazione utenza in ordine ai mbiamenti ganizzativi in	contextul informativi relativi alle attività dei Consultori Familiari milanesi ai fini della pubblicazione sul protale aciendale	della città di Milano	ASST Fatablenefrate il Sacco	Consultori Familiari della città di Milano che afferiscono a: ASST Fatebenefratelli Sacco, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, ASST Santi Paolo e Carò, Fondazione IRCCS Carò, Fondazione IRCCS Carada Ospedale Maggiore Policlinico		Si prevede che la predisposizione di contenuti informativi comuni e condivisi relativi al Consultori familiari pubblici della città di Milane afferenti del diverse ASST/RCCS, che favorisca una comunicazione omogenea ed efficace ai cittadini, supporti la simergia e l'integracione tra gil erogatori e con l'ASST affidataria della funzione consultoriale.	Predisposizione di una scheda di raccolta informazion su cambiamenti introdutti nelle attività consultoriale in ella organizzazione del consustioni nelle diverse ASST/IRCCS - Condivisione della scheda informativa con i responsabili dei consultori familiari delle diverse ASST e Fondazione RCCSC SC à Granda Ospedale Maggiore Policilinico - Compliazione della scheda informativa da parte del rosponsabili dei consultori Familiari delle ir spettive equipe consultoriali - raccolta della schede e Predisposizione di un modello/report di sintesi comune e condiviso	PRINCIPALI: Comunicazione di Informazioni comuni e uniformi rispetto le attività consultoriali delle diverse ASST e Fondazione (RCCS Cå Granda Ospedale Maggiore Policialino: SECONDARI: Mantienere attiva ia rete cittadina del Consultori Familiari milanesi	-scheda/strumento condiviso di reccolla informazioni relative le attività dei consultori Pamiliari milanesi -report di sintesi comune e condiviso colle attività dei consultori Familiari milanesi	- N. 1 verbale dell'incontrot tra referenti delle funzioni consuttoriali e responsabili del Consultori Familiari per la predisposizione e condivisione della scheda/strumento radai informatti. - N. 4 e-mail d'invio delle scheda/strumento radai informatii - N. 4 e-mail d'invio delle scheda/strumento radai informatii - N. 4 e-mail d'invio delle scheda compilate da parte dia Responsabili Consultori Familiari - ASST Farabeneriartatili Sacco, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, ASST Santi Paolo e Carlo, Fondazione iRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policinico - QI - N. 1 e-mail di trasmissione del report finale alle Direzion Sociosanitarie di ASST Fatbeneriatelli Sacco, capofila del progetto per inottro alle ASST Santi Paolo e Carlo, Fondazione iRCCS Cà Granda SST Santi Paolo e Carlo, Fondazione iRCCS Cà Granda SST Santi Paolo e Carlo, Fondazione iRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico	FASE 1 Entro 01/09/2017 predisposizione scheda di raccolta informazioni relative le attiviti consultoriali FASE 2 Entro 15/09/2017 incontro con i responsabili del Consultori Familiari per condivisione dello strumento FASE 3 Entro 30/10/2017 invio da parte dei responsabili del Consultori Familiari delle schede compilate ai referenti delle funzioni consultoriali FASE 4 Entro 30/11/2017 predisposizione del report di sintesi delle schede compilate ai referenti delle funzioni FASE 4 Entro 30/11/2017 diffusione dei risultati ai responsabili del consultori Familiari e alle Direzioni Sociosanitarie di ASST Entebenefratel Sacco. ASST Grande Ospedate Metropolitano Niguranta. ASST Santi Paolo e Carlo, Fondazione IRCCS Ca Granda Ospedale Maggiore Policinico	Personale comparto
ACRO OBIETTIVO n revisione dei coessi/procedure ganizzativi, gestionali di qualità, in attuazione lla LR 23/2015	b) Aggiornamento di procedure in essere entre ii 31.12.2017 d) Promozione di interventi di formazione e/o informazione rivolta agli operatori finalizzati a diffondere principi e strategie della L. 23/2015	L.R. 23/2015 e	ASST FBF SACCO- DIREZIONE SOCIO SANITARIA	Aree Territoriali ASST FBF Sacco - SS Fragilità	Ridefinizione della Procedura ADI per l'adeguamento delle attività di Assistenza Domiciliare Integrata. Il personale della Dirigenza dell'Area Territoriale della ASST FBF-SACO collabora, per quanto richiesto dal titolare di funzione ASST Niguarda, alle attività di formazione e aggiornamento delle procedure.	a) Recepimento delle indicazioni dell'Advisory Board e collaborazione per l'emanazione delle direttive omogenee su tutto il territorio della Città di Milano. b) Integrazione tra le attività territoriali e quelle ospedaliere.	a) Analisi delle procedure in atto b) Confronto con gli operatori coinvoiti c) Revisione in Itinere d) Formazione ed informazione degli operatori coinvolti	a) Omogeneizzazione delle modalità di lavoro su tutta la Città di Milano rivolte sia agli operatori ASST sia agli EG-ADI b) Governo dell'ADI nell'ambito della rete di offerta socio-sanitaria, come elemento del percorso di cura.	Produzione del . Documento finale.	Favorire, per quanto di competenza, la partecipazione del personale agli incontri promossi dalla ASST capofila. Produzione del documento finale,	FASE 1 Analisi di applicabilità dell'attuale Procedura FASE 2 Confronto con gli operatori coinvolti (ASST ed EG-AD) FASE 3 Issura del documento FASE 4 Formazione con tutti gli attori coinvolti FASE 5 Verifica degli indicatori	Personale comparto
