



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **708** del **06 GIU 2018**

OGGETTO: Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2016-2018 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano – Precisazioni e parziale rimodulazione dell'assetto organizzativo di area sanitaria e di area sociosanitaria.

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. ALESSANDRO VISCONTI

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 05/06/2018 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento
Dr. Domenico Versace

Il Direttore Amministrativo
Dr. Domenico Versace

IL DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA

☒ il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

Il Direttore UOC Economico-Finanziaria
Responsabile della verifica contabile
Dr. Carlo Valentini



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **708** del **06 GIU 2018**

IL DIRETTORE GENERALE

vista la deliberazione n. X/6962 del 31.07.2017 con la quale la Giunta regionale della Lombardia ha approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, riadottato con propria deliberazione n. 767 del 21.07.2017;

richiamate:

- la propria deliberazione n. 1233 del 01.12.2017 con la quale si è preso atto della succitata D.G.R. n. X/6962 del 31.07.2017 di approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco e si è reso operativo, quale primo provvedimento attuativo del POAS, l'assetto organizzativo riferito alle strutture di area sanitaria, così come rappresentato nell'ambito dell'organigramma generale e secondo il cronoprogramma già allegati al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, procedendo alla mappatura degli incarichi dirigenziali di Unità Operativa Complessa (UOC), Unità Operativa Semplice Dipartimentale (UOSD) e Unità Operativa Semplice (UOS) di area sanitaria, come da prospetto allegato al medesimo provvedimento;
- la propria deliberazione n. 1357 del 22.12.2017 con la quale è stato determinato il nuovo assetto organizzativo dipartimentale aziendale e nominati, con effetto dal 1° gennaio 2018, i Direttori dei Dipartimenti gestionali e funzionali aziendali per i quali è stata prevista l'immediata attivazione, con riserva di procedere, con successivo provvedimento, per i restanti;
- la propria deliberazione n. 137 del 05.02.2018 con la quale si è reso operativo, quale ulteriore provvedimento attuativo del POAS, l'assetto organizzativo riferito alle strutture di area sociosanitaria, così come rappresentato nell'ambito dell'organigramma generale e secondo il cronoprogramma già allegati al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, procedendo alla mappatura degli incarichi dirigenziali di Unità Operativa Complessa (UOC), Unità Operativa Semplice Dipartimentale (UOSD) e Unità Operativa Semplice (UOS) di area sociosanitaria, come da prospetto allegato al medesimo provvedimento;

considerato che, in ragione di intervenute esigenze organizzative, si è ritenuto necessario, nell'ambito dei succitati provvedimenti attuativi del POAS, adottare alcune soluzioni di mera rimodulazione dell'assetto organizzativo aziendale di area sanitaria e sociosanitaria, ad invarianza del numero di UOC, UOSD e UOS previste nel POAS già approvato da Regione Lombardia e precisamente:

- la nuova UOS "Coordinamento attività sociosanitarie territoriali", in staff alla Direzione Sociosanitaria, non ancora attivata, è stata soppressa e convertita nella nuova UOS "Angiologia" in line alla UOC Cardiologia e UTIC del P.O. Sacco, nell'ambito del Dipartimento Alte Specialità;
- la nuova UOS "Diagnosi e Chirurgia dei Disturbi di Innervazione" della UOC Chirurgia Pediatrica del P.O. Buzzi, non ancora attivata, è stata soppressa e convertita nella nuova UOS "Radiologia Interventistica Pediatrica Buzzi" in line alla UOC Radiologia e Neuroradiologia Pediatrica del P.O. Buzzi;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **708** del **06 GIU 2018**

- l'esistente UOSD "Malattie Endocrine e Diabetologia Sacco" del Dipartimento di Medicina e Riabilitazione è stata dismessa (e l'attività ivi svolta ricondotta in capo all'esistente UOSD "Malattie Endocrine e Diabetologia FBF", che quindi dal mese di gennaio 2018 ha assunto valenza aziendale) e convertita nella nuova UOSD "Neurologia Pediatrica Buzzi" del Dipartimento di Pediatria;
- la nuova UOS "Affari Generali e Contenzioso" in line alla UOC Affari Generali e Legali (struttura complessa in staff alla Direzione Amministrativa), non ancora attivata, è stata soppressa e convertita nella nuova UOS "Osservatorio Italiano Bioemergenze ed Emergenze non convenzionali" in staff al Direttore Sanitario;

rilevata, inoltre, la necessità di procedere alla correzione di alcuni refusi riportati, per mero errore materiale, nel POAS, riferiti all'attribuzione per presidio di talune strutture e precisamente:

- la UOC "Gastroenterologia" ha valenza aziendale e non è riferita al solo P.O. Sacco;
- la nuova UOS "Endoscopia Digestiva Operativa e Bilio-Pancreatica" della UOC di Gastroenterologia, segnalata erroneamente in capo al P.O. Sacco, è invece riferita al P.O. Fatebenefratelli;
- la nuova UOSD "Procreazione Medicalmente Assistita" del Dipartimento Donna, Mamma e Neonato ha valenza aziendale e non è riferita al solo P.O. Melloni;
- la UOSD "Ginecologia Oncologica e Preventiva" del Dipartimento Donna, Mamma e Neonato ha valenza aziendale e non è riferita al solo P.O. Melloni;

dato atto, altresì, che nell'ambito dell'assetto organizzativo dipartimentale aziendale delineato nel POAS la UOC di Radiologia del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico e la UOC di Radiologia del P.O. Sacco afferiscono funzionalmente al Dipartimento funzionale di Imaging Radiologico e gestionalmente al Dipartimento gestionale di Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini;

vista la nota in data 16.04.2018 con la quale il Direttore del Dipartimento funzionale di Imaging Radiologico, tenuto conto anche dell'ottima integrazione della UOC di Radiologia Pediatrica all'interno del Dipartimento gestionale di Chirurgia Pediatrica, propone di aggregare le UU.OO.CC. di Radiologia del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico e del P.O. Sacco al Dipartimento gestionale di Chirurgia, al fine di creare una sinergia clinica tra le strutture di Radiologia dell'adulto e le strutture di Chirurgia aziendali finalizzata a:

- revisione e condivisione dei protocolli esistenti relativi a stadiazione pre-operatoria e follow up dei pazienti operati;
- realizzazione di protocolli nei pazienti politraumatizzati e in tutta l'attività dell'emergenza-urgenza che afferisce al Pronto Soccorso;
- adozione di protocolli e PDTA aziendali con le UU.OO.CC. di Chirurgia Generale, Urologia, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Chirurgia Vascolare, Endoscopia Digestiva;
- progettazioni relative allo sviluppo dell'imaging senologico, conseguente all'apertura del nuovo Centro di Radiologia Senologica presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, in stretta collaborazione con la nuova UOC di Chirurgia Senologica,

ritenuto di poter condividere la suddetta proposta del Direttore del Dipartimento funzionale di Imaging Radiologico;

 DV/gi







DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **708** del **06 GIU 2018**

ravvisata conseguentemente l'opportunità di procedere ad una parziale ridefinizione dell'assetto organizzativo dipartimentale previsto nel POAS, statuendo, alla luce di quanto più sopra precisato, l'affermimento gestionale della UOC di Radiologia del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico e della UOC di Radiologia del P.O. Sacco al Dipartimento gestionale di Chirurgia anziché al Dipartimento gestionale di Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini;

dato atto che il presente provvedimento è adottato nel rispetto dell'invarianza della spesa complessiva, anche in riferimento al rispetto dei fondi contrattuali;

atteso:

- che la parziale rimodulazione dell'assetto organizzativo aziendale di area sanitaria e sociosanitaria di cui al presente atto rientra nei casi disciplinati dal punto A.5.2.5 delle Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendali Strategici, di cui alla D.G.R. n. X/5513 del 02.08.2016, che, al fine di migliorare il grado di flessibilità e autonomia aziendale nella definizione degli assetti organizzativi, non richiedeva l'approvazione da parte della Giunta Regionale ma la comunicazione all'ATS di riferimento per l'acquisizione dell'autorizzazione alla modifica dell'assetto;
- che la previsione di cui al succitato punto A.5.2.5 delle Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendali Strategici, di cui alla D.G.R. n. X/5513 del 02.08.2016, è stata modificata dal punto 4.3.2 della D.G.R. n. X/7600 del 20.12.2017 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2018", ove è sancito che *«tutte le modifiche del POAS dovranno essere valutate dai competenti Uffici della Direzione Generale Welfare che procederà a fornire idonee indicazioni operative»*;

ritenuto, nel rispetto della procedura prevista dalle succitate indicazioni regionali, di dover conseguentemente inoltrare il presente provvedimento alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia per l'acquisizione delle surrichiamate indicazioni operative;

acquisita tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore Amministrativo, dr. Domenico Versace, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi, così come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n.69;

visto il codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 e s.m.i.);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario, resi per quanto di rispettiva competenza, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1) di dare atto che, in ragione di intervenute esigenze organizzative, si è ritenuto necessario, nell'ambito dei provvedimenti attuativi del POAS richiamati in premessa, adottare alcune soluzioni di mera rimodulazione dell'assetto organizzativo aziendale di area sanitaria e

DV/gl



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **708** del **06 GIU 2018**

sociosanitaria, ad invarianza del numero di UOC, UOSD e UOS previste nel POAS già approvato da Regione Lombardia e precisamente:

- la nuova UOS "Coordinamento attività sociosanitarie territoriali", in staff alla Direzione Sociosanitaria, non ancora attivata, è stata soppressa e convertita nella nuova UOS "Angiologia" in line alla UOC Cardiologia e UTIC del P.O. Sacco, nell'ambito del Dipartimento Alte Specialità;
- la nuova UOS "Diagnosi e Chirurgia dei Disturbi di Innervazione" della UOC Chirurgia Pediatrica del P.O. Buzzi, non ancora attivata, è stata soppressa e convertita nella nuova UOS "Radiologia Interventistica Pediatrica Buzzi" in line alla UOC Radiologia e Neuroradiologia Pediatrica del P.O. Buzzi;
- l'esistente UOSD "Malattie Endocrine e Diabetologia Sacco" del Dipartimento di Medicina e Riabilitazione è stata dismessa (e l'attività ivi svolta ricondotta in capo all'esistente UOSD "Malattie Endocrine e Diabetologia FBF", che quindi dal mese di gennaio 2018 ha assunto valenza aziendale) e convertita nella nuova UOSD "Neurologia Pediatrica Buzzi" del Dipartimento di Pediatria;
- la nuova UOS "Affari Generali e Contenzioso" in line alla UOC Affari Generali e Legali (struttura complessa in staff alla Direzione Amministrativa), non ancora attivata, è stata soppressa e convertita nella nuova UOS "Osservatorio Italiano Bioemergenze ed Emergenze non convenzionali" in staff al Direttore Sanitario;

2) di procedere alla correzione di alcuni refusi riportati, per mero errore materiale, nel POAS, riferiti all'attribuzione per presidio di talune strutture e precisamente:

- la UOC "Gastroenterologia" ha valenza aziendale e non è riferita al solo P.O. Sacco;
- la nuova UOS "Endoscopia Digestiva Operativa e Bilio-Pancreatica" della UOC di Gastroenterologia, segnalata erroneamente in capo al P.O. Sacco, è invece riferita al P.O. Fatebenefratelli;
- la nuova UOSD "Procreazione Medicalmente Assistita" del Dipartimento Donna, Mamma e Neonato ha valenza aziendale e non è riferita al solo P.O. Melloni;
- la UOSD "Ginecologia Oncologica e Preventiva" del Dipartimento Donna, Mamma e Neonato ha valenza aziendale e non è riferita al solo P.O. Melloni;

3) di procedere, altresì, alla parziale ridefinizione dell'assetto organizzativo dipartimentale delineato nel POAS, statuendo l'affermimento gestionale della UOC di Radiologia del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico e della UOC di Radiologia del P.O. Sacco al Dipartimento gestionale di Chirurgia anziché al Dipartimento gestionale di Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini;

4) di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri economici per l'Azienda ed è adottato nel rispetto dell'invarianza della spesa complessiva, anche in riferimento al rispetto dei fondi contrattuali;

5) di trasmettere il presente provvedimento, nel rispetto della procedura prevista dal punto A.5.2.5 delle Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendali Strategici, di cui alla D.G.R. n. X/5513 del 02.08.2016, così come modificato dal punto 4.3.2 della D.G.R. n. X/7600 del 20.12.2017 *"Determinazioni in ordine alla gestione del servizio"*



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **708** del **06 GIU 2018**

sociosanitario per l'esercizio 2018", alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia per l'acquisizione delle prescritte indicazioni operative;

- 6) di dare atto, altresì, che, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 e s.m.i., il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge, ed è immediatamente esecutivo.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Alessandro Visconti)

Il Direttore Amministrativo
(Dott. Domenico Versace)

Il Direttore Sanitario
(Dott. Tommaso Saporito)

Il Direttore Sociosanitario
(Dott.ssa Gemma Lacaita)



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **708** del **06 GIU 2018**

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è affissa all'albo di questa Azienda e pubblicata sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009 dal 07 GIU, 2018 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Il presente atto si compone di n. 7 pagine , di cui n. 1 pagine di allegati.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, lì _____

UOC Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto