

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MORO ELENA
E-mail	
Telefono	
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	27.07.1959

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|---|---|
| •dal 01/10/2022 ad oggi | DIRETTORE DELLA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA. SERVIZI MANUTENTIVI MEDIO FRIULI |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale (ASUFC). |
| • Tipo di azienda o settore | Dipartimento Tecnico e Tecnologico |
| • Tipo di impiego | DIRIGENTE |
| • Principali mansioni e responsabilità | In qualità di Direttore della Struttura Operativa Complessa SERVIZI MANUTENTIVI MEDIO FRIULI le responsabilità e mansioni attività sono coincidenti con quelle proprie della SOC . SVILUPPO E MANUTENZIONE EDILE IMPIANTISTICA "C" rispetto alla quale la nuova struttura si pone in sostanziale continuità. |
| •dal 01/01/2020 AL 30/09/2022 | DIRETTORE DELLA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA. SVILUPPO E MANUTENZIONE EDILE IMPIANTISTICA "C" |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale (ASUFC). |
| • Tipo di azienda o settore | Dipartimento Tecnico e Tecnologico |
| • Tipo di impiego | DIRIGENTE |
| • Principali mansioni e responsabilità | <p>In qualità di Direttore della Struttura Operativa Complessa SVILUPPO E MANUTENZIONE EDILE IMPIANTISTICA "C" le attività sono quelle indicate nel profilo di ruolo della struttura di cui al decreto D.G. n. 912/2020, relativamente alle strutture aziendali ubicate nell'Ospedale di Udine, nel IMFR Gervasutta e nel territorio degli ambiti di Udine e Cividale del Friuli, e precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none">- Individuazione delle situazioni che necessitano di interventi di manutenzione straordinaria negli immobili di competenza;- Definizione degli interventi di manutenzione e adeguamento dei fabbricati, impianti e macchinari alle prescrizioni/requisiti normativi, comprese le attrezzature per la movimentazione di merci e gli elettrodomestici;- Supporto la direzione strategica per la programmazione degli investimenti;- Collaborazione alla predisposizione e monitoraggio del piano preliminare degli investimenti e del piano triennale degli investimenti per la parte di competenza;- Manutenzione aree verdi;- Progettazione, realizzazione e collaudo degli interventi di nuova edificazione, ristrutturazione e manutenzione, ordinaria e straordinaria degli immobili aziendali di competenza - funzioni di RUP;- Progettazione di layout distributivi di arredi ed allestimento di spazi;- Gestione dei rapporti con i soggetti preposti, al fine della acquisizione di pareri, nulla-osta, autorizzazioni e ogni altro titolo abilitativo previsto dalle norme vigenti inerenti alle procedure |

in capo alla SOC;

- Gestione dei rapporti tecnico-economici con le ditte fornitrici di servizi energetici e idrici e con le concessionarie delle centrali tecnologiche, degli impianti di cogenerazione e delle reti di teleriscaldamento;
- Gestione dei rapporti con le ditte appaltatrici della realizzazione degli interventi, nonché della esecuzione di servizi manutentivi sul patrimonio edile impiantistico di competenza della SOC, compresa l'attività di RUP e, se prevista, di DEC;
- Controllo dello stato di manutenzione del patrimonio edile-impiantistico;
- Tenuta, informatizzazione e aggiornamento dei fascicoli tecnici relativi ai fabbricati;
- Manutenzione delle aree esterne e d' accesso ai fabbricati aziendali;
- Gestione del budget di risorsa affidato;
- Gestione di ogni altra competenza, non specificata o di nuova introduzione, riconducibile per analogia alle attività sopra descritte.

•dal 01/05/2016 al 31/12/2019

DIRETTORE DELLA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA MANUTENZIONE GESTIONE IMMOBILI E SERVIZI TECNICI

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine (ASUIUD).

• Tipo di azienda o settore

Dipartimento Tecnico

• Tipo di impiego

DIRIGENTE

• Principali mansioni e responsabilità

In qualità di Direttore della Struttura Operativa Complessa MANUTENZIONE GESTIONE IMMOBILI E SERVIZI TECNICI le attività sono in linea con quelle derivanti dalla integrazione delle funzioni attribuite alle pregresse articolazioni aziendali e precisamente:

- Gestione sicurezza infrastrutture
- Monitoraggio qualità appalti
- Gestione manutenzioni strutture e Impianti
- Gestione delle utenze aziendali
- Progettazione e gestione interventi edili-impiantistici
- Gestione e sviluppo sistema BIM e cartografico
- Gestione contabile budget di risorsa e supporto amministrativo

•dal 28/05/2015 al 30/04/2016

RESPONSABILE DELLA FUNZIONE INTERAZIENDALE MANUTENZIONE GESTIONE IMMOBILI E SERVIZI TECNICI

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda per l'Assistenza sanitaria n. 4 "Friuli Centrale" (AAS n.4)
Azienda ospedaliero universitaria di Udine (AOUD)

• Tipo di azienda o settore

Dipartimento Tecnico

• Tipo di impiego

DIRIGENTE

• Principali mansioni e responsabilità

In attuazione alla Riforma Sanitaria Regionale approvata con L.R. n. 17 del 16 ottobre 2014 (art.7) "Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del Servizio sanitario regionale e norme in materia di programmazione sanitaria e sociosanitaria" l'Azienda ospedaliero-universitaria "Santa Maria della Misericordia" di Udine è stata incorporata da parte dell'Azienda per l'assistenza sanitaria n. 4 "Friuli Centrale" per dare vita alla "Azienda sanitaria universitaria integrata di Udine".

Nelle more della definizione degli assetti organizzativi conseguenti all'adozione dell'atto aziendale, con decreto del Commissario Straordinario dell'AAS n. 4 n. 427 del 27/05/2015 e della AOUD n. 427 del 28/05/2015 è stato stabilito che le funzioni della struttura "Servizi Tecnici" dell'Azienda ospedaliero universitaria di Udine e le corrispondenti funzioni attribuite alla struttura "Gestione Immobili e Servizi tecnici dell'Azienda per l'Assistenza sanitaria n. 4 "Friuli Centrale" confluissero in un'unica funzione interaziendale denominata "Manutenzione Gestione Immobili e Servizi tecnici".

-

•dal 01/05/2009 al 27/05/2015

DIRETTORE DELLA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA SERVIZI TECNICI

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Ospedaliero – Universitaria S Maria della Misericordia di Udine (AOUUD).

• Tipo di azienda o settore

Dipartimento Tecnico e Tecnologico

• Tipo di impiego

DIRIGENTE

• Principali mansioni e responsabilità

In qualità di Direttore della Soc SERVIZI TECNICI le attività sono quelle in linea con l'assetto organizzativo definito nel decreto n.785-35683 del 23.07.2009 e definite nel decreto n. 940-

50435 del 26.08.2010 e precisamente:

- Predisporre il Piano annuale e triennale degli interventi edilizi ed impiantistici
- Gestire gli interventi di sviluppo delle strutture ed impianti in attuazione dei piani di investimento
- Gestire la manutenzione
- Attuare le misure per il rispetto delle normative di sicurezza

- dal 01/08/2006 al 30/04/2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

RESPONSABILE DELLA S.O.S. AREA TECNICA

Azienda Ospedaliero – Universitaria S Maria della Misericordia di Udine (AOUUD).

Dipartimento Tecnico e Tecnologico

DIRIGENTE

Le attività svolte in qualità di Responsabile della Sos AREA TECNICA sono sostanzialmente coincidenti con quelle del profilo di ruolo attribuito alla Sos ante unificazione tra l'Azienda Ospedaliera di Udine e l'Azienda Policlinico Universitario a Gestione Diretta e riportate al punto successivo, cui si rimanda.

- dal 22/12/2005 al 31/07/2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

RESPONSABILE DELLA STRUTTURA OPERATIVA SEMPLICE. AREA TECNICA

Azienda Policlinico Universitario a Gestione Diretta (APUGD)

Università degli Studi di Udine

Area tecnica, tecnico-scientifica e elaborazione dati

dirigente tecnico - cat.EP (Elevate Professionalità)

- raccolta ed elaborazione informazioni per la programmazione degli interventi edili-impiantistici per manutenzione dell'esistente o nuove realizzazioni
- attività di responsabile unico del procedimento (ai sensi della normativa sui LL.PP.)
- predisposizione documentazione tecnica e amministrativa e gestione procedure di gara d'appalto, affidamento incarichi e servizi tecnici connessi agli interventi programmati
- attività interne di progettazione, direzione lavori e accessorie
- monitoraggio e gestione tecnico-contabile dei contratti con ditte esterne per la manutenzione edile impiantistica del patrimonio immobiliare dell'APUGD
- monitoraggio e gestione tecnico-contabile del contratto di manutenzione delle attrezzature biomedicali e scientifiche aziendali
- minuta manutenzione di arredi e di beni mobili
- attività amministrativo-contabile di gestione dei fondi di funzionamento e d'investimento assegnati alla sos

- dal 01/01/2003 al 21/12/2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Incarico dirigenziale di natura professionale di alta specializzazione, denominato: "Incarico tecnico professionale progettazione e gestione cantieri"

Azienda Policlinico Universitario a Gestione Diretta (APUGD)

Università degli Studi di Udine

Area tecnica, tecnico-scientifica e elaborazione dati

dirigente tecnico - cat.EP (Elevate Professionalità)

Cura le attività di programmazione, progettazione, gestione cantieri opere pubbliche (in particolare assolvendo al ruolo di responsabile del procedimento) e gestisce l'utilizzo dei relativi fondi di investimento per interventi edili impiantistici fino alla rendicontazione.

- dal 01/08/2001 al 31/12/2002

Incarico dirigenziale di natura professionale, denominato: "Consulenza tecnico gestionale all'interno della struttura semplice Area tecnica", integrato a decorrere dal 06/03/2002 con l'incarico di Responsabile del Servizio gestione affari tecnici all'interno della struttura semplice Area tecnica"

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e

Azienda Policlinico Universitario a Gestione Diretta (APUGD)

Università degli Studi di Udine

Area tecnica, tecnico-scientifica e elaborazione dati.

funzionario tecnico cat. D

Cura come Responsabile Unico del Procedimento le diverse fasi di progettazione ed esecuzione

responsabilità	delle opere edili impiantistiche in attuazione alla programmazione aziendale e fornisce consulenza tecnica in merito alla manutenzione sia degli immobili in uso al Policlinico che delle attrezzature biomediche e scientifiche.
•dal 04/05/1998 al 31/07/2001 • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	RESPONSABILE F.F. DELL'UNITA' OPERATIVA. TECNICO-LOGISTICA Azienda Policlinico Universitario a Gestione Diretta (APUGD) Università degli Studi di Udine Area funzionale dei servizi generali tecnici e ausiliari VIII q.f., funzionario di ufficio tecnico, confluito dallo 09/08/2000 nella cat. D, area tecnica, tecnico-scientifica e elaborazione dati. In qualità di Responsabile dell'Unità operativa Gestione Affari tecnici le attività attengono ai tre principali settori di competenza e cioè: manutenzioni, investimenti edili-impiantistici, gestione servizi affidati a ditte terze (relativi, in particolare, alla manutenzione delle apparecchiature elettromedicali e alla conduzione degli impianti tecnologici).
•dal 1988 al 1998 • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	INGEGNERE Studio tecnico D'Orlando e Associati S.r.l. di Udine Ingegneria Civile Libero professionista Libera professione nel campo dell'ingegneria civile, con particolare riferimento al calcolo strutturale di manufatti stradali ed opere idrauliche ed al settore della pianificazione territoriale ed urbanistica e della valutazione d'impatto ambientale.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

TITOLO DI STUDIO

Dottorato di ricerca in "Ingegneria edilizia e territoriale" con una dissertazione su "L'evoluzione del ruolo delle invarianti formali nella cultura della valorizzazione del territorio, attraverso lo studio della qualità scientifica del linguaggio grafico negli strumenti di supporto alla pianificazione urbanistica" presentata presso l'Università degli Studi di Bologna (Ateneo Capofila) nel 1994

Iscrizione nell'Elenco dei professionisti previsto dal D.M. 25/03/1985 di cui alla Legge 818/1984 in materia di Prevenzione Incendi con il numero UD01478100214 dal 1999 ad oggi

Iscrizione nell'Elenco dei collaudatori statici dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine dal 1999 ad oggi

Iscrizione dal 1999 nell'Elenco regionale dei collaudatori di opere strutturali di cui alla L.R.27/88 al n. 602 (dal 2003 ad oggi al n. 551)

Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere ed iscrizione dal 21/10/1988 continuativamente fino ad oggi all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Udine al N. 1478

Laurea del vecchio ordinamento (V.O.) in Ingegneria Civile per la difesa del suolo e la Pianificazione territoriale conseguita presso l'Università degli Studi di Udine in data 11/12/1987 110/110

Diploma di maturità classica conseguito nell'anno scolastico 1977/78
Liceo Classico "J.Stellini" di Udine
50/60

ALTRI CORSI DI FORMAZIONE

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	22/06/2022	CORSO DI AGGIORNAMENTO ANTINCENDIO (4 ore) Luoghi di lavoro: i nuovi decreti per la sicurezza antincendio e la gestione dell'emergenza. I nuovi decreti 2021 sostitutivi del DM 10 marzo 1998 Erogato dall'Ordine degli Ingegneri Provincia di Udine con Comando Vigili del Fuoco Provincia di Udine Luoghi di lavoro: i nuovi decreti per la sicurezza antincendio e la gestione dell'emergenza. I nuovi decreti 2021 sostitutivi del DM 10 marzo 1998 Superamento con profitto del test finale necessario al mantenimento iscrizione all'Elenco dei professionisti antincendio di cui al D. lgs. 139/2006, (ex legge 818/84)
	06/05/2022	CORSO IN FAD "La prevenzione della corruzione Nelle Aziende Sanitarie. Approfondimenti su conflitto di interessi ed etica organizzativa" (6 ore) Erogato da PA360 - Agenzia fornitrice della FAD per conto di ARCS Anticorruzione, trasparenza Attestato di partecipazione
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	15/06/2021	CORSO DI AGGIORNAMENTO ANTINCENDIO (36 ore) Sessione n. 1 MODULO 1: Capitolo G1(Termini, definizioni e simboli grafici) e Capitolo G2 (Progettazione per la sicurezza antincendio) MODULO 2: Capitolo G2 (Progettazione per la sicurezza antincendio) e Capitolo G3 (Determinazione dei profili di rischio delle attività)
	17/06/2021	Sessione n. 2 MODULO 1: Capitolo S1(Reazione al fuoco) MODULO 2: Capitolo S2 (Resistenza al fuoco)
	22/06/2021	Sessione n. 3 MODULO 1: Capitolo S3 (Compartimentazione) MODULO: Capitolo S6 (Controllo dell'incendio)
	24/06/2021	Sessione n. 4 MODULO 1: Capitolo S4 (Esodo) MODULO 2: Capitolo S5 (Gestione della sicurezza antincendio)
	29/06/2021	Sessione n. 5 MODULO 1: Capitolo S7 (Rivelazione ed allarme) Docente: Ing. Alessandro Sancin - Funzionario VV.F. Trieste MODULO 2: Capitolo S8 (Controllo di fumi e calore)
	01/07/2021	Sessione n. 6 MODULO 1: Capitolo S9 (Operatività antincendio) MODULO 2: Capitolo S10 (Sicurezza degli impianti tecnologici e di servizio)
	06/07/2021	Sessione n. 7 M1 - Metodologia per l'ingegneria della sicurezza Antincendio M2 - Scenari di incendio per la progettazione prestazionale M3 - salvaguardia della Vita con la progettazione prestazionale
	08/07/2021	Sessione n. 8 - Regole Tecniche e Verticali MODULO 1: <i>Regole Tecniche e Verticali</i> Erogato dall'Ordine degli Ingegneri Provincia di Udine con Comandi dei Vigili del Fuoco del FVG Aggiornamento in materia di prevenzione incendi

• Qualifica conseguita	Attestato di superamento test finale necessario al mantenimento iscrizione negli elenchi del Ministero dell'Interno dei professionisti antincendio di cui al D.M. 05.08.2011 art. 7, (già legge 818/84)
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
30/03/2021	Radioterapia stereotassica della mammella GAMMAPOD. Gestione integrata sulla sicurezza dell'operatore e del paziente: aspetti preliminari (ASUFC_21162)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Erogato dal datore di lavoro Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sicurezza luoghi di lavoro
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
25/02/2021	WEBINAR "Il ruolo degli impianti di climatizzazione nel contenimento del contagio da SARS COV 2"
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Erogato dal Consiglio Nazionale Ingegneri
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sicurezza luoghi di lavoro (ruolo degli impianti di climatizzazione nell'ambito della catena di trasmissione del virus e riduzione del rischio negli ambienti interni)
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
03/11/2020	INCONTRO FORMATIVO IN MATERIA DI "Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro: aggiornamento=integrazione funzioni e responsabilità dei Dirigenti (Accordo Sato – Regioni 21/12/2011)"
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Erogato dal datore di lavoro Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sicurezza luoghi di lavoro
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Partecipazione a attività formativa obbligatoria con superamento test finale
04/06/2020	CORSO IN FAD "Salute e qualità dell'aria IAQ: sviluppi normativi ed impiantistici"
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Erogato dall'Ordine degli Ingegneri di Udine
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sicurezza luoghi di lavoro (ruolo degli impianti di climatizzazione nell'ambito della catena di trasmissione del virus e riduzione del rischio negli ambienti interni)
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
24/05/2019	INCONTRO FORMATIVO IN MATERIA DI "Verifiche degli aspetti ambientali da parte degli Enti di controllo nei siti produttivi e nei cantieri" Modulo I Le verifiche degli aspetti ambientali da parte degli enti di controllo in siti produttivi e cantieri - Corpo Forestale FVG Modulo II Verifiche aspetti ambientali nei siti produttivi e nei cantieri – ARPA FVG
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Erogato dall'Ordine degli Ingegneri di Udine con Corpo Forestale FVG e - ARPA - Regione Friuli Venezia Giulia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Gestione rifiuti, normativa ambientale
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
30/04/2019	ATTIVITÀ FORMATIVA RESIDENZIALE IN MATERIA DI "Il responsabile del procedimento (RUP) e il Direttore per l'Esecuzione (DEC):compiti e responsabilità (7 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o	Erogato dall'Azienda per l'Assistenza sanitaria 3 Alto Friuli, Collinare, Medio Friuli

formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Legislazione contratti pubblici

Attestato di partecipazione con superamento esame finale

In qualità di ingegnere iscritto all'Albo, ho partecipato attivamente alla vita del mio Ordine professionale, entrando a fare parte del Consiglio continuativamente dal 2002 e ricoprendo la carica di Presidente del Consiglio dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine dal 2009 al 2011. Dal 2013 al 2017 ha fatto parte del Consiglio di disciplina territoriale degli Ingegneri della Provincia di Udine, al quale la legge di riforma degli ordini professionali ha demandato l'esercizio della funzione disciplinare correlata al rispetto del codice deontologico.

Dal 2021 sono stata nuovamente eletta Consigliere dell'Ordine.

Dal 2005, inoltre, ricopro il ruolo di Direttore di redazione del Notiziario degli Ingegneri del Friuli Venezia Giulia curandone i contenuti ed acquisendo, quindi, competenze nel campo della pubblicistica.

Particolarmente formativo è stato il periodo di libera professione che mi ha permesso di acquisire esperienza nel campo dell'ingegneria civile, con particolare riferimento al calcolo strutturale di manufatti stradali ed opere idrauliche ed al settore della pianificazione territoriale ed urbanistica e della valutazione d'impatto ambientale. Tale competenze si sono rivelate preziosa nella gestione del processo realizzativo di un'opera pubblica soprattutto al presentarsi di problematiche sia di natura tecnica ed economica che procedurale.

Tra i ruoli di natura professionale più significativi vi sono le partecipazioni a commissioni di collaudo tecnico amministrativo che mi hanno permesso di ampliare e consolidare la conoscenza e le competenze in materia di lavori pubblici anche in ambito normativo e giuridico, consentendo anche il confronto con realtà organizzative diverse-

ITALIANA

Inglese

buono
elementare
elementare

Nel ruolo di dirigente vengono affrontate quotidianamente le problematiche degli uffici legate ai diversi procedimenti amministrativi e tecnici di pertinenza della struttura.

Costanti sono dunque le interrelazioni sia con le altre strutture aziendali che con soggetti terzi concorrenti alla realizzazione dei programmi e progetti affidati e al raggiungimento degli obiettivi assegnati. Altrettanto rilevante è la attività di promozione nella propria squadra di una cultura di attenzione ed ascolto verso i colleghi, l'utenza sia interna che esterna, nonché della correttezza e della sicurezza sia nel proprio agire che nei confronti dell'agire altrui.

Risulta pertanto necessario investire tempo sulla informazione, motivazione e coordinamento dei diretti collaboratori e delle figure interne ed esterne coinvolte nelle procedure processi e procedimenti al fine di promuovere efficacia e appropriatezza delle attività, operando scelte che collegano la legittimità al risultato finale.

Anche la partecipazione a commissioni di reclutamento del personale oppure commissioni di gara nell'ambito di procedure di affidamento di lavori o servizi pubblici ha costituito un arricchimento in esperienza lavorativa, ma anche occasione di confronto interdisciplinare.

Nel 2022 ho partecipato al gruppo di lavoro per la formazione di una graduatoria cui attingere per assunzioni a tempo determinato di operatore tecnico specializzato, cat. B, livello economico Super, del CCNL per il comparto sanità; al gruppo di lavoro per la formulazione di una graduatoria per assunzioni a tempo determinato di collaboratore tecnico professionale – ingegnere elettrico/elettronico, cat. D del CCNL del comparto sanità, alla commissione giudicatrice per la gara a procedura aperta indetta dall'Azienda di Coordinamento per la Salute (ARCS) per conto della Centrale Unica di Committenza Regionale (CUC) per la stipula di una convenzione per l'affidamento del servizio di ristorazione a ridotto impatto ambientale e

prestazioni accessorie per gli enti del SSR della regione Friuli Venezia Giulia, quest'ultima ancora in corso.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Nel ruolo di dirigente vengono affrontate quotidianamente le problematiche legate alla erogazione delle attività di competenza e particolare attenzione viene dedicata alla gestione delle risorse economiche assegnate, il che presuppone la messa in atto di modalità di verifica periodica dell'andamento dei costi e gestione degli eventuali scostamenti rispetto al budget assegnato tramite azioni correttive.

Molto rilevanti e impegnativi sono stati i diversi momenti di riorganizzazione del sistema sanitario che hanno comportato la necessità di accompagnare cambiamenti nella strutturazione e composizione degli uffici e curarne il consolidamento.

Per quanto attiene alla gestione del personale essa comporta, quanto meno, attività di definizione e richiesta del personale necessario, inserimento del nuovo organico, coinvolgimento dei collaboratori nella pianificazione delle attività istituzionali e nel raggiungimento degli obiettivi assegnati, gestione del processo di valutazione della performance, pianificazione della attività di aggiornamento professionale, individuando le nuove competenze che si rendono necessarie e monitoraggio della partecipazione ai corsi di formazione obbligatoria.

Un accenno, infine alla attenzione riservata ai di trasformazione tecnologica della PA, il cui esempio più significativo è stato incoraggiare fin dal 2010, grazie alla propensione dimostrata in particolare da due collaboratori, l'applicazione dei metodi e strumenti elettronici di modellazione per l'edilizia e le infrastrutture. L'introduzione a suo tempo operata della metodologia BIM (Building Information Modeling) ci consente di essere pronti e consapevoli rispetto agli esiti prodotti dalla progressiva introduzione del BIM, in attuazione dell'articolo 23, comma 13, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50. e, da ultimo con il D.MIMS 312 del 02/08/2021. nel campo della progettazione e realizzazione sia di opere di nuova costruzione che negli interventi su costruzioni esistenti.

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

buona esperienza nell'utilizzo dei sistemi del pacchetto office di windows (word, excell, powerpoint, access), dell'ambiente Google space e delle piattaforme per riunioni in remoto (zoom, team, skype, lifesize)

buona conoscenza sull'utilizzo di applicativi in uso presso l'Azienda (Adweb, Gifra, Jobtime, Portale del dipendente, Jam, Outlook)

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate

Responsabile scientifico dal **2018 al 2020** per l'ASUI Udine delle seguenti convenzioni di ricerca in corso con Università degli Studi di Udine – Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura Progetto ASSIST. Ammodernamento delle Strutture Sanitarie con il supporto di Indicatori Tecnico-economici:

- LR/MAS – Metodologie di analisi situazionale e di gestione integrata della sicurezza – Prof. Ing. Stefano Grimaz;
- -LR/SSE/UD – Sicurezza sismica edifici - Prof. Ing. Alessandra Gubana

Relatore al Ciclo di incontri "APERIO-BIM I pionieri della digitalizzazione si raccontano".
"La strada verso il BIM"

Ente organizzatore: ANCE Confindustria Udine

2020

Relatore all'incontro "PA + BIM. La nuova Pubblica Amministrazione e l'avvento del BIM"

Enti organizzatori: Regione Friuli Venezia Giulia e Ordine degli Ingegneri, Ordine degli Architetti, Collegio dei Geometri, Collegio dei Periti di Udine e Pordenone e Ordine degli Avvocati di Pordenone

2019

Relatore al seminario "Ruolo, compiti e responsabilità del RUP"

Ente organizzatore: Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pordenone

2019

Responsabile Tecnico della Sicurezza Antincendio per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Udine, nominata con decreto D.G. della cessata AOUUD n. 221 del **28/03/2016** e Responsabile Tecnico della Sicurezza Antincendio per l'IMFR "Gervasutta" nominata con decreto D.G. della

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALTRI INCARICHI SIGNIFICATIVI

Nel corso della propria attività lavorativa ha partecipato alla realizzazione di diversi interventi infrastrutturali prioritariamente In qualità di responsabile unico del procedimento.

