



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

OGGETTO: approvazione del bilancio di esercizio 2024

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE
DOTT.SSA MARIA GRAZIA COLOMBO**

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

Accertata la competenza procedurale, sottopone l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento
Dr. Carlo Valentini

Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Dr. Carlo Valentini

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

☒ il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Responsabile della verifica contabile
Dott. Carlo Valentini

QA

11



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- in attuazione della L.R. n. 23/2015, con deliberazione n. X/4474 del 10 dicembre 2015, la Giunta regionale della Lombardia ha costituito, a partire dal 1° gennaio 2016, l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco di Milano, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, con sede legale in Milano, Via Giovanni Battista Grassi, 74;
- con deliberazione n. XII/1632 del 21 dicembre 2023 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)", la Giunta regionale della Lombardia, su proposta del Presidente, assentita dal Rettore dell'Università degli Studi di Milano, ha nominato la Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026, fatta salva la verifica intermedia dopo i primi 24 mesi, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 171/2016;
- con deliberazione aziendale n. 1 del 01 gennaio 2024 si è dato atto, tra l'altro, dell'insediamento della Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano per il periodo dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2026, avendo la stessa formalmente accettato la nomina, così assumendo tutti i poteri di gestione e di rappresentanza dell'ente;

visti:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n.421";
- il D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge n. 42/2009";
- la L.R. 30 dicembre 2009 n. 33 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità" come modificata dalla legge n. 23 dell'11 agosto 2015 e dalla L.R. n. 22 del 14/12/2021 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33";

richiamate:

- la D.G.R. n. 1511 del 13/12/2023 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2024 – quadro economico programmatico (di concerto con il Vicepresidente Alparone);
- la D.G.R. n. 1827 del 31 gennaio 2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024";



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

- la D.G.R. n. 2508 del 10 giugno 2024 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR in ambito socio sanitario per l'anno 2024 – secondo provvedimento";
- la D.G.R. n. 2851 del 29 luglio 2024 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T.) e dell'agenzia regionale emergenza urgenza (A.R.E.U.) – anno 2024";
- la DGR n. 2966 del 05 agosto 2024 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024. Terzo provvedimento" (di concerto con l'assessore Lucchini);
- la DGR n. 4266 del 30/04/2025 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2024";

visti:

- il Decreto della Presidenza – Direzione Centrale - Bilancio e Finanza n. 20355 del 19/12/2023 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2024";
- il Decreto della Presidenza -Direzione Centrale – Bilancio e Finanza n. 9213 del 18 giugno 2024 "Modifica delle assegnazioni a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2024";
- il Decreto DG Welfare n. 10095 del 03 luglio 2024 "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL area sanità triennio 2019-2021, sottoscritto in data 23 gennaio 2024";
- il Decreto della Presidenza – Direzione Centrale – Bilancio e Finanza n. 15492 del 16/10/2024 "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024 a seguito procedure di assestamento";
- il Decreto della Presidenza – Direzione Centrale – Bilancio e Finanza n. 6618 del 13/05/2025 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCSS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024";



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

viste:

- la nota regionale protocollo A1.2025.0116940 del 14/02/2025 "Trasmissione indicazioni relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2024";
- la nota regionale protocollo A1.2025.0260052 del 11/04/2025 "Bilancio di esercizio 2024" con la quale Regione ridetermina la scadenza per l'invio e la protocollazione del bilancio d'esercizio 2024 nel periodo che va dal 8 al 15 maggio 2025, derogando pertanto l'approvazione del bilancio consuntivo 2024 nei termini previsto dal D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118;
- la nota regionale protocollo A1.2025.0306726 del 18/04/2025 "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio di esercizio 2024 delle aziende socio sanitarie regionali";
- la nota regionale protocollo A1.2025.0490844 del 07/05/2025 "Bilancio di esercizio 2024" che determina la scadenza per l'invio e la protocollazione del bilancio di esercizio 2024 al giorno 15/05/2025;
- la nota regionale protocollo G1.2025.0018719 del 12/05/2025 "Bilancio Consuntivo 2024. Linee guida di compilazione in merito al costo del personale";

esaminato l'allegato bilancio di esercizio 2024 costituito da:

- atto di approvazione del bilancio di esercizio;
- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- bilancio di esercizio C.E.;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- bilancio di esercizio S.P.;
- crediti e debiti verso R.L. e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- debiti verso personale;
- crediti e debiti verso Stato;
- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio personale;
- modello LA;
- tabella di dettaglio MMG/PDF/CA;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