ACRO OBIETTIVO n. Informazione utenza in ordine ai mbiamenti panizzativi in plicazione della Legge egionale n. 23/15.	interventi mirati alla registrazione del gradimento da parte dell'utenza e finalizzati al miglioramento dei Servizi.	Promozione sinergia sportello Scelta e Revoca ASST-Sportello Anagrafe Comunale	ASST FBF SACCO- DIREZIONE SOCIO SANITARIA	Area Territoriale ASST FBF SACCO - SS Medicina convenzionata	Il progetto prevede la formulazione, raccolta ed elaborazione di un Questionario di illevazione del gradimento e delle preferenze del pubblico circa la possibilità di espletare pratiche amministrative sanitaria enhor presso sportelli non sanitari. I moduli saranno disponibili presso l'area di attesa di almeno una sede SR e raccolti degli operatori di sportello.	A carico del Dirigenti di ASST a cui afferiscono gli sportelli ISR interessati: registrazione ed elaborazione degli esiti della propria area territoriale A carico del Personale di Sportello: sorveglianza dei consumo del moduli e ripristino della disponibilità, promozione della compilazione e raccotta dei questionari compilati; invio periodico ai dirigenti per registrazione ed elaborazione dei dati.	Modulo cartaceo di rilevazione gradimento e preferenze del pubblico circa la possibilità di espletare pratiche amministrative sanitaria anche presso sportelli non sanitari.	Principali Valutare gradimento del pubblico rispetto alla sperimentazione di sinergia fra sportello Scelta e Revoca ASST-ed altri sportelli (ses Anagrafe Comunale, sportelli Ospedalleri): Acquistre Informazioni sui tipi di operazioni percepili come opportunità più desiderabile. Secondari Diffondere informazione sulla intenzione di avviare la sperimentazione in oggetto sia tra gii utenti che fra gli operatori	Discussione dei Report degli esiti della rilevazione	Almeno 500 Questionari compilati e firmati per ogni ASST	FASE 1 Entro maggio 2017 collaborazione, over richiesto, per la predisposizione del progetto ed elaborazione dello strumento FASE 2 Da giugno a novembre somministrazione questionari FASE Sinto dicembre 2017 completamento rilevazione	Personale comparto
ACRO OBIETTIVO n° Revisione del coessi/procedure panizzafivi, gestionali di qualità, in attuazione la LR 23/2015.	n. Procedure di Protesica e Integrativa revisionate		ASST FBF SACCO- DIREZIONE SOCIO SANITARIA	Aree Territoriali ASST FBF Sacco - SS Protesica	in attuazione della L.R. 23/2015 sul territorio della città di Milano, in base al Progetto Milano sillato dalla Advisory Board la funzione di Protesica e integrativa e stata sifilata della ATS città metropolitana di Milano alla ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda. Inoltre sono stati pubblicati in Gazzetta Ufficiale n. 65 del 18.03.2017 i nuovi liveili essenziali di assistenza (LEA) contenenti anche le indicazioni relative all'erogazione di dispositivi di protesica e integrativa. Il personale delle ss di protesica dei municipi 1.2.3.4,8. afferente alla ASST FBF-Sacco collaborerà con la UOC Protesica e integrativa. Il personale della funzione (ASST NIGUARDA), alla revisione e alla applicazione celle procedure che la UOC Protesica e integrativa eveva predisposto nella ex ASL di Milano	La revisione delle procedure della UOC Protesica e integrativa sarà propodeutico: - alla eventuaie richiesta di accreditamento alle nome di Qualità SDo per la UOC endale riorganizzazione del servizio terriforiale di protesica afferente alla ASST GOM Niguarda rispondente alle nuove indicazioni normative derivanti dall'applicazione della LR 23/2015 e dai nuovi LEA	Revisione delle procedure in essere alla luce della nuova organizzazione delivante dalla LR 23/2015 e dei nuovi LEA.	Principali; procedure revisionate e applicazione operativa nelle sedi territoriali delle sa protesica della ASST FBF SACCO : Secondari Applicazione delle procedure de parte degli operatori afferenti alle sa protesica della ASST FBF SACCO		Revisione n. 2 procedure: Procedura Protesica Maggiore e Procedura Assistenza Integrativa	FASE 1 Entro II 31 ottobre revisione delle 2 procedure FASE 2 Entro II 30 novembre diffusione delle 2 procedure agli operatori del servizi protesica della ASST FBF SACCO FASE 3 Entro II 31 disembre applicazione delle procedure revisionate nel servizi territoriali di protesica . della ASST FBF SACCO .	Personale comparto

- E

Ineade

Show the state of the state of

CA









.....

PROGETTI RAR ANNO 2017 - Area Territoriale - Comparto



The Policy of Po								-				ASST FO	itebenefrate	III Sacco
CODE TITLES TO SECTION TO SE	BIETTIVO DI ITERESSE	INDIRIZZI PER LA	AZIENDALE		COINVOLTE:	DESCRIZIONE PROGETTO		•		INTERMEDI E		CRONOPROGRAMIMA		
No DECTION DE L'ANNIE	ACRO OBJETTIVO n. Informazione utenza in ordine ai mblamenti partizzativi in il pratizzativi in considerativi acceptionazione della Legge gionale n. 23/15.	contenuti informativi del	contenuti informativi nell'ambito del sito delle della ASST relativi alle attività afferenti la funzione Medico Legale nel contesto del	ASST FBF SACCO- DIREZIONE SOCIO	Sacco - ss di Medicina	tematici attinenti i compiti e le funzioni medico legali sia con riferimento ai cambiamenti organizzativi derivanti dall'applicazione della Legge Regionale n. 23/2015 sia in relazione alle nuove prestazioni medico legali indicati nella D.G.R	SACCO di un'area dedicata alle attività medico legali che garantisca agli utenti: - Migliore accessibilità on line alle informazioni ai fine di sneliro l'attività di front-office degli uffici; - Immediata individuazione dei riferimenti degli uffici territoriali di Medicina Legale nonché degi orari di accesso i recapiti telefonici degli stessi; immediata individuazione del Portali attualmente pubblicati dedicati alle prenotazioni on line; - Acquisizione diretta dei riferimenti normativi e de diritti (agevolazioni, benefici assistenziali e non assistenziali ecc.) estigibili correlati alle prestazioni prestazioni.	attualmente pubblicate sul sito della ATS di Milano con semplificazione delle stesse	parte dell'utenza alla pagine dedicate alle prestazioni medico legali, semplificazione de contenuti informativi e prenotazioni on line. SECONDARI: Aggiornamento ed adeguamento del contenuti attualmente pubblicati sul sitto della ATS di Milano	format e schede diversificati in relazione alle varie		partecipazione agli incontri per la presentazione del progetto da parte della ASSY Santi Paolo e Cano, titolare della funzione FASE 2 Partecipazione, per quanto di competenza, si gruppi di lavoro FASE 3 Ricognizione del materiale pubblicato ripartizione del materiale par aree tematiche FASE 4 Partecipazione alle Riunioni periodichi per condivisione contenuti FASE 5 Contilivati e alla Presisposizione di	Personale comparto	Z . *
VERFICA DELLE PROCEDURE GESTIONALI ED GESTIONALI ED CONCENTIALE PROCEDURE GESTIONALI ED CONCENTIALE CO	Informazione utenza in ordine ai mbiamenti ganizzativi in plicazione della Legge I	Registrazione Del Gradimento Dell'Utenza Dei Centri Vaccinali Finalizzato Al Miglioramento Del	SODDISFAZIONE DELL'UTENZA DEI CENTRI VACCINALI DI	ASST FATEBENEF RATELLI	MILANO (ASST FBF SACCO, ASST SANTI PAOLO E CARLO, ASST	Evoluzione dei Sistema Sanitario Regionele, i centi vaccinad id Miano sono stati distributi territorialmente sulle ASST FBF-Sacco, ASST Sani Paolo e Carlo e ASST Niguarda con un'organizzazione peculiare data dal Progetto Miliano. La funzione vaccinazioni è stata affidata all'ASST FBF Sacco che provvede al coordinamento cittadino dell'attività vaccinate in tutte le sue componenti (procedure, approvvigionamento vaccini, modalità di erogazione). Si ritiene pertanto utile procedere ad una prima ritevazione dell'impatto sull'utenza di questo cambiamento anche alla luce delle novità nell'offerta vaccinale conseguente all'antrata in nell'offerta vaccinale conseguente all'antrata in	miglioramento di vario genere (logistico, organizzativo, comunicativo.) per le quali si	prevede la somministrazione di un questionario per gii ulenti dei centri vaocinati di Milano in una settimana. Lutti gioroi, per tutale la tipologia di utenza di vaccinazioni (infranzia, adutti e viaggiatori) il questionario sarà condivisso con gii operatori prima della somministrazione e sirutturato con domande chiuse per una successiva elaborazione informatizzata, con un campo note aperto per proposte di miglioramente o consigli. Il questionario sarà distribuito e raccolto nel centro vaccinale in occasione della vaccinazione, in ogni centro vaccinale sarà individuata la settimana di rifievazione nel mese di ditobe 2017.	PRINCIPALI: Individuazione di aree di migioramento nell'ottica del cittadino; Valutazione del grado di soddisfazione percepità adi/utlenza. SECONDARI: Percezione oggettiva del bisogno dell'utente da parte degli operatori.	realizzazione di un questionario condiviso con gli operatori. Prodotto finale: Risultato analisi dei	N° di utenti vaccinati ≥ 50% Trasmissione dei risultati della rilevazione agli operatori dei centri vaccinali: N° operatori raggiunti dalla trasmissione / N° operatori	prima versione dei questionari FASE 2 Entro 309/2017. Predisposizione di versione definitiva condivisa con gli operatori di CY FASE 3 Entro 31/10/2017: somministrazione e raccolta dei questionari FASE 4 Entro 30/11/2017: elaborazione dei dat FASE 5 Entro 16/12/2017. Diffusione dei risulta agli operatori e a le Direzioni Startegiche di	Tutti gli operatori dei CV.	
	noro oblettivo 3 – visione dei coessi/procedure ganizzativi, gestionali il qualità, in coerenza n quanto previsto la L.R. 23/2015		PROCEDURE GESTIONALI ED ORGANIZZATIVE FORMALMENTE DEFINITE IN FASE DI	DIREZIONE UOC Dipendenze ASST Fatebenefrate	UOS ad essa afferenti	della L.23/2015 appartenevano ad un unico Dipartimento della ATS di Milano e avevano procedure comuni. La nuova organizzazione in atto necessità della riverifica di coerenza delle procedure e di scelte relative al loro mantenimento o alla loro modifica in base alle nuove	modifiche di contenuto, e di quelle non applicabili. Individuazione delle procedure che debbono essere modificate in coerenza alla nuova organizzazione Individuazione delle procedure applicabili, senza modifiche di contenuto, e di quelle non applicabili. Proposta delle procedure selezionate e eventualmente modificate al Servizio Qualità della ASST Falebenefrateli Sacco per la loro		senza modifiche di contenuto, e di quelle non applicabili. Individuazione delle procedure che debbono essere modificate in coerenza alla nuova organizzazione individuazione delle procedure applicabili, senza modifiche di contenuto, e di quelle non applicabili. Proposta delle procedure selezionate e eventualmente modificate al Servizio Qualità della ASST Fatebenerfetteli Sacop per la loro	Proposta alla ASST delle procedure già definite revisionate ed applicabili all'organizzazione	professionista della UOC Dipendenze Referente per coordinare il processo di lavoro relativo a monitoraggio, verifica, modifica e proposta al Servizio Qualità listituzione di un Board Centrale formato dal Direttore UOC e Responsabili UOS per l'organizzazione del lavoro e la verifica degli elaborati intermedi e finali nonche lorcapprovazione sul lavoro destinato alle attività di verifica della documentazione, sua eventuale modifica e verbusia emodifica parte del Board istituito.	una persona referente per il monitoraggio delle azioni previste e la raccolatorganizzazione dell documentazione retativa alle attività svolte dal board centrale e dali gruppi di lavoro delle singole UOS 2) costituzione di un board centrale e di gruppo di lavoro per le attività 3) analisi delle procedure già esistenti applicabi alla nuova organizzazione. Por eventuale adeguamento all'esistente 4) analisi delle procedure già esistenti non più applicabile nall'ambito della nuova organizzazione. Di spiù cinti di proposa di proposa del porti proposa di provizione del board centrale e proposa la servizio qualità aziendale delle	Tutto il personale dei comparto assegnato alla UOC Dipendenze e alle UOS ad	14 A

Primarinella idindecent 1_2555 for_secol var 2017, Companie gragenti, 821 comple 3017 (4), also

AS SE

A C

R

M

9

14/07/20

1/2





RESP	STRUTTURA COORDINATRICE / RIFERIMENTO	MACRO OBIETTIVO DI INTERESSE REGIONALE	TITOLO OBIETTIVO AZIENDALE 2017	FINALITÀ OBJETTIVO	CRONOPROGRAMMA	INDICATORI DI RISULTATO	STRUTTURE COINVOLTE	PERSONALE COINVOLTO
DI PALO	UO marketing.libera professione e progetti	organizzative gestionali e di qualità in attuazione della	Estensione dell'applicativo Exprivia per emissione fatture relative alle fatture relative alle prestazioni erogate il LP da professionisti ex ATS	Uniformare la gestione del processo di fatturazione della LP	Primo step: ricognizione del personale ATS autorizzato alla LP; Secondo step:rilascio di autorizzazione da parte di ATS; Terzo step: creazione dei listini delle prestazioni erogabili e caricamento su exprivia	entro il 31 dicembre: effettiva conclusione del processo con evidenza della fatturazione	siso	Personale comparto
GASPAROLI	INGEGNERIA CLINICA		Obiettivo: Aggiornamento dei percorsi e procedure atte ad armonizzare e unificare i processi dell'Ingegneria Clinica della ASST.		entro il 30 giugno - Punto 2) Stesura e revisione delle procedure e modulistica a loro connessa. entro il 30 settembre – Punto 3) Utilizzo in prova di ciò che è stato predisposto. entro il 31 dicembre – Punto 4) Applicazione definitiva di quanto predisposto.	Armonizzazione dei percorsi e delle procedure all'interno dell'ASST per quanto concerne le attività proprie dell'Ingegneria Clinica.	S.S.D. Ingegneria Clinica P.O. SACCO-BUZZI ; S.S. Ingegneria Clinica P.O. FBF- MM	CRAVERO Silvio FUSI Clara, FARALDO Rocco MARCANTE Giancarlo
OOLCETTI - MERONI	Direzioni Mediche di Presidio - U.O. Qualità - SITRA - Assistenti sociali	Macro obiettivo n. 4a) - Macrobiettivo 5	Intervento di formazione ed informazione sul PIMO/PRIMO e su 3 procedure aziendali collegate alle Raccomandazioni Ministeriali	Il progetto si propone l'obiettivo di formare ed informare sui flussi P.I.M.O. e PRIMO tracciati per la rilevazione di indicatori di qualità relativamente alle seguenti aree tematiche: 1. Risultati economico-finanziari; 2. Struttura; 3. Tecnologia; 4. Sistemi informativi; 5. Risorse umane; 6. Organizzazione; 7. Sistemi di autovalutazione. Nello specifico la formazione riguarderà la presentazione della finalità che sta alla base di questi flussi, degli indicatori e dei risultati rilevati nel Presidio di interesse per i partecipanti. Inottre nello stesso evento formativo saranno presentate procedure aziendali di Risk Management, alcune frutto di una revisione ed altre di nuova emissione, riguardo a: Raccomandazione n. 3 (corretta identificazione dei pazienti, del sito chirurgico e della procedura); Raccomandazione n. 4 (prevenzione del sulcidio di paziente in ospedale) e Raccomandazione n. 16 (prevenzione morte/disabilità permanente in neonato sano di peso > 2500 grammi non correlata a malattia congenita) La formazione è di tipo frontale e prevede due step: Primo step) formazione frontale diretta da parte dei referenti	entro il 31.07.2017: approvazione del progetto entro 30.11.2017: formazione in aula del coordinatori infermieristici, tecnici e ostetrici entro il 31.01.2018 : completamento della formazione a tutto il personale coinvolto	A) Indicatore di processo: verbali incontri formativi con i Coordinatori B) Indicatore di processo: verbali incontri formativi presso le UU.OO. C) Indicatore di risultato: numero degli operatori interessati che hanno effettuato la formazione 100% (foglio firme documentativo della partecipazione agli incontri)	Tutte le SC dell'ASST Fatebenefratelli- Sacco	Personale comparto - comparto amm.vi in area sanitaria
EREGA	S.C Farmacia (PP.OO "L.Sacco" - "V.Buzzi")	di attività clinica; sviluppo di	Aggiornamento delle Linee guida per la corretta gestione dei farmaci LASA/SALA (LFAP30)	Il progetto si pone l'obiettivo di aggiornare le Linee Guida dei farmaci LASA/SALA uniformazione della gestione degli stessi presso le U.O. dei due Presidi ospedalieri (Sacco e Buzzi). Gli obiettivi specifici comprendono:	A) entro 30.09.2017: Aggiornamento ed integrazione delle Linee Guida e dei relativi Elenchi dei farmaci LASA/SALA B) entro 31.12.2017: stesura, approvazione e diffusione delle Linee Guida dei farmaci LASA/SALA revisionate	Indicatore: aggiornamento nei tempi stabiliti delle Linee Guida e delle liste dei farmaci LASA/SALA	Area amministrativo, tecnica e professionale	Personale del comparto
ARIANI	Servizio Prevenzione e Protezione	riguardo a:	VERIFICA DELLO STATO DI APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA IN TEMA DI SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO NELLA ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	Audit sicurezza a livello di Dipartimento con particolare riferimento alle attività trasferite dalla ATS Milano alla ASST per la verifica dello stato di applicazione del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.	Giugno - settembre 2017: prima fase Audit Ottobre - dicembre 2017: seconda fase Audit	Aggiornamento Audit a settembre 2017 e dicembre 2017	Servizio Prevenzione e Protezione	Sormani Ilaria Scalfi Adalgisa Maniscalco Vincenzo Forti Simona Caruso Paola Cavenago Sonia

er 2017\Comparto\progetti_fikR ign

R

er hothy



I Made



14/07/2017



	STRUTTURA	* The The The The	1177					Lombardia Fatebenefratell
RESP	COORDINATRICE / RIFERIMENTO	MACRO OBIETTIVO DI INTERESSE REGIONALE	TITOLO OBIETTIVO AZIENDALE 2017	FINALITÀ OBIETTIVO	CRONOPROGRAMMA	INDICATORI DI RISULTATO	STRUTTURE COINVOLTE	PERSONALE COINVOLTO
NFURNA	SC Provveditorato ed Economato	Macro obiettivo n. 4 Efficientamento operativo e miglioramento qualitativo	Unificazione del software gestionale EUSIS (server FBF/Sacco), con conseguente armonizzazione , controllo e revisione della base di dati riferita ad anagrafica articoli, fornitori, contratti ed altro.	Il progetto ha l'obiettivo di unificare il software gestionale EUSIS che attualmente è formalmente separato in quando suddiviso sui due nodi server FBF/POMM e SACCO/BUZZI. L'unificazione porterà a garantire l'uniformità gestionale ed operativa armonizzando le anagrafiche degli articoli, dei fomitori e di tutti i contratti in essere. A regime dovrà esistere un'unica base di dati che sarà utilizzata dai tre depositi dell'ASST: deposito Fatebenefratelli, deposito Macedonio Melloni, deposito Sacco (che serve sia il Sacco che il Buzzi). Unificando il server del software EUSIS, si potrà ottimizzare la gestione degli articoli, delle scorte e dei relativi contratti. In particolare si vorrà evitare di avere doppioni (stesso articolo con più anagrafiche) e si cercherà di unificare eventuali articoli simili utilizzati dai vari presidi. Conseguente risultato atteso e l'ottimizzazione e semplificazione della gestione dei contratti, unificandoli e uniformandoli il più possibile alla scadenza.	Incontri con il personale del SIA e della software house GPI per concordare e pianificare le modalità operative Analisi dettagliata della situazione attuale: anagrafiche articoli; anagrafiche fornitori; contratti in essere con validità maggiore del 31/12/2017. Creazione delle nuove anagrafiche unificate Test e verifica del nuovo sistema	entro il 31 marzo - incontro con il personale assegnato alla struttura per illustrare all'ustrare l'obiettivo 2017 e condivisione dello stesso entro il 30 giugno – predisposizione del piano operativo congluntamente con SIA e GPI entro il 30 settembre – termine analisi delle anagrafiche entro il 31 dicembre – implementazione nuova anagrafica dei dati con evidenza delle eventuali criticità e modifiche da apporre prima dell'entrata a regime del nuovo sistema a partire dal 2018.	Proweditorato Ed Economato	Tutto il personale della SC Provveditorato ed Economato
/ALENTINI	S.S./S.C. Economico Finanziaria	Macro obiettivo n. 3 revisione dei processi/procedure organizzativi, gestionali e di qualità, in attuazione della LR 23/2015, mediante la predisposizione di nuove procedure entro il 31/12/17 in base alle priorità definite dalle singole ATS/ASST/IRCCS		Obiettivo: informatizzazione contabile della gestione dei finanziamenti delle commesse per progetti, donazioni e sperimentazioni. Risultati attesti: report con costi/ricavi e incassi/pagamenti per commessa. Benefici derivanti: migliorare l'efficienza e l'efficacia della UOC Economico Finanziaria	Entro luglio dovranno essere avviate le seguent attività con l'utilizzo del software EUSIS per la gestione delle commesse: > raccolta dei dati essenziali per predisporre la gestione informatizzata delle commesse; entro novembre dovranno essere avviate le seguenti attività con l'utilizzo del software EUSIS per la gestione delle commesse: > caricamento dei dati per commessa; Entro dicembre dovranno essere avviate le seguenti attività con l'utilizzo del software EUSIS per la gestione delle commesse: > entrata a regime al 100% della gestione commesse.	Entro il 31 luglio documento attestante la raccolta dati; entro il 30 novembre documento da procedura attestante il caricamento dati; entro il 31 dicembre stampa report per commessa.	S.S./S.C. Economico Finanziaria	Tutto il personale della struttura
IMOLDI	UO Affari Generali e Legali		Revisione ed aggiornamento modulistica privacy per tutta l'ASST	Il progetto si propone l'obiettivo rendere conformi le nostre procedure alle nuove direttive europee in materia di tutela dei dati personali e sensibili.	Entro il 31 luglio 2017: adozione del nuovo regolamento sulla privacy e revisione della procedura; entro il 30 settembre 2017: aggiornamento modulistica e distribuzione alle UU.OO. aziendali interessate.	Nuova modulistica aggiornata per tutte le UU.OO aziendali	UO Affari Generali e Legali	Tutto il personale della UOC
I PALO	UO accoglienza urp	organizzative gestionali e di	Revisione del processo di fatturazione delle attività precedentermente erogate da ATS Città Metropolitana riferiti a attività vaccinale, rinnovo patenti, consultori	Fatturazione tramite applicativi aziendali in uso delle prestazioni erogate dai servizi territoriali ATS	Primo step: Analisi dei processi organizzativi di fatturazione delle attività riferite a vaccini, rinnovo patenti, consultori; Secondo step: identificazione delle prestazioni erogate e creazione sull'applicativo Eprivia dei relativi listini; Terzo step: realizzazione per ciascuna prestazione del lay out fatture; Quarto step: possibilità di fatturazione diretta in ciascuna sede territoriale delle prestazioni erogate	entro il 31 dicembre: recupero delle prestazioni erogate dal 1 aprile	uo accoglienza, siso, strutture territoriali	Personale comparto







RESP	STRUTTURA COORDINATRICE / RIFERIMENTO	MACRO OBIETTIVO DI INTERESSE REGIONALE	TITOLO OBIETTIVO AZIENDALE 2017	FINALITÀ OBIETTIVO	CRONOPROGRAMMA	INDICATORI DI RISULTATO	STRUTTURE COINVOLTE	PERSONALE COINVOLTO
USERRA	Farmacia FBF MM	Macro obiettivo n.4: Efficientamento operativo e miglioramento qualitativo di aree di attività clinica; sviluppo di protocolli e procedure per le prevenzione degli errori nella pratica clinica	Aggiornamento della Procedura PRAO99 / linee guida per la corretta gestione dei farmaci LASA/SALA	- aggiornamento degli elenchi dei farmaci LASA per inserimento di nuovi farmaci in seguito ad adesione a gare; - stesura degli elenchi dei farmaci LASA aggiornati;	A) entro il 30/06/2017: stesura s e diffusione elenchi aggiornati farmaci LASA/SALA; B) entro il 31,12,2017: stesura ed approvazione e diffusione della procedura revisionata corretta gestione dei farmaci LASA/SALA	Indicatore: aggiornamento nei tempi stabiliti della Procedura e delle liste dei farmaci LASA/SALA	Area amministrativo, tecnica e professionale	Personale comparto
-IANO	Personale	Macro obiettivo 3: revisione dei processi/procedure organizzativi, gestionali e di qualità in attuazione della LR 23/2015			1º step di verifica : ricognizione del personale e acquisizione dei profili orari del personale afferito. - conclusione progetto: 31 dicembre 2017			Personale comparto
RSI	SISO/SIA	MACRO OBIETTIVO 2 – Informazioni all'utenza in merito lai cambiamenti organizzativi in applicazione alla legge 23/2015, con particolare riguardo a: - adeguamento dei contenuti informativi del portale aziendale	Adeguamento dei contenuti informativi del portale aziendale	Il progetto viene sviluppato in accordo con Ufficio Comunicazione e si pone questi obiettivi: 1. adeguamento dei contenuti (obbligatori per legge) relativi alla trasparenza al nuovo assetto aziendale 2. completamento della mappatura della griglia tra strutture cliniche, medici, prestazioni erogabili (sia in regime SSN che LP) 3. mappatura strutture amministrative con indirizzo rilevanti per le procedure (es. iscrizione concorsi, ecc.) 4. mappatura servizi, e relative modalità di accesso, ai servizi territoriali precedentemente di competenza ATS	Conclusione progetto: 31.12.2017			Personale comparto
ADENA	S.C. Tecnico Patrimoniale	Macro obiettivo n. 4 Efficientamento operativo e miglioramento qualitativo	Perfezionamento del monitoraggio delle verifiche manutenzione Impianti pianificate		A) entro 30.09.2017: approvazione progetto e condivisione con il personale coinvolto B) entro 31.12.2017: utilizzo del file per il monitoraggio delle verifiche manutentive pianificate	A) Indicatore : creazione del file condiviso in rete in ciascun Presidio B) Indicatore : file compilato in ciascun Presidio Ospedaliero (Sacco, FBF e MM, Buzzi)	Area amministrativa, tecnica e professionale	Personale comparto amministrativo, tecnico e manutentivo
ORETTO	ICPS	Macro Obiettivo n.3 Revisione dei processi/procedure organizzative gestionali e di qualità in attuazione della L.23/2015	Implementazione di un sistema monitoraggio e verifica dei risultati prodotti della revisione dei processi/procedure relativi a: 1) Gestione Data Base (Pestidoc-Fitoweb 290, Candle, Asterisk; 2) Attività di registrazione di antiparassitari; 3) Produzione di report di progetti finanziati	Aumentare l'efficienza e armonizzare la rendicontazione delle attività	entro il 31.07.2017: approvazione del progetto entro 30.09.2017: proposta di schema di monitoraggio e individuazione indicatori entro il 31.12.2017: applicazione dello schema di monitoraggio, almeno per l'attività di registrazione degli antiparassitari, entro il 31/03/2018 rendicontazione del progetto	Applicazione del sistema di monitoraggio e degli indicatori individuati, con produzione del report dettagliato sulle attività svotte per la registrazione degli antiparassitari	ICPS	Personale comparto
-ZI	Pianificazione Controllo di Gestione e Flussi	Macro obiettivo n. 3 – revisione dei processi/procedure organizzativi, gestionali e di qualità, in attuazione della LR 23/2015, mediante la predisposizione di nuove procedure entro il 31/12/17 in base alle priorità definite dalle singole ATS/ASST/IRCCS	Definizione di una procedura univoca per il trattamento di almeno uno dei nuovi flussi gestiti dalla ASST in funzione dell'afferimento delle strutture territoriali (coperture vaccinali o gestione dispositivi per gravi disabilità)	La predisposizione di una procedura per la gestione di almeno uno dei nuovi flussi informativi che saranno gestiti dalla ASST ha lo scopo di uniformare il processo informativo dei dati provenienti dalle strutture territoriali, Partendo dall'analisi dell'attuali gestione del processo si dovrà eviluppare un progetto per l'acquisizione e la completa informatizzazione dei dati all'interno degli applicativi aziendali, in modo da consentire verifiche e controlli su quanto dovrà essere trasmesso a Regione Lombardia. LA procedura ha anche lo scopo di definire univocamente le competenze dei vari soggetti che intervengono nell'iter di formazione dei vari flussi, le scadenze e le attività da syologre e le eventuali verifiche.	entro il 31.07.2017: approvazione del progetto entro il 31.12.2017 : redazione procedura	approvazione della procedura entro il termine fissato nel cronoprogramma	Pianificazione Controllo di Gestione e Flussi	Tutto il personale della struttura

14/07/2017



	CYDUE-WE						ASST	Fatebenefrate
RESP	STRUTTURA COORDINATRICE / RIFERIMENTO	MACRO OBIETTIVO DI INTERESSE REGIONALE	TITOLO OPIETTIMO AZIENDALE 2017	FINALITÀ OBIETTIVO	CRONOPROGRAMMA	INDICATORI DI RISULTATO	STRUTTURE COINVOLTE	PERSONALE COINVOLTO
	UFFICIO SUPPORTO DIREZIONE STRATEGICA	E ORGANIZZATIVI,	luce del nuovo assetto aziendale definito nel	Consentire la gestione integrata e la corretta assegnazione delle comunicazioni in entrata/uscita, in base alle competenze attribuite alle diverse funzioni aziendali così come definite dal nuovo POAS e alla luce dell'assetto	entro il 31 luglio 2017: predisposizione progetto e condivisione con il personale coinvolto entro il 31 dicembre 2017: revisione dell'organigramma aziendale nell'applicativo SIPAL-Protocollo	sottoscritto dagli	Direzione-Ufficio Supporto Direzione Strategica	Personale del comparto in servi presso la Direzion Ufficio Supporto Direzione Strategica















te t

Mg.

D'Amono

28

A.

Ce

MA