Di seguito si riportano gli incarichi maggiormente significativi svolti per conto della Amministrazione di appartenenza.

- “Lavori di ristrutturazione dei padiglioni del Polo Ospedaliero Udinese: risanamento conservativo per l'adeguamento funzionale, strutturale ed impiantistico del padiglione n. 7 Petracco. Riqualificazione spazi destinati alla SOC Clinica Ostetrica e Ginecologica 1° e 2° lotto. Ripristino della funzionalità delle strutture danneggiate dall'incendio 4° lotto. Adeguamento alle norme di prevenzione incendi del padiglione Petracco.” avente un quadro economico di spesa pari ad € 7. 590.093,25. Il certificato di collaudo è stato approvato con determinazione dirigenziale n. 619/2022.
- “Ristrutturazione IMFR Gervasutta ai fini della riabilitazione di una struttura per il 3° livello di riabilitazione – 2° intervento” avente un quadro economico di spesa pari ad € 13.142.289,03. Lavori ultimati e collaudo tecnico amministrativo in fase di conclusione.
- “Ristrutturazione dei padiglioni del Polo Ospedaliero Udinese: Risanamento conservativo per l'adeguamento funzionale, strutturale ed impiantistico del padiglione n. 8 Nuove Mediche e miglioramento della sicurezza antincendio. Riqualificazione del 4° piano destinato alla SOC Nefrologia, Dialisi e Trapianto renale e alla SOS di Dpt Epatologia e Trapianti di fegato” avente un quadro economico di spesa pari ad € 4.070.000,00 (di cui per lavori € 2.367.425,12). Lavori in corso.
- “Risanamento conservativo per l'adeguamento funzionale, strutturale ed impiantistico del padiglione n. 1 d'Ingresso e miglioramento della sicurezza antincendio” riferito alla riqualificazione spazi piano terra area sud destinati al servizio bar e al Centro Unico Prenotazioni avente un quadro economico di spesa pari ad € 3.197.095,57 (di cui per lavori € 1.868.797,41). Fase di progettazione conclusa. Gara affidamento lavori in corso.
- PNRR - Missione 6 - SALUTE componente C1 Ambito territoriale di UDINE Interventi 4 e 5 - CUP_F22C22000090006 - CUP_F22C22000100006 – realizzazione di una Casa della Comunità e di una Centrale Operativa Territoriale per un quadro economico complessivamente pari a € 1.662.470,00 (€ 1.489.394,00+ € 173.075,00) finanziato completamente con le risorse del PNRR assegnate con decreto del Ministro della Salute del 20 gennaio 2022. Per la COT redazione del CRE in corso. Per la CdC lavori in corso.

Incarichi per altri soggetti pubblici

- Componente della Commissione di Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera dei “Lavori di realizzazione della Cittadella della Salute e del Nuovo Ospedale di Pordenone.” Importo contrattuale complessivo: € 130.234.829,51, di cui per spese tecniche € 1.962.400,90 e per lavori : **€ 128.272.428,61**.
Conferimento incarico: Decreto del Direttore Generale n. 626 del 21.11.2016
Committente: Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 5 Friuli Occidentale (oggi denominata Azienda Sanitaria Friuli Occidentale)
- Presidente della Commissione di Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera dei “Lavori di realizzazione di un nuovo edificio per la pediatria dell'Azienda Ospedale - Università Padova”. Importo contrattuale complessivo lavori: **€ 38.088.585,78**.
Conferimento incarico: Decreto del Direttore Generale n. 781 del 21/04/2023
- Committente: Azienda Ospedale - Università Padova”

Marzo 2024

Ai sensi del D.P.R. n. 445/2000, si dichiara che le informazioni contenute nel presente curriculum corrispondono al vero.

Si autorizza al trattamento dei dati personali

Ing. Elena Moro
(firmato digitalmente)