- allegati alla relazione di gestione;
- modello UDO ASST;
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;

visti gli schemi riepilogativi di conto economico e stato patrimoniale sotto riportati:

Codice	Conto Economico 2024	€
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	338.323.533
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	3.232.110
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	7.506.609
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	337.660.979
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.602.608
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.401.089
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.586.665
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.478.537
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	708.327.910
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	176.369.721
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	172.820.441
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14.746.766
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	13.461.153
BA2080	Totale Costo del personale	270.802.836
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	216.859.927
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	998.313
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	28.524.079
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	24.420.517
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	4.219.102
BA2560	Totale Ammortamenti	16.133.462
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	617.020
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	15.516.442
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.918.852
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	21.822.083
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	688.456.712
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	518
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	341.929
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-341.411
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.692.050
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.210.050
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.482.000
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	21.011.787
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	20.140.154
YA0060	Y.2) IRES	871.633
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	21.011.787
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

Codice	Stato Patrimoniale 2024 - Attività	€
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	152.793.431
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.638.957
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	150.975.341
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179.133
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	472.479.234
ABA000	B.I) RIMANENZE	22.220.628
ABA190	B.II) CREDITI	404.397.245
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	45.861.361
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	88.231
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	88.231
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	625.360.896
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	10.453.609
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	101.520
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.073.660
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	8.278.429

Codice	Stato Patrimoniale 2024 - Passività	€
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	347.376.547
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	1.181.963
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	329.431.558
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	11.523.552
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1.267.639
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.971.835
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	92.654.680
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	20.605.194
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	39.034.695
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	33.014.791
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	479.375
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	479.375
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-
PDZ999	D) DEBITI	184.850.055
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	9.296
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	7.257.172
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	76.016
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.185.652
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	718
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	117.099.784
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	30.880.525
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	6.777.772
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	19.563.120
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	239
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	239
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	625.360.896
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	10.453.609
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	101.520
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.073.660
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	8.278.429



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

dato atto che, come attestato dal Direttore della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità, il bilancio di esercizio 2024 ed i relativi allegati, che formano parte integrante e sostanziale del presente atto, sono stati redatti con chiarezza e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e del risultato economico dell'esercizio in base all'art. 2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12;

acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità Dott. Carlo Valentini, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n. 69;

visto il codice in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs 30.06.2003 n. 196 e s.m.i. nonché al Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario acquisiti per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di approvare il bilancio di esercizio 2024, come da schemi di conto economico e stato patrimoniale sopra riportati, costituito dalla seguente documentazione che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- atto di approvazione del bilancio di esercizio;
- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- bilancio di esercizio C.E.;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- bilancio di esercizio S.P.;
- crediti e debiti verso R.L. e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- debiti verso personale;
- crediti e debiti verso Stato;
- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;



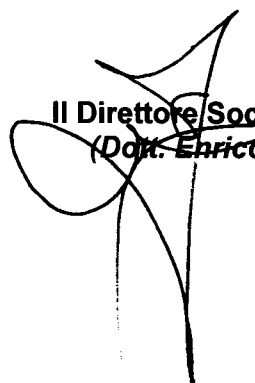
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

- tabella di dettaglio personale;
 - modello LA;
 - tabella di dettaglio MMG/PDF/CA;
 - allegati alla relazione di gestione;
 - modello UDO ASST;
 - dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
2. di riservarsi di acquisire il parere del Collegio Sindacale e di inoltrarlo tempestivamente agli Organi Regionali competenti;
 3. di dichiarare il presente atto soggetto a controllo preventivo da parte della Giunta Regionale (art. 17, comma 4, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.);
 4. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento, dando atto che l'esecutività dello stesso è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale (art. 17, comma 6, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.) e che, nelle more del citato esito, non si procede alla pubblicazione dei relativi allegati.


IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)


Il Direttore Amministrativo
(Dott. Angelo Cammarata)


Il Direttore Sanitario
(Dott.ssa Lucia Castellani)


Il Direttore Sociosanitario
(Dott. Enrico Frisone)



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **652** del **15 MAG. 2025**

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio on-line di questa Azienda sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it, così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009, dal **16 MAG. 2025** e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Nelle more dell'esito positivo del controllo da parte della Giunta Regionale, non si procede alla pubblicazione degli allegati al presente provvedimento.

Il presente atto si compone di n. 9 pagine, di cui n. 4 pagine di allegati e,


S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto