



Sistema Socio Sanitario



**Regione
Lombardia**

ASST Fatebenefratelli Sacco

Milano, 30 maggio 2019

prot. n. 0023613/2019

REGIONE LOMBARDIA

DIREZIONE GENERALE SANITA'

U.O ECONOMICO FINANZIARIO

E SISTEMI DI FINANZIAMENTO

STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO

ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

Piazza Città di Lombardia, 1

20124 Milano

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2018 V2

Con la presente si trasmette l'atto n° 635 del 30/05/2019 di approvazione del bilancio di esercizio 2018 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
12. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
13. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
14. DEBITI VERSO PERSONALE;
15. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
16. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
17. OGGETTI D'ARTE;
18. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
19. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
20. TABELLA STRANIERI STP;
21. MODELLO LA;
22. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
23. MODELLO UDO ASST;





VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ____ non allegato X (Contrassegnare con una X l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI : allegato ____ non allegato X (Contrassegnare con una X l'opzione)

Il sottoscritto Carlo Valentini Puccitelli che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 997 pagine numerate da 1 a 997, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005
Il Dirigente U.O. Economico Finanziaria o F.F.
Dr. Carlo Valentini Puccitelli

RLS.C.R.I.B.A.





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

OGGETTO: Revoca della deliberazione n. 564 del 15/05/2019 ed approvazione del Bilancio di esercizio 2018 V2

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. ALESSANDRO VISCONTI

IL DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 30/05/2019 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

F.to Il Responsabile del Procedimento
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore UOC Economico Finanziaria
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA

☒ il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

F.to Il Direttore UOC Economico - Finanziaria
Responsabile della verifica contabile
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

IL DIRETTORE GENERALE

visti:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n.421";
- il D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge n. 42/2009";
- la L.R. 30 dicembre 2009 n. 33 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità" come modificata dalla legge n. 23 dell'11 agosto 2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al titolo I e II della legge regionale 30 dicembre 2009, n.33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

richiamati:

- la D.G.R. n. X/4474 del 10 dicembre 2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco";
- la DGR n. X/7600 del 20.12.2017 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario regionale per l'esercizio 2018";
- il Decreto n. 1378 del 05/02/2018 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018" che riporta in allegato le linee guida per la redazione del Bilancio Preventivo 2018;
- la DGR n. 491 del 2 agosto 2018 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2018 – secondo provvedimento 2018";
- il Decreto n. 14513 del 10/10/2018 "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018 a seguito procedure di assestamento";
- il Decreto n. 6245 del 07/05/2019 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCSS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018";
- il Decreto n. 6737 del 14/05/2019 "Rettifica al decreto n. 6245 del 7.05.2019 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCSS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018";

vista:

- la nota regionale prot. A1.2019.0005861 del 09/01/2019 ad oggetto "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2018";
- la nota regionale prot. A1.2019.0135336 del 16/04/2019 ad oggetto: "Bilancio di esercizio 2018";





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

- la nota regionale prot. A1.2019.0148029 del 19/04/2019 ad oggetto: "Pubblicazione documenti per la redazione del bilancio d'esercizio 2018";
- la nota regionale prot. A1.2019.0175399 del 03/05/2019 ad oggetto "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2018 delle aziende socio sanitarie regionali";
- la deliberazione del Direttore Generale n. 564 del 15/05/2019 ad oggetto "Approvazione del bilancio di esercizio 2018";
- la nota regionale prot. A1.2019.0244455 del 22/05/2019 ad oggetto "Bilancio d'esercizio 2018 V1" con la quale vengono anticipati i tempi e i modi per la presentazione della versione V2 e/o controdeduzioni al bilancio consuntivo 2018;
- la nota regionale prot. A1.2019.0246565 del 24/05/2019 ad oggetto "Istruttoria in ordine alla Delibera 564 del 15/05/2019 avente ad oggetto Approvazione del Bilancio di Esercizio 2018 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco" con la quale vengono richiesti chiarimenti al bilancio di esercizio 2018;

dato atto che i chiarimenti richiesti sono stati inseriti nella nota integrativa descrittiva al paragrafo "Chiarimenti al bilancio di esercizio 2018" allegata al presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante e sostanziale;

atteso che con la citata nota prot. A1.2019.0244455 del 22/05/2019 Regione Lombardia richiede la riadozione del provvedimento di approvazione del bilancio 2018 e la contestuale revoca del precedente atto di approvazione;

dato atto, altresì, che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è invariato rispetto all'atto precedente;

esaminato l'allegato Bilancio d'Esercizio 2018 V2 costituito da:

- atto di approvazione del bilancio di esercizio;
- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- bilancio di esercizio ce;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- bilancio di esercizio sp;
- crediti e debiti verso rl e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- debiti verso personale;
- crediti e debiti verso stato;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio personale;
- tabella costi personale su beni e servizi D.G.R. 5954/2016;
- tabella stranieri STP;
- modello Ia;
- allegati alla relazione di gestione;
- modello UDO ASST;

visti gli schemi riepilogativi di conto economico e stato patrimoniale sotto riportati:

CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO 31/12/2018
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	152.441
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 5
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.182
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	358.064
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.587
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.990
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	16.247
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.282
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	545.788
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	158.543
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	72.540
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	10.928
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.016
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	187.012
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	750
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	26.293
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	19.830
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.497
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	360
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	18.426
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	13.373
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.053
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	611
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	4.871
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11.803
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	526.480
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

CA0110	C.3) Interessi passivi	91
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 91
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	417
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.896
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 2.479
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	16.738
	Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	16.528
YA0060	Y.2) IRES	210
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	16.738
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

CODICE	VOCE MODELLO SP-ATTIVITA'	IMPORTO 31/12/2018
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	132.485
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	665
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	665
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	131.641
AAA280	A.II.1) Terreni	138
AAA310	A.II.2) Fabbricati	109.897
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2.076
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.122
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.121
AAA470	A.II.6) Automezzi	13
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	7
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	844
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11.423
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	179
AAA700	A.III.2) Titoli	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	236.160
ABA000	B.I) RIMANENZE	





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

		20.244
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	20.036
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	208
ABA190	B.II) CREDITI	201.915
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	21.101
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	105.986
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	247
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	61.245
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1.063
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	12.273
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	14.001
ABA760	B.IV.1) Cassa	38
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	-
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	13.355
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	608
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	-
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	59.805
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	5
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	2.074
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	57.726

CODICE	VOCE MODELLO SP-PASSIVITA'	IMPORTO 31/12/2018
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	133.428
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	125.802
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.191





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1.464
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.971
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	34.089
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	15.554
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	9.342
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	9.193
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	80
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	80
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PDZ999	D) DEBITI	201.048
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	1.646
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.159
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	772
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	104.494
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	1
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	64.557
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	2.150
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	3.606
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	17.656
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	59.805
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	5
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	2.074
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	57.726

dato atto che, come attestato dal Direttore della UOC Economico-Finanziaria, il bilancio d'esercizio 2018 V2 ed i relativi allegati, che formano parte integrante e sostanziale del presente atto, sono stati redatti con chiarezza e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e del risultato economico dell'esercizio in base all'art. 2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12;

acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore della U.O.C. Economico Finanziaria Dr. Carlo Valentini, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n. 69;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

visto il codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 e s.m.i.);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario acquisiti per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i. ;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di revocare la deliberazione n. 564 del 15/05/2019 ad oggetto "Approvazione del bilancio di esercizio 2018";
2. di approvare il Bilancio di Esercizio 2018 V2, come da schemi di conto economico e stato patrimoniale sopra riportati, costituito dalla seguente documentazione che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:
 - atto di approvazione del bilancio di esercizio;
 - delibera aggiornamento inventario di costituzione;
 - relazione sulla gestione;
 - nota integrativa descrittiva;
 - nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - bilancio di esercizio ce;
 - schema di dettaglio contributi vincolati;
 - tabella dettaglio altre prestazioni;
 - tabella di dettaglio accantonamenti;
 - tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - bilancio di esercizio sp;
 - crediti e debiti verso rl e intercompany;
 - conti d'ordine e debiti verso fornitori;
 - debiti verso personale;
 - crediti e debiti verso stato;
 - fondi quote inutilizzate contributi;
 - oggetti d'arte;
 - modello A: dettaglio costi del personale;
 - tabella di dettaglio personale;
 - tabella costi personale su beni e servizi D.G.R. 5954/2016;
 - tabella stranieri STP;
 - modello la;
 - allegati alla relazione di gestione;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

- modello UDO ASST;
- 3. di riservarsi di acquisire il parere del Collegio Sindacale e di inoltrarlo tempestivamente agli Organi Regionali competenti;
- 4. di dichiarare il presente atto soggetto a controllo preventivo da parte della Giunta Regionale (art. 17, comma 4, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.);
- 5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento, dando atto che l'esecutività dello stesso è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale (art. 17, comma 6, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.) e che, nelle more del citato esito, non si procede alla pubblicazione dei relativi allegati.

F.to IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Alessandro Visconti)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Amministrativo
(Dott. Domenico Versace)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sanitario
(Dott. Giuseppe De Filippis)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sociosanitario
(Dott.ssa Lucia Castellani)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è affissa all'albo di questa Azienda e pubblicata sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009 dal _____ e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Nelle more dell'esito positivo del controllo da parte della Giunta Regionale, non si procede alla pubblicazione degli allegati al presente provvedimento.

Il presente atto si compone di n. _____ pagine , di cui n. _____ pagine di allegati e,

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo

Milano, lì _____

UOC Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

OGGETTO: Revoca della deliberazione n. 564 del 15/05/2019 ed approvazione del Bilancio di esercizio 2018 V2

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. ALESSANDRO VISCONTI

IL DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 30/05/2019 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

F.to Il Responsabile del Procedimento
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore UOC Economico Finanziaria
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA

☒ il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

F.to Il Direttore UOC Economico - Finanziaria
Responsabile della verifica contabile
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

IL DIRETTORE GENERALE

visti:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n.421";
- il D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge n. 42/2009";
- la L.R. 30 dicembre 2009 n. 33 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità" come modificata dalla legge n. 23 dell'11 agosto 2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al titolo I e II della legge regionale 30 dicembre 2009, n.33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

richiamati:

- la D.G.R. n. X/4474 del 10 dicembre 2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco";
- la DGR n. X/7600 del 20.12.2017 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario regionale per l'esercizio 2018";
- il Decreto n. 1378 del 05/02/2018 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018" che riporta in allegato le linee guida per la redazione del Bilancio Preventivo 2018;
- la DGR n. 491 del 2 agosto 2018 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2018 – secondo provvedimento 2018";
- il Decreto n. 14513 del 10/10/2018 "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018 a seguito procedure di assestamento";
- il Decreto n. 6245 del 07/05/2019 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCSS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018";
- il Decreto n. 6737 del 14/05/2019 "Rettifica al decreto n. 6245 del 7.05.2019 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCSS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018";

vista:

- la nota regionale prot. A1.2019.0005861 del 09/01/2019 ad oggetto "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2018";
- la nota regionale prot. A1.2019.0135336 del 16/04/2019 ad oggetto: "Bilancio di esercizio 2018";





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

- la nota regionale prot. A1.2019.0148029 del 19/04/2019 ad oggetto: "Pubblicazione documenti per la redazione del bilancio d'esercizio 2018";
- la nota regionale prot. A1.2019.0175399 del 03/05/2019 ad oggetto "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2018 delle aziende socio sanitarie regionali";
- la deliberazione del Direttore Generale n. 564 del 15/05/2019 ad oggetto "Approvazione del bilancio di esercizio 2018";
- la nota regionale prot. A1.2019.0244455 del 22/05/2019 ad oggetto "Bilancio d'esercizio 2018 V1" con la quale vengono anticipati i tempi e i modi per la presentazione della versione V2 e/o controdeduzioni al bilancio consuntivo 2018;
- la nota regionale prot. A1.2019.0246565 del 24/05/2019 ad oggetto "Istruttoria in ordine alla Delibera 564 del 15/05/2019 avente ad oggetto Approvazione del Bilancio di Esercizio 2018 dell'ASST Fatebenefratelli Sacco" con la quale vengono richiesti chiarimenti al bilancio di esercizio 2018;

dato atto che i chiarimenti richiesti sono stati inseriti nella nota integrativa descrittiva al paragrafo "Chiarimenti al bilancio di esercizio 2018" allegata al presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante e sostanziale;

atteso che con la citata nota prot. A1.2019.0244455 del 22/05/2019 Regione Lombardia richiede la riadozione del provvedimento di approvazione del bilancio 2018 e la contestuale revoca del precedente atto di approvazione;

dato atto, altresì, che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è invariato rispetto all'atto precedente;

esaminato l'allegato Bilancio d'Esercizio 2018 V2 costituito da:

- atto di approvazione del bilancio di esercizio;
- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- bilancio di esercizio ce;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- bilancio di esercizio sp;
- crediti e debiti verso rl e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- debiti verso personale;
- crediti e debiti verso stato;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio personale;
- tabella costi personale su beni e servizi D.G.R. 5954/2016;
- tabella stranieri STP;
- modello Ia;
- allegati alla relazione di gestione;
- modello UDO ASST;

visti gli schemi riepilogativi di conto economico e stato patrimoniale sotto riportati:

CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO 31/12/2018
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	152.441
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 5
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.182
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	358.064
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.587
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.990
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	16.247
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.282
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	545.788
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	158.543
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	72.540
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	10.928
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.016
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	187.012
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	750
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	26.293
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	19.830
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.497
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	360
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	18.426
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	13.373
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.053
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	611
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	4.871
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11.803
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	526.480
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

CA0110	C.3) Interessi passivi	91
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 91
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	417
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.896
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 2.479
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	16.738
	Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	16.528
YA0060	Y.2) IRES	210
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	16.738
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

CODICE	VOCE MODELLO SP-ATTIVITA'	IMPORTO 31/12/2018
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	132.485
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	665
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	665
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	131.641
AAA280	A.II.1) Terreni	138
AAA310	A.II.2) Fabbricati	109.897
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2.076
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.122
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.121
AAA470	A.II.6) Automezzi	13
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	7
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	844
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11.423
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	179
AAA700	A.III.2) Titoli	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	236.160
ABA000	B.I) RIMANENZE	





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

		20.244
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	20.036
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	208
ABA190	B.II) CREDITI	201.915
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	21.101
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	105.986
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	247
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	61.245
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1.063
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	12.273
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	14.001
ABA760	B.IV.1) Cassa	38
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	-
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	13.355
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	608
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	-
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	59.805
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	5
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	2.074
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	57.726

CODICE	VOCE MODELLO SP-PASSIVITA'	IMPORTO 31/12/2018
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	133.428
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	125.802
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.191





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1.464
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.971
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	34.089
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	15.554
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	9.342
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	9.193
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	80
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	80
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PDZ999	D) DEBITI	201.048
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	1.646
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.127
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	772
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	104.494
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	1
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	64.557
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	2.150
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	3.606
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	17.688
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	59.805
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	5
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	2.074
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	57.726

dato atto che, come attestato dal Direttore della UOC Economico-Finanziaria, il bilancio d'esercizio 2018 V2 ed i relativi allegati, che formano parte integrante e sostanziale del presente atto, sono stati redatti con chiarezza e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e del risultato economico dell'esercizio in base all'art. 2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12;

acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore della U.O.C. Economico Finanziaria Dr. Carlo Valentini, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n. 69;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

visto il codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 e s.m.i.);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario acquisiti per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i. ;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di revocare la deliberazione n. 564 del 15/05/2019 ad oggetto "Approvazione del bilancio di esercizio 2018";
2. di approvare il Bilancio di Esercizio 2018 V2, come da schemi di conto economico e stato patrimoniale sopra riportati, costituito dalla seguente documentazione che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:
 - atto di approvazione del bilancio di esercizio;
 - delibera aggiornamento inventario di costituzione;
 - relazione sulla gestione;
 - nota integrativa descrittiva;
 - nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - bilancio di esercizio ce;
 - schema di dettaglio contributi vincolati;
 - tabella dettaglio altre prestazioni;
 - tabella di dettaglio accantonamenti;
 - tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - bilancio di esercizio sp;
 - crediti e debiti verso rl e intercompany;
 - conti d'ordine e debiti verso fornitori;
 - debiti verso personale;
 - crediti e debiti verso stato;
 - fondi quote inutilizzate contributi;
 - oggetti d'arte;
 - modello A: dettaglio costi del personale;
 - tabella di dettaglio personale;
 - tabella costi personale su beni e servizi D.G.R. 5954/2016;
 - tabella stranieri STP;
 - modello la;
 - allegati alla relazione di gestione;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

- modello UDO ASST;
- 3. di riservarsi di acquisire il parere del Collegio Sindacale e di inoltrarlo tempestivamente agli Organi Regionali competenti;
- 4. di dichiarare il presente atto soggetto a controllo preventivo da parte della Giunta Regionale (art. 17, comma 4, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.);
- 5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento, dando atto che l'esecutività dello stesso è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale (art. 17, comma 6, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.) e che, nelle more del citato esito, non si procede alla pubblicazione dei relativi allegati.

F.to IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Alessandro Visconti)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Amministrativo
(Dott. Domenico Versace)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sanitario
(Dott. Giuseppe De Filippis)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sociosanitario
(Dott.ssa Lucia Castellani)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 635 del 30/05/2019

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è affissa all'albo di questa Azienda e pubblicata sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009 dal _____ e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Nelle more dell'esito positivo del controllo da parte della Giunta Regionale, non si procede alla pubblicazione degli allegati al presente provvedimento.

Il presente atto si compone di n. _____ pagine , di cui n. _____ pagine di allegati e,

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo

Milano, lì _____

UOC Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO 2018

Azienda Socio Sanitaria Territoriale
Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



Sommario

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST).....	3
1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	7
2.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA	10
2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)	16
2.3 Territoriale (solo per ASST)	16
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	29
4. Il sistema degli acquisti – area contratti	91
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	100
6. Il bilancio dell'anno 2018	101
6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	101
6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti	103
6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	103
7. Confronto Decreto Consuntivo 2018 e Consuntivo 2018 per codice SK.....	104
8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2018 per codice SK.....	105
9. Fatturazione elettronica e PCC.....	107
10. Tempi di pagamento e ITP	107
11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	107



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2018 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11. La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2018, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST)

A seguito dell'introduzione della Legge Regionale 23 del 11/08/2015 e dai successivi decreti attuativi, dal 01/01/2016 è operativa la nuova "ASST Fatebenefratelli Sacco".

La nuova ASST Fatebenefratelli Sacco subentra a titolo di successione universale in tutte le funzioni precedentemente svolte dalla A.O. Fatebenefratelli e dalla A.O. Luigi Sacco e subentra a titolo di successione particolare in tutte le funzioni erogative svolte dal Presidio Ospedaliero Buzzi.

La sede legale della ASST Fatebenefratelli Sacco è a Milano in via Giovanni Battista Grassi n. 74.

Nel corso del 2017 è stata data attuazione alla legge regionale n. 23/2015 nell'area urbana di Milano, attraverso la realizzazione delle azioni previste dal Progetto Milano, di cui alla D.G.R. n. 5954/2016. In particolare, è stato completato il passaggio delle funzioni dall'ATS Città Metropolitana di Milano alle ASST del territorio. E' stato concluso il passaggio di personale, sono state definite le linee generali delle risorse economiche ed è stato individuato il patrimonio immobiliare che dalla ATS della Città Metropolitana di Milano deve essere assegnato alla ASST Fatebenefratelli-Sacco, relativamente alle funzioni di competenza. L'afferimento delle funzioni alle ASST della città di Milano è avvenuta applicando un modello che prevede l'affidamento del governo di ogni singola funzione ad una specifica ASST, in modo da garantire l'omogeneità di azione su tutto il territorio cittadino, nel rispetto della modalità sopra specificata. Le funzioni sono governate da ciascun Direttore Socio Sanitario della ASST secondo competenza, attraverso Direttori/Dirigenti, da lui dipendenti, che garantiscono un approccio univoco alla tematica. Nel 2018, l'attuazione della legge regionale n. 23/2015 nell'area urbana di Milano è proseguita dando attuazione a quanto previsto negli accordi sottoscritti in precedenza. Sono state definite le procedure attuative per l'erogazione dei servizi (Protesica, Fragilità, Medicina legale ecc). Sono stati regolati i rapporti economici tra le diverse aziende e l'ATS, proseguirà questo percorso implementando iniziative atte ad armonizzare le diverse partite ancora in sospeso (personale dei servizi centrali, assegnazione budget consultori e della medicina legale). Vi è la necessità di azioni orientate alla definizione dei rapporti tra le coop dei MMG e le diverse ASST Milanesi rispetto ai percorsi di presa in carico delle persone con patologie croniche, garantendo un approccio unitario ed integrato.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

Si riporta nel seguito un breve cenno sull'organizzazione della ASST Fatebenefratelli Sacco in funzione delle strutture sanitarie che la compongono.



Ospedale Luigi Sacco

L'Ospedale Luigi Sacco, è ubicato a Milano in via G. B. Grassi n. 74, è stato individuato quale Ospedale di rilievo nazionale e di alta specializzazione con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12.04.1994 e costituito in Azienda Ospedaliera dal 01.01.1995, con Decreto del Presidente della Giunta Regionale della Lombardia n. 4074 del 30.06.1994.

L'Azienda costituisce sede privilegiata per l'integrazione della tradizionale e primaria funzione di assistenza con le attività di formazione e di ricerca in quanto Polo dell'Università degli Studi di Milano, a seguito della convenzione approvata nel 1974, aggiornata con deliberazione n. 53 del 07.02.1997 e di individuazione da parte della Giunta Regionale con DGR n. VI/46798 del 03.12.1999 e seguenti.

In applicazione dello Statuto dell'Università degli Studi di Milano, adottato ai sensi della Legge n. 240/2010 ed emanato con decreto rettorale 15.03.2012, è stato costituito, a decorrere dal 27 aprile 2012, il Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche "Luigi Sacco" (DIBIC) su cui insiste l'intero corso di laurea in Medicina e Chirurgia.

Il Dipartimento Universitario promuove l'attività di ricerca nel Polo Universitario favorendo la collaborazione con il personale ospedaliero.

All'Ospedale Sacco hanno anche sede i Corsi di Laurea per le Professioni Sanitarie in Infermieristica, Logopedia, Tecniche Riabilitazione Psichiatrica, oltre alle Scuole di specializzazione di Medicina e Chirurgia in Malattie Infettive e Medicina Tropicale. Gli studenti che frequentano i Corsi di laurea nel Polo sono circa 920 all'anno. L'attività delle numerose scuole di specializzazione di area medica garantisce la presenza di più di 100 medici in formazione presenti nei vari reparti ospedalieri. Tutta l'attività didattica prevede il forte coinvolgimento del personale medico, infermieristico, tecnico sanitario e riabilitativo dell'Ospedale.

Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

L'Ospedale Fatebenefratelli, è ubicato a Milano in Corso di Porta Nuova n. 23, e Oftalmico, a Milano in via Castelfidardo n. 15, riconosciuto con Decreto Ministeriale quale azienda di rilievo nazionale e di alta specializzazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 comma 1-bis del D.L.vo n. 502/1992 e s.m.i., con i suoi più di 400 anni di storia, rappresenta da sempre "l'Ospedale della città di Milano".

Ospedale Macedonio Melloni

L'Ospedale Macedonio Melloni nasce nel 1971, con la legge di riforma ospedaliera, quando l'Istituto Ospedaliero Provinciale per la Maternità l'I.O.P.M. viene trasformato in Ospedale ad indirizzo ostetrico-ginecologico e pediatrico e in questa occasione venne istituita la Patologia Perinatale e Terapia Intensiva, prima in Italia.

Nel 1998 il Presidio Ospedaliero Macedonio Melloni (POMM), ovvero la gloriosa istituzione Macedonio Melloni, diventa parte integrante dell'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico.

Nel 1998, in forza dei provvedimenti legislativi di riforma delle strutture sanitarie, nasce l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico, composta dai Presidi Ospedalieri Fatebenefratelli e Oftalmico, Macedonio Melloni, da sei Poliambulatori Territoriali e da tre Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura.



Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi

L'Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi è dal 1906 uno dei principali riferimenti milanesi e lombardi per l'assistenza pediatrica ed ostetrico-ginecologica. Fondato dal pioniere della pediatria Raimondo Guaita, deve il suo nome all'industriale dolciario milanese Vittore Buzzi, che finanziò lo sviluppo della struttura di via Castelvetro negli anni '60.

Polo Territoriale

Nell'assetto organizzativo dell'ASST Fatebenefratelli Sacco sono ricomprese numerose strutture territoriali che sono afferite a seguito della legge regionale 23/2015. Il modello organizzativo del Polo Territoriale progettato nel nuovo POAS ha preso le direttive dalla Legge Regionale 23/2015 tenendo conto del progetto Milano. Il Polo Territoriale dell'Azienda raggruppa i municipi 1-2-3-4-8 della città. Il territorio è stato suddiviso in due macro aree (Area Territoriale 1 – municipi 4-1-8 e Area Territoriale 2 – municipi 2-3). Alla Direzione Sociosanitaria, oltre alle strutture di staff, è stata assegnata la guida di due nuovi Dipartimenti a carattere gestionale e la partecipazione a diversi dipartimenti funzionali (aziendali ed interaziendali). I due dipartimenti gestionali afferenti alla DSS sono:

1. Dipartimento delle Attività Territoriali.
2. Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze.

Come si è detto per le attività erogative e al fine del raggiungimento degli obiettivi è previsto che il Polo Territoriale lavori in sinergia con le strutture del Polo Ospedaliero anche grazie all'istituzione di 4 Dipartimenti funzionali e 3 Dipartimenti interaziendali volti ad assicurare maggiore stabilità al progetto di continuità ospedale territorio.

Le sedi territoriali sono 25 collocate nelle diverse zone della città.

Nel Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze sono presenti 4 strutture complesse e 13 strutture semplici di cui una dipartimentale.

Le strutture complesse sono:

- U.O.C. Psichiatria 1 (con 4 strutture semplici);
- U.O.C. Psichiatria 2 (con 4 strutture semplici);
- U.O.C. Neuropsichiatria Infantile (con una struttura semplice a partire da aprile 2018);
- U.O.C. Dipendenze (con 4 strutture semplici).

Nel Dipartimento delle Attività Territoriali è quindi prevista la presenza di 4 strutture complesse e 14 strutture semplici:

- U.O.C. Direzione dell'Area Territoriale 1 (con 3 strutture semplici);
- U.O.C. Direzione dell'Area Territoriale 2 (con 3 strutture semplici);
- U.O.C. Vaccinazioni (con 4 strutture semplici);
- U.O.C. Coordinamento delle attività consultoriali (con 4 strutture semplici).

Il Dipartimento delle Attività Territoriali raggruppa le strutture di offerta che operano a livello territoriale nei Presidi Socio Sanitari Territoriali che saranno implementati nel periodo di vigenza del POAS. Si tratta di un modello di evoluzione dei Distretti Socio Sanitari in cui risulteranno strategicamente integrate tradizionali strutture di offerta di prestazioni sanitarie (vaccinazioni, diagnosi, valutazioni, certificazioni, consulenze, prestazioni integrative) e modelli più avanzati di presa in carico (organizzazione dei percorsi



di fragili, anziani e disabili, supporto alle famiglie, educazione sanitaria).

Le principali funzioni assicurate e gestite a livello locale sono:

- front office amministrativo e sanitario per tutte le prestazioni di competenza territoriale (S/R, sportello polifunzionale);
- gestione dei servizi per le forniture di protesi e ausili;
- gestione della valutazione e della presa in carico di pazienti fragili o cronici;
- organizzazione dell'Assistenza domiciliare;
- collaborazione con i Medici di Medicina Generale e Pediatri di Famiglia per la co-gestione dei pazienti cronici presi in carico, per l'adesione ai percorsi diagnostico-terapeutici e la verifiche relative all'aderenza terapeutica ed all'uso razionale delle risorse;
- assistenza in ambito materno infantile e familiare;
- integrazione ospedale territorio nell'ambito del "percorso nascita";
- prevenzione delle malattie infettive, vaccinazioni;
- raccordo con ATS per le attività di prevenzione nelle comunità;
- adesione agli screening;
- servizio di medicina legale in ambito di certificazioni, commissioni mediche locali, accertamento d'invalidità civile.

Per il raggiungimento degli obiettivi di "Integrazione dell'offerta ospedale territorio" sono stati istituiti alcuni dipartimenti funzionali strettamente dedicati al raccordo ospedale territorio; questi sono:

- Dipartimento funzionale della continuità per cronici ed anziani;
- Dipartimento funzionale ospedale-territorio nell'area della maternità e dell'infanzia;
- Dipartimento Cure palliative e Oncologico;
- Dipartimento di Medicina di Laboratorio e diagnostica per immagini.

Il Polo Territoriale collaborerà anche con altre Aziende Socio Sanitarie Territoriali di Milano attraverso tre dipartimenti interaziendali:

- il Dipartimento funzionale interaziendale delle Cure palliative (ASST FBF Sacco);
- il Dipartimento funzionale interaziendale di Medicina Legale (ASST Santi Paolo e Carlo);
- il Dipartimento funzionale interaziendale delle Dipendenze (ASST Santi Paolo e Carlo).

La mission

La missione della ASST è quella di erogare prestazioni sanitarie specialistiche, di media ed elevata complessità, nel rispetto della dignità della persona, del bisogno di salute, dell'equità dell'accesso all'assistenza, della qualità delle cure e della loro appropriatezza, dell'economicità nell'impiego delle risorse ed in coerenza con i principi e gli obiettivi definiti dal Piano Sanitario Nazionale e dal Piano Sanitario Regionale.

Principi organizzativi

L'organizzazione aziendale si basa sui Dipartimenti, in cui si realizza l'integrazione fra le funzioni di assistenza, di didattica e di ricerca, finalizzata alla qualificazione delle attività, alla realizzazione dei fini istituzionali ed allo sviluppo dell'innovazione della ricerca clinica.



Principi fondanti sono la responsabilizzazione diffusa, il riconoscimento di adeguati livelli di autonomia delle singole articolazioni organizzative e dei professionisti che agiscono in un contesto ad alto know-how scientifico.

I dipartimenti, le strutture di staff della direzione amministrativa e sanitaria contribuiscono all'elaborazione delle politiche aziendali e alla loro attuazione, supportano i processi produttivi, quelli di accoglienza e di verifica dell'andamento economico finanziaria.

Il Collegio di Direzione è il luogo dove la Direzione Strategica e i Dipartimenti definiscono le linee di azione gestionali al fine di rispondere agli indirizzi regionali.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Ospedale Luigi Sacco

Il complesso ospedaliero si trova nella zona nord-ovest di Milano e occupa un'area di oltre 137 mila metri quadrati. Inaugurato il 28 ottobre 1931, sino al dopoguerra era noto come "Sanatorio di Vialba" ed era gestito dall'INPS. Da allora, pur essendo stata preservata l'originaria struttura a "padiglioni", l'ospedale ha subito notevoli interventi di ristrutturazione e ampliamento. Oggi, parte dell'attività è stata accorpata in un monoblocco che ospita il dipartimento di Emergenza-Urgenza con Pronto Soccorso, Rianimazione, Blocco operatorio e Radiologia nonché il Dipartimento Chirurgico.

L'ospedale ha un bacino d'utenza di circa 345 mila persone (rappresentato dalle zone 8 e 9 del decentramento cittadino e in parte dai comuni di Bollate, Baranzate e Rho) e partecipa ai programmi nazionali e regionali di ricerca e prevenzione nei settori dell'emergenza cardiologica e della infettivologia. È centro di riferimento nazionale per le emergenze infettivologiche in particolare bioterrorismo, SARS e febbri emorragiche con percorso di Pronto Soccorso dedicato.

Negli ultimi anni è cresciuto anche nelle aree materno-infantile (ambito nel quale è riferimento per le patologie infettive e della gravidanza), della reumatologia, gastroenterologia, oculistica e nella diagnosi e cura delle malattie psichiatriche. Il suo polo cardiologico e cardiocirurgico è tra i più apprezzati della città di Milano. L'Ospedale è all'avanguardia anche nel campo della farmacologia clinica e nella ricerca biomedica, in particolare nel settore delle nanotecnologie e nello studio della genetica molecolare. La presenza di alcuni centri di eccellenza è in grado di attrarre un discreto numero di pazienti extraregionali. Dell'ospedale fanno parte anche alcune strutture psichiatriche territoriali: i centri psico-sociali di via Betti e via Aldini e i servizi di neuropsichiatria infantile (UONPIA) delle vie Sanzio, Betti e Aldini.

E' attivo presso il presidio ospedaliero il Centro di ricerca pediatrica finanziato dalla fondazione Invernizzi, in collaborazione con l'Università di Milano.

Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

La collocazione topografica dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico, centrale rispetto alla metropoli, lo rende struttura primaria per l'assistenza di emergenza, in un bacino di utenza rappresentato dai circa 400.000 residenti e da circa 1 milione di persone che, per motivi di lavoro e turismo, affluiscono ogni giorno nel centro della città.

Il suo Pronto Soccorso è, per motivi logistici e di servizio, l'unità di emergenza ed urgenza che in prima istanza verrebbe allertata in caso di gravi calamità che dovessero colpire la città di Milano.

Con deliberazione del Consiglio Regionale della Lombardia n. VI/0742 del 18/11/97 all'Ospedale



Fatebenefratelli e Oftalmico è stata aggregata una realtà ospedaliera dell'area materno infantile, l'Ospedale Macedonio Melloni, sede della Banca Regionale del Latte Umano e convenzionato con l'Università degli Studi di Milano per la clinica, struttura ricca di tradizioni e punto di riferimento nella città di Milano, insieme con una rete di assistenza specialistica territoriale, venendo così a costituire l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico.

Successivamente con D.G.R. 29 luglio 1998 – n. VI/980, è afferita all'Azienda la S.C. di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza.

Ad oggi, le strutture dell'ex Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico sono le seguenti:

- due Presidi Ospedalieri:
 - o Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico;
 - o Ospedale Macedonio Melloni.
- Servizi Psichiatrici territoriali (Centri Psico Sociali/Centri Diurni di Via Procaccini, Via Settembrini, Via Ugo Betti, Viale Puglie, facenti capo alla S.C. Psichiatria presso il P.O. FBF-OFT) e Struttura complessa di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (4 sedi: Corso Plebisciti, Via S. Erlembardo, Via Stefanardo da Vimercate, Via Pusiano).

Presso la casa pediatrica del presidio ospedaliero è attivo il centro di riferimento nazionale per la lotta al bullismo e cyber bullismo.

Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi

E' un presidio ospedaliero del Sistema Sanitario di Regione Lombardia, convenzionato con l'Università degli Studi di Milano per la Clinica Ostetrico Ginecologica e la Clinica Pediatrica.

E' il secondo punto nascita di Milano, con circa 3.500 nati, ed il quarto in Lombardia, assicurando la presenza di professionisti altamente qualificati nell'area materno-infantile, in un ambiente a "misura di bambino", confortevole e attento alle esigenze dei piccoli pazienti e delle mamme.

L'Ospedale dei bambini Vittore Buzzi è da più di cento anni un riferimento per le mamme ed i bambini con il suo Dipartimento dello Donna, della Mamma e del Neonato e con il Servizio di Psicologia Clinica Perinatale che, fin dal 1975, offre assistenza psicologica ai futuri genitori durante la gravidanza, nel parto e nel post parto, attraverso la presa in carico preventiva degli aspetti emotivi fisiologici e non del percorso alla genitorialità.

Polo Territoriale

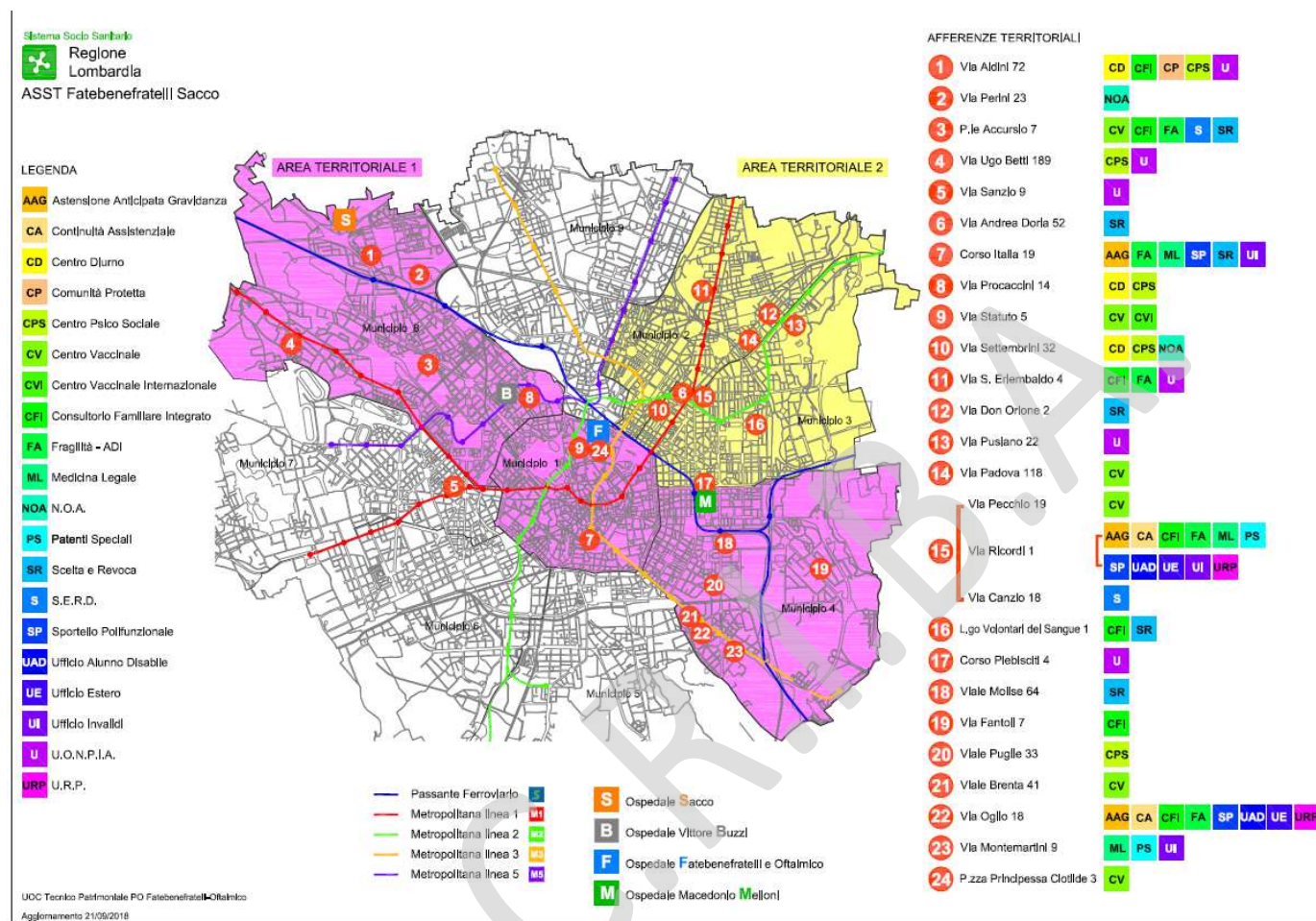
Il Polo Territoriale dell'Azienda raggruppa i municipi 1-2-3-4-8 della città. Il territorio è stato suddiviso in due macro aree (Area Territoriale 1 –municipi 4-1-8 e Area Territoriale 2 –municipi 2-3). Alla Direzione Sociosanitaria, oltre alle strutture di staff, è stata assegnata la guida di due nuovi Dipartimenti a carattere gestionale e la partecipazione a diversi dipartimenti funzionali (aziendali ed interaziendali). I due dipartimenti gestionali afferenti alla DSS sono:

1. Dipartimento delle Attività Territoriali.
2. Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze.



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

Come si è detto per le attività erogative e al fine del raggiungimento degli obiettivi è previsto che il Polo



Territoriale lavori in sinergia con le strutture del Polo Ospedaliero anche grazie all'istituzione di 4 Dipartimenti funzionali e 3 Dipartimenti interaziendali volti ad assicurare maggiore stabilità al progetto di continuità ospedale territorio (per un maggior dettaglio si rimanda al Capitolo 2.2 Territoriale).

Nell'assetto organizzativo della ASST Fatebenefratelli Sacco sono ricomprese le strutture territoriali indicate nella planimetria sotto riportata aggiornata al mese di novembre 2018.

Nel mese di Novembre è stata inaugurata la nuova sede dove saranno allocati gli ex CPS 19/1 (Sacco) e 19/2 (FBF) attualmente siti in via Betti e riaccreditati come unico CPS afferente alla UOC Psichiatria 1 del Dipartimento Salute Mentale aziendale, in attuazione della L.23/2015. E' stato stipulato un contratto di locazione, tra la ASST Fatebenefratelli Sacco e la Soc. Coop. Delta Ecopolis, avente ad oggetto la locazione della unità immobiliare sita in Via Natta n. 19 a Milano all'interno di "Cascina Cotica", per una superficie pari a mq. 650. Il contratto ha una durata complessiva di 12 anni (6 + 6 rinnovabili).

Per quanto riguarda la U.O. di NPJA che oggi si trova in via Betti è stato deliberato l'assenso ad un contratto di locazione con ALER per la messa a disposizione di un immobile in via Cilea (Milano), che sarà adeguato ai fini dell'accreditamento ed ospiterà i servizi UONPIA oggi erogati in via Betti. E' in corso il procedimento per la stipula del contratto definitivo che dovrebbe concludersi entro il 2018. Si prevede la realizzazione delle opere di adeguamento entro un anno dalla stipula del contratto di locazione.

Stante le criticità presenti anche presso le sedi di via Molise (scelta e revoca) e viale Brenta (polo vaccinale) anche per queste sedi si è ritenuto di procedere a trasferimento in sedi adeguate; è stato

siglato un accordo con Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza dei Medici e degli Odontoiatri per un contratto di locazione di uno stabile di proprietà dell'ente, per una superficie di circa 1000 mq, nel quale troveranno allocazione le attività scelta e revoca e vaccinazioni oggi ubicate in via Molise e via Brenta.

2.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

ASST Fatebenefratelli Sacco garantisce l'assistenza ospedaliera con i seguenti presidi:

<i>Indicatore</i>	<i>Ospedale Luigi Sacco</i>
<i>Posti Letto ordinari</i>	503
<i>Posti Letto day hospital</i>	31
<i>Totale Posti Letto</i>	534
<i>Indicatore</i>	<i>Ospedale Fatebenefratelli</i>
<i>Posti Letto ordinari</i>	524
<i>Posti Letto day hospital</i>	28
<i>Totale Posti Letto</i>	552
<i>Indicatore</i>	<i>Ospedale Macedonio Melloni</i>
<i>Posti Letto ordinari</i>	188
<i>Posti Letto day hospital</i>	13
<i>Totale Posti Letto</i>	201
<i>Indicatore</i>	<i>Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi</i>
<i>Posti Letto ordinari</i>	155
<i>Posti Letto day hospital</i>	20
<i>Totale Posti Letto</i>	175

Con un totale di 1.443 posti letto che coprono tutte le specialità cliniche dell'adulto e del bambino, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha garantito nel corso del 2018 circa 42.100 ricoveri ordinari, 7.100 day hospital, 27.000 interventi, 196.700 accessi di PS.

Tale impegno si è mantenuto costante nel 2018 con un'attenzione particolare rivolta alla riorganizzazione dell'area chirurgica del presidio Fatebenefratelli, con l'obiettivo di riportare tutte le specialità coinvolte alla piena operatività nell'utilizzo delle sale operatorie del blocco centrale, che nel corso del 2017 ha visto una riduzione di attività a causa della mancanza di personale sia anestesista e sia di personale del comparto.

Il 2018 è stato un anno importante per dare concretamente attuazione al riassetto organizzativo definito nel POAS approvato nel corso del precedente esercizio, rendendo operative anche le indicazioni regionali riferite all'area di laboratorio e servizio trasfusionale. In tale ambito il ripensamento complessivo dei percorsi di richiesta ed elaborazione degli esami, già attivato nel corso del 2017, ha visto un ulteriore sviluppo grazie anche agli interventi programmati sulle infrastrutture tecnologiche.

Sotto il profilo dell'offerta ambulatoriale vi è stato un potenziamento dell'area della diagnostica per immagini nel presidio Sacco e il mantenimento in tutti presidi dell'offerta aggiuntiva esposta tramite l'attivazione degli ambulatori aperti.

Nel corso dell'anno vi è stata la progressiva attivazione di posti letto pediatrici presso il presidio Buzzi, dove molteplici saranno gli interventi che porteranno per step al futuro compimento del progetto relativo



al “Nuovo Buzzi”.

In trend con la riduzione dei parti avuta in Regione Lombardia, l’Azienda conferma il suo ruolo centrale anche nell’area della maternità, anche come punto di riferimento per pazienti provenienti da altre regioni, uno sforzo particolare sarà fatto nel corso dell’anno per tentare di ampliare l’offerta ambulatoriale rivolta alle future mamme.

Nel corso del 2018 vi è stato un ampliamento dell’attività svolta dal Centro di Riferimento Regionale per lo Screening Neonatale, con un importante impiego di risorse tecnologiche, di dispositivi e di personale.

Le assegnazioni definite per le Aree di Psichiatri e NPI, in incremento rispetto al precedente esercizio, sono state oggetto di un’attenta valutazione per definire una programmazione coerente delle attività ed una corretta rendicontazione di tutti gli aspetti previsti nelle regole di elaborazione dei flussi volti alla tariffazione di queste prestazioni.

Area Materno Infantile

Con circa 6.000 parti, 60 posti letto dedicati ai bambini circa 3.000 ricoveri/anno, oltre 43.500 accessi al Pronto soccorso Pediatrico, una terapia intensiva pediatrica e due terapie intensive neonatali, l’ASST Fatebenefratelli Sacco rappresenta il primo Polo del Bambino lombardo e offre tutte le specialità cliniche di area pediatrica.

Considerando la dimensione della nuova azienda, la complessità della casistica trattata e la completezza dei servizi offerti, l’attività è tesa a garantire la piena integrazione delle competenze professionali e delle risorse dedicate all’area materno infantile anche attraverso una riorganizzazione e razionalizzazione delle attività tra i diversi presidi.

Attività ASST consuntivo 2018

Attività di Ricovero (incluso Hospice)

Si riporta di seguito una tabella di sintesi con il confronto tra il valore finanziato, il budget assegnato e il dettaglio del decreto per la predisposizione del consuntivo.

Assistito	Valore Rendicontato	Controlli NOC	VAR TARIFFARIE	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Abbattimento di Sistema	Legge 7	Totale Finanziato	DECRETO
Extraregione	82.242	.	-61	82.181	.	2.876	0	79.305	79.000
Regionali	2.815.354	.	-12.347	2.803.007	2.884.450	0	0	2.803.007	2.846.000
Stranieri	31.975	.	0	31.975	.	0	0	31.975	0
Extraregione	9.383.224	204.190	-41.666	9.137.368	.	319.808	0	8.817.560	8.814.000
Regionali	142.289.804	1.730.287	-471.695	140.087.822	147.175.242	0	9.015.455	149.103.277	149.346.000
Stranieri	2.073.370	20.193	-4.542	2.048.635	.	0	0	2.048.635	1.695.000
	156.675.969	1.954.670	-530.311	154.190.988	150.059.692	322.684	9.015.455	162.883.759	162.780.000

Si precisa che le differenze maggiormente rilevanti rispetto a quanto esposto nel 4° CET sono relative alle seguenti voci non valutabili in fase di monitoraggio infra-annuale:

- variazioni tariffarie -530.000;
- controlli NOC superiori al valore stimato per circa 450.000
- valorizzazione Legge 7 decurtata di circa 1.500.000 rispetto al valore derivante dall’applicazione



delle percentuali sulla produzione dei lombardi riconosciute per il precedente esercizio.

Se si confronta la produzione 2018 con il 2017 per i pazienti lombardi (comprensivi onere 9) senza tener conto delle diverse tipologie di abbattimento si conferma una minore produzione pari a circa il 2%, tale delta è da ricondurre alle cause esposte nei vari trimestri di rendicontazione e che integralmente si richiamano.

Il presidio Fatebenefratelli ha risentito nei primi 9 mesi dell'anno della marcata contrazione della programmazione chirurgica delle sale operatorie, contingentate a causa della mancanza di personale strumentista che, seppur in parte acquisito sul finire del precedente esercizio ha dovuto effettuare un idoneo periodo di training. A tale criticità si accompagna anche una carenza di personale anestesista, che ha influito anche sulla programmazione delle sale del presidio Melloni. Per sopperire a tale mancanza è stata attivata la ricerca di personale con contratto libero professionale in grado di inserirsi nell'attività delle varie discipline, tale passaggio ha risentito tuttavia dei tempi tecnici per espletare le procedure e della difficoltà di reperire figure professionali con elevata richiesta nel mercato professionale sanitario.

A partire dal mese di ottobre la programmazione delle sale sopra descritta vede un'inversione di trend con l'aumento del 20% a partire dal mese di ottobre.

Tra gli elementi che invece incidono in modo trasversale sull'allungamento delle degenze medie dei ricoveri e sulla riduzione di posti letto disponibili sono certamente da segnalare:

- importanti ritardi nel trasferimento alle strutture di post acuzie dei pazienti ricoverati (il sistema di centralizzazione delle richieste di assegnazione dei pazienti alle diverse strutture per i post acuti ha ulteriormente rallentato questo processo rispetto al passato);
- il notevole aumento degli isolamenti dovuti all'emergenza dei microrganismi multiresistenti (MDRO), con ulteriore maggiore difficoltà di passaggio sul territorio per la prosecuzione delle terapie nella fase di post-acuzie per rifiuto da parte delle strutture idonee ad accettare pazienti "contaminati" o con necessità di prosecuzione di terapia con costi ritenuti troppo elevati (si rileva, inoltre, come molte di queste strutture non accettino il ritorno di pazienti da loro inviati già contaminati per il trattamento di un'acuzie alla fine della fase di gestione della stessa);
- si tenga inoltre presente che nel presidio Sacco si concentrano casi di particolare rilevanza per quanto concerne il trattamento di pazienti con MDRO, per i quali il costo delle cure non trova adeguata copertura tramite una maggiorazione del DRG che consenta di recuperare il maggior dispendio di risorse dedicate al trattamento di tali casistiche. Al fine di oggettivare quanto esposto è stata effettuata una verifica nel dipartimento di malattie infettive nei primi 5 mesi del 2018, con lo scopo di verificare la riduzione di disponibilità di posti letto generata dagli isolamenti ed il risultato è stato di 1245 giornate di degenza in meno rispetto alla potenzialità teorica (si precisa che su tutti i tre piani le stanze con letti singoli sono 13 su un totale di 77). Se consideriamo una degenza media di 15 gg, questa indisponibilità, ha ridotto la possibilità di ricoverare 83 pazienti, con una perdita media di circa 400.000 euro di ricavi (a fronte di un DRG medio di 5.000 euro).

Nel Dipartimento Alte Specialità (che comprende l'area cardiovascolare, la Neurochirurgia e le Nefrologie) si combinano gli effetti dei maggiori isolamenti avuti nel 2018, con la riduzione di 4 posti letto della Cardiocirurgia, che si manterranno tali in tutto l'esercizio, con una modifica del case mix delle Cardiologie dei primi mesi dell'anno. Da segnalare tuttavia che lo sforzo profuso dal personale nel secondo semestre dell'anno ha consentito di ridurre il gap rispetto al precedente esercizio da -1.3000.000



dato di settembre a -630.000 valorizzazione SDO di novembre.

La riduzione dei dirigenti medici in Ostetricia e Ginecologia in momenti diversi nei vari presidi, ha comportato una temporanea riduzione della casistica ginecologica, nell'ultimo trimestre dell'anno ancora in sofferenza presso il presidio Sacco.

Il turn over in questione ha comportato l'inserimento di nuove risorse da formare a fronte di personale esperto e con un consolidato bagaglio di esperienza e un bacino di utenza maturato nei vari anni di presenza nelle diverse strutture.

Si mantiene invece quasi costante il numero di parti rispetto al precedente esercizio con una riduzione del 2,8% rispetto al 2017.

Presso il presidio Buzzi, dato il trend in rilevante crescita dei ricoveri oltre soglia, generati dalla concentrazione di casi pluripatologici ad elevata complessità (91 gen-nov 2018 vs. 37 stesso periodo 2017 della Clinica Pediatrica, 128 gen-nov 2018 vs. 96 stesso periodo 2017 per le altre specialità pediatriche) è stata avanzata richiesta ufficiale in Regione Lombardia (Dr. Luca Merlino) di rivedere il ruolo di Ospedali come il V. Buzzi all'interno del panorama regionale per riconoscere loro una funzione specifica che vada oltre i consueti DRG, che in numerosi casi si sono rivelati non adeguati dal punto di vista della remunerazione alla copertura dei costi relativi ad una fascia di utenza con problematiche cliniche, organizzative, gestionali diverse da quelle della fascia adulta.

Attività di Specialistica Ambulatoriale

Come per l'attività di ricovero si riporta una tabella di confronto tra il valore finanziato, il budget assegnato e il dettaglio del decreto per la predisposizione del consuntivo.

	Valore rendicontato -NOC	Valore Budget	Valore Aumento Budget	Riduzione Bgt non raggiungimento obv	Abbattimento da Budget	Abbattimento da Sistema	Totale Finanziato	DECRETO
Extraregione	3.265.778	.	.	.	0	130.631	3.135.147	3.136.000
Regionali	65.230.224	62.039.997	185.130	199.573	1.168.535	0	64.061.689	64.108.000
Stranieri	360.845	.	.	.	0	0	360.845	361.000
	68.856.846	62.039.997	185.130	199.573	1.168.535	130.631	67.557.680	67.605.000

Il dato sopra esposto è in linea con quanto rendicontato nel 4° CET nella tabella esposta nella medesima sezione in cui si evidenziava una produzione maggiore rispetto al budget di periodo.

I dati al 31/12/18 per pazienti lombardi, si confermano in linea con lo storico 2017, stante l'applicazione delle regressioni tariffarie derivanti dall'integrazione contrattuale sottoscritta in data 13/12/18.

Rispetto all'anno precedente risultano in lieve flessione:

- le attività MAC, anche a causa di una riconversione in regime ambulatoriale ordinario di alcuni interventi del Dipartimento di Malattie Infettive;
- la valorizzazione degli accessi di PS, che sconta l'applicazione delle nuove regole di tariffazione degli stranieri R, per i quali il mancato incasso delle prestazioni diventa da quest'esercizio a carico dell'Azienda;
- le discipline di Endocrinologia e Nefrologia che hanno avuto nel corso del 2018 problemi di avvicendamento di personale nonché una revisione totale dell'attività con la redistribuzione nel caso della diabetologia delle risorse a supporto dei pazienti ricoverati, per tentare di contrastare il fenomeno dell'incremento delle degenze medie.



- Le attività chirurgiche BIC per i problemi descritti nella sezione di ricovero.

Si conferma la buona performance del dipartimento di Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini, che sta portando avanti anche nel 2018 il lavoro di riorganizzazione, sia all'interno della ASST che in ottemperanza alle indicazioni regionali riferite alla razionalizzazione e centralizzazione degli SMEL. Importante l'attività svolta sul versante degli applicativi informatici di accettazione delle prestazioni e in alcuni casi (anatomia) di pro cessazione degli stessi, che ha comportato un'intensa attività di revisione ed omogeneizzazione dei percorsi che proseguirà nel corso del 2019.

Da segnalare l'ottima performance delle due strutture di Oculistica, centri di riferimento per il trattamento delle maculopatie e più in generale strutture di erogazione con un set di offerta difficilmente confrontabile con altri soggetti regionali con circa 86.000 prestazioni programmate a cui vanno aggiunte le circa 36.000 di PS.

L'attività di **screening** al netto degli abbattimenti derivanti dalle regressioni tariffarie di sistema risulta lievemente sottostimata rispetto alla valorizzazione aziendale per circa 45.000 euro.

Nuove Reti Sanitarie

	Valore Rendicontato	Valore Budget	Abbattimento da Budget	Totale Finanziato	decreto
Extraregione	0	.	0	0	
Regionali	996.957	809.695	187.262	809.695	810.000
	996.957	809.695	187.262	809.695	810.000

Il finanziato è in linea con il decreto, ma viene applicata una decurtazione del 16% sulla produzione reale che, come segnalato nei trimestri 2018 non tiene conto della diversa tariffazione rispetto al precedente anno e dell'incremento di giornate erogate ai pazienti presi in carico, con un onere organizzativo rilevante in carico alla ASST.

Attività di Neuropsichiatria Infantile

	Valore Rendicontato	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Totale Finanziato	Decreto
Extraregione	14.488	14.433	.	14.433	14.000
Regionali	1.262.175	1.262.175	1.870.000	1.262.175	1.262.000
Stranieri	178	178	.	178	
	1.276.841	1.276.785	1.870.000	1.276.785	1.276.000

L'attività risulta in linea con il precedente esercizio, si conferma che è in corso un'intensa attività di verifica e di riprogettazione dei percorsi di registrazione delle informazioni, al fine di rendere il più corrispondente possibile l'attività eseguita e quella rendicontata nel tracciato regionale. I progetti sono stati riconosciuti nell'ammontare complessivo del tetto stanziato, benché per molti di essi la produzione sia da sempre superiore e non vi sia possibilità di compensazione con l'importo 28 san non classificato



come progetto.

Attività di Psichiatria

	Valore Rendicontato	Valore Budget	Abbattimento da Budget	Totale Finanziato	decreto
Extraregione	24.246	.	-	24.246	24.000
Regionali	7.311.683	7.278.406	33.277	7.278.406	7.278.000
Stranieri	726	.	-	726	-
	7.336.655	7.278.406	33.277	7.303.379	7.302.000

I dati al 31/12/18 sono coerenti con il budget annuale comprensivo dei progetti, anche se ad oggi vi sono ancora molteplici attività svolte dal personale medico e del comparto che non trovano adeguata remunerazione nel tracciato in questione.

Nel corso dell'anno i numerosi confronti con Regione hanno consentito di chiarire alcuni aspetti della rendicontazione e riallineare le discrepanze segnalate nei mesi precedenti. Anche per la Psichiatria i progetti sono stati riconosciuti nell'ammontare complessivo del tetto stanziato, benché la produzione reale degli stessi superino ogni anno l'importo definito.

Appropriatezza delle prestazioni

Sono state fornite le indicazioni regionali e di ATS per dare avvio all'attività consueta di autocontrollo sull'appropriatezza delle prestazioni sanitarie per l'anno 2018. L'attività si è conclusa il 30 giugno 2018. Si è inoltre chiusa l'attività di controllo dell'anno 2017, sia interna che dei NOC con una estensione del campione della qualità e con l'analisi del campione mirato selezionato dalla ATS. Dopo il controllo dei NOC al SACCO, sono state poste in contestazione alcune cartelle cliniche relative a ricoveri effettuati in ORL, per le quali l'ATS ha accolto solo in parte le nostre motivazioni.

Nel corso del 2018 sono proseguiti i controlli delle prestazioni di ricovero e ambulatoriali, come da indicazioni regionali. Si è proceduto alla trasmissione a tutti gli interessati degli aggiornamenti normativi in merito all'appropriatezza delle prestazioni e si è potenziata l'attività formativa in aula e a piccoli gruppi.

Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Il Piano di Risk Management è stato elaborato, condiviso con il Comitato di RM e deliberato ed è stato poi trasmesso in R.L. il 30/3 insieme alla comunicazione del nominativo del nuovo Risk Manager Aziendale. Esso svilupperà alcune tematiche in modo integrato e trasversale tra i diversi presidi dell'ASST, in considerazione delle attività implementate negli scorsi anni.

Gli obiettivi dei progetti operativi sono stati:

- migliorare la sicurezza in area travaglio-parto;
- proseguire nell'attività di miglioramento della sicurezza in sala operatoria;
- attivare il portale aziendale di incident reporting;
- definire il risk assessment basato su strumenti di data mining anno 1;
- integrare il sistema di gestione per la salute e la sicurezza sul lavoro (sgss) con il sistema gestione qualità (sq) e il sistema di gestione sicurezza antincendio (sgsa).



E' stato attivato ed è operativo il portale aziendale per l'incident reporting.

Sugli eventi avversi rilevanti e gli eventi sentinella si è proceduto alla conduzione di audit e Root Cause Analysis.

Per il Piano di Miglioramento dell'Organizzazione e la check list di autovalutazione si sono seguite le indicazioni fornite dai competenti Uffici Regionali. L'ASST è già stata coinvolta nel processo di supporto all'implementazione del PIMO.

La verifica esterna di sorveglianza per la Certificazione ISO 9001:2015 ha avuto luogo nel mese di giugno ed è stata effettuata da Bureau Veritas.

Sono stati effettuati gli audit interni programmati e si è proceduto alla predisposizione della documentazione sui processi pianificati (gestione dei sinistri, acquisti beni e servizi, medicina di laboratorio, ecc.) per la nuova Norma Iso 9001:2015 e per la certificazione della Direzione Strategica.

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Non applicabile.

2.3 Territoriale (solo per ASST)

Presa in carico cronici

L'ASST FBF Sacco è stata accreditata quale ente gestore per la presa in carico dei pazienti cronici. Si è proceduto all'inserimento dei Clinical Manager, Case Manager e Operatori di supporto all'interno del Programma PIC-T. Fanno parte della filiera erogativa dell'ASST n. 43 presidi dell'area Milanese.

Le patologie prevalenti dei pazienti che hanno scelto la ASST FBF Sacco quale gestore risultano essere Ipertensione arteriosa, Diabete Mellito, Cardiopatia Ischemica, Scompenso Cardiaco, Neoplasie. Il Centro Servizi Cronicità è stato avviato a dicembre 2017 nella Palazzina Solventi del Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli e successivamente sono state attivate altre due sedi periferiche: il Centro Servizi Cronicità Sacco ed il Centro Servizi Cronicità Buzzi "Area Pediatrica".

Con la D.G.R. n. XI/415 del 02/08/2018 la Regione, nella sezione "Obiettivi implementazione ed evoluzione del SSR "(peso 30 punti), ha declinato l'item Presa in carico del paziente cronico nel seguente modo:

- l'Azienda deve sottoscrivere il n. dei patti di cura pari all'80% delle manifestazioni di interesse dichiarate nell'anno 2018;
- l'Azienda deve redigere e pubblicare n. di PAI pari all'80% dei n. di patti di cura sottoscritti nel 2018.

Riguardo agli indicatori sopra esposti ATS ha utilizzato come denominatore anziché le manifestazioni di interesse i "Verificati" vale a dire: *Cittadini per i quali è stata verificata l'arruolabilità alla PiC: lettera di convocazione e stratificazione a livello regionale secondo gravità/patologia, disponibilità della Smart Card Cittadino valida e autorizzazione al trattamento dei dati.*

Si ritiene che tale dato non sia coerente con quanto emerso nei diversi incontri tra le ASST, per tale motivo, si è chiesto di conoscere come sarà calcolato l'indicatore e se, nello specifico, saranno eliminati dal calcolo i pazienti che, dopo aver manifestato l'interesse alla presa in carico, hanno deciso di non



proseguire il percorso in una qualsiasi fase dello stesso (prima o dopo la sottoscrizione del PAI). Tali casi sono registrati in MOSA come RIFIUTI.

I dati della presa in carico al 19 dicembre 2018 sono espressi nella tabella che segue nella quale gli obiettivi sono calcolati al netto dei rifiuti:

DATA ELAB	ELABORAZIONE	TOTALE	SACCO	FBF
19/12/2018	A. MANIFESTAZIONI DI INTERESSE [Fonte MOSA]	1769	1061	708
19/12/2018	B. RIFIUTI [Fonte MOSA]	1138	683	455
19/12/2018	C. MANIFESTAZIONI DI INTERESSE AL NETTO [A-B]	631	378	253
19/12/2018	D. OBIETTIVO 80% PATTI DI CURA [80% di C]	505	302	202
19/12/2018	E. PATTI DI CURA SOTTOSCRITTI [Fonte PICT]	591	383	208
19/12/2018	F. PATTI DI CURA ANCORA DA FARE [D-E]	-86	-81	-6
19/12/2018	G. OBIETTIVO 80% PIANO ASSISTENZA IND. [80% di D]	404	242	162
19/12/2018	H. PIANI DI ASSISTENZA IND. SOTTOSCRITTI [Fonte PICT]	557	357	200
19/12/2018	I. PIANI DI ASSISTENZA ANCORA DA FARE [G-H]	-153	-115	-38

I dati riferiti all'obiettivo sono i seguenti:

Obiettivo

% PDC: **93,66**

Note: **ELABORAZIONE [E/C]**

% PAI: **110,29**

Note: **ELABORAZIONE [H/D]**

Vi sono alcune criticità a carattere regionale che si ritiene utile segnalare in questo contesto:

- non chiarezza rendicontazione obiettivi;
- difficoltà ricette prestazioni ambulatoriali e farmaci;
- contratti con Coop MMG per prestazioni (slot cronici);
- elevato numero di rifiuti da parte dei pazienti collegati alle seguenti motivazioni:
 - a. i pazienti in generale non vogliono rinunciare ad essere seguiti dal proprio MMG ;
 - b. i pazienti dicono di essere molto più comodi ad avere le prescrizioni dei farmaci dal mmg, soprattutto perchè essendo tendenzialmente persone anziane non hanno indirizzi e-mail al quale inoltrare le impegnative che potrebbero essere prodotte dal CSC;



- c. il programma utilizzato per la stesura PAI molto spesso si blocca o segnala errori che non permettono di proseguire nella stesura, i pazienti si spazientiscono per le lunghe attese "tecniche";
- d. i pazienti vogliono essere seguiti nelle varie visite di controllo solo ed esclusivamente dal medico specialista di loro fiducia e quando apprendono che non è certo l'appuntamento con lo specialista di loro fiducia rinunciano;
- e. i Mmg chiedono ai pz che avevano manifestato interesse alla presa in carico di soprassedere perché in futuro anche il medico singolo potrà essere clinical manager e redigere il PAI e quindi funzionerà diversamente.

Impatto economico presa in carico

Per l'attivazione del Centro Servizi Cronicità centrale presso Fatebenefratelli (Palazzina Solventi Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli) e le due sedi periferiche, uno al Centro Servizi del P.O. Sacco e un altro al Centro Servizi Cronicità P.O. Buzzi "Area Pediatrica", Regione ha assegnato un importo di € 597.000 da accantonare per la presa in carico dei cronici (vedi relazione precedente)

Ad oggi il riparto/utilizzo di tali risorse è il seguente:

Costo personale	€ 574.621,56
Utenze	€ 5.000,00
Formazione	€ 1.000,00
Arredi	€ 10.000,00
Apparecchiature informatiche	€ 5.000,00
Totale	€ 595.621,56

Sono ancora in fase di reclutamento un impiegato amministrativo da assegnare al centro servizi cronicità del Sacco e un infermiere da allocare nella stessa sede.

Per maggiori dettagli sui singoli conti di spesa si rimanda alla sezione Amministrativa/Economico Finanziaria.

Area Vaccinazioni

Nel primo trimestre 2018 è stato attivato un nuovo centro vaccinale presso il P.O. Fatebenefratelli trasferendo così le vaccinazioni della prima infanzia in questa sede e stabilendo un raccordo funzionale tra Centro Vaccinale e Pediatria ospedaliera; ciò ha liberato spazi in via Statuto destinati alla profilassi internazionale ed alla vaccinazione per adulti. Nel 2° trimestre 2018 l'attività del nuovo centro vaccinale presso FBF si è implementata assorbendo anche l'attività del CV di via Pace che, dal mese di giugno, è stato chiuso a seguito di richiesta da parte di IRCCS Fondazione Policlinico di restituzione dei locali. In attuazione dei percorsi di integrazione ospedale-territorio è stato avviato c/o l'ospedale Buzzi un ambulatorio vaccinale per i bambini affetti da malattie croniche, unico nel panorama metropolitano, in cui la proposta vaccinale viene ad integrarsi all'interno del percorso assistenziale, favorendo l'adesione dei genitori ed il raggiungimento degli obiettivi di immunizzazione senza ritardo. Inoltre, presso l'ospedale Buzzi, è stato avviato un percorso dedicato con valutazione allergologica ed esecuzione delle vaccinazioni in ambiente protetto per i bambini con allergie note o sospette a vaccini, inviati dai centri vaccinali cittadini oltre che dal centro di allergologia ospedaliero. Nel giugno 2018 è stata attivata inoltre l'offerta vaccinale alle gravide mediante un ambulatorio vaccinale presso il Buzzi per la trivalente Difterite



Tetano Pertosse e, per la campagna antinfluenzale. Tale attività ambulatoriale è stata attivata anche presso il presidio Macedonio Melloni.

Per quanto riguarda il centro vaccinale di Corso Lodi (BRENTA), oggi risulta sottodimensionato per gli spazi rispetto al bisogno vaccinale del Municipio 4 anche a ragione del nuovo calendario vaccinale. Per risolvere tale criticità è stato siglato un accordo con Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza dei Medici e degli Odontoiatri per un contratto di locazione di uno stabile di proprietà dell'ente, per una superficie di circa 1000 mq, nel quale troveranno collocazione le attività scelte e revoca e vaccinazioni oggi ubicate rispettivamente in via Molise e Brenta. Nelle more del trasferimento, che presumibilmente avverrà entro il primo semestre 2019, dopo il completamento di alcuni lavori, è stato attivato un ambulatorio vaccinale in via Oglio, presso la sede distrettuale, attivo 2v/settimana, per la vaccinazione HPV su invito degli adolescenti. Tale ambulatorio ospita anche la campagna antinfluenzale 2018/19.

Con riferimento alla presa in carico della cronicità l'inserimento delle vaccinazioni raccomandate nei Piani Assistenziali Individuali (PAI) è un obiettivo che l'ASST sta perseguendo per le cronicità più diffuse; già dal 2017 è stato avviato presso il P.O. Sacco un ambulatorio dedicato alle vaccinazioni per i pazienti HIV con offerta principalmente di vaccino Antiepatite A cui tali pazienti sono particolarmente esposti. Presso la nuova sede della Profilassi internazionale è stato istituito uno sportello dedicato alle fatturazioni degli utenti che effettuano i pagamenti. Tale intervento organizzativo ha consentito un miglior deflusso dell'utenza e soddisfazione degli utenti. Rispetto al 2017 le somministrazioni della profilassi internazionale sono aumentate di circa il 10%. Prosegue inoltre l'attività di vaccinazioni in ambiente protetto e dei bambini cronici presso l'ospedale Buzzi e degli adulti HIV presso l'ospedale Sacco, presso cui l'attività si sta ampliando con l'offerta della vaccinazione HPV per i maschi MSM come previsto dal Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale.

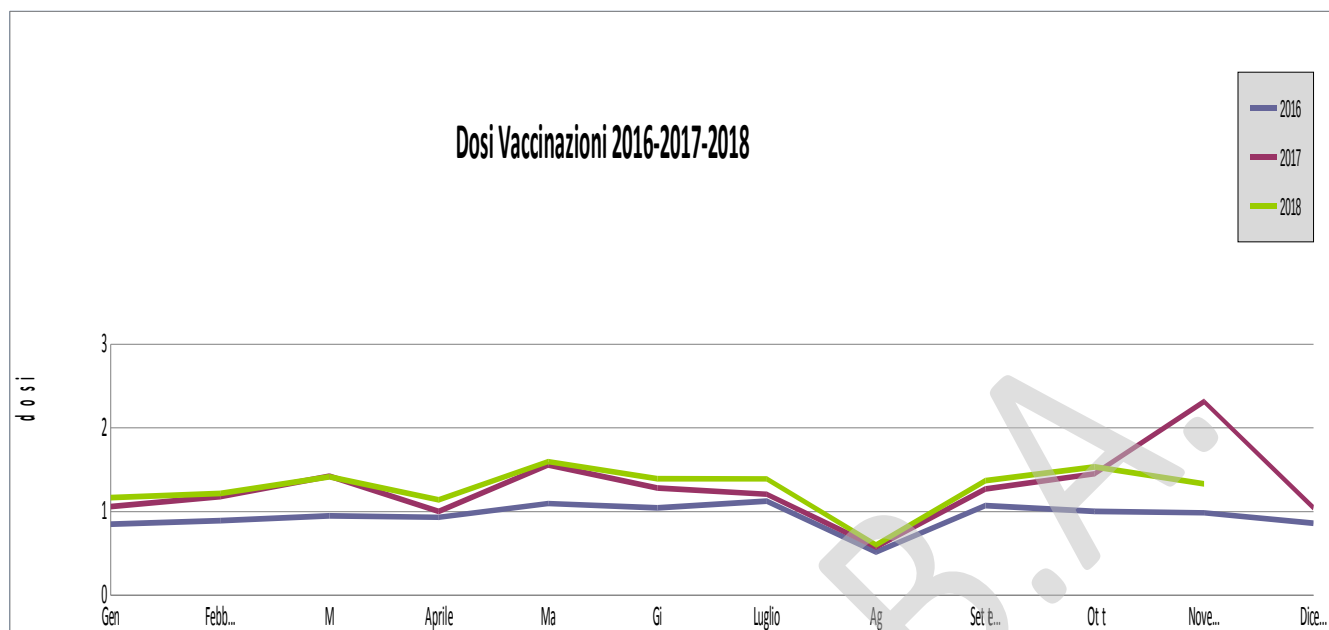
Nell'ambito della campagna antinfluenzale 2018/2019 sono state attivate numerose sedi distrettuali per l'offerta vaccinale alla popolazione over65 e pediatrica. Allo scopo di aumentare le coperture vaccinali antinfluenzale ed antipneumococcica mediante l'apporto dei Medici delle Cure Primarie, è stata progettata una nuova modalità di consegna dei vaccini ai MMG attraverso le Farmacie presenti sul territorio; ciò ha consentito anche di sgravare i CV, impegnati nelle campagne vaccinali da calendario, dall'onere della consegna dei vaccini ai MMG e dei contenitori dei rifiuti speciali. I medici che hanno aderito a questa nuova modalità di ritiro dei vaccini presso le farmacie territoriali sono stati 655 e sono state consegnate n. 127.870 dosi di vaccino antinfluenzale e circa 6500 dosi di vaccino antipneumococcico. Si sono avviati percorsi di progettazione della vaccinazione antinfluenzale in dimissione per pazienti ultra 65enni e si è attuata la promozione della vaccinazione antinfluenzale presso il personale sanitario operante nei presidi e presso le categorie a rischio (cronici, donatori...).

E' stata prorogata, a decorrere da settembre 2018 e prevista sino al giugno 2019, presso il CV di via Pecchio l'offerta di vaccinazione antimeningococco B, C e ACWY in copagamento per i bambini di età non ricompresa nell'offerta gratuita e per gli adulti: gli appuntamenti sono prenotabili direttamente accedendo al CUP regionale. Analogamente sarà avviato nei prossimi mesi presso il presidio FBF un ambulatorio per l'offerta di antimeningococco B in copagamento nel bambino.

Nel 4 trimestre 2018 è stata avviata la vaccinazione della gravida nei Presidi Sacco e Macedonio Melloni per DTP e influenza secondo le indicazioni ministeriali. Inoltre dal mese di novembre si è avviato un secondo punto di vaccinazione del bambino a rischio e cronico presso la Casa Pediatrica del FBF.

I dati di produzione al 12 dicembre 2018 sono illustrati nei grafici seguenti:





Il percorso effettuato da gennaio 2017, con l'applicazione della L.R. 23/2015 nella città di Milano secondo le modalità previste dalla convenzione del Progetto Milano, è stato complessivamente positivo. Si sono create diverse occasioni d'integrazione dei percorsi vaccinali all'interno degli ospedale, sia per i pazienti, soprattutto nell'ambito del rischio e della cronicità, sia per gli operatori del territorio e ospedaliero. Si sono creati canali di confronto e di collaborazione importante, ad esempio nell'ambito della medicina del lavoro per la promozione delle vaccinazioni degli operatori sanitari, sono state condivisi momenti di formazione comune, aggiornamenti reciproci sulla normativa e sulle linee guida. Per quanto riguarda la gestione del budget vaccini, in capo ad ASST FBF Sacco per tutta la città di Milano, è stata attuata una programmazione degli acquisti e dei consumi che ha privilegiato la rotazione delle scorte dei vaccini sui centri vaccinali, diminuendo in tal modo la quota di vaccini scaduti e le scorte presso i singoli centri.

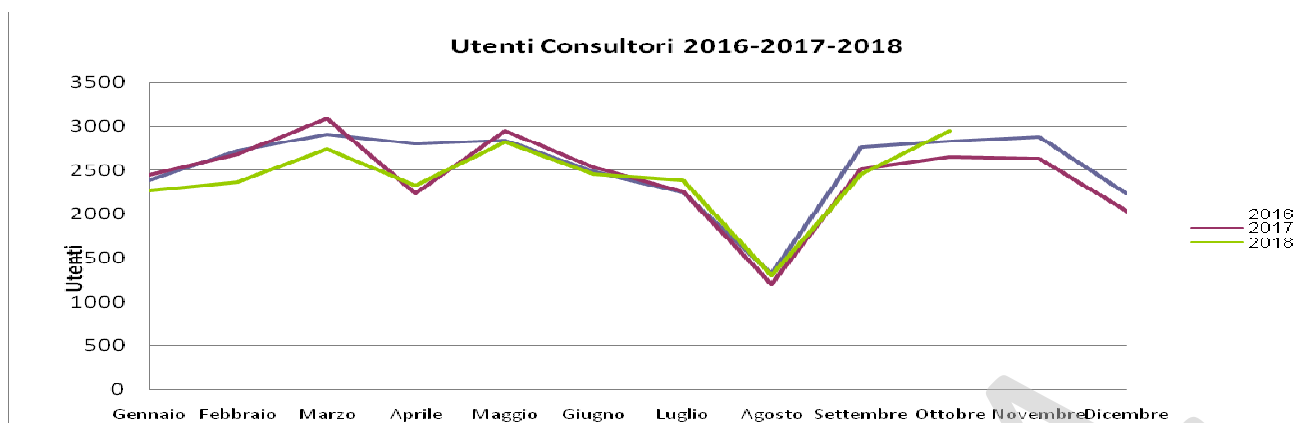
Si prevede per i prossimi mesi l'avvio di un sito internet dedicato ai servizi territoriali di Milano che conterrà le informazioni sulle vaccinazioni per il cittadino di tutte le ASST del territorio e che conterrà il materiale documentale utile (moduli, allegati, informative) oltre che materiale iconografico che renda più semplice e piacevole la navigazione.

Tra gli sviluppi del 2019 ci sarà l'avvio del SW unico regionale SIAVR che costituirà la base dati unica regionale dei dati vaccinali e che sostituirà l'attuale applicativo dipartimentale.

Consultori Familiari Integrati

Nell'ambito consultoriale in termini organizzativi non sono variati i numeri nell'offerta del servizio, per quanto riguarda l'utenza e le prestazioni, i dati indicano un lieve aumento rispetto al 2017. Al 19 dicembre i dati disponibili sono quelli aggiornati al mese di ottobre 2018





Nel quarto trimestre l'attività relativa alle adozioni è stata gestita interamente dalla ASST Fatebenefratelli Sacco: con l'ausilio di nuovo software web nel quale sono registrate e conservate tutte le richieste dell'Autorità Giudiziaria in materia di Adozioni per il territorio di Milano. Tali segnalazioni sono assegnate in seguito agli operatori dei Consultori Familiari di Milano dedicati all'attività Adozioni delle ASST/IRCCS e monitorate fino all'esito dalla UOS Adozioni.

E' stato completato il trasferimento dell'attività relativa alla Tutela Minori da ATS alla ASST: attraverso il nuovo software web è registrata e conservata la documentazione relativa alla tutela minori in arrivo alla ASST Fatebenefratelli Sacco e inviata alle strutture interessate interaziendali e extraaziendali, secondo l'organizzazione attuale che prevede in capo alla ASST il coordinamento e le attività funzionali all'erogazione delle prestazioni consultoriali di tutela minori in rete con gli altri Enti coinvolti nella stessa funzione. Sempre per quanto riguarda la tutela minori è stata gestita in collaborazione con ATS Milano e Servizi Sociali del Comune di Milano la Sperimentazione "Tutela minori" attivata da gennaio 2017 fino a giugno 2017, relativa la metodologia d'intervento in un'area specifica della casistica dei minori con provvedimento dell'Autorità Giudiziaria. L'obiettivo della collaborazione ATS/ASST/Servizi Sociali del Comune di Milano è stato quello di garantire interventi tempestivi e coordinati nelle situazioni a rischio di pregiudizio, prima che queste potessero causare danni irreversibili al minore e alla sua famiglia, avvalendosi di una cornice metodologica comune e condivisa. A seguito della sperimentazione è stato predisposto un progetto di continuazione della sperimentazione stessa "Percorsi integrati di interventi psicosociali a favore della tutela dei minori e delle loro famiglie" presentato alla Direzione Centrale Politiche Sociali e Cultura della Salute del Comune di Milano al fine di poter rinnovare possibili collaborazioni.

Proseguono i tavoli di lavoro con direttori e responsabili di servizi volti alla tutela dei minori e al benessere delle famiglie ATS, ASST, COMUNE Milano per la definizione del nuovo Protocollo Tutela Minori.

Per l'anno scolastico 2018/2019 sono stati attivati gli sportelli di ascolto psicologico nelle scuole secondarie di Milano che hanno aderito al progetto: WHAT'S APP E OLTRE in ascolto della generazione digit@le, in convenzione con l'Università Cattolica e ATS Milano. In 35 Istituti Superiori di Milano, sono stati attivati 53 sportelli. Trattasi di uno spazio dove i giovani che lo frequentano possano essere ascoltati, compresi, supportati e in cui possano esprimere il loro potenziale di crescita, non solo intellettuale ma anche emotivo ed affettivo. Uno "spazio" che, insieme alla valenza di risposta qualificata e preventiva alle situazioni individuali e soggettive, rappresenti anche uno strumento di miglioramento della conoscenza per il sistema d'offerta sociosanitario, per il sistema formativo, per tutti gli attori istituzionali chiamati ad



assumere decisioni per il futuro di questi sistemi. Lo scorso anno hanno avuto accesso allo sportello 1.253 studenti per un totale di 3.823 colloqui.

Per quanto riguarda le convenzioni in essere per l'offerta di servizi c/o i CF in tema di mediazione linguistico-culturale, psicoterapia a minori/famiglie inviati dall'Autorità Giudiziaria, violenza ed abusi minori/donne, proseguono i servizi sul territorio cittadino. Sono stati attivati i subentri in alcune convenzioni prorogate sino al 31.03.2018 dall'ATS Città di Milano con sette enti privati per garantire la prosecuzione degli interventi di Psicologia clinica, del servizio di orientamento e consulenza legale, della promozione della mediazione e degli interventi di Psicoterapia clinica transculturale da effettuarsi presso i Consultori Familiari Integrati di Milano, Sesto San Giovanni e Cinisello Balsamo afferiti a quest'Azienda, alle altre ASST (ASST Nord Milano, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda e ASST Santi Paolo e Carlo) e alla Fondazione IRCCS Ca' Granda ospedale Maggiore Policlinico.

Con deliberazione n. 423 del 30.03.2018, è stato disposto, a decorrere dall'1.04.2018, la definitiva presa in carico dell'area di intervento "Attività Consultoriali" e delle relative funzioni di coordinamento, e la stipula per il periodo 1.04.2018-30.09.2018 con sette enti privati in nome e per conto proprio nonché in nome e per conto delle AA.SS.SS.TT. Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Santi Paolo e Carlo, Nord Milano e della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, delle convenzioni passive già in precedenza stipulate dall'ATS della Città Metropolitana di Milano per il periodo 1.01.2018-31.03.2018 per garantire la continuità assistenziale presso i suddetti CFI di Milano, di Cinisello Balsamo e di Sesto San Giovanni ed un approccio unitario ed integrato a tale assistenza, mediante il mantenimento dei suindicati servizi già erogati per il tramite di detti enti, nelle more della definizione dell'assegnazione delle relative risorse economiche regionali relative ai CFI di Milano, Sesto San Giovanni e Cinisello Balsamo e nelle more dell'espletamento delle procedure di gara per l'affidamento dei relativi servizi a terzi.

Sono stati effettuati alcuni passaggi interaziendali al fine di predisporre la messa in agenda a livello aziendale e regionale (CCR Regionale) di alcune prestazioni sanitarie e sociosanitarie correlate, erogate nei consultori familiari della ASST.

Altre attività di governo della funzione consultoriale hanno riguardato gli ambiti seguenti:

- gestione del raccordo/incontri di programmazione e verifica relativi le linee guida consultoriali con i responsabili CF delle diverse ASST e IRRCS e volti al mantenimento di percorsi di presa in carico multidisciplinare e integrata nelle diverse aree di attività – gravidanza e percorso nascita, neonati e prima infanzia, spazio adolescenti, relazione di coppia, di famiglia e disagio individuale e familiare; prevenzione della gravidanza indesiderata, prevenzione e diagnosi precoce tumori femminili - e con lo scopo di continuare a potenziare l'alta integrazione socio-sanitaria;
- strutturazione materiale informativo per la realizzazione di pagine web relative i CF milanesi in collaborazione con Ufficio Stampa e Comunicazioni dell'ASST;
- revisione e rinnovo della modulistica riguardante attività e aree di intervento dei Consultori Familiari (Procedure specifiche, istruzioni operative, percorsi di presa in carico).

A seguito dell'emanazione degli indirizzi operativi per l'attuazione dell'allegato 1 della DGR N. XI/268 del 28 giugno 2018, sono state avviate le attività interaziendali per la realizzazione del percorso nascita fisiologico a gestione ostetrica nell'area consultoriale in coordinamento con l'area ambulatoriale dei Presidi Ospedalieri.

E' stato espletato il concorso per il conferimento dell'incarico quinquennale per la direzione della Unità Operativa Complessa Coordinamento Attività consultoriali.



Il percorso di applicazione della legge regionale 23/2015 nella città di Milano secondo le modalità previste dalla convenzione del Progetto Milano, è stato complesso per l'area consultoriale. Permane la criticità della presa in carico del SW dei Consultori. Le ASST del Progetto Milano hanno proposto a Regione Lombardia e Lispa di elevare a livello sovraziendale la soluzione SIT attualmente in uso, nessuna indicazione per il momento è pervenuta da parte di R.L/Lispa.

Questo, oltre a richiedere ad ATS di dover continuare a gestire l'infrastruttura HW/SW che ospita il software (con possibili impatti anche dal punto di vista della Privacy e Sicurezza Informatica), potrebbe rappresentare un'ulteriore ostacolo rispetto alla prossima necessità di dover dismettere la PRI/BAC di ex ASL Milano.

Permangono alcune criticità rispetto al rifinanziamento delle prestazioni consultoriali attualmente affidate a cooperative esterne in particolare la psicoterapia ai minori.

Promozione della salute

A seguito della delibera di questa ASST n. 385/2018 e degli accordi intercorsi nell'advisory board dei Direttori SocioSanitari che si è tenuto il 29 agosto 2018, è stato sottoscritto l'accordo tra ATS e ASST per le attività di promozione della salute 2017/2018 che prevede di attuare in forma aggregata le attività riconducibili alle seguenti principali tematiche:

- i primi mille giorni di vita;
- l'affettività e la sessualità nell'ambito degli specifici compiti dei consultori familiari;
- il contrasto alle dipendenze, dal tabagismo al gioco d'azzardo, nell'ambito delle attività proprie di diagnosi, cura e riabilitazione;
- la promozione dell'attività fisica, con particolari riferimenti alla segnalazione di pazienti post-acuti e con malattie croniche, all'opportunità di partecipare ad attività fisica guidata e organizzata da ATS;
- il counseling motivazionale breve in contesti opportunistici.

In modo specifico la nostra ASST sta sviluppando attività e progetti finalizzati alla promozione delle principali "competenze genitoriali" (allattamento al seno, acido folico, astensione alcol e fumo, posizione nel sonno, sicurezza domestica e in viaggio, vaccinazioni, lettura ad alta voce –D.G.R. 5506/2016), con particolare attenzione ai target con fragilità socio-culturali. Gli operatori della nostra ASST partecipano ai programmi regionali attivati dalle ATS e contenute nel Piano Formativo SSL 2018, che riguardano le Life Skills Training e Unplugged.

Promozione alla salute nei Consultori Familiari area territoriale 1 e 2 ASST Fatebenefratelli Sacco

1) Adesione al Progetto ATS peereducation nelle scuole superiori

L'ATS e l'ASST FBF SACCO continuano a sviluppare rapporti a livello di Direzioni e Istituti scolastici con il coinvolgimento dei rispettivi operatori sia di ATS che di ASST FBF Sacco già formati sulle specifiche linee di intervento (LST, Unplugged e Peer, in particolare), così da poter garantire continuità alle azioni di formazione e di accompagnamento dei docenti.

Nella fase di transizione è stata garantita una risposta alle richieste espresse dalla scuola per l'AS 2017-2018, richieste che evidenziano come gli interventi abbiano temporalmente dei picchi, ma non impegnano gli operatori a tempo pieno.



2) L'offerta dei programmi di promozione alla salute 0-3 mille giorni

a) “lettura e salute” diffondere la pratica della lettura ad alta voce tra i genitori sta avvenendo in collaborazione con le biblioteche Valvassori Peroni, Crescenzago e Oglio con la distribuzione degli opuscoli di “Nutrire la mente dei nostri bambini”. Il numero di interventi di promozione realizzati con i genitori ASST FBF Sacco area territoriale 1 e 2 con l'implementazione di un ulteriore consultorio (CF via Sant'Erlembardo) sono 17 a fronte dei 51 realizzati nel 2016 per tutta l'area territoriale ATS Milano.

b) Monitoraggio Baby Pit Stop (BPS)

Ricognizione dei BPS presenti nella propria ASST adeguato come da indicazioni redatte nel volantino spazi allattamento e sostegno alla genitorialità.

c) I percorsi nascita e percorso consultoriale di sostegno allattamento continuano a dare attuazione alle buone pratiche secondo le indicazioni dell'OMS-UNICEF.

Inoltre è stato eseguito l'aggiornamento dei volantini Spazi Allattamento e sostegno alla genitorialità relativamente all'ASST FBF Sacco

3) Counseling motivazionale breve in contesti opportunistici

E' stato distribuito il survey regionale “stili di vita 2017” che prevede la raccolta dei dati relativi agli interventi di counseling effettuati nel 2017 presso le UO ospedaliere, i consultori familiari e i centri vaccinali.

Dal survey si conferma che nei Consultori Familiari sono previsti momenti di sensibilizzazione in specifici momenti opportunistici di accesso da parte delle donne.

Per le donne in gravidanza e nel puerperio un rinforzo motivazionale ad esempio alla cessazione del fumo viene svolto anche in coppia e/o nei gruppi di preparazione alla nascita, gruppi pappa, gruppo mamma/bambino.

Inoltre nell'ambito della promozione della salute si è avviato il percorso per l'iscrizione al progetto WHP, fino al 2017 limitata al presidio Sacco, anche per il presidio FBF, Melloni e Buzzi mentre prosegue per il Sacco l'impegno sulle buone pratiche per tutte le aree tematiche previste dal programma; in particolare è in via di perfezionamento un accordo con il Banco alimentare per il recupero dei pasti delle mense aziendali di tutti i presidi dell'ASST.

Come previsto dalla DGR 415 del 02/08/2018 “Determinazioni in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (a.t.s.), delle aziende socio sanitarie territoriali (a.s.s.t.) e dell'azienda regionale emergenza urgenza (a.r.e.u.) e alla corresponsione della relativa retribuzione di risultato ai direttori generali - anno 2018” nell'ambito delle attività di promozione della salute prevede lo sviluppo di buone pratiche nelle aree “Alimentazione” è in fase di adozione il perfezionamento di tale accordo.

Cure Primarie

Con delibera 1122 del 18/9/2018 è stata sottoscritta la convenzione tra l'ATS della Città Metropolitana di Milano e l'ASST Fatebenefratelli Sacco per garantire l'accesso territoriale ai servizi dell'ambito delle cure primarie da parte dei cittadini sulla base dei contenuti della D.G.R. n. 5113 del 29/4/2016.

Tale accordo interessa le seguenti materie:

- il piano di formazione annuale (Governo Clinico);



- le pratiche amministrative rivolte ai MMG/PdF :ad es. carte CRS-SISS, consegna ricettari..con la creazione di postazioni integrate e coordinate di emissione carte SISS per ogni municipio ,con ricevimento orario su appuntamento. Stesso si dica per i ricettari;
- piani ADP, sopralluoghi studi medici, audit clinici :l'ASST ravvede la necessità di una figura sanitaria che possa non solo autorizzare il piano ADP ma anche monitorare la necessità, che abbia competenze per attività di sopralluogo in accordo con ATS e sia in grado di svolgere AUDIT clinici;
- per tutte le attività amministrative territoriali che garantiscono l'accesso dei servizi ai cittadini L'ASST ravvede la necessità di una figura amministrativa che coordini fra i vari municipi che sia anche competente in materia amministrativa ,contabilità e politica sanitaria estera per la rendicontazione e rimborsi di spese sanitarie estero. Apertura Sportelli Estero coordinati per ogni municipio;
- ASST per l'individuazione delle -AFT/POT/PreSST/UCCP: è disponibili a collaborare rimane in attesa di indicazioni da parte del Dipartimento.

Il progetto di apertura al sabato degli uffici Scelta/Revoca è stato prorogato fino al 31/12/2018, modificando dal punto di vista remunerativo le condizioni vigenti nel 2017 definite da ATS Città Metropolitana di Milano. A partire dal 01/09/2018 l'ASST Santi Paolo e Carlo garantirà con i propri operatori l'apertura degli sportelli della sede di Bande Nere e ASST FBF Sacco garantirà l'apertura degli sportelli collocati in via A. Doria. Sulla base delle rendicontazioni settimanali degli accessi, risultano mediamente ogni sabato circa 350 accessi per la sede di via Doria. A seguito delle modifiche delle condizioni di remunerazione degli operatori l'adesione volontaria si è ridotta stante le criticità rilevate si è provveduto con il reclutamento di altro personale amministrativo non appartenente alla scelta e revoca; implementazione attività on-line ecc..

In area Protesica la formulazione dei nuovi LEA ha scandito ancor di più la necessità che la prescrizione ed erogazione di protesi ed ausili avvenga *ad personam* affinché soddisfi le specifiche esigenze degli assistiti con disabilità grave e complessa ma anche secondo criteri di appropriatezza condivisa e certa. L'ASST FBF-Sacco ha partecipato alla revisione delle procedure erogative, in accordo ai nuovi LEA, per tramite gli operatori del territorio che hanno partecipato ai tavolo di lavoro coordinati dalla funzione di AREA Protesica del GOM.

Nell'ambito dell'integrazione Ospedale/Territorio per assicurare una risposta appropriata ai bisogni dei pazienti cronici, in una logica di integrazione di strutture e professionisti, si è attivato un progetto sperimentale volto a realizzare l'integrazione gestionale ed operativa tra i servizi sanitari ospedalieri ed il sistema delle cure primarie in particolare con i MMG. Tale progetto persegue i seguenti obiettivi:

- sperimentare un modello organizzativo integrato tra MMG e specialisti di alcune discipline specialistiche;
- migliorare l'appropriatezza dell'assistenza riducendo anche il ricorso inappropriato a interventi specialistici;
- condividere le responsabilità sulle modalità di presa in carico dei pazienti;
- ridurre i tempi di attesa per le discipline inserite nel progetto;
- garantire la continuità di cura e la presa in carico, nell'area milanese, per pazienti con patologie cronico-degenerativo, attraverso la stretta collaborazione tra medici di famiglia e specialisti;



- collaborare nell'area dell'emergenza urgenza (pronto soccorso) nella gestione dei casi meno gravi (codici bianchi).

A tal fine la ASST FBF Sacco mette a disposizione di ATS a titolo gratuito specifici locali ubicati nella palazzina solventi del Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli; ATS definisce e governa la partecipazione al progetto dei Medici delle Cure primarie.

Dipendenze

Rispetto alla relazione precedente riportata nel CET del III trimestre 2018 si conferma l'attivazione operativa degli accordi intercorsi tra la UOC Dipendenze e i Servizi Psichiatrici aziendali per quanto concerne l'implementazione delle sinergie tra i Servizi Psichiatrici e delle Dipendenze, la definizione di procedure interne per la gestione congiunta dei pazienti con comorbidità psichiatrica e dipendenza patologica, la definizione delle modalità finalizzate al ricovero per il trattamento di specifiche fasi cliniche e il trattamento di quadri comorbili psichiatrici.

Il Protocollo con la Casa Pediatrica è stato integrato con gli aspetti pratici dell'attività (giorni, orari, modalità di contatto, referenti) ed è operativo dalla fine di ottobre, alcuni casi in collaborazione sono già stati valutati e inseriti nelle opportune fasi cliniche di assessment e trattamento ove necessario.

Si è svolto l'incontro previsto in ottobre con la Medicina Interna: gli accordi operativi discussi hanno riguardato l'integrazione operativa su casi di ricoveri in acuzie di soggetti con problematiche correlate all'uso di alcool o sostanze, per la loro presa in carico presso i SerD/NOA aziendali, oltre a modalità di invio agli ambulatori specialistici di epatologia dei pazienti già in carico ai SerD/NOA per la gestione delle patologie correlate e per la terapia dell'HCV.

L'incontro con i Direttori del Dipartimento della Divisione di Malattie Infettive ha permesso di confermare le attività già in essere; è stato considerato un loro incremento/miglioramento, attraverso un'attività integrata con i SerD/NOA (in fase di stesura) che sarà proposta alla Direzione strategica entro la fine dell'anno per vederne poi l'implementazione nel 2019.

Tutti i processi d'integrazione attivati hanno stimolato anche la decisione di realizzare un servizio di II° livello interdisciplinare integrato a cui parteciperanno professionisti della Pediatria, della Neuropsichiatria dell'infanzia e adolescenza, della Psichiatria e dei SerD/NOA. Tale servizio sarà rivolto alla individuazione dei disturbi dell'affettività nei soggetti giovani e giovanissimi (orientativamente dai 12 ai 21 anni), questi disturbi sono facilmente accompagnati dall'abuso-dipendenza da sostanze o comunque ne rappresentano un importante fattore di rischio.

Sintesi dell'attività svolta nel biennio 2017 – 2018

Il passaggio dei Servizi per le Dipendenze da ATS Città Metropolitana di Milano alle ASST è avvenuto il 1/04/2017. Nei primi tre mesi di quell'anno il Board formato dalle Direzioni Socio Sanitarie interessate (ASST Fatebenefratelli Sacco, ASST Santi Paolo e Carlo, ASST Nord Milano) ha effettuato diverse riunioni, congiuntamente ai Direttori delle ex SC SerT e dell'ex Dipartimento Dipendenze di ATS, per valutare nel dettaglio le modalità del passaggio e le attribuzioni delle sedi e del personale alle ASST di destinazione.

In tali riunioni molto tempo è stato dedicato alla definizione di un accordo inter-ASST finalizzato a individuare e mantenere attive le trasversalità necessarie per evitare che, nell'applicazione della riforma al territorio della Città di Milano, potessero verificarsi ripercussioni sull'utenza. Sono state individuate



diverse azioni trasversali da mantenere, è stata definita l'entità degli impegni reciproci ed è stato condiviso l'impegno di ogni ASST a rendersi progressivamente autonoma rispetto alle aree operative individuate. Durante il 2017 e il 2018 ogni azienda ha gradualmente riassorbito, nell'ambito della propria organizzazione, tali attività. Al momento, per quanto riguarda la nostra ASST, è ancora operativa una trasversalità residuale di un operatore del SerD di Accursio sulle attività presso il Tribunale del SerD Carcerario (ASST Santi Paolo e Carlo). Questa collaborazione terminerà al 31/12/2018. Resterà invece attiva, in quanto strategia organizzativa condivisa da tutte le Aziende, l'attività del Polo Unico cittadino di somministrazione farmaci, nelle giornate di sabato e festivi, presso la sede del SerD di Via Gola (ASST Santi Paolo e Carlo); rispetto a ciò l'ASST Fatebenefratelli Sacco collabora non solo con la partecipazione del proprio personale medico infermieristico, ma anche garantendo la disponibilità di una sede di backup (SerD Accursio) in caso di indisponibilità improvvisa della sede principale (SerD di Via Gola).

Con l'ingresso in ASST Fatebenefratelli Sacco, le UOS SerD e NOA afferite vengono inserite nella UOC Dipendenze che, a sua volta, fa parte del nuovo Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze. L'impegno principale, nelle prime fasi, è stato quello di garantire continuità e coordinamento delle attività delle UOS afferenti alla UOC Dipendenze tenendo conto che, nella precedente organizzazione ATS, queste afferivano a più SC SerT; pertanto la UOC Dipendenze della nostra ASST è in tutto e per tutto una nuova struttura organizzativo gestionale.

Contemporaneamente, per le stesse ragioni appena esposte, la UOC Dipendenze doveva essere sottoposta a una nuova procedura di accreditamento e, quindi, dovevano essere rivisti e aggiornati, alla nuova organizzazione aziendale, tutti i documenti gestionali e organizzativi oltre a tutte le procedure e istruzioni operative approvate dal Sistema Qualità. Questo lavoro, lungo e complesso, è stato gestito dal Direttore UOC e dai Responsabili UOS, con la collaborazione di tutte le équipe di lavoro delle varie sedi. Le verifiche per l'accreditamento si sono svolte e completate tra maggio e settembre u.s..

I flussi dei pazienti in carico nelle nostre UO (vedi grafico allegato) mostra, più nei SerD e meno nei NOA che invece restano più stabili, una flessione che inizia con il mese di maggio 2017 e che presenta una parziale ripresa, verso la fine dello stesso anno, per poi scendere nuovamente e riprendersi in modo stabile e continuato a partire dall'agosto 2018. Fermo restando che un'oscillazione dei flussi dei pazienti, nei vari mesi dell'anno, è abbastanza tipica nei SerD, un andamento di questo genere si verifica facilmente, almeno nel nostro ambito, nelle fasi di significativo cambiamento organizzativo ed è dovuto, più che alla diminuzione dell'offerta, ad un temporaneo disorientamento dell'utenza rispetto ai cambiamenti organizzativi intervenuti nelle strutture sanitarie per loro di riferimento. Questo tipo di lettura è confortato dal fatto che, a parità di organizzazione e di risorse in campo, i dati dell'utenza in carico hanno cominciato a risalire da agosto 2018 e si collocano già oggi ad un livello superiore a quello del novembre 2017 e, ancor di più, a quello del novembre 2016.

In parallelo alle azioni già esposte la UOC Dipendenze si è fatto motore di varie iniziative per favorire e implementare l'integrazione con i Servizi Psichiatrici (come richiesto anche da Regione Lombardia con le regole 2018), estendendo queste iniziative anche ad altri servizi molto importanti da questo punto di vista.

Sono stati promossi diversi gruppi di lavoro che hanno operato all'interno di aree tematiche specifiche; il coordinamento e la coerenza complessiva del lavoro di tutti i gruppi è stato curato personalmente dal Direttore della UOC Dipendenze; i gruppi attivati sono:

1. Gruppo SerD, NOA, UONPIA, Consultori - orientato alle attività ambulatoriali su soggetti giovani o giovanissimi con interventi complessi e operati da più strutture;



2. Gruppo SerD, NOA, CPS, SPDC – orientato alle attività integrate, ambulatoriali e in regime di ricovero, rivolte a soggetti affetti da Dipendenza e con comorbidità psichiatrica;
3. Gruppo SerD, NOA, Medicina Interna a indirizzo epatologico – orientato al primo contatto con il soggetto dipendente e al trattamento, in regime di ricovero, sia dell'intossicazione che delle patologie correlate alla Dipendenza;
4. Gruppo SerD, NOA, Casa Pediatrica FBF – orientato al trattamento dei soggetti in età pediatrica sia in regime di ricovero che a livello ambulatoriale;
5. Gruppo SerD, Malattie Infettive – orientato alla revisione delle operatività già in atto, al loro perfezionamento e a eventuali azioni innovative da proporre alla Direzione Strategica. Il tutto focalizzato sulle patologie trasmissibili per via iniettiva e sessuale, con particolare riguardo agli screening della popolazione in carico e al trattamento delle infezioni da HIV e HCV.

Il lavoro dei gruppi, che proseguirà – almeno per alcuni di essi - anche nel 2019, ha già permesso di attivare operatività concrete nelle aree d'integrazione con le UO di Psichiatria, Pediatria, Malattie Infettive.

L'incremento del flusso di utenza in giovane o giovanissima età ha reso necessario individuare una possibilità di accesso dedicato ad essa; è di recentissima implementazione un'area di lavoro che abbiamo denominato "Civico 18" (presso la sede del SerD Canzio) in cui professionisti delle diverse sedi SerD/NOA svolgeranno attività di valutazione, trattamento e gruppi su questi utenti e sui loro genitori. Si tratta di un'attività sperimentale che ci permetterà di valutare le caratteristiche più idonee di un "setting" specifico per queste persone.

Sempre nell'area dell'integrazione inter-servizi, questa volta a livello interaziendale sulla città, va segnalata la collaborazione ad un progetto d'attività, coordinato dal Dipartimento Interaziendale per le Prestazioni Erogate nell'Area delle Dipendenze (DIPEAD), volto a favorire l'invio e l'aggancio ai SerD/NOA dei soggetti, giovani e giovanissimi, che accedono ai Pronto Soccorsi degli Ospedali cittadini in condizioni di intossicazione acuta da alcol e/o sostanze stupefacenti. Il gruppo di lavoro sta ultimando la stesura di una bozza di protocollo che verrà valutata per la sua successiva implementazione.

Nell'ambito della Formazione Pianificata Aziendale la UOC Dipendenze e i Servizi Psichiatrici hanno, fin dal 2017, programmato attività formative integrate che hanno permesso di favorire l'integrazione operativa e lo scambio di esperienze tra i professionisti dei vari settori. Tali formazioni hanno avuto un ottimo riscontro d'interesse e proseguiranno sicuramente anche nel 2019.

Nel corso del 2018 si è resa necessaria anche l'implementazione di due aree d'attività che, fino ad allora, erano rimaste integrate con quelle della ASST Santi Paolo e Carlo e ASST Nord Milano:

- valutazioni specialistiche su soggetti inviati da Commissioni Mediche Locali, in quando sottoposti a revisione della patente di guida per guida sotto l'effetto di alcol o stupefacenti (denominata "Guida Sicura");
- valutazioni di II° livello, per la certificazione di assenza/presenza di Dipendenza, su lavoratori con mansioni a rischio per la sicurezza propria e di terzi, inviati dai Medici Competenti delle aziende presso cui sono assunti.

La prima area di lavoro è diventata operativa nel luglio 2018, la seconda a metà novembre 2018.

Il lavoro necessario per tale operatività ha visto una stretta collaborazione della UOC Dipendenze con la Direzione Socio Sanitaria e la Direzione Amministrativa Territoriale per tutti gli aspetti regolamentari e



deliberativi connessi, oltre che per l'implementazione in EUDORA dei professionisti SerD e NOA e l'inserimento di tali attività in Area a Pagamento (quest'ultima ancora in fase d'implementazione per le valutazioni sui lavoratori a rischio che, in fase iniziale, si svolgeranno in orario di lavoro).

Interventi in campo da realizzare nel prossimo anno

Sicuramente il 2019 sarà innanzitutto un anno dedicato al consolidamento e completamento delle numerose e impegnative attività avviate e svolte nel 2018.

Possiamo ritenere che i principali sforzi saranno rivolti a:

- completare l'implementazione delle attività integrate con le Divisioni di Malattie Infettive, con l'implementazione (previa valutazione della Direzione Strategica) di attività innovative in questo ambito;
- avviare e consolidare l'attività dell'istituendo Servizio di II° livello dedicato alla individuazione dei disturbi dell'affettività nei soggetti giovani e giovanissimi e loro monitoraggio nel tempo (in collaborazione con UONPIA, CPS e Pediatria);
- monitorare e perfezionare i processi d'integrazione inter-servizi definiti tramite l'attività degli specifici gruppi di lavoro;
- monitorare e perfezionare l'attività del "Civico 18" rivolta a utenti giovani e giovanissimi e ai loro genitori;
- valutare e attivare le più utili sinergie tra il "Civico 18" e il servizio integrato di II° livello sui disturbi dell'affettività nei giovani e giovanissimi;
- implementare e monitorare le attività conseguenti al progetto coordinato dal DIPEAD sugli invii ai SerD/NOA dei soggetti che hanno avuto accesso ai Pronto Soccorsi in stato d'intossicazione acuta da alcol o sostanze ;
- mantenere un'attività formativa pianificata integrata con i Servizi Psichiatrici.

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

STRUTTURA TECNICO PATRIMONIALE

Nel seguito si riportano gli interventi di tipo strutturale già pianificati nel corso del 2017.

La conseguenza di tale attività ha implicato importanti modifiche organizzative e inevitabili conseguenti sul piano strategico.

L'ASST Fatebenefratelli Sacco è interessata da tre importanti interventi strutturali finanziati con DGR X/855/2013 (VI Atto AdPQ).

Si riportano di seguito i più significativi interventi di manutenzione straordinaria realizzati nell'ultimo anno nell'ambito dei tre principali presidi ospedalieri.

Sacco

EDIFICIO	OGGETTO	IMPORTO
CF 03 PIANO INTERRATO	Fornitura ed installazione di sistema di condizionamento VRF	35.000,00
CF 02 POLIAMBULATORI	Adeguamento impiantistico di alcuni locali	51.500,00



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

ANELLO MEDIA TENSIONE	Opere propedeutiche per la messa in sicurezza di tratto anello media tensione per opere VI A.d.P.Q.	100.000,00
CF 53 CARDIOCHIRURGIA	Installazione gruppo frigo di nuova fornitura	5.500,00
CF 03 PIANO INTERRATO	Fornitura ed installazione di 4 sistemi d'aspirazione per i bagni	1.158,77
CF 03 PIANO -1	Adeguamento impiantistico elettrico degli ambulatori n.14 e n.15	3.750,00
CF 02 CARDIOLOGIA	Adeguamento impiantistico elettrico di n. 1 ambulatorio e del reparto Emodinamica	5.400,00
CF 02 ODONTOIATRIA	Realizzazione di un nuovo riunito al piano seminterrato	20.000,00
CABINE ELETTRICHE	Fornitura e sostituzione alimentatori REF ABB Celle di media tensione	2.215,54
CF 03 - PIANO INTERRATO	Adeguamento impianto elettrico e predisposizione impianto di rilevazione incendio a servizio del II° lotto	52.650,00
CF 03 - PIANO INTERRATO	Impianto VRF a servizio II° lotto	33.000,00
CF 03 - PIANO INTERRATO	Realizzazione impianto idraulico acqua refrigerata per allacciamento recuperatore canalizzato e predisposizione linea fan-coil III° lotto	6.750,00
CF 03	Adeguamento impianto elettrico ambulatori Neurologia piano interrato	3.150,00
CF 05	Adeguamento via d'esodo da mensa (intervento in corso)	22.000,00
CF 15	Camera mortuaria - Realizzazione aerazione al vespaio, adeguamento copertura e sistemazioni interne a seguito di infiltrazioni	28.060,00
CENTRALE TERMICA	Opere di bonifica caldaia n. 1 e n 3, prove meccaniche di tenuta serbatoio, ricolibrazione. Sostituzione di caldaia n. 2 con caldaia a noleggio	44.733,33

Fatebenefratelli e Macedonio Melloni

EDIFICIO	OGGETTO	IMPORTO
PIANO PRIMO INTERRATO POMM	Installazione nuove lampade di emergenza locale spogliatoi	1.337,97
PIANO PRIMO EDIFICIO CICERI	Ampliamento impianti elettrici locali laboratorio e aula formazione SIA	4.133,09
PIANO PRIMO EDIFICIO CICERI	Ampliamento impianti elettrici locale ingegneria clinica	2.887,50
SENOLOGIA	Lavori di manutenzione straordinaria per Senologia	37.124,64



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

MELLONI	Sostituzione quadro elettrico media tensione	55.327,87
PIANO PRIMO EDIFICIO PRINCIPALE MELLONI	Rifacimento stanze di degenza (puerperio)	13.611,78
RADIOLOGIA E ECOGRAFIA	Sostituzione corpi illuminanti dimmerabili sala refertazione PS radiologia paglione DEA ed ecografia 1 e 2 padiglione medicine	1.153,51
PIANO PRIMO EDIFICIO PRINCIPALE MELLONI	Formazione corpo bagni PUERPERIO piano primo edificio principale	4.454,69
PADIGLIONE SOLVENTI	Realizzazione nuovo montascale	9.272,00
PIANO PRIMO PAD. SOLVENTI	Adeguamento studi medici Endocrinologia	25.620,00
EDIFICIO SPECIALITA'	Ripristino lampade emergenza edificio Specialità	1.917,50
EDIFICIO DEA	Rifacimento torre evaporativa	31.184,80
PIANO SECONDO EDIFICIO DEA	Ampliamento impianto elettrico locale ecocardio	1.419,31

Buzzi

EDIFICIO	OGGETTO	IMPORTO
PALAZZINA G	Nuove linee alim. CdZ Rak guaita	662,68
TUTTO IL PRESIDIO	Adeguamento luci emergenza	646,82
CORRIDOIO A-B-C PIANO RIALZATO	Sostituzione lampade	2.539,80
FARMACIA	Prese CEE e suoneria frigoriferi	530,14
SALA OPERATORIA C	Sostituzione corpi illuminanti	374,18
ECOGRAFIA 2	Sostituzione corpi illuminanti	250,93
INGRESSO TRIAGE	Sostituzione porta automatica	2.168,91
PALAZZINA A	Locali EBM	831,37
PALAZZINE A e B	Realizzazione linee vita in copertura	isorisorse
NUOVA FARMACIA	Impianto citofoni	456,43
TUTTO IL PRESIDIO	Fornitura autorespiratore e coperte antifiama	1.424,20

Rimangono inoltre aperti importanti temi di adeguamento in materia di prevenzione incendi, in materia di antisismica e di adeguamento di alcuni impianti elettrici, rispetto ai quali tutti gli ospedali che



costituiscono la ASST risultano in proroga dei requisiti strutturali di accreditamento, ai sensi della DGR 4702/2015.

Si richiama inoltre la nota prot. n. 3321 del 24/02/2016 trasmessa a Regione Lombardia istanza per l'ottenimento di contributo finalizzato ad interventi urgenti per la messa a norma e in sicurezza delle strutture afferite alla ASST Fatebenefratelli Sacco.

Si richiama altresì l'istanza prot. n. 24876 del 12/11/2015 ad oggetto <<Istanza per erogazione contributo ad investimento per lavori di manutenzione straordinaria sulle coperture della A.O. "L. Sacco">>;

Si intende reiterare le suddette istanze al solo fine di significare la situazione di forte carenza strutturale ed impiantistica che il medesimo polo ospedaliero ha dovuto sostenere e sopportare negli ultimi tempi in ragione della prospettata e mai attuata riqualificazione concomitante con il progetto "Città della Salute", le cui ambizioni realizzative hanno di fatto rallentato importanti e strutturati investimenti sul polo di Vialba, con conseguenti programmazioni di breve periodo.

Per quanto concerne **l'Ospedale Sacco**, l'intervento più significativo già finanziato con DGR X/855/2013 riguarda la ristrutturazione di parte del corpo di fabbrica n. 1 per i nuovi ambulatori di Oculistica e Dietologia e il rifacimento del corpo di fabbrica n. 16 per il nuovo reparto di Nefrodialisi e gli ambulatori di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva. Con Decreto del Direttore Generale Salute n. 7010 del 26/08/2015 è stato approvato il progetto preliminare ed è successivamente intervenuta l'ammissione al finanziamento da parte del Ministero della Salute con Decreto Dirigenziale del 29 gennaio 2016.

Nel corso dell'anno 2016 sono state avviate le opere propedeutiche necessarie alla messa in sicurezza delle strutture e degli impianti connessi all'avvio del cantiere relativo a tale finanziamento. Tali opere propedeutiche, fatte a cura della ASST, sono ricomprese nel quadro economico dell'opera e verranno ultimate entro il secondo semestre dell'anno 2018, ossia prima dell'avvio del cantiere. In data 7 ottobre 2016, in conformità alle tempistiche fissate dall'art. 1 comma 310 della Legge n. 266/2005, Infrastrutture Lombarde spa ha provveduto all'aggiudicazione provvisoria dell'appalto integrato complesso per "Adeguamento strutturale ed impiantistico in area sanitaria, compresa l'acquisizione di attrezzature sanitarie" relativamente all'ospedale "L. Sacco". I lavori dell'intervento avranno inizio presumibilmente nel primo semestre 2019, a seguito della conferenza dei servizi e della sottoscrizione del relativo contratto. L'importo complessivo dei lavori è di 13,8 ML di euro.

Per quanto concerne il Corpo di Fabbrica n. 6, con Deliberazione n. 1285 del 15/12/2017 è stata indetta gara per la realizzazione di una rampa e ascensore a servizio dell'accessibilità della Cardiologia del Sacco e relativi ambulatori. Alla scadenza per la presentazione delle offerte fissata per il 12/2/2018, su n. 13 ditte invitate, hanno presentato offerta n. 3 ditte. La gara è stata aggiudicata definitivamente e il giorno 6/7/2018 sono iniziati i lavori. Nel frattempo è stata esperita la gara per gli arredi del piano primo e sono state completate le attività di montaggio della fornitura. Tale intervento va a completamento del più ampio intervento sostenuto dalla Fondazione "Un cuore per Milano" per la manutenzione straordinaria del piano primo e della facciata del medesimo corpo di fabbrica, i cui lavori sono collaudati.

Per quanto concerne i rapporti con l'Università degli Studi di Milano, nel corso dell'anno 2016 è stato raggiunto un accordo in merito all'utilizzo degli spazi del piano primo della Piastra Laboratori (padiglione n. 62) per finalità di ricerca, didattiche e di servizio alla cura dei pazienti del nosocomio.



In continuità con tale accordo, nel corso dell'anno 2018 si è rafforzata la partnership con l'università programmando alcuni interventi su aule formazione presenti all'interno del nosocomio Sacco, prevedendo altresì la realizzazione di una BioBanca al piano interrato del corpo di fabbrica n. 62 in spazi lasciati a rustico da precedente intervento, nonché alla realizzazione della centrale di produzione gas tecnici e medicinali.

Come precisato anche in precedenti relazioni, l'Ospedale Sacco ha necessità di mantenere costante il finanziamento per investimenti al fine di consentire un progressivo rinnovamento strutturale in particolare per l'obsolescenza del patrimonio edile.

Merita una particolare menzione la situazione della centrale di sterilizzazione che richiede interventi di natura strutturale e messa a norma unitamente alla acquisizione di adeguate attrezzature quali ad esempio l'aggiornamento del parco dei ferri chirurgici, garantendo la piena tracciabilità del percorso di sterilizzazione.

Con riferimento alle analisi condotte in occasione della redazione del progetto relativo al VI atto ADPQ sono emerse gravi carenze strutturali in termini di staticità e risposta sismica degli edifici, rispetto alla quale sono state reperite parte di risorse con DGR X/6548/2017 (per un importo complessivo di € 6,4 ML) da dedicare ad una mappatura che consentirà una valutazione complessiva della situazione, così come in termini di adeguamento delle strutture alla norma di prevenzione incendi. Tali interventi sono fondamentali per rispondere in modo positivo alla domanda di rispondenza agli standard di accreditamento strutturale, fissati dal DM 70/2015, delle unità operative sanitarie che compongono la ASST, sia nelle sedi ospedaliere sia nelle afferenze esterne.

Si prende atto pertanto che ha trovato parziale conferma il finanziamento di cui alla ricognizione fatta da Regione Lombardia con deliberazione n. X/5805 del 18/11/2016, mediante la quale ha approvato i criteri e gli ambiti per l'utilizzo dei fondi di investimento per l'anno 2017, ipotizzando l'importo complessivo di € 23.807.000 alla ASST Fatebenefratelli Sacco.

Con Deliberazione n. 387 del 23/03/2018 è stata approvata l'indizione di gara a procedura aperta per l'affidamento dell'incarico di progettazione definitiva ed esecutiva e coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione, relativa agli interventi di "adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi e verifica di vulnerabilità sismica per i corpi di fabbrica CF1, CF2, CF3, CF5, CF7, CF14, CF17, CF53, CF60 dell'ospedale "L. Sacco". La gara per l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva è stata aggiudicata nel mese di agosto u.s. ed entro il 31/12/2018 verrà rassegnata la documentazione a Regione Lombardia per le superiori autorizzazioni.

Progetto ristrutturazione cucina Sacco

Si evidenzia la corrispondenza avvenuta con RL in merito alla ristrutturazione della cucina presso l'Ospedale Sacco:

- 16.03.2016: nota a RL (prot. F-0003177), alla attenzione Dott. Cozzoli, di richiesta autorizzazione ad inserire i lavori di ristrutturazione del centro cottura nell'accordo quadro in fase di predisposizione da Arca
- 04.08.2016: nota a RL (prot. 14051), alla attenzione dott.ssa Mainardi, di richiesta autorizzazione alla ristrutturazione della cucina dell'Ospedale Sacco, mediante fondi propri di Bilancio derivanti dalla cessazione di costi di noleggio dell'attuale struttura adibita a cucina e da nuovi introiti derivanti dalla gestione dei servizi Bar presso gli ospedali Melloni e Buzzi;
- 29.11.2016: nota a RL (prot. 39781), alla attenzione Dott. Cozzoli, di richiesta autorizzazione alla



ristrutturazione della cucina dell'Ospedale Sacco, mediante fondi propri di Bilancio derivanti dalla cessazione dei costi derivanti dal noleggio dell'attuale struttura adibita a cucina e dalle locazioni passive verso la Provincia di Milano.

In data 14/07/2017 è stato tenuto un incontro presso gli uffici regionali della DG Welfare durante il quale è stata fornita la rassicurazione circa l'autorizzazione necessaria (congruità economica del progetto) per l'avvio delle procedure di gara in capo ad ARCA.

- 31.10.2017: nota a RL (prot. 3554/2017), alla attenzione dott.ssa Mainardi e Dott. Cozzoli, di richiesta autorizzazione alla ristrutturazione della cucina dell'Ospedale Sacco, mediante fondi propri di Bilancio derivanti dalla cessazione dei costi derivanti dal noleggio dell'attuale struttura adibita a cucina e dalle locazioni passive verso la Provincia di Milano.

- 27.12.2017: nota a DG Welfare (prot. 41571/2017), di richiesta di autorizzazione, mediante fondi propri di bilancio, alla ristrutturazione della cucina dell'Ospedale L.Sacco.

- 09.01.2018: nota a ARCA (prot. 662/2018), di richiesta di attivazione da parte del soggetto aggregatore di apposita procedura di gara per l'affidamento del servizio di ristorazione mediante pasti veicolati occorrente all'Ospedale L. Sacco di Milano.

- in data 18/6/2018 è stata presentata istanza a Regione Lombardia per l'utilizzo di quota parte delle risorse messe a disposizione dalla DGR n. XI/24/2018 allegato A "Assegnazione contributi indistinti", nella misura di € 1.500.000,00 per lavori di ristrutturazione cucina e mensa Sacco; ottenuto parere favorevole ATS.

Con DGR XI/770 del 12/11/2018 è stato approvato l'elenco degli interventi vincolati, tra cui compare l'intervento "Ristrutturazione locali cucina" dell'Ospedale Sacco, per l'importo di € 1.500.000,00. Le procedure per l'espletamento della gara di appalto sono in fase di predisposizione.

Per quanto concerne **l'Ospedale Fatebenefratelli**, con la DGR X/855/2013 è previsto l'adeguamento alla norma di prevenzione incendi dell'ospedale Fatebenefratelli e del P.O. Macedonio Melloni. L'importo complessivo dei lavori è di 10ML di euro.

L'intervento è stato aggiudicato definitivamente a cura della ASST e nel corso del mese di luglio 2018 sono iniziati i lavori.

Sono stati adeguati i locali della Camera Mortuaria e sono attualmente in corso i lavori di adeguamento spogliatoi al piano -1 del Pad. Ciceri e dell'atrio principale del pad. Specialità.

Al fine di monitorare l'attività è stata istituita una task force costituita dalla Direzione Strategica, dai Direttori Medici di Presidio, dal Direttore UO Tecnico Patrimoniale, dal RSPP e dal Responsabile per la Sicurezza Antincendio per verificare l'andamento dei lavori.

Presso il P.O. Macedonio Melloni sono stati ultimati i lavori relativi alla realizzazione del nuovo bar e del luogo di culto. La concessione del servizio Bar all'interno del presidio è attiva dal 01/03/2018 e comporterà per la ASST un introito annuo di € 99.000,00.

Con DGR XI/770 del 12/11/2018, invece, è stato approvato l'elenco degli interventi vincolati, tra cui compare l'intervento "Ristrutturazione terapia intensiva neonatale" del P.O. Macedonio Melloni, per l'importo di € 2.083.000,00.

Si segnala inoltre che è stata sottoscritta in data 12/07/2018 una convenzione con ALER per la gestione di n. 66 appartamenti ad uso dei dipendenti della ASST Fatebenefratelli Sacco.



Si significa infine che in data 03/10/2018 è stata trasmessa a DG Welfare una richiesta di integrazione dei finanziamenti di cui alla DGR XI/24/2018, per l'importo di € 725.000,00 per la realizzazione di un laboratorio di Polizia Scientifica. Tale opera consentirà, tra l'altro, di adeguare l'impiantistica a servizio del Padiglione Medicine.

Con Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/770 del 12/11/2018 l'intervento è stato ammesso a finanziamento.

Per quanto concerne ***l'Ospedale dei bambini Buzzi***, con la DGR X/855/2013 è prevista la realizzazione del nuovo volume ospedaliero destinato ad alta intensità di cura. L'importo complessivo dei lavori è di 40ML di euro.

L'intervento è stato aggiudicato definitivamente a cura di ILSPA e nel primo semestre dell'anno 2019 avranno presumibilmente inizio i lavori.

In data 2 ottobre 2017 sono state eseguite, da parte della ditta aggiudicataria, indagini sui campi elettromagnetici e in data 9 e 10 ottobre 2017 sono state eseguite le prove sulla composizione e consistenza del terreno.

A seguito di tali indagini sono emerse tracce di materiali inquinanti nel terreno, che necessitano pertanto di opere di bonifica. Il RUP di Infrastrutture Lombarde Spa ha informato gli organi competenti di quanto rilevato nel terreno, tra cui la DG Welfare di Regione Lombardia, che, con nota a mezzo PEC in data 29/12/2017 ha fornito allo stesso RUP puntuali precisazioni in merito alle competenze e le azioni in capo alla Stazione Appaltante Infrastrutture Lombarde spa, con particolare riferimento agli oneri connessi alle bonifiche (da inserire nel quadro tecnico economico dell'opera) e ai tempi conseguenti. Poiché l'argomento è stato di particolare complessità anche da un punto di vista giuridico l'azienda ha incaricato uno studio legale specializzato in diritto amministrativo al fine di coordinare le attività della ASST con il RUP della stazione appaltante, su tali tematiche. In data 24/01/2018 è stato sottoscritto tra ASST e ILSPA un verbale al fine di stabilire le competenze delle parti per la realizzazione delle opere di bonifica del terreno.

ILSPA ha selezionato il geologo per redigere la caratterizzazione delle terre e il piano di bonifica da presentare al comune di Milano.

Nel corso del mese di aprile 2018 sono state esperite le indagini da parte del geologo individuato da ILSPA.

Nel corso del mese di giugno è stato presentato il piano di caratterizzazione al comune di Milano.

Sono state frazionate le aree per la permuta delle superficie di 22 mq tra comune di Milano e ASST.

In data 18/12/2018 è stata trasmessa la bozza di convenzione a firma congiunta ILSPA/ASST al comune di Milano, condizione propedeutica al rilascio del Permesso di Costruire. Siamo ora in attesa di sottoscrivere la convenzione con il comune di Milano, condizione propedeutica al rilascio del permesso di costruire e all'inizio dei lavori. Gli atti sono stati trasmessi al notaio per la formalizzazione della convenzione.

Nel secondo trimestre 2018 sono state realizzate presso il Buzzi le opere necessarie ad ampliare gli spogliatoi, presso il piano seminterrato della palazzina A.

Sempre in tale frangente d'anno, è stata sottoscritta ed è stata attivata una convenzione con la società Esselunga spa per l'utilizzo di n. 70 posti auto da destinare ai dipendenti dell'Ospedale Buzzi.

Nel terzo trimestre 2018 sono iniziati i lavori per la ristrutturazione del piano primo del padiglione A, finalizzati allo spostamento dell'attività di Endoscopia Pediatrica, proveniente dal piano secondo del padiglione B. Tali opere termineranno entro il 31/12/2018.



VII Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro - Deliberazione Giunta Regionale n. 5136 del 09/05/2016

In riferimento al cap. 5 delle "Regole di Sistema" di cui alla D.G.R. n. X/4702 del 29/12/2015 e in considerazione di quanto contenuto al paragrafo 4.8.9.1 dell'allegato alla medesima DGR, si è provveduto alla rimodulazione delle istanze già trasmesse a Regione Lombardia da parte delle ex A.O. "L. Sacco" e A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico a seguito della circolare della DG Welfare del 20 novembre 2015.

In particolare, con la rimodulazione del VII Atto, si prevede:

- il potenziamento tecnologico dell'ospedale "L. Sacco" nelle aree della nefro-dialisi e gastroenterologia endoscopica e oculistica;
- la ristrutturazione sul P.O. "V. Buzzi" ed ha come finalità la riorganizzazione dell'attività pediatrica per intensità di cura.

Nella fattispecie, si prevedono i seguenti interventi:

- quota parte di tale finanziamento, ossia circa € 4.230.000,00, verranno utilizzati per acquistare arredi, apparecchiature e attrezzature sanitarie quale miglioramento tecnologico conseguente agli interventi realizzati con VI Atto AdPQ nell'area della nefro-dialisi, gastroenterologia endoscopia e oculistica; nell'atto risultano in particolare richieste per:
 - apparecchiature per nefrologia e dialisi e relativi software gestionali;
 - apparecchiature per gastroenterologia ed endoscopia e relativi software gestionali con in particolare sistema angiografico per esecuzione esami ERCP;
 - apparecchiature per oculistica e relativi software gestionali;
 - centralizzazione degli esami ECG con relativi elettrocardiografi;
 - ammodernamento delle apparecchiature della centrale di sterilizzazione;
 - arredi e altre apparecchiature coinvolte nel percorso diagnostico del paziente dei reparti sopra indicati;
- quota parte del finanziamento, ossia circa € 1.500.000,00 verranno utilizzati per potenziare la dotazione impiantistica elettrica del presidio ospedaliero Sacco in relazione ai nuovi assorbimenti elettrici conseguenti agli interventi finanziati con VI Atto AdPQ;
- quota parte di tale finanziamento, ossia circa € 2.400.000,00, verranno utilizzati per la riorganizzazione dell'Area Pediatrica dell'Ospedale Buzzi, come declinato nel paragrafo "Ospedale Vittore Buzzi", al fine di centralizzare l'attività materno infantile di secondo e terzo livello. Le attività finalizzate alla cura e alla diagnosi dell'adulto, saranno indirizzate verso gli altri Presidi dell'ASST FbF Sacco.

I progetti sono stati completati ed inviati nei primi giorni di marzo 2018 alla competente ATS Città Metropolitana di Milano e all'UTR di Regione Lombardia per i pareri di competenza. In osservanza alle disposizioni regionali, gli elaborati verranno trasmessi alla competente DG Welfare entro il termine massimo del 20/04/2018. Sono pervenuti i pareri autorizzativi da parte di Regione e Ministero. Sono stati predisposti gli atti di gara per le opere di potenziamento della dotazione impiantistica elettrica del presidio ospedaliero Sacco, per l'importo di € 1.500.000,00.



La realizzazione di quanto descritto ai punti precedenti e la predisposizione di una serie di atti preliminari propedeutici all'inizio dei lavori per la realizzazione del Progetto "Grande Buzzi" rende necessario, entro breve, di poter disporre dei locali degli edifici di pertinenza Buzzi, attualmente occupati da personale amministrativo dell'ASST Nord Milano, in modo da realizzare i necessari trasferimenti e di conseguenza rendere disponibili all'interno del nosocomio spazi da destinare ad uso sanitario.

Tali interventi risultano in stretta integrazione e continuità con gli investimenti già in essere finanziati con VI Atto AdPQ per la realizzazione del nuovo edificio ad alta intensità di cura presso il Buzzi e per gli interventi previsti presso il Sacco.

Deliberazione Giunta Regionale n. 7150/2017 e Decreto attuativo n.1085/2018

Si elencano di seguito gli interventi riportati per la ASST FBF-SACCO nella DGR n. 7150 del 04 Ottobre 2017 inerente il Programma Regionale Straordinario degli Investimenti in Sanità:

- PO Sacco - CF 56 Adeguamento antincendio e verifica vulnerabilità sismica - 3.000.000,00 euro;
- PO Sacco - CF 6 Adeguamento antincendio, verifica vulnerabilità sismica padiglione e ristrutturazione ambulatori - 750.000,00 euro;
- PO Buzzi - Acquisizione di componenti HW e SW di ultima generazione per RMN 1,5 T - 350.000,00 euro;
- PO Sacco/Buzzi/Fbf - Acquisizione di Angiografo PO Sacco, TAC 64 PO Buzzi, TAC 64 PO FBF - 1.649.000,00 euro;
- PO Buzzi/Macedonio Melloni - Potenziamento rete pediatrica milanese - 980.000,00 euro.

Nel corso dell'anno 2018 è dato corso alla progettazione delle opere autorizzate da Regione.

Si segnala lo stato di avanzamento al secondo trimestre 2018:

- PO Sacco - CF 6 Adeguamento antincendio, verifica vulnerabilità sismica padiglione e ristrutturazione ambulatori - 750.000,00 euro,
- progettazione in fase di completamento;
- PO Buzzi/Macedonio Melloni - Potenziamento rete pediatrica milanese - 980.000,00 euro,

Ristrutturazione endoscopia Buzzi	300 000,00
Adeguamenti Pma Melloni	150 000,00
Ascensore FBF	80 000,00
Ascensore Buzzi	60 000,00
Ascensore Buzzi Palazzina rosa	80 000,00
Chiusura sbarco ascensore pal. B	20 000,00
Rampa amb. vaccinale FBF	25.000,00
Day hospital Pediatria 1 p FBF	100 000,00
Ristrutturazione locale EX Centralino per nuovo ambulatorio	20 000,00
Prevenzione incendi Ex convitto Buzzi	145 000,00
TOTALE	980 000,00



Si sta predisponendo la documentazione da trasmettere in Regione secondo le indicazioni e le tempistiche previste.

Afferenze esterne

In merito alle strutture esterne, è stata presentata alla SC Accreditamento e Vigilanza Sanitaria della ATS Città Metropolitana di Milano l'istanza di proroga ai termini stabiliti per il possesso dei requisiti strutturali e tecnologici ai sensi della DGR X/4702 del 29/12/2015.

Si segnala, in particolare, che per la sede di via Betti, a causa di problemi strutturali e dell'insalubrità dei locali, la sede UONPIA e quella del CPS di Via Betti saranno trasferiti in altra sede, salvaguardando la collocazione all'interno del medesimo territorio geografico. Pertanto per quanto riguarda il CPS di Via Betti è stata autorizzata la stipula del contratto di locazione, tra la ASST Fatebenefratelli Sacco e la Soc. Coop. Delta Ecopolis, avente ad oggetto la locazione delle unità immobiliari site in Via Natta n. 19 a Milano all'interno di "Cascina Cotica", per una superficie pari a mq. 650, ad uso ambulatori per lo svolgimento di attività di natura psico-sociale e per una durata complessiva di 12 anni (6 + 6 rinnovabili). Gli oneri presunti per la locazione, a favore di Delta Ecopolis Soc. Coop., a partire dal secondo semestre 2018, e per 6 anni sono pari a € 512.727,24 relativi al canone di locazione per 6 anni più € 104.727,24 per spese presunte relative ad utenze a consumo diretto.

Per quanto riguarda la UONPIA è stata pubblicata una manifestazione di interesse per trovare degli spazi idonei per tale attività. In esito alla manifestazione di interesse ad offrire spazi in locazione è pervenuta unicamente la proposta di ALER per la messa a disposizione di un immobile in via Cilea, che verrebbe fornito adeguato alle normative tecniche.

In merito alla struttura esterna, sede dell'UONPIA di via Stefanardo da Vimercate, considerati i cospicui interventi da porre in essere per superare le criticità in termini di standard di accreditamento, si sta valutando un'ipotesi di internalizzazione del servizio all'ospedale Fatebenefratelli, al piano rialzato dell'edificio delle Medicine.

Anche per quanto concerne gli immobili di via Molise (scelta e revoca) e viale Brenta (polo vaccinale) è stata pubblicata una manifestazione di interesse ad offrire spazi in locazione. Anche in tal caso l'unica proposta pervenuta è stata da parte di ALER, ma in zona comunale n. 5, che non trova pertanto corrispondenza territoriale, in quanto i due attuali immobili si trovano in zona n. 4.

Nel terzo trimestre è stata positivamente valutata una soluzione immobiliare in via Brenta, in stabile di proprietà Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza dei Medici e degli Odontoiatri, su una superficie di circa 1000mq, nel quale potrebbero trovare collocazione le attività oggi ubicate in via Molise e Brenta. L'accordo con Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza dei Medici e degli Odontoiatri è stato sottoscritto. E' in corso la progettazione dei nuovi spazi, la cui occupazione è prevista nel 2019.

Donazione alla Radiologia dell'ospedale Fatebenefratelli

L'ospedale Fatebenefratelli è stato beneficiario di una donazione da parte di privato per l'importo complessivo di € 1.159.000,71.

La donazione è finalizzata al potenziamento dell'area radiologica dell'ospedale Fatebenefratelli, in particolare per il potenziamento e sostituzione delle apparecchiature biomediche e per le attività di adeguamento strutturale per l'area di Radiologia Senologica.

Si ricorda che comunque grazie a questo contributo è stato realizzato il reparto di screening senologico



inaugurato lo scorso settembre.

UFA

Con la DGR X/4189/2015 sono state appostate somme finalizzate alla realizzazione della nuova unità per Farmaci Antiblastici presso l'ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico.

Le somme complessivamente impiegate, pari a circa € 250.000,00, verranno utilizzate per la ristrutturazione dei locali e per la fornitura di nuove cappe per il trattamento di farmaci antiblastici.

La progettazione esecutiva della UFA ha richiesto una molteplicità di professionalità specialistiche, sia tecniche sia sanitarie ed è terminata nel I trimestre 2018. In data 2/7/18 è stata indetta la gara a procedura negoziata, andata deserta. Nel mese di Maggio 2019 è stata aggiudicata definitivamente la nuova procedura di gara.

PMA

Su richiesta dal CNT sono stati eseguiti i lavori di adeguamento strutturale per il centro dell'ospedale Sacco, mentre per il centro dell'ospedale M. Melloni, sempre su richiesta del CNT in considerazione dei maggiori importi necessari per la ristrutturazione dei locali, pari a € 150.000, nel mese di marzo 2018 è stata fatta richiesta alla DG Welfare di Regione Lombardia per ottenere l'autorizzazione all'utilizzo di quota parte delle somme già stanziate con DGR X/7150/2017, a valere sul Polo Pediatrico Milanese, per le finalità della PMA, con nota del 12/04/2018 della medesima DG Welfare è pervenuta tale autorizzazione nel rispetto delle prescrizioni della DGR. Il progetto esecutivo dell'intervento è stato consegnato, si procederà ora alla redazione degli atti di gara.

Piattaforma ecologica Ospedale Fatebenefratelli

Nel primo trimestre 2018 è stato consegnato il progetto finale della piazzola ecologica, da realizzare a cura e spese del gestore del servizio rifiuti. L'intervento è stato concluso.

Gestione calore Carbotermo Spa - Ospedale Sacco

La ASST Fatebenefratelli Sacco aveva, relativamente all'Ospedale Sacco, un contratto per il servizio energia che è scaduto nel mese di ottobre 2016, in proroga tecnica per ulteriori 6 mesi (scadenza novembre 2017), ora differita alla data del 29/02/2018 in attesa dell'attivazione della nuova convenzione Consip.

Si procederà pertanto, una volta operativa la nuova convenzione Consip, ad aderire alla stessa denominata "Multiservizio tecnologico integrato energia per la sanità - ed. 2", che sarà disponibile a breve sulla piattaforma; si prevede, mediante tale adesione, di porre in essere anche una serie di interventi di messa a norma e di sicurezza, in particolare sulla centrale termica e sulla rete elettrica primaria dell'ospedale, che coincidono anche con ottimizzazioni energetiche del presidio e dei suoi impianti.

Si segnala nuovamente come la condizione della centrale termica dell'ospedale "L. Sacco" sia ormai obsoleta, in parte con presenza di amianto nei rivestimenti delle caldaie e con elevati consumi rispetto alle più moderne soluzioni che prevedono l'ausilio di impianti più performanti.



Per sopperire alla carenza di verifiche sui tre apparecchi a pressione presenti in centrale termica, nel corso del IV Trimestre 2017 sono state affidate le attività di bonifica delle caldaie esistenti e le prove di integrità del serbatoio. Una caldaia è stata completata, la seconda ha mostrato serie compromissioni e sarà probabilmente sostituita con una caldaia a noleggio, mentre la terza caldaia sarà verificata nel III trimestre 2018.

L'intervento ad investimento di cui necessita l'ospedale in materia di energia/calore sarà in buona parte assorbito dal prossimo contratto ad adesione Consip. Tuttavia, il ritardo dell'attivazione della convenzione Consip comporta il consolidarsi delle criticità sopra segnalate.

Si segnala anche la necessità di riqualificazione di alcune cabine elettriche di Media Tensione, in modo anche da realizzare un loro collegamento "in anello", con alimentazione da due diversi punti di ingresso della fornitura. Tale intervento è stato inserito nella programmazione del VII Atto AdPQ, quale opera complementare di potenziamento tecnologico conseguente agli interventi del VI AdPQ.

In merito alla condotta con l'attuale gestore, si rende noto che con lettera del 18.10.2016 Carbotermo Srl chiedeva all'ASST l'autorizzazione alla fatturazione della quota di € 501.207,53 (IVA inclusa, derivante dalla quota di ammortamento lavori pari a € 0,00 IVA inclusa ed il 50% di € 1.002.415,06 in relazione al "servizio integrato di durata novennale per la gestione energia e manutenzione impianti dell'Ospedale Luigi Sacco di Milano" (Delibera n. 597 del 30/7/2009).

L'ASST, con comunicazione del 22.12.2016, contestava a Carbotermo Srl che, successivamente alla realizzazione della linea acqua calda a sud del comparto ospedaliero (lavori terminati il 18/03/2009), il cui rateo di ammortamento di 5 anni era iniziato nell'anno 2010 e terminato nell'anno 2014, non erano state evidenziate da parte dell'appaltatore, Carbotermo Srl, ulteriori migliorie del servizio in termini di contenimento dei consumi energetici e non erano nemmeno state formulate in tal senso proposte di risparmio. Pertanto, l'ASST in carenza di proposte migliorative da parte dell'appaltatore per la riduzione del consumo di energia primaria e l'impatto delle emissioni in atmosfera da parte dell'Ospedale Sacco nell'ambito del Servizio Integrato di Gestione Energia, evidenziava a Carbotermo Srl la necessità di effettuare alcuni interventi, ritenuti necessari al fine di vedersi riconosciuta la quota parte del risparmio ottenibile; e precisamente la riqualificazione centrale termica (importo lavori stimato € 785.000,00) e trasformazione della linea di teleriscaldamento zona nord da vapore ad acqua calda (importo lavori stimato € 932.800,00).

Nel corso del IV trimestre 2017 è stato avviato un tavolo di discussione con l'ATI Carbotermo, al fine di dirimere le situazioni aperte sotto il profilo tecnico e legale. La questione è stata affidata a un legale. Nel corso nel II trimestre 2018 sono state gettate le basi per un accordo, in sede stragiudiziale, che preveda la rinuncia dell'ATI Carbotermo alle pretese sul riconoscimento del risparmio gas relativo all'anno 2015 e seguenti.

Attualmente il servizio è gestito dall'ATI Carbotermo nelle more di attivazione della Convenzione Consip Mies2

Nel frattempo, sul portale di CONSIP in data 23/03/2018 è stata pubblicata l'avvenuta aggiudicazione definitiva della gara "Multiservizio tecnologico integrato energia per la sanità - ed. 2".

ASST FBF SACCO ha aderito alla convenzione, presentando RPF in data 3/9/2018. Sono attualmente in corso i sopralluoghi propedeutici all'emissione del PTE (progetto tecnico economico).

Gestione Calore Zephyro - Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

Con riferimento alla convenzione Consip in essere il per Servizio Integrato Energia "Mies 2" presso l'ospedale **Fatebenefratelli e Macedonio Melloni**, avendo rilevato alcune anomalie sui termini



contrattuali (consistenza del servizio energia) rispetto agli impegni assunti dalla ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, la ASST Fatebenefratelli Sacco sta percorrendo alcuni approfondimenti sotto il profilo legale per dirimere la situazione, in attesa dell'attivazione della nuova convenzione Consip denominata "Multiservizio tecnologico integrato energia per la sanità - ed. 2".

Con nota prot. n. 32988/17 del 06/10/2017 è stata trasmessa ad ANAC e in copia conoscenza a Consip Spa una nota per chiedere chiarimenti interpretativi sulla norma di capitolato speciale che ha messo in luce anomalie di carattere amministrativo. A fine anno 2017, vista la necessità di addivenire ad una soluzione del problema in tempi rapidi, è stato dato incarico ad un legale al fine di istruire la pratica nelle sedi opportune. Il legale ha rassegnato il proprio parere, tutelante per ASST nel senso che il contratto è da ritenersi valido fino alla scadenza.

Restano ora aperti alcuni temi interpretativi del contratto (ossia il metodo di calcolo del jpk attraverso il fabbisogno energetico e il consumo storico, capaci di incidere sul canone versato a Zephyro), che hanno generato nel tempo, tra le parti, una serie di contenziosi che stanno trovando risoluzione, rimandati alla sede giudiziale, per il tramite di un legale all'uopo individuato.

Ospedale "Buzzi" – Donazione da Recordati Spa

Nel mese di giugno, la società Recordati Spa, ha comunicato la propria volontà di eseguire, a propria cura e spese, le opere necessarie per la ristrutturazione, con modalità "chiavi in mano", di alcune aree dell'ospedale "Buzzi", ed in particolare:

- l'area di degenza pediatrica da 20 pl al piano primo della palazzina B;
- l'area ambulatoriale di neurologia, al piano rialzato della palazzina A;
- la progettazione dell'area di endoscopia pediatrica, al piano primo della palazzina A.

E' stata sottoscritta dal presidente della società la proposta di donazione in data 10/07/17, cui è seguito lo sviluppo della progettazione definitiva degli interventi.

L'importo stimato delle opere donate è di circa 2 ML di euro.

Nel mese di dicembre 2017 sono stati formalizzati gli accordi con il donatore e approvata la Deliberazione del Direttore Generale n. 1334 del 20/12/2017 per la donazione.

Sono iniziati i lavori della neurologia nel mese di febbraio 2018 e come programmato sono stati conclusi nel mese di giugno.

Sono in corso i lavori in Pediatria, che termineranno nel II semestre 2019.

Lo spostamento dell'Odontoiatria dal Presidio Ospedaliero Buzzi al presidio Ospedaliero Sacco ha comportato la necessità di programmare e progettare delle ristrutturazioni per la sistemazione dell'Endoscopia negli ex spazi dell'odontoiatria al Buzzi e di ripensare nei nuovi ambulatori per l'Otorino del Sacco al fine di consentire l'ampliamento del Struttura di Odontoiatria del Sacco. Tali attività sono state completate e finanziate con finanziamenti "indistinti".

Sintesi interventi eseguiti nel triennio 2016 – 2018

PRESIDIO	OGGETTO DELL'INTERVENTO	ATTIVITA' CONCLUSA
MM	Rilascio locali non a norma "Teatrino" c/o Macedonio Melloni	verbale consegna locali in data 06/03/2018



MM	Realizzazione nuovo Bar e luogo di culto Macedonio Melloni	lavori conclusi in data 28/02/2018, inaugurato il 1/3/18
FBF	Fornitura e posa nuovo montascale pad. Solventi – TAO	intervento concluso in data 27/03/2018
SACCO	Completamento lavori Corpo di Fabbrica n. 6: - porte interne; - lattone ria; - impianti elettrici e relative certificazioni; - impianto rilevazione incendi e certificazioni; - collaudi.	interventi conclusi: - porte interne, in data 4/4/2018; - lattoneria, in data 27/2/2018; - impianti elettrici, in data 6/4/2018; - impianto rilevazione incendi, in data 5/4/2018;
FBF	Lavori camera calda Pronto Soccorso - pavimentazione	intervento concluso in data 23/03/2018
BUZZI	Manutenzione straordinaria piano 7° pad. C	intervento concluso nel 2016
BUZZI	Realizzazione collegamento pal. F e trasferimento uffici DMP e amministrativi	intervento concluso nel 2016
BUZZI	Lavori per trasferimento UOC Farmacia da pal. C a pal. F	intervento concluso nel 2017
BUZZI	Lavori per nuovi spogliatoi - piano seminterrato palazzina A	intervento concluso in data 13/3/2018
BUZZI	Parcheggio Esselunga via Marussing	intervento concluso, per quanto di competenza, con proposta provvedimento deliberativo in data 27/04/2018
BUZZI	Casa accoglienza OBM - palazzina I	intervento concluso in data 24/10/2018
BUZZI	Rinvenimento cunicolo	intervento concluso in giugno 2018
SEDI TERRITORIALI	Lavori per trasferimento CPS da via Betti a Cascina Cotica	intervento concluso in data 30/10/2018
FBF	Lavori di ripristino bar e sterilizzazione a seguito incendio	intervento concluso in giugno 2018
FBF	Realizzazione nuova piazzola per stoccaggio temporaneo rifiuti	intervento concluso in data 16/11/2018
FBF	Realizzazione impianto reflui di laboratorio	intervento concluso in data 30/11/2018
FBF	Ristrutturazione mensa e cucina	intervento concluso in data 20/10/2018
FBF	Rifacimento cancello Oftalmico	intervento concluso in data 30/11/2018



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

FBF	Lavori di pavimentazione cortile	intervento concluso in data 15/11/2018
SACCO	Lavori per spostamento UOC Medicina del Lavoro e UOC SPP da pad. 21 a pad. 62	intervento concluso nel 2016
SACCO	Lavori per spostamento n. 15 p.l. da Columbus a pad. 21	intervento concluso nel 2016
SACCO	Lavori di adeguamento PMA a seguito verifica CNT	intervento concluso nel 2018
SACCO	Manutenzione straordinaria per nuovi ambulatori Psichiatria al pad. 3	intervento concluso nel 2017
SACCO	Lavori per spostamento ambulatori del Servizio Sociale da pad. 1 a pad. 3	intervento concluso nel 2018
SACCO	Lavori per spostamento ambulatori di Ortopedia da pad. 2 a pad. 1	intervento concluso nel 2018
SACCO	Lavori per nuovo riunito e spostamento attività Odontoiatria	intervento concluso nel 2018
SACCO	Ripristino e messa in sicurezza spazi esterni CPA – pad. 60	intervento concluso nel 2018
SACCO	Realizzazione nuovo berceau al piano primo del pad. 21 – Hospice	intervento concluso nel 2018
SACCO	Lavori di asfaltatura	intervento concluso nel 2018
SEDI TERRITORIA LI	Nuovo centro vaccinale – trasferimento di via Pace	intervento concluso nel settembre 2018
FBF	Allestimento piazzola tra DEA e Ciceri	intervento concluso nel mese di novembre 2018
FBF	Realizzazione studi medici UOC Pediatria	intervento concluso nel mese di ottobre 2018
FBF	Realizzazione studi medici UOS Endocrinologia – Diabetologia	intervento concluso nel mese di novembre 2018
FBF	Lavori di manutenzione straordinaria Camera Mortuaria	intervento concluso nel mese di novembre 2018
FBF	Lavori per fornitura e posa nuovo nastro magazzino	intervento concluso nel mese di ottobre 2018
SACCO	Rifacimento copertura bar	intervento concluso nel 2018
SEDI TERRITORIA LI	Lavori di manutenzione straordinaria immobile via Procaccini	intervento concluso nel mese di novembre 2018
FBF – MM	Lavori di adeguamento alla normativa di Prevenzione Incendi	in corso
BUZZI	Lavori di adeguamento prevenzione incendi parcheggio pad. Guaita	in corso



MM	Realizzazione impianto reflui di laboratorio	in corso
BUZZI	Endoscopia P.O. Buzzi	in corso
SEDI TERRITORIA LI	Lavori per trasferimento UONPIA da via Betti a via Cilea	in corso
MM	Lavori di adeguamento PMA a seguito verifica CNT	da eseguire
MM	Progettazione TIN	in corso
FBF	Progettazione Laboratorio Polizia Scientifica	in corso
SEDI TERRITORIA LI	Progettazione trasferimento sedi via Brenta e via Molise	in corso
SACCO	Fornitura e lavori per nuove celle frigo Farmacia	in corso
FBF	Lavori per nuova Unità Farmaci Antiblastici (UFA)	da eseguire
SACCO	Spostamento TAC dal FBF al Sacco	da eseguire
SACCO	Lavori per via d'esodo (ex alloggio suora)	in corso
MM	Vendita villette Melloni	da eseguire
SACCO	Sostituzione Angiografo – Service Cardiologia	da eseguire
SACCO	Cucina Sacco	da eseguire
SACCO	Lavori per realizzazione nuova rampa e ascensore per il piano primo del corpo di fabbrica n. 6 a completamento dei lavori della Fondazione "Un cuore per Milano"	In corso, conclusione a gennaio 2019

STRUTTURA INGEGNERIA CLINICA

Ammodernamento delle tecnologie sanitarie

La compressione delle capacità di investimento a seguito della rimodulazione del fondo sanitario effettuata negli anni passati ha provocato sofferenze in diversi settori ad alto utilizzo tecnologico. E' necessario avviare un piano di rinnovo delle apparecchiature più obsolete che, necessitano di una sostituzione preventiva per poter garantire la continuità assistenziale e nel contempo garantire gli standard qualitativi fondamentali per massimizzare l'efficienza delle cure. A tale proposito sono



programmati con cadenza settimanale incontri finalizzati alla verifica dello stato dell'arte di tutti i progetti di rinnovamento/potenziamento tecnologico.

DGR 6548/2017 Allegato n.2 "Elenco investimenti ammessi a finanziamento regionale" limitatamente alle apparecchiature scientifiche/biomedicali € 1.439.000,00 IVA inclusa:

- Acquisizione n. 1 TAC 64 Strati P.O. SACCO.
- Acquisizione di un Mammografo.
- Aggiornamento Risonanza Magnetica per il P.O. FBF.
- Acquisizione di n. 1 Angiografo occorrente all'Ospedale Fatebenefratelli.

DGR 7150 del 04/10/2017 "Elenco investimenti ammessi a finanziamento regionale" limitatamente alle apparecchiature scientifiche/biomedicali € 1.999.000,00 IVA inclusa:

- Aggiornamento Risonanza Magnetica per il P.O. Buzzi.
- Acquisizione di n. 2 TAC 64 strati occorrenti all'Ospedale Buzzi e all'Ospedale Fatebenefratelli.
- Acquisizione di n. 1 Angiografo occorrente all'Ospedale Sacco.

Oltre a tali investimenti per le grandi apparecchiature, più in generale viene indicato il fabbisogno stimato dei soli interventi di sostituzioni di media/bassa tecnologia, suddiviso sui vari presidi della ASST:

- Presidio Ospedaliero Sacco - Importo necessario € 2.500.000.
- Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli e Oftalmico / Macedonio Melloni – Importo necessario € 2.000.000.
- Presidio Ospedaliero Buzzi - Importo necessario € 1.500.000.
- Afferenze Territoriali ASST Fatebenefratelli Sacco - Importo necessario € 610.000.

Con trasferimenti regionali adeguati, il piano di ammodernamento tecnologico, e il modello organizzativo per l'anno 2018, potrà essere articolato sui seguenti punti:

- aumento del grado di efficienza e di efficacia delle attività legate all'utilizzo delle apparecchiature sanitarie;
- miglioramento della continuità di esercizio delle apparecchiature e dei servizi sanitari in cui sono utilizzate;
- aumento del livello di funzionalità e di sicurezza delle apparecchiature sanitarie per garantire una cura sicura e certa dei pazienti;
- possibilità di operare a costi certi e programmabili;
- garanzia del rispetto dei requisiti organizzativi, strutturali e tecnologici ai fini dell'accreditamento, conformemente a quanto previsto dalle vigenti normative tecniche e di sicurezza;
- miglioramento organizzativo e logistico in funzione del nuovo assetto dell'ASST;
- acquisizioni efficaci ed efficienti delle apparecchiature necessarie per lo svolgimento appropriato delle attività cliniche.

STRUTTURA AFFARI GENERALI E LEGALI

Gestione dei sinistri e del contenzioso

Si conferma, anche nel quarto trimestre, la significatività dei costi correlati alla difesa dell'ente nelle fasi



giudiziali, tenuto conto che, per quanto concerne la risoluzione stragiudiziale delle controversie e la partecipazione alla fase della mediazione, l'Azienda vi provvede con risorse interne. Queste ultime, tuttavia, in considerazione del loro numero contenuto e dell'ulteriore considerazione che le stesse hanno in carico, nell'ambito della UOC Affari Generali e Legali, anche la gestione amministrativa di svariati procedimenti, e non solo quella strettamente correlata alla fase del contenzioso e del giudizio, non possono, se non in sporadici casi, assumere su di sé anche la rappresentanza dell'ente in tribunale nei molteplici giudizi che coinvolgono l'ASST. Peraltro, si deve sottolineare, come già avvenuto in occasione dei precedenti CET, la necessità, per le materie specialistiche (diritto del lavoro, diritto amministrativo, diritto penale, ecc.) e per le questioni particolarmente complesse, di rivolgersi a professionisti esterni, esperti nella materia specifica.

Nel corso dei precedenti CET si è dovuto dare rilievo alla constatazione dell'insorgenza di un cospicuo contenzioso, rivelatosi particolarmente oneroso per quelle controversie che per magnitudo del danno lamentato, o per numero delle parti, presentano un valore di causa elevato, a fronte del quale anche le parcelle dei professionisti, rapportate al predetto valore, risultano formulate per importi significativi. Come effetto di tale aumento e significatività del contenzioso si ha che il budget originariamente assegnato non si è rivelato sufficiente per affrontare il carico del contenzioso giudiziario. Si ritiene inoltre necessario rilevare come la presente amministrazione si trovi in questo momento destinataria di ulteriori richieste di liquidazioni di parcelle, o anche di diffide e atti giudiziari, volti al recupero di oneri legali maturati nel periodo precedente la costituzione della ASST, per importi importanti. Se gli oneri indicati dovessero risultare, al termine dei procedimenti in corso, da liquidare, in tutto o in parte, si porrebbe naturalmente il problema di dover trovare adeguata copertura, in considerazione della assenza di accantonamenti residuali negli esercizi precedenti la costituzione della ASST.

Per quanto esposto si rende pertanto necessario, anche in virtù degli obblighi di tutela legale dei dipendenti, discendenti direttamente dal contratto collettivo di lavoro, alle condizioni e nei limiti contrattualmente stabiliti, incrementare l'importo da iscrivere in bilancio per la sostenibilità degli oneri correlati alla difesa della ASST e del suo personale nel contenzioso che vede entrambi coinvolti a motivo delle attività istituzionali esercitate.

Peraltro, a tale ultimo proposito si deve rilevare, come, anche ai fini di poter garantire un incremento del budget per far fronte agli oneri economici generati dal contenzioso, l'UOC Affari Generali e Legali, con comunicazione ad hoc, di poter destinare a tale scopo le somme che nel corso dell'esercizio finanziario sarebbero state recuperate d'ufficio in relazione alla soccombenza delle controparti nei giudizi e alla conseguente condanna alla refusione di importi alla ASST, a titolo di capitale e ristoro delle spese legali.

Nello specifico, ad oggi sono stati recuperati i seguenti importi:

- € 73.866,62 (definizione sinistro Claims made SAI) di cui € 68.540,98 per capitale;
- € 154.639,98 (definizione sinistro QBE in franchigia) di cui € 139.604,00 per capitale;

L'ASST sta inoltre introitando mensilmente, a fronte di accordati piani di rientro, le seguenti somme:

- € 300,00 per 21 rate dal marzo 2017 – contenzioso di lavoro – rimborso spese di lite;
- € 254,13 per 24 rate da marzo 2017 – sinistro - rimborso spese di lite;
- € 500,00 mensili per 27 rate da dic 2016 – sinistro – rimborso spese di lite;
- € 250,00 mensili per 148 rate da feb 2018 (solo capitale e interessi);
- € 141,76 mensili relative a spese legali contenzioso di lavoro ex dipendente;



- € 1.200,00 prima tranche di un rimborso di oneri legali relativi ad un sinistro di complessivi € 19.326,99 il cui pagamento rateale è in corso di definizione le controparti.

Naturalmente, nel caso di mancato rispetto delle condizioni stabilite nel piano di rientro, l'ASST attiverà il procedimento coattivo necessario.

Altre somme che dovranno essere recuperate dall'ASST:

E' attualmente in corso l'azione di recupero delle ulteriori somme per contenziosi relativi a sinistri:

- € 9.652,08 sinistro FARO – spese di lite;
- € 11.391,45 sinistro – spese di lite;
- € 1.459,12 sinistro – spese di lite ;
- € 157.846,91 sinistro – somme a titolo di capitale capitale (ctp ha proposto azione di revocazione);
- € 6.036,48 sinistro recupero spese di lite;
- € 15.698,92 sinistro FARO: recupero spese di lite.

Contenzioso Cral

Presidio Sacco

È stata comunicata ai responsabili del CRAL aziendale l'intenzione di procedere con gara ad evidenza pubblica per la gestione dei CAMPI DA TENNIS, è pervenuta dall'agenzia dell'Entrate una valutazione del valore di mercato degli impianti realizzati dal CRAL su suolo di proprietà della ASST, oltre al valore medio del canone concessorio. La U.O. Provveditorato Economato procederà con gara ad evidenza pubblica per la concessione delle attività.

In data 20/03/2018 è pervenuta al protocollo aziendale la relazione tecnico estimativa da parte dell'Agenzia delle Entrate per la determinazione:

- del costo di costruzione dei cespiti eseguiti dal CRAL Sacco nei diversi anni;
- del canone di locazione annuo dei cespiti in uso al CRAL Sacco;
- del valore di mercato dei cespiti attualmente in uso al CRAL Sacco.

Tale stima è necessaria per dare seguito alla gara per esternalizzare del servizio.

E' in corso di valutazione con un legale esterno l'ipotesi di recupero degli importi dovuti per l'occupazione degli spazi e utilizzo delle utenze.

Presidio Fatebenefratelli e Oftalmico

L'ASST ha affidato a legale esperto nella materia l'azione civile nei confronti del CRAL per il recupero di Euro 475.125,09, o per l'importo maggiore/minore che verrà accertato in corso di causa, per i titoli indicati nell'atto di citazione (rimborso spese energetiche e canoni o, in via subordinata, a titolo di indennizzo per arricchimento senza causa). L'atto è stato notificato e si è in attesa dell'assegnamento al giudice e della comunicazione della data di udienza.



Contenzioso promosso nei confronti della ASST NORD MILANO per il rilascio degli immobili siti in Via Castelvetro n. 22 e n. 28

La Delibera di Giunta della Regione Lombardia del 27 marzo 2017 n. 6391, avente per oggetto l'approvazione dei bilanci preventivi economici 2017 delle aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) e dell'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario ai sensi dell'art. 4, comma 8, della L. 412/1991, ha segnalato, ai punti 703 e 707 del provvedimento, che "tra enti pubblici del comparto Sanità le locazioni devono avvenire a titolo di comodato gratuito, fatto salvo eventuali rimborsi spese previamente concordati tra le parti".

Alla luce della disposizione contenuta nel provvedimento di Giunta si ritiene di dover seguire l'indirizzo regionale che, per come espresso, fa venire meno l'interesse alla coltivazione del giudizio promosso da questa Azienda nei confronti della ASST Nord Milano per la riconsegna degli immobili siti in Via Castelvetro 22 e 28. A tal fine è stata redatta e trasmessa a ASST Nord Milano la bozza del contratto di comodato. Quest'ultima, con nota del 12 luglio 2018, ha contestato il contenuto delle clausole contrattuali relative alla titolarità dell'onere di esecuzione degli interventi di manutenzione straordinaria.

Gestione crediti insoluti

Anche nell'anno 2018 si è proceduto ad una attenta analisi dei crediti esigibili e non riscossi.

Attraverso il recupero crediti stragiudiziale si vuole garantire prima di tutto un'azione di riscossione bonaria dei crediti insoluti ed esigibili attraverso soluzioni informali che comportano lievi costi per l'azienda ma la messa in mora del debitore.

Successivamente, in caso di risultato negativo, si procederà prima con una diffida ad adempiere e successivamente ad azioni in sede giudiziale.

Per quanto riguarda la riscossione dei codici bianchi, prima di procedere all'invio delle richieste di pagamento degli anni pregressi, si è proceduto alla verifica dei nominativi con la collaborazione della ATS Città Metropolitana di Milano al fine di escludere gli utenti con esenzioni e pertanto non tenuti al pagamento del relativo ticket.

Inoltre per ridurre gli incassi differiti di tali prestazioni sono state date indicazioni agli operatori sanitari e amministrativi al fine di assicurare sia una più accurata attività di identificazione dei cittadini e le eventuali esenzioni in sede di triage utilizzando, quando disponibile, la CRS o CNS e sia un immediato incasso inviando i pazienti presso le casse CUP aperte.

Si segnala infine che, vista la peculiarità dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, per collocazione logistica, specializzazione e dimensione, si riscontrano criticità di incasso per i numerosi pazienti stranieri comunitari senza copertura sanitaria ed extracomunitari indigenti e insolventi.

Le regole 2018 prevedono, contrariamente agli anni precedenti, che i pazienti comunitari senza copertura sanitaria paghino l'intera tariffa delle prestazioni erogate e che eventuali mancati incassi siano a carico della ASST.

Pertanto l'azienda dall'anno 2018 si deve far carico, oltre ai pazienti insolventi extracomunitari, anche dei pazienti comunitari senza copertura sanitaria, in particolare gravide e infettivi.

Altresì è stato affidato a legale esterno il recupero di significative partite creditorie vantate dalla ASST nei confronti di soggetti terzi privati.



Infine è in corso la stipula di una convenzione con l'Agenzia dell'Entrate per la riscossione dei crediti, che preveda l'affidamento a quest'ultima delle fasi pre-coattiva e coattiva della riscossione del credito.

Recupero fatture emesse per prestazioni rese nei confronti di stranieri temporaneamente presenti

L'ASST ha affidato ad un legale l'incarico di procedere al recupero giudiziale di fatture emesse per prestazioni rese dalle allora AA.OO "Fatebenefratelli e Oftalmico" e "Luigi Sacco" nei confronti di stranieri temporaneamente presenti (c.d. STP – nel prosieguo).

Il professionista ha quindi proceduto mediante ricorso per ingiunzione nei confronti del Ministero dell'Interno per il recupero della somma di euro 235.808,66 oltre interessi dal dovuto al saldo.

Con decreto N. 28453/2016 emesso in data 22 novembre 2016 e depositato il successivo 23 novembre 2016, il Tribunale di Milano ha quindi ingiunto al Ministero dell'Interno di pagare alla ASST la somma di euro 235.808,66 oltre interessi dal dovuto al saldo e spese del procedimento monitorio.

A seguito della notifica del ricorso per ingiunzione e pedissequo decreto il Ministero ha provveduto al pagamento parziale dell'importo di euro 192.827,73 (debito, quindi, non contestato) proponendo opposizione al decreto per la restante somma di euro 42.980,93.

A seguito di opposizione è stato instaurato un giudizio a cognizione piena innanzi al Tribunale di Milano RG. 3288/2017.

La ASST si è costituita nel predetto giudizio insistendo per la conferma integrale del decreto ingiuntivo opposto e la condanna del Ministero dell'Interno al pagamento della residua somma dovuta.

In data 24 novembre 2017, il Giudice, a scioglimento della riserva, ha concesso la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo limitatamente al credito contestato di euro 42.980,93.

Con nota dell'8.02.2018 la Prefettura di Milano, in rappresentanza del Ministero dell'Interno, in adempimento dell'ordinanza di provvisoria esecuzione emesso dal Tribunale di Milano, ha comunicato alla ASST di aver provveduto al pagamento della somma di euro 42.980,93.

A fronte di questo procedimento monitorio sono stati recuperati crediti per euro 235.808,66.

Il giudizio di cognizione promosso dalla Prefettura di Milano è ormai giunto alla precisazione delle conclusioni. All'udienza dello scorso 9 maggio 2018 nessuno è comparso per l'attore in opposizione. La causa è stata rinviata all'udienza del 10 ottobre per i medesimi incombenti.

All'udienza del 10 ottobre le parti hanno dunque precisato le conclusioni e la causa è stata trattenuta in decisione.

Secondo decreto ingiuntivo per crediti derivanti da prestazioni rese in favore di STP.

L'Azienda ha successivamente incaricato il legale di procedere giudizialmente per il recupero di ulteriori somme dovute per prestazioni rese nei confronti di STP rese dalle AA.OO "Fatebenefratelli e Oftalmico" e "Luigi Sacco".

In adempimento a quanto disposto è stato depositato ricorso per ingiunzione avanti al Tribunale di Milano per l'importo di euro 501.085,89 oltre interessi dal dovuto al saldo.

Il Tribunale di Milano, con decreto ingiuntivo N. 741/2018 del 21 dicembre 2017 ma pubblicato il successivo 11 gennaio 2018 ha ingiunto al Ministero della Salute (nuovo legittimato passivo in tema di crediti per prestazioni rese in favore di STP) di pagare alla ASST Fatebenefratelli Sacco la somma di euro 501.085,89 oltre interessi come da domanda nei termini di quaranta giorni dalla notifica del ricorso e pedissequo decreto.



In data 1° marzo 2018 il Ministero della Salute ha proposto opposizione avverso il decreto ingiuntivo. L'Azienda ha deciso di costituirsi nel giudizio di opposizione. La prima udienza è stata differita al 2 ottobre 2018.

All'udienza del 2 ottobre il legale che assiste l'Azienda ha chiesto la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto.

Sul punto il Giudice si è inizialmente riservato. Successivamente con ordinanza del 15 ottobre 2018 il Giudice Istruttore, a scioglimento della riserva assunta, ha negato la concessione della provvisoria esecuzione sulla base del fatto per cui il trasferimento dal Ministero dell'Interno al Ministero della Salute delle competenze relative al finanziamento delle prestazioni in favore di STP avrebbe comportato un nuovo sistema di rimborso con attribuzioni specifiche da parte del Ministero della Salute in favore di Regioni e Province autonome, nella fattispecie Regione Lombardia da considerare, pertanto, quale soggetto realmente obbligato.

La causa, ritenuta matura per la decisione in quanto vertente su questioni di diritto, è stata rinviata al prossimo 1° ottobre 2019.

Recupero crediti nei confronti di altri concessionari

Nell'anno 2018 sono state intraprese anche altre azioni per il recupero di crediti vantati nei confronti di concessionari.

Gruppo Argenta.

Il concessionario dei servizi di distribuzioni di presente sia presso il Presidio Sacco che presso il Presidio Fatebenefratelli aveva un debito nei confronti dell'Azienda di euro 189.804,79 per canoni di concessione insoluti. E' stato proposto ricorso per ingiunzione avanti al Tribunale di Milano per l'importo di euro 157.774,79 oltre interessi dal dovuto al saldo e in data 14 giugno 2018 è stato emesso il relativo decreto ingiuntivo n. 13063 per l'importo richiesto. La differenza in linea capitale pari ad euro 32.030,00 è stata saldata dal fideiussore mediante escussione della cauzione definitiva contrattualmente prevista.

Argenta ha provveduto a corrispondere la somma di euro 157.774,79 in data 20 settembre 2018.

Successivamente in data 19.12.2018 la debitrice ha provveduto anche al saldo degli interessi di mora per € 17.633,55.

In data 7 gennaio 2019 è stata pagata anche l'ultima fattura di € 29.036,00 a saldo del contratto di concessione.

Pratica chiusa fruttuosamente.

Laser SCPA

Il concessionario del servizio di ristorazione del Bar Presidio Buzzi e distribuzione bevande aveva un debito di euro 63.758,42. E' stato promosso ricorso per ingiunzione avanti al Tribunale di Milano per l'importo di che trattasi e con provvedimento dell'8 giugno 2018 il Tribunale di Milano ha ingiunto alla debitrice di provvedere al pagamento del capitale oltre agli interessi e alle spese legali della procedura.

La debitrice ha proposto un piano di rientro del debito con rate di euro 16.843,74 alle scadenze 20/9-20/10-20/11 20/12. che, tuttavia, non è stato rispettato.

Il decreto non è stato opposto sicché è divenuto definitivo e azionabile come titolo esecutivo in caso di mancato adempimento della debitrice.

A dicembre 2018 è stato notificato il precetto e successivamente è stato tentato il pignoramento mobiliare quale atto eventualmente prodromico ad una liquidazione giudiziale.



In data 30 aprile a 2019 la controparte ha saldato l'intero debito di cui al decreto ingiuntivo. Pratica definita fruttuosamente.

G.I. Garages

Il concessionario del servizio parcheggio e garages del P.O. Buzzi aveva un debito di euro 29.108,73 per cui è stato proposto ricorso per decreto ingiuntivo. Il Tribunale ha emesso il relativo decreto per capitale, interessi e spese legali.

G.I. Garages ha proposto opposizione al decreto ingiuntivo con udienza in citazione fissata per il giorno 15 dicembre 2018.

In occasione della prima udienza celebrata in data 16 gennaio 2019 il Giudice ha concesso la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo.

Si procederà a notifica del precetto in vista della successiva esecuzione.

Prisma Affissioni S.r.l.

Prisma Affissioni era concessionaria della gestione degli spazi pubblicitari per il P.O. e aveva maturato un debito pari ad euro 57.752,86 per cui è stato proposto ricorso per ingiunzione. In data 12 settembre 2018 il Tribunale di Milano ha emesso relativo provvedimento per l'importo di cui sopra oltre interessi e spese legali.

Avverso il decreto è stata proposta opposizione da parte di Prisma S.r.l. LA ASST Fatebenefratelli Sacco ha deciso di costituirsi in giudizio affidando l'incarico di assistenza al medesimo legale che aveva seguito la fase monitoria.

Nel mentre è stata escussa la polizza fideiussoria prestata a titolo di cauzione definitiva e in data 23 aprile 2019 il Fideiussore Groupama ha provveduto alla liquidazione della somma di euro 12.800,24 a titolo di cauzione definitiva.

Gestione sinistri

Ad esito di procedura di gara regionale l'ASST ha stipulato una polizza per la responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera con AM Trust Europe Limited in coassicurazione con AM Trust International Underwriters per un premio annuo lordo pari a Euro 5.298.315,00, in assenza di franchigia aggregata. Rimane vigente la SIR per un importo pari a Euro 250.000.

Essendo intervenuta la scadenza del contratto riferito al servizio di brokeraggio per i Presidi "Luigi Sacco" e "Vittore Buzzi" (mentre, a seguito dell'accorpamento, rimane in vigore il contratto a suo tempo stipulato con Italtbroker S.p.a. per il presidio Fatebenefratelli [scadenza aprile 2019]), l'ASST ha reputato di chiedere a AM Trust di operare una ulteriore decurtazione del premio in ragione del fatto che l'ASST usufruirà in minima misura del servizio di brokeraggio, e, più precisamente, solo in relazione alla gestione della sinistrosità/delle polizze riferite al Presidio FBF, sino alla scadenza del contratto in vigore (aprile 2019). L'importo risparmiato è pari oggi a Euro 175.660,1/anno.

A tale proposito è doveroso sottolineare che il suddetto importo rappresenta un risparmio, conseguito dall'Azienda col sacrificio di un ulteriore accollo di lavoro da parte degli uffici, da utilizzare proprio per affrontare, grazie a questa virtuosa modalità di risparmio, le problematiche e le esigenze generate dalla gestione del contenzioso e dei sinistri da parte degli uffici preposti. Nel bilancio di previsione, invece, è



stato inserito il valore diminuito del premio, senza che il risparmio generato venisse comunque lasciato a disposizione dell'Azienda. Si chiede pertanto che l'importo ad esso corrispondente ritorni nella disponibilità dell'Azienda. Una richiesta in tal senso a Regione è stata formulata con nota n. 35169 del 10 agosto 2018.

Nel corso del quarto trimestre è stata avviata la gara ARCA per l'attivazione del servizio di brokeraggio, alla quale l'ASST, unitamente ad altre Aziende del sistema, partecipa, dal momento che si è giunti ad un allineamento delle scadenze contrattuali relativamente ai contratti stipulati a suo tempo dalle preesistenti aziende ospedaliere.

La gara ARCA è attualmente in corso di espletamento.

Per quanto concerne la valorizzazione del fondo rischi dell'Azienda nel suo complesso si richiama l'analisi compiuta in occasione dei precedenti CET e di cui si ritiene di dover riportare in via sintetica gli ultimi aggiornamenti, ai fini di una corretta iscrizione degli oneri economici a bilancio.

Si evidenzia, in primis, come già fatto in precedenza, la situazione di "sofferenza" del fondo rischi riferito al Presidio "Fatebenefratelli e Oftalmico e Melloni" per quanto concerne le richieste di risarcimento del danno pervenute negli anni precedenti la costituzione della ASST e, in modo particolare, i sinistri aperti su polizza "FARO".

Metodo di analisi utilizzato per la valorizzazione del fondo rischi

Ricognizione dello "storico" sinistri delle Aziende incorporate nella ASST (con esclusione del Presidio Buzzi per il quale l'ASST ha preso in carico unicamente gli eventi avversi verificatisi a far data dall'1.1.2016) ai fini di una valutazione di massima del rischio (calcolata sulle riserve appostate nel data base regionale nel corso degli anni pregressi) che l'ASST potrebbe correre, in termini economici, qualora tutti i sinistri presi in considerazione dovessero essere definiti nell'ambito degli importi posti a riserva. Naturalmente la gestione dei sinistri porta con sé un'alea per la quale è impossibile stabilire a priori l'imputabilità certa della responsabilità civile nell'an, e la esatta determinazione del danno nel *quantum*. Fatto salvo dunque il principio esposto, la ricognizione ha consentito alla ASST:

- di rappresentare un "quadro" diligente del potenziale rischio economico generato dalla sinistrosità aziendale, nonché di operare una rivalutazione, anche nell'ambito del CVS, dei contenziosi più "datati" per i quali l'istruttoria abbia avuto una conduzione lenta (magari per il protrarsi del contenzioso giudiziale o anche per inerzia della controparte) o si sia addirittura arrestata, senza però avere generato effetti prescrittivi del diritto di chiedere e ottenere il risarcimento del danno.

Nel corso dei primi tre trimestri dell'anno in corso si è proceduto, anche con l'ausilio del medico legale aziendale, ad una rivalutazione delle riserve rispetto ai sinistri aperti, ovviamente in relazione alle posizioni che, in funzione degli stati di avanzamento del processo istruttorio, hanno consentito di ulteriormente ridefinire il rischio, sia pure in termini probabilistici.

Così, per quanto concerne il Presidio Sacco (e, in relazione al Presidio Buzzi relativamente all'esercizio finanziario 2016), in relazione ai sinistri originatisi nel presidio, si procede a classificare il rischio massimo distinguendo la situazione pregressa (antecedente la costituzione della ASST) da quella successiva alla



costituzione del nuovo ente.

Situazione al 31.12.2015

Accantonamento di fondo disponibile ex A.O. "Luigi Sacco" Euro 4.747.561,14

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti nel periodo antecedente la costituzione della ASST nella ex A.O. "Luigi Sacco" (sino al 31.12.2015) Euro 2.964.504,61

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco – Buzzi) nel periodo dal 01.01.2016 al 31.12.2016

Euro 2.070.000,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2017 al 30.09.2018

Euro 5.100.577,25

Maggiormente articolata la situazione del Presidio Fatebenefratelli dove lo storico riferito alla sinistrosità presenta gestioni complesse, tra cui, in primis, la gestione originata dal fallimento della Compagnia Assicurativa Faro.

Si ricorda, a tale proposito, che la ASST, nel corso del 2016, ha operato la revisione dei sinistri la cui gestione rientra nell'ambito della procedura fallimentare che ha investito, nell'anno 2011, la Compagnia Assicurativa Faro. La pre-esistente A.O. Fatebenefratelli aveva fatto richiesta di insinuazione al passivo fallimentare di Faro in data 15 dicembre 2012. Successivamente, la stessa aveva proposto ricorso in opposizione ex art. 254 D.Lgs. n. 209/2005 e art. 98 Legge Fallimentare riguardo ad alcune posizioni laddove risultava l'ammissione condizionata dei sinistri per i quali le richieste avanzate dai danneggiati erano di gran lunga superiori rispetto alle somme ammesse. La ricorrente ex A.O. forniva le tabelle dei sinistri indicando le ragioni per le quali le determinazioni del Commissario Liquidatore non potevano essere accettate. Si deve tenere conto del fatto che la richiesta economica dell'Azienda si basava sul "petitum", vale a dire sulle pretese economiche avanzate dai danneggiati, e dunque quantificate in Euro 27.000.000,00.

E' stata condotta, nel corso degli anni 2016 e 2017, una trattativa, con il Commissario Liquidatore, in relazione alle somme da ammettere definitivamente al passivo fallimentare, abbreviando così i termini della procedura. L'ASST Fatebenefratelli Sacco, al fine di poter valutare l'opportunità di un accordo transattivo con il Fallimento, ha condotto un lavoro di approfondita analisi, con grande dispiego di energie e studio, in relazione a tutti i sinistri aperti su polizza Faro, e, in particolare, a quelli di valore superiore alla franchigia (pari a Euro 25.000).

La lunga e complessa fase di negoziazione, caratterizzata da una intensa attività stragiudiziale di due diligence ha portato alla definizione di un accordo transattivo, per Euro 21.677.007,61, di cui Euro 18.097.578,79 in via condizionata ed Euro 3.579.428,82 in via definitiva, a spese integralmente compensate. Della volontà dell'Azienda di addivenire all'accordo transattivo nei termini economici prospettati si è dato atto con provvedimento deliberativo n. 86 del 29 gennaio 2018.

A ciò si devono aggiungere:

- una esposizione di rischio residua per le controversie gestite su precedenti polizze assicurative (QBE) pari a circa Euro 715.000,00:



- un sinistro a totale carico dell'Azienda riservato in € 350.000,00;
- un sinistro per il quale pende un giudizio di appello promosso da controparte per la richiesta di maggiori somme a titolo di risarcimento: riservato per € 365.000,00;
- per quanto concerne i sinistri claims made aperti sull'allora polizza SAI al momento sono ancora pendenti:
 - un sinistro per il quale si è riservata la somma di € 16.000,00 per capitale e spese di lite che a definizione della vicenda dovrebbe essere liquidato dalla Compagnia di Assicurazioni ora UnipolSAI;
- un sinistro per il quale è stata condannata a definizione del III grado di giudizio alla refusione alla Compagnia di Assicurazioni dell'importo complessivo di € 150.456,10;
- di contro, per due sinistri pendenti avanti la Corte di Appello, per i quali la Compagnia deve rimborsare all'Azienda gli importi di € 30.729,60 e di € 140.732,77, è stata avanzata proposta di transazione per la compensazione delle partite a debito e a credito;
- una esposizione potenziale massima della ASST (Presidi FBF e Melloni), con riguardo alla vigenza delle polizze XL Insurance, per gli anni dal 2012 al 2017, non inferiore a Euro 11.990.765,90, così ripartiti per gli anni di competenza:
 - anno 2012 Euro 1.253.176,70 ;
 - anno 2013 Euro 500.063,86;
 - anno 2014 Euro 1.188.646,40 ;
 - anno 2015 Euro 2.203.293,80;
 - anno 2016 Euro 2.384.000,00;
 - anno 2017: Euro 2.211.585,14;
 - primo semestre 2018: Euro 2.250.000,00.

Al rischio esposto si deve aggiungere quello potenzialmente generato dalle denunce cautelative di sinistro, a fronte dell'avvio di indagini penali, per le quali potrebbero in futuro essere presentate all'azienda richieste di risarcimento in sede civile.

Illustrata così la situazione di rischio economico potenziale, con riferimento al periodo indicato, si va a specificare la disponibilità economica residua, per il P.O. "Fatebenefratelli e Oftalmico (incluso P.O. M. Melloni)".

A fronte dunque degli importi indicati (quelli riferiti alla gestione precedente l'anno 2015), l'ex A.O. Fatebenefratelli Oftalmico disponeva, al 31.12.2015, di un residuo fondo per i rischi da responsabilità civile verso terzi/prestatori d'opera pari a Euro 3.011.905,72, di cui Euro 1.630.853,88 sono stati utilizzati, nel corso del 2016, per la definizione di sinistri riferiti al periodo precedente la costituzione della ASST.

Nel corso del 2017 sono stati liquidati ulteriori sinistri (gestione pregressa) per un importo pari a Euro 2.826.536,90 (di cui Euro 1.805.999,24 per sinistri su polizza XL, Euro 958.246,38 per sinistri FARO ed Euro 62.291,28 per sinistri QBE e Unipol Sai).

Nell'anno 2018 sono stati liquidati ulteriori sinistri (gestione pregressa) per un importo pari a Euro 1.555.488,78 (di cui Euro 1.283.197,94 per sinistri su polizza XL, Euro 205.098,01 per sinistri FARO ed Euro



67.192,83 per sinistri claims made SAI e QBE) -

Dunque, la residua disponibilità economica sul “fondo rischi” precedente la costituzione della ASST, è pari a 0 e l'ASST è stata costretta, per la liquidazione dei sinistri definiti, riferiti al predetto periodo, ad utilizzare gli importi accantonati sul fondo rischi successivamente alla sua costituzione (sono già stati utilizzati Euro 3.973.000,84).

Si ricorda infine che, in considerazione della situazione generata dalla Liquidazione coatta amministrativa di FARO, che ha costretto l'ASST FBF Sacco (già A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico) a far fronte con proprie risorse alla liquidazione dei sinistri in carico alla predetta Compagnia, era stata inoltrata richiesta a Regione Lombardia di poter disporre di ulteriori fondi per la ricapitalizzazione del fondo rischi e oneri, incrementando lo stesso di oltre 4.000.000 di Euro. A fronte dell'istanza (nota 10 luglio 2017). Regione ha concesso l'incremento del fondo per Euro 2.000.000,00

Considerato che ad oggi l'Azienda ha sostenuto, per la liquidazione dei sinistri FARO già definiti, una spesa pari a complessivi Euro 5.199.255,37, e che, come detto, un primo incremento del fondo, pari a Euro 2.000.000,00 è già stato riconosciuto da Regione Lombardia, si chiederà di poter conseguire, con riferimento al 2018, un ulteriore incremento di almeno 3.000.000,00 di Euro, tenuto conto che ulteriore richieste di incremento verranno fatte pervenire a Regione con riferimento ai sinistri aperti, per i quali vi sono ad oggi cause pendenti in tribunale o per i quali, comunque, l'istruttoria non sia ancora conclusa, non appena gli stessi troveranno definizione con esborso di somme da parte della ASST

Interruzione elettrica Farmacia P.O. Sacco

In data 14/10/2017 si è verificata l'interruzione della corrente elettrica che alimenta la linea alla quale sono collegati n.4 dei n.12 frigoriferi presenti presso l'U.O. Farmacia.

La sospensione, come si legge nelle relazioni delle U.O. interessate, ha provocato l'inutilizzabilità di numerosi farmaci.

L'Ufficio Sinistri ha denunciato il sinistro, nei termini previsti, e quindi entro 30 giorni dalla comunicazione dell'evento, presso la Compagnia d'assicurazione.

Successivamente, la stessa Compagnia, che nel frattempo aveva ricevuto dall'ASST tutta la documentazione utile all'istruttoria, procedeva con la nomina del perito incaricato di valutare/stimare i danni.

Il sopralluogo è stato effettuato in data 11 aprile 2018.

Sulla base della documentazione contabile e delle condizioni di polizza (massimale per sinistro e per anno "Beni in refrigerazione e/o temperatura controllata" = € 200.00,00) il perito, in data 06.07 u.s., ha trasmesso all'Ufficio AGL atto di accertamento amichevole, con il riconoscimento di € 200.000,00 quale liquidazione del danno subito.

Incendio Bar P.O. Fatebenefratelli

In relazione all'incendio occorso in data 2/4/2018 si precisa che Fabbro spa, gestore del Bar aziendale, aveva regolarmente aperto a suo tempo una posizione di sinistro sulla propria polizza di assicurazione e che, in accordo tra le parti, era stato effettuato un sopralluogo dei luoghi al quale avevano partecipato un rappresentante della soc. Fabbro, i nostri tecnici e due periti nominati, rispettivamente, dalla compagnia



di assicurazione del gestore e dalla compagnia di assicurazioni dell'Azienda (alla quale abbiamo cautelativamente segnalato il sinistro occorso).

E' stata sino ad oggi inviata tutta la documentazione utile alla quantificazione dei danni (comprese le fotografie dei luoghi) e l'Ufficio sinistri aziendale ha provveduto al sollecito di un riscontro, da parte della Compagnia, che si auspica sia solerte.

Sono state trasmesse alla Compagnia di Assicurazione, già in possesso dei preventivi di spesa, le fatture relative ai lavori svolti per il ripristino dei locali (elettrici-edili) Qualora la Compagnia Assicurativa non dovesse spontaneamente e in tempi accettabili provvedere al ristoro dei danni, l'Azienda si troverà costretta ad agire in danno di Fabbro Spa. La UOC Provveditorato provvederà ad inviare comunque alla ditta Fabbro la richiesta di risarcimento danni.

Adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza

In ossequio al Piano Triennale 2018-2020 di Prevenzione della Corruzione e il Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità, adottati con deliberazione n. 135 del 31 gennaio 2018, sono in attuazione le azioni in esso previste.

In particolare, in conformità alla delibera ANAC n. 358/2017 sulle *"Linee guida per l'adozione dei Codici di Comportamento negli enti del SSN"*, il Responsabile per la prevenzione della Corruzione e per la trasparenza ha provveduto ad aggiornare, con deliberazione n. 892 del 13.07.2018, il *"Codice di Comportamento dei dipendenti della ASST Fatebenefratelli Sacco"* già vigente, adottando unitamente anche modulistica riferita alle situazioni di conflitto di interesse, potenziale o reale da sottoporre ai soggetti interni o esterni interessati.

In accoglimento della raccomandazione ANAC, contenuta nelle *"Linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico di cui all'art. 5 co. 2 del d.lgs. 33/2013"*, in merito al monitoraggio delle richieste di accesso agli atti, l'Azienda ha provveduto a realizzare un apposito Registro degli Accessi, quale raccolta unica di tutte le richieste di accesso ricevute, istruite ed evase, dai vari Uffici dell'Azienda di volta in volta competenti per materia.

Il predetto Registro degli Accessi, debitamente pubblicato nell'apposita sezione del sito web aziendale *"Amministrazione Trasparente- Altri contenuti – Accesso civico – Registro degli Accessi"* a decorre dall'anno corrente con aggiornamento semestrale, contiene l'elenco delle istanze di accesso (raggruppate per Ufficio competente) inoltrate a questa Azienda e fornisce, per ciascuna istanza, tutte le informazioni raccomandate dall'ANAC, compresa quella relativa alla *"tipologia di istanza"* di accesso, ovvero documentale (ex L. 241/1990), civico (ex art. 5, co.1, F.Lgs. 33/2013) o generalizzato (ex art. 5, co. 2, D.Lgs. 33/2013).

Negli ultimi mesi è stata terminata la ricognizione e la richiesta ai dipendenti della ASST per l'acquisizione dei CV da sottoporre a pubblicazione sul sito aziendale in un ottica di maggiore trasparenza anche al di là degli obblighi normativi previsti dal D.Lgs. 33/2013.

Altresì, in merito agli obblighi di pubblicazione di cui al D.Lgs. 33/2013 afferenti gli incarichi conferiti i consulenti/collaboratori nonché gli incarichi extraistituzionali svolti dai dipendenti dell'Azienda, è stata adottata la modalità operativa di adempimento degli stessi mediante l'utilizzo di PERLA, quale banca dati del Dipartimento della Funzione Pubblica.



Si è dato avvio altresì ad una attività molto importante nell'ambito della strategia aziendale di prevenzione della corruzione: l'audit delle aree a maggior rischio corruttivo previste dal Piano.

E' stata anticipata ai responsabili una nota di introduzione dell'audit con l'indicazione dei maggiori rischi correlati alla attività istituzionale svolta dall'area considerata.

L'audit si sono svolti in più incontri con i responsabili delle aree a rischio e i loro collaboratori, prendendo in considerazione l'esame di procedimenti individuati a campione dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione, per i quali le UU.OO sono tenute a mettere a disposizione di quest'ultimo tutta la documentazione attinente il procedimento, attualmente in esame.

È stata avviata, anche a seguito delle direttive ARAC sull'argomento, un'altra tipologia di controlli avente ad oggetto gli incarichi extraistituzionali retribuiti dei dipendenti della ASST, attraverso la verifica della relativa documentazione, richiesta all'Ufficio competente sulla base di specifici criteri preselettivi, documentata in apposito report e seguita dalla relazione di una relazione conclusiva, da condividere con l'Internal Audit nelle attività pianificate in sinergia.

Per quanto attiene una delle aree ad alto rischio corruttivo in ambito sanitario, individuate dal Piano Nazionale Anticorruzione, il Responsabile per la prevenzione della corruzione, come anche suggerito da ARAC, ha proposto l'adozione di un apposito Regolamento sulla partecipazione individuale dei dipendenti agli eventi formativi esterni sponsorizzati da privati, la cui bozza è stata sottoposta, per analisi e condivisione, alle unità operative coinvolte. Il provvedimento deliberativo di approvazione dell'atto è in fase di assunzione.

Ai sensi dell'art. 37 del regolamento UE 2016/679, in data 24/05/18 con deliberazione n. 643 è stato designato il responsabile della protezione dei dati personali (RPD).

Inoltre, alla luce dell'entrata in vigore del GDPR n. 2016/679, l'Ufficio AGL ha provveduto ad adeguare le disposizioni del Regolamento aziendale sul trattamento dei dati personali, deliberato dall'Azienda con provvedimento n.1254 del 11.12.2017, ai principi ed alle determinazioni del legislatore europeo e la sua versione revisionata è stata, pertanto, adottata con deliberazione n. 1182 del 28.09.2018.

Infine, con provvedimento deliberativo n. 1183 del 28 settembre 2018, è stato adottato il regolamento aziendale per l'installazione e l'uso dei sistemi di videosorveglianza.

In materia di privacy, per quanto concerne l'adeguamento al GDPR 679/2016 e al successivo Dlgs 101/2018, la ASST Fatebenefratelli Sacco con deliberazione aziendale n. 634 del 24 maggio 2018 ha nominato il Data Protection Officer (DPO). In questo momento si sta provvedendo a nuova nomina dal momento che il dirigente originariamente individuato e nominato è cessato dal servizio per collocamento a riposo.

Con Deliberazione Aziendale n. 1182 del 28 settembre 2018 l'Azienda ha provveduto all'emanazione delle revisioni del proprio Regolamento Privacy adottato con precedente deliberazione aziendale n. 1254 dell'11 dicembre 2017.

Con Deliberazione n. 1183 del 28 settembre 2018 è stato poi adottato anche il Regolamento Aziendale sulla videosorveglianza.

Sono stati quindi diffusi i moduli di informativa e di acquisizione del consenso tramite le Direzione Mediche di Presidio, nonché il modulo di esercizio dei Diritti di cui agli artt. 15 e ss del GDPR.



Nel mentre, tramite l'Advisor individuato dalla ASST con procedura concorsuale, si stanno compiendo le operazioni di realizzazione del registro dei trattamenti e del DPIA (data protection impact assessment). Al termine delle operazioni condotte in sinergia con l'Advisor, sarà reso disponibile un apposito sw per la generazione automatica di informative e moduli di acquisizione del consenso specifici per ciascuna attività delle UU.OO. che effettuano operazioni di trattamento di dati personali.

STRUTTURA SISTEMI INFORMATIVI

Sistema informativo socio sanitario

La presa in carico delle funzioni territoriali ereditate da ATS, in area informatico-tecnologica, ha richiesto un impegno ingente nel corso del 2018 e proseguirà nel corso del 2019, per terminare definitivamente entro il primo semestre. La presa in carico delle funzioni territoriali ha generato un accrescimento del livello di spesa corrente a causa di una serie di costi emergenti (contratti di manutenzione per nuovi software territoriali, spese di telefonia, spese di trasmissione dati, manutenzione centrali telefoniche, manutenzione impianto rilevazione presenze, manutenzione impianti di rete, manutenzione impianti elimina code, conduzione impianti di vigilanza, estensione antivirus aziendale, ecc) pari ad € 317.000

La ASST Fatebenefratelli Sacco rappresenta, nel panorama delle aziende lombarde, un caso di particolare complessità, con la fusione di tre presidi provenienti da due diverse AO e l'afferenza di un ulteriore presidio da diversa AO, oltre alla prevista confluenza di n. 20 sedi territoriali ex-ATS. All'interno di questo già complesso panorama si inserisce un ulteriore elemento di complessità derivante dall'inscindibile legame (per le scelte architetture fatte a suo tempo) in essere tra i sistemi informativi in uso al Buzzi ed il sistema complessivo della ex-AO ICP, che vede la sede centrale erogatrice di servizi presso il presidio Bassini.

Oltre a questo, nel corso del 2017, in accordo con quanto previsto dal “Progetto Milano”, si è avviata la gestione dei servizi territoriali precedentemente gestiti da ATS per le aree funzionali di competenza (vaccinazioni, consultori e rete hospice), che hanno visto assegnare alla ASST 20 ulteriori sedi.

Le attività delle strutture informatiche aziendali per il 2018, oltre alla normale gestione del patrimonio applicativo in uso, si sono focalizzate su tre fronti:

- ✓ completamento dell'estensione di tutti i servizi aziendali anche ai dipendenti afferiti da ATS;
- ✓ prosecuzione, per i presidi ospedalieri, delle attività di integrazione ed armonizzazione delle soluzioni in ambito clinico;
- ✓ attivazione e supporto alla gestione dei processi territoriali, nel rispetto del modello organizzativo che verrà definito per il progetto Milano, con particolare riferimento alla “presa in carico” e gestione del paziente cronico.

Estensione di tutti i servizi aziendali anche ai dipendenti afferiti da ATS

Ad oggi sono stati realizzati i seguenti interventi:



Attivazione nuove box mail

- censimento di tutto il personale migrato dalla ATS di Milano, con evidenza della sede territoriale di appartenenza;
- creazione di circa 450 nuove mail (sia istituzionali che personali);
- dismissione, concordata con ATS di Milano, delle vecchie mail personali appartenenti al dominio @ats-milano.it;
- erogazione di alcune sessioni formative mirate alla presentazione del sistema Zimbra, prodotto di gestione della posta elettronica;
- assistenza ed helpdesk da remoto in caso di richieste di assistenza.

Risorse umane

- arruolamento di circa 380 dipendenti sul sistema di gestione risorse umane della ASST;
- elaborazione del primo stipendio dal mese di maggio;
- attivazione del portale del dipendente e fruibilità a tutto il personale dal mese di maggio 2017;
- importazione delle timbrature e disponibilità delle stesse sul portale del dipendente;
- attivazione del portale della formazione, con dematerializzazione dei processi di iscrizione, a tutto il personale ATS.

Funzione vaccinazioni

- estensione dell'attuale sistema di gestione dell'accoglienza e della fatturazione alla funzione vaccinazioni, estendendo alle sei sedi vaccinali i servizi di booking presso il call center regionale ed i servizi di fatturazione live delle prestazioni erogate in regime di compartecipazione, eliminando così, in tempi record, un enorme carico di lavoro legato alla previgente modalità di fatturazione in backoffice, non più possibile in ASST;
- molteplici sessioni formative in aula informatica a tutto il personale delle sei sedi vaccinali;
- creazione di listini ad hoc per la gestione di tale nuova funzione, non presente nei regimi ospedalieri;
- realizzazione delle sei nuove sedi aziendali sul sistema informativo;
- profilazione dei nuovi utenti territoriali per poter personalizzare i documenti fiscali sulla base della struttura territoriale erogante;
- molteplici giornate di affiancamento "on the job" da parte degli specialisti applicativi;
- assistenza e manutenzione da remoto in occasione di richieste da parte degli utenti;
- realizzazione di strumenti web messi a disposizione dei vari dirigenti per poter monitorare in tempo reale l'andamento del processo;
- il processo è stato attivato in produzione a partire dal mese di maggio e gradualmente consolidato nel corso del mese di giugno conseguendo ottimi risultati nel corso dell'intero 2017;
- graduale sostituzione di personal computer tradizionali con dispositivi thin client, al fine di elevare sicurezza e prestazioni al personale che opera sulle strutture territoriali;
- trasferimento, nel primo semestre del 2018, delle sedi di Via Statuto e Via Pace presso il presidio Fatebenefratelli;
- nel corso del 2019 (entro il primo semestre) la funzione verrà coinvolta in un processo di rinnovo tecnologico dell'intero sistema informativo regionale di gestione delle vaccinazioni; si assisterà pertanto al graduale abbandono dell'attuale sistema denominato "Ippocrate".



Riconfigurazione stampanti multifunzione

- oltre 60 macchine multifunzione, utilizzate come stampanti dipartimentali e sistemi di scansione documentale, sono state riconfigurate per poter trasmettere i documenti scansionati sulle box mail ASST;
- alcune decine di giorni uomo sono stati dedicati ad una intensa attività presso le 20 sedi in cui ASST è presente;
- tutto il parco macchine, giunto a naturale scadenza della precedente convenzione, è in corso di sostituzione con nuovi dispositivi acquisiti in regime di convenzione Consip.

Funzione commissioni mediche

- estensione dell'attuale sistema di gestione dell'accoglienza e della fatturazione alla funzione commissioni mediche, estendendo alle tre sedi i servizi di fatturazione live delle prestazioni erogate, eliminando così, in tempi record, un enorme carico di lavoro legato alla previgente modalità di fatturazione in backoffice, non più possibile in ASST;
- alcune sessioni formative in aula informatica a tutto il personale delle tre sedi coinvolte;
- creazione di listini ad hoc per la gestione di tale nuova funzione, non presente nei regimi ospedalieri;
- realizzazione delle tre nuove sedi aziendali sul sistema informativo;
- profilazione dei nuovi utenti territoriali per poter personalizzare i documenti fiscali sulla base della struttura territoriale erogante;
- giornate di affiancamento "on the job" da parte degli specialisti applicativi;
- assistenza e manutenzione da remoto in occasione di richieste da parte degli utenti;
- realizzazione di strumenti web messi a disposizione dei vari dirigenti per poter monitorare in tempo reale l'andamento del processo, anche alla luce delle particolari ripartizioni dei compensi in regime "a pagamento";
- il processo è stato attivato in produzione a partire dal mese di giugno e gradualmente consolidato nel corso del mese di luglio conseguendo ottimi risultati su intero esercizio 2017;

Trasferimento cartelle di rete

Tutte le cartelle di rete della ex ATS sono state trasferite su infrastruttura ASST

Protocollo

- 2 estensione dell'attuale sistema di gestione del protocollo SIPAL alle sedi di protocollazione territoriale in entrata (via Oglio e via Ricordi);
- 3 estensione dell'attuale sistema di gestione del protocollo SIPAL agli uffici che potranno protocollare in uscita;
- 4 realizzate, anche nel corso del 2018, molteplici sessioni formative in aula per illustrare il funzionamento del sistema al personale operante presso le articolazioni aziendali.



Funzione consultori

- estensione dell'attuale sistema di gestione della fatturazione alla funzione consultori, estendendo alle sette sedi i servizi di fatturazione *live* delle prestazioni erogate, eliminando così una criticità legata ad emissione di documenti fiscali con vecchia intestazione ATS;
- sessioni formative in aula informatica a tutto il personale delle sette sedi coinvolte;
- creazione di listini ad hoc per la gestione di tale nuova funzione, non presente nei regimi ospedalieri;
- realizzazione delle sette nuove sedi aziendali sul sistema informativo;
- profilazione dei nuovi utenti territoriali per poter personalizzare i documenti fiscali sulla base della struttura territoriale erogante;
- assistenza e manutenzione da remoto in occasione di richieste da parte degli utenti;
- realizzazione di strumenti web messi a disposizione dei vari dirigenti per poter monitorare in tempo reale l'andamento del processo;
- attivazione del servizio da dicembre 2017, con diffusione da gennaio 2018.

Dispensazione certificati vaccinali su canale mail

Alla fine di agosto 2017 è stato messo a disposizione dei cittadini un indirizzo di posta elettronica certificativaccinazioni.milano@asst-fbf-sacco.it sul quale è stato possibile richiedere copia del certificato vaccinale dei bambini. Nel giro di un mese sono stati circa 6.000 i certificati dispensati. Per lo scopo è stata creata una box mail condivisa da 24 dipendenti che, grazie ad una specifica macchina virtuale operante su infrastruttura di ATS, hanno utilizzato un accesso diretto al sistema di gestione vaccinazioni (Ippocrate) per la generazione dei documenti.

Informatizzazione aree gestione tutela minori e adozioni

Tra le molteplici funzioni prese in carico, nell'ambito della gestione consultoriale, vi sono anche due processi che in capo ad ATS venivano gestiti con strumenti artigianali e che, per la loro particolare delicatezza, soprattutto in vista dell'imminente entrata in vigore del nuovo regolamento europeo di protezione dei dati (GDPR), richiedono una specifica attività di automazione.

Nello specifico il SIA, nel corso del 2018, ha sviluppato e messo in produzione due soluzioni web prototipali con le quali sono state arginate le criticità ereditate da ATS.

Trasferimento impianti eliminacode

Tra i processi ereditati dalla ATS vi sono 9 distinti impianti eliminacode, tutti trasferiti presso data center ASST.

Presa in carico impianto di rilevazione presenze

E' stata quasi ultimata la presa in carico dell'impianto di rilevazione presenze ereditato presso le sedi ex ATS. E' stato installato il nuovo software di gestione dei rilevatori presenze, i rilevatori presenze delle sedi prese in carico sono passati in gestione ad ASST e sono in grado di leggere il formato badge del personale ASST, pur mantenendo la capacità di leggere anche il vecchio badge della ATS (per garantire periodo transitorio).



Presa in carico sistema Rete Cure Palliative

Eseguito il trasferimento del sistema informativo adibito alla rete cure palliative per la città di Milano. Il sistema è stato trasferito presso il data center della ASST.

Presa in carico contrattuale dei sistemi di gestione vaccinazioni e gestione consultori

Stipulato contratti di manutenzione correttiva, evolutiva e normativa con società di software. Il sistema di gestione vaccinazioni verrà trasferito su impianto regionale (denominato SIAVR) nel corso del 1° semestre 2019, come da piano di Lombardia Informatica. Si precisa inoltre che ATS ha trasferito ad ASST un database contiene patrimonio informativo vaccinale antecedente al 2004 che, per motivi tecnici, non è stato importato in attuale sistema Ippocrate. La ASST ha sviluppato una applicazione web ad hoc che consentirà a tutte le ASST del “Progetto Milano” di accedere a tali informazioni. In merito al sistema di gestione consultori si precisa che tale sistema è ancora fisicamente ubicato presso il data center di ATS e non può essere facilmente trasferito a causa delle integrazioni SISS disegnate per l’ATS unificata, che adesso deve essere fruito da 5 diverse ASST, che vedono come capofila Fbf-Sacco. Inviato ipotesi progettuale in Regione Lombardia (nota prot. 32456 del 03/10/17) ed espresso anche volontà di centralizzazione, in ipotesi di condivisione di servizio regionale.

In assenza di risposte su tale processo di centralizzazione bisognerà ipotizzare, nel corso del 2019, modalità alternative per trasferire il sistema dal data center di ATS Milano e trasferirlo presso ASST, garantendo alle 5 ASST fruitrici di mantenere la visibilità su tale impianto e trovando un “compromesso” per la gestione dei servizi SISS.

Attivazione nuova rete geografica di trasmissione dati

E’ stata ultimata rete geografica aziendale che raggiunge ora anche le sedi territoriali ex ATS; tutte le sedi diventeranno pertanto terminazioni di una più articolata rete geografica, con la quale sarà possibile erogare direttamente tutti i servizi, informatici e telefonici, dal data center della ASST.

Presa in carico dei servizi telefonici

Sono operativi i nuovi interni telefonici, derivati dalla numerazione 02-6363xxxx (Centralino Fatebenefratelli), presso le sedi prese in carico, che sono ora interni telefonici intercomunicanti con le strutture ospedaliere.

Attività di cablaggio strutturato

Nel corso del 2018 è stato necessario intervenire pesantemente sulle infrastrutture di rete locale delle singole sedi, operazione che si completerà entro il primo semestre 2019; i maggiori investimenti si sono resi necessari presso le sedi che andranno fisicamente condivise tra due distinti soggetti giuridici, in cui sarà necessario costruire nuovi armadi di rete, nuovi cablaggi, acquisire nuovi apparati.

Unificazione, su unica infrastruttura, del sistema informativo amministrativo-contabile

Dal gennaio 2018 è stata avviata una importante attività di unificazione di due distinti sottosistemi amministrativo-contabili, uno di derivazione ex AO Sacco, l'altro di derivazione ex AO Fatebenefratelli. Tali sottosistemi, fino al 2017 fisicamente disgiunti su due distinte piattaforme tecnologiche, dal 2018 costituiscono un unico ed unificato sistema, che garantisce il mantenimento dell'intero assetto amministrativo-contabile per i quattro distinti presidi ospedalieri oltre che per tutte le articolazioni territoriali ex ATS, garantendo il mantenimento del bilancio a doppio binario ospedale-territorio. Tale



processo di unificazione ha garantito una concreta interoperabilità tra le varie strutture aziendali che partecipano al processo amministrativo-contabile (economico-finanziario, provveditorato, economato, farmacie, ufficio tecnico, sistemi informativi, ingegneria clinica, ecc), permettendo così una migliore allocazione delle risorse umane che possono così operare sul sistema, indipendentemente dalla sede fisica. Tale processo ha consentito inoltre di introdurre un unico piano dei conti ridisegnato ed in linea con quello regionale, un nuovo piano dei centri di costo, che tiene conto anche di tutte le nuove esigenze territoriali, si adatta al nuovo POAS e semplifica le integrazioni con altri sistemi aziendali oltre che verso sistemi sovrazionali (NECA, FILE F, gestione automatica CIG, verifica DURC, ecc.)

Tali innovazioni hanno richiesto contestuali azioni di potenziamento infrastrutturali, vuoti a livello di architettura server, vuoti a livello di ramificazione della rete geografica.

Inoltre il sistema, per la parte relativa alle richieste di approvvigionamento da struttura, è stato esteso anche alle nuove articolazioni aziendali ex ATS, al fine di informatizzare un processo ancora manuale ereditato da ATS.

Armonizzazione soluzioni software in ambito clinico

Il parco applicativo in ambito clinico-diagnostico risulta estremamente disomogeneo e frammentato, causando una serie di limitazioni quali:

- ✓ una scarsa capacità di governo dell'intero sistema e, come conseguenza, dell'intera azienda, in termini di offerta sanitaria, performance e sicurezza;
- ✓ la impossibilità, o la estrema difficoltà ad interiorizzare le prestazioni (es. laboratorio), massimizzando l'utilizzo delle competenze e capacità produttive interne, per la non integrabilità dei sistemi attuali;
- ✓ una enorme difficoltà nell'estrazione ed elaborazione dei dati, provenienti da sistemi diversi con capacità di elaborazione ed analisi estremamente diversificati;
- ✓ indicatori disomogenei, essendo diverse le modalità di elaborazione;
- ✓ impossibilità di movimentare gli operatori (sia sul fronte sanitario che su quello amministrativo), per la necessità di fare formazione su sistemi diversi;
- ✓ una immagine aziendale disomogenea e frammentata.

L'intervento previsto, se in futuro integralmente finanziato, coprirebbe nel corso di un triennio tutto lo spettro applicativo dell'area clinica, ed in particolare:

- ✓ accoglienza, con la creazione di un sistema unico per CUP, ADT e PS in grado di gestire e governare gli accessi per qualunque tipologia di paziente e di regime, con integrazioni verso i sistemi di pagamento e di gestione delle attese, con forte capacità di supportare il governo della domanda;
- ✓ sistemi diagnostici (laboratorio, imaging, anatomia patologica, cardiologia) con integrazione dei processi a livello interpresidio, uno sviluppo di sistemi di order entry finalizzati a garantire elevata appropriatezza ed efficienza dei processi produttivi;
- ✓ diffusione della cartella clinica elettronica per una progressiva dematerializzazione delle documentazione clinica;



- ✓ sistemi a supporto della prescrizione e della terapia, sia per un efficientamento dei processi di cura, sia per un miglior controllo dei costi soprattutto in ambiti di spesa elevata (antiretrovirali, farmaci biologici, ecc..).

Alcuni di questi interventi sono stati realizzati mediante finanziamento regionale di cui alla DGR 5508 del 18/11/2016, che sebbene sensibilmente ridotto rispetto a quanto inizialmente previsto (da 3,1 ML Euro a 1,2 ML Euro come da) ha garantito la realizzazione di parte degli interventi più critici e prioritari:

Ordine di priorità	Presidio/Struttura	Definizione Intervento (come da ricognizione)	Importo Intervento (rimodulato e coerente con ricognizione se confermato)
1	ASST	2.1. Armonizzazione sistemi CUP	€ 100.000
2	ASST	3.1. Armonizzazione sistemi di laboratorio	€ 200.000
3	ASST	4.6. Sostituzione apparati di core e periferici	€ 150.000
4	SACCO + FBF	4.3. Acquisizione storage	€ 150.000
5	ASST	3.5. Imaging aziendale e distribuzione immagini ai pazienti	€ 80.000
6	SACCO + FBF	4.7. Revisione licensing e struttura DB Oracle aziendale	€ 80.000
7	ASST	3.2. Order entry integrato universale	€ 150.000
8	ASST	3.6. Anatomia patologica	€ 70.000
9	SACCO + FBF	4.1. Interconnessione server	€ 80.000
11	ASST	2.3. Armonizzazione sistemi PS	€ 150.000

La definitiva assegnazione con Decreto 10819 del 11/09/2017 DG Welfare del finanziamento ha permesso l'avvio delle attività prioritarie nell'ultimo trimestre 2017.

Gestione presidio Buzzi: spostamento centralino

Nel corso del 2016 e 2017 è stato possibile anche definire in dettaglio la modalità di completa presa in carico e distacco dei servizi informatici e di telefonia in uso al Buzzi che, come specificato sopra, risultano ancora dipendenti dalle infrastrutture e dagli applicativi precedentemente in uso all'interno della rete organizzativa ex-ICP.

Nel corso del 2017 si è provveduto a rendere il Buzzi omogeneo rispetto agli altri presidi nei seguenti campi:

1. servizi fonia (centrale telefonica e flusso urbano);
2. dominio applicativo;
3. rete di campus;
4. applicativi di area clinico-gestionale.

Il completamento di tali attività dipenderà anche dalle effettive disponibilità finanziarie a copertura si è riscontrato infatti che l'assegnazione di budget concordata con ex-ICP per la gestione dei servizi informatici per il Buzzi risulta pesantemente sottodimensionata, con un deficit di circa 100.000 Euro.

Per quanto attiene la gestione dell'intero sistema fonia, servizio fondamentale e non interrompibile, è stato concordato un piano di progressivo distacco delle componenti, coinvolgendo i servizi tecnici delle aziende coinvolte (ASST FBF-Sacco, ASST Nord Milano, ASST Pini-CTO).



Per quanto di competenza di questa azienda, dopo il completamento della realizzazione della nuova infrastruttura di rete aziendale (in fase di attivazione mediante adesione alla convenzione CONSIP SPC2), sono state realizzate le necessarie integrazioni a livello di centrali telefoniche dei presidi Buzzi ed FBF, rendendo quindi già attiva presso il presidio FBF la centrale anche del presidio Buzzi, con una progressiva dismissione della radice urbana in uso (02.5799.xxxx) a favore della numerazione già attiva sull'altro presidio (02.6363.xxxx), accompagnando tale processo con messaggi all'utente e reindirizzamenti delle chiamate in modo da minimizzare i disservizi.

Specificamente sul Buzzi sono state poi realizzati due importanti progetti relativi all'area clinica:

Riconfigurazione laboratorio analisi Buzzi

Sostituzione dell'applicativo gestionale di laboratorio presente al Buzzi (Concerto) con applicativo aziendale in uso al Sacco (DNLab), con revisione dei processi interni al laboratorio stesso, ottimizzazione dei processi con trasferimento dell'esecuzione delle analisi specialistiche al laboratorio Sacco ed armonizzazione dei sistemi (gestione codifiche, processi di validazione e refertazione, ecc.). Progetto realizzato con team specialisti di laboratorio e del fornitore con attività di analisi, formazione, affiancamento all'avvio.

In fase di completamento lo stesso progetto applicato al laboratorio di riferimento relativo allo Screening Neonatale.

Attivazione sistema di order entry per esami di laboratorio – Buzzi

Parallelamente alla sostituzione del sistema di laboratorio presso Buzzi è stato attivato il sistema di gestione ordini (order entry) verso laboratorio, con funzioni di richiesta, visualizzazione risultati in forma numerica e consultazione referti firmati digitalmente, con funzioni migliorate rispetto al precedente sistema in uso (invio referti via mail). Il sistema di order entry include meccanismi di vincolo alla richiesta esami secondo principi di appropriatezza.

Realizzazione sistema unico gestione Anatomia Patologica

Con una analisi comparativa dei due sistemi in uso in azienda e valutazione delle funzionalità, del livello di assistenza del fornitore e degli eventuali miglioramenti offerti, è stato selezionato un sistema (Pathox) come sistema unico aziendale, diffuso sui presidi FBF e POMM.

Il progetto è stato completato con l'attivazione del sistema unico e la formazione di tutti gli operatori.

Al momento è in fase di realizzazione (già attivo presso il Sacco e successivamente previsto presso gli altri presidi) l'attivazione di un sistema di tracciabilità dei campioni di anatomia patologica.

Oltre a questo sono stati avviati i progetti:

PACS Buzzi

Oltre a questo è in fase di realizzazione, sempre al Buzzi, un complesso progetto di ristrutturazione del sistema di imaging (PACS) finalizzato a separare l'archivio complessivo generato dalla ex azienda ICP nelle diverse componenti attuali, a rinnovare tecnologicamente il sistema e ad applicare un meccanismo di ridondanza a valere sui due impianti omogenei Sacco e Buzzi.



Progetto dominio aziendale unico

I presidi ospedalieri della nuova azienda sono ancora attestati su 3 domini applicativi diversi, il che rappresenta un ostacolo rilevante alla effettiva integrazione e facilità d'uso ai sistemi ed agli applicativi. È stato avviato il progetto di unificazione verso un unico dominio aziendale (asst-fbf-sacco.it) creando le infrastrutture necessarie al Buzzi, che rappresenta il primo passo di migrazione. Tutte le macchine Buzzi verranno migrate dall'attuale dominio (ancora gestito da Nord Milano) verso il nuovo dominio aziendale. A seguire verrà effettuata la migrazione del parco Sacco ed infine del parco FBF/POMM.

Ristrutturazione architetturale sistema aziendale di posta elettronica.

Avviato il progetto che prevede il ridisegno completo del sistema aziendale di posta elettronica, mediante la creazione di due nodi bilanciati presso FBF e Sacco, con completa possibilità di scambio e condivisione delle risorse in modo trasparente per tutti gli utenti. Il sistema così ridisegnato offrirà migliori servizi ed un elevato livello di sicurezza, senza modifiche all'abituale "look and feel" degli utenti.

Attivazione sistema monitoraggio Libera Professione

A seguito dell'attuazione della LR 23/2015 la libera professione ambulatoriale è stata fortemente informatizzata, coprendo oggi i 5 presidi che la compongono (Fatebenefratelli, Sacco, Buzzi, Melloni).

In pratica il sistema informativo di gestione dell'accoglienza CUP in esercizio presso la ex AO Fatebenefratelli è stato esteso, per tutta la libera professione ambulatoriale, al presidio Buzzi (a metà del 2016), al presidio Sacco (a metà del 2017) e al Territorio (alla fine del 2017).

Tale armonizzazione tecnologica ha consentito anche la conseguente armonizzazione gestionale, con contestuale trasferimento su call center regionale di gran parte dell'attività di booking di libera professione. Oggi un paziente che cerca una prestazione in libera professione, contattando il numero verde regionale, può esplorare l'intera offerta aziendale conoscendo anche i listini individuali di ciascun medico.

A partire dal 2016 è stato inoltre avviato (concluso alla fine del 2017) un ulteriore progetto di sviluppo di una WebApp che, a disposizione di tutto il personale medico della ASST, consente di monitorare in tempo reale le prenotazioni pervenute sulle proprie agende nonché le fatture emesse per le proprie prestazioni. Tale applicazione, completamente web, è fruibile anche dall'esterno dell'Azienda ed anche su dispositivi mobili (tablet, smartphone), consentendo così al personale medico di conoscere in tempo reale le operazioni di booking raccolte (dal call center, dallo sportello, dallo stesso medico) e le operazioni di fatturazione eseguite per prestazioni da lui erogate.

Inoltre la citata WebApp consente anche, ad un limitato numero di utenti aziendali, di conoscere lo stato del prenotato e dell'incassato in tempo reale, distinguendo gli incassi sui 5 presidi aziendali

Ristrutturazione accoglienza esami laboratorio presso ospedali Melloni e Fatebenefratelli

Dal mese di luglio 2018 è stata attivata una articolata integrazione software che, in modo trasparente per l'operatore di front office, è in grado di inviare prestazioni in lavorazione presso laboratorio Fatebenefratelli e presso laboratorio Sacco. Tale integrazione ha consentito di avviare la riorganizzazione del laboratorio Melloni.



Nel corso del mese di dicembre 2018 la medesima innovazione è stata attivata anche presso i servizi di accoglienza del presidio Fatebenefratelli, dove il laboratorio ha seguito, in termini organizzativi, un percorso simile a quello già effettuato presso il Melloni.

Ristrutturazione sistema gestione sangue

Il progetto di ristrutturazione del sistema sangue ha visto una prima importante realizzazione nel ricondurre tutte le richieste generate dal presidio Buzzi, destinate al presidio di riferimento della rete ex-ICP (Bassini) al presidio di riferimento aziendale (Sacco), con evidenti vantaggi di tipo economico.

Il progetto ha preso in considerazione tutti gli aspetti di natura organizzativa, logistica ed informatica, avendo come obiettivo principale il mantenimento di un elevato livello di sicurezza dell'intero processo trasfusionale.

Contemporaneamente è stato attivato, sempre al Buzzi, il sistema che permette di automatizzare l'intero ciclo trasfusionale mediante richiesta direttamente da reparto senza inserimento manuale di dati, sistema in fase di attivazione anche per il presidio FBF.

Tale sistema aumenta in modo significativo la sicurezza complessiva del processo.

In parallelo attivato anche per il PS sacco la gestione completamente informatizzata delle richieste emocomponenti, che aumenta significativamente il livello di sicurezza ed evita inserimenti manuali di dati.

Rifacimento sistema accoglienza presidio Buzzi

E' stato completamente rivisto, mediante un aggiornamento tecnologico, il sistema di accoglienza del presidio Buzzi, con l'installazione di totem, una nuova veste grafica ed un software completamente rinnovato per la gestione dell'accoglienza e delle attese.

Il progetto ha tenuto in considerazione la particolarità (ospedale pediatrico) del presidio e quindi la specifica utenza.

STRUTTURA ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

Il costo del personale

Si attesta che il costo del personale relativo all'anno 2018 è in linea con il budget complessivo di periodo, come sotto specificato:



	consuntivo
personale del comparto	142.289
dirigenza medica	81.846
dirigenza spta	9.749
	233.884
tempi determinati	
personale del comparto	5.186
dirigenza medica	4.498
dirigenza spta	433
	10.117

Nel costo del personale è ricompreso l'importo relativo all'organizzazione del centro servizi per la presa in carico dei pazienti cronici corrispondente ad € 574.000, comprensivi di oneri ed IRAP. Tale importo è occorso a copertura di: 3 dirigenti medici, 4 personale infermieristico, 4 terapisti della riabilitazione e 1 amministrativo.

Nel corso dell'anno 2018 si è registrata una diminuzione della RIA e dell'indennità di esclusività pari ad € 490.000, oltre ad oneri ed irap.

Si è registrato un aumento di € 35.000 sul costo del personale universitario, derivante dalla estensione della convenzione con l'Università degli Studi di Milano che ha coinvolto le seguenti UU.OO.CC:

- Nefrologia e Dialisi.
- Medicina Interna Fbf.
- Medicina Legale.

Relativamente ad AREU si è registrato un incremento di costi, così come di seguito specificato:

pre consuntivo IV CET	differenza
1131	1063 68
84	79 5
1215	1142 73

L'incremento è dovuto ad un maggiore richiesta di ore svolte col sistema premiante per coprire la turnistica del sistema.

Alla data del 31.12.2018 l'ASST Fatebenefratelli Sacco si compone del personale, in teste equivalenti, così come da tabella sotto riportata.



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

ASST	31/12/2017	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre
Personale infermieristico	1.750,56	1.795,57	1.847,76	1.880,96	1.891,16
Personale Tecnico Sanitario	253,00	252,80	254,70	252,70	261,30
Personale vigilanza ispezione	25,64	24,64	24,64	22,84	21,84
Personale riabilitativo	116,18	118,18	116,18	116,28	113,98
Assistenti Sociali	-	30,17	31,17	31,97	31,97
Personale amministrativo	508,77	512,77	517,47	522,85	528,75
Personale ruolo tecnico sanitario OTA/OSS	426,35	437,55	440,55	455,85	449,65
Personale ruototo tecnico non sanitario	265,90	264,20	261,20	256,20	248,00
Personale ausiliario specializzato serv. Assistenziali	7,00	7,00	7,00	7,00	6,00
Personale ausiliario specializzato serv. Economali	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Assistente religioso	2,00	2,80	2,69	2,38	3,39
Totale comparto	3.356,40	3.446,68	3.504,36	3.550,03	3.557,04
Dirigenza Medica	831,90	828,80	825,70	829,70	846,90
Dirigenza Sanitaria	85,60	87,60	86,60	86,60	87,60
Dirigenza Professionale Tecnica	9,00	7,00	7,00	6,00	6,00
Dirigenza Amministrativa	13,00	13,00	13,00	13,00	12,00
Totale dirigenza	939,50	936,40	932,30	935,30	952,50
TOTALE COMPLESSIVO	4.295,90	4.383,08	4.436,66	4.485,33	4.509,54

A fronte di tale aumento del personale dipendente, alla data del 31 dicembre, si è verificata una diminuzione del personale somministrato, così come di seguito specificato.

SITUAZIONE AL 31 DICEMBRE 2017					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	7	0	3	10
	Coadiutore Amministrativi	3	0	0	3
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	0	1	0	1
	TOTALE AMMINISTRATIVI	10	1	3	14
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	2	3	5	10
	Tecnici	2	3	0	5
	TOTALE TECNICI	4	6	5	15
SANITARI	Infermieri	12	15	37	64
	Osetetriche	0	7	3	10
	Tecnici di Laboratorio	0	1	2	3
	TOTALE SANITARI	12	23	42	77
	TOTALE GENERALE	26	30	50	106

SITUAZIONE AL 31 MARZO 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	8	0	0	8
	Coadiutore Amministrativi	4	0	0	4
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	1	1	0	2
	TOTALE AMMINISTRATIVI	13	1	0	14
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	2	1	5	8
	Tecnici	2	3	0	5
	TOTALE TECNICI	4	4	5	13
SANITARI	Infermieri	0	13	28	41
	Osetetriche	0	5	5	10
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	1	0	1
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	1	3	4
	TOTALE SANITARI	0	20	36	56
	TOTALE GENERALE	17	25	41	83

SITUAZIONE AL 30 GIUGNO 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	8	0	0	8
	Coadiutore Amministrativi	4	0	0	4
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	2	1	0	3
	TOTALE AMMINISTRATIVI	14	1	0	15
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	2	1	2	5
	Tecnici	1	3	0	4
	TOTALE TECNICI	3	4	2	9
SANITARI	Infermieri	0	12	12	24
	Osetetriche	0	5	7	12
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	1	3	4
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	1	0	1
	TOTALE SANITARI	0	19	22	41
	TOTALE GENERALE	17	24	24	65

SITUAZIONE AL 30 SETTEMBRE 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	5	0	0	5
	Coadiutore Amministrativi	0	0	0	0
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	0	1	0	1



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

	TOTALE AMMINISTRATIVI	5	1	0	6
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	0	0	1	1
	Tecnici	2	4	1	7
	TOTALE TECNICI	2	4	2	8
SANITARI	Infermieri	0	0	4	4
	Osetettriche	0	4	8	12
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	1	2	3
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	0	0	0
	TOTALE SANITARI	0	5	14	19
	TOTALE GENERALE	7	10	16	33

SITUAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	4	0	0	4
	Coadiutore Amministrativi	0	0	0	0
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	0	0	0	0
	TOTALE AMMINISTRATIVI	4	0	0	4
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	0	0	1	1
	Tecnici	4	4	1	9
	TOTALE TECNICI	4	4	2	10
SANITARI	Infermieri	0	0	2	2
	Ostetriche	0	0	0	0
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	0	1	1
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	0	0	0
	TOTALE SANITARI	0	3	12	15
	TOTALE GENERALE	8	7	14	29

Incentivo alla produttività anno 2018

L'ASST ha sottoscritto in data 30.11.2018 con la RSU e le OO.SS. un'ipotesi di accordo integrativo disponendo di erogare, anche per il 3° quadrimestre dell'anno, il seguente incentivo alla produttività:

- CAT. A € 130,00
- CAT. B € 165,00
- CAT. Bs € 175,00
- CAT. C € 190,00
- CAT. D € 220,00



- CAT. Ds € 250,00

Tale ipotesi, è stata oggetto di approvazione del Collegio Sindacale relativamente alla compatibilità economica.

Prestazioni orarie aggiuntive

Per l'anno in corso, analogamente a quanto verificatosi nell'anno 2017, è stata chiesta l'autorizzazione alla DG Welfare per l'effettuazione di prestazioni orarie aggiuntive del personale infermieristico e tecnico di radiologia di cui alla L. n. 1/2002 e successiva proroga disposta dall'art. 4 della Legge 120/2007, per i presidi Sacco, Fatebenefratelli e Oftalmico e Buzzi, resa da Regione Lombardia con nota prot. 11190 del 23.03.2018, per un totale di € 323.400,00.

Questa attività ha avuto la finalità di:

- mantenere l'attività di sala operatoria per il rispetto dei tempi di attesa;
- favorire il rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali;
- fronteggiare la domanda assistenziale in dialisi attraverso l'attivazione di un turno serale;
- garantire la continuità assistenziale nelle strutture di degenza e nel servizio di Radiologia a fronte di un turn-over non prontamente sostituibile attraverso le procedure concorsuali.

Comparto

Nel 2018 sono proseguiti i seguenti progetti:

- ambulatori aperti, gestiti in accordo con ATS Milano Città Metropolitana, di quanto disposto da Regione Lombardia con DGR n. X/7600 del 20/12/2017), che vede coinvolti gli ambulatori dei Presidi Sacco e Buzzi per il periodo agosto/dicembre 2018;
- abbattimento liste d'attesa RMN tecnici di radiologia PP.OO Sacco e FBF;
- attività specialista ambulatoriale anno 2018 (Screening del carcinoma del colon retto, screening mammografico e corsi di preparazione al parto;
- implementazione dell'attività vaccinale antimeningococco presso la ASST, in attuazione di quanto previsto dal Decreto DG Welfare n. 14030 del 29/12/2016, autorizzata per il periodo gennaio/marzo 2018 con provvedimento n. 70 del 18/01/2018;
- sedute serali aggiuntive di Dialisi;
- copertura sedute operatorie presso il PP.OO Fatebenefratelli e M.Melloni;
- prolungi di sala operatoria presso il PO Buzzi
- continuità apertura al sabato nelle sedi S/R (scelta e revoca) di Via Doria nel periodo giugno-dicembre 2018.
- sedute operatorie aggiuntive Chirurgia Pediatrica Buzzi.

Negli anni 2017 e 2018 sono stati espletati concorsi pubblici di: OSS, Infermiere, Infermieri Pediatrici, Assistente Amministrativo ed Avvisi pubblici di: Coadiutore Amministrativo, Tecnico di Laboratorio, Ostetriche ed Infermieri, a seguito di scorrimento di graduatoria del relativo concorso pubblico.



Questo ha consentito di assumere il personale necessario e ridurre così il personale somministrato, secondo le Regole 2018, per circa € 2.000.000,00 (figure infermieristiche, OSS e personale amministrativo).

Con deliberazione n. 1148 del 24.09.2018 è stato disposto l'avvio delle procedure di stabilizzazione previste dal D.lgs n. 75/2017 e delle successive indicazioni regionali, il cui termine di presentazione delle domande era fissato per il 12 novembre 2018, le relative graduatorie sono state approvate con deliberazioni n. 1667 e n. 1668 del 21.12.2018, relative, rispettivamente, al personale del comparto e della dirigenza.

Dirigenza

Al fine di garantire un idoneo livello di turn-over, l'Azienda ha proceduto ad assumere personale medico a tempo determinato. Si ritiene opportuno segnalare che si sono recentemente espletati concorsi o avvisi pubblici di mobilità per Dirigenti Medici – disciplina di Oftalmologia, Medicina Interna, Cardiologia, Cardiochirurgia, Pediatria, Anatomia Patologica, Ginecologia ed Ostetricia ed Endocrinologia.

Si sono concluse, inoltre, le procedure selettive per la copertura dei seguenti posti apicali e precisamente:

- Direttore di UOC di Anestesia e Rianimazione (PO Fatebenefratelli).
- Direttore di UOC Anestesia e Rianimazione Pediatrica (PO Buzzi).
- Direttore di UOC Chirurgia Generale (PO Fatebenefratelli).
- Direttore UOC Cardiologia Pediatrica.
- Direttore UOC Vaccinazioni.
- Direttore UOC Medicina Legale.
- Direttore UOC Oncologia Sacco.
- Direttore UOC Medicina d'Urgenza Sacco.
- Direttore UOC Coordinamento attività consultoriali.
- Direttore UOC Area Territoriale 1.
- Direttore UOC Area Territoriale 2.
- Direttore UOC Cure Palliative Hospice.

Si è proceduto alla sottoscrizione del Regolamento della libera professione. Si rimanda al relativo capitolo. Anche per l'anno 2018 sono state avviate le procedure per il conferimento di incarichi libero professionali finalizzati all'abbattimento delle liste d'attesa, finanziate con le risorse di cui al fondo costituito ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. e) del D.L. n. 158/2012, convertito con modificazioni dalla Legge n. 189/2012 ("5% Legge Balduzzi).

In applicazione del POAS e del CIA vigente, sono stati graduati e pesati gli incarichi dirigenziali dell'area medica (Struttura Complessa, Semplice e Semplice Dipartimentale nonché gli incarichi professionali).

Incrementi autorizzati dalla DG Welfare di PGRU e relativa variazione di bilancio

Nell'ambito del progetto relativo al Servizio medico-specialistico e sanitario-assistenziale dedicato agli alunni della scuola Paolo e Larissa Pini, affetti da gravi disabilità, l'ASST ha proceduto a concludere l'iter per l'assunzione di n. 2 terapisti della psicomotricità per una spesa corrispondente a circa € 89.500,00 e di n. 1 dirigente medico di NPIA pari a circa € 72.000,00.



Per quanto riguarda il potenziamento del Presidio Buzzi e l'avvio del progetto Sperimentale Oncologia Oculare (come da nota Regione Lombardia prot. n. 4765 del 07/02/2018), si è proceduto, una volta conclusosi il concorso per dirigenti pediatrici, ad assumere:

- per il miglioramento delle prestazioni in emergenza-urgenza del Presidio Vittore Buzzi: n. 6 pediatri, che quotano € 550.000,00;
- per il progetto sperimentale Oncologia Oculare sono state avviate le procedure concorsuali per n. 2 dirigenti medici disciplina Oftalmologia, il cui costo è previsto in € 149.000,00.

È stata inviata alla D.G. Welfare la rendicontazione del PGRU anno 2018, da cui si evince l'attenta riduzione del numero di personale somministrato in favore dell'assunzione di personale strutturato a tempo indeterminato. Inoltre, relativamente al personale infermieristico, nel 2018 si è proceduto ad assumere personale a tempo indeterminato in sostituzione delle cessazioni intercorse nell'anno 2017 e non sostituite per mancanza di graduatorie vigenti (nel PGRU 2017 sono state rendicontate n. 134 cessazioni a fronte di n. 35 assunzioni di cui al punto 7.7 della DGR 5954/2016).

Specialisti Ambulatoriali

In applicazione della DGR N. X/7625 del 28/12/2017 "Approvazione della preintesa sull'Accordo Integrativo Regionale con i medici specialisti ambulatoriali, i veterinari e altre professionalità sanitarie (biologi, chimici e psicologi) convenzionati", questa ASST ha provveduto a:

- nominare i Responsabili di Branca (delib. n. 319 del 13 marzo 2018);
- istituire l'Aggregazione Funzionale Territoriale (AFT) ed approvare il relativo regolamento (delib. n. 281 del 6 marzo 2018);
- nominare il Referente di AFT ed il relativo sostituto (delib. n. 352 del 15 marzo 2018).
- è stato sottoscritto il regolamento procedure amministrative medici Specialisti Ambulatoriali interni ed altre Professionalità sanitarie (biologi, chimici, psicologi) ambulatoriali – ACN del 17 dicembre 2015

Relazione conclusiva triennio 2016-2018.

Uniformazione sistemi informatici di gestione del personale

L'ASST ha completato un processo di armonizzazione dei software applicativi per la gestione del personale che ha portato, senza alcuna interruzione di servizio, a gestire l'intero parco dipendenti e collaboratori mediante un'unica soluzione. In particolare, si è selezionata una delle soluzioni già in uso presso l'Azienda optando per una sua progressiva estensione, tale da permettere il completamento della presa in carico di tutto il personale dei vari presidi dell'ASST, sia per quanto riguarda la gestione economica che per la gestione delle presenze. Sono stati, inoltre, acquistati badge per tutti i dipendenti e collaboratori che permettono:

- la circolarità del personale con possibilità di timbrare indifferentemente in ogni sede;
- una identificazione con immagine coerente con la nuova identità aziendale.



Assunzioni di personale

Nell'anno 2016, a seguito di costituzione dell'ASST Fbf Sacco e in assenza di graduatorie concorsuali vigenti per profili soggetti ad elevati livelli di turnover (infermieri, OSS, infermieri pediatrici, ostetriche, amministrativi) si è proceduto alla sottoscrizione di contratti in somministrazione per garantire una corretta erogazione di servizi assistenziali. Inoltre, nell'ambito del p.o. Buzzi, si è dovuto far fronte all'assunzione di personale sanitario a tempo determinato al fine di mantenere i livelli di accreditamento previsti dalla DGR VI/38133/1998, e ciò in conseguenza di numero personale cessato nel 2015 e non sostituito dall'ex Ao ICP di Milano. Analogamente per le medesime motivazioni, si è proceduto ad assumere personale medico a tempo determinato nel corso dell'anno 2016. Una volta espletati i concorsi ed avvisi pubblici, si è proceduto all'assunzione a tempo indeterminato del personale necessario con contestuale riduzione del numero dei contratti interinali. Si riporta, di seguito, l'andamento del personale somministrato presente nell'ASST:

- 31.12.2016 n. 125
- 31.12.2017 n. 106
- 30.11.2018 n. 29

Negli anni 2017 e 2018 si è proceduto ad assumere i contingenti di personale dei servizi amministrativi centralizzati a seguito dell'affermimento del p.o. Buzzi (26 unità) e dei servizi territoriali dall'ATS Città Metropolitana di Milano (14 unità), in applicazione delle indicazioni regionali (1°, 2° e 3° fase).

È stato adottato il Piano triennale dei fabbisogni di personale triennio 2016 – 2018 e si è proceduto, ai sensi del D.lgs n. 75/2017, alla stabilizzazione di n. 36 unità (30 del comparto e 6 dirigenti).

Relazioni sindacali

- **Comparto:** a seguito della costituzione nell'anno 2016 della nuova ASST Fbf Sacco, con accordo con la RSU e le OO.SS. del Comparto del 03.02.2017 si è proceduto alla uniformazione del trattamento accessorio del comparto estendendo le seguenti quote mensili della produttività collettiva percepite dal personale in servizio presso la ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico a tutto il personale dell'ASST, con le medesime modalità in vigore presso la predetta ex Azienda.

- CAT A. € 85,22
- CAT. B € 105,87
- CAT. BS € 126,53
- CAT. C € 147,19
- CAT. D € 167,83
- CAT. DS € 192,64

Con medesimo accordo sono state, inoltre, concordate le seguenti azioni:

- Progressione economica orizzontale, dal 1° gennaio 2017, al personale che abbia un'anzianità di servizio alla suddetta data di 24 mesi, con i criteri di riconoscimento utilizzati presso l'ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico.



- Assegnazione, a decorrere dal 1° gennaio 2017 e per un anno, di un progetto incentivante “ultima fascia” ai lavoratori dell’ASST collocati all’ultima fascia della propria categoria, per un valore economico mensile pari al valore dell’ultima fascia della propria categoria.
- ✓ Destinazione di € 350.000 per gli incarichi di posizione organizzativa. È stato inoltre deliberato, previo espletamento della fase di concertazione, il regolamento per l’attribuzione dei suddetti incarichi.

A seguito dell’afferimento del personale dall’ATS Città Metropolitana di Milano di cui al “*Progetto Milano*”, l’ASST, in accordo con le rappresentanze sindacali, ha disposto di completare il processo di armonizzazione del trattamento economico accessorio riservato al personale del comparto Sanità, disponendo di erogare i seguenti incentivi alla produttività con le modalità e i criteri di assegnazione della produttività già in essere presso l’ASST:

- CAT. A € 130,00
- CAT. B € 165,00
- CAT. Bs € 175,00
- CAT. C € 190,00
- CAT. D € 220,00
- CAT. Ds € 250,00

Sono stati, infine, costituiti i nuovi fondi contrattuali anno 2018 alla luce della sottoscrizione del CCNL 21/05/2018.

- **Dirigenza:** in data 08.06.2017 sono stati sottoscritti i Contratti Integrativi aziendali della Dirigenza Medica, Sanitaria e PTA, con i quali sono state definiti i nuovi valori delle posizioni dirigenziali (direzione Struttura Complessa, responsabile di Unità Operative Semplice e Unità Operativa Semplice Dipartimentale, e incarichi professionali). È stato inoltre predisposto un regolamento per la graduazione degli incarichi dirigenziali e si è proceduto a “*pesare*” tutti gli incarichi dirigenziali dell’area medica, in applicazione di quanto previsto dal CCNL. È stato inoltre oggetto di concertazione il regolamento orario di lavoro per la Dirigenza Medica e Sanitaria, approvato poi con deliberazione n. 922 del 14.09.2017, con l’intento di uniformare gli istituti contrattuali riferiti al rapporto di lavoro applicati ai dirigenti dell’ASST. È stato inoltre sottoscritto il regolamento sull’Attività Libero Professionale intramuraria.

POAS: a seguito dell’approvazione del POAS dell’ASST 2016-2018, si è proceduto al collocamento nella fascia economica degli incarichi dirigenziali di Direttore UOC e Resp. UOSD e UOS. Sono stati, inoltre, parzialmente conferiti gli incarichi dirigenziali non ancora assegnati.

Specialisti Ambulatoriali

In applicazione della DGR N. X/7625 del 28/12/2017 “*Approvazione della preintesa sull’Accordo Integrativo Regionale con i medici specialisti ambulatoriali, i veterinari e altre professionalità sanitarie (biologi, chimici e psicologi) convenzionati*”, questa ASST ha provveduto a:

- nominare i Responsabili di Branca (delib. n. 319 del 13 marzo 2018);



- istituire l'Aggregazione Funzionale Territoriale (AFT) ed approvare il relativo regolamento (delib. n. 281 del 6 marzo 2018);
- nominare il Referente di AFT ed il relativo sostituto (delib. n. 352 del 15 marzo 2018).
- è stato sottoscritto il regolamento procedure amministrative medici Specialisti Ambulatoriali interni ed altre Professionalità sanitarie (biologi, chimici, psicologi) ambulatoriali – ACN del 17 dicembre 2015.

STRUTTURA AMMINISTRATIVA – ECONOMICO FINANZIARIA

Gestione della tesoreria: tempi di pagamento

Il ritardo nei pagamenti riscontrato nel I trimestre 2018 è dovuto al fermo dei sistemi per oltre un mese dovuto all'unificazione dell'impianto contabile della ASST dal 1 gennaio 2018.

Per gli anni 2016 e 2017 l'azienda gestiva invece due distinti bilanci, con piano dei conti differenti, uno per il Presidio Sacco e uno per il Presidio Fatebenefratelli.

La creazione e la messa a punto del nuovo e unico impianto contabile ha comportato un blocco dell'attività nel mese di gennaio 2018 e un rallentamento delle attività nel mese di febbraio dovuto anche alla difficoltà dell'assistenza da parte del fornitore software.

L'attività contabile è comunque ripresa regolarmente e in particolare nel secondo trimestre sono state dedicate risorse specifiche per la gestione dei pagamenti che come risulta dai dati forniti da "Finlombarda" per i pagamenti G3S (allegato 1) per il periodo 01/04/2018 ÷ 27/06/2018 vede l'indicatore di tempestività dei pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 pari 1,43.

Tale indicatore, in netto miglioramento rispetto al I trimestre 2018, potrà sicuramente migliorare sia dopo le verifiche dei dati estratti da G3S, sia al controllo e all'aggiornamento delle fatture in contenzioso e dei pagamenti parziali e sia con il completamento del dato con i pagamenti effettuati direttamente dall'Azienda.

In considerazione di quanto sopra si ritiene che le azioni correttive messe in atto dall'Azienda nel II trimestre hanno riportato e manterranno i tempi di pagamenti in linea a quanto previsto dal D.P.C.M. 22.9.2014.

- Indicatore di tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 I trimestre 2018: + 7,45.
- Indicatore di tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 II trimestre 2018: -1,85.
- Indicatore di tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 III trimestre 2018: - 9,77.
- Indicatore di tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 IV trimestre 2018: - 1,46.
- Indicatore di tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 anno 2018: -3,82.

Fatture elettroniche e PCC

L'aggiornamento dei dati avviene mensilmente compreso quello relativo ai pagamenti.

- il grado di aggiornamento dei dati 2017: 93% del caricamento effettuato per quanto riguarda i pagamenti;
- la periodicità di aggiornamento dei dati 2018: mensile;
- lo stato di aggiornamento dei dati 2018: 90% del caricamento effettuato per quanto riguarda i pagamenti.



La rilevazione pervenuta dal MEF e trasmessa da Regione con lettera protocollo A1.2018.0253519 del 15/11/2018 relativa al III Trimestre, mostra una percentuale di pagato sul dovuto pari al 91,1 e pertanto in linea con le indicazioni regionali sui caricamenti in PCC.

Scheda di raccordo economico finanziario

I dati pubblicati da Regione sul portale SCRIBA, alla luce degli aggiornamenti mensili, sono coerenti con l'andamento sia della gestione sanitaria e sia territoriale.

Non si evidenziano criticità finanziarie per la gestione dei pagamenti.

Riconciliazione dati Siope

I trasferimenti regionali e di ATS sono stati regolati secondo le codifiche ministeriali SIOPE plus.

Partitario intercompany 2018 e cons LR 23/2015

I dati intercompany 2018 sono stati concordati con le aziende e caricati sul portale SCRIBA con conseguente validazione come da indicazioni regionali e senza alcun disallineamento.

Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci (PAC) ex DGR 7009/2007

Regione Lombardia con D.G.R. n° X/7009 del 31/07/2017 "Approvazione del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci degli enti del SSR di cui alla l.r. n. 23/2015, della gestione sanitaria accentrata e del consolidato regionale ai sensi del D.m. 1/3/2013" ha disposto le seguenti priorità e scadenze relative al PAC:

1. A) Area Requisiti Generali: Dicembre 2019;
2. B) GSA: Dicembre 2018;
3. C) Consolidato Regionale: Dicembre 2018;
4. D) Area Immobilizzazioni: Giugno 2018;
5. E) Area Rimanenze: Dicembre 2018;
6. F) Area Crediti e Ricavi: Giugno 2019;
7. G) Area Disponibilità Liquide: Giugno 2019;
8. H) Patrimonio Netto: Giugno 2018;
9. I) Area Debiti e Costi: Dicembre 2019.

Come disposto dalla D.G.R. n. 7009/2017, la ASST Fatebenefratelli Sacco, con deliberazione n. 1060 del 17/10/2017, ha approvato il "Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) del bilancio aziendale in coerenza con le linee guida regionali trasmesse con nota prot. n. A1.2017.0275384 del 29/09/2017 avente ad oggetto "Avvio Percorso Attuativo della Certificabilità ex d.g.r. n. 7009/2017 – Linee guida per l'Area D) Immobilizzazioni" e depositato la deliberazione stessa nella sezione documentale del portale SCRIBA.

Come disposto dalla nota regionale prot. n. A1.2017.0275384 del 29/09/2017 le procedure aziendali relative all'area D) Immobilizzazioni sono state trasmesse alla Regione, unitamente agli esiti



dell'autovalutazione effettuata attraverso le check list di controllo previste dalle linee guida regionali in materia, il giorno 31 gennaio 2018, con nota prot. n. 3991 del 31/01/2018 a firma del Direttore Generale attraverso la sezione documentale del portale SCRIBA e approvate definitivamente con deliberazione n. 826 del 29/06/2018 depositata anch'essa sul portale SCRIBA.

Come disposto dalla nota regionale prot. A1.2018.0048964 del 23/03/2018 le procedure aziendali relative l'Area H) Patrimonio Netto sono state trasmesse alla Regione, unitamente agli esiti dell'autovalutazione effettuata attraverso le check list di controllo previste dalle linee guida regionali in materia, il giorno 8/06/2018, con nota prot. n. 27010 del 8/06/2018 attraverso la sezione documentale del portale e come comunicato da Regione entro il mese di febbraio 2019 le procedure dovranno essere approvate con deliberazione da depositare anch'essa sul portale SCRIBA.

Esiti ricognizione e stralcio partite creditorie e debitorie esercizi pregressi non più sussistenti

Con deliberazione n. 1060 del 17/10/2017 la ASST ha approvato il "Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) del bilancio aziendale in coerenza con le linee guida regionali contenute nella D.G.R. di n. X/7009 del 31 Luglio 2017.

Nell'ambito del percorso di certificabilità dei bilanci è necessario svolgere un'attività di ricognizione dei crediti e dei debiti, in modo tale che il bilancio rappresenti poste creditorie e debitorie certe, liquidi ed esigibili.

L'Azienda a seguito dell'attività ricognitiva attuata sulle posizioni creditorie/debitorie pregresse ha individuato le partite da stralciare sia creditorie e sia debitorie in quanto prive di riferimenti e/o documentazioni di supporto:

- rilevare in contropartita ai crediti stralciati per spesa corrente l'importo di Euro 2.546.881,09, quali sopravvenienze passive nel bilancio d'esercizio 2018;
- rilevare in contropartita ai debiti verso dipendenti e istituti previdenziali stralciati l'importo di Euro 2.546.881,09, quali sopravvenienze attive nel bilancio d'esercizio 2018;
- rilevare in contropartita ai crediti stralciati alla voce "Crediti verso Regione per investimenti" per l'importo di Euro 488.302,97, sopravvenienze passive di pari importo nel bilancio d'esercizio 2018;
- rilevare in contropartita ai debiti verso dipendenti e istituti previdenziali stralciati per l'importo di Euro 488.302,97, sopravvenienze attive di pari importo nel bilancio d'esercizio 2018.

Tali poste, che attualmente si compensano, sono state stralciate nel bilancio 2018 sulla base delle indicazioni regionali.

L'attività di ricognizione delle posizioni creditorie e debitorie proseguirà nell'anno 2019, coerentemente con il percorso di certificabilità dei bilanci avviato;

Nel bilancio di esercizio 2017 è stato comunque stanziato un fondo svalutazione crediti per € 1.843.494,53, concordato a suo tempo con il Collegio Sindacale e sulla base dei crediti pregressi incagliati, che ad oggi è una ulteriore garanzia per l'equilibrio di bilancio della ASST e che permetterà di far fronte a svalutazioni dei crediti.

STRUTTURA SPEDALITA' E LIBERA PROFESSIONE

L'attività della Spedalità si è confrontata con l'utilizzo di 5 applicativi differenti nei 4 presidi che hanno reso complessa la gestione dell'attività ambulatoriale: nel corso del triennio si sono armonizzate le



seguenti attività:

- adozione di un unico applicativo per la libera professione e ,che ha reso possibile una gestione integrata dell'offerta ,un unico sistema di prenotazione e interscambiabilità del personale su tutti i presidi. Tale scelta organizzativa ha reso più agevole l'accesso alle prestazioni, azzerato i reclami e permesso un fatturato di 800 milioni di euro/anno;
- adozione dell'applicativo DN territorio presso i presidi Buzzi e presso il centro prelievi ospitato presso il Pio Albergo Trivulzio;
- integrazione tra l'applicativo DN Lab e Aurora con l'armonizzazione dei codici delle prestazioni e semplificazione del sistema;
- adozione dell'applicativo Aurora presso i centri di offerta del territorio con la creazione di agende di prenotazione dedicate e fatturazione in loco. Questa attività si è resa da subito indispensabile per la gestione dell'offerta vaccinale in coopagamento anti meningococco in occasione della situazione di emergenza creatasi dal gennaio 2017.

Presidio dei tempi di attesa

La ASST FBF-Sacco è caratterizzata dalla presenza in azienda di centri d'eccellenza di forte attrazione, con un significativo afflusso di pazienti provenienti da altre ATS lombarde e da fuori Regione, la cui domanda di accesso è difficilmente dirottabile verso altri Erogatori. In particolare si fa riferimento alle prestazioni offerte in ambito oculistico, con l'esistenza dell'unico pronto soccorso oftalmico in Milano e la cura della maculopatia degenerativa, gastroenterologico, per il trattamento del morbo di Crohn e della colite ulcerosa, cardiologico, riabilitativo e alle prestazioni specialistiche per la popolazione pediatrica (l'azienda comprende 2 presidi ospedalieri materno-infantili con prestazioni peculiari ad offerta unica) : in questi ambiti sono critici sia i tempi di erogazione dei primi accessi che delle prestazioni strumentali di supporto. Si segnala inoltre la presenza di tempi di attesa elevati nella diagnostica radiologica complessa (ecografie, TAC, RMN). Per far fronte a tali criticità si sono studiate attività di razionalizzazione organizzativa in ambito istituzionale per recupero di efficienza e offerta di prestazioni aggiuntive previste con l'attivazione del progetto ambulatori aperti, programmando l'aumento di prestazioni presso quei presidi che dispongono delle risorse per garantirle. Seguendo le indicazioni contenute nelle regole del sistema sanitario regionale , confermate da quelle dell'ATS, questa ASST ha realizzato i piani aziendali degli ambulatori aperti per l'offerta delle prestazioni critiche anche in orario serale e il sabato. L'offerta aggiuntiva è coerente con le indicazioni fornite dall'ATS sulle prestazioni da incrementare e prevede il ricorso dell'istituto dell'area a pagamento per il personale impegnato. Si elencano le iniziative programmate.

Presso il Presidio Buzzi

- accessi in orario tardo pomeridiano per l'erogazione di RMN;
- accessi in orario tardo pomeridiano per l'esecuzione di prime visite e controlli di urologia pediatrica;
- apertura il sabato mattina per i prelievi.



Presso il Presidio FBF

- accessi tardo pomeridiani per l'erogazione di ecografie addominali e capo-collo
- accessi tardo pomeridiani per l'erogazione di ecografie mammarie presso la radiologia senologica;
- accessi tardo pomeridiani per l'erogazione di TAC con mezzo di contrasto e basali;
- accessi il sabato per l'erogazione di Tac basali e con mezzo di contrasto;
- accessi tardo pomeridiani per l'esecuzione di piccoli interventi;
- accessi in orario tardo pomeridiano per l'esecuzione di prime visite ORL ;
- accessi in orario tardo pomeridiano e accessi il sabato per l'erogazione di visite fisiatriche;
- accessi in orario tardo pomeridiano per l'erogazione di visite urologiche.

Presso il Presidio Sacco

- accessi tardo pomeridiani per l'offerta di ecografie;
- accessi di sabato per l'offerta di TAC e RMN;
- accessi tardo pomeridiani per l'esecuzione di piccoli interventi;
- accessi tardo pomeridiani per l'erogazione di visite fisiatriche.

Utilizzando il 5% dei proventi per la Libera Professione che la legge Balduzzi mette a disposizione per il rientro delle liste di attesa, sono stati stipulati contratti libero-professionali da utilizzare nelle aree di maggiore criticità

L'offerta ambulatoriale si è arricchita nei diversi Presidi anche facendo circolare i propri professionisti.

Presso il Presidio Sacco

- Apertura di un'agenda di Neurochirurgia (con Neurochirurghi del FBF);
- Apertura di un'agenda di Dermatologia (con professionisti del Buzzi);
- Apertura ambulatorio di Chirurgia plastica (con professionisti del FBF).

Presso il Presidio FBF

- Il FBF si avvale della consulenza degli infettivologi del Sacco;
- Il Buzzi ed il Fatebenefratelli collaborano per quanto attiene alla Chirurgia pediatrica. E' attivo ormai da un anno un ambulatorio di chirurgia pediatrica presso il Presidio FBF e viene effettuata una seduta operatoria settimanale dai chirurghi del Buzzi presso il Presidio FBF. Mantenimento di un'agenda di chirurgia pediatrica per un accesso settimanale di 2h. per prime viste (sei visite/accesso).
- Apertura ambulatorio di cardiocirurgia (con professionisti del Sacco).



Presso il Presidio Macedonio Melloni

- Ambulatori di Chirurgia Vascolare, in particolare per le donne in gravidanza (con professionisti del FBF);
- Ambulatorio del diabete in gravidanza (con professionisti del FBF).

Presso i 4 presidi gli Uffici Relazioni col pubblico, appositamente formati, contribuiscono alla ricerca di appuntamenti per prestazioni con criticità nell'offerta.

Supporto alla presa in carico del paziente cronico

Sulla scorta dei dati in possesso si sono definiti i bisogni di prestazioni dei pazienti cronici e si sono concordati coi Centri Servizi Aziendali percorsi preferenziali con le UU.OO e condivisione dell'accesso alle agende ambulatoriali.

Semplificazione dell'accesso

Su indicazioni regionali è stata attivata la modalità di pagamento tramite Pago PA ed è in fase di realizzazione presso il presidio Sacco un sistema di totem auto accettanti.

E' stato inoltre ridisegnato il percorso di accettazione degli utenti ambulatoriali del presidio Buzzi con integrazione tra le chiamate agli sportelli e quelle presso gli ambulatori.

Attività libero professionale intramurariaa) Nuova regolamentazione aziendale in materia di libera professione intramuraria

In tema di attività libero professionale intramuraria, si è proceduto ad armonizzare definitivamente le quattro diverse regolamentazioni (*rectius* Contrattazioni integrative Aziendali) esistenti in materia (ex A.O. Sacco, ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, ex A.O. ICP ed ex ASL Milano, ora ATS), derivanti dalle diverse realtà ospedaliere e territoriali originarie, mediante la continuazione nel corso dell'anno 2018 del confronto con le OO.SS. della dirigenza medica e sanitaria (in data 22.06.2018, 4.07.2018 e 5.09.2018) e con la sottoscrizione in data 27.09.2018 da parte della delegazione trattante e delle OO.SS. della bozza del nuovo ed unico regolamento aziendale in materia, nonché mediante l'utilizzo in tutti i presidi ospedalieri e territoriali di un unico programma informatico per una gestione amministrativa, più razionale ed efficiente, di tutta l'ALPI ambulatoriale (*Aurora e4cure*) e per la fatturazione di quella in regime di ricovero (*Eusis*).

Al riguardo, si fa presente che il nuovo testo regolamentare sarà a breve oggetto di deliberazione di adozione, prospettando l'entrata in vigore dello stesso per il 1° gennaio 2019.

Si specifica che, comunque, la nuova regolamentazione aziendale verrà adottata nelle more dell'approvazione delle linee guida regionali riguardanti la libera professione (punto 4.3.14 delle Regole di Sistema 2018 - DGR X/7600 del 20.12.2017 e punto 7.15 delle Regole di Sistema 2017 - DGR X/5954 del 05.012.2016), per le quali Regione Lombardia ha avviato il relativo tavolo tecnico con le OO.SS., dallo scorso mese di maggio 2017. Tale Gruppo di lavoro tecnico in materia di linee guida sulla Libera professione intramuraria ha terminato i lavori presso gli uffici della D.G. Welfare di Regione Lombardia sottoscrivendo in data 6/02/2018 apposito verbale che acquisterà efficacia allorquando verrà emanato il decreto di approvazione da parte della nuova Giunta regionale e comunque secondo quanto previsto dalla Legge regionale n. 15 del 28 novembre 2018.



b) Recupero ulteriore quota 5% D.L. Balduzzi periodi pregressi 3/2013-12/2015 presso l'Ospedale Sacco.

Dopo l'adozione della deliberazione n. 994/2016, nell'anno 2017 l'UOS Libera Professione, Marketing e Convenzioni ha avviato il procedimento di esecuzione di tale deliberazione per il recupero dell'ulteriore trattenuta del 5% ex D.L. 158/2012, conv. in L. 189/2012, pari ad 474.870,60=, sui compensi professionali corrisposti ai dirigenti medici/sanitari e a rapporto di lavoro esclusivo dell'ex A.O. Ospedale Sacco, che hanno esercitato l'attività intramuraria -pura ed allargata- nel periodo 01/03/2013 ÷ 31/12/2015. Nel 2018 si è proseguita nell'attività stragiudiziale di recupero secondo piani di rientro personalizzati. Al mese di novembre 2018 risultano recuperati € 272.477,40= in denaro da medici in servizio e cessati. Mentre all'1.12.2018 rimangono da recuperare dai medici in servizio l'importo complessivo di Euro 38.590,07= secondo ratei stipendiali mensili e dai medici cessati l'importo complessivo di Euro 56.908,25. Inoltre, alcuni dirigenti medici coinvolti hanno concordato di restituire l'importo complessivo di € 110.215,81,00= in attività finalizzata all'abbattimento delle liste di attesa (quantificata in € 60/ora), in parte già avviate ed in parte da avviare.

Nel 2018 inoltre è continuato il monitoraggio dell'andamento dei n. 4 ricorsi ex articolo 414 cpc avanti il Tribunale del Lavoro di Milano, notificati nel mese di ottobre 2017, da parte di 19 dirigenti medici dipendenti ed universitari per ivi sentir "accertare e dichiarare l'illegittimità di ogni trattenuta che la ASST Fatebenefratelli Sacco, sulla base del disposto dell'art. 1, co. 4, lett. c) della L. n. 120/2007, come modificato dall'art. 2, co. 1, del D.L. n. 158/2012 ha effettuato, effettua o effettuerà sui compensi di libera professione intramuraria e allargata, maturati e maturandi dai ricorrenti per il periodo dall'entrata in vigore delle modifiche alla L. n. 120/2007 apportate dal D.L. n. 158/2012 (e cioè dal 13/09/2012) sino alla avvenuta rideterminazione delle tariffe secondo la procedura prevista dallo stesso art. 1, co. 4, lett. c) della L. n. 120/2007", con conseguente richiesta di condanna "a restituire a ciascuno dei ricorrenti le somme trattenute sulla base del disposto dell'art. 1, co. 4, lett. c) della L. 120/2007, come modificato dal D.L. n. 158/2012, sui compensi di libera professione intramuraria e allargata maturati dai ricorrenti. Dopo l'esito negativo delle trattative per un bonario componimento delle controversie, per n. 2 ricorsi, la Sezione Lavoro del Tribunale di Milano in data 9 novembre 2018 e 6 dicembre 2018 ha rigettato i ricorsi dei ricorrenti, affermando con relative sentenze la legittimità delle trattenute operate dell'Azienda. Rimane pendente un altro ricorso con prossima udienza per la discussione fissata al 21.03.2019, dopo l'esito negativo delle trattative per un bonario componimento della controversia, ad esclusione della posizione di uno dei ricorrenti, nel frattempo deceduto, sulla quale su proposta del Giudice è stata sottoscritto in data 29.11.2018 un accordo conciliativo giudiziale con gli eredi.

Attività in convenzioni attive

Con riferimento alle convenzioni attive sia per prestazioni sanitarie rese in ambito istituzionale (in orario di lavoro) sia per prestazioni sanitarie svolte al di fuori dell'orario di lavoro da parte del personale della dirigenza medica e/o sanitaria, si è provveduto alla progressiva armonizzare dei percorsi istruttori adottati nei diversi presidi aziendali, che ha consentito in parte l'ottimizzazione della produttività delle risorse preposte all'attività di cui sopra, consentendo nella maggior parte dei casi di rispettare la tempistica in relazione alle diverse fasi e di procedere ai rinnovi delle convenzioni in scadenza ed alle esigenze correlate alle nuove richieste.

Alla data odierna risultano vigenti circa n. 230 convenzione attive.



Attività significative svolte nel triennio 2016 – 2018**Predisposizione della nuova ed unica regolamentazione aziendale in materia di attività libero professionale intramuraria**

Relativamente all'attività libero professionale intramuraria, sin dall'inizio dell'anno 2016 si è avviato il percorso per applicazione uniforme del D.L. 158/2012, conv. in L. 189/2012 in tema di trattenuta dell'ulteriore quota 5% ex D.L. Balduzzi sui compensi mensili relativi ad ALPI (attività ambulatoriale e ricoveri in regime libero professionale) e ALPIA (studi privati, case di cura e visite domiciliari) in tutti i Presidi, maturati a far tempo dall'1.01.2016, previa adeguata informazione tramite circolare agli interessati; contemporaneamente si è proceduto ad analizzare le quattro diverse regolamentazioni in materia pervenute dalle aziende originarie confluite nella nostra Azienda per effetto della riforma sanitaria regionale e a predisporre la bozza della nuova regolamentazione unica aziendale. Condizione necessaria per l'approntamento e l'adozione della nuova regolamentazione è apparsa da subito l'uniformazione delle diverse modalità di gestione amministrativa ed informatica esistente nei singoli presidi del Polo Ospedaliero e nel Polo Territoriale. Pertanto si è proceduto step by step mediante la messa in atto di azioni che di seguito vengono illustrate per ogni singolo presidio, cercando di recuperare anche attività pregresse.

Corollario di tali azioni è stata la stesura della bozza del testo del nuovo regolamento unico aziendale per l'esercizio dell'attività libero professionale intramuraria, predisposto previo confronto delle UU.OO.CC. Direzioni Mediche dei Presidi Ospedalieri Buzzi, Sacco, Fatebenefratelli e Macedonio Melloni, SITRA, Sistemi di Accesso/Spedalità, Controllo di gestione ed Economico Finanziaria. Il sopracitato testo è stato oggetto di approfondito e coevo confronto tra la delegazione trattante aziendale ed i rappresentanti delle OO.SS. della dirigenza medica e sanitaria nel corso delle numerose riunioni tenutesi in data 5.05.2017, 8.06.2017, 27.06.2017, 10.11.2017, 27.11.2017, 22.06.2018, 4.07.2018, 5.09.2018 e 27.09.2018, confronto conclusosi in data 27.09.2018 con la sottoscrizione tra la delegazione trattante aziendale ed i rappresentanti delle OO.SS. della dirigenza medica e sanitaria.

Con nota del 12.11.2018, l'Ufficio Relazioni Sindacali ha dato informativa alla RSU e alle OO.SS. del Comparto dell'avvenuta sottoscrizione di detto testo, che dovrebbe entrare in vigore a far tempo dall'1.01.2019.

Con esso si è inteso, quindi, armonizzare le quattro diverse regolamentazioni a tutt'oggi in vigore e derivanti dalle ex A.O. Sacco, A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, A.O. ICP ed ASL Milano, alla luce della vigente normativa.

Si precisa che, comunque, la nuova regolamentazione aziendale verrà adottata nelle more dell'approvazione delle linee guida regionali riguardanti la libera professione (punto 4.3.14 delle Regole di Sistema 2018 - DGR X/7600 del 20/12/2017 e punto 7.15 delle Regole di Sistema 2017 - DGR X/5954 del 05/12/2016) e da ultimo Legge regionale n. 15 del 28 novembre 2018, per le quali Regione Lombardia ha avviato i relativi tavoli tecnici con le OO.SS. dallo scorso mese di maggio 2017.

P.O. SACCO**Recupero ulteriore quota 5% D.L. Balduzzi periodi pregressi 3/2013-12/2015**

Si è proceduto alla quantificazione del pregresso della quota del 5 per cento, facendo seguito alla circolare già inviata ai dirigenti medici/santari del 17.02.2016 in cui, tra l'altro, ci si riservava di verificare



la debenza dell'ulteriore trattenuta del 5% ex D.L. 158/2012, conv. in L. 189/2012 sui compensi professionali percepiti da parte dei dirigenti medici/sanitari e a rapporto di lavoro esclusivo dell'Ospedale Sacco che hanno esercitato l'attività intramuraria (pura ed allargata) nel periodo pregresso al 31.12.2015; sono state convocate le parti sociali informandole dell'obbligatorietà del recupero delle somme maturate nel periodo pregresso proponendo loro un accordo per la restituzione in forma rateale da parte di ogni singolo professionista; nella riunione sindacale del 23.06.2016, tuttavia non si pervenuti ad un accordo; pertanto è stata adottata deliberazione n. 994 del 28.10.2016 per il recupero d'ufficio nei confronti di n. 291 dirigenti medici e sanitari del P.O. Sacco delle trattenute per un importo pari ad Euro 474.870,60= riferite al periodo 1.03.2013-31.12.2015;

Si è innanzitutto intrapreso un percorso amministrativo per giungere, con ogni singolo professionista, ad un accordo individuale per la restituzione condivisa di quanto dovuto mediante la resa di ore di attività per l'abbattimento delle liste di attesa oppure la restituzione in danaro oppure parte in attività e parte in danaro per il medesimo fine.

Purtuttavia, a seguito del sopracitato avvio, sono stati presentati al Giudice del Lavoro del Tribunale di Milano due ricorsi da due sigle sindacali FESMED ed ANAAO per asserito comportamento antisindacale da parte dell'Azienda non essendo intervenuto un accordo sindacale per il recupero delle somme. Alle udienze tenutesi rispettivamente in data 2 e 16 marzo 2017, i Giudici hanno rinviato la causa al 20 aprile per consentire alle parti di cercare una soluzione conciliativa.

Nel frattempo, in via prudenziale, le attività per il recupero amministrativo di cui sopra è stato sospeso, in attesa dell'esito dei giudizi pendenti.

Con riferimento al giudizio in materia promosso da FESMED, le parti hanno raggiunto un accordo conciliativo consistente nell'abbandono della causa a spese compensate.

Mentre con riferimento al giudizio in materia promosso dall'ANAAO ASSOMED, le parti non hanno raggiunto alcun accordo conciliativo e pertanto il Giudice, con decreto in data 3.05.2017, ha stabilito sostanzialmente la legittimità dell'applicazione della trattenuta del 5% sui compensi dei medici in quanto la norma è volta a raggiungere un fine pubblico e che quest'ultimo non può essere condizionato al conseguimento di un previo accordo tra l'azienda ospedaliera e il sindacato - posto che, in alternativa, qualora quest'ultimo non fosse mai raggiunto o non fosse stato perfezionato tempestivamente, sarebbe stato pregiudicato lo scopo di interesse comune di trattenere una quota al fine di perseguire interventi di prevenzione o volti alla riduzione delle liste d'attesa.

Alla luce degli esiti dei due giudizi sopracitati e dopo l'avvenuta comunicazione ad ogni singolo medico del decreto di cui sopra, l'Azienda ha proseguito nelle attività di recupero amministrativo dell'ulteriore quota del 5% mediante trattenute stipendiali oppure mediante impegni in ore di attività per le finalità contemplata dalla norma nei confronti dei professionisti risultanti in servizio presso l'Azienda.

Nel mese di ottobre 2017 sono stati notificati n. 4 ricorsi ex articolo 414 cpc avanti il Tribunale del Lavoro di Milano da parte di 19 dirigenti medici dipendenti e medici universitari per ivi sentir "accertare e dichiarare l'illegittimità di ogni trattenuta che la ASST Fatebenefratelli Sacco, sulla base del disposto dell'art. 1, co. 4, lett. c) della L. n. 120/2007, come modificato dall'art. 2, co. 1, del D.L. n. 158/2012 ha effettuato, effettua o effettuerà sui compensi di libera professione intramuraria e allargata, maturati e maturandi dai ricorrenti per il periodo dall'entrata in vigore delle modifiche alla L. n. 120/2007 apportate dal D.L. n. 158/2012 (e cioè dal 13/09/2012) sino alla avvenuta rideterminazione delle tariffe secondo la procedura prevista dallo stesso art. 1, co. 4, lett. c) della L. n. 120/2007", con conseguente richiesta di condanna "a restituire a ciascuno dei ricorrenti le somme trattenute sulla base del disposto dell'art. 1, co. 4, lett. c) della L. 120/2007, come modificato dal D.L. n. 158/2012, sui compensi di libera professione



intramuraria e allargata maturati dai ricorrenti. Le relative prime udienze erano state fissate per l'11.01.2018, 17.01.2018, 23.01.2018 e 2.02.2018. Naturalmente, l'Azienda ha chiesto, ma non ha ottenuto, la riunione delle cause. Dopo l'esito negativo delle trattative per un bonario componimento delle controversie, per n. 3 ricorsi, la Sezione Lavoro del Tribunale di Milano in data 9 novembre 2018 e 6 dicembre 2018 ha rigettato i ricorsi dei ricorrenti, affermando con relative sentenze la legittimità delle trattenute operate dell'Azienda. Rimane pendente un altro ricorso con prossima udienza per la discussione fissata al 21.03.2019, dopo l'esito negativo delle trattative per un bonario componimento della controversia, ad esclusione della posizione di uno dei ricorrenti, nel frattempo deceduto, sulla quale su proposta del Giudice è stata sottoscritto in data 29.11.2018 un accordo conciliativo giudiziale con gli eredi.

Al riguardo, si fa presente che al 31.12.2017, risultava recuperato in denaro l'importo di Euro 188.504,50= ed impegnato in attività per l'abbattimento delle liste di attesa l'importo di Euro 96.762,18= (pari a circa 1.613 ore di attività).

A partire dal mese di settembre 2017, si sono avviate, nei confronti dei professionisti risultanti cessati dal servizio le ricerche anagrafiche per reperire le attuali residenze, presso le quali sono state notificate tutte le richieste di restituzione in danaro della quota in argomento maturata sino al momento della cessazione del rapporto di lavoro. Con riferimento al personale cessato dal servizio alla data della deliberazione n. 994/2016, risultavano restituiti, al 31/12/2017, Euro 4.638,17 a mezzo di bonifici bancari.

Inoltre dopo l'emanazione delle sentenze favorevoli della Sezione Lavoro del Tribunale di Milano in data 9 novembre 2018 e 6 dicembre 2018, si è proceduto ad inviare n. 25 richieste di pagamento spontaneo ai dirigenti medici/sanitari cessati dal servizi per un ulteriore tentativo di recupero in via amministrativa dell'importo complessivo di Euro 54.095,62=.

Collegamento alla rete informatica aziendale degli studi professionali privati esterni e installazione/dotazione di terminali POS per i dirigenti medici/sanitari autorizzati a svolgere l'attività libero professionale intramuraria in modalità "allargata"

Nel corso dell'anno 2016, si è proceduto prioritariamente, ad effettuare il collegamento alla rete informatica aziendale Camelia degli studi privati esterni in cui i dirigenti medici e sanitari erano stati autorizzati ad esercitare l'attività libero professionale intramuraria allargata e sono stati installare presso gli stessi degli apparecchi POS onde consentire loro di emettere fatture in nome e per conto dell'Azienda e ricevere il pagamento delle prestazioni in modalità tracciabile, in conformità al dettato normativo; allo scopo sono state previamente effettuate di 4 sessioni formative a favore dei professionisti interessati nei mesi di aprile del 2016; entro il 30 giugno 2016, è terminata l'attività di ricognizione e verifica specifica degli studi da effettivamente collegare alla rete informatica aziendale dell'Ospedale Sacco; entro il 30 settembre 2016 sono state comunicate a tutti i professionisti interessati le credenziali di accesso alla suddetta rete informatica.

Estensione dell'applicativo Aurora e4cure per prenotazioni ed accettazione amministrativa per le prestazioni ambulatoriali dell'ALPI dell'Ospedale Sacco - adesione graduale al CCR

Nel corso dell'anno 2017, si è proceduto all'estensione della rete informatica Aurora e4cure per le prenotazioni e le accettazioni amministrative delle prestazioni ambulatoriali dell'ALPI presso il P.O. Sacco,



ivi compresi gli studi privati esterni di cui al precedente punto b), così come già avveniva per gli Ospedali Fatebenefratelli e Oftalmico, Macedonio Melloni, dall'anno 2016, al Buzzi.

Terminato il processo di unificazione della rete informativa utilizzata per la gestione dell'ALPI ambulatoriale di tutti i presidi ospedalieri, si è provveduto gradualmente nel corso dell'anno 2017, a far tempo dal mese di aprile e sino a tutto il mese di ottobre, all'adesione al servizio del CCR (Call Center Regionale - numero verde del CCR 800.890.890, attivo dal lunedì al sabato, esclusi i festivi, dalle 8:00 alle 20:00.) anche per le prenotazioni delle prestazioni ALPI ambulatoriali del medesimo Presidio, così come già avveniva per gli Ospedali Fatebenefratelli e Oftalmico, Macedonio Melloni e Buzzi.

L'adesione a detto servizio e l'estensione di tale applicativo ha permesso di uniformare e di rendere più efficiente in tutta l'Azienda le modalità di prenotazione e di accettazione amministrativa delle prestazioni ALPI ambulatoriale, risolvendo contestualmente anche il problema dei numerosi reclami per l'unica linea telefonica aziendale dedicata e sempre occupata. Sono prenotabili, tramite CCR, tutte le prestazioni ad esclusione, così come avviene per le prestazioni in regime istituzionale, le prestazioni di Psichiatria e NPIA, nonché poche altre per motivi tecnico organizzative del tutto peculiari.

Abbandono dell'applicativo Camelia ed estensione dell'applicativo Aurora e4cure per prenotazioni ed accettazione amministrativa per le prestazioni ambulatoriali dell'ALPIA

Naturalmente sono state effettuate presso il P.O. Sacco, nel corso del mese di novembre 2017, due sessioni informative-formative, organizzate in collaborazione con l'UOC SIA del P.O.. FBF, con i professionisti del P.O. Sacco che svolgono l'ALPIA negli studi esterni collegati in rete, i quali utilizzavano ancora dall'anno 2016 l'applicativo informatico Camelia. Dovendo procedere, peraltro, anche alla dismissione entro il mese di dicembre 2018 tale applicativo e portare così a termine il processo di estensione dell'utilizzo del programma Aurora e4cure per tutte le prestazioni ambulatoriali (ALPI ed ALPIA), è stato illustrato ai professionisti le modalità di prenotazione e fatturazione di quest'ultimo software.

P.O. BUZZI

Presa in carico della gestione di tutta l'ALPI

Scaduto il termine del 30.06.2016 previsto dal Protocollo operativo interaziendale sottoscritto tra le ex AA.OO. Sacco, Fatebenefratelli/Macedonio Melloni e ICP per la temporanea gestione amministrativa della Libera Professione intramuraria del P.O. Buzzi, dall'1.07.2016, è stata interamente presa in carico tale gestione, sia in regime ambulatoriale che in regime di ricovero, uniformando anche la gestione informatica a quella già in essere presso i PP.OO. Fatebenefratelli e Macedonio Melloni con contestuale migrazione dei dati nel programma *Aurora e4cure*. Inoltre si è proceduto all'adesione al CCR (Call Center Regionale) per le prenotazioni di prestazioni ambulatoriali del medesimo Presidio, così come già avveniva per gli Ospedali Fatebenefratelli e Oftalmico, Macedonio Melloni e Buzzi. La predetta presa in carico ha obbligato ad un notevole aggravio di lavoro aggiuntivo a carico del personale dipendente coinvolto, a fronte del mancato trasferimento di adeguate risorse dall'ASST Nord Milano, già dedicate all'attività in argomento.



Presa in carico del subentro nella convenzione Fasi

Sin dai primi mesi dell'anno 2016, si è proceduto a curare il subentro della convenzione FASI per poter permettere la presa in carico, in via prioritaria, di interventi chirurgici già programmati dall'anno precedente.

TERRITORIALE

Gestione ALPI dei dirigenti medici/sanitari dell'ex ATS ed estensione dell'applicativo Aurora e4cure per la prenotazione e per la fatturazione delle prestazioni ambulatoriali

Essendo presa immediatamente in carico dall'Azienda, sin dal mese di aprile 2017, la gestione dell'attività libero professionale intramuraria dei n. 14 professionisti dei distretti trasferiti dall'ATS città di Milano a questa ASST, ai professionisti stessi è stata data da subito la possibilità di continuare l'ALPI mediante strumenti cartacei, nelle more del rilascio di nuove autorizzazioni e della creazione delle agende e dei nuovi listini nell'applicativo Aurora e4cure per la fatturazione informatica delle prestazioni ambulatoriali. Per le prestazioni per le quali gli stessi hanno rilasciato il modulo di obbligazione di pagamento al paziente e quest'ultimo ha eseguito il pagamento all'Azienda mediante bonifico bancario, sulla base riscontri contabili dei relativi provvisori d'incasso trasmessi dall'UOC Economico Finanziaria, a partire dal mese di ottobre 2017 si è avviata la determinazione dei compensi mensili spettanti ai singoli professionisti e liquidati agli stessi in busta paga. Creati i listini in Aurora e4cure, le fatture relative alle succitate prestazioni vengono emesse a cura dell'UOC Sistemi di Accesso ed inviate ai pazienti.

Nel mese di ottobre 2017, è stata effettuata presso l'UOC SIA del P.O. FBF una sessione informativa e formativa con i professionisti del territorio per illustrare loro le modalità di prenotazione e di fatturazione del suddetto applicativo informatico (Aurora e4cure).

Verificata la sede territoriale definitiva per lo svolgimento dell'ALPI da parte del professionista e non essendo possibile garantire un sportellista presso ogni sede, nel corso dell'anno 2018, ogni singolo professionista del Polo territoriale è stato dotato di un terminale POS per ricevere il pagamento della prestazione in regime ALPI contestualmente all'emissione della fatturazione, facilitando tutte le conseguenti attività amministrative.

Attività in convenzioni passive

Esami esternalizzati al San Paolo e Niguarda: per quanto riguarda gli esami di Laboratorio chimico clinico, di Anatomia patologica e di Biologia molecolare, riferiti ai pazienti del P.O. Buzzi e del P.O. FBF/MM, che all'1.01.2016 risultavano esternalizzati presso gli Ospedali Niguarda e San Paolo di Milano, si è iniziato sin dai primi mesi dell'anno 2016 con le DMP un processo di verifica per stabilire le attività da internalizzare. Infatti a seguito della riunione intercorsa il 23.03.2016 con i tre Direttori di Presidio della Ns. ASST, per le necessità del P.O. Fatebenefratelli era stata richiesta la proroga all'ASST Santi Paolo e Carlo di ulteriori tre mesi, sino al 30.06.2016, della convenzione già in essere per prestazioni di Biologia molecolare presso l'Ospedale San Paolo e di continuare ad avvalersi della collaborazione dell'Ospedale Niguarda sino alla sopracitata data per gli esami di Laboratorio chimico clinici proprio per permettere di completare il processo di internalizzazione all'Ospedale Sacco, già comunque avviato.

Successivamente in data 29 aprile 2016, per ridefinire il percorso di internalizzazione presso l'Ospedale Sacco degli esami di Biologia Molecolare, si è tenuto un incontro, presso la DMP del P.O. Fatebenefratelli,



nel corso del quale si è deciso di mantenere la convenzione in essere con l'ASST Santi Paolo e Carlo a copertura solo di alcuni e specificati esami pari a circa al 20%; inoltre in tale sede si è ritenuto opportuno chiedere la proroga della convenzione con la suddetta ASST sino al 31.12.2016.

Per quanto riguarda l'esecuzione degli esami di Laboratorio riferiti al P.O. Fatebenefratelli/Macedonio Melloni, partire dal 1 Giugno 2016, la gran parte degli esami ematochimici prima inviati presso SMEL di altre ASST o IRCCS, sono eseguiti all'interno della nostra ASST e più precisamente presso i Laboratori dell'Ospedale Sacco.

Mentre per le necessità riferite al P.O. Buzzi, i tempi prospettati sono stati più lunghi per il necessario adeguamento informatico al fine di poter realizzare in modo efficace, funzionale e razionale il processo di internalizzazione.

Nel terzo trimestre 2016, completato il processo di adeguamento informatico e logistico, con nota 7.09.2016, l'Azienda ha comunicato all'ASST Santi Paolo e Carlo l'internalizzazione, a far tempo dal 12.09.2016, dell'esecuzione di quasi tutti gli esami di Anatomia Patologica di cui necessitava il P.O. Buzzi, ad esclusione di una circoscritta e limitata casistica per cui ne è stata richiesta una rinegoziazione pro quota della convenzione vigente con la sopracitata ASST.

Nel quarto trimestre 2016, risultava internalizzata l'esecuzione di quasi tutti gli esami necessari al P.O. Buzzi, ad esclusione di una circoscritta e limitata casistica per cui ne è stata richiesta una rinegoziazione con scadenza al 31.12.2017 alla ASST Santi Paolo e Carlo. L'attività diagnostica di cui alla casistica era quella generata dal P.O. Buzzi, tuttavia singoli casi di elevata complessità diagnostica anatomopatologica o clinica, rientranti nelle tipologie elencate, interessavano anche i PO Sacco, Fatebenefratelli e Melloni su esplicita richiesta del curante ed approvazione dalla D.M. di Presidio.

Inoltre è stato curato il subentro in alcune convenzioni passive prorogate sino al 31.03.2018 dall'ATS Città di Milano con enti privati per garantire la prosecuzione degli interventi di Psicologia clinica, del servizio di orientamento e consulenza legale, della promozione della mediazione e degli interventi di Psicoterapia clinica transculturale da effettuarsi presso i Consultori Familiari Integrati di Milano, Sesto San Giovanni e Cinisello Balsamo afferiti a quest'Azienda, alle altre ASST (ASST Nord Milano, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda e ASST Santi Paolo e Carlo) e alla Fondazione IRCCS Ca' Granda ospedale Maggiore Policlinico.

Sinergie e convenzioni con altri enti

A far tempo dall'1.01.2016 decorre la convenzione stipulata tra l'ex Azienda Ospedaliera "Luigi Sacco" - Polo Universitario (dal 1° gennaio 2016: ASST "Fatebenefratelli Sacco") e l'Azienda di Servizi alla Persona (ASP) "Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio" per l'esecuzione di esami di laboratorio, sottoscritta tra le parti in data 30 dicembre 2015 (delibera n. 1097 del 30/12/2015). Essa era nata come risposta ad una necessità dei cittadini utenti, con lo scopo di soddisfare una duplice esigenza delle strutture sanitarie coinvolte. Da una parte l'ASP (Ente Pubblico senza scopo di lucro che opera nei settori dell'assistenza socio-sanitaria per gli anziani e dell'educazione dei minori in difficoltà gestendo diverse strutture operative, tra cui quattro residenze per gli anziani che accolgono persone ultra sessantacinquenni totalmente o parzialmente non autosufficienti, tre a Milano e una a Merate, per un totale di 839 posti letto, e due Istituti di Riabilitazione per il recupero fisico delle persone, in particolare anziane, a seguito di esiti invalidanti di varie patologie e ricoveri ospedalieri a Milano e a Merate, per un totale di 385 posti letto), che intende dismettere i propri laboratori di analisi e avvalersi della



collaborazione di una struttura esterna per l'esecuzione di prestazioni specialistiche di laboratorio. Dall'altra parte l'Ospedale Sacco, dotato di un edificio denominato Core-Lab "Piastra dei laboratori" Pad. 62, concepito ed attrezzato ad uso laboratorio di analisi unificato per quella che doveva essere la "Città della Salute", da costituirsi inizialmente a seguito dell'accorpamento delle strutture ospedaliere "Sacco", IRCCS "Besta" e IRCCS "Istituto dei Tumori".

Pertanto, l'Ospedale Sacco ha messo a disposizione i laboratori afferenti il proprio Dipartimento di Medicina di Laboratorio per l'effettuazione di esami e indagini su campioni prelevati a pazienti ricoverati (IDR) e ospiti (RSA) presso l'ASP, compresi eventuali pazienti ADI.

A ragione della peculiarità e complessità della città metropolitana ed allo scopo di mantenere l'omogeneità nell'offerta dei servizi ai cittadini in continuità con l'organizzazione unitaria in attuazione della Legge Regionale n. 23/2015, l'ASST FBF SACCO ha siglato a marzo 2016 un accordo con l'ASP Pio Albergo Trivulzio in merito all'estensione della collaborazione per l'esecuzione di esami di Anatomia patologica (appendice alla convenzione attiva, deliberazione n.1097 del 30.12.2015) oltre ad ulteriore convenzione attiva per affiancamento all'avvio, assistenza e manutenzione della componente informatica garantite dall'UOC SISO.

Si è provveduto inoltre a stilare un ulteriore accordo, firmato a novembre 2016 per la realizzazione di un nuovo punto prelievi della ASST FBF Sacco ubicato presso il poliambulatorio del Pio Albergo Trivulzio. Esso si configura come un punto prelievi esterno del Laboratorio Analisi dell'Ospedale Sacco per il quale l'ASST ha chiesto l'accreditamento alla S.C. Accreditamento e Vigilanza della ATS Città Metropolitana di Milano. Relativamente a tale punto prelievi, la rendicontazione economica a Regione Lombardia viene effettuata dall'ASST FBF Sacco mediante integrazione del flusso ambulatoriale 28/San, con un ricavo lordo stimato in circa € 600.000,00 annui. L'ASST FBF Sacco riconosce all'ASP IMMeS e PAT della tariffa prevista dal Nomenclatore tariffario del SSR alla voce "91.492 Prelievo di sangue venoso" in vigore al momento dell'esecuzione dello stesso, per un costo stimato in circa € 30.000,00 annui.

Nell'anno 2018, è stata inoltre avviata la collaborazione con il Pio Albergo Trivulzio per l'implementazione del sistema di gestione del CUP adibito alle attività di prenotazione e fatturazione a cui seguirà poi l'attivazione di un sistema di cartella clinica ambulatoriale per attività di refertazione, nonché per la fornitura di consulenza informatica.

Con il Pio Albergo Trivulzio si sta definendo nell'ambito del progetto "Punto di primo intervento geriatrico" in attuazione alla L.R. 23/2015 per la continuità assistenziale ai soggetti fragili e cronici, la sperimentare un modello organizzativo che permetta di migliorare la gestione del paziente anziano fragile che accede in PS garantendogli un percorso dedicato, che lo segua dall'evento che lo ha condotto in PS sino al suo reinserimento al domicilio.

Ulteriore collaborazione in studio con il PAT è un accordo tra le due strutture con la possibilità di offrire ai cittadini la prenotazione di prestazioni cliniche e diagnostiche ambulatoriali come l'erogazione di visite specialistiche, holter, etcc...e prestazioni strumentali radiologiche TAC ed ecografie in primis, per le aree in cui i centri della ASST presentano lunghe liste d'attesa.

E' stata inoltre attivata negli anni 2016 e 2017 una convenzione con Istituto Nazionale Tumori di Milano per una migliore gestione del percorso di cura del malato oncologico, punto di intervento Pronto Soccorso presso il Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli e Oftalmico



Nell'ambito della proficua collaborazione con il PAT, è in fase di definizione tra la DMP del P.O. Fatebenefratelli ed i competenti uffici dell'ASP, il Protocollo operativo relativo alla formalizzazione di una convenzione, attiva per questa ASST, per la sterilizzazione dei ferri chirurgici inviati dal PAT presso la Centrale di Sterilizzazione del P.O. FBF.

Detta collaborazione - resasi necessaria a seguito della chiusura della Centrale di sterilizzazione del PAT e per la quale è già stato avviato fin dal mese di aprile 2018 un percorso sperimentale con risultati soddisfacenti per entrambe le parti - contribuirà ad abbattere, proporzionalmente al materiale che sarà inviato dal PAT, i costi di gestione di detta Centrale FBF. A tal fine, il Controllo di Gestione dell'Azienda sta attualmente procedendo alla verifica ed alla validazione dei relativi costi di gestione a carico dell'Azienda, che saranno ribaltati proporzionalmente al PAT al momento della sottoscrizione dell'accordo.

Funzioni di coordinamento di tutti i CFI dell'ex ATS Città di Milano

Subentro in alcune convenzioni prorogate sino al 31.03.2018 dall'ATS Città di Milano con sette enti privati per garantire la prosecuzione degli interventi di Psicologia clinica, del servizio di orientamento e consulenza legale, della promozione della mediazione e degli interventi di Psicoterapia clinica transculturale da effettuarsi presso i Consultori Familiari Integrati di Milano, Sesto San Giovanni e Cinisello Balsamo afferiti a quest'Azienda, alle altre ASST (ASST Nord Milano, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda e ASST Santi Paolo e Carlo) e alla Fondazione IRCCS Ca' Granda ospedale Maggiore Policlinico. Con deliberazione n. 423 del 30.03.2018, è stato disposto, a decorrere dall'1.04.2018, la definitiva presa in carico dell'area di intervento "Attività Consultoriali" e delle relative funzioni di coordinamento, e la stipula per il periodo 1.04.2018-30.09.2018 con sette enti privati in nome e per conto proprio nonché in nome e per conto delle AA.SS.SS.TT. Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Santi Paolo e Carlo, Nord Milano e della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, le convenzioni passive già in precedenza stipulate dall'ATS della Città Metropolitana di Milano per il periodo 1.01.2018-31.03.2018 per garantire la continuità assistenziale presso i suddetti CFI di Milano, di Cinisello Balsamo e di Sesto San Giovanni ed un approccio unitario ed integrato a tale assistenza, mediante il mantenimento dei suindicati servizi già erogati per il tramite di detti enti, nelle more della definizione dell'assegnazione delle relative risorse economiche regionali relative ai CFI di Milano, Sesto San Giovanni e Cinisello Balsamo e nelle more dell'espletamento delle procedure di gara per l'affidamento dei relativi servizi a terzi.

4. Il sistema degli acquisti – area contratti

Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi

Con deliberazione n. X/7600 del 20/12/2017 "Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario per l'esercizio 2018" Regione Lombardia ha prefissato per l'esercizio 2018 l'obiettivo di incrementare ulteriormente la spesa effettuata attraverso procedure centralizzate/aggregate rispetto allo stesso periodo 2017, in particolare per quanto riguarda la categoria dei dispositivi medici, migliorando in particolare l'adesione alle convenzioni centralizzate di ARCA S.p.a.

Regione Lombardia ha inoltre confermato l'organizzazione del sistema degli acquisti regionale delineata nelle delibere n. X/4702 del 29/12/2015 e X/5954 del 5/12/2016.



Viene anche confermato l'obbligo di acquisto per il tramite esclusivo del Soggetto Aggregatore Regionale ARCA S.p.a. o Consip S.p.a. per l'acquisto di beni e servizi compresi nelle 19 categorie e soglie individuate dal DPCM 24 dicembre 2015.

Mentre per gli acquisti su ambiti merceologici diversi da quelli individuati dal DPCM sopra citato, rimangono le indicazioni inserite nella normativa sull'obbligatorietà degli acquisti degli Enti Sanitari (art. 1, comma 449, L. 27/12/2006, n. 296 e art. 15, comma 13, lettera d del D.L. 6/07/2012 n. 95, convertito con Legge 7/08/2012 n. 135, nonché con nota H1.2013.0008332 del 13/03/2013).

Con DPCM del 16 agosto 2018 sono state individuate ulteriori categorie merceologiche con le relative soglie, al superamento delle quali le Pubbliche Amministrazioni (Amministrazioni statali e periferiche, Regioni, Enti regionali, Enti locali, nonché i loro consorzi e associazioni, Enti del SSN) devono ricorrere a CONSIP o altri soggetti aggregatori per lo svolgimento delle relative procedure di approvvigionamento.

Si evidenzia che in data 29 ottobre 2018 si è provveduto alla pubblicazione su Osservatorio Contratti di Regione Lombardia e sul sito aziendale nella sezione "Amministrazione Trasparente" della Programmazione biennale acquisti di beni e servizi, anni 2019 e 2020, ai sensi dell'art. 21 del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.

Con DGR n. 1378 del 5/02/2018 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INCRA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento da parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018" Regione Lombardia ha assegnato all'ASST Fatebenefratelli Sacco le aree di intervento sottoelencate:

- Attività consultoriali;
- Vaccinazioni;
- Scelta/revoca – attività amministrative.

Nel IV trimestre 2018 l'UOC Provveditorato Economato ha provveduto ad emettere ulteriori ordinativi di fornitura su ARCA per la fornitura dei vaccini antinfluenzali per la copertura di tutto il territorio della città di Milano.

Contratto Service Odontoiatrici

A seguito delle varie vicende relative al fallimento della società IMPLANTA SPA Holding della società Servicedent srl, l'ambulatorio approntato presso l'Ospedale Fatebenefratelli non è stato avviato.

Oltre tali difficoltà la ASST ha rilevato che la compagnia di assicurazioni di nazionalità rumena "FORTE ASIGURARI REASIGURARI", che aveva prestato la fidejussione definitiva è stata posta in liquidazione coatta rendendo la polizza fideiussoria inefficace. A tal proposito la ASST ha richiesto alla società Servicedent la sostituzione/costituzione di una nuova garanzia. Si elencano di seguito le note intercorse con la società:

- prot. n. 32515 del 03/10/2017 – richiesta sostituzione/costituzione nuova polizza fideiussoria.
- prot. n. 38214 del 24/11/2017 – proposta costituzione fondo di garanzia.
- prot. n. 424 del 05/01/2018 – risoluzione contratto in essere – costituzione d'ufficio deposito cauzionale di € 381.423,61.
- prot. n. 1150 del 12/01/2018 – escussione garanzia fideiussoria di € 381.423,61.



L'Azienda ha comunicato alla ditta la rescissione del contratto per inadempimento contrattuale, con conseguente incameramento delle somme dovute a Servicedent e relative alla garanzia fideiussoria costituita d'ufficio dalla ASST.

E' stato fissato un incontro con la società per definire le modalità di presa in carico delle attività e delle strutture. La società ha chiesto al giudice delegato un concordato in continuità.

In data 26.01.2018 è pervenuta comunicazione da parte della Implantlab che a partire dal mese di febbraio 2018 la Società Odos Service sarà titolare del laboratorio Implantlab e riprenderà la gestione diretta (prot. 3244 del 26.01.2018)

In data 06.03.2018 si è tenuto l'incontro con la Società Implantlab al fine di conoscere gli sviluppi dell'acquisizione dell'azienda da parte di Odos Service.

In data 13.03.2018 sono pervenuti da parte di Implantlab i provvedimenti di revoca dell'Amministrazione Straordinaria a far data dal 09.03.2018, emessi dalle Prefetture di Milano e Monza. Sono state definite le procedure sanitarie ed amministrative necessarie alla predisposizione dell'appendice al contratto che sarà sottoposta al giudice delegato al fine di ottenere l'autorizzazione per l'attivazione del servizio presso l'Ospedale Fatebenefratelli.

In data 14 giugno 2018 il Tribunale di Monza ha formalmente ammesso la Società Servicedent S.r.l. alla procedura di concordato preventivo, autorizzando contestualmente la Società medesima a stipulare con Odos Service S.r.l. contratto d'affitto dell'Azienda facente capo a Servicedent S.r.l. per il periodo intercorrente dalla data di ammissione di Servicedent S.r.l. alla procedura di concordato preventivo sino all'omologa del concordato medesimo. E' stata effettuata la verifica della correttezza e della veridicità della polizza fideiussoria presentata da Odos Service s.r.l. per il tramite del Broker assicurativo.

E' stata verificata la possibilità di fatturazione in esenzione IVA da parte della Società Odos Service s.r.l. come richiesto dalla società medesima. Pertanto nel mese di maggio 2019 le attività ambulatoriali sono partite anche nel P.O. Fatebenefratelli.

CONTEZIOSO ASST FATEBENEFRAELLI SACCO-N.G.C. MEDICAL SRL

Con nota Protocollo n. 55858 del 14 dicembre 2018, la ASST Fatebenefratelli Sacco comunicava alla Società N.G.C Medical srl, affidataria del contratto di appalto per la gestione in service delle sale di emodinamica ed elettrofisiologia, dell'UOC Cardiologia dell'Ospedale Luigi Sacco, l'avvio del procedimento di annullamento con efficacia ex tunc, in sede di autotutela, ai sensi dell'art. 7 e s.s. della Legge n. 241/90 e s.m.i., della Deliberazione DG n. 815 del 29 giugno 2018, nella parte in cui dispone, in applicazione dell'art. 106, comma 12 del D.lgs. n. 50/2016, un incremento del 20% del valore del contratto di service in essere, avente naturale scadenza in data 28 febbraio 2018, per la somma complessiva di euro 8.665.201,03 iva inclusa.

Più precisamente, la suddetta comunicazione dava atto che, dopo l'assunzione della Deliberazione DG n. 815/2018, e prima della sottoscrizione dell'atto di sottomissione conseguente al menzionato aumento del c.d. quinto d'obbligo, l'ASST riteneva opportuno disporre ulteriori approfondimenti in merito:

- a) sia alla normativa effettivamente applicabile al contratto in questione;
- b) sia alla correttezza degli importi relativi ai pagamenti già effettuati in favore di N.G.C. Medical srl ed alla rispondenza tra l'oggetto del contratto stesso e quanto effettivamente fornito da N.G.C e in corso di fornitura.

Con successivo atto integrativo Protocollo n. 4406 del 31 gennaio 2019 l'ASST Fatebenefratelli Sacco, in



esito ad accertamento tecnico-contabile, confermava la propria intenzione di procedere all'annullamento della Deliberazione DG n. 815 del 29.06.2018, prorogando al 15 marzo 2019 il termine per la conclusione del procedimento.

La Società N.G.C. chiedeva pertanto, con nota del 13 febbraio 2019, di poter ricevere alcune informazioni e chiarimenti e la concessione di una proroga dei termini previsti per la presentazione di memorie e documenti ai sensi dell'art. 10, comma 1, lett b) della Legge 241/1990.

Di contro l'ASST richiedeva a N.G.C. Medical srl, in data 14 febbraio 2019, la trasmissione di una serie di dati da estrarre dai sistemi gestionali in uso presso l'Ospedale Sacco.

Con nota Protocollo n. 7009 del 15 febbraio 2019, in riscontro alla richiesta di N.G.C. del 13 febbraio 2019, l'ASST comunicava la concessione di una proroga di ulteriori 15 giorni per l'invio di memorie e documenti e conseguentemente la proroga del termine per la conclusione del procedimento.

In data 28 febbraio 2019 l'ASST informava che fino al termine del procedimento volto all'annullamento della Delibera n. 815/2018 non avrebbe provveduto a saldare le fatture già emesse né ad emettere ordini di acquisto.

Con memoria del 1 marzo 2019, ai sensi e per gli effetti dell'art. 10, comma 1, lett b, L. 241/90, la Società N.C.G., quanto agli esiti dell'accertamento tecnico-contabile, evidenziava che la stessa non è stata messa in condizione di accedere alla documentazione richiesta e contestava gli importi che l'ASST ritiene debbano essere restituiti. Con comunicazione del 13 marzo 2019 la Società N.G.C. contestava l'inadempimento dell'ASST in merito sia al mancato pagamento delle fatture già emesse sia alla mancata emissione degli ordini.

Con nota del 15 marzo 2019, al fine di consentire l'esame di ulteriori atti e la formulazione di ulteriori controdeduzioni aggiuntive/integrative rispetto a quelle già svolte, l'ASST informava che il termine di conclusione del procedimento fissato per il 30 marzo 2019 veniva ulteriormente spostato al 15 aprile 2019.

Con memoria Protocollo n. 12922 del 19 marzo 2019 l'ASST dava riscontro alla richiesta di documenti formulata da N.G.C. formulando ulteriori precisazioni e contestazioni integrative rispetto a quanto già dedotto nell'atto di avvio del procedimento Protocollo n. 55858/2018 e nel successivo atto integrativo Protocollo n. 4406/2019.

Più precisamente i prospetti riepilogativi attestanti l'esistenza di diverse discrasie in ordine alla correttezza dei pagamenti già effettuati in favore di N.G.C. sono stati più puntualmente dettagliati, e sono stati altresì rideterminati alcuni degli importi che l'ASST assume essere stati corrisposti in eccesso rispetto a quanto pattuito nel contratto di appalto rep. n. 623/2013, per un totale di euro 9.238.080,87 iva inclusa.

Con Nota del 22 marzo 2019 l'ASST, in riscontro alla lettera di N.G.C. Medical srl datata 13 marzo 2019, respingeva ogni addebito per preteso inadempimento del contratto di service.

Con comunicazione del 29 marzo 2019 la Società N.G.C. richiamava quanto già evidenziato nella precedente memoria difensiva del 1 marzo 2019, lamentando l'interruzione dei pagamenti disposta dalla Stazione Appaltante per un importo complessivo del valore di euro 2.747.291,00.

Nel mese di maggio 2019 è stato depositato l'atto di citazione per il recupero degli importi.

Attivazione verifiche inerenti il consumo di carburante dei veicoli aziendali

Gli automezzi aziendali sono utilizzati per le attività istituzionali relative al trasporto di persone e beni. Sono state effettuate delle verifiche straordinarie, relative agli anni 2017 e 2018, in merito al consumo di



carburante per i veicoli assegnati all'Ospedale Fatebenefratelli e all'Ospedale Sacco. Sono stati presi in considerazione i km percorsi da ogni singolo automezzo, le date di rifornimento con la relativa quantità e tipo di carburante al fine di controllare la congruità della spesa. I dati sono stati ricavati anche dall'analisi dei registri viaggio appositamente predisposti.

Dall'esito di queste verifiche non si rilevano anomalie in merito ai consumi in parola.

Dal 2019 verrà adottato un cambio di modalità di registrazione e controllo per i veicoli a doppia alimentazione.

Attivazione nuove gare, procedure in corso

Per quanto riguarda i contratti stipulati nel IV trimestre 2018, si evidenzia che l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha aderito a n. 5 gare espletate da ARCA, per un totale contrattuale pari ad € 1.266.901,43 IVA esclusa e in particolare:

GARA	IMPORTO ANNUO AGGIUDICATO (IVA ESCLUSA)	IMPORTO CONTRATTUALE (IVA ESCLUSA)	DURATA CONTRATTO	PERIODO CONTRATTUALE (DAL)	PERIODO CONTRATTUALE (AL)
ADESIONE ALLA CONVENZIONE VACCINI 10 - PAXVAX ITALY - ARCA_2017_026.2 PER LA FORNITURA DEL VACCINO IXIARO (VACCINO ANTI ENCEFALITE GIAPPONESE), PER IL PERIODO 16/10/2018 – 27/12/2018, OCCORRENTE AI CENTRI VACCINALI DELLA CITTÀ DI MILANO	€ 4.996,10	€ 4.996,10	3	16/10/2018	27/12/2018
ADESIONE ALLA CONVENZIONE VACCINI ANTINFLUENZALI 2018/2019 - SANOFI - ARCA_2018_010.2 PER L'ACQUISTO DEL VACCINO VAXIGRIP TETRA (VACCINO ANTINFLUENZALE QUADRIVALENTE) - CON RIFERIMENTO AI FABBISOGNI DEI CENTRI VACCINALI DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	€ 931.760,50	€ 931.760,50	6	08/10/2018	08/04/2019
ADESIONE A VARIE CONVENZIONI ARCA PER L'ACQUISTO DI FARMACI CON RIFERIMENTO AI FABBISOGNI DELL'ASST FATEBENEFRAELLI SACCO.	€ 119.493,72	€ 258.903,07	26	01/07/2018	31/08/2020
ADESIONE ALLA CONVENZIONE ARCA_2017_103 – CARTE TERMOCHIMICHE	€ 2.412,28	€ 7.437,86	37	01/06/2018	21/06/2021
SERVICE ANNUALE PER ESTRAZIONE ACIDI NUCLEICI PER UOC MICROBIOLOGIA CLINICA, VIROLOGIA E DIAGNOSTICA DELLE BIOEMERGENZE DELL'OSPEDALE L. SACCO DELL'ASST FATEBENEFRAELLI SACCO.	€ 28.800,00	€ 28.800,00	12	01/12/2018	30/11/2019

Nel IV trimestre 2018, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha aderito a n. 2 convenzioni CONSIP per un importo



totale contrattuale pari ad € 168.624,60 IVA esclusa, e più precisamente:

GARA	IMPORTO ANNUO AGGIUDICATO (IVA ESCLUSA)	IMPORTO CONTRATTUALE (IVA ESCLUSA)	DURATA CONTRATTO	PERIODO CONTRATTUALE (DAL)	PERIODO CONTRATTUALE (AL)
ADESIONE MEDIANTE LA CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATICI PUBBLICI-CONSIP 28 LOTTO 1 PER IL NOLEGGIO DI N.3 APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE OCCORRENTI A DIVERSE UU.OO.CC DELL'OSEPDAL FATEBENEFRAELLI E OFTALMICO	€ 1.287,96	€ 6.439,80	60	01/10/2018	30/09/2023
ADESIONE, MEDIANTE LA CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATICI PUBBLICI – CONSIP SPA, ALLA CONVENZIONE “APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 28” PER IL NOLEGGIO DI N.64 APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE OCCORRENTI ALLE SEDI TERRITORIALI DELL'ASST FATEBENEFRAELLI-SACCO	€ 32.436,96	€ 162.184,80	60	01/11/2018	31/10/2023

Nel IV trimestre 2018, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha inoltre aderito/aggiudicato a n. 5 gare aggregate per un importo totale contrattuale pari ad € 17.384.479,02 IVA esclusa, e più precisamente:

GARA	IMPORTO ANNUO AGGIUDICATO (IVA ESCLUSA)	IMPORTO CONTRATTUALE (IVA ESCLUSA)	DURATA CONTRATTO	PERIODO CONTRATTUALE (DAL)	PERIODO CONTRATTUALE (AL)
ADESIONE POSTUMA ALL'ESITO DELL'AGGIUDICAZIONE DELLA PROCEDURA APERTA, IN FORMA AGGREGATA, CON CAPOFILA ASST DI LODI PER L'AFFIDAMENTO DEL NOLEGGIO DI SISTEMI DI VIDEOENDOSCOPIA AD ALTA DEFINIZIONE	€ 162.729,34	€ 922.132,93	68	01/11/2018	10/07/2024
PRESA D'ATTO DELL'ESITO DI AGGIUDICAZIONE DELLA GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA, IN UNIONE D'ACQUISTO, PER L'AFFIDAMENTO DELL'APPALTO PER LA FORNITURA DI SISTEMI DIAGNOSTICI PER EMOCOLTURA, COMPRENDENTE GLI STRUMENTI UNITAMENTE AGLI ACCESSORI, I RELATIVI REAGENTI E MATERIALI DI CONSUMO NECESSARI NONCHE' IL SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA ATTO A GARANTIRE LA FUNZIONALITA' DEI SISTEMI STESSI, OCCORRENTI ALLA FONDAZIONE IRCSS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO (AMMINISTRAZIONE CAPOFILA), ALL'ASST DI MONZA E ALL'ASST FATEBENEFRAELLI SACCO	€ 202.038,80	€ 1.010.194,00	60	01/10/2018	30/09/2023
DESIONE POSTUMA ALLA GARA AGGREGATA REGIONALE ESPLETATA, IN QUALITA' DI CAPOFILA, DALL'ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA PER LA FORNITURA DI FARMACI, EMODERIVATI, MEZZI DI CONTRASTO, EMOSTATICI, VISCOELASTICI E PRODOTTI DIETETICI, CON RIFERIMENTO AI FABBISOGNI DELL'OSPEDALE LUIGI SACCO, DEL P.O. VITTORE BUZZI,	€ 11.564.501,68	€ 14.455.627,10	15	01/10/2018	31/12/2019



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

DELL'OSPEDALE FATEBENEFRAELLI E OFTALMICO E DEL P.O. MACEDONIO MELLONI					
PRESA D'ATTO DELL'ESITO DI AGGIUDICAZIONE DELLA PROCEDURA TELEMATICA APERTA, SVOLTA IN FORMA AGGREGATA DALLA FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO, PER LA FORNITURA DI POPPATOI E TETTARELLE OCCORRENTI ALL'OSPEDALE MACEDONIO MELLONI E AL P.O. VITTORE BUZZI DELLA ASST FATEBENEFRAELLI SACCO	€ 10.608,33	€ 31.824,99	36	01/11/2018	31/10/2021
PRESA D'ATTO DELL'ESITO DI AGGIUDICAZIONE DELLA PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 63 COMMA 2 LETT. B) DEL D. LGS 50/2016 PER L'ACQUISIZIONE DI PACEMAKER, DEFIBRILLATORI, RELATIVI DISPOSITIVI ED APPARECCHIATURE, IN UNIONE D'ACQUISTO CON L'ASST DI MONZA (CAPOFILA) E L'ASST FATEBENEFRAELLI SACCO (MANDANTE).	€ 964.700,00	€ 964.700,00	12	01/10/2018	30/09/2019

Analisi andamento attività svolte nel triennio 2016 – 2018

Nel triennio 2016/2018 l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha consolidato l'attività legata alla funzione acquisti. In attuazione della Legge Regionale 23 del 11 agosto 2015, l'ex A.O. Ospedale Luigi Sacco e l'ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico hanno subito la fusione incorporando il Presidio Ospedaliero Vittore Buzzi parte dell'ex A.O. ICP. Inoltre è entrato in vigore il Nuovo Codice degli Appalti con il Decreto Legislativo n. 50 del 18 aprile 2016.

A partire dal 1 luglio 2016 è stata presa totalmente in carico la gestione dei contratti stipulati dall'ex AO ICP relativi al P.O. Buzzi e sono stati stipulati nuovi contratti laddove gli stessi risultavano scaduti.

Ai sensi della DGR n. 1378 del 5 febbraio 2018, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha inoltre preso in carico la gestione dei poliambulatori ex ATS, a decorrere dall'1 gennaio 2018, per quanto riguarda le seguenti aree di intervento:

- ✓ Attività consultoriali;
- ✓ Vaccinazioni;
- ✓ Scelta/revoca – attività amministrative.

L'UOC Provveditorato ed Economato ha dovuto riorganizzare i settori legati alle gare d'appalto suddividendo l'attività per tipologia di beni/servizi (farmaci, dispositivi medici, servizi, ecc.), al fine di rendere più efficace ed efficiente l'attività di scelta del contraente a seconda delle diverse tipologie e importi di servizi e forniture.



Al fine di unificare l'attività legata al settore Provveditorato Economato su tutti i Presidi dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, sono stati approvati i nuovi regolamenti per l'ASST Fatebenefratelli Sacco:

- 1) Regolamento cassa economale (deliberazione n. 92 del 2/03/2016);
- 2) Regolamento relativo all'acquisizione di beni mobili offerti in donazione in comodato e in visione (deliberazione n. 743 del 29/07/2016);
- 3) Regolamento per la tenuta e la gestione dell'inventario dei beni patrimoniali adottato (deliberazione n. 419 del 25/05/2016);
- 4) Regolamento gestione del parco automezzi aziendali e del servizio autisti (deliberazione n. 924 del 14/10/2016);
- 5) Regolamento per l'accesso alla mensa self service dei presidi ospedalieri dell'ASST Fatebenefratelli Sacco (deliberazione n. 971 del 22/09/2017);
- 6) Regolamento acquisti di beni e servizi di valore inferiore alla soglia comunitaria (deliberazione n. 730 del 8/06/2018);
- 7) Regolamento aziendale per la nomina delle Commissioni Giudicatrici nelle procedure di gara per l'affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 216, comma 12 del D.lgs. n. 50/2016 ss.mm.ii. (deliberazione n. 881 del 13/07/2018).
- 8) Regolamento aziendale disciplinante le attività demandate al Direttore dell'Esecuzione del Contratto, le riserve e le contestazioni, la gestione della contabilità, ai sensi delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 50/2016, nelle Linee Guida Anac n. 3 e nel D.M. Infrastrutture e Trasporti n. 49/2018 (deliberazione n. 1171 del 28/09/2018);

Si segnala inoltre che in data 18 giugno 2018 si è svolta presso l'UOC Provveditorato Economato la visita ispettiva per il rilascio della certificazione ISO 9001-2015 con la Società Bureau Veritas, in qualità di Ente Certificatore, che ha avuto esito positivo.

L'UOC Provveditorato Economato ha proceduto ad una revisione generale dell'intera documentazione dell'UOC riferita al sistema di gestione di qualità, che ha comportato:

- la revisione totale delle proprie procedure di struttura;
- la revisione totale delle proprie istruzioni operative;
- la ricodifica dell'intera documentazione (procedure/istruzioni operative/modulistica) secondo le nuove disposizioni fornite in proposito dall'UOC Qualità;
- l'analisi del processo di acquisizione beni e servizi con l'individuazione dei fattori di rischio per ciascuna attività del processo;
- la definizione della propria swat analysis secondo le indicazioni fornite dall'UOC Qualità.

L'UOC Provveditorato Economato ha inoltre avviato un percorso di condivisione e stesura congiunta con le DMP Aziendali di specifiche procedure che uniformano e descrivono puntualmente le modalità di controllo dei principali servizi alberghieri presso le strutture ospedaliere e territoriali dell'ASST Fatebenefratelli Sacco (pulizia, lavanolo, ristorazione, raccolta e smaltimento rifiuti), allo scopo di delineare in modo approfondito una parte essenziale del processo di acquisizione di beni e servizi, che inerisce la verifica della corretta esecuzione dei contratti di appalto da parte delle società affidatarie.

Dall'anno 2016 ad oggi l'attività legata agli acquisti di beni e servizi è mutata notevolmente, infatti



nell'anno 2016 sono state aggiudicate n. 45 gare aggregate per un importo annuo pari ad € 41.228.881,2 IVA esclusa, e sono state fatte adesioni a n. 28 convenzioni ARCA per un importo annuo pari ad € 19.526.902,6 IVA esclusa; mentre nell'anno 2018 sono state aggiudicate n. 18 gare aggregate per un importo annuo pari ad € 40.975.311,07 IVA esclusa e sono state fatte adesioni a n. 108 convenzioni ARCA per un importo annuo pari ad € 44.562.719,62 IVA esclusa. Da questi dati si evince come l'evoluzione del sistema Regionale si sta evolvendo verso una centralizzazione degli acquisti.

In data 1 dicembre 2018 la Direzione Strategica ha chiesto ai RUP aziendali che tutti i D.E.C. inviassero una relazione dettagliata in merito all'andamento dei contratti di particolare rilevanza economica, soffermandosi, in modo particolare, sulle attività di controllo svolte circa la regolare esecuzione, la verifica contabile, eventuali richiami scritti e proposte di applicazione di penali.

Le relazioni di competenza della UOC Provveditorato Economato sono agli atti e si elencano qui di seguito i servizi/forniture di competenza:

- PULIZIE
- RISTORAZIONE
- LAVANOLO
- SERVICE EMODINAMICA
- SMALTIMENTO RIFIUTI
- PACE MAKER E DEFIBRILLATORI
- PROTESI ORTOPEDICHE E OSTEOSINTESI
- RIS PACS
- MATERASSI ANTIDECUBITO
- GESTIONE PARCHEGGIO E RIMOZIONE
- VIGILANZA E GUARDIANIA
- TRASPORTO PAZIENTI
- GAS MEDICINALI
- FARMACI
- SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE
- GLOBAL SERVICE APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI.

Nell'anno 2018 l'UOC Provveditorato Economato ha organizzato diverse sessioni del Corso di formazione per i DEC la cui partecipazione riveste carattere obbligatorio, ai sensi del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.

Le quattro sessioni sono state divise in momenti diversi dell'anno e più precisamente:

- 29/01/2018
- 05/02/2018
- 16/11/2018
- 17/12/2018.

Si evidenziano qui di seguito i principali argomenti trattati, aspetti generali e tecnico contabili:

- a) I compiti del D.E.C. con riferimento al rapporto interorganico con il RUP – attività di direzione e controllo dell'appalto – modifiche, variazioni e varianti contrattuali – sospensione dell'esecuzione – conclusione del contratto;
- b) Le dinamiche e le problematiche relative alle contestazioni e alle riserve;
- c) La contabilità dell'appalto.



Service emodinamica:

Sono in corso delle verifiche straordinarie sull'esecuzione del contratto per la gestione in service delle sale di emodinamica ed elettrofisiologia dell'Ospedale Sacco, affidato a Ngc Medical srl, a seguito della Deliberazione aziendale n. 963/2010 dell'ex Ospedale Luigi Sacco.

Il Direttore dell'esecuzione del contratto sta svolgendo una attenta analisi sugli ordini effettuati dalla UOC Farmacia. E' in corso di verifica altresì, da parte dell'Ingegneria Clinica, la documentazione depositata agli atti d'ufficio, nell'ambito del service in questione, inerente le apparecchiature in comodato d'uso legate all'utilizzo dei dispositivi acquisiti attraverso il contratto in argomento.

Nelle more degli esiti dell'attività in corso di svolgimento da parte del Direttore dell'esecuzione del contratto, l'ASST ha avviato un procedimento, in sede di autotutela, volto all'annullamento della Deliberazione aziendale n. 815/2018 inerente la ricognizione delle attività e delle forniture.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

In sede di Bilancio preventivo 2018, l'assegnazione degli obiettivi economici sui beni e servizi è stata effettuata partendo dall'incidenza dei fattori produttivi (suddivisi per classi omogenee) sulla produzione aziendale comparata con la media regionale.

Le classi omogenee di spesa di beni e servizi sono così definite:

1. Area Dispositivi Medici;
2. Area Farmaci Ospedalieri;
3. Area Altri Beni e Servizi;
4. Consulenze, collaborazioni, interinali e comandi.

Per ogni azienda è stato definito un obiettivo che, per le classi di spesa omogenee di beni e servizi sopra evidenziate, tiene conto:

- del trend storico correlato al livello di produzione e ai costi totali di produzione;
- del benchmarking con le altre aziende del sistema;
- della possibilità di ottenere risparmi in merito all'adesione a gare centralizzate regionali (ARCA S.p.a.) e dell'introduzione di dispositivi innovativi.

La riduzione media di sistema prevista da Regione Lombardia per le ASST e IRCCS è del 1% sul valore dei beni e servizi al netto delle sterilizzazioni (AREU, utilizzi contribuiti, contribuiti dell'anno, File F, HCV, Doppio Canale e primo ciclo, Premi assicurativi RCT/RCO) – classi Dispositivi Medici e Altri Beni e Servizi.

La riduzione sarà calcolata sulla proiezione di chiusura dell'esercizio 2017 del III CET.

L'importo assoluto della riduzione richiesta verrà applicato in via definitiva ai valori da consuntivo 2017 degli aggregati di spesa per classi omogenee di beni e servizi. La rimodulazione dell'obiettivo rispetto al consuntivo 2017 terrà conto dei decrementi rispetto ai dati di pre-chiusura. Inoltre tale riduzione verrà adeguata all'effettiva produzione 2018 comportando un continuo monitoraggio a livello aziendale per la valutazione dell'ulteriore sforzo di riduzione richiesto.

Tali verifiche verranno effettuate in corso d'anno e formalizzate da Regione in sede di assestamento di bilancio precisando che la riduzione richiesta verrà ponderata sul mix di fattori di ogni singola azienda (personale/beni e servizi).



Per la verifica degli obiettivi verrà considerata la coerenza fra ricavi e costi della produzione ed in particolare per ASST/IRCCS dovranno essere previsti percorsi di razionalizzazione all'interno delle strutture ospedaliere attraverso delle analisi di costo per processo sanitario e l'implementazione di percorsi ospedale-territorio che migliorino la gestione delle risorse spese (farmaceutica, protesica, ecc.).

Gli interventi di razionalizzazione dei fattori produttivi potranno essere effettuati agendo:

- a) sulla quantità assorbita/consumata di fattore produttivo a parità di produzione;
- b) sul prezzo d'acquisto unitario dei fattori produttivi sfruttando gli esiti delle procedure centralizzate ed agendo attraverso le attività di rinegoziazione possibili attraverso la comparazione delle esperienze d'acquisto delle altre aziende pubbliche e private;
- c) sul mix di fattori produttivi assorbiti a parità di produzione.

A tal fine è importante estendere l'analisi a livello di Unità Operativa/Specialità ed utilizzare gli indicatori provenienti dalle contabilità analitiche aziendali.

Tali indicatori permetteranno all'ASST di definire il piano di raggiungimento del risultato previsto indicando degli obiettivi quantitativi per classi omogenee di spesa e per singolo fattore produttivo anche alla luce del trend storico degli stessi, andando a incidere sulle aree di minore efficienza.

La puntuale adesione al sistema di acquisti centralizzati (Arca S.p.a. e Consip S.p.a.) e aggregati e il rispetto degli obiettivi economici per singola area costituiranno obiettivi strategici dei direttori generali.

6. Il bilancio dell'anno 2018

Il bilancio al consuntivo 2018 è stato elaborato sulla base degli indirizzi regionali e delle risultanze contabili.

Unitamente all'obiettivo perseguito dall'Azienda, in relazione al collocamento nelle fasce di riduzione previsti da Regione, sono state approntate ulteriori azioni di contenimento dedicate in particolare alle voci aggredibili dei beni e servizi che hanno per natura contenuto variabile. Per raggiungere gli obiettivi economici connessi al mantenimento dell'equilibrio, si è effettuato il monitoraggio dei costi e delle attività eseguendo una elaborazione degli scostamenti dai budget assegnati ai dirigenti ordinatori di spesa e degli scostamenti dai flussi di attività rispetto ai trend di periodo. Tali attività costanti hanno permesso di intervenire per tempo con azioni dedicate e finalizzate a rimuovere le criticità. Lo sforzo di contenimento dei costi è stato finalizzato al contestuale mantenimento e rilancio delle attività e dei servizi che restano l'impegno principale e prioritario della mission aziendale.

In conclusione si conferma che l'Azienda ha perseguito il mantenimento dell'equilibrio economico attraverso il rispetto dei ricavi e il rispetto del livello dei costi che è stato costantemente monitorato.

Si ritiene che questo bilancio possa garantire l'offerta qualificata e appropriata della domanda di cure che perviene presso la ASST.

6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

La ASST Fatebenefratelli Sacco ha operato sulla base degli indirizzi nazionali e regionali, nel rispetto dei budget assegnati dai decreti regionali e nel rispetto dell'equilibrio di bilancio durante tutto l'esercizio di riferimento. La redazione ed elaborazione del bilancio d'esercizio 2018, rendicontata sulle base dei dati economici riferiti al medesimo periodo, ha tenuto in considerazione non solo gli oneri da sostenere per le



attività 2018 ma anche il contesto delle complessive risorse a disposizione dell'Azienda e concretizzate con i decreti di assegnazione regionali.

L'Azienda è impegnata al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario, così come da obiettivi individuati nelle regole di sistema, attraverso una costante azione di monitoraggio dei budget assegnati ai dirigenti ordinatori di spesa ed un coinvolgimento a 360 gradi di tutta la dirigenza sanitaria, professionale, tecnica ed amministrativa, ivi compreso il personale del comparto.

Nel seguito sono riportati gli indicatori che il grado di raggiungimento degli obiettivi economico – finanziari.

Indicatori

Indicatori economici-gestionali		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018
Indicatore 1:	Costi del personale	49,91%	49,49%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	56,28%	54,02%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	33,91%	32,61%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	24,31%	23,71%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	2,76%	2,30%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	0,67%	0,61%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	2,07%	2,04%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	0,77%	0,77%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.3:	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,73%	1,55%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.4:	Altri servizi sanitari e sociosanitari a	2,01%	1,62%



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

	rilevanza sanitaria		
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	8,56%	8,77%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.6:	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	0,69%	0,28%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.7:	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2,38%	2,39%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	2,40%	2,32%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	0,00%	0,00%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	113,81%	114,61%
	Ricavi della gestione caratteristica		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	103,46%	103,12%
	Totale costi al netto ammti sterilizzati		

6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

Il confronto dei conti economici a consuntivo e a preventivo mostra una riduzione nella voce delle prestazioni di ricovero per € 5.521.000, un maggior costo per rinnovi contrattuali per € 3.370.000, un maggior costo per oneri finanziari e straordinari per € 2.366.000 relativi a fatture per il CALL Center Regionale anni passato che trova un riequilibrio con la voce del contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto).

6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Si riporta nel seguito una tabella riassuntiva dei livelli essenziali di assistenza anni 2017 e 2018.



Macro voci economiche	2017	2018
1 - Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	1,9%	5,2%
2 - Assistenza distrettuale	52,4%	45,9%
3 - Assistenza ospedaliera	45,7%	48,9%
Totale	100,00%	100,00%

Il Modello LA 2018 dell'Azienda è stato redatto in ogni sua parte ottemperando secondo quanto previsto dalle linee guida regionali.

La rilevazione dei costi per Livelli di Assistenza consente lo svolgimento di analisi comparative sull'andamento e sulla composizione dei costi sostenuti dall'Azienda.

7. Confronto Decreto Consuntivo 2018 e Consuntivo 2018 per codice SK

Si riporta nel seguito la tabella che mostra le variazioni tra decreto di assegnazione e il consuntivo 2018.

Voce	2018	2018	
	Consuntivo 2018	Decreto Consuntivo 2018	Variazione
	A	B	(B-A)
RICAVI			
DRG	159.855	159.855	-
Funzioni non tariffate	36.636	36.636	-
Ambulatoriale	67.064	67.064	-
Neuropsichiatria	1.777	1.777	-
Screening	541	541	-
Entrate proprie	20.245	20.245	-
Libera professione (art. 55 CCNL)	11.905	10.692	- 1.213
Psichiatria	7.758	7.758	-
File F	94.832	94.832	-
Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.182	2.182	-
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	61.153	61.153	-
Altri contributi (al netto rettifiche)	3.742	4.887	1.145
Proventi finanziari e straordinari	417	417	-
Prestazioni sanitarie	10.946	10.946	-
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	479.053	478.985	- 68
COSTI			
Personale	233.885	233.885	-
IRAP personale dipendente	15.345	15.345	-
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	10.452	9.239	- 1.213
Beni e Servizi (netti)	242.824	242.824	-
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.539	2.539	-
Altri costi	10.123	10.123	-
Accantonamenti dell'esercizio	11.803	12.948	1.145
Oneri finanziari e straordinari	2.987	2.987	-
Integrativa e protesica	-	-	-



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

Totale Costi (al netto capitalizzati)	529.958	529.890	- 68
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	50.905	50.905	-
Risultato economico	-	-	-

(valori in migliaia di euro)

Le variazioni evidenziate sono:

- il valore esposto a consuntivo per libera professione è in incremento, rispetto al decreto di assegnazione, sia per costi sia per i ricavi mantenendo comunque il margine previsto in fase di bilancio preconsuntivo. La differenza è dovuta alla mancata contabilizzazione del mese di dicembre in quanto l'importazione dei dati non era andata a buon fine;
- il valore esposto a consuntivo per altri contributi al netto delle rettifiche e la contropartita degli accantonamenti è in riduzione, rispetto al decreto di assegnazione, in quanto in fase di preconsuntivo erano stati sovrastimate le voci degli altri contributi.

8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2018 per codice SK

Tabella Bilancio di previsione al IV CET

Voce	2018 <i>Rendiconto al 4° trimestre 2018</i>	2018 <i>Consuntivo 2018</i>	Variazione
	A	B	(B-A)
RICAVI			
DRG	165.376	159.855	- 5.521
Funzioni non tariffate	38.233	36.636	- 1.597
Ambulatoriale	66.690	67.064	374
Neuropsichiatria	1.816	1.777	- 39
Screening	529	541	12
Entrate proprie	19.680	20.245	565
Libera professione (art. 55 CCNL)	13.388	11.905	- 1.483
Psichiatria	7.773	7.758	- 15
File F	95.431	94.832	- 599
Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.763	2.182	419
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	57.139	61.153	4.014
Altri contributi (al netto rettifiche)	3.802	3.742	- 60
Proventi finanziari e straordinari	369	417	48
Prestazioni sanitarie	10.354	10.946	592
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	482.343	479.053	- 3.290
COSTI			
Personale	233.674	233.885	211
IRAP personale dipendente	15.331	15.345	14
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	11.915	10.452	- 1.463
Beni e Servizi (netti)	240.690	242.824	2.134
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	3.009	2.539	- 470
Altri costi	9.441	10.123	682



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

Accantonamenti dell'esercizio	7.483	11.803	4.320
Oneri finanziari e straordinari	621	2.987	2.366
Integrativa e protesica	-	-	-
Totale Costi (al netto capitalizzati)	522.164	529.958	7.794
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	39.821	50.905	11.084
Risultato economico	-	-	-

(valori in migliaia di euro)

Tabella bilancio consuntivo 2017 e 2018

Voce	2017	2018	
	<i>Consuntivo 2017</i>	<i>Consuntivo 2018</i>	<i>Variazione</i>
	A	B	(B-A)
RICAVI			
DRG	165.883	159.855	- 6.028
Funzioni non tariffate	37.636	36.636	- 1.000
Ambulatoriale	66.946	67.064	118
Neuropsichiatria	1.679	1.777	98
Screening	501	541	40
Entrate proprie	17.830	20.245	2.415
Libera professione (art. 55 CCNL)	12.049	11.905	- 144
Psichiatria	7.433	7.758	325
File F	85.164	94.832	9.668
Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.096	2.182	86
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	37.322	61.153	23.831
Altri contributi (al netto rettifiche)	5.272	3.742	- 1.530
Proventi finanziari e straordinari	606	417	- 189
Prestazioni sanitarie	11.362	10.946	- 416
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	451.779	479.053	27.274
COSTI			
Personale	225.337	233.885	8.548
IRAP personale dipendente	14.799	15.345	546
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	10.931	10.452	- 479
Beni e Servizi (netti)	221.729	242.824	21.095
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	3.006	2.539	- 467
Altri costi	8.324	10.123	1.799
Accantonamenti dell'esercizio	11.588	11.803	215
Oneri finanziari e straordinari	914	2.987	2.073
Integrativa e protesica	-	-	-
Totale Costi (al netto capitalizzati)	496.628	529.958	33.330
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	44.849	50.905	6.056
Risultato economico	-	-	-

(valori in migliaia di euro)



9. Fatturazione elettronica e PCC

Fatture elettroniche e PCC

L'aggiornamento dei dati avviene mensilmente compreso quello relativo ai pagamenti. Nel seguito è riportata la pagina 9 del verbale n. 2 del 22/02/2019 del Collegio Sindacale relativa ai pagamenti dei debiti commerciali che rappresenta la situazione dei dati caricati al 05/01/2019 sul portale PCC.

Fatture elettroniche dal 01/01/2018 al 31/12/2018:

Dati estratti dalla Piattaforma certificazione crediti: (dati aggiornati al 05/01/2019)		Dati dichiarati dall'Ente:	
Importo fatture ricevute:	€ 238.532.657,88	Importo fatture ricevute:	€ 237.019.014,53
Numero fatture ricevute:	49.500	Numero fatture ricevute:	49.104
Importo fatture pagate:	€ 169.476.849,09	Importo fatture pagate:	€ 212.152.090,90
Numero fatture pagate:	41.302	Numero fatture pagate:	50.802

Fatture cartacee dal 01/01/2018 al 31/12/2018:

Dati estratti dalla Piattaforma certificazione crediti: (dati aggiornati al 05/01/2019)		Dati dichiarati dall'Ente:	
Importo fatture ricevute:	€ 1.104.802,36	Importo fatture ricevute:	€ 1.996.759,77
Numero fatture ricevute:	313	Numero fatture ricevute:	455
Importo fatture pagate:	€ 633.198,90	Importo fatture pagate:	€ 2.661.285,95
Numero fatture pagate:	277	Numero fatture pagate:	648

10. Tempi di pagamento e ITP

Per l'anno 2018 l'indicatore di tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 è stato pari a: -3,82.

11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si rimanda a tutti i capitoli sopra riportati, l'evidenza dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura della data del 31/12/2018.

Infatti il Bilancio in esame recepisce tutte le attività che si riferiscono a condizioni già esistenti alla data di chiusura ma delle quali si venuti a conoscenza solo in data successiva vale a dire alla data di formazione del bilancio.

*F.to Il Direttore Generale
Dott. Alessandro Visconti
ai sensi D.lgs. 33/93*



Certificazione: contratti di fornitura di lavoro temporaneo anno 2018

Si certifica il rispetto dell'art. 32 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Integrativo del CCNL del Personale del Comprato Sanità stipulato il 7 aprile 1999 e il rispetto delle vigenti disposizioni.

Si riporta nel seguito la rendicontazione del numero dei contratti di fornitura di lavoro temporaneo suddiviso per profilo professionale:

- contratti di fornitura di lavoro temporaneo area sanitaria: n. 15
- contratti di fornitura di lavoro temporaneo area tecnica: n. 10
- contratti di fornitura di lavoro temporaneo area amministrativa: n. 4

*F.to Il Direttore Generale
Dott. Alessandro Visconti
ai sensi D.lgs. 33/93*



Azienda Socio Sanitaria Territoriale
Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2018
Nota Integrativa Descrittiva
SAN + TER



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	5
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	6
3. Dati relativi al personale	8
STATO PATRIMONIALE	9
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	9
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	9
4.2 Immobilizzazioni Materiali	11
4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015.....	15
5. Immobilizzazioni Finanziarie	18
6. Rimanenze	20
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015.....	20
7. Crediti.....	22
7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015.....	26
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	26
9. Disponibilità liquide.....	27
10. Ratei e risconti attivi	28
11. Patrimonio netto	29
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015.....	30
12. Fondi per rischi e oneri.....	30
13. Trattamento di fine rapporto	34
14. Debiti	35
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015.....	38
15. Ratei e risconti passivi	38
16. Conti d'ordine.....	39
17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2019.....	40
CONTO ECONOMICO	41
GESTIONE SANITARIA	41
18. Contributi in conto esercizio.....	41
18.1 Contributi in conto esercizio	41
18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	42
18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	42



19. Proventi e ricavi diversi	43
19.1 Proventi e ricavi diversi	43
19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.....	48
19.3 Ticket.....	48
19.4 Costi capitalizzati.....	49
19.5 Altri ricavi e proventi.....	49
20. Acquisti di beni.....	50
21. Acquisti di servizi.....	51
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	51
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	53
21.3 Godimento di beni di terzi	53
22. Costi del personale	54
23. Oneri diversi di gestione	60
24. Ammortamenti e svalutazioni.....	61
25. Variazione delle rimanenze	62
26. Accantonamenti.....	62
27. Proventi e oneri finanziari	63
27.1 Proventi finanziari.....	63
27.2 Oneri finanziari.....	63
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie	64
29. Proventi e oneri straordinari	65
29.1 Proventi straordinari	65
29.2 Oneri straordinari.....	65
30. Imposte e tasse	66
GESTIONE TERRITORIALE	67
31. Contributi in conto esercizio.....	67
31.1 Contributi in conto esercizio	67
31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	68
31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	69
32. Proventi e ricavi diversi	70
32.1 Proventi e ricavi diversi	70
32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.....	70
32.3 Ticket.....	71



32.4 Costi capitalizzati.....	71
32.5 Altri ricavi e proventi.....	71
33. Acquisti di beni.....	72
34. Acquisti di servizi.....	73
34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	73
34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	75
34.3 Godimento di beni di terzi	75
35. Costi del personale	76
36. Oneri diversi di gestione	77
37. Ammortamenti e svalutazioni.....	77
38. Variazione delle rimanenze	78
39. Accantonamenti	79
40. Proventi e oneri finanziari.....	79
40.1 Proventi finanziari.....	79
40.2 Oneri finanziari.....	80
41. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	80
42. Proventi e oneri straordinari	81
42.1 Proventi straordinari	81
42.2 Oneri straordinari.....	81
43. Imposte e tasse	82
44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale	82
45. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	83
46. Verifica di cassa al 31 12 2018.....	84
47. Dati SIOPE al 31 12 2018.....	84
48. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2018	84
49. Chiarimenti al bilancio di esercizio 2018	85



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti al costo storico di acquisizione al netto del fondo di ammortamento. Non vi sono fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Non è previsto l'accantonamento del TFR per i dipendenti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2017 era pari a 4.446,56 unità, di cui personale part-time 386 unità; al 31.12.2018 il numero delle unità è passato a 4574,48, di cui personale part-time 384 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2017 era pari a 11 unità, mentre al 31.12.2018 il numero delle unità è passato a 4.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2017 era pari a 2 unità, mentre al 31.12.2018 il numero delle unità è passato a 3.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2016 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2017 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2017 era pari a 138,05 unità, mentre al 31.12.2018 il numero delle unità è passato a 63,74.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2016 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2017 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2016 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2017 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di PLS al 31.12.2016 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2017 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2016 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2017 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2016 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2017 il numero delle unità è passato a 0 .

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le voci riportate nel seguito hanno subito variazioni in funzione delle acquisizioni dell'esercizio, della relativa quota di ammortamento e sterilizzazione e infine a seguito degli ulteriori trasferimenti della L23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegata al bilancio.

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

Nell'anno 2018 la gestione delle sterilizzazioni dei cespiti è stata automatizzata con la verifica delle relative fonti di finanziamento e pertanto risultano dei giroconti di rettifica a seguito di tale attività.

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

Categoria non movimentata.

A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

Categoria non movimentata.

A.I.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio,



laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

Questa voce non ha subito una riclassificazione nell'esercizio 2018.

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Categoria non movimentata.

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

In questa voce si segnala il giroconto proveniente dalla voce A.1.3.a.

Migliorie su beni di terzi

Questa voce non ha subito sostanziali variazioni nell'esercizio 2018.

Pubblicità (da ammortizzare)

Voce non movimentata.



Altre immobilizzazioni immateriali

Questa voce non ha subito variazioni nell'esercizio 2018.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	20,0%
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	20,0%
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	--
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	20,0%

Cod.	Informazione	Caso presen- te in azienda?	Se Sì, <i>illustrare</i>
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	No	Se Sì, <i>illustrare</i>

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono stati incrementi o decrementi nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La ASST ha solo fabbricati strumentali e le variazioni dell'esercizio, oltre alla quota di ammortamento, sono relative agli interventi finanziati con la DGR X/855/2013 (VI Atto AdPQ) e le DGR regionali che hanno assegnato fondi "indistinti" utilizzati anche per manutenzioni straordinarie.

Le voci riportate nel seguito hanno subito variazioni in funzione delle acquisizioni dell'esercizio, della relativa quota di ammortamento e sterilizzazione e infine a seguito degli ulteriori trasferimenti della L23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019.

Questa voce evidenzia la variazione derivante dai beni conferiti alla ASST a seguito LR 23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegata al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le variazioni dell'esercizio, oltre alla quota di ammortamento, sono relative agli interventi finanziati dalle DGR regionali che hanno assegnato fondi "indistinti" utilizzati anche per tale categoria di beni.

Anche in questa voce oltre le variazioni derivanti da ammortamenti e sterilizzazioni vi sono variazioni legate agli ulteriori trasferimenti a seguito della L.R. 23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegato al bilancio.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

E' proseguita l'attività di controllo delle apparecchiature obsolete. Ove necessario e compatibilmente con le risorse disponibili si è provveduto alla sostituzione sulla base delle priorità indicate dalla Direzione.

Anche in questa voce oltre le variazioni derivanti da ammortamenti e sterilizzazioni vi sono variazioni legate agli ulteriori trasferimenti a seguito della L.R. 23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegato al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Le dismissioni effettuate non hanno generato minusvalenze.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le variazioni dell'esercizio, oltre alla quota di ammortamento, sono relative ad acquisti di arredi per le strutture sanitarie finanziati da Regione con assegnazione di fondi "indistinti".

Anche in questa voce oltre le variazioni derivanti da ammortamenti e sterilizzazioni vi sono variazioni legate agli ulteriori trasferimenti a seguito della L.R. 23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegato al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Le dismissioni effettuate non hanno generato minusvalenze.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'azienda ha adottato una gestione di noleggio dei veicoli con la progressiva sostituzione dei mezzi obsoleti. Anche in questa voce oltre le variazioni derivanti da ammortamenti e sterilizzazioni vi sono variazioni legate agli ulteriori trasferimenti a seguito della L.R. 23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegato al bilancio.

ATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce, di valore esiguo, non ha avuto movimentazione nell'esercizio. L'Azienda non ha sostenuto nell'esercizio spese per conservazione/mantenimento di tali beni. Il bene è una scultura presso l'Unità Operativa di Oncologia del Presidio Sacco.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le variazioni dell'esercizio, oltre alla quota di ammortamento, sono relative agli interventi finanziati dalle DGR regionali che hanno assegnato fondi "indistinti" utilizzati anche per tale categoria di beni.

Anche in questa voce oltre le variazioni derivanti da ammortamenti e sterilizzazioni vi sono variazioni legate agli ulteriori trasferimenti a seguito della L.R. 23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegato al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nell'esercizio 2017 non vi sono stati trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	---
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	6,5%



EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	10,0%
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	12,5%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	20,0%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	20,0%
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	25,0%
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	20,0%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	20,0%
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	Sì	Per la voce edifici, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di una aliquota di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	Sì	Il criterio è funzionale al reale utilizzo del bene e nel rispetto dei principi contabili e della normativa vigente.
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	No	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	No	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	Sì	Per i valori di cespiti inferiori ad € 516,46 la contabilità sezionale ha proceduto ad ammortizzare integralmente il bene applicando l'aliquota di riferimento.
	Altro	No	Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	No	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	No	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	No	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	No	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	No	Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	No	Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	No	Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradotti in debiti?	No	Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	No	Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I crediti per €/1.000 179 sono relativi al trasferimento dei beni dell'ICPS all'Azienda Ospedaliera come da provvedimento regionale VII/7006 del 23.11.2001 iscritti in bilancio a partire dal 2002.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Nessuno.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Categoria non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	No	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	No	Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	No	Se Sì, illustrare
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri	No	Se Sì, illustrare



	enti pubblici o con soggetti privati?		
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze di magazzino e reparto

La gestione contabile per l'anno 2016 e 2017 della ASST è avvenuta su bilanci distinti, uno per il presidio Sacco e l'altro per il presidio Fatebenefratelli.

La variazione delle rimanenze rilevata è dovuta al fatto che dal 1 gennaio 2018 la ASST ha unificato l'impianto contabile con la creazione di un nuovo piano dei conti in coerenza con quanto previsto dal Decreto Legislativo 118/2011.

La creazione di un unico impianto contabile ha comportato un blocco per l'emissione di ordini nel mese di gennaio 2018 e pertanto, per motivi prudenziale, i magazzini hanno effettuato maggiori scorte di prodotti a dicembre 2017 soprattutto per i farmaci File F HCV al fine di garantire il mantenimento dei trattamenti ai pazienti.

Nell'anno 2018 la situazione dei magazzini si è normalizzata tant'è che le rimanenze di magazzino e di reparto 2018 sono notevolmente diminuite.

Rimanenze presso terzi

Non vi sono rimanenze.

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nell'esercizio 2017 non vi sono stati trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	No	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	No	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	No	Se Sì, illustrare
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	No	Se Sì, illustrare
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare



7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Crediti v/Stato

La voce movimentata è Crediti v/Stato per spesa corrente – altro per i progetti specifici attivati con il Ministero della Salute (MINSAL) e riportati nel relativo prospetto "schema di dettaglio contributi vincolati).

Nella voce Crediti v/Stato per spesa corrente nell'anno 2017 altro sono stati girocontati i crediti verso Prefettura.

Crediti v/prefetture

Voce non più movimentata.

Crediti v/Regione:

Per questi crediti si sono verificati i saldi sia in base alla cassa erogata da Regione e sia in base allo specifico prospetto "703 GSA V2" trasmesso sul portale SGRIBA da parte di Regione.



Nell'anno 2018 sono state inoltre regolarizzate contabilmente alcune posizioni creditorie e debitori pregresse tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Regione Lombardia secondo le indicazioni pervenute sul portale SCRIBA da parte di Regione.

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Anche nell'anno 2018 sono continuate le attività di verifica dei crediti degli anni passati verso aziende sanitarie pubbliche al fine di provvedere alla chiusura contabile degli stessi.

Si riporta nel seguito una tabella con le differenze attualmente presenti per debiti e crediti verso ATS e ASST.

COD	ATS/ASST/IRCCS	VOCE 703	703	ATS/ASST/IRCCS	DIFFERENZA	NOTE
324	ATS BRIANZA	CRED				
		DB	24	23	1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
702	ASST S.TI PAOLO E CARLO	CRED	919	920	- 1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB	535	552	- 17	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO - DIFFERENZA 16 PER MEREAFAPS 2015
705	ASST OVEST MILANESE	CRED	11	10	1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB	16	14	2	DIFFERENZA 2 SU FT '20180400684 DEL 29/10/2018 PER IVA SPLIT
707	ASST NORD MILANO	CRED	902	903	- 1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB				
710	ASST SETTE LAGHI	CRED	82	77	5	DIFFERENZA 5 SU FT.103/702 PER IVA CHE GIRA SPLIT AL MOMENTO DEL PAGAMENTO
		DB	5	4	1	DIFFERENZA 10 SU FT. FAEL/2017/1076 PER IVA SPLIT
716	ASST MONZA	CRED	69	71	- 2	DIFFERENZA 1 SU FT 103/944 DEL 21/11/18 - DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB	490	487	3	DIFFERENZA 2 SU FT 50763 DEL 16/11/18 PER IVA SPLIT - DIFFERENZA 1 SU FT 560414 DEL 11/06/18
719	ASST BERGAMO OVEST	CRED				
		DB	27	24	3	DIFFERENZA 2 SU FT '2/31 PER IVA SPLIT
722	ASST FRANCIACORTA	CRED				
		DB	53	48	5	DIFFERENZA 5 SU FTT K 201800000011 DEL 27/11/18 E K201900000002 DEL 08/01/19 PER IVA SPLIT
725	ASST MANTOVA	CRED				
		DB	52	42	10	DIFFERENZA 10 SU FT. 468/18 E 29/18 PER IVA SPLIT
924	IRCCS S.MATTEO PV	CRED				
		DB	7	9	- 2	DIFFERENZA 2 PER FT.63/2016 NON PERVENUTA SULL'HUB
925	IRCCS POLICLINICO	CRED				
		DB	665	663	2	DIFFERENZA 2 PER FT.ESEL 333 DEL 30/11/17 CHIUSA IN ESERCIZI DIVERSI

Con le seguenti strutture sono in corso le verifiche per il riscontro e l'allineamento dei dati:

- 321 ATS MILANO
- 322 ATS INSUBRIA
- 701 ASST NIGUARDA
- 708 ASST MELEGNANO
- 923 IRCCS BESTA



Crediti v/Comuni

La variazione è dovuta ai progetti specifici attivati con il Comune di Milano in ambito psichiatrico che vengono deliberati annualmente al fine di garantire una continuità assistenziale.

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Voce non movimentata.

Crediti v/Erario

Crediti per somme versate in eccedenza che verranno compensate nel 2018.

Crediti v/Altri

Questa categoria raggruppa le variazioni relative a:

- i crediti verso privati per l'attività di sperimentazione e convenzione;
- i crediti verso soggetti pubblici, ovvero Istituto Superiore di Sanità, Comunità Europea, Guardi di Finanza, Università degli Studi di Milano e altri enti pubblici.

Anche nell'anno 2018 si è proceduto ad una attenta analisi dei crediti esigibili e non riscossi.

Attraverso il recupero crediti stragiudiziale si vuole garantire prima di tutto un'azione di riscossione bonaria dei crediti insoluti ed esigibili attraverso soluzioni informali che comportano lievi costi per l'azienda ma la messa in mora del debitore.

Successivamente, in caso di risultato negativo, si procederà prima con una diffida ad adempiere e successivamente ad azioni in sede giudiziale.

Per quanto riguarda la riscossione dei codici bianchi, prima di procedere all'invio delle richieste di pagamento degli anni pregressi, si è proceduto alla verifica dei nominativi con la collaborazione della ATS Città Metropolitana di Milano al fine di escludere gli utenti con esenzioni e pertanto non tenuti al pagamento del relativo ticket.

Inoltre per ridurre gli incassi differiti di tali prestazioni sono state date indicazioni agli operatori sanitari e amministrativi al fine di assicurare sia una più accurata attività di identificazione dei cittadini e le eventuali esenzioni in sede di triage utilizzando, quando disponibile, la CRS o CNS e sia un immediato incasso inviando i pazienti presso le casse CUP aperte.

Si segnala infine che, vista la peculiarità dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, per collocazione logistica, specializzazione e dimensione, si riscontrano criticità di incasso per i numerosi pazienti stranieri comunitari senza copertura sanitaria ed extracomunitari indigenti e insolventi.

Le regole 2018 prevedono, contrariamente agli anni precedenti, che i pazienti comunitari senza copertura sanitaria paghino l'intera tariffa delle prestazioni erogate e che eventuali mancati incassi siano a carico della ASST.

Pertanto l'azienda dall'anno 2018 si deve far carico, oltre ai pazienti insolventi extracomunitari, anche dei pazienti comunitari senza copertura sanitaria, in particolare gravide e infettivi.

Altresì è stato affidato a legale esterno il recupero di significative partite creditorie vantate dalla ASST nei confronti di soggetti terzi privati.

Infine è in corso la stipula di una convenzione con l'Agenzia dell'Entrate per la riscossione dei crediti, che preveda l'affidamento a quest'ultima delle fasi pre-coattiva e coattiva della riscossione del credito.



Recupero crediti nei confronti di altri concessionari

Nell'anno 2018 sono state intraprese anche altre azioni per il recupero di crediti vantati nei confronti di concessionari.

Gruppo Argenta.

Il concessionario dei servizi di distribuzioni di presente sia presso il Presidio Sacco che presso il Presidio Fatebenefratelli aveva un debito nei confronti dell'Azienda di euro 189.804,79 per canoni di concessione insoluti. E' stato proposto ricorso per ingiunzione avanti al Tribunale di Milano per l'importo di euro 157.774,79 oltre interessi dal dovuto al saldo e in data 14 giugno 2018 è stato emesso il relativo decreto ingiuntivo n. 13063 per l'importo richiesto. La differenza in linea capitale pari ad euro 32.030,00 è stata saldata dal fideiussore mediante escussione della cauzione definitiva contrattualmente prevista.

Argenta ha provveduto a corrispondere la somma di euro 157.774,79 in data 20 settembre 2018. Al momento il debito in linea capitale è stato integralmente saldato mentre restano da corrispondere gli interessi di mora e le spese legali maturate per il procedimento monitorio.

Per il recupero degli stessi verrà azionata la procedura esecutiva.

Laser SCPA

Il concessionario del servizio di ristorazione del Bar Presidio Buzzi e distribuzione bevande aveva un debito di euro 63.758,42. E' stato promosso ricorso per ingiunzione avanti al Tribunale di Milano per l'importo di che trattasi e con provvedimento dell'8 giugno 2018 il Tribunale di Milano ha ingiunto alla debitrice di provvedere al pagamento del capitale oltre agli interessi e alle spese legali della procedura.

La debitrice ha proposto un piano di rientro del debito con rate di euro 16.843,74 alle scadenze 20/9-20/10-20/11-20/12. che, tuttavia, non è stato rispettato.

Il decreto non è stato opposto sicché è divenuto definitivo e azionabile come titolo esecutivo in caso di mancato adempimento della debitrice.

G.I. Garages

Il concessionario del servizio parcheggio e garages del P.O. Buzzi aveva un debito di euro 29.108,73 per cui è stato proposto ricorso per decreto ingiuntivo. Il Tribunale ha emesso il relativo decreto per capitale, interessi e spese legali.

G.I. Garages ha proposto opposizione al decreto ingiuntivo con udienza in citazione fissata per il giorno 15 dicembre 2018.

Prisma Affissioni S.r.l.

Prisma Affissioni era concessionaria della gestione degli spazi pubblicitari per il P.O. e aveva maturato un debito pari ad euro 57.752,86 per cui è stato proposto ricorso per ingiunzione. In data 12 settembre 2018 il Tribunale di Milano ha emesso relativo provvedimento per l'importo di cui sopra oltre interessi e spese legali.

Avverso il decreto è stata proposta opposizione da parte di Prisma S.r.l. L'Azienda ha deciso di costituirsi in giudizio affidando l'incarico di assistenza al medesimo legale che aveva seguito la fase monitoria.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	No	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	No	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	No	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Come già sopra evidenziato le voci sopra riportate hanno subito variazioni a seguito degli ulteriori trasferimenti della L23/2015 come da atto deliberativo n. 556/2019 allegata al bilancio.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	No	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Questa voce è stata movimentata in funzione di quanto incassato e pagato e non rientrante nella voce di Tesoreria Unica ovvero proventi per sperimentazioni, donazioni e convenzioni con privati.

Conto corrente postale

La variazione è relativa a prestazioni sanitarie incassate e riversate nel conto di tesoreria unica.

Tesoreria unica

La voce Tesoreria Unica è stata movimentata in funzione delle necessità dei pagamenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	No	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	No	Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Voce non movimentata.

Risconti attivi

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all’assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell’esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell’esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l’iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

Fondo di dotazione

Voce non movimentata.

Finanziamenti per investimenti

I dettagli sono riportati nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Riserve

Sono risorse assegnate a seguito dell’acquisizione del Presidio Buzzi in attuazione della Legge Regionale 23/2015 e sono relative a riserve da plusvalenze da reinvestire e riserve per investimenti.

Contributi per ripiano perdite

Voce non movimentata.



Utili (perdite) portati a nuovo

Sono risorse assegnate a seguito dell'acquisizione del Presidio Buzzi a seguito dell'attuazione della Legge Regionale 23/2015 e sono invariate rispetto all'anno 2017.

Per questa voce valgono le considerazioni sopra riportate.

Utile (perdita) d'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio
Nessuno.

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Con atto deliberativo n. 556/2019, allegata al bilancio, la ASST ha avuto ulteriori trasferimenti da parte di ATS Città Metropolitana a seguito degli ulteriori trasferimenti della L23/2015.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	No	<i>Si, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti</i>
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	<i>Se Sì, specificare importo e motivazione variazione</i>
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli *"VincNI_SAN"* e *"UtilizziNI_SAN"* allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondi per imposte, anche differite

Voce non movimentata.

Fondi per rischi

La voce viene movimentata sostanzialmente per la previsione del fondo rischi per autoassicurazione e per risarcimenti danni come da assegnazione annuale di Regione Lombardia.

Fondi da distribuire

Voce non movimentata.

Quote inutilizzate contributi

Le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio e riguardano contributi per progetti finanziati con contributi regionali, statali e privati.

Altri fondi per oneri e spese

Le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

La voce più consistente è quella relativa al fondo costituito ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. e) del D.L. n. 158/2012, convertito con modificazioni dalla Legge n. 189/2012 ("5% Legge Balduzzi).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Decreto di assegnazione	2015	Da assegnazione regionale	3.560	
Decreto di assegnazione	2016	Da assegnazione regionale	5.678	



Decreto di assegnazione	2017	Da assegnazione regionale	4.574	
Decreto di assegnazione	2018	Da assegnazione regionale	4.574	

3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	No	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	No	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	No	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare



13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il fondo iscritto è relativo ai premi SUMAI.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
Premi operosità SUMAI	1998	Stima in base ai medici in servizio	38	
Premi operosità SUMAI	1999	Stima in base ai medici in servizio	286	
Premi operosità SUMAI	2000	Stima in base ai medici in servizio	532	
Premi operosità SUMAI	2001	Stima in base ai medici in servizio	630	
Premi operosità SUMAI	2002	Stima in base ai medici in servizio	794	
Premi operosità SUMAI	2003	Stima in base ai medici in servizio	894	
Premi operosità SUMAI	2004	Stima in base ai medici in servizio	941	
Premi operosità SUMAI	2005	Stima in base ai medici in servizio	1.037	
Premi operosità SUMAI	2006	Stima in base ai medici in servizio	1.137	
Premi operosità SUMAI	2007	Stima in base ai medici in servizio	1.164	
Premi operosità SUMAI	2008	Stima in base ai medici in servizio	1.092	
Premi operosità SUMAI	2009	Stima in base ai medici in servizio	1.003	
Premi operosità SUMAI	2010	Stima in base ai medici in servizio	1.027	



Premi operosità SUMAI	2011	Stima in base ai medici in servizio	605	
Premi operosità SUMAI	2012	Stima in base ai medici in servizio	550	
Premi operosità SUMAI	2013	Stima in base ai medici in servizio	523	
Premi operosità SUMAI	2014	Stima in base ai medici in servizio	522	
Premi operosità SUMAI	2015	Stima in base ai medici in servizio	281	
Premi operosità SUMAI	2016	Stima in base ai medici in servizio	201	
Premi operosità SUMAI	2017	Stima in base ai medici in servizio	179	
Premi operosità SUMAI	2018	Stima in base ai medici in servizio	80	

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e



non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

L'Azienda ha con deliberazione n. 965/2010 ha stipulato un mutuo per € 5.650.000 autorizzato dalla Regione Lombardia con deliberazione VIII/8184 del 13.10.2008 con durata di 10 anni e nel rispetto dei vincoli previsti dall'art. 2 sexies del D.lgs 502/1992.

Debiti v/Stato

In questa voce sono ricompresi i debiti verso Motorizzazione per le commissioni patenti.

Debiti v/Regione

Nell'anno 2018 sono state inoltre regolarizzate contabilmente alcune posizioni creditorie e debitori pregresse tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Regione Lombardia secondo le indicazioni pervenute sul portale SCRIBA da parte di Regione.

Pertanto si rileva in questa voce una diminuzione significativa dei debiti verso Regione.

Debiti v/Comuni

La voce è relativa a fitti passivi per immobili in contestazione. Tali contestazioni sono state definite e si è proceduto al pagamento di quanto concordato e di competenza.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Anche nell'anno 2018 sono continuate le attività di verifica dei debiti degli anni passati verso aziende sanitarie pubbliche al fine di provvedere alla chiusura contabile degli stessi.

Si riporta nel seguito una tabella con le differenze attualmente presenti per debiti e crediti verso ATS e ASST.

COD	ATS/ASST/IRCCS	VOCE 703	703	ATS/ASST/IRCCS	DIFFERENZA	NOTE
324	ATS BRIANZA	CRED				
		DB	24	23	1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
702	ASST S.TI PAOLO E CARLO	CRED	919	920	- 1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB	535	552	- 17	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO - DIFFERENZA 16 PER MEREAFAPS 2015
705	ASST OVEST MILANESE	CRED	11	10	1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB	16	14	2	DIFFERENZA 2 SU FT '20180400684 DEL 29/10/2018 PER IVA SPLIT
707	ASST NORD MILANO	CRED	902	903	- 1	DIFFERENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB				
710	ASST SETTE LAGHI	CRED	82	77	5	DIFFERENZA 5 SU FT.103/702 PER IVA CHE GIRA SPLIT AL MOMENTO DEL PAGAMENTO
		DB	5	4	1	DIFFERENZA 10 SU FT. FAEL/2017/1076 PER IVA SPLIT
716	ASST MONZA	CRED		71	-	DIFFERENZA 1 SU FT 103/944 DEL 21/11/18 - DIFFE-



			69		2	RENZA 1 PER ARROTONDAMENTO
		DB	490	487	3	DIFFERENZA 2 SU FT 50763 DEL 16/11/18 PER IVA SPLIT - DIFFERENZA 1 SU FT 560414 DEL 11/06/18
719	ASST BERGAMO OVEST	CRED				
		DB	27	24	3	DIFFERENZA 2 SU FT '2/31 PER IVA SPLIT
722	ASST FRANCIACORTA	CRED				
		DB	53	48	5	DIFFERENZA 5 SU FTT K 201800000011 DEL 27/11/18 E K2019000000002 DEL 08/01/19 PER IVA SPLIT
725	ASST MANTOVA	CRED				
		DB	52	42	10	DIFFERENZA 10 SU FT. 468/18 E 29/18 PER IVA SPLIT
924	IRCCS S.MATTEO PV	CRED				
		DB	7	9	-	DIFFERENZA 2 PER FT.63/2016 NON PERVENUTA SULL'HUB
925	IRCCS POLICLINICO	CRED			-	
		DB	665	663	2	DIFFERENZA 2 PER FT.ESEL 333 DEL 30/11/17 CHIUSA IN ESERCIZI DIVERSI

Con le seguenti strutture sono in corso le verifiche per il riscontro e l'allineamento dei dati:

- 321 ATS MILANO
- 322 ATS INSUBRIA
- 701 ASST NIGUARDA
- 708 ASST MELEGNANO
- 923 IRCCS BESTA

In questa voce è stato riclassificato il debito di € 62.999.000 verso aziende pubbliche della regione per mobilità in compensazione debito che nell'anno 2017 era verso Regione.

Nell'anno 2018 sono state infatti regolarizzate contabilmente alcune posizioni creditorie e debitori pregresse tra ASST Fatebenefratelli Sacco e Regione Lombardia secondo le indicazioni pervenute sul portale SCRIBA da parte di Regione.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Voce con valore invariato rispetto all'anno 2017.

Debiti v/Fornitori

La voce è relativa a debiti per fatture non scadute.

I debiti verso per annualità pregresse iscritti in bilancio sono debiti in contestazione/verifica e che sono oggetto di monitoraggio periodico.

Debiti v/Istituto tesoriere

Voce non movimentata.

Debiti Tributari

La voce è relativa a debiti tributari non scaduti.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

La voce è relativa a debiti versati istituti di previdenza non scaduti.



Debiti v/Dipendenti

Sono sostanzialmente debiti verso dipendenti per competenze fisse, indennità, per personale universitario e per quote di libera professione da erogare.

Debiti v/Altri

La voce è relativa a debiti verso i professionisti e collaboratori (consulenti sanitari e non sanitari), per fatture non ancora scadute e emolumenti verso i direttori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Con atto deliberativo n. 556/2019 allegata al bilancio sono state effettuate delle nuove acquisizioni a seguito degli ulteriori trasferimenti della L23/2015

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	No	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Voce non movimentata

Risconti passivi

Voce non movimentata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dettaglio delle voci è relativa a fidejussioni a garanzia dei contratti stipulati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	No	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	No	Se Sì, illustrare
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2019

Con nota regionale prot. n. A1.2019.0212372 del 13/05/2019 avente ad oggetto "Pareri BPE 2019 V1" si riscontrano i seguenti pareri favorevoli alla Delibera n. 380/2019 avente ad oggetto "Approvazione del Bilancio Preventivo 2019":

- Struttura Personale e Professioni del SSR dell'U.O. Controllo di gestione e personale: prot. n. G1.2019.0016244 del 06/05/2019 dal quale emerge un parere favorevole ed al quale si rinvia integralmente per eventuali raccomandazioni e/o prescrizioni specifiche;
- Struttura Investimenti dell'U.O. Evoluzione SSR, Investimenti e Sistema Informativo: prot. n. G1.2019.0015311 del 18/04/2019 dal quale emerge un parere favorevole ed al quale si rinvia integralmente per eventuali raccomandazioni e/o prescrizioni specifiche;
- Struttura Accreditamento e Negoziazione Rete Territoriale: prot n. G1.2019.0015462 del 19/04/2019 dal quale emerge un parere favorevole ed al quale si rinvia integralmente per eventuali raccomandazioni e/o prescrizioni specifiche;
- Azienda Regionale Emergenza Urgenza per il sezionale di bilancio "emergenza-urgenza 118": prot. n. 4056 del 18/04/2019 alla quale si rinvia integralmente per raccomandazioni e prescrizioni specifiche.

Pertanto si prende atto di quanto sopra e si resta in attesa degli esiti definitivi derivanti dalle negoziazioni di budget 2019.



CONTO ECONOMICO

GESTIONE SANITARIA

18. Contributi in conto esercizio

18.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per il dettaglio dei contributi da Regione, da enti pubblici e da privati si rimanda allo "schema di dettaglio contributi vincolati" allegato al bilancio che riporta le principali informazioni di queste voci.

Si segnala che nell'anno 2018 Regione ha assegnato un contributo di euro 3.370.000 per rinnovi contrattuali che sono stati accantonati.

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Con i decreti n. 1378 del 05/02/2018, n. 14513 del 10/10/2018 e n. 6245 del 07/05/2019 sono stati assegnati e modulati i contributi regionale principalmente per il maggior contributo da destinare al PSSR e per il contributo per rinnovi contrattuali.

Funzioni



Le funzioni non tariffate 2017 sono state contabilizzate come da D.G.R. n. 1537 del 15/04/2019.

Altri Contributi da Regione

In questa voce sono riportati i finanziamento per la ricerca finalizzata ex. D.lgs. 502/92.

Altri Contributi da enti pubblici

In questa voce sono riportati i contributi assegnati da AREU, Comune di Milano, Croce Rossa Italiana, ERSAF, INFOMEST, FEEDAP, Ministero della Salute, ecc., come esposto nello “schema di dettaglio contributi vincolati” allegato al bilancio.

Altri Contributi da privati

In questa voce sono riportati i contributi derivanti da aziende farmaceutiche, Istituto Auxologico, IMS Health, ecc., come esposto nello “schema di dettaglio contributi vincolati” allegato al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “UtilizziNI SAN” allegata al Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'anno 2018 sono stati contabilizzati utilizzi di contributi di esercizi precedenti in funzione della dinamica evolutiva dei relativi progetti come esposto nello "schema di dettaglio contributi vincolati" allegato al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

19. Proventi e ricavi diversi

19.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.



Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Attività ASST ANNO 2018

Attività di Ricovero (incluso Hospice)

Si riporta di seguito una tabella di sintesi con il confronto tra il valore finanziato, il budget assegnato e il dettaglio del decreto per la predisposizione del consuntivo.

Assistito	Valore Rendicontato	Controlli NOC	VAR TARIFFARIE	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Abbattimento di Sistema	Legge 7	Totale Finanziato	DECRETO
Extraregione	82.242	.	-61	82.181	.	2.876	0	79.305	79.000
Regionali	2.815.354	.	-12.347	2.803.007	2.884.450	0	0	2.803.007	2.846.000
Stranieri	31.975	.	0	31.975	.	0	0	31.975	0
Extraregione	9.383.224	204.190	-41.666	9.137.368	.	319.808	0	8.817.560	8.814.000
Regionali	142.289.804	1.730.287	-471.695	140.087.822	147.175.242	0	9.015.455	149.103.277	149.346.000
Stranieri	2.073.370	20.193	-4.542	2.048.635	.	0	0	2.048.635	1.695.000
	156.675.969	1.954.670	-530.311	154.190.988	150.059.692	322.684	9.015.455	162.883.759	162.780.000

Si precisa che le differenze maggiormente rilevanti rispetto a quanto esposto nel 4° CET sono relative alle seguenti voci non valutabili in fase di monitoraggio infra-annuale:

- variazioni tariffarie -530.000;
- controlli NOC superiori al valore stimato per circa 450.000
- valorizzazione Legge 7 decurtata di circa 1.500.000 rispetto al valore derivante dall'applicazione delle percentuali sulla produzione dei lombardi riconosciute per il precedente esercizio.

Se si confronta la produzione 2018 con il 2017 per i pazienti lombardi (comprensivi onere 9) senza tener conto delle diverse tipologie di abbattimento si conferma una minore produzione pari a circa il 2%, tale delta è da ricondurre alle cause esposte nei vari trimestri di rendicontazione e che integralmente si richiamano.

Il presidio Fatebenefratelli ha risentito nei primi 9 mesi dell'anno della marcata contrazione della programmazione chirurgica delle sale operatorie, contingentate a causa della mancanza di personale strumentista che, seppur in parte acquisito sul finire del precedente esercizio ha dovuto effettuare un idoneo periodo di training. A tale criticità si accompagna anche una carenza di personale anestesista, che ha influito anche sulla programmazione delle sale del presidio Melloni. Per sopperire a tale mancanza è stata attivata la ricerca di personale con contratto libero professionale in grado di inserirsi nell'attività delle varie discipline, tale passaggio ha risentito tuttavia dei tempi tecnici per espletare le procedure e della difficoltà di reperire figure professionali con elevata richiesta nel mercato professionale sanitario.

A partire dal mese di ottobre la programmazione delle sale sopra descritta vede un'inversione di trend con l'aumento del 20% a partire dal mese di ottobre.

Tra gli elementi che invece incidono in modo trasversale sull'allungamento delle degenze medie dei ricoveri e sulla riduzione di posti letto disponibili sono certamente da segnalare:



- importanti ritardi nel trasferimento alle strutture di post acuzie dei pazienti ricoverati (il sistema di centralizzazione delle richieste di assegnazione dei pazienti alle diverse strutture per i post acuti ha ulteriormente rallentato questo processo rispetto al passato);
- il notevole aumento degli isolamenti dovuti all'emergenza dei microrganismi multiresistenti (MDRO), con ulteriore maggiore difficoltà di passaggio sul territorio per la prosecuzione della terapia nella fase di post-acuzie per rifiuto da parte delle strutture idonee ad accettare pazienti "contaminati" o con necessità di prosecuzione di terapia con costi ritenuti troppo elevati (si rileva, inoltre, come molte di queste strutture non accettino il ritorno di pazienti da loro inviati già contaminati per il trattamento di un'acuzie alla fine della fase di gestione della stessa);
- si tenga inoltre presente che nel presidio Sacco si concentrano casi di particolare rilevanza per quanto concerne il trattamento di pazienti con MDRO, per i quali il costo delle cure non trova adeguata copertura tramite una maggiorazione del DRG che consenta di recuperare il maggior dispendio di risorse dedicate al trattamento di tali casistiche. Al fine di oggettivare quanto esposto è stata effettuata una verifica nel dipartimento di malattie infettive nei primi 5 mesi del 2018, con lo scopo di verificare la riduzione di disponibilità di posti letto generata dagli isolamenti ed il risultato è stato di 1245 giornate di degenza in meno rispetto alla potenzialità teorica (si precisa che su tutti i tre piani le stanze con letti singoli sono 13 su un totale di 77). Se consideriamo una degenza media di 15 gg, questa indisponibilità, ha ridotto la possibilità di ricoverare 83 pazienti, con una perdita media di circa 400.000 euro di ricavi (a fronte di un DRG medio di 5.000 euro).

Nel Dipartimento Alte Specialità (che comprende l'area cardiovascolare, la Neurochirurgia e le Nefrologie) si combinano gli effetti dei maggiori isolamenti avuti nel 2018, con la riduzione di 4 posti letto della Cardiologia, che si manterranno tali in tutto l'esercizio, con una modifica del case mix delle Cardiologie dei primi mesi dell'anno. Da segnalare tuttavia che lo sforzo profuso dal personale nel secondo semestre dell'anno ha consentito di ridurre il gap rispetto al precedente esercizio da -1.3000.000 dato di settembre a -630.000 valorizzazione SDO di novembre.

La riduzione dei dirigenti medici in Ostetricia e Ginecologia in momenti diversi nei vari presidi, ha comportato una temporanea riduzione della casistica ginecologica, nell'ultimo trimestre dell'anno ancora in sofferenza presso il presidio Sacco.

Il turn over in questione ha comportato l'inserimento di nuove risorse da formare a fronte di personale esperto e con un consolidato bagaglio di esperienza e un bacino di utenza maturato nei vari anni di presenza nelle diverse strutture.

Si mantiene invece quasi costante il numero di parti rispetto al precedente esercizio con una riduzione del 2,8% rispetto al 2017.

Presso il presidio Buzzi, dato il trend in rilevante crescita dei ricoveri oltre soglia, generati dalla concentrazione di casi pluripatologici ad elevata complessità (91 gen-nov 2018 vs. 37 stesso periodo 2017 della Clinica Pediatrica, 128 gen-nov 2018 vs. 96 stesso periodo 2017 per le altre specialità pediatriche) è stata avanzata richiesta ufficiale in Regione Lombardia (Dr. Luca Merlini) di rivedere il ruolo di Ospedali come il V. Buzzi all'interno del panorama regionale per riconoscere loro una funzione specifica che vada oltre i consueti DRG, che in numerosi casi si sono rivelati non adeguati dal punto di vista della remunerazione alla copertura dei costi relativi ad una fascia di utenza con problematiche cliniche, organizzative, gestionali diverse da quelle della fascia adulta.

Attività di Specialistica Ambulatoriale

Come per l'attività di ricovero si riporta una tabella di confronto tra il valore finanziato, il budget assegnato e il dettaglio del decreto per la predisposizione del consuntivo.



	Valore rendicontat o -NOC	Valore Budget	Valore Aumento Budget	Riduzione Bgt non raggiungim ento obv	Abbattiment o da Budget	Abbattiment o da Sistema	Totale Finanziato	DECRETO
Extraregione	3.265.778	.	.	.	0	130.631	3.135.147	3.136.000
Regionali	65.230.224	62.039.997	185.130	199.573	1.168.535	0	64.061.689	64.108.000
Stranieri	360.845	.	.	.	0	0	360.845	361.000
	68.856.846	62.039.997	185.130	199.573	1.168.535	130.631	67.557.680	67.605.000

Il dato sopra esposto è in linea con quanto rendicontato nel 4° CET nella tabella esposta nella medesima sezione in cui si evidenziava una produzione maggiore rispetto al budget di periodo.

I dati al 31/12/18 per pazienti lombardi, si confermano in linea con lo storico 2017, stante l'applicazione delle regressioni tariffarie derivanti dall'integrazione contrattuale sottoscritta in data 13/12/18.

Rispetto all'anno precedente risultano in lieve flessione:

- le attività MAC, anche a causa di una riconversione in regime ambulatoriale ordinario di alcuni interventi del Dipartimento di Malattie Infettive;
- la valorizzazione degli accessi di PS, che sconta l'applicazione delle nuove regole di tariffazione degli stranieri R, per i quali il mancato incasso delle prestazioni diventa da quest'esercizio a carico dell'Azienda;
- le discipline di Endocrinologia e Nefrologia che hanno avuto nel corso del 2018 problemi di avvicendamento di personale nonché una revisione totale dell'attività con la redistribuzione nel caso della diabetologia delle risorse a supporto dei pazienti ricoverati, per tentare di contrastare il fenomeno dell'incremento delle degenze medie.
- Le attività chirurgiche BIC per i problemi descritti nella sezione di ricovero.

Si conferma la buona performance del dipartimento di Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini, che sta portando avanti anche nel 2018 il lavoro di riorganizzazione, sia all'interno della ASST che in ottemperanza alle indicazioni regionali riferite alla razionalizzazione e centralizzazione degli SMEL.

Importante l'attività svolta sul versante degli applicativi informatici di accettazione delle prestazioni e in alcuni casi (anatomia) di pro cessazione degli stessi, che ha comportato un intensa attività di revisione ed omogeneizzazione dei percorsi che proseguirà nel corso del 2019.

Da segnalare l'ottima performance delle due strutture di Oculistica, centri di riferimento per il trattamento delle maculopatie e più in generale strutture di erogazione con un set di offerta difficilmente confrontabile con altri soggetti regionali con circa 86.000 prestazioni programmate a cui vanno aggiunte le circa 36.000 di PS.

L'attività di **screening** al netto degli abbattimenti derivanti dalle regressioni tariffarie di sistema risulta lievemente sottostimata rispetto alla valorizzazione aziendale per circa 45.000 euro.

Nuove Reti Sanitarie

	Valore Rendicontato	Valore Budget	Abbattiment o da Budget	Totale Finanziato	decreto
Extraregione	0	.	0	0	
Regionali	996.957	809.695	187.262	809.695	810.000
	996.957	809.695	187.262	809.695	810.000

Il finanziato è in linea con il decreto, ma viene applicata una decurtazione del 16% sulla produzione reale che, come segnalato nei trimestri 2018 non tiene conto della diversa tariffazione rispetto al precedente anno e dell'incremento di giornate erogate ai pazienti presi in carico, con un onere organizzativo rilevante in carico alla ASST.



Attività di Neuropsichiatria Infantile

	Valore Rendicontato	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Totale Finanziato	Decreto
Extraregione	14.488	14.433	.	14.433	14.000
Regionali	1.262.175	1.262.175	1.870.000	1.262.175	1.262.000
Stranieri	178	178	.	178	
	1.276.841	1.276.785	1.870.000	1.276.785	1.276.000

L'attività risulta il linea con il precedente esercizio, si conferma che è in corso un'intensa attività di verifica e di riprogettazione dei percorsi di registrazione delle informazioni, al fine di rendere il più corrispondente possibile l'attività eseguita e quella rendicontata nel tracciato regionale. I progetti sono stati riconosciuti nell'ammontare complessivo del tetto stanziato, benché per molti di essi la produzione sia da sempre superiore e non vi sia possibilità di compensazione con l'importo 28 san non classificato come progetto.

Attività di Psichiatria

	Valore Rendicontato	Valore Budget	Abbattimento da Budget	Totale Finanziato	decreto
Extraregione	24.246	.	-	24.246	24.000
Regionali	7.311.683	7.278.406	33.277	7.278.406	7.278.000
Stranieri	726	.	-	726	-
	7.336.655	7.278.406	33.277	7.303.379	7.302.000

I dati al 31/12/18 sono coerenti con il budget annuale comprensivo dei progetti, anche se ad oggi vi sono ancora molteplici attività svolte dal personale medico e del comparto che non trovano adeguata remunerazione nel tracciato in questione.

Nel corso dell'anno i numerosi confronti con Regione hanno consentito di chiarire alcuni aspetti della rendicontazione e riallineare le discrepanze segnalate nei mesi precedenti. Anche per la Psichiatria i progetti sono stati riconosciuti nell'ammontare complessivo del tetto stanziato, benché la produzione reale degli stessi superino ogni anno l'importo definito.

Farmaci File F

Con riferimento alla voce file F, si ritiene opportuno segnalare che il ricavo/spesa complessiva 2018 presenta un incremento di circa il 7,3% rispetto al 2017. L'incremento di ricavo/spesa è dovuto esclusivamente alla sola HCV (circa € 6.758.000), non tanto per i ricavi/costi dei trattamenti o per il numero di pazienti trattati, ma per il fatto che il 2017 aveva goduto di un enorme valore di note di credito a storno dei costi sostenuti.

Ciò significa che la ASST, escludendo la spesa per HCV, nel 2018 ha speso per il restante file F un valore sovrapponibile al 2017. Ciò è stato possibile grazie all'impegno dei professionisti sanitari che hanno fortemente incrementato l'utilizzo di farmaci equivalenti e biosimilari che, a parità di efficacia, presentano un costo inferiore, consentendo di arruolare nuovi pazienti per trattamenti oncologici ed ematologici ad elevato costo, senza incrementare la spesa complessiva.

Ricavi libera-professione

I proventi, come di conseguenza i costi, per libera professione sono stabili rispetto alle aspettative dell'esercizio e all'anno 2017.



Per rilanciare l'attività libero professionale intramuraria, si è proceduto nel 2018 ad armonizzare le quattro diverse regolamentazioni esistenti in materia (ex A.O. Sacco, ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, ex A.O. ICP ed ex ASL Milano, ora ATS), derivanti dalle diverse realtà ospedaliere e territoriali originarie, mediante la continuazione nel corso dell'anno 2018 del confronto con le OO.SS. della dirigenza medica e sanitaria (in data 22.06.2018, 4.07.2018 e 5.09.2018) e con la sottoscrizione in data 27.09.2018 da parte della delegazione trattante e delle OO.SS. della bozza del nuovo ed unico regolamento aziendale in materia, nonché mediante l'utilizzo in tutti i presidi ospedalieri e territoriali di un unico programma informatico per una gestione amministrativa, più razionale ed efficiente, di tutta l'ALPI ambulatoriale (Aurora e4cure) e per la fatturazione di quella in regime di ricovero (Eusis). Il nuovo regolamento è stato approvato ed è entrato in vigore il 1° gennaio 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Questi proventi sono in incremento rispetto agli anni precedenti soprattutto per la voce "rimborsi assicurativi" pari ad € 431.000.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

19.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Questi proventi sono in lieve incremento rispetto all'anno 2017.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



19.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore contabilizzato è sostanzialmente in linea con quello assegnato ad inizio anno.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

19.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Questi proventi sono in incremento rispetto agli anni precedenti soprattutto per la voce "Rimborsi per cessione per emocomponenti verso privati" pari a € 303.000.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

20. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



La movimentazione dell'esercizio per l'acquisto di beni è sostanzialmente legata all'andamento della spesa per i farmaci File F con particolare riguardo ai farmaci HCV.

Con riferimento alla voce file F, si ritiene opportuno segnalare che la spesa complessiva 2018 presenta un incremento di circa il 7,3% rispetto al 2017. L'incremento di spesa è dovuto esclusivamente alla sola HCV, non tanto per i costi dei trattamenti o per il numero di pazienti trattati, ma per il fatto che il 2017 aveva goduto di un enorme valore di note di credito a storno dei costi sostenuti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	No	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	No	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

21. Acquisti di servizi

21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio



precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposte dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La movimentazione dell'esercizio per l'acquisto di servizi sanitari è in riduzione rispetto all'anno 2017 per prestazioni lavoro interinale in quanto nell'anno 2018, a seguito dell'espletamento delle procedure concorsuali, è stato assunto il relativo personale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La movimentazione dell'esercizio per l'acquisto di servizi sanitari è in riduzione rispetto all'anno 2017.

Le voci per servizi non sanitari hanno avuto nell'anno 2018 delle variazioni rispetto all'anno 2017 anche in funzioni di alcune riclassificazioni.

La voce in forte riduzione è comunque quella per prestazioni lavoro interinale in quanto nell'anno 2018, a seguito dell'espletamento delle procedure concorsuali, è stato assunto il relativo personale.

Mentre per altri voci come lavanderia, pulizia e mensa i maggiori costi sono dovuti ai conguagli per revisioni prezzi richieste dalle aziende, per il riscaldamento l'incremento rispetto alla previsione iniziale è dovuta a vari fattori che hanno determinato l'incremento dei prezzi di riferimento per l'Europa del gas naturale. Rispetto al consuntivo dei costi registrati negli anni scorsi, nel 2018 il prezzo del gas ha visto un rincaro di circa il 6/7%.

Formazione

Questa voce è in riduzione rispetto all'anno 2017 perché il contributo per formazione previsto dalla Legge 135/90 è stato accantonato.



Consulenze non sanitarie

Questa voce è in riduzione rispetto all'anno 2017.

Altri costi per servizi NON sanitari

Il valore è in linea con l'anno 2017.

Altri oneri diversi di gestione

Per quanto riguarda il conto contabile relativa ad altri oneri diversi di gestione, ovvero il conto 4.20.30.50.080.000.00.000, nella voce sono contabilizzati principalmente i costi per i rimborsi assicurativi, le tasse per le pubblicazioni delle gare, i bolli virtuali come da convenzione con l'Agenzia delle Entrate e le spese conto corrente postale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi per le manutenzioni ordinarie sono in leggero aumento rispetto al 2017 sia per l'invecchiamento dell'attrezzatura sanitaria che, per la mancanza di fondi regionali, non viene sostituita nei tempi previsti e sia per le manutenzioni ordinarie sugli impianti e immobili che non possono beneficiare di ristrutturazioni straordinari sempre per mancanza di fondi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

21.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi contabilizzati sono legati principalmente ai canoni per noleggi sanitari e non sanitari.

Tali costi sono in lieve riduzione rispetto all'anno 2017 per minori costi per noleggi sanitari cessati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	No	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	No	

22. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale



- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si attesta che il costo del personale relativo all'anno 2018 è in linea con il budget complessivo di periodo assegnato da Regione Lombardia.

Nel costo del personale è ricompreso l'importo relativo all'organizzazione del centro servizi per la presa in carico dei pazienti cronici corrispondente ad € 574.000, comprensivi di oneri ed IRAP. Tale importo è occorso a copertura di: 3 dirigenti medici, 4 personale infermieristico, 4 terapisti della riabilitazione e 1 amministrativo.

Nel corso dell'anno 2018 si è registrata una diminuzione della RIA e dell'indennità di esclusività pari ad € 490.000, oltre ad oneri ed irap.

Si è registrato un aumento di € 35.000 sul costo del personale universitario, derivante dalla estensione della convenzione con l'Università degli Studi di Milano che ha coinvolto le seguenti UU.OO.CC:

- Nefrologia e Dialisi.
- Medicina Interna Fbf.
- Medicina Legale.

Relativamente ad AREU si è registrato un incremento di costi, così come di seguito specificato:

pre consuntivo	IV CET	differenza
1131	1063	68
84	79	5
1215	1142	73

L'incremento è dovuto ad un maggiore richiesta di ore svolte col sistema premiante per coprire la turnistica del sistema.

Alla data del 31.12.2018 l'ASST Fatebenefratelli Sacco si compone del personale, in teste equivalenti, così come da tabella sotto riportata.



ASST	31/12/2017	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre
Personale infermieristico	1.750,56	1.795,57	1.847,76	1.880,96	1.891,16
Personale Tecnico Sanitario	253,00	252,80	254,70	252,70	261,30
Personale vigilanza ispezione	25,64	24,64	24,64	22,84	21,84
Personale riabilitativo	116,18	118,18	116,18	116,28	113,98
Assistenti Sociali	-	30,17	31,17	31,97	31,97
Personale amministrativo	508,77	512,77	517,47	522,85	528,75
Personale ruolo tecnico sanitario OTA/OSS	426,35	437,55	440,55	455,85	449,65
Personale ruotolo tecnico non sanitario	265,90	264,20	261,20	256,20	248,00
Personale ausiliario specializzato serv. Assistenziali	7,00	7,00	7,00	7,00	6,00
Personale ausiliario specializzato serv. Economici	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Assistente religioso	2,00	2,80	2,69	2,38	3,39
Totale comparto	3.356,40	3.446,68	3.504,36	3.550,03	3.557,04
Dirigenza Medica	831,90	828,80	825,70	829,70	846,90
Dirigenza Sanitaria	85,60	87,60	86,60	86,60	87,60
Dirigenza Professionale Tecnica	9,00	7,00	7,00	6,00	6,00
Dirigenza Amministrativa	13,00	13,00	13,00	13,00	12,00
Totale dirigenza	939,50	936,40	932,30	935,30	952,50
TOTALE COMPLESSIVO	4.295,90	4.383,08	4.436,66	4.485,33	4.509,54

A fronte di tale aumento del personale dipendente, alla data del 31 dicembre, si è verificata una diminuzione del personale somministrato, così come di seguito specificato.

SITUAZIONE AL 31 DICEMBRE 2017					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	7	0	3	10
	Coadiutore Amministrativi	3	0	0	3
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	0	1	0	1
	TOTALE AMMINISTRATIVI	10	1	3	14
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	2	3	5	10
	Tecnici	2	3	0	5
	TOTALE TECNICI	4	6	5	15
SANITARI	Infermieri	12	15	37	64
	Osetetriche	0	7	3	10
	Tecnici di Laboratorio	0	1	2	3
	TOTALE SANITARI	12	23	42	77
	TOTALE GENERALE	26	30	50	106

SITUAZIONE AL 31 MARZO 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	8	0	0	8
	Coadiutore Amministrativi	4	0	0	4
	Operatori Tecnici Amministrativi	1	1	0	2



	Bs				
	TOTALE AMMINISTRATIVI	13	1	0	14
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	2	1	5	8
	Tecnici	2	3	0	5
	TOTALE TECNICI	4	4	5	13
SANITARI	Infermieri	0	13	28	41
	Osetetriche	0	5	5	10
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	1	0	1
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	1	3	4
	TOTALE SANITARI	0	20	36	56
	TOTALE GENERALE	17	25	41	83

SITUAZIONE AL 30 GIUGNO 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	8	0	0	8
	Coadiutore Amministrativi	4	0	0	4
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	2	1	0	3
	TOTALE AMMINISTRATIVI	14	1	0	15
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	2	1	2	5
	Tecnici	1	3	0	4
	TOTALE TECNICI	3	4	2	9
SANITARI	Infermieri	0	12	12	24
	Osetetriche	0	5	7	12
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	1	3	4
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	1	0	1
	TOTALE SANITARI	0	19	22	41
	TOTALE GENERALE	17	24	24	65

SITUAZIONE AL 30 SETTEMBRE 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	5	0	0	5
	Coadiutore Amministrativi	0	0	0	0
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	0	1	0	1
	TOTALE AMMINISTRATIVI	5	1	0	6
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	0	0	1	1
	Tecnici	2	4	1	7



	TOTALE TECNICI	2	4	2	8
SANITARI	Infermieri	0	0	4	4
	Ostetriche	0	4	8	12
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	1	2	3
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	0	0	0
	TOTALE SANITARI	0	5	14	19
	TOTALE GENERALE	7	10	16	33

SITUAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018					
Area	Inquadramento	Sacco	Buzzi	FBF-POMM	Totale
AMMINISTRATIVI	Assistenti Amministrativi	4	0	0	4
	Coadiutore Amministrativi	0	0	0	0
	Operatori Tecnici Amministrativi Bs	0	0	0	0
	TOTALE AMMINISTRATIVI	4	0	0	4
TECNICI	ASA	0	0	0	0
	OSS	0	0	1	1
	Tecnici	4	4	1	9
	TOTALE TECNICI	4	4	2	10
SANITARI	Infermieri	0	0	2	2
	Ostetriche	0	0	0	0
	Tecnici di Laboratorio - Ass. sociale	0	0	1	1
	Collaboratore Tecnico Prof. Ds	0	0	0	0
	TOTALE SANITARI	0	3	12	15
	TOTALE GENERALE	8	7	14	29

Prestazioni orarie aggiuntive

Per l'anno in corso, analogamente a quanto verificatosi nell'anno 2017, è stata chiesta l'autorizzazione alla DG Welfare per l'effettuazione di prestazioni orarie aggiuntive del personale infermieristico e tecnico di radiologia di cui alla L. n. 1/2002 e successiva proroga disposta dall'art. 4 della Legge 120/2007, per i presidi Sacco, Fatebenefratelli e Oftalmico e Buzzi, resa da Regione Lombardia con nota prot. 11190 del 23.03.2018, per un totale di € 323.400,00.

Comparto

Nel 2018 sono proseguiti i seguenti progetti:

Negli anni 2017 e 2018 sono stati espletati concorsi pubblici di: OSS, Infermiere, Infermieri Pediatrici, Assistente Amministrativo ed Avvisi pubblici di: Coadiutore Amministrativo, Tecnico di Laboratorio, Ostetriche ed Infermieri, a seguito di scorrimento di graduatoria del relativo concorso pubblico.



Questo ha consentito di assumere il personale necessario e ridurre così il personale somministrato, secondo le Regole 2018, per circa € 2.000.000,00 (figure infermieristiche, OSS e personale amministrativo).

Con deliberazione n. 1148 del 24.09.2018 è stato disposto l'avvio delle procedure di stabilizzazione previste dal D.lgs n. 75/2017 e delle successive indicazioni regionali, il cui termine di presentazione delle domande era fissato per il 12 novembre 2018, le relative graduatorie sono state approvate con deliberazioni n. 1667 e n. 1668 del 21.12.2018, relative, rispettivamente, al personale del comparto e della dirigenza.

Dirigenza

Al fine di garantire un idoneo livello di turn-over, l'Azienda ha proceduto ad assumere personale medico a tempo determinato. Si ritiene opportuno segnalare che si sono recentemente espletati concorsi o avvisi pubblici di mobilità per Dirigenti Medici – disciplina di Oftalmologia, Medicina Interna, Cardiologia, Cardiocirurgia, Pediatria, Anatomia Patologica, Ginecologia ed Ostetricia ed Endocrinologia.

Si sono concluse, inoltre, le procedure selettive per la copertura dei seguenti posti apicali e precisamente:

- Direttore di UOC di Anestesia e Rianimazione (PO Fatebenefratelli).
- Direttore di UOC Anestesia e Rianimazione Pediatrica (PO Buzzi).
- Direttore di UOC Chirurgia Generale (PO Fatebenefratelli).
- Direttore UOC Cardiologia Pediatrica.
- Direttore UOC Vaccinazioni.
- Direttore UOC Medicina Legale.
- Direttore UOC Oncologia Sacco.
- Direttore UOC Medicina d'Urgenza Sacco.
- Direttore UOC Coordinamento attività consultoriali.
- Direttore UOC Area Territoriale 1.
- Direttore UOC Area Territoriale 2.
- Direttore UOC Cure Palliative Hospice.

Si è proceduto alla sottoscrizione del Regolamento della libera professione. Si rimanda al relativo capitolo.

Anche per l'anno 2018 sono state avviate le procedure per il conferimento di incarichi libero professionali finalizzati all'abbattimento delle liste d'attesa, finanziate con le risorse di cui al fondo costituito ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. e) del D.L. n. 158/2012, convertito con modificazioni dalla Legge n. 189/2012 ("5% Legge Balduzzi).

In applicazione del POAS e del CIA vigente, sono stati graduati e pesati gli incarichi dirigenziali dell'area medica (Struttura Complessa, Semplice e Semplice Dipartimentale nonché gli incarichi professionali).

Incrementi autorizzati dalla DG Welfare di PGRU e relativa variazione di bilancio

Nell'ambito del progetto relativo al Servizio medico-specialistico e sanitario-assistenziale dedicato agli alunni della scuola Paolo e Larissa Pini, affetti da gravi disabilità, l'ASST ha proceduto a concludere l'iter per l'assunzione di n. 2 terapisti della psicomotricità per una spesa corrispondente a circa € 89.500,00 e di n. 1 dirigente medico di NPIA pari a circa € 72.000,00.



Per quanto riguarda il potenziamento del Presidio Buzzi e l'avvio del progetto Sperimentale Oncologia Oculare (come da nota Regione Lombardia prot. n. 4765 del 07/02/2018), si è proceduto, una volta conclusosi il concorso per dirigenti pediatrici, ad assumere:

- per il miglioramento delle prestazioni in emergenza-urgenza del Presidio Vittore Buzzi: n. 6 pediatri, che quotano € 550.000,00;
- per il progetto sperimentale Oncologia Oculare sono state avviate le procedure concorsuali per n. 2 dirigenti medici disciplina Oftalmologia, il cui costo è previsto in € 149.000,00.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, specificare importo e motivazioni

23. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per quanto riguarda il conto contabile relativa ad altri oneri diversi di gestione, ovvero il conto 4.20.30.50.080.000.00.000, nella voce sono contabilizzati principalmente i costi per i rimborsi assicurativi, le tasse per le pubblicazioni delle gare, i bolli virtuali come da convenzione con l'Agenzia delle Entrate e le spese conto corrente postale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, specificare importo e motivazioni

24. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore degli ammortamenti, dato pervenuto dalla contabilità sezionale dei cespiti, è in linea con l'assegnazione del decreto regionale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Non si è contabilizzata alcuna svalutazione delle immobilizzazioni e crediti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

25. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La gestione contabile per l'anno 2016 e 2017 della ASST è avvenuta su bilanci distinti, uno per il presidio Sacco e l'altro per il presidio Fatebenefratelli.

La variazione delle rimanenze rilevata nel 2017 era dovuta al fatto che dal 1 gennaio 2018 la ASST ha unificato l'impianto contabile con la creazione di un nuovo piano dei conti in coerenza con quanto previsto dal Decreto Legislativo 118/2011.

La creazione di un unico impianto contabile ha comportato un blocco per l'emissione di ordini nel mese di gennaio 2018 e pertanto, per motivi prudenziale, i magazzini hanno effettuato maggiori scorte di prodotti a dicembre 2017. Nell'anno 2018 la suddetta situazione si è normalizzata con una riduzione del valore delle scorte al 31.12.2018.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì	Si rimanda a quanto già descritto nel paragrafo sopra riportato.

26. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono stati contabilizzati in questa voce sia gli accantonamenti previsti dal decreto regionale e sia le risorse inutilizzate derivanti da finanziamenti per progetti, donazioni e sperimentazioni, Legge Balduzzi, copertura diretta dei rischi, rinnovo contrattuali e quando assegnato da Regione per l'ex art. 113 D.lgs 50/2016 per beni e servizi anno 2018.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	Sì	Trattenuta della quota del 5% ex D.L. 158/2012, conv. in L. 189/2012 (Fondo Balduzzi) sui compensi professionali corrisposti ai dirigenti medici/sanitari da destinare all'abbattimento delle liste di attesa o ad interventi di prevenzione.

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Gli oneri finanziari esposti sono relativi al mutuo che l'Azienda con deliberazione n. 965/2010 ha stipulato per € 5.650.000 autorizzato da Regione Lombardia con deliberazione VII/8184 del 13.10.2008 con durata di 10 anni e nel rispetto dei vincoli previsti dall'art2. sexies del D.lgs. 502/1992.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No	Se Sì, illustrare

28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	No	Se Sì, illustrare



29. Proventi e oneri straordinari

29.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dettaglio di queste voci è riportato nella relativa scheda di dettaglio e riguardano fatture emesse da altre aziende sanitarie successivamente all'anno di competenza.

Plusvalenze

Voce non movimentata.

Sopravvenienze e insussistenze attive

I dati analitici di questa voce sono riportati nella "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari".

Altri proventi straordinari

I dati analitici di questa voce sono riportati nella "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

29.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I dati analitici di questa voce sono riportati nella "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari".

Minusvalenze

La voce è stata movimentata per la dismissione di un bene.

Sopravvenienze e insussistenze passive

I dati analitici di questa voce sono riportati nella "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari".



Altri oneri straordinari

Voce non movimentata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	Si	Si veda la "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari" allegata al bilancio consuntivo 2017.
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	Si	Si veda la "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari" allegata al bilancio consuntivo 2017.
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	Si	Si veda la "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari" allegata al bilancio consuntivo 2017.
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	Si	Si veda la "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari" allegata al bilancio consuntivo 2017.
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	No	Si veda la "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari" allegata al bilancio consuntivo 2017.
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Si veda la "Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari" allegata al bilancio consuntivo 2017.

30. Imposte e tasse**Y. IMPOSTE E TASSE**

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le voci di IRAP e IRES sono sostanzialmente in linea con l'anno 2017. La differenza è da ricondurre alla voce IRAP per dipendenti in quanto il costo del personale 2018 è il lieve incremento rispetto all'anno 2017.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

GESTIONE TERRITORIALE

Nell'anno 2017, per la gestione territoriale, Regione aveva assegnato un finanziamento di parte corrente per euro 15.240.000 per garantire la copertura dei costi derivanti del personale, IRAP, personale medico specialistico convenzionato (SUMAI) e consulenti socio sanitari trasferiti dalla AST Città Metropolitana di Milano alla ASST Fatebenefratelli Sacco trasferiti dal 1 aprile 2017.

Nell'anno 2018 si è concluso il trasferimento di tutte le strutture territoriali con i relativi budget e pertanto gli anni 2017 e 2018 non sono confrontabili in quanto con dati non omogenei.

Nell'assetto organizzativo della ASST Fatebenefratelli Sacco sono ricomprese le strutture distrettuali del territorio di competenza di seguito elencate:

- consultorio familiare pubblico piazzale Accursio;
- consultorio familiare pubblico via Aldini;
- consultorio familiare pubblico via Oglio;
- consultorio familiare pubblico Vol. Sangue;
- consultorio familiare pubblico via S. Erlembardo;
- consultorio familiare pubblico via Ricordi;
- consultorio familiare pubblico via Fantoli;
- centro vaccinale via Statuto;
- centro vaccinale via Pace;
- centro vaccinale piazzale Accursio;
- centro vaccinale via Ricordi;
- centro vaccinale via Padova;
- centro vaccinale c.so Lodi;
- N.O.A via Perini;
- N.O.A. via Settembrini;
- SERT piazzale Accursio;
- SERT via Canzio.

A tale sedi si aggiungono gli Uffici Distrettuali delle zone di competenza relative alle attività amministrative ed erogative precedentemente assegnate alla ASL città di Milano.

L'ASST Fatebenefratelli Sacco è stata individuata quale capofila per le funzioni vaccinazioni e consultori e non sono presenti servizi territoriali rilevabili nel modello CE_UdO.

Il valore più significativo in termini di costi, oltre a quello del personale, è proprio quello relativo ai beni e servizi ovvero vaccini.

31. Contributi in conto esercizio

31.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Questo finanziamento regionale copre quasi nella sua interezza i costi relativi alla gestione territoriale.

Funzioni

Voce non movimentata.

Altri Contributi da Regione

Voce non movimentata.

Altri Contributi da enti pubblici

Nello "schema di dettaglio contributi vincolati" sono riportati i dettagli di tali contributi.

Altri Contributi da privati

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede



di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare



	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

32. Proventi e ricavi diversi

32.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore dei ricavi risultante in bilancio sono sostanzialmente da ricondurre alle vaccinazioni a pagamento.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Il valore di questa voce è da ricondurre a prestazioni sanitarie erogate sul territorio ad ATS e ASST.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

32.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore di questa voce è da ricondurre al pagamento delle prestazioni sanitarie erogate sul territorio e nei consultori e soggette a ticket.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

32.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

32.5 Altri ricavi e proventi



A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I ricavi sono relativi al recupero dei bolli per le fatture emesse.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

33. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:



- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi di questa voce sono da ricondurre sostanzialmente alla funzione assegnata alla ASST ovvero le vaccinazioni. Le altre voci sono di modesta entità e rilevanza.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	No	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	No	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

34. Acquisti di servizi

34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari



I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Consulenze e collaborazioni sanitarie

I costi di questa voce sono da ricondurre sostanzialmente all'assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI) e ai medici con contratto LP trasferiti da ATS Città Metropolitana di Milano per la gestione delle attività territoriali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi di questa voce sono relativi alla gestione delle strutture territoriali afferite alla ASST nel 2018.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi di questa sono relativi alla manutenzione delle strutture territoriali afferite alla ASST nel 2018.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

34.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi di questa sono relativi alla gestione delle strutture territoriali afferite alla ASST nel 2018 con particolare riferimento agli affitti passivi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	No	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda



AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	

35. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In questa voce sono riconducibili i costi per il personale dipendente trasferito dalla AST Città Metropolitana di Milano alla ASST Fatebenefratelli Sacco.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, specificare importo e motivazioni



36. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi di questa sono relativi ai rimborsi dei membri delle varie commissioni territoriali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, specificare importo e motivazioni

37. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi di questa sono relativi agli ammortamenti dei beni mobili e immobili territoriali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

38. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce poco significativa e relativa alla giacenza per vaccini.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare



39. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce è sostanzialmente relativa ad accantonamenti per quote non utilizzate di contributi vincolati come dettagliato nell'apposita scheda allegata al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	No	Se Sì, illustrare

40. Proventi e oneri finanziari

40.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



40.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No	Se Sì, illustrare

41. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare



RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>

42. Proventi e oneri straordinari

42.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dettaglio della voce è riportata nell'apposita scheda allegata al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

42.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dettaglio della voce è riportata nell'apposita scheda allegata al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	<i>Se Sì, illustrare</i>
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>



PS02	Soppravvenienze attive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	No	Se Sì, illustrare
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	No	Se Sì, illustrare
PS04	Soppravvenienze passive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	No	Se Sì, illustrare
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	No	Se Sì, illustrare
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

43. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Questa voce è movimentata solo per l'IRAP dipendenti e consulenti in LP.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per rilanciare l'attività libero professionale intramuraria, si è proceduto nel 2018 ad armonizzare le quattro diverse regolamentazioni esistenti in materia (ex A.O. Sacco, ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, ex A.O. ICP ed ex ASL Milano, ora ATS), derivanti dalle diverse realtà ospedaliere e territoriali originarie, mediante la continuazione nel corso dell'anno 2018 del confronto con le OO.SS. della dirigenza medica e sanitaria (in data 22.06.2018, 4.07.2018 e 5.09.2018) e con la sottoscrizione in data 27.09.2018 da parte della delegazione trattante e delle OO.SS. della bozza del nuovo ed unico regolamento aziendale in materia, nonché mediante l'utilizzo in tutti i presidi ospedalieri e terri-



toriali di un unico programma informatico per una gestione amministrativa, più razionale ed efficiente, di tutta l'ALPI ambulatoriale (Aurora e4cure) e per la fatturazione di quella in regime di ricovero (Eusis).

Il nuovo regolamento è stato approvato ed è entrato in vigore il 1° gennaio 2019.

Le tariffe delle prestazioni offerte in regime di ALP vengono approvate dall'Azienda, su proposta del professionista/equipe, sulla base delle regole previste dai citati regolamenti e nel rispetto del principio di congruità rispetto ai costi di erogazione delle prestazioni, verificando che le stesse (riferite alle prestazioni erogate in regime ambulatoriale) risultino superiori a quelle indicate nel nomenclatore tariffario regionale.

La tariffa delle prestazioni, per ogni specialità, viene determinata considerando le seguenti componenti:

- onorario del professionista;
- rimborso dei costi diretti per materiale di consumo ed ammortamenti (determinati sulla base delle metodologie indicate dai singoli regolamenti) anche forfettizzati;
- eventuali prestazioni intermedie;
- compensi al personale del comparto (ove applicabili, secondo le tariffe orarie indicate nei singoli regolamenti) relativi alle seguenti tipologie di supporto: supporto diretto; supporto di collaborazione; personale di reparto (solo per ricoveri);
- oneri sociali, assicurativi e fiscali, laddove previsti (es. IRAP, INAIL, INPDAP-INPS), applicati al compenso corrisposti al personale coinvolto;
- fondo di perequazione 5% per la dirigenza sanitaria e medica ai sensi dell'art. 57, comma 2, del relativo CCNL 8.06.2000 con limitata possibilità di esercizio dell'ALP;
- quota azienda prevista dai singoli regolamenti;
- trattenuta dell'ulteriore quota del 5% ex D.L. 158/2012, conv. in L. 189/2012 (Fondo Balduzzi) sui compensi professionali corrisposti ai dirigenti medici/sanitari da destinare all'abbattimento delle liste di attesa o ad interventi di prevenzione.

Con riferimento all'attività ALP in regime di ricovero effettuata presso gli spazi aziendali, la tariffa posta a carico del paziente prevede le ulteriori componenti di costo di seguito indicate:

- compartecipazione al DRG (sostitutiva del rimborso dei costi diretti per materiale di consumo ed ammortamenti sopra indicata), pari al 30% del DRG se il paziente risulta residente in Regione Lombardia, al 40% del DRG se il paziente risulta residente fuori Regione e al 100% del DRG se il paziente non risulta non assistito dal SSN;
- eventuale trattamento alberghiero differenziato, sulla base delle tariffe stabilite dai regolamenti applicati presso i singoli Presidi Ospedalieri.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.

45. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'anno si è proceduto ad una verifica delle partite intergruppo tramite la procedura intercompany predisposta da Regione Lombardia al fine di concordare le partite infragruppo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuno.



46. Verifica di cassa al 31 12 2018

La verifica di cassa al 31.12.2018 è allegata al verbale n. 3/2019 del Collegio Sindacale caricato sul portale P.I.S.A del M.E.F.

47. Dati SIOPE al 31 12 2018

Con l'introduzione del nuovo software amministrativo contabile sono state riviste le codifiche Siope che vengono periodicamente controllate.

Si è proceduto alla verifica dei dati SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009.

I relativi prospetti sono disponibili all'indirizzo <https://www.siope.it/Siope2Web/dispatchProspettiEnti.action>

48. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2018

A seguito delle verifiche effettuate in sede di IV CET 2018 si chiedono chiarimenti in merito a:

- incremento della voce entrate proprie non accantonate: l'incremento delle entrate proprie è riconducibili a voci una tantum come i rimborsi assicurativi per € 330.000 che trovano contropartita nelle voci di costo come quelle delle spese legali. Per l'ottenimento di tali rimborsi si è proceduto a sostenere delle spese legali che non sempre hanno garantito il recupero e il relativo rimborso;
- l'Azienda non rispetta l'obiettivo dei beni e servizi netti: l'Azienda è costituita da diversi presidi che annualmente hanno case mix, durata della degenza, ecc. differenti che comporta una riallocazione delle voci di beni e servizi come i dispositivi, farmaci ed altri beni sanitari che però, come anche evidenziato da Regione, parzialmente compensati da riduzioni in altre voci di beni e servizi;
- verifica corretta attribuzione dei contributi e degli utilizzi e nelle diverse voci di spesa del foglio NISAN: l'Azienda ha previsto specifici conti di ricavo e costo per la gestione dei contributi e degli utilizzi al fine di garantire un monitoraggio specifico degli stessi;
- incremento degli oneri straordinari: l'incremento di tale voce è da ricondurre sostanzialmente ai costi degli anni passati e fatturati nell'anno 2018 da ATS Città di Milano per la gestione del Call Center Regionale;

TER

- si evidenzia sul sezionale TER incrementi nelle entrate proprie, altri costi e beni e servizi: il bilancio Territoriale 2018 è stato predisposto su dati elaborati da ATS Città di Milano e la scrivente azienda, nelle relazioni allegati ai bilanci 2018, ha più volte evidenziato criticità nelle valorizzazioni delle voci assegnate;
- si osserva un andamento in riduzione della libera professione: la riduzione è dovuta alla corretta riclassificazione dei proventi per libera professione in entrate proprie;
- non si evince un espresso parere (favorevole o non favorevole) in merito al IV CET da parte del Collegio Sindacale: si evidenzierà al Collegio Sindacale tale osservazione;
- si invita l'azienda a tener conto delle osservazioni formulate dal Collegio Sindacale in merito ai contributi e progettualità ed all'andamento dei ricavi tipici ed impatto sui costi aziendali: l'Azienda utilizza i contributi acquisendo risorse specifiche senza gravare sui costi e ricavi tipici aziendali. Come già sopra evidenziato, l'Azienda ha previsto specifici conti di ricavo e costo per la gestione dei contributi e degli utilizzi al fine di garantire un monitoraggio specifico degli stessi.



49. Chiarimenti al bilancio di esercizio 2018

In ottemperanza alla nota regionale prot. n. A1.2019.0246565 del 24/05/2019 "Istruttoria in ordine alla Delibera 564 del 15/05/2019 avente ad oggetto "Approvazione del Bilancio di Esercizio 2018" dell'ASST Fatebenefratelli Sacco", a riscontro dei punti richiesti, si comunica quanto segue:

AGGIORNAMENTO INVENTARI DI COSTITUZIONE

E' stata effettuata la verifica della corretta allocazione nella colonna LR23/2015 dello Stato Patrimoniale e si confermano i valori inseriti.

STATO PATRIMONIALE

A) CREDITI/DEBITI VS REGIONE

Sono stati verificati gli importi relativi ai progetti di cui alla TAB.1 ed è stato aggiornato il dato tramite restituzione del relativo file excel.

Il saldo della voce "B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente" ante 2015 per €/1000 10.777 è così composto:

- progetti (tabella 1): €/1.000 1.487;
- contributo per accantonamento franchigie: €/1.000 5.320;
- gestione liquidatoria: €/1.000 3.970.

Infine per quanto riguarda la voce debiti verso Regione per €/1.000 6.127 risultano essere acconti di cassa non regolarizzati che Regione ha erogato alla ex. A.O. Sacco ante 2005.

Tabella 1

NUMERO ATTO AS- SEGNAZIONE	DATA ATTO ASSE- GNAZIONE	DESCRIZIONE	ANNO	CREDITO APERTO AL 31/12/2018
DGR 1263/2011	2011	PROGETTO VIGER	2011	231
DGR 7442/2008	2012	PROGETTO MEAP PEDIATRIA	2012	412
DGR IX/4662 DEL 2013	2015	GIOVANI RICERCATORI - RICERCA FINALIZZATA 2011-2012 GR 2011 02350544	2015	78
DGR 3190/2015	2015	DGR 3190/15 SORVEGLIANZA PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	2015	111
DGR VIII/10886/09	2012	CONTR MEDOC SHARE	2012	20
DECR.9269/2012	2012	DEPRESSIONE POST PARTUM	2012	156
DECR.9269/2012	2013	DEPRESSIONE POST PARTUM	2013	67
DECRETO 11911/2016	2015	LEGGE 135/90 FORMAZIONE	2015	24
DECRETO 9889/2014	2013	LEGGE 135/90 LOTTA AIDS	2013	124



DECRETO 7203/2015	2014	LEGGE 135/90 LOTTA AIDS	2014	76
DGR 407/2010	2012	NANOMEDIA	2012	100
DDG 7343/12	2012	PROGETTO CHARLOTTE SUDAFRICA	2012	34
DDG 5685/2010	2012	PROGETTO CUORE SIMIL	2012	22
DGR 8112/2008	2012	PROGETTO REMINE	2012	32
TOTALE				1.487

Crediti in Conto Capitale

A seguito della verifica effettuata si conferma l'allineamento contabile degli importi iscritti a bilancio alle tabelle di assegnazione regionale.

Per ciò che attiene i crediti anni pregressi, di cui viene richiesta la verifica, si evidenzia quanto segue:

2011	DGR 41397/99	SISTEMI INFORMATIVI	Altri contributi regione: progetti	514

Relativamente al credito di cui alla su riportata tabella, si evidenzia che, come da accordi presi in sede di incontro presso la Regione del 1/10/2018 di verifica sugli investimenti, è stata rinviata a Regione in data 5/10/2018 copia dell'istanza di finanziamento presentata a saldo di €. 513.564,74.

Infine, come già emerso durante il suddetto incontro presso la Regione in data 1/10/2018, per i crediti riportati nella seguente tabella, si è in attesa del relativo pagamento o compensazione con i debiti verso Regione, in quanto per gli stessi non è prevista la presentazione di alcuna ulteriore rendicontazione.

2010	DECRETO 16746/2004	Contributo indistinto per investimenti	Altri contributi regione: progetti	501
2010	Nota 23/05/06	Sterilizzazione ammortamenti	Altri contributi regione: progetti	1.456
2010	DECRETO 5403/2010	Nuovo contributo tac e software sviluppo	Altri contributi regione: progetti	2.800
2010	DECRETO 12851/2010	Contributo 2010 BLS	Altri contributi regione: progetti	200
2010	DECRETO 12851/2010	Contributo 2010 Ristrutturazione ostetricia	Altri contributi regione: progetti	300
2013	PROT 16527/2014	Contributi regionali come da decreto assegnazione	Altri contributi regione: progetti	329

B) CREDITI/DEBITI VS AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Sono state effettuate operazioni di conciliazione dei dati con le Aziende sanitarie controparte al fine di raggiungere l'allineamento dei dati.



Si dettagliano nella tabella sotto riportata le giustificazioni agli scostamenti rilevati nella Tabella 2a (SP), per i quali si sta operando ulteriore verifica per l'allineamento nell'esercizio 2019.

COD	ATS/ASST/IRCCS	VOCE 703	703	ATS/ASST /IRCCS	DIFF.	NOTE
321	ATS CITTA' METROPOLITANA MI	CRED	57.171	53.760	3.411	verifiche in corso con ats mi per allineamento
		DB	93.014	109.145	- 16.131	verifiche in corso con ats mi per allineamento
322	ATS INSUBRIA	CRED				
		DB	12	36	- 24	diff. 13 su ft fel/2016/322 e fel/2016/323 non pervenute su hub regionale ; diff. 11 su fdr esposte da ats insubria
324	ATS BRIANZA	CRED				
		DB	24	23	1	differenza 1 per arrotondamento
328	ATS PAVIA	CRED	98	97	1	differenza 1 per arrotondamento
		DB				
701	ASST NIGUARDA	CRED	561	608	- 47	diff. 47 su fdr emocomponenti 2018 esposte da asst niguarda
		DB	1.163	1.148	15	diff. 4 su ft mk201800001283 per iva; diff 5 su fdr rilevate fbf sacco per stima personale comandato; differenza 6 per ft a201700001483 - a201700001409
702	ASST S.TI PAOLO E CARLO	CRED	919	920	- 1	differenza 1 per arrotondamento
		DB	535	552	- 17	differenza 1 per arrotondamento ; differenza 16 per mereafaps 2015
705	ASST OVEST MILANESE	CRED	11	10	1	differenza 1 per arrotondamento
		DB	16	14	2	differenza 2 su ft '20180400684 del 29/10/2018 per iva split
706	ASST RHODENSE	CRED	23	33	- 10	diff. 9 su fde rilevate da rhodense per stima progetto ccm 2013 ; diff. 1 per arrotondamento
		DB				
707	ASST NORD MILANO	CRED	972	973	- 1	differenza 1 per arrotondamento
		DB	7.050	7.051	- 1	differenza 1 per arrotondamento
708	ASST MELEGNANO E MARTESANA	CRED	33	31	2	verifiche in corso con asst melegnano e martesana per allineamento
		DB	23	38	- 15	verifiche in corso con asst melegnano e martesana per allineamento
710	ASST SETTE LAGHI	CRED	82	77	5	differenza 5 su ft.103/702 per iva split
		DB	5	4	1	differenza 10 su ft. fael/2017/1076 per iva split
715	ASST LECCO	CRED				
		DB	3	4	- 1	differenza 1 per nc 920/41 non esposta da asst lecco
716	ASST MONZA	CRED	69	71	- 2	differenza 1 su ft 103/944 del 21/11/18 ; differenza 1 per arrotondamento



		DB	490	487	3	differenza 2 su ft 50763 del 16/11/18 per iva split ; differenza 1 su ft 560414 del 11/06/18
717	ASST VIMERCATE	CRED				
		DB	19	-	19	verifiche in corso con asst vimercate per allineamento
719	ASST BERGAMO OVEST	CRED				
		DB	27	24	3	differenza 2 su ft '2/31 per iva split
720	ASST BERGAMO EST	CRED	36	48	- 12	differenza di 12 oneri ed obiettivi ds
		DB				
722	ASST FRANCIACORTA	CRED				
		DB	53	48	5	differenza 5 su ftt k 201800000011 del 27/11/18 e k201900000002 del 08/01/19 per iva split
725	ASST MANTOVA	CRED				
		DB	52	42	10	differenza 10 su ft. 468/18 e 29/18 per iva split
726	ASST CREMA	CRED				
		DB	3	4	- 1	differenza 1 per arrotondamento
727	ASST PAVIA	CRED	66	65	1	differenza 1 per arrotondamento
		DB				
922	IRCCS TUMORI	CRED	21	20	1	differenza 1 per arrotondamento
		DB	49	50	-1	differenza 1 per arrotondamento
923	IRCCS BESTA	CRED	83	54	29	differenza 26 per fatture 47-48-168-169/16 e 18/17 rifiutate da besta per allegati incompleti;verranno riemesse nel 2019; differenza 3 per fatture da emettere rilevate fbf sacco 2018 e non rilevate da besta nel 2018
		DB				
924	IRCCS S.MATTEO PV	CRED				
		DB	7	9	- 2	differenza 2 per ft.63/2016 non pervenuta sull'hub
925	IRCCS POLICLINICO	CRED	572	573	- 1	differenza 1 per arrotondamento
		DB	665	667	- 2	differenza 2 per ft.esel 333 del 30/11/17

In relazione agli importi di cui alla Tabella 2b (CE), ad eccezione di lievi scostamenti per arrotondamenti, si segnala che i valori inseriti nelle voci di produzione aziendale risultano allineati al valore finanziato di cui alle tabelle regionali scaricate dal portale SCRIBA.

Il delta rilevato alla voce File F nei confronti delle diverse ATS regionali è riconducibile alla quota riferita alla tipologia HCV.

Si è proceduto a riallocare tale quota come ricavo da ATS Città di Milano.

Relativamente alla TAB.3 relativa ai crediti/debiti per scissione/scorporo ex L.23/2015, i saldi esposti sono in quadratura con le Aziende di controparte.



Dalla tabella si evince che l'Azienda presenta debiti nei confronti di ATS Milano per €/1000 2.021 e di ASST Nord Milano per €/1000 6.712, per i quali si è concordato il pagamento in due quote di cui la prima entro il mese di luglio e il saldo entro il mese di dicembre 2019.

C) MOVIMENTAZIONE VOCE A.VI) UTILE/PERDITA A NUOVO

A riscontro del dato indicato nella TAB.5, gli importi sono stati allineati al valore comunicato da Regione.

VERIFICA DEL CONTO ECONOMICO

Come richiesto e precedentemente esposto nella Relazione sulla Gestione del Direttore Generale di accompagnamento al Consuntivo 2018 V1, si evidenzia che il valore inserito a consuntivo per libera professione è in incremento, rispetto al decreto di assegnazione, sia per costi sia per i ricavi mantenendo comunque il margine previsto in fase di bilancio preconsuntivo. La differenza è dovuta alla mancata contabilizzazione del mese di dicembre in quanto l'importazione dei dati non era andata a buon fine.

Si evidenzia inoltre che il valore esposto a consuntivo per altri contributi al netto delle rettifiche e la contropartita degli accantonamenti è in riduzione, rispetto al decreto di assegnazione, in quanto in fase di preconsuntivo erano stati sovrastimate le voci degli altri contributi.

*F.to Il Responsabile U.O. Economico Finanziaria
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93*



ALLEGATO 1

INCARICHI DI COLLABORAZIONE LIBERO PROFESSIONALE PROFESSIONISTI SANITARIE E SOCIO SANITARI-ANNO 2018

NOMINATIVO	QUALIFICA PROFESSIONALE	UOC/SS/SSD	DELIBERE	DATA	INIZIO CONTRATTO	SCADENZA CONTRATTO	COMPENSO TOTALE CONTRATTO
Alberti Davide Maria	infermiere	P.S. Medicina Generale	1143	13/11/2017	07/12/2017	31/01/2018	3.990,00
Ambrosino Ivana	psicologo	NPIA	6	05/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	8.464,00
Ambrosino Ivana	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	12.700,00
Anelli Donata	infermiere stru.	Blocco operatorio	793	25/06/2018	16/07/2018	30/11/2018	12.081,31
Angelici Giulia Paola	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	10.600,00
Anzini Patrizia	medicina interna	P.S	670	25/05/2018	05/06/2018	31/08/2018	7.200,00
Anzini Patrizia	medicina interna	P.S	1070	30/08/2018	01/09/2018	30/09/2018	2.400,00
Apicella Francesco	medico	Medicina d'Urgenza e P. S.	359	31/03/2017	01/04/2017	30/03/2018	40.320,00
Apicella Francesco	medico	Medicina d'Urgenza e P. S.	417	29/03/2018	31/03/2018	30/09/2018	20.260,00
Arnone Sara	psicologo	Territorio 1-2 consultori	8	05/01/2018	24/01/2018	31/12/2018	23.345,00
Bagnato Maria	psicologo	DCA	134	31/01/2018	06/02/2018	31/12/2018	14.812,00
Baldiserotto Roberto	infermiere stru.	Blocco operatorio	793	25/06/2018	03/07/2018	31/12/2018	21.168,00
Ballabio Erika	tecn.toss.amb.	ICPS	1349	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	31.978,00
Barabino Stefano	medico	Oculistica	224	28/02/2018	01/03/2018	31/12/2018	29.900,00
Baratella Alessandra	psicologo	Psichiatria	6	05/01/2018	12/01/2018	31/12/2018	12.696,00
Barbaro Cristina	infermiere ped.	tin	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	5.130,00
Barbaro Cristina	infermiere ped.	tin	146	07/02/2018	12/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Barni Alessandra	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	12/06/2018	5.911,00
Battaglino Vincenzo	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR 38)	4	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	14.812,00
Battaglino Vincenzo	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR 38)	7	06/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	15.341,00
Belotti Maria	Ortottista	ortottica(disdetta 21.10)	1352	20/12/2017	29/01/2018	17/11/2018	27.741,84



Beltrami Eleonora	Biologo	Ostetricia e Ginec. POMM	963	26/07/2018	10/09/2018	09/09/2019	35.972,00
Benecchi Giulia	tecnico riab psych.	Psichiatria-CD Procaccini	5	05/01/2018	09/01/2018	31/12/2018	20.976,00
Betti Frerramosche Elena	psicologo	NOA - via perini	1078	06/09/2018	27/09/2018	31/12/2018	7.590,00
Bertero Chiara Angela	psicologo	Psichiatria-CD Procaccini	6	05/01/2018	11/01/2018	31/12/2018	21.160,00
Bianchi Carlo Domenico	Ortottista	Oculistica	446	12/05/2017	25/05/2017	24/05/2018	28.980,00
Bianchi Carlo Domenico	Ortottista	Oculistica	516	20/04/2018	25/05/2018	31/12/2018	19.530,00
Bicari Chiara	Ortottista	Chirurgia pediatrica	1085	06/09/2018	14/09/2018	31/12/2018	7.850,00
Bocci Barbara	Oncologo	Oncologia	901	24/08/2017	29/08/2017	28/08/2018	43.500,00
Bocci Barbara	Oncologo	Oncologia	979	26/07/2018	29/08/2018	28/08/2019	39.000,00
Bollini Silvia	medicina interna	P.S	670	25/05/2018	08/06/2018	31/08/2018	7.200,00
Bollini Silvia	medicina interna	P.S	1070	30/08/2018	01/09/2018	30/09/2018	2.400,00
Bonaccorsi Sergio Enzo	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	11.960,00
Bonettini Alessia	logopedista	NPIA	76	18/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	17.480,00
Bonfanti Annamaria	medico	Centro Psiche Donna POMM	1295	15/12/2017	12/01/2018	11/01/2019	8.220,00
Bononi Tiziana	psicologo	NPIA-S. Erlembardo	42	11/01/2018	18/01/2018	31/12/2018	12.700,00
Boschetto Chiara Elsa	medico	Ostetricia e Ginec. POMM	1296	15/12/2017	12/01/2018	31/12/2019	36.800,00
Boschiero Anna Maria Tarcisia	medico	Farmacovigilanza	1356	20/12/2017	09/01/2018	08/07/2019	20.000,00
Botta Tommaso	medicina interna	P.S	670	25/05/2018	11/06/2018	31/08/2018	7.200,00
Botta Tommaso	medicina interna	P.S	1070	30/08/2018	01/09/2018	30/09/2018	2.400,00
Brasca Paola	medico	Hospice CdC Columbus	1354	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	44.200,00
Brizio Anna	medico	Oncologia	996	29/09/2017	01/10/2017	30/09/2018	46.200,00
Busa Alberto	Odontoiatra	Odontoiatria	1120	18/09/2018	03/10/2018	31/08/2019	10.000,00



Caleari Manuela	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	12.700,00
Caleari Manuela	psicologo	NPIA	45	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	16.928,00
Camerotto Carla	Dietista	Dietologia e Nutrizione clinica	1355	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	24.150,00
Campagnoli Monica	Odontoiatra	Odontoiatria	43	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	46.000,00
Campbell Davies Sophia Elizabeth	farmacista spec.	farmacia dimissioni	1290	15/12/2017	22/01/2018	28/09/2018	18.524,78
Canella Maddalena	psicologo	Pediatria	183	15/02/2018	18/02/2018	18/03/2018	2.208,00
Capelli Valentina	infermiere ped.	TIN	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	2.850,00
Capelli Valentina	infermiere ped.	TIN	146	07/02/2018	13/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Caputo Camillo	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR 38)	7	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	22.218,00
Careri Maria Carmela	medico	Oncologia	996	29/09/2017	01/12/2017	03/11/2018	40.396,00
Carnelli Sara Sunshine	psicologo	Psichiatria 1	6	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	14.812,00
Carrino Chiara	Maestro d'arte	CD Procaccini	59	18/01/2018	26/01/2018	31/12/2018	3.496,00
Caruso Carmen	medico	Psichiatria	1	05/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	8.372,00
Cortese Domenico	medico	Endoscopia Digestiva	1308	15/12/2017	15/01/2018	19/07/2018	16.012,82
Castagna Claudio	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	35.880,00
Castellana Ilia	medico	NPIA	44	11/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	23.998,00
Castelli Ilaria	tecn.toss.amb.	ICPS	1347	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	29.500,00
Castiello Francesca	medico	Otorinolaringoiatria	1297	15/12/2017	01/01/2018	31/12/2019	71.760,00
Cattaneo Elisa	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	621	20/06/2017	01/08/2017	31/07/2018	39.000,00
Cattaneo Elisa	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	977	26/07/2018	01/08/2018	21/12/2018	14.976,00
Cattaneo Federica	tec.neurofisiologia	Neurologia pediatrica	550	30/04/2018	14/05/2018	13/05/2019	14.288,00
Cavadini Livia	psicologo	Territorio 1-2 consultori	8	05/01/2018	24/01/2018	31/12/2018	23.345,00
Cereda Matteo Giuseppe	medico	Oculistica	224	28/02/2018	01/03/2018	25/10/2018	21.658,00



Cipollone Patrizia	psicologo	DCA	134	31/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	8.464,00
Clerici Valentina	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	26.450,00
Colombo Anna	medico	Psichiatria 2	1	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	35.880,00
Company Faneca Marta	psicologo	DCA	134	31/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	16.928,00
Compare Tiziana	psicologo	DCA	134	31/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	4.232,00
Conte Veronica Anna	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	7.406,00
Conti Clara Elisabetta	medico	Gastroenterologia	847	28/07/2017	07/08/2017	20/03/2018	13.937,08
Corinti Tamara	tecn.toss.amb.	ICPS	1349	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	31.978,00
Corona Maria Grazia	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	21.160,00
Corsini Barbara	psicologo	NOA ALCOLISTI	9	05/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	23.345,00
Cossu Maria Vittoria	medico	Malattie Infettive 1	315	28/03/2017	02/04/2017	01/04/2019	83.720,00
Covelli Giuseppina	infermiere ped.	Pediatria	146	07/02/2018	26/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Cozzi Mariano	Ortottista	Oculistica	446	12/05/2017	03/06/2017	02/06/2018	28.980,00
Cozzi Mariano	Ortottista	Oculistica	516	20/04/2018	03/06/2018	31/12/2018	19.530,00
Crapanzano Chiara	infermiere ped.	TIN	851	28/07/2017	04/08/2017	03/12/2017	9.120,00
Crapanzano Chiara	infermiere ped.	Terapia intensiva	1181	20/11/2017	04/12/2017	31/01/2018	5.130,00
Crapanzano Chiara	infermiere ped.	Terapia intensiva	146	07/02/2018	13/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Crapanzano Federica	infermiere ped.	Pediatria	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	2.850,00
Crapanzano Federica	infermiere ped.	Pediatria	146	07/02/2018	13/02/2018	17/06/2018	11.399,88
Crespi Monica	psicologo		42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	8.050,00
Crispino Stefania	psicologo	DCA	134	31/01/2018	06/02/2018	31/12/2018	8.464,00
Cucumo Valentina	psicologo	neurologia	751	13/06/2018	14/06/2018	13/06/2019	21.160,00
Cuscito Annamaria	medico	Psichiatria 2	1	05/01/2018	08/01/2017	31/12/2018	23.920,00
Dall'Ara Emanuela	psicologo	Territorio 1-2 consultori	8	05/01/2018	24/01/2018	31/12/2018	23.345,00
De Bianchi Marco	Agronomo	MIN.SALUTE RM	306	28/03/2017	18/05/2017	30/11/2018	48.001,00
De Troia Beatrice	medico	Oncologia	1354	20/12/2017	01/01/2018	30/06/2018	19.136,00
Destro Francesca	medico	Chirurgia pediatrica	469	18/05/2017	01/06/2017	23/10/2018	15.643,89



Di Bartolo Orazio	medico	Ematologia Med.Tras.	197	28/02/2017	07/03/2017	06/03/2018	36.000,00
Di Bartolo Orazio	medico	Ematologia Med.Tras.	602	15/05/2018	17/05/2018	16/05/2019	35.880,00
Di Costanzo Carmelinda	infermiere ped.	Terapia intensiva	1181	20/11/2017	17/10/2017	31/01/2018	2.850,00
Di Francesco Stefania	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	13/02/2018	31/12/2019	23.920,00
Di Leo Debora	infermiere ped.	infermiere ped.	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	2.850,00
Di Leo Debora	infermiere ped.	infermiere ped.	146	07/02/2018	09/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Di Pinto Angelica	medico	Oculistica	517	20/04/2018	16/05/2018	31/12/2018	16.852,73
Dionigi Chiara	psicologo	NPIA S. Erlembardo	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	16.905,00
Domeneghetti Filippo	medico	D.M.P.	919	01/09/2017	01/09/2017	31/08/2018	29.410,00
Dragoni Chiara	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR 38)	4	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	10.580,00
Dragoni Chiara	psicologo	Psichiatria 1-ALA FaL	7	06/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	20.102,00
Efrati Silvia	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	11.960,00
Facchetti Claudia	infermiere ped.	SITRA	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	4.560,00
Facchetti Claudia	infermiere ped.	SITRA	146	07/02/2018	09/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Falappa Federica	tecn. laboratorio	Anatomia Patologica	1402	29/12/2017	01/01/2018	03/12/2018	26.220,00
FOLGORI LAURA	medico	PS	1003	09/08/2018	20/08/2018	19/11/2018	4.275,78
Fantini Gabriella	psicologo	Psichiatria	6	05/01/2018	10/01/2018	31/12/2018	10.580,00
Fauci Francesca	medico	NPIA	44	11/01/2018	17/01/2018	07/11/2018	3.430,70
Ferrari Miriam	Ostetrica	Clinica Ostetrica e Ginecologica	61	18/01/2018	02/02/2018	11/06/2018	12.416,50
Ferrarini Elena	Psichiatra	Psichiatria	1	05/01/2018	10/01/2018	31/12/2018	8.372,00
Ferreri Silvia	psicologo	Psichiatria 1-ALA FaL	4	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	10.580,00
Ferreri Silvia	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR 38)	7	06/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	20.102,00
Fisicaro Francesca	Ostetrica	Clinica Ostetrica e Ginecologica	61	18/01/2018	02/02/2018	10/12/2018	24.225,00



Foiani Glenda	psicologo	NPIA Pusiano	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	14.470,00
Foresti Davide	medico	Cardiochirurgia	1153	14/11/2017	01/10/2017	16/10/2018	34.072,00
Formaciari Claudia	infermiere ped.	SITRA	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	6.270,00
Forno Barbara	medico	Oncologia	995	29/09/2017	13/10/2017	12/10/2018	46.200,00
Foschi Antonella	medico	Hospice Malattie Infettive	358	31/03/2017	02/05/2017	01/05/2018	36.480,00
Foschi Antonella	medico	Hospice Malattie Infettive	566	04/05/2018	07/05/2018	06/09/2019	50.720,00
Fotia Giovanna	Project Manager	microbiologia e Virologia	249	01/03/2018	14/03/2018	31/12/2019	60.000,00
Frau Renata	data manager	Gastroenterologia	983	26/07/2018	10/09/2018	09/09/2019	21.120,00
Freda Claudia	infermiere ped.	SITRA	146	07/02/2018	19/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Frungillo Niccolò	Medico Oncologo	Oncologia	942	26/09/2017	27/09/2017	26/09/2018	44.192,00
Frungillo Niccolò	Medico Oncologo	Oncologia	1168	28/09/2018	03/10/2018	02/10/2019	41.600,00
Gadia Marta	infermiere	Pediatria	1143	13/11/2017	24/11/2017	31/01/2018	5.130,00
Galasso Rossella	Educatore	Psichiatria 1-ALA (PIR TR38)	5	05/01/2018	05/01/2018	31/12/2018	14.858,00
Galetta Giannicola	Fisico sanitario	D.M.P.	842	28/07/2017	01/09/2017	31/08/2018	31.740,00
Galfrascoli Elisa	Chirurgo	Chirurgia generale	1211	03/10/2018	12/10/2018	31/12/2019	52.156,00
Galli Erica	Medico	pronto soccorso	827	29/06/2018	02/07/2018	01/10/2018	12.844,00
Ganda Gianluca	psicologo	Territorio 1-2 consultori	8	05/01/2018	25/01/2018	31/12/2018	23.345,00
Grandesso Emanuela	Scienze Ambientali	ICPS	1045	28/08/2018	17/09/2018	16/09/2019	23.920,00
Garavaglia Valeria Letizia	psicologo	Psichiatria	6	05/01/2018	11/01/2018	31/12/2018	19.044,00
Gentili Marta	farmacista specializzata	Farmacologia clinica	994	29/09/2017	16/10/2017	15/08/2020	78.970,00
Gervasoni Fabrizio	medico	Recupero e Ried. Funzionale	844	28/07/2017	11/08/2017	19/03/2018	13.883,00
Gesuele Felice Simone Mauro	Psicologo	DCA	134	31/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	8.464,00
Ghezzi Perego Valentina	psicologo	NPIA S. Erlebardo	42	11/01/2018	16/01/2018	31/12/2018	16.100,00



Ghidini Maria Giulia	psicologo	Territorio 1-2 consultori	8	05/01/2018	29/01/2018	31/12/2018	23.345,00
Ghidotti Annalisa	logopedista	NPIA	76	18/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	14.858,00
Ghio Michela	infermiere ped.	infermiere ped.	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	2.850,00
Ghio Michela	infermiere ped.	infermiere ped.	146	07/02/2018	09/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Giani Elisa	medico	Clinica Pediatrica	2	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	4.992,00
Giavarini Alessandra	medico	Cardiologia	900	24/08/2017	25/08/2017	14/04/2018	25.764,00
Gibello Saule Paola	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	26.450,00
Giovenzana Serena	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	12.700,00
Giovenzana Serena	psicologo	NPIA	45	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	19.044,00
Giuntelli Simonetta	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	35.880,00
Giustizieri Erika	medico	P.S.	728	08/06/2018	08/06/2018	07/08/2018	6.000,00
Godoroja Nadedja	medicina interna	P.S	670	25/05/2018	09/06/2018	31/08/2018	7.200,00
Gramellini Fausta	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	16.744,00
Grandesso Emanuela	Tecnico scienze amb	ICPS	1045	28/08/2018	14/09/2018	13/09/2019	23.920,00
Grassi Eleonora	medico	Gastroenterologia	847	28/07/2017	24/08/2017	10/02/2018	15.898,00
Guliano Cecilia	medico	Malattie Infettive	380	20/04/2017	15/05/2017	14/05/2018	11.960,00
Guliano Cecilia	medico	malattie infettive 1	640	22/05/2018	23/05/2018	22/05/2019	11.960,00
Iommiello Valeria Maria	Biologo	Ostetricia e Ginec. POMM	761	18/07/2017	27/06/2017	26/07/2018	26.450,00
Iommiello Valeria Maria	Biologo	Ostetricia e Ginec. POMM	963	26/07/2018	27/07/2018	26/07/2019	35.972,00
Insera Chiara	farmacista spec.	farmacia	245	01/03/2018	05/03/2018	12/11/2018	20.062,64
Kasangian Anaid Anna	medico	Chirurgia Generale	463	18/05/2017	01/06/2017	31/05/2018	19.500,00
Kertusha Redina	infermiere	P.S. Medicina Generale	1143	13/11/2017	07/12/2017	31/01/2018	3.990,00
Lamon Valentina	Dietista	Dietologia e Nutrizione clinica	1355	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	9.660,00



Laneri Marco	medico	Malattie Endocrine Diabetologia	94	29/01/2018	31/01/2018	31/12/2018	23.920,00
Lanzani Chiara	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	11.960,00
Lemma Maria	Medici	Endoscopia Digestiva	1308	15/12/2017	01/02/2018	03/12/2018	28.167,20
Leone Fedrica	medico	Radiologia	853	28/07/2017	03/10/2017	02/10/2018	
Leone Fedrica	medico	Radiologia	1204	28/09/2018	03/10/2018	16/12/2018	35.256,52
Linguadoca Alberto	tecn.toss.amb.	ICPS	1347	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	29.500,00
Lombardi Roberta	psicologo	NPIA S. Erlembardodimessa	42	11/01/2018	17/01/2018	31/03/2018	5.534,11
Lombardo Simona	psicologo	Territorio 1-2 consultori	8	05/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	23.345,00
Lorusso Rosaria	medico	Otorinolaringoiatria	147	07/02/2018	16/02/2018	31/12/2018	32.760,00
Lovo Francesca Romana Antonia	psicologo	DCA	134	31/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	16.938,00
Lunardon Luisa	Dermatologo	Dermatologia	1292	15/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	23.920,00
Lunati Maria Elena	medico	Endocrinologia	1291	15/12/2017	16/01/2018	29/06/2018	19.106,52
Lupo Susanna	psicologo	Psichiatria 1	6	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	11.638,00
Luraghi Maria Cristina	Odontoiatra	Odontoiatria	43	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	42.320,00
Lurati Christian	psicologo	Psichiatria	6	05/01/2018	16/01/2018	31/12/2018	8.464,00
Madaschi Valeria	psicologo	S.C.N.P.I.A. Plebisciti	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	8.050,00
Magistrelli Paolo	medico	Radiodiagnostica	1309	15/12/2017	05/02/2018	06/11/2018	29.734,00
Magistrelli Paolo	medico	Radiodiagnostica	970	22/09/2017	01/10/2017	04/02/2018	540,00
Magnotti Roberta Cesira Luigia	psicologo	Psichiatria 2	1	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	17.940,00
Maisano Francesca	psicologo	Pediatria	45	11/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	26.450,00
Mancuso Alessandro	infermiere stru.	Blocco operatorio	793	25/06/2018	27/06/2018	31/12/2018	15.120,00
Mandia Luca	medico	Ostetricia e Ginecologia	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	23.920,00
Manfrin Paola	Biologo nutrizionista	Dietologia e Nutrizione clinica	60	18/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	15.180,00



Marchioni Sara	Ostetrica	Clinica Ostetrica e Ginecologica	61	18/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	26.220,00
Marchionno Valentina	TERP	Psichiatria	5	05/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	16.606,00
Marconi Marco Luigi U.	Dermatologo	Pediatria	1292	15/12/2017	02/01/2018	31/12/2018	35.880,00
Marelli Susan	medico	Centro Malattie Rare	1293	15/12/2017	31/12/2018	31/12/2018	29.900,00
Mari Meta	psicologo	DCA	134	31/01/2018	06/02/2018	31/12/2018	9.522,00
Mariotti Lisa	Nutrizionista	Pediatria	60	18/01/2018	25/01/2018	31/12/2018	25.300,00
Masnada Silvia	medico	neuropsych. Inf.	104	29/01/2018	01/02/2018	31/12/2019	24.288,00
Massari Alessandro	Gastroenterologo	Gastroenterologia	1256	11/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	21.840,00
Massari Alessandro	Gastroenterologo	Gastroenterologia	982	26/07/2018	01/08/2018	13/12/2018	14.976,00
Massari Maddalena	Ginecologo	Ginecologia	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	11.960,00
Mazzardis Sonia	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR38)	7	06/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	15.341,00
Mazzucchelli Maddalena	oncologo	Hospice Oncologico	784	25/06/2018	27/06/2018	31/12/2018	16.900,00
Mazzucchelli Maddalena	oncologo	Hospice Oncologico	876	13/07/2018	13/07/2018	31/12/2018	5.850,00
Menaballi Luca	tecn.toss.amb.	ICPS	1349	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	31.978,00
Merati Silvia Angela	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	10.000,00
Merlini Valeria Beatrice	psicologo	Pediatria	45	11/01/2018	05/02/2018	31/12/2018	21.160,00
Micelli Laura	logopedista	NPIA	76	18/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	13.110,00
Milano Azzurra	tecn.toss.amb.	ICPS	1349	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	31.978,00
Mileto Davide	Biologo spec.	Ematologia e Med.Trasfusionale	1203	24/11/2017	05/12/2017	28/02/2018	9.660,00
Mileto Davide	Biologo spec.	microbiologia e Virologia	252	01/03/2018	01/03/2018	31/12/2019	71.507,00
Milia Maria Elisa	medico	Oncologia	995	29/09/2017	10/10/2017	09/10/2018	46.200,00
Mirazita Paola	psicologo	Territorio 1-2 consultori DIMESSA	8	05/01/2018	23/01/2018	13/06/2018	10.189,44



Mirra Umberto	infermiere ped.	infermiere ped.	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	2.850,00
Mita Alda	medico	NPIA -	44	11/01/2018	18/01/2018	01/09/2018	13.810,94
Montebello Alberto Gioacchino	Odontoiatra	Odontoiatria	43	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	33.120,00
Montefusco Laura	medico	Endocrinologia	1291	15/12/2017	16/01/2018	31/12/2019	76.544,00
Monti Patrizia	tecnico riab psich.	Psichiatria-CD Procaccini	5	05/01/2018	09/01/2018	31/12/2018	14.858,00
Montrasio Cristina	Biologo	Farmacologia clinica	1353	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2019	65.400,00
Mora Monica	medico	Oncologia	316	28/03/2017	03/04/2017	02/04/2018	44.200,00
Moretti Anna	medico	Oncologia	852	28/07/2017	04/08/2017	03/08/2018	39.000,00
Natola Irene Enza	infermiere stru.	Blocco operatorio	793	25/06/2018	09/07/2018	31/12/2018	21.168,00
Nicolella Sofia	Logopedista	NPIA	76	18/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	20.102,00
Nizza Dario Marco Ruggero	Ortottista	ortottica	1352	20/12/2017	29/01/2018	31/12/2018	28.980,00
Novellis Pierluigi	medico	P.S. Medicina Generale	1311	15/12/2017	27/12/2017	26/12/2018	40.320,00
Oldani Gaia Corinna	psicologo	NPIA-Plebisciti	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	14.470,00
Oldani Marta	medico	Oculistica	966	22/09/2017	01/10/2017	28/02/2018	17.940,00
Oldani Marta	medico	Oculistica	224	28/02/2018	01/03/2018	31/12/2018	23.920,00
Olivani Francesca	Psichiatra	Psichiatria	1	05/01/2018	25/01/2018	31/12/2018	16.744,00
Omboni Caterina	Psichiatra	Psichiatria	1	05/01/2018	09/01/2018	31/12/2018	16.744,00
Ortolani Valeria Giuseppina Rita	medico	Malattie infettive 1°	848	28/07/2017	01/09/2017	31/01/2019	47.580,00
Ottaviani Angela	psicologo	Poliambulatorio	774	19/06/2018	16/07/2018	31/12/2018	13.156,00
Pacini Marta	psicologo	Psichiatria	6	05/01/2018	16/01/2018	31/12/2018	8.464,00
Pagani Crisitna	Biologo	Patologia Clinica	1353	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2019	65.400,00
Pagliero Giulia Maria Angeli	psicologo	Territorio 1-2 consultori	8	05/01/2018	24/01/2018	31/12/2018	23.345,00
Paladini Laura	Biologo	Malattie Infettive 1	592	14/06/2017	03/07/2017	02/07/2018	25.200,00
Paladini Laura	Biologo	Malattie Infettive 1	841	04/07/2018	05/07/2018	04/07/2019	27.104,00
Panetta Mariangela	Psicologo	Cardiologia marfan	359	20/08/2018	21/03/2018	20/09/2018	6.877,00



Panin Chiara	tec.rad.medica	Radiologia	1088	06/09/2018	31/08/2019	31/08/2019	29.716,00
Pasqualetti Sara	Biologo	Patologia clinica	1353	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2019	65.400,00
Paulato Giacomo	tec.rad.medica	Radiologia	1088	06/09/2018	31/08/2019	31/08/2019	29.716,00
Pavan Camilla	tecnico riab psich.	Psichiatria-C.D. Procaccini	5	05/01/2018	09/01/2018	31/12/2018	13.984,00
Pedrazzoli Marco	medico	Chirurgia Plastica-Maxillo	227	28/02/2018	03/03/2018	31/12/2019	64.740,00
Pelizzari Andrea	tecn.toss.amb.	ICPS	1347	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	29.500,00
Pellegrini Marco	medico	Oculistica	1005	03/10/2017	03/10/2017	25/10/2018	22.048,00
Pellegrini Marco	medico	Oculistica	224	28/02/2018	01/03/2018	31/12/2018	29.900,00
Peri Ylaria Francesca Cecilia	psicologo	NPiA- Pusiano	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	14.470,00
Perrone Maria Grazia	Scienze Ambientali	ICPS	1350	20/12/2017	01/01/2018	01/06/2018	29.900,00
Perucconi Marta	psicologo	NPiA-Plebisciti	42	11/01/2018	17/01/2018	31/07/2018	8.887,33
Piceci Elisabetta	medico	Dietologia e Nutrizione clinica	1310	15/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	23.920,00
Pizzalunga Silvia	logopedista	NPiA	76	18/01/2018	23/01/2018	31/12/2018	26.220,00
Piolini Roberta	medico	Hospice Malattie Infettive	358	31/03/2017	10/04/2017	09/04/2018	35.880,00
Piolini Roberta	medico	Hospice Malattie Infettive	305	13/03/2018	14/03/2018	13/03/2019	35.880,00
Plebani Laura	medico	Endocrinologia	743	13/06/2018	16/07/2018	15/07/2019	38.272,00
Presezzi Yari	medico	P.S	728	08/06/2018	11/06/2018	10/08/2018	6.000,00
Puzziferri Rossella	data manager	Gastroenterologia	983	26/07/2018	31/08/2018	29/09/2018	2.244,00
Quarenghi Andrea	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR38)	7	06/01/2018	19/01/2018	31/12/2018	10.580,00
Raitano Giuseppa	tecn.toss.amb.	ICPS	261	01/03/2018	01/03/2018	28/02/2019	9.568,00
Ravera Paola	infermiere ped.	infermiere ped.	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	2.850,00
Redaelli Francesca Chiara	medico	PS	1003	09/08/2018	20/08/2018	19/11/2018	8.112,00
Regispani Francesca	Psichiatra	Psichiatria	1	05/01/2018	11/01/2018	31/12/2018	11.960,00



Natalia							
Reina Lucia Margherita	psicologo	DCA	134	31/01/2018	06/02/2018	31/12/2018	11.638,00
Resega Roberta	psicologo	Psichiatria	6	05/01/2018	11/01/2018	31/12/2018	12.696,00
Ribatti Valentina	medico	Cardiologia	900	24/08/2017	24/08/2017	23/08/2018	38.280,00
Rigano Serena Maria Chiara	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	23.920,00
Righini Velella Maria Flaminia	medico	Endocrinologia	1012	06/10/2017	02/10/2017	15/05/2018	13.754,00
Riva Alessio	tecn.toss.amb.	ICPS	1347	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	29.500,00
Riva Cristian	tecn.toss.amb.	ICPS	1347	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	29.500,00
Riva Marco	Psichiatra	Psichiatria	1	05/01/2018	12/01/2018	31/12/2018	7.176,00
Romagnoni Alessia	psicologo	NPIA- Sant'Erlembardo	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	16.100,00
Romagnoni Claudia	medico	Cardiochirurgia	854	28/07/2017	31/07/2017	20/07/2018	19.518,00
Romano Manfredi	tec.rad.medica	Radiologia	1088	06/09/2018	31/08/2019	31/08/2019	29.716,00
Rosatto Sara	tecnico laboratorio	Anatomia Patologica	1402	29/12/2017	01/01/2018	31/12/2019	52.440,00
Rosina Chiara	medico	Oculistica	224	28/02/2018	01/03/2018	30/10/2018	25.246,00
Rossi Francesca	medico	Otorinolaringoiatria	63	18/01/2018	18/01/2018	31/12/2019	24.640,00
Rossi Giovanna	Medici	Endoscopia Digestiva	1308	15/12/2017	01/01/2018	31/12/2019	23.920,00
Rossi Stefano Angelo	infermiere stru.	Blocco operatorio	793	25/06/2018	10/07/2018	31/12/2018	21.168,00
Rosti Cristina	medico	Radiologia	853	28/07/2017	03/10/2017	02/10/2018	39.000,00
Rosti Cristina	medico	Radiologia	1204	29/09/2018	03/10/2018	26/12/2018	35.104,12
Rubelli Paola Fiorenza	psicologo	Psichiatria 1-ALA FaL	4	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	7.406,00
Rubelli Paola Fiorenza	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR38)	7	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	22.218,00
Ruca arben	medico	pronto soccorso ch	1033	16/10/2017	16/10/2017	15/01/2018	10.608,00
Ruca arben	medico	pronto soccorso ch	161	07/02/2018	16/02/2018	31/12/2018	40.664,00
Ruffa Brunella	psicologo	NOA ALCOLISTI	9	05/01/2018	20/02/2018	31/12/2018	23.345,00



Russo Tiziana	medico	Chirurgia Pediatrica	1269	12/12/2017	22/12/2017	31/05/2018	16.016,00
Russo Tiziana	medico	Chirurgia pediatrica	580	11/05/2018	01/06/2018	31/12/2019	61.568,00
Sanna Barbara	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR38)	7	06/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	22.218,00
Sanna Barbara	psicologo	Psichiatria FAL	4	05/01/2018	05/01/2018	31/12/2018	7.406,00
Santangelo Antonio	infermiere	Pediatria	1143	13/11/2017	14/11/2017	31/01/2018	5.700,00
Savoia Tommaso	medico	ORTOPEDIA/SENOLOGIA	1351	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	12.220,00
Scagliarini Valeria	tecnico riab psych.	Psichiatria-CD Procaccini	59	18/01/2018	24/01/2018	31/12/2018	21.280,00
Scatena Barbara	psicologo	DCA	134	31/01/2018	07/02/2018	31/12/2018	12.696,00
Scorza Virginia	Ostetrica	Clinica Ostetrica e Ginecologica	61	18/01/2018	02/02/2018	11/12/2018	25.198,18
Seclì Anna	psicologa	DCA	134	31/01/2018	06/02/2018	31/12/2018	26.450,00
Semeraro Bertozzi Martina	Dietista	Dietologia e Nutrizione clinica	1355	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	14.490,00
Senatore Azzurra Francesca	psicologo	NPIA	42	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	15.900,00
Signorelli Valentina	medico	Clinica Ostetrica e Ginecologica	10	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2019	11.960,00
Solidoro Lavinia	Odontoiatra	Odontoiatria	43	11/01/2018	15/01/2018	31/12/2018	11.040,00
Soldato Giuseppina	psicologa	P.S – Buzzi	1086	06/09/2018	15/09/2018	28/02/2019	4.680,00
Somma Luisa	medico	Oncologia	546	31/05/2017	01/06/2017	31/01/2018	23.920,00
Somma Luisa	medico	Oncologia	246	01/03/2018	01/03/2018	31/12/2018	24.700,00
Spera Milena	psicologo	Psichiatria	6	05/01/2018	11/01/2018	31/12/2018	8.464,00
Stoppelli Sandra	medico	Ostetricia e Ginec. POMM	10	05/01/2018	09/01/2018	31/12/2019	23.920,00
Tanai Macario	medico autorizzato	Med. Lavoro	735	14/07/2017	15/07/2017	18/04/2018	10.000,00
Tanai Macario	medico autorizzato	Med. Lavoro	506	19/04/2018	19/04/2018	21/12/2018	15.392,00
Tanai Macario	medico autorizzato	Med. Lavoro	246	13/03/2017	19/04/2017	18/04/2018	13.000,00



Tarkowski Maciej Stanislaw	Biologo	Malattie infettive 3	198	28/02/2017	02/03/2017	01/03/2018	28.980,00
Tarkowski Maciej Stanislaw	Biologo	Malattie infettive 3	304	13/03/2018	30/03/2018	29/09/2018	14.490,00
Tinto Ilaria	Ortottista	ortottica	1352	20/12/2017	09/01/2018	31/12/2018	18.900,00
Todaro Francesca	logopedista	NPIA	76	18/01/2018	29/01/2018	31/12/2018	26.220,00
Torre Alessandro Antonino	medico	Malattie infettive	1002	29/09/2017	02/10/2017	01/10/2018	35.880,00
Torre Alessandro Antonino	medico	Malattie infettive	1081	06/09/2018	02/10/2018	01/10/2019	35.880,00
Torriero Sara	psicologo	Psichiatria-C.P.S. Settembre.	6	05/01/2018	11/01/2018	10/10/2018	14.512,01
Toscano Cristina	psicologo	DCA	134	31/01/2018	06/02/2018	31/12/2018	5.290,00
Tosi Diego	dermatologo	Dermatologia	1292	15/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	23.920,00
Troci Albert	medico	Chirurgia Generale 1	850	28/07/2017	03/08/2017	02/08/2018	39.000,00
Ubbiali Stefano	tecn.toss.amb.	ICPS	1347	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	29.500,00
Ullucci Sonia	tecn.toss.amb.	ICPS	1349	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	31.978,00
Vaccaro Ascanio Giuseppe	Psichiatra	Psichiatria	1	05/01/2018	11/01/2018	31/12/2018	11.960,00
Valdes Valeria	endocrinologa	endocrinologia	752	13/06/2018	19/07/2018	31/12/2019	21.840,00
Valenti Riccardo	psicologo	NOA ALCOLISTIDIMESSO	9	05/01/2018	24/01/2018	31/07/2018	11.810,10
Vanelli Chiara	medico	Ematologia e trasfusionale	1044	28/08/2018	30/08/2018	01/03/2019	16.224,00
Vaninetti Martina	Ostetrica	Clinica Ostetrica e Ginecologica	61	18/01/2018	02/02/2018	13/12/2018	25.286,00
Varone Valeria	infermiere ped.	infermiere ped.	1181	20/11/2017	01/01/2018	31/01/2018	2.850,00
Varone Valeria	infermiere ped.	infermiere ped.	146	07/02/2018	09/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Vellere Francesca	Agronomo	ICPS	973	22/09/2017	01/10/2017	30/09/2018	32.292,00
Venturi Viviana	psicologa	DCA	134	31/01/2018	06/02/2018	31/12/2018	26.450,00
Vercellesi Mara	tecnico riab psych.	Psichiatria-CD Procaccini	59	18/01/2018	26/01/2018	31/12/2018	20.102,00
Versace Alessandro	medico	Neurochirurgia	846	28/07/2017	07/08/2017	06/08/2018	26.000,00



Versace Alessandro	medico	Neurochirurgia	981	26/07/2018	14/08/2018	20/11/2018	14.976,00
Vignali Alessandro	medico	Endocrinologia	100	29/01/2018	21/02/2018	29/08/2018	13.977,00
Vila Joana	infermiere ped.	TIN	146	07/02/2018	26/02/2018	30/06/2018	11.400,00
Weiszberger Elena	Ortottista	Oculistica	978	26/07/2018	16/09/2018	31/12/2018	8.190,00
Zaccardi Laura Beatrice Luisa	psicologo	NPIA - S. Erlebardo	42	11/01/2018	17/01/2018	31/12/2018	16.100,00
Zanaschi Raffaella	psicologo	Psichiatria 1-CPS Aldini	6	05/01/2018	08/01/2018	31/12/2018	24.334,00
Zanetti Barbara	psicologo	Psichiatria 1-ALA (PIR TR38)	7	06/01/2018	01/02/2018	31/12/2018	15.341,00
Zecchini Silvia	Biologo	Farmacologia clinica	1346	20/12/2017	01/01/2018	31/10/2018	29.946,00
Zucconi Fabio	Fisico sanitario	D.M.P.	583	14/06/2017	17/07/2017	16/07/2018	31.740,00



ASST Fatebenefratelli Sacco

Codice Azienda:

703

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2018

Nota Integrativa Descrittiva

**ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA
118**



Il servizio di emergenza urgenza 118 è stato svolto dalla ASST Fatebenefratelli Sacco con 2 mezzi di soccorso uno presso il Presidio Fatebenefratelli e uno presso il Presidio Sacco.

Sono stati operativamente coordinati dalla Sala Operativa Regionale Emergenza Urgenza (SOREU) Metropolitana (Milano – Monza) (ex Centrale Operativa 118) con sede presso l'attuale Grande Ospedale Metropolitano Niguarda Ca' Granda.

Alfa 5 - Presidio Fatebenefratelli

Il mezzo di soccorso avanzato (MSA) Automedica Alfa5 è attivo dall'agosto 1999 presso la postazione assegnata al Presidio Fatebenefratelli di Milano.

L'attività di soccorso è stata diretta localmente dalla dott.ssa Elena Galassini, medico anestesista rianimatore presso il Servizio di Anestesia e Rianimazione del Presidio Fatebenefratelli e Oftalmico, responsabile della SSD Emergenza Urgenza - CLEU 118.

Il personale infermieristico in servizio sul MSA è stato coordinato dalla Sig.ra Immacolata Della Rocca, Coordinatrice della Sterilizzazione e presso l'Ufficio Infermieristico, con anni di esperienza in Rianimazione e gestione delle risorse umane.

Il MSA Alfa5 effettua circa 1850 interventi di soccorso all'anno con una operatività 7/24 ed un tasso di occupazione del mezzo di circa il 30%, in un'area che copre prevalentemente il centro città e la zona nord est fino alla tangenziale.

Il personale che ha operato sul MSA Alfa5 nel 2018, è stato composto da 10 medici-anestesisti rianimatori in servizio attivo, 1 medico di emergenza territoriale (MET) retribuito da Niguarda, 27 infermieri dell'Azienda ed un infermiere retribuito sempre dalla AAT di Niguarda.

Anche per il 2018 per il MSA Alfa5 si è garantita un'operatività H24, 7 giorni su 7, con possibilità di attivazione di un secondo equipaggio MSA Alfa5 da parte di SOREU Metropolitana in relazione ad esigenze quali:

- grandi eventi programmati sull'area di competenza di SOREU Metropolitana;
- dichiarazione dello stato di maxiemergenza;
- necessità straordinarie correlate all'assistenza ad annunciatto afflusso in città di migranti/rifugiati provenienti dai Paesi extraeuropei.

Il mezzo di soccorso avanzato MSA Alfa5, su disposizione della SOREU Metropolitana, ha effettuato nell'anno 2018 n. 1.220 missioni.

Alfa 8 - Presidio Luigi Sacco

Il mezzo di soccorso avanzato (MSA) automedica Alfa8 è attivo dal 31 gennaio 2000 presso la postazione assegnata al Presidio Sacco di Milano.

L'attività di soccorso è stata diretta localmente dalla Dott.ssa Claudia Ruffini medico rianimatore in forza al Servizio di Anestesia e Rianimazione del Presidio Sacco e titolare di U.O.S "Gestione emergenza intraospedaliera e Rapporti con AREU".

Il personale infermieristico in servizio sul MSA è stato coordinato dalla Sig.ra Catia Colombo, già attuale Coordinatrice dell'U.O. Terapia Intensiva Post-Operatoria della Cardiocirurgia (T.I.P.O) del Presidio Sacco.

La Sig.ra Colombo ha coordinato anche i rapporti con la SOREU per quanto attiene il personale infermieristico in forza all'MSA Alfa8 che opera sul Mezzo di soccorso intermedio (MSI/autoinfermieristica).



Il MSA Alfa8 esegue circa 900 missioni di soccorso all'anno.

Il personale che ha operato sul MSA Alfa8 nel 2018, è stato composto da 11 medici-anestesisti rianimatori in servizio attivo, 1 medico anestesista rianimatore in formazione, 31 infermieri di cui 18 svolgono anche attività su MSI (postazioni collocate presso altre ospedali) e 8 autisti soccorritori che non sono dipendenti dell'ASST, ma della Croce Verde Sempione di Milano (convenzione AREU-ANPAS). Questi professionisti hanno garantito la copertura quotidiana delle attività.

Anche per il 2018 si è previsto un'operatività su 365 giorni/anno, fascia oraria 08:00-20:00 quotidiana 7 giorni su 7 con possibilità di prolungamento del servizio attivo oltre le ore 20:00 sulla base delle missioni di soccorso disposte dalla SOREU Metropolitana, con possibilità di prolungamento del servizio per soccorso a pazienti suscettibili di applicazione del protocollo ECMO, di cui il Presidio Sacco è uno dei 5 centri referenti sull'area di competenza di SOREU Metropolitana e con possibilità di attivazione notturna/straordinaria del MSA Alfa8 da parte di SOREU Metropolitana in relazione ad esigenze collegate a:

- grandi eventi programmati sull'area di competenza di SOREU Metropolitana come concerti, manifestazioni, visite di Capi di Stato, meeting internazionali di elevato livello e fiere internazionali;
- dichiarazione dello stato di maxiemergenza per eventi imprevedibili e gravi che superano la capacità di risposta del sistema di soccorso in regime ordinario;
- necessità straordinarie correlate all'assistenza ad annunciato afflusso in città di migranti/rifugiati provenienti dai Paesi extraeuropei;
- ogni evento comunque implicante la necessità di rinforzo/potenziamento del sistema di soccorso sanitario, essendo il MSA Alfa8, l'unico mezzo di soccorso avanzato con operatività diurna sull'area della Città di Milano e quindi facilmente implementabile per la notte.

Il mezzo di soccorso avanzato MSA Alfa8, su disposizione della SOREU Metropolitana, ha effettuato nell'anno 2018 n. 709 missioni.

F.to Il Responsabile U.O. Economico Finanziaria
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 33/93



6	6
5	5
4	4
3	3
2	2
1	1

Tabelle allegata nota integrativa di: ASST FATEBENEFRATELLI SACCO - Consuntivo 2018

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.000

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.00.00.000.000.000.000	511.177	545.788	34.611
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.00.000.000.000.000	125.079	152.441	27.362
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale			

4.10.10.10.000.000.000.000	119.510	147.592
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale		28.082

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.10.010.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.012.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	15.240	34.027	18.787
4.10.10.10.015.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	0	0	0
4.10.10.10.020.000.000.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	37.636	36.636	(1.000)
4.10.10.10.025.000.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.040.000.000.000	Fondo per riorganizzazione aziendale (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.045.000.000.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	44.849	50.905	6.056
4.10.10.10.050.000.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.090.000.000.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	21.785	26.024	4.239
4.10.10.10.095.000.000.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.210.000.000.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0
4.10.10.10.310.000.000.000	Contributi da FSR per servizi socio sanitari integrati direttamente gestiti	0	0	0

4.10.10.20.000.000.000.000	3.427	3.344
A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		(83)

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.20.010.010.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	0	0	0
4.10.10.20.010.020.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4.10.10.20.010.025.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4.10.10.20.010.030.000.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - (extra fondo) Vincolati	297	1.102	805
4.10.10.20.010.035.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4.10.10.20.015.010.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0
4.10.10.20.020.010.000.000	Contributi da U.E.	200	155	(45)
4.10.10.20.020.020.000.000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	1.539	780	(759)
4.10.10.20.020.030.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4.10.10.20.020.035.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
4.10.10.20.020.040.000.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4.10.10.20.030.010.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	1.391	1.307	(84)
4.10.10.20.030.020.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0
4.10.10.20.030.030.000.000	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	0	0	0
4.10.10.20.030.040.000.000	Contributi per la ricerca corrente da altri enti pubblici - Vincolati	0	0	0
4.10.10.20.030.050.000.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	0	0	0
4.10.10.20.030.060.000.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	0	0	0
4.10.10.20.030.070.000.000	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	0	0	0



4.10.10.20.600.010.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.030.00.000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.040.00.000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.050.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.060.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.070.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.110.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.120.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.130.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.140.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.145.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse A.S.L.	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.148.00.000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.150.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.210.00.000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.310.00.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.320.00.000		€.	0	0	0
4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	2.142	1.505	(637)

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	1.505	(637)
4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0
4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0
4.10.10.30.210.000.00.000	Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.30.230.000.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	0	0

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
€.	5	5
A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale		

4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	5

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0
4.10.11.10.015.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	5	5



4.10.20.10.020.270.02.000	ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.020.270.03.000	ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	ricavi per attività di psichiatria (c.irc. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	7,376	7,697	0	321
4.10.20.10.030.020.00.000	ricavi per attività di psichiatria (c.irc. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	34	36	0	2
4.10.20.10.030.050.00.000	ricavi per attività di psichiatria (c.irc. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	23	24	0	1
4.10.20.10.030.070.00.000	ricavi per attività di psichiatria (c.irc. 46/san) stranieri	€.	0	1	0	1
4.10.20.10.040.010.00.000	ricavi per farmaci File F per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.01.000	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	58,346	59,086	0	740
4.10.20.10.040.010.01.000	ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	2,433	10,026	0	7,593
4.10.20.10.040.010.02.000	ricavi per farmaci File F per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.00.000	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	17,277	19,051	0	1,774
4.10.20.10.040.020.01.000	ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	297	0	0	(297)
4.10.20.10.040.020.02.000	ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.050.00.000	ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6,394	6,669	0	275
4.10.20.10.040.050.01.000	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.050.02.000	ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.00.000	ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.01.000	ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	417	0	0	(417)
4.10.20.10.040.080.00.000	ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.01.000	ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	4,071	3,424	0	(647)
4.10.20.10.050.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	936	691	0	(245)
4.10.20.10.050.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	192	273	0	81
4.10.20.10.050.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	1	1	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	4,298	4,512	0	214
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	1,074	1,017	0	(57)
4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	790	679	0	(111)
4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	107	0	107
4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	242	0	242
4.10.20.10.200.015.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	2,770	3,375	0	605
4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	11,587	11,394	0	(193)
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	331	360	0	29
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	131	151	0	20
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.600.110.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.600.120.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	0	0	0	0



4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.310.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.320.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.410.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.420.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.450.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da pubblico	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.810.00.000	Ricavi di ATS per attività amministrative art. 12 bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.010.00.000	Ricavi di ATS per attività amministrative art. 12 bis, L.R. 31/1997	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.020.00.000	ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.900.00.000	REGIONE: Prestazioni termali Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.110.900.00.000	REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.120.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.900.00.000	Si ricorda che i ricavi da degenze in corso al 31/12 vengono indicati nei rispettivi conti di dettaglio dei ricavi da DRG.	€.	0	0	0

4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	2.204	1.997	(207)

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	780	764 (16)
4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	29	27 (2)
4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	1.137	1.022 (115)
4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	163	162 (1)
4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0 0
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	1 1
4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0 0
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	30	21 (9)
4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0 0
4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	65	0 (65)

4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	1.826	2.307	481

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	182	292 110
4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0 0
4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0 0
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0 0
4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	94 94
4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	1.644	1.921 277

4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2.510	3.576	1.066

4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	29	431	402

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	29	431 402



A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale				€.	2.481	3.145	664
COD_COGE_NI	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.10.30.20.000.000.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	467	373	(94)		
4.10.30.20.010.010.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	251	145	(106)		
4.10.30.20.010.030.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	193	193		
4.10.30.20.010.060.00.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0		
4.10.30.20.020.010.00.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	56	0	(56)		
4.10.30.20.020.012.00.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso az. Sanit. Pubbliche Extraregione - NON in compensazione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0		
4.10.30.20.020.015.00.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0		
4.10.30.20.020.030.00.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0		
4.10.30.20.020.060.00.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	27	2	2		
4.10.30.20.020.065.00.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	834	821	(13)		
4.10.30.20.030.030.00.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0		
4.10.30.20.030.035.00.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	11	11		
4.10.30.20.030.060.00.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	14	317	303		
4.10.30.20.030.070.00.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0		
4.10.30.20.040.010.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
4.10.30.20.040.030.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0		
4.10.30.20.040.060.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0		
4.10.30.20.050.010.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	231	231		
4.10.30.20.050.030.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	194	194		
4.10.30.20.050.060.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0		
4.10.30.20.080.010.00.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	221	411	190		
4.10.30.20.080.020.00.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0		
4.10.30.20.080.025.00.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	240	199	(41)		
4.10.30.20.080.045.00.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0		
4.10.30.20.080.050.00.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0		
4.10.30.20.080.055.00.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0		



4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	371	248	(123)
4.10.30.20.060.900.00.000	REGIONE: Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	€.	0	0	0
4.10.30.20.060.910.00.000	REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	€.	0	0	0
4.10.30.20.060.920.00.000	REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	0	0	0

4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	8.520	8.990	470

COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	8.066	8.730	664
4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul prontoso corso	€.	454	260	(194)
4.10.40.80.000.000.00.000	Altri Tickets	€.	0	0	0

4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	15.155	16.247	1.092

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	11.205	12.295
4.10.50.10.010.012.00.000	- Beni di prima dotazione	€.	2.495	2.495
4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	443	0
4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi d'esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	539	421
4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi d'esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	89	121
4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	41	29
4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	314	415
4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	29	28
4.10.50.20.010.010.00.000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	0	0

4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		494.635	526.480	31.845

4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		150.371	158.543	8.172

4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		147.037	155.091	8.054

COD. COGE. NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.		90.888	85.986	(4.902)
4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.		317	4.031	3.714
4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.		7.008	8.820	1.812
4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.		5.295	4.242	(1.053)
4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.		1	1	0
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		2	0	(2)
4.20.05.10.010.820.00.000	ATS/ASST/Fondazioni della Regione (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da	€.		0	0	0
4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.		690	587	(103)
4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.		0	0	0
4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0	0
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0	0
4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.		21	19	(2)
4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.		91	53	(38)

Costi da utilizzo contributi 2018	2.159	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2018	7.779	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi 2018	114	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2018	80	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi 2018	106	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2018	79	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-

Costi da utilizzo contributi 2018	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2018	5	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2018	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2018	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2018	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2018	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2018	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2018	1	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0



4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	343	338	0	0	0	0
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	204	313	0	0	0	0
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	204	313	0	0	0	0
4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	36	15	0	0	0	0
4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.0810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	496	230	0	0	0	0
4.20.05.10.030.0812.00.000	Emoderivati da AZ Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.0815.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.0820.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	58	60	0	0	0	0
4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	10.900	9.220	0	0	0	0
4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	994	841	0	0	0	0
4.20.05.10.050.020.00.000	Prodotti clinici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	73	75	0	0	0	0
4.20.05.10.050.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	2.136	2.009	0	0	0	0
4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	1.265	1.394	0	0	0	0
4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	1.453	1.256	0	0	0	0
4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	956	869	0	0	0	0
4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)	€.	2.341	2.071	0	0	0	0
4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	50	50	0	0	0	0
4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	2.989	2.838	0	0	0	0
4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e disinfestanti vari	€.	718	780	0	0	0	0
4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	2.894	2.701	0	0	0	0
4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	1.361	1.577	0	0	0	0
4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.060.040.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.070.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore") - Cnd: Y	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.080.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore")] - Cnd: T04	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.080.020.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	3.236	3.280	0	0	0	0
4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	5.753	5.716	0	0	0	0
4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	981	873	0	0	0	0
4.20.05.10.090.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	5	12	0	0	0	0
4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	31	11.175	0	0	0	0
4.20.05.10.100.020.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.120.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	5	116	0	0	0	0
4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.080.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	2.805	2.707	0	0	0	0
4.20.05.10.130.0810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	631	809	0	0	0	0
4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	10	0	0	0	0	0
20.05.10.800.810.00.000								

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0



4.20.10.10.020.030.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.		0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.030.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno.	€.		0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.040.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.		0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.040.20.000	Indennità farmacie rurali	€.		0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.050.10.000	contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.		0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.090.10.000	altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.		0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo	€.		0	0	0	0	0	0

S.C.R.I.B.A.



B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale		€.	2,954	3,385	431
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.030.010.00.000	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.050	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.040	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.110	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.120	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.130	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.140	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.30.010	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	2,954	3,385	431
4.20.10.10.030.020.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.120	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.140	acquisto di prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.30.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.020	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.110	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.120	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Unopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: case di cura private	€.	0	0	0



4.20.10.10.030.040.20.130	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.140	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.30.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.900.90.900	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo	€.	0	0	0

4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.040.010.10.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da I.D.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.040.010.20.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da I.D.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.040.010.30.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 pubblici (non soggetto a compensazione)	€.	0	0
4.20.10.10.040.020.10.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da I.D.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 privati	€.	0	0
4.20.10.10.040.020.20.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da I.D.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 privati	€.	0	0
4.20.10.10.040.020.30.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 privati	€.	0	0

4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.050.010.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesica	€.	0	0
4.20.10.10.050.020.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesica	€.	0	0
4.20.10.10.050.030.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesica	€.	0	0
4.20.10.10.050.110.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.	0	0
4.20.10.10.050.120.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.	0	0
4.20.10.10.050.130.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.	0	0

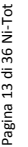
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

-	-	-

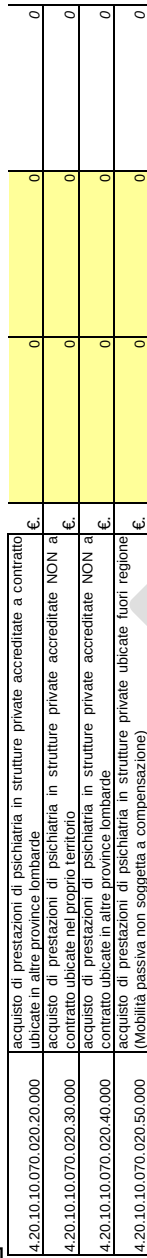
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



COD. COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.070.010.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.30.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATIS/ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.40.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
20.10.10.070.020.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0



4.20.10.10.080.000.00.000	(B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	-	-	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.080.010.10.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.30.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.40.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.50.000	acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.80.000	acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.10.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.20.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.30.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.40.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.50.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.60.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.10.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.30.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.40.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€.	0	0
4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€.	0	0
4.20.10.10.080.040.30.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0

[illegible][illegible]



COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.110.010.10.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.10.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.10.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.10.080	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.10.090	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.10.100	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.10.110	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.20.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.20.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.20.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.20.070	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0
4.20.10.10.110.010.20.080	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0



4.20.10.10.110.010.20.090	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.100	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.110	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.30.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.020	acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico socio sanitario da pubblico	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.030	acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.010	altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.110	altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.070	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.080	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.090	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.100	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Hospice privati	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.110	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.				0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.070	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.				0	0	0	0

[illegible]

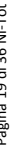
120	.	.

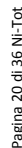
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	120
0	0	0
0	0	0

262	-
58	-

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0

[illegible][illegible]



[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
18	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

8	.
38	.

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	2	0
0	0	0	0
0	0	0	0
38	0	0	0
0	0	6	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0







4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.				0	0	0
4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	57.938	62.763			18	0
4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	1.205	930			0	0
4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	3.936	3.943			0	0
4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	3.567	3.932			0	0
4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	1.815	1.759			0	0
4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	19.037	20.203			102	0
4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.110.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	1.169	1.037			397	0
4.20.25.10.112.000.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	2.281	1.722			0	0
4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	89	35			0	0
4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	233	164			0	0
4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	188	149			0	0
4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.112.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	76	58			0	0
4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.112.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	810	603			0	0
4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.112.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.112.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0			0	0
4.20.25.10.112.800.00.000	* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL	€.	46	1			0	0





4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.210.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

[illegible]

B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale				€.	24.210	26.293	2.083
COD_COGE_NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.		97	62	(35)	
4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0	0	
4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retri. Posizione	€.		55	47	(8)	
4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.		0	0	0	
4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze	€.		0	0	0	
4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.		16	20	4	
4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.		3	1	(2)	
4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		0	0	0	
4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.		49	35	(14)	
4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.		0	0	0	
4.20.25.30.020.220.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.		0	0	0	
4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retri. Posizione	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.070.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.		0	0	0	
4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.		15.186	16.794	1.608	
4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.		418	370	(48)	
4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.		803	921	118	
4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		884	1.485	601	
4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze	€.		0	0	0	
4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.		446	430	(16)	
4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		0	0	0	
4.20.25.30.110.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		4.854	5.462	608	
4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.		0	0	0	
4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.		0	0	0	
4.20.25.30.110.220.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		126	140	14	
4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.		808	335	(473)	
4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.		33	7	(26)	
4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.		71	25	(46)	
4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		60	32	(28)	
4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.		0	0	0	
4.20.25.30.112.040.00.000		€.		0	0	0	



4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	20	8	(12)
4.20.25.30.112.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	275	119	(156)
4.20.25.30.112.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	6	0	(6)
4.20.25.30.114.010.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.035.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.050.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.110.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.210.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

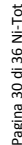


B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	18.271	19.830	1.559
COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.25.40.020.010.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	439	407	(32)
4.20.25.40.020.020.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.025.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr.	€.	256	302	46
4.20.25.40.020.030.00.0000	Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.030.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.040.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.			
4.20.25.40.020.040.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandante	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.050.00.0000	Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	120	120	0
4.20.25.40.020.060.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	11	10	(1)
4.20.25.40.020.070.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.080.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	234	220	(14)
4.20.25.40.020.110.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.210.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.220.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	61	0	(61)
4.20.25.40.020.800.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.010.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.020.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr.	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.025.00.0000	Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.030.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.040.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.			
4.20.25.40.022.040.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comandante	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.050.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.060.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.070.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.110.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.210.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.220.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.220.00.0000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.800.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	11.185	11.835	650
4.20.25.40.110.010.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	196	135	(61)
4.20.25.40.110.020.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	62	6	(56)
4.20.25.40.110.035.00.0000	Incentivazione alla produttività collettiva	€.	741	900	159
4.20.25.40.110.040.00.0000	Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandante	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.050.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - aggiuntive regionali	€.	320	287	(33)
4.20.25.40.110.060.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.110.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	3.449	3.623	174
4.20.25.40.110.210.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.220.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.800.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	72	57	(15)



4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	776	1.302	526
4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	13	17	4
4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	1	2	1
4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	55	119	64
4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	27	44	17
4.20.25.40.112.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	244	423	179
4.20.25.40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	9	21	12

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.





COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.20.020.000.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0
4.20.40.30.000.000.00.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	4.641	5.053
4.20.40.30.010.000.00.00.000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	4.641	5.053
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.30.010.010.00.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	4.641	5.053
4.20.40.30.010.015.00.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0
4.20.40.30.020.000.00.00.000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.30.020.015.00.00.000	Svalutazione delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0
4.20.40.40.000.000.00.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	611	611
COD_COGE	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.40.010.000.00.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	611

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	8	0

-	-	8	-

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	8	0
0	0	0	0
-	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

-	-	-	-

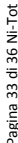
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.00.000.00.00.000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€.	4.871	11.561
4.20.50.10.000.00.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	4.863	11.619

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	€.	
4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	€.	
4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	€.	
4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedaliari)	€.	€.	
4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	€.	
4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	€.	
4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	€.	
4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	€.	
4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	€.	
4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	€.	
4.20.50.10.012.030.00.000	Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	€.	
4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	€.	
4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	€.	
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	€.	
4.20.50.10.015.030.00.000	Prodotti dietetici	€.	€.	
4.20.50.10.020.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	€.	
4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	€.	
4.20.50.10.030.010.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	€.	
4.20.50.10.030.020.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	€.	
4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	€.	
4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	€.	
4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	€.	
4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	€.	
4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	€.	
4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	€.	
4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd I - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	€.	
4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	€.	
4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	€.	
4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	€.	
4.20.50.10.035.040.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	€.	
4.20.50.10.040.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	€.	
4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	€.	
4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	€.	
4.20.50.10.050.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	€.	
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	€.	
4.20.50.10.055.020.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	€.	
4.20.50.10.060.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	€.	
4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	€.	
4.20.50.10.065.020.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	€.	

4.20.50.20.000.00.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	C.	66	8	(58)

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	2	21
4.20.50.20.010.010.00.000	Carburante	€.	0	0
4.20.50.20.015.010.00.000	Combustibili	€.	0	0
4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0



4.20.60.00.000.000.000			
B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	11,588	11,803
			215

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale;

5.00.00.00.000.000.000.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		€.	(470)	(93)
				79

5.10.00.00.000.000.000.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		€.	0	0
				0

5.10.10.00.000.000.000.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.10.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
5.10.10.20.010.000.000.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0	0
5.10.10.20.020.000.000.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0
5.10.10.30.010.000.000.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
5.10.10.30.020.000.000.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
5.10.10.30.080.000.000.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
5.10.10.30.090.000.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale.
Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

5.10.20.00.000.000.000.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
5.10.20.30.000.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
5.10.20.40.000.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

5.20.00.00.000.000.000.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		€.	170	91
				(79)

5.20.10.00.000.000.000.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	170	91

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.20.10.10.010.000.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
5.20.10.20.010.000.000.000	Interessi passivi su mutui	€.	170	91
5.20.10.20.020.000.000.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	(79)
5.20.10.30.010.000.000.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
5.20.10.30.020.000.000.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
5.20.10.30.030.000.000.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0
5.20.10.30.070.000.000.000	Altri interessi passivi	€.	0	0
5.20.10.30.080.000.000.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

5.20.20.00.000.000.000.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.20.20.10.000.000.000.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0
5.20.20.20.000.000.000.000	Perdite su cambi	€.	0	0

5.00.00.00.000.000.000.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		€.	0	0
				0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

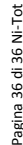
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0



6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0
6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI Straordinari	€.	(138)	(2.479)	(2.341)
7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	606	417	(189)
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	471	31	(440)
7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	135	363	248
7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0	3	3

-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0



Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEZIA - TOTALI	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area ospedaliera	11,587	11,394	-193
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area specialistica	0	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	331	360	29
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	131	151	20
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
	TOTALE RICAVI INTRAMOEZIA - TOTALI	12,049	11,905	-144
4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area ospedaliera	8,405	8,944	539
4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area specialistica	1,167	0	-1,167
4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	378	302	-76
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	163	383	220
4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	10,113	9,629	-484
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoezia)	818	823	5
	Accantonamento L. Balduzzi	261	138	-123
	Accantonamento al Fondo di perequazione	89	222	133
	Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
	TOTALE COSTI INTRAMOEZIA - TOTALI	11,281	10,812	-469
	PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	768	1,093	325
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	5,680	7,993	2,313
	Costi diretti aziendali	410	402	-8
	Costi generali aziendali	355	554	199
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEZIA - TOTALI	6,445	8,949	2,504



		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	C.	108.591	117.016	8.425
4.10.10.00.000.000.00.000				

		A.1.A) Contribuiti da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale			104,270	113,565	9,295
		€.			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
COD_COGE_NI							
4.10.10.10.000.00.000							
Descrizione							
4.10.10.10.010.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.		0		0	0
4.10.10.10.015.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	€.		0		0	0
4.10.10.10.020.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.		37.636		36.636	(1.000)
4.10.10.10.025.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.		0		0	0
4.10.10.10.030.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti, obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.					
4.10.10.10.045.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.		44.849		50.905	6.056
4.10.10.10.050.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.		0		0	0
4.10.10.10.090.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€.		21.785		26.024	4.239
4.10.10.10.095.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€.		0		0	0
4.10.10.10.100.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.		0		0	0
4.10.10.10.110.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.		0		0	0

4.10.20.000.000.000	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	2,179	1,946
(233)				

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.20.010.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	€.	0	0
4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4.10.10.20.010.025.00.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	297	1.102
4.10.10.20.010.035.00.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0
4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	200	155
4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	1.539	689
4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 21/09/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	143	0
4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0

4.10.10.30.000.00.000	A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati - Totale	€.	2,142	1,505	(637)

	COD. COGE. NI			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		Descrizione				
	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	2.142	1.505	(637)
	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indisinto	€.	0	0	0
	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisinto	€.	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
A.1a) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	5
4.10.11.00.000.000.000			5



4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	5	5
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0
4.10.11.10.015.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	5	5
4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	2,096	2,182	86
4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	2,096	2,182	86
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	78	418	340
4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	30	9	(21)
4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASS) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	0	0	0
4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	32	32
4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto	€.	0	0	0
4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	642	627	(15)
4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0



Pagina 3 di 37 Ni-San

4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.		0	0	0
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.		0	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.		0	0	0
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.		0	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.		0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.		0	0	0
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.		0	0	0
4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.		0	0	0
4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.		0	0	0
4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	1.729	1.732		3
4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	11.462	11.347		(115)
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	331	360		29
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	131	151		20
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0

4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.110.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.120.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.310.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.320.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.410.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.420.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.450.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da pubblico	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.010.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.020.00.000	ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.10.10.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.10.20.900.00.000	REGIONE: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.10.40.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.110.900.00.000	REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.120.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.900.00.000		€.	0	0	0

4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	2.204	1.997	(207)
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	780	764	(16)
4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	29	27	(2)
4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	1.137	1.022	(115)
4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	163	162	(1)
4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0	0
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	1	1
4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	30	21	(9)
4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	65	0	(65)

4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	1.826	2.306	480
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	182	292	110
4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	94	94
4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	1.644	1.920	276

4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2.465	3.226	761
			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione

4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	29	431	402
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione



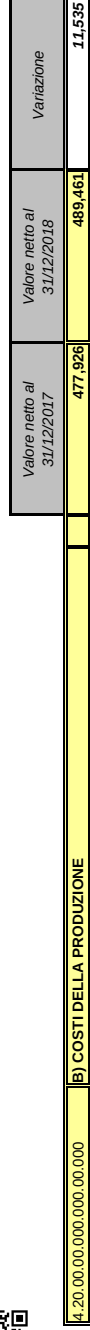
4.10.10.10.10.00.00.00.00	Rimborsi assicurativi	€.	29	431	402
4.10.30.20.00.00.00.00.00	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2,436	2,795	359
COD_COGE_NI	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.30.20.01.01.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	431	336	(95)
4.10.30.20.01.03.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	251	145	(106)
4.10.30.20.01.06.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	193	193
4.10.30.20.02.01.00.00.00	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	0	0	0
4.10.30.20.02.01.00.00.00	Rimborsi per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	56	0	(56)
4.10.30.20.02.01.00.00.00	Rimborsi per Cessione emoderivati verso az. Sanit. Pubbliche Extraregione - NON in compensazione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	0	0	0
4.10.30.20.02.03.00.00.00	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	0	0	0
4.10.30.20.02.03.00.00.00	Rimborsi per Cessione emoderivati verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	27	0	(27)
4.10.30.20.02.06.00.00.00	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	834	821	(13)
4.10.30.20.03.01.00.00.00	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.03.03.00.00.00	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	11	11
4.10.30.20.03.06.00.00.00	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	14	317	303
4.10.30.20.03.07.00.00.00	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
4.10.30.20.04.01.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.04.03.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.04.03.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.04.06.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.05.01.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	194	194
4.10.30.20.05.03.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.08.01.00.00.00	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	221	340	119
4.10.30.20.08.02.00.00.00	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.10.30.20.08.02.05.00.00	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	240	199	(41)
4.10.30.20.08.08.00.00.00	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	362	237	(125)

4.10.40.00.00.00.00.00.00	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	8,520	8,860	340

COD_COGE_NI	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.40.10.00.00.00.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	8,066	8,060	534
4.10.40.20.00.00.00.00.00	Ticket sul prontosocorso	€.	454	260	(194)

4.10.50.00.00.00.00.00.00	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	15,155	15,999	844

COD_COGE_NI	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.50.10.01.01.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	11,205	12,060	855
4.10.50.10.01.02.00.00.00	Beni di prima dotazione	€.	2,495	2,495	0
4.10.50.10.01.02.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	443	443	0
4.10.50.10.01.05.01.00.00	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	539	421	(118)
4.10.50.10.01.05.02.00.00	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	89	108	19
4.10.50.10.02.01.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	41	29	(12)
4.10.50.10.02.02.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	314	415	101
4.10.50.10.02.03.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	29	28	(1)



	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	150.335	147.088
4. 20.05.00.000.000.000			(3.247)

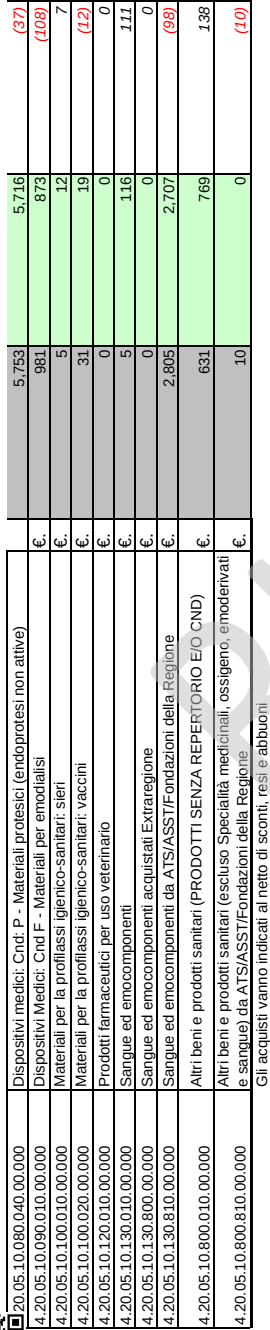
B.1.A Acquisti di beni sanitari - Totale		€.	147,005	143,673	(3.327)
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	90.888	85.986	(4.902)	
4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	317	4.031	3.714	
4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	7.000	8.647	1.647	
4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	5.295	4.242	(1.053)	
4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	1	1	0	
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	2	0	(2)	
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	690	587	(103)	
4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0	0	
4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	21	19	(2)	
4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	91	52	(39)	
4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	343	338	(5)	
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	204	313	109	
4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	36	15	(21)	
4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0	
4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMO DERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	0	27	27	
4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	496	230	(266)	
4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
4.20.05.10.030.820.00.000	Prodotti dietetici	58	60	2	
4.20.05.10.040.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	10.900	9.216	(1.684)	
4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	994	838	(156)	
4.20.05.10.050.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	73	75	2	
4.20.05.10.050.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	2.136	2.002	(134)	
4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	1.265	1.394	129	
4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	1.453	1.256	(197)	
4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	932	867	(65)	
4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)	2.341	2.070	(271)	
4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	50	47	(3)	
4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	2.989	2.830	(159)	
4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	718	780	62	
4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	2.894	2.686	(208)	
4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	1.361	1.577	216	
4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0	0	0	
4.20.05.10.060.040.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	0	0	0	
4.20.05.10.070.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	3.236	3.280	44	

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
2.159	0	6.557	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
114	0	40

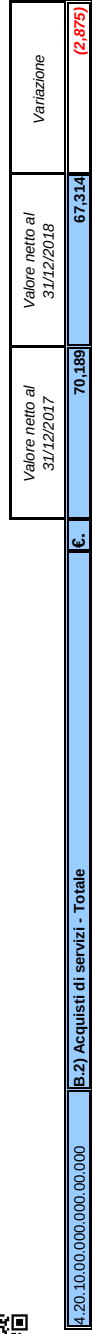
106	-
40	-

[illegible]



4.20.05.20.000.000.00.000		B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale				3.330	3.410	80
COD_COGE_NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.05.20.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0		
4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	311	297	(14)			
4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	23	40	17			
4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	2.236	2.200	(36)			
4.20.05.20.040.010.00.000	Cancellaria e stampati	€.	411	540	129			
4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	38	27	(11)			
4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	10	11	1			
4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0			
4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0			
4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0			
4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature (sanitari e non)	€.	0	0	0			
4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	209	225	16			
4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	92	70	(22)			
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATSI/ASSTI/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbboni								

[illegible][illegible]



Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1,943	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
2,007	0

	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.000.00.000	€.	29.573	27.260	(2.313)
4.20.10.10.010.000.000	€.	-	-	0

Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
923	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.313	0

COD. COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.010.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.020.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.030.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.040.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.050.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.060.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.100.00.00.00	Altra assistenza per medicina di base	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.200.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.900.00.00.00	REGIONE: Mobilità attiva MMG da contabilizzare a costo	€.	0	0	0
4.20.10.020.000.00.00.00	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	-	0

[illegible][illegible]

COD. COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.020.010.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.010.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.010.30.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.020.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.020.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.030.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.030.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.040.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.040.20.000	Indennità farmacie rurali	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.050.10.000	contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.090.10.000	altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo	€.	0	0	0

[illegible][illegible]

			€.	1.173	1.173	0
	IB.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale					
4.20.10.10.030.00.00.00						
	COD. COGE. NI			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.030.010.10.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.		0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.		0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.		0	0	0

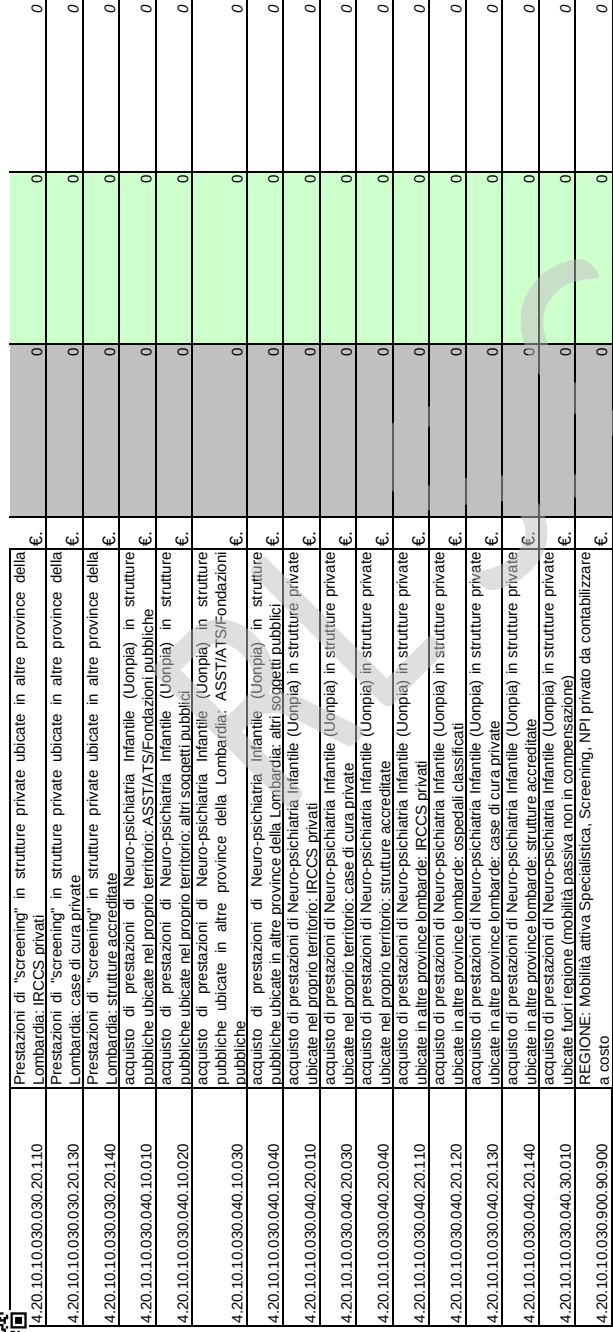
	Così da contributi DI CUI SOCIO-SAN			
	Così da contributi 2018			

		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN			
		Costi da utilizzo contributi 2018			

4.20.10.10.030.010.10.050	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.040	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.110	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.120	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.130	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.140	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.30.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.020.10.010	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMMA)	€.	1.173	1.173	0
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0

C.R.I.B.A.





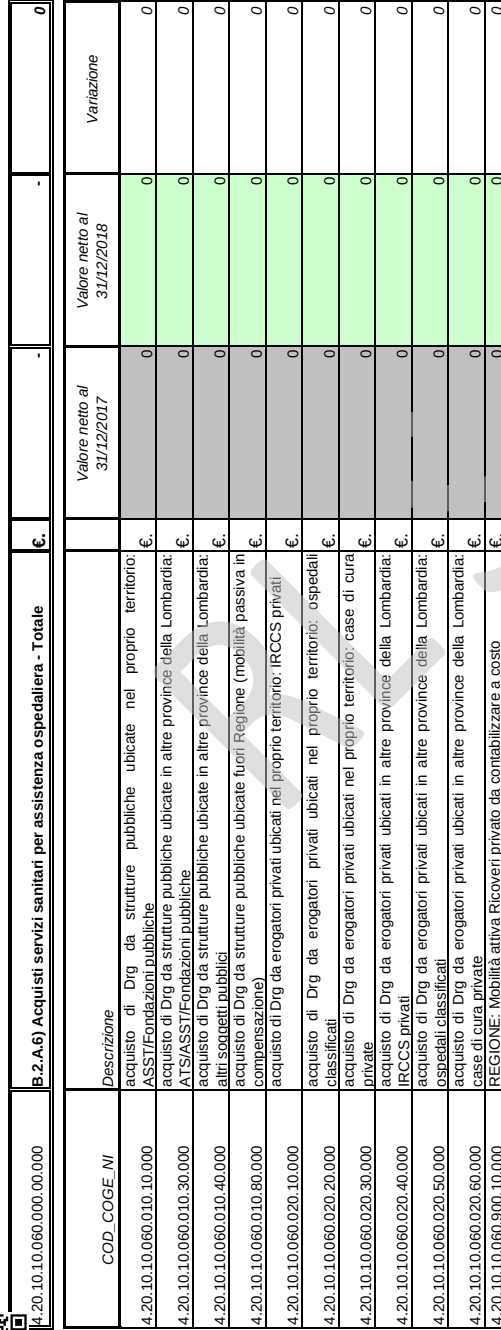
COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.040.010.10.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.040.010.20.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.040.010.30.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 pubblici (non soggetto a compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.040.020.10.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.040.020.20.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.040.020.30.000	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 privati	€.	0	0	0

COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.050.010.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesta	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.020.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesta	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.030.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesta	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.110.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.	0	0	0

[illegible][illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

4.20.10.10.050.120.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.130.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.150.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Diabetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.152.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Diabetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.154.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Diabetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.210.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - Negozi non WebCare - (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.215.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - WEBCARE - (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.220.00.000	Assistenza Integrativa (Ausili per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) c.d. protetica "Maggiore"	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.320.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) c.d. protetica "Minore"	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.400.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica Extraregione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0	0



B.Z.A./	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	€.	
4.20.10.10.070.00.000	- Totale	0	0

COD. COGE NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.070.010.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASSI/F-onazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.30.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde. ATS/ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.40.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde; altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio.	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.20.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.30.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.40.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.50.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0

4.20.10.10.080.000.00.000	(B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.080.010.10.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.30.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.40.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.50.000	acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.80.000	acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.10.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.20.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.30.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.40.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.50.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.60.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	€.	0	0

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

4.20.10.10.080.030.10.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio); ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.30.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.40.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.040.30.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0



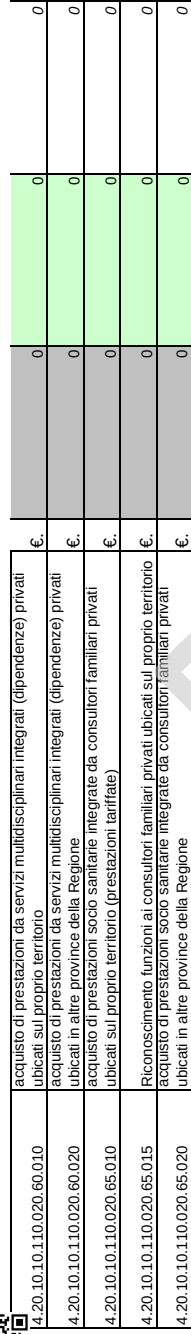
S.C.R.I.B.A.

4.20.10.10.080.050.30.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.40.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.060.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.060.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.060.20.000	REGIONE: Mobilità attiva File F. Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.900.00.000		€.	0	0	0
4.20.10.10.090.00.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	-	0	0
4.20.10.10.090.010.00.000	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.090.010.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.020.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.030.00.000	assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.00.00.000		€.	0	0	0
4.20.10.10.100.00.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	1.154	1.250	96
4.20.10.10.100.010.10.000	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	1.154	1.250	96
4.20.10.10.100.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di Trasporto privato da contabilizzare a costo	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.00.00.000		€.	-	0	0
4.20.10.10.110.00.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0
4.20.10.10.110.010.10.010	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.110.010.10.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.080	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.090	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.100	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.110	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.070	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.080	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.090	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0



4.20.10.10.110.010.20.100	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.110	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.30.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.020	acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.030	acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.070	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.080	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.090	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.100	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.110	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.050	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.060	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.070	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.080	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.090	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.100	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.110	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.120	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.130	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestiti da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.140	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.150	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.160	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.30.010	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.30.020	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.30.030	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.40.010	acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.40.020	acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da privato	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.50.010	acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.50.020	acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.50.030	acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	0	0	0





4.20.10.120.00.000	15.2.A12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intranonomia) - Totale	€.	10.664	10.281
				(383)

COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	8.293	8.906	613
4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	1.159	0	(1.159)
4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	0	0	0
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	378	302	(76)
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VIAT/AS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	163	383	220
4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	671	690	19
4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VIAT/AS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	389	570	181

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	389	470
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione	€.	0	100
4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione	€.	0	0

B.2.A.14	Consulenze, Collaborazioni, intermate e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale	€.	7.481	6.843
4.20.10.10.14.0000.00.000				(638)

COD. COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	246	246
4.20.10.10.140.010.15.000	Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	2.756	2.614	(142)
4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi (Assi)	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	26	0	(26)
4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	1.917	1.952	35
4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro internale (sanitario) - da terzi	€.	2.644	1.750	(894)
4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro internale (ass) - da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	138	237	99
4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	44	44
4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0

[illegible]

	-		-
	120		-

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
		120	

262	-
58	-

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
162		58	
100			

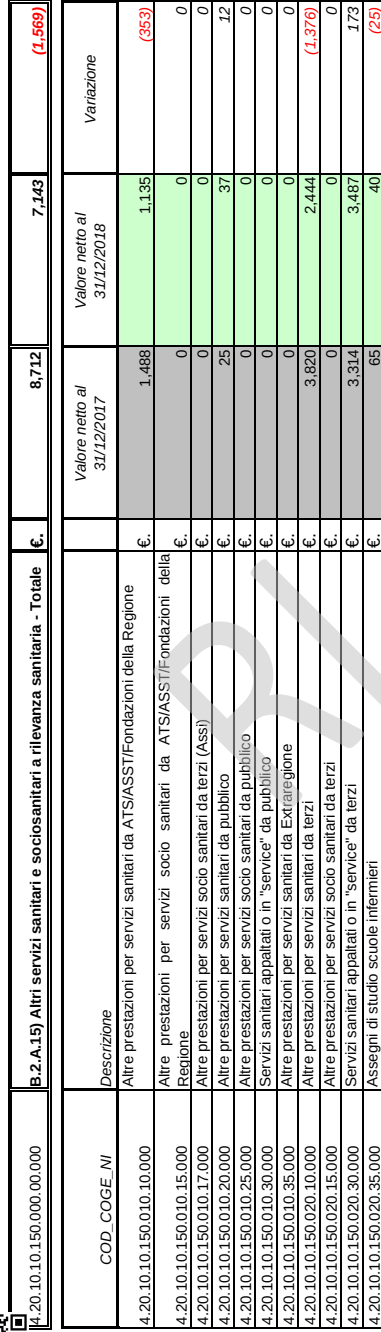
955	-
460	-

[illegible]

4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.



RL S.C.R.I.B.A.

[illegible]

4.20.10.20.000.00.000	€.	40.616	40.054	(562)
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale				
		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
694	0	1.020
		0

B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale		€.	37,097	38,639	1,542
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.10.20.010.00.00.00					
4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	1.345	1.439	94	
4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	5.469	5.965	496	
4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	6.535	6.596	61	
4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	1.001	1.119	118	
4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	727	658	(69)	
4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	85	83	(2)	
4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	1.195	1.308	113	
4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	729	710	(19)	
4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	6.410	7.185	775	
4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	528	600	72	
4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	970	1.291	321	
4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	0	0	0	
4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	5.134	5.123	(11)	
4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	294	240	(54)	
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	972	1.004	32	
4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	0	0	0	
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	42	75	33	
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	35	22	(13)	
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	64	75	11	
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	3.588	3.200	(388)	
4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	1.974	1.946	(28)	

[illegible]

	B.2.B.2) Consenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	
4.20.10.20.020.000.00.000		2.981	1.241
			(1.740)

532	-
37	-

COD. COGE NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	30	36	6
4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	582	417	(165)
4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	427	426	(1)

[illegible]

4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	1.504	352	(1.152)
4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€.	333	9	(324)
4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	43	1	(42)
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	62	0	(62)
4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	0	0	0

4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	538	174	(364)
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	0	0
4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	5	5
4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	538	160	(378)
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	9	9

4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	10.314	10.542	228
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	2.135	1.497	(638)
4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	1.360	2.321	961
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	1.583	1.700	117
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	4.955	4.887	(68)
4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	17	20	3
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	264	117	(147)
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

4	16

18	-	-
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
18		

38	-	-
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
38		



B.4) Godimento di beni di terzi - Totale				10,397	10,221	(176)
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	231	186	(45)		
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	79	175	96		
4.20.20.10.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	7.550	7.153	(397)		
4.20.20.10.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	0	0	0		
4.20.20.10.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	1.638	1.861	223		
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	667	635	(32)		
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	232	211	(21)		
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		

Costo del Personale (Totale)				211,762	215,548	3,786
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.25.00.000.000.00.000						

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale				172,138	173,226	1,088
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	47,223	44,843	(2,380)		
4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	25	220	195		
4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	5,110	6,147	1,037		
4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	1,837	1,760	(77)		
4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	0	0	0		
4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	814	2,686	1,872		
4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	870	787	(83)		
4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	15,491	15,527	36		
4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0		
4.20.25.10.010.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	0	0	0		
4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	170	73	(97)		
4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	4,484	3,106	(1,378)		
4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	10	30	20		
4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	25	3	(22)		
4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	310	172	(138)		
4.20.25.10.012.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	0	0	0		
4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	150	83	(67)		
4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	100	39	(61)		
4.20.25.10.012.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute					
4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	1,372	985	(387)		
4.20.25.10.012.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0		
4.20.25.10.012.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	0	0	0		
4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0		
4.20.25.10.020.010.00.000	Competenze fisse	3,266	2,900	(366)		

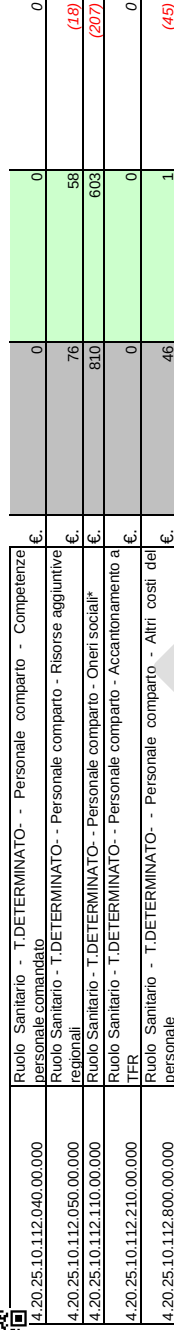
Costi da utilizzo contributi 2018				-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi					
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali					
4.20.20.10.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)					
4.20.20.10.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica					
4.20.20.10.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari					
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari					
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari					
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione					

Costi da utilizzo contributi 2018				-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi					
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali					
4.20.20.10.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)					
4.20.20.10.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica					
4.20.20.10.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari					
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari					
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari					
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione					

Costi da utilizzo contributi 2018				-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi					
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali					
4.20.20.10.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)					
4.20.20.10.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica					
4.20.20.10.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari					
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari					
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari					
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione					

Costi da utilizzo contributi 2018				-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi					
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali					
4.20.20.10.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)					
4.20.20.10.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica					
4.20.20.10.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari					
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari					
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari					
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione					

4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	616	681	65
4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	51	39	(12)
4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	284	289	5
4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	71	63	(8)
4.20.25.10.020.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	1.169	1.110	(59)
4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	2	2	0
4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	270	300	30
4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	2	2	0
4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	5	1	(4)
4.20.25.10.022.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	10	15	5
4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	9	7	(2)
4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	80	94	14
4.20.25.10.022.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	55.508	58.939	3.431
4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	1.200	880	(320)
4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	€.	3.876	3.896	20
4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	3.347	3.599	252
4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	1.731	1.668	(63)
4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali* a TFR	€.	18.180	18.920	740
4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	747	628	(119)
4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	2.281	1.722	(559)
4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	89	35	(54)
4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	233	164	(69)
4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	188	149	(39)



4.20.25.20.000.000.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	691	750	59

[illegible]

COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	251	230	(21)
4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	140	222	82
4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	43	50	7
4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	8	5	(3)
4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	125	138	13
4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -	€.	0	0	0
4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	44	11	(33)
4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	1	0	(1)
4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.20.022.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	5	0	(5)
4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	1	0	(1)
4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	14	3	(11)
4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -	€.	0	0	0
4.20.25.20.024.210.00.000	Ruolo professionale - T.AL TFR - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	42	65	23
4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	3	5	2
4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	1	2	1
4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	13	19	6
4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0

[illegible]



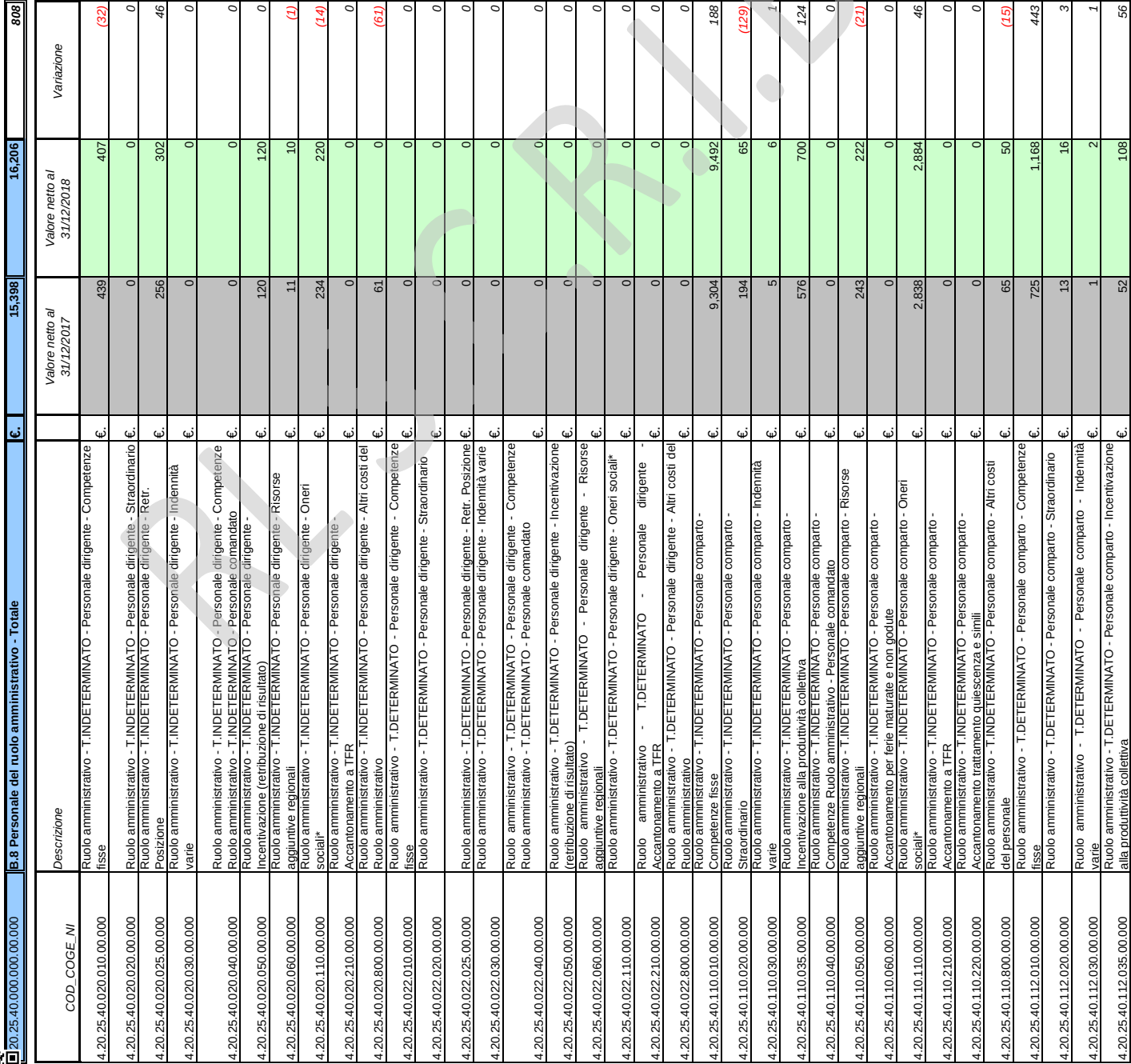
4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.



B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale				€.	23,535	25,366	1,831
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione			
4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	97	62	(35)		
4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	55	47	(8)		0
4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	16	20	4		4
4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	3	1	(2)		0
4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	49	35	(14)		0
4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	14.724	16.153	1.429		1.429
4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	418	363	(55)		0
4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	791	912	121		121
4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	844	1.431	587		587
4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	430	414	(16)		0
4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	4.709	5.264	555		555
4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	126	138	12		12
4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	808	335	(473)		0
4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	33	7	(26)		0
4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	71	25	(46)		0
4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	60	32	(28)		0
4.20.25.30.112.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	20	8	(12)		0
4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	275	119	(156)		0
4.20.25.30.112.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	6	0	(6)		0
4.20.25.30.114.010.00.000	Ruolo tecnico - AL.TRO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.114.035.00.000	Ruolo tecnico - AL.TRO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.114.050.00.000	Ruolo tecnico - AL.TRO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.114.110.00.000	Ruolo tecnico - AL.TRO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0		0
4.20.25.30.114.210.00.000	Ruolo tecnico - AL.TRO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0		0



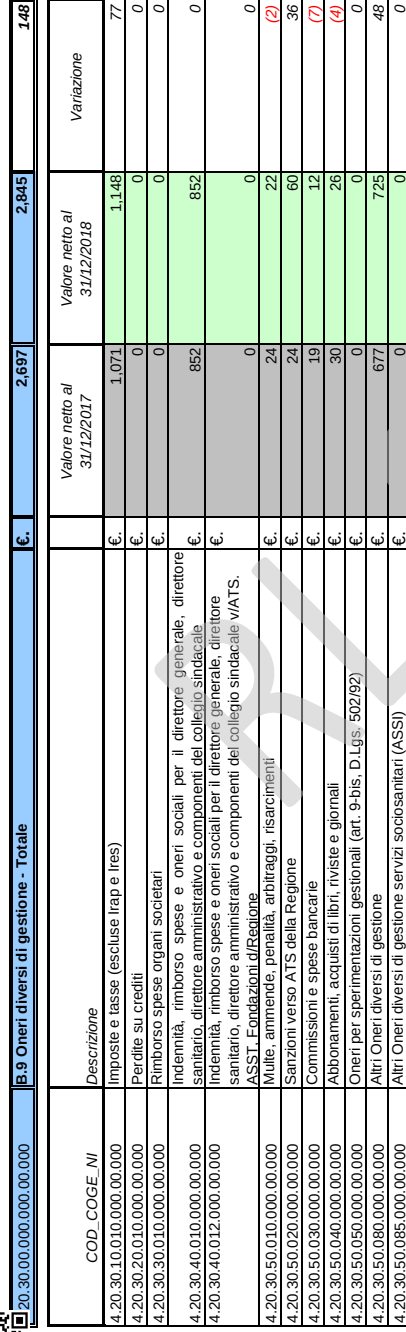


B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	15,398	16,206	808
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	439	407	(32)
4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	256	302	46
4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.			0
4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandante	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.060.00.000	Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	120	120	0
4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	11	10	(1)
4.20.25.40.020.080.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	234	220	(14)
4.20.25.40.020.090.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.100.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€.	61	0	(61)
4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.			0
4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	9,304	9,492	188
4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	194	65	(129)
4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	5	6	1
4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	576	700	124
4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	243	222	(21)
4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	2,838	2,884	46
4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	65	50	(15)
4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	725	1,168	443
4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	13	16	3
4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	1	2	1
4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	52	108	56



4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	24	40	16
4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	228	380	152
4.20.25.40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	9	14	5

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.



	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	381	
4.20.40.10.000.000.000		347	(34)

4.20.40.20.000.00.000	€.	13.139	13.145	Variazione
B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale				
		13.139	13.145	

4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (I) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	13.139	13.145	6
COD. COGE NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.20.010.00.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	13.139	13.145	6

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.		
4.20.40.30.000.000.000	4.636	5.012	376

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2018		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da utilizzo contributi 2018	

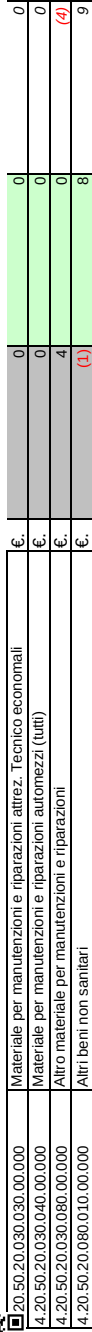
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2018		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2018		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	4,636	5,012	376
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	4,636	5,012	376
4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0	0
4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.30.020.015.00.000	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0	0
4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	611	611
COD_COGE	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	611	611

-	-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
-	-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
-	-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
-	-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.00.000.00.00.00	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	6.690	5.080	11.770
4.20.50.10.000.00.00.00	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	-	5.072	11.828
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	7.937	876	7.061
4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	2.890	5.993	3.163
4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	200	562	762
4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	96	143	239
4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/46/02)	0	0	0
4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	127	13	140
4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	2	1	3
4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	8	14	22
4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	14	14	28
4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati ESCLUSI EMOderivati GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	156	1	157
4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	31	49	80
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	10	5	5
4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	959	336	1.295
4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	133	25	108
4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	16	1	17
4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	32	92	124
4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	10	26	36
4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	39	176	215
4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	12	29	41
4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	130	104	26
4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	3	1	2
4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	237	8	245
4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	37	0	37
4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	310	46	356
4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	0	5	5
4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	0	0	0
4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	0	0	0
4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	102	6	108
4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi Medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	207	17	190
4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	67	29	96
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	10	2	8
4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0	3	3
4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	0	0
4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	5	1	4
4.20.50.10.065.020.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	0	0	0
4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	94	238	332
4.20.50.20.000.00.00.00	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	66	8	68
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	0	0	0
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2	21	19
4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	0	0	0
4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	0	0	0
4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	33	23	56
4.20.50.20.020.020.00.000	Materiale per EDP	5	2	3
4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	23	0	23
4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0



4.20.60.00.000.00.00.00		B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	10.766	11.708	942
COD. COGE. NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018		Variazione
4.20.60.10.010.000.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0	0	0
4.20.60.10.020.000.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0	0	0
4.20.60.10.030.000.00.00	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0	0	0	0
4.20.60.10.040.000.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	4.574	4.574	0	0
4.20.60.10.080.000.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0	0	0
4.20.60.20.010.000.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	80	80	0	0
4.20.60.40.010.000.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PIS/MCA ed altri	€.	0	0	0	0	0
4.20.60.40.020.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	0	898	2.905	2.007	2.007
4.20.60.40.030.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	0	106	346	240	240
4.20.60.40.040.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - - comparto	€.	0	1.462	0	(1.462)	(1.462)
4.20.60.40.050.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	63	119	56	56
4.20.60.50.010.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	194	1.096	902	902
4.20.60.50.012.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0	735	735	735
4.20.60.50.014.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari (ASSI) da contributi dell'esercizio da Regione - quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0	0
4.20.60.50.020.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	143	143	0	(143)	(143)
4.20.60.50.022.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0	0
4.20.60.50.030.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da società pubbliche (extra fondo) Vincolati	€.	1.010	1.010	220	(790)	(790)

[illegible]

Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	1.888	1.167	(721)
4.20.60.50.080.000.00.000	€.	348		(348)
Altri accantonamenti	€.	0	356	356
4.20.60.010.100.00.00.000	€.		110	110
Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
4.20.60.80.010.200.00.00.000	€.	0	0	0
Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0
4.20.60.80.015.000.00.00.000	€.	0	0	0
Altri accantonamenti (ASS)				

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale; che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
(170)	(91)	79
5.00.00.00.000.000.00.00.000	€.	
[C] PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
0	0	0
5.10.00.00.000.000.00.00.000	€.	
[C] PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
0	0	0
5.10.10.00.000.000.00.00.000	€.	
[C.1 Interessi attivi - Totale		
COD_COGE_NI	Descrizione	Variazione
5.10.10.10.010.000.00.00.000	Interessi attivi su c/c tesoreria	0
5.10.10.20.010.000.00.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	0
5.10.10.20.020.000.00.00.000	Interessi attivi su c/c postali	0
5.10.10.30.010.000.00.00.000	Interessi attivi su titoli	0
5.10.10.30.020.000.00.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0
5.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri interessi attivi	0
5.10.10.30.090.000.00.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale. Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
0	0	0
5.10.20.00.000.000.00.00.000	€.	
[C.2 Altri proventi finanziari - Totale		
COD_COGE_NI	Descrizione	Variazione
5.10.20.10.000.000.00.00.000	Proventi da partecipazioni	0
5.10.20.30.000.000.00.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0
5.10.20.40.000.000.00.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
170	91	(79)
5.20.00.00.000.000.00.00.000	€.	
[C] ONERI FINANZIARI (Parziale)		

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
170	91	(79)
5.20.10.00.000.000.00.00.000	€.	
[C.3 Interessi passivi - Totale		
COD_COGE_NI	Descrizione	Variazione
5.20.10.10.010.000.00.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0
5.20.10.20.010.000.00.00.000	Interessi passivi su mutui	91
5.20.10.20.020.000.00.00.000	Commissioni su fidejussioni	0
5.20.10.30.010.000.00.00.000	Interessi passivi verso fornitori	0
5.20.10.30.020.000.00.00.000	Interessi passivi di mora	0
5.20.10.30.030.000.00.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	0
5.20.10.30.070.000.00.00.000	Altri interessi passivi	0
5.20.10.30.080.000.00.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
0	0	0
5.20.20.00.000.000.00.00.000	€.	
[C.4 Altri oneri finanziari - Totale		

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0



COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0
5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0

D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	0

COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2018	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

S.C.R.I.B.A.



€		D.2 Svalutazioni - Totale		€.	-	0
COD_COGE_NI		Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
6.20.10.000.000.000.000		Di partecipazioni		€.	0	0

	Costi da utilizzo contributi 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-	-

	E. PROVENTI E ONERI Straordinari		€.	(138)	(2.557)	(2.419)
	E.1 Proventi Straordinari - Totale		€.	606	329	(277)

	Costi da utilizzo contributi 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-	-

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
7.10.10.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
7.10.10.20.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.10.80.000.000.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
7.10.20.10.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
7.10.30.10.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	471	31	(440)
7.10.30.30.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
7.10.30.40.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
7.10.30.50.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.10.30.60.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.10.30.70.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
7.10.30.80.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	135	295	160
7.10.80.10.000.000.000	Altri proventi Straordinari	€.	0	3	3

	Costi da utilizzo contributi 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-	-

	E.2 Oneri Straordinari - Totale		€.	744	2.886	2.142

	Costi da utilizzo contributi 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-	-

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
7.20.10.10.000.000.000	Minusvalenze	€.	1	3	2
7.20.20.10.000.000.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0	0
7.20.30.10.000.000.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0
7.20.40.15.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	716	208	(508)
7.20.40.25.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
7.20.40.30.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
7.20.40.35.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0	0
7.20.40.40.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.20.40.50.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.20.40.60.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
7.20.40.80.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi	€.	27	2.675	2.648
7.20.80.10.000.000.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0

	Costi da utilizzo contributi 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-	-

	Y. IMPOSTE E TASSE		€.	15.233	15.403	170

	Costi da utilizzo contributi 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-	-

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
8.20.10.10.000.000.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	13.930	14.175	245
8.20.10.20.000.000.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	255	198	(57)
8.20.10.30.000.000.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	818	820	2

	Costi da utilizzo contributi 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo 2018	-	-	-	-
	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-	-



8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.		0	0	0
8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	230	210	(20)	0
8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0	0
8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0	0

TOTALE RICAVI						
- Costi capitalizzati	€.	494,073	507,841	18,181	13,768	930
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	476,822	489,660	12,838	12,838	13,768
TOTALE COSTI	€.	494,073	507,841	13,768	13,768	930
- Costi capitalizzati	€.	17,251	18,181	930	930	12,838
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	476,822	489,660	12,838	12,838	0
9.99.99.99.999.999.99.999	€.	-	-	-	-	0

2,182	-	6,559	-

Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	11,462	11,347	-115
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	331	360	29
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	131	151	20
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	11,924	11,858	-66
4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	8,293	8,906	613
4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,159	0	-1,159
4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	378	302	-76
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-Fondazioni della Regione	163	383	220
4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	9,993	9,591	-402
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	818	820	2
	Accantonamento L. Balduzzi	260	136	-124
	Accantonamento al Fondo di perequazione	88	220	132
	Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
	TOTALE COSTI INTRAMOENIA	11,159	10,767	-392
	PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	765	1,091	326
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	5,680	7,993	2,313
	Costi diretti aziendali	410	402	-8
	Costi generali aziendali	355	554	199
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	6,445	8,949	2,504



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
4.10.10.10.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Teritorio (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Teritorio ASSI (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	Decreto n. 624/5	07/05/2019	Assegnazione 2018	36.636		
4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	Decreto n. 624/5	07/05/2019	Assegnazione 2018	50.905		
4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente)				0		
4.10.10.10.055.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE			
	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2018	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia			0	
BA1590	Pulizia			0	
BA1600	Mensa			0	
BA1610	Riscaldamento			0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica			0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)			0	
BA1640	Smaltimento rifiuti			0	
BA1650	Utenze telefoniche			0	
BA1660	Utenze elettricità			0	
BA1670	Altre utenze			0	
BA1680	Preni di assicurazione			0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	3.200		3.200	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato			0	
BA1910	Mantenimento e riparazione (opzione esternalizzata)	0	0	0	
BA1920	Mantenimento e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			0	
BA1930	Mantenimento e riparazione agli impianti e macchinari			0	
BA1940	Mantenimento e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			0	
BA1950	Mantenimento e riparazione ai mobili e arredi			0	
BA1960	Mantenimento e riparazione agli automezzi			0	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni			0	
BA1980	Mantenimenti e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
TOTALE		3.200	0	3.200	0%

NETTAGGI INFASING				
	Nullum	Decorrenza	Valore contratto con	Scadenza
				Canoni a



[illegible][illegible]



Tabelle allegate nota integrativa di: ASST FATEBENEFRATELLI SACCO - Consuntivo 2018

ATTIVITA' TERRITORIALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.000

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	16,462	36,969	20,507
4.10.00.00.000.00.000	€.		

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	15,240	34,118	18,878
4.10.10.00.000.00.000	€.		

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	15,240	34,027	18,787
4.10.10.10.000.00.000	€.		

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	15,240	34,027	18,787
4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	0		
4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	0	0	0
4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0

A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	-	91	91
4.10.10.20.000.000.00.000	€.		

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.20.010.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	0	0	0
4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0
4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0
4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	91	91
4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0

A.1.C) Contributi clesercizio da enti privati - Totale	-	0	0
4.10.10.30.000.000.00.000	€.		

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0
4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0
4.10.11.00.000.000.00.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0
4.10.11.10.000.000.00.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0
4.10.12.00.000.000.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0
4.10.12.10.000.000.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-
4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	1.177	946

4.10.20.10.000.000.00.000		A.Z.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€.	1,177	2,122	945
COD_COGE_NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.10.20.10.020.075.00.000	ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.110.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.120.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.150.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.170.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.210.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.220.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.250.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.270.01.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.270.02.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.020.270.03.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.030.010.00.000	ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.030.020.00.000	ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.030.050.00.000	ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.030.070.00.000	ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.010.01.000	ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.010.02.000	ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.020.01.000	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.020.02.000	ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.050.01.000	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.050.02.000	ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.070.01.000	ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.070.02.000	ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.080.01.000	ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.040.080.02.000	ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.050.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.050.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.050.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.050.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.060.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.060.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.060.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.060.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.060.070.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	11	124	113		
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	66	66		
4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie per ATS di appartenenza	€.	0	242	242	242	
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	



4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	1.041	1.643	602
4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area ospedaliera)	€.	125	47	(78)
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area specialistica)	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0



4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0

4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0
4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0

4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	1	1

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0
4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0
4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0
4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0	1

4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	45	350	305

4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0

4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	45	350	305

COD_COGE_NI	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	36	37	1
4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0



4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso az. Sanit. Pubbliche Extraregione - NON in compensazione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE I	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	231	231
4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	71	71
4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.060.00.000	Rette a carico di enti privati per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.065.00.000	Rette solventi per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	9	11	2

4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	130	130

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	130

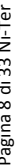
4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	248	248

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	235	235
4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima dotazione	€.	0	0	0
4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0	0
4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0
4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	13	13
4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0	0



4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0
4.10.50.20.010.010.00.000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	0	0	0

RL S.C.R.L.B.A.



		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		15,542	35,797	20,255
4.20.00.00.000.000.00.000				

4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	0	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
					11,415	11,415
4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	-		11,374	11,374
						11,374

	COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
	4.20.05.10.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.010.01.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	168	168
	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0
	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
	4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0
	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0
	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
	4.20.05.10.030.820.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	4	4
	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0
	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	0
Costi da contributi 2018	0

Costi da contributo 2018	0	0
Costi da utilizzo contributi 2018	0	0

[illegible]

[illegible][illegible]



4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	2,234	5,132	Variazione
					2,898

Costi da utilizzo contributi 2018	0
Costi da contributi 2018	0

4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	2,234	3,318	Variazione
					1,084

Costi da utilizzo contributi 2018	0
Costi da contributi 2018	0

4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	1,781	2,212	431

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.030.020.10.010	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	1,781	2,212	431

Costi da utilizzo contributi 2018	
Costi da contributi 2018	

4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	-	0	0

	-

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.400.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica Extraregione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	
Costi da contributi 2018	

4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0	0

	-

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	
Costi da contributi 2018	



4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale €.			-	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.10.10.110.010.40.020	acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0	
4.20.10.10.110.010.80.010	altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	

-	-

Costi da contributi 2018	

Costi da utilizzo contributi 2018	



S.C.R.I.B.A.



4.20.10.10.110.020.20.120	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.130	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestiti da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.140	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.150	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.160	acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.40.010	acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€.	0	0	0

4.20.10.10.120.000.00.000	[B.2.A.12] Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraemoenia) - Totale	€.	249	119	(130)

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	112	38 (74)
4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	8	0 (8)
4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	0	0
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	129	81 (48)
4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intraemoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

4.20.10.10.130.000.00.000	[B.2.A.13] Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	282	282

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	37	37
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	140	140
4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	105	105
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione	€.	0	0
4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione	€.	0	0

4.20.10.10.140.000.00.000	[B.2.A.14] Consulenze, Collaborazioni, intermedie e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	196	300	104

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.20.10.10.140.010.15.000	Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

	-

Costi da utilizzo contributi 2018	

	-

Costi da contributi 2018	

	-

Costi da utilizzo contributi 2018	



[illegible]

[illegible]

4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	0	1.814	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018
4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale	€.	-	1.813	1.813	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018
4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	27	27		
4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0	427	427		
4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	379	379		
4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0	117	117		
4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	12	12		
4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	15	15		
4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	213	213		
4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0	182	182		
4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	41	41		
4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	109	109		
4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	20	20		
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	43	43		
4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0		
4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	228	228		
4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0		
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0		





4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	0	0	0

4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	-	1	1

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0
4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	1	1
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0

4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-	378	378

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	262
4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	33	33
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	25	25
4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	3	3
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	55	55
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

-

Costi da utilizzo contributi 2018

-

Costi da utilizzo contributi 2018

Costi da contributi 2018

Costi da contributi 2018

4.20.20.00.000.000.00.000		B.4) Godimento di beni di terzi - Totale		€.	-	795	795
COD_COGE_NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.		0	490	490	
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.		0	94	94	
4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.		0	46	46	
4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.		0	0	0	
4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.		0	165	165	
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.		0	0	0	
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.		0	0	0	
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0	0	
Costo del Personale (Totale)		€.		12,486	17,205	4,719	
4.20.25.10.000.000.00.000		€.		8,938	12,654	3,716	
B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale		€.					
COD_COGE_NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.		2,332	2,988	656	
4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.		0	0	0	
4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.		358	519	161	
4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.		24	33	9	
4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.		0	0	0	
4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		72	95	23	
4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.		55	44	(11)	
4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.		765	1,012	247	
4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.		0	0	0	
4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.		0	0	0	
4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze fisse	€.		0	58	58	
4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Straordinario	€.		0	0	0	
4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.		0	0	0	
4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Indennità varie	€.		0	0	0	

Costi da utilizzo contributi 2018	-
Costi da contributi 2018	-

Costi da utilizzo contributi 2018	-
Costi da contributi 2018	-

Costi da utilizzo contributi 2018	-
Costi da contributi 2018	-





4.20.25.10.012.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze personale comandato	€.		0	0	0
4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		0	3	3
4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario Risorse aggiuntive regionali	€.		0	1	1
4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario Oneri sociali*	€.		0	18	18
4.20.25.10.012.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario Accantonamento a TFR	€.		0	0	0
4.20.25.10.012.800.00.000	Altri costi del personale	€.		0	0	0

S.C.R.I.B.A.



4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	1.173	1.563	390
4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	157	209	52
4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	9	11	2
4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	31	39	8
4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	35	28	(7)
4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	380	512	132
4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	1	1
4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	2.420	3.806	1.386
4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	5	50	45
4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	€.	56	47	(9)
4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	220	333	113
4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	84	91	7
4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	752	1.181	429
4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	10	12	2
4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0



4.20.25.10.112.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.		0	0	0		
4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.		0	0	0		
4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		0	0	0		
4.20.25.10.112.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento al	€.		0	0	0		
4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del	€.		0	0	0		

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

RL S.C.R.I.B.A.

4.20.25.20.000.000.00.000		B.6 Personale del ruolo professionale - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comandante (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.070.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.070.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.024.210.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0	0	
4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	

Costi da contributi
2018Costi da utilizzo
contributi 2018



4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

S.C.R.I.B.A.



4.20.25.30.000.000.00.000		B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.	675	927	252
COD_COGE_NI	Descrizione				Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.			0	0	0
4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.			0	0	0
4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.			0	0	0
4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€.			462	641	179
4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario	€.			0	7	7
4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	€.			12	9	(3)
4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione	€.			40	54	14
4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.			0	0	0
4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.			16	16	0
4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Oneri sociali* a TFR	€.			145	198	53
4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Accantonamento personale	€.			0	0	0
4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	€.			0	2	2
4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€.			0	0	0
4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario	€.			0	0	0
4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Indennità varie	€.			0	0	0
4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.			0	0	0

Costi da contributi 2018

Costi da utilizzo contributi 2018



4.20.25.30.112.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.010.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.035.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.050.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.110.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.30.114.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

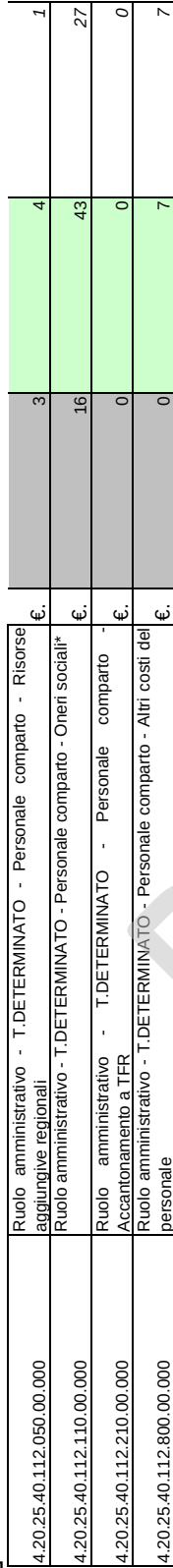
* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.25.40.000.000.00.000	5.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	2,873	3,624	751
	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
	COD_COGE_NI				
4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0

Costi da contributi 2018

Costi da utilizzo contributi 2018

4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1.881	2.343	462
4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	2	70	68
4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	57	0	(57)
4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	165	200	35
4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	77	65	(12)
4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	611	739	128
4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	7	7	0
4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	51	134	83
4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	1	1
4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	3	11	8
4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	0	0



4.20.30.00.000.000.00.000		B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	-	712	712
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e res)	€.	0	73	73		
4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0	0		
4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0	639	639		
4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale	€.	0	0	0		
4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0	0	0		
4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	0	0	0		
4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0	0		
4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0	0	0		
4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	0	0	0		
4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0		
4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0	0	0		

1

[illegible]

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018
0	0

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	13	13
20.40.10.000.00.000				

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018
0	0

4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	-	13	13

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
20.40.10.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0	13

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018

4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	-	0

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018

	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.			
20.40.20.000.000.000					
			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
			0	228	228

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018
0	0

4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	228
				228

COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.20.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0	228	228

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018

4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale		€.	-	0

	COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
	20.40.20.020.020.00.0000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018



4.20.40.30.000.000.000		B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€. 0	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
			33		33	33
			Costi da utilizzo contributi 2018	0		Costi da contributi 2018
4.20.40.30.010.000.000		B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€. -	-	33	33
			Costi da utilizzo contributi 2018	-		Costi da contributi 2018
COD_COGE_NI		Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.30.010.010.00.000		Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€. 0	0	33	33
4.20.40.30.010.015.00.000		Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€. 0	0	0	0
4.20.40.30.020.000.00.000		B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€. -	-	-	-
			Costi da utilizzo contributi 2018	-		Costi da contributi 2018
COD_COGE_NI		Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.30.020.015.00.000		Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€. 0	0	0	0
4.20.40.40.000.000.00.000		B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€. -	-	-	0
			Costi da utilizzo contributi 2018	-		Costi da contributi 2018
COD_COGE		Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.40.40.010.000.00.000		Svalutazione dei crediti	€. 0	0	0	0
4.20.50.00.000.000.00.000		B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€. 0	0	(209)	(209)
			Costi da utilizzo contributi 2018	0		Costi da contributi 2018
4.20.50.10.000.000.00.000		B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€. -	-	209	(209)
			Costi da utilizzo contributi 2018	-		Costi da contributi 2018
COD_COGE_NI		Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.10.005.010.01.050		Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€. 0	0	0	
4.20.50.10.005.010.01.070		Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€. 0	0	0	
4.20.50.10.005.010.02.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€. 0	0	(73)	(73)
4.20.50.10.005.020.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CJF 37)	€. 0	0	0	0
4.20.50.10.005.030.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€. 0	0	0	0
4.20.50.10.010.010.00.000		Farmaceutici: Ossigeno	€. 0	0	0	0





4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0
4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	(4)	(4)
4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	(2)	(2)
4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0
4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	(130)	(130)
4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0
4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
4.20.50.10.065.020.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	0	0	0
4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0



4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale		€.	-	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0		
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0		
4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0		
4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0		
4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0		
4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0		
4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0		
4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0		
4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0		
4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0		
4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0		
4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0		

4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	822	95	(727)

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0
4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0
4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	0	0
4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	0	0
4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	0	0
4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0
4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0
4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	91	91
4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	822	(822)
4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	4
4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale; che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi"

Costi da utilizzo contributi 2018	-
Costi da contributi 2018	-

Costi da utilizzo contributi 2018	-
Costi da contributi 2018	-

accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

5.10.10.00.000.000.000.000	€.	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
5.10.10.20.010.000.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0	0
5.10.10.20.020.000.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0
5.10.10.30.010.000.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
5.10.10.30.020.000.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
5.10.10.30.080.000.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
5.10.10.30.090.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale.
Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

5.10.20.00.000.000.000.000	€.	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.10.20.10.000.000.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
5.10.20.30.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
5.10.20.40.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

5.20.10.00.000.000.000.000	€.	0	0

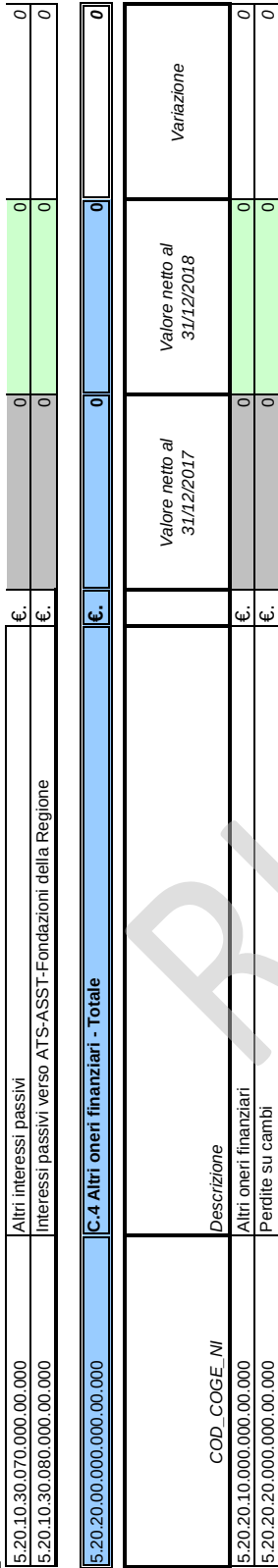
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.20.10.10.010.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
5.20.10.20.010.000.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
5.20.10.20.020.000.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
5.20.10.30.010.000.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
5.20.10.30.020.000.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
5.20.10.30.030.000.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	0

Costi da contributi 2018	0

Costi da utilizzo contributi 2018	







	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0
6.00.00.00.000.00.000	€.	0	0

D.1 Rivalutazioni - Totale			
COD_COGE_NI	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
6.10.80.00.000.00.000	€.	0	0

D.2 Svalutazioni - Totale			
COD_COGE_NI	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
6.20.10.00.000.00.000	€.	0	0

E) PROVENTI E ONERI Straordinari			
7.00.00.00.000.00.000	€.	78	78

E.1) Proventi Straordinari - Totale			
COD_COGE_NI	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
7.10.10.10.000.00.000	€.	0	0
7.10.10.20.000.00.000	€.	0	0
7.10.10.80.000.00.000	€.	0	0
7.10.20.10.000.00.000	€.	0	0
7.10.30.10.000.00.000	€.	0	0
7.10.30.30.000.00.000	€.	0	0
7.10.30.40.000.00.000	€.	0	0
7.10.30.50.000.00.000	€.	0	0
7.10.30.60.000.00.000	€.	0	0
7.10.30.70.000.00.000	€.	0	0
7.10.30.80.000.00.000	€.	88	88
7.10.80.10.000.00.000	€.	0	0

E.2) Oneri Straordinari - Totale			
7.20.00.00.000.00.000	€.	10	10

COD_COGE_NI	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
7.20.10.10.000.00.000	€.	0	0
7.20.20.10.000.00.000	€.	0	0
7.20.30.10.000.00.000	€.	0	0
7.20.40.15.000.00.000	€.	10	10
7.20.40.25.000.00.000	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	-
Costi da contributi 2018	-

Costi da utilizzo contributi 2018	-
Costi da contributi 2018	-



7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0	0
7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con specialistica	€.	0	0	0
7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitari da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi	€.	0	0	0
7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0

8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	920	1.250	330

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
8.20.10.10.000.00.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	788	1.085	297
8.20.10.20.000.00.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	132	162	30
8.20.10.30.000.00.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0	3	3
8.20.10.40.000.00.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0
8.20.20.10.000.00.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0	0
8.20.20.20.000.00.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0
8.20.30.10.000.00.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	16.462	37.057	20.595
- Costi capitalizzati	€.	-	248	248
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	16.462	36.809	20.347
TOTALE COSTI	€.	16.462	37.057	20.595
- Costi capitalizzati	€.	-	248	248
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	16.462	36.809	20.347
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	-	0
9.99.99.99.999.999.99.999				

Costi da utilizzo contributi 2018	0

Costi da contributi 2018	0

Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	125	47	-78
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	125	47	-78
4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	112	38	-74
4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8	0	-8
4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	120	38	-82
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	3	3
	Accantonamento L. Balduzzi	1	2	1
	Accantonamento al Fondo di perequazione	1	2	1
	Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
	TOTALE COSTI INTRAMOENIA	122	45	-77
	PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	3	2	-1
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0





Costi diretti aziendali	0	0	0
Costi generali aziendali	0	0	0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMODENA	0	0	0





CODICE MOD. CE	DETT AGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	Decreto n. 6245	07/05/2019	Assegnazione 2018	34.027		
4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI(FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				0		
4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)				0		
4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emendativi			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emendativi di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emendativi di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2018	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia				0
BA1590	Pulizia				0
BA1600	Mensa				0
BA1610	Riscaldamento				0
BA1620	Servizi di assistenza informatica				0
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)				0
BA1640	Smaltimento rifiuti				0
BA1650	Utenze telefoniche				0
BA1660	Utenze elettricità				0
BA1670	Altre utenze				0
BA1680	Premi di assicurazione				0
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				0
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				0
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato		0		0
BA1890	Formazione (esternizzata e non) da pubblico				0
BA1900	Formazione (esternizzata e non) da privato				0
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria):		0	0	0
BA1920	Manutenzione e riparazione di fabbricati e loro pertinenze				0
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				0
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				0
BA1950	Manutenzione e riparazione di mobili e arredi				0
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi				0
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				0
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0
TOTALE		0	0	0	0

RENTAGGIO FINANZIARIO	Decorrenza	Valore contratto con	Scadenza	Costo imputato	Canoni a

[illegible][illegible]

CONTO ECONOMICO - Dati in €/000

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.248	1.307	59

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	1.248	1.307	59

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4.10.10.010.020.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0
4.10.10.010.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4.10.10.010.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0
4.10.10.010.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4.10.10.010.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0
4.10.10.010.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	1.248	1.307

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.20.010.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	€.	0	0
4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0
4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0
4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	1.248	59
4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0

A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0
4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0
4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0



		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.11.00.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	0	0	0
4.10.11.10.000.000.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0	0	0
4.10.11.10.015.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0
4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	0	0	0
4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	0	0	0
4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	0	0	0
4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	0	0
4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi - esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto	0	0	0
4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0	0	0
4.10.12.10.030.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	0	0	0

4.10.12.10.040.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	0	0	0
4.10.12.10.045.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	0	0	0
4.10.12.10.050.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	0	0	0
4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0
4.10.12.10.060.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	0	0	0

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
0	0	0

4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	0	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0
4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0
4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0
4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area ospedaliera)	€.	0	0
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area specialistica)	€.	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area sanità pubblica)	€.	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0

4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intraomeroia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione Si ricorda che i ricavi da degenze in corso al 31/12 vengono indicati nei rispettivi conti di dettaglio dei ricavi da DRG.	€.	0	0	0
4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0	0
4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0	0
4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso az. Sanit. Pubbliche Extraregione - CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0

4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul prontosoccorso	€.	0	0

4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0
4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0



4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		1,167	1,222	55

Costi da utilizzo contributi 2018	0
Costi da contributi 2018	1,222

4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		36	40	4

Costi da utilizzo contributi 2018	0
Costi da contributi 2018	40

4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	32	39	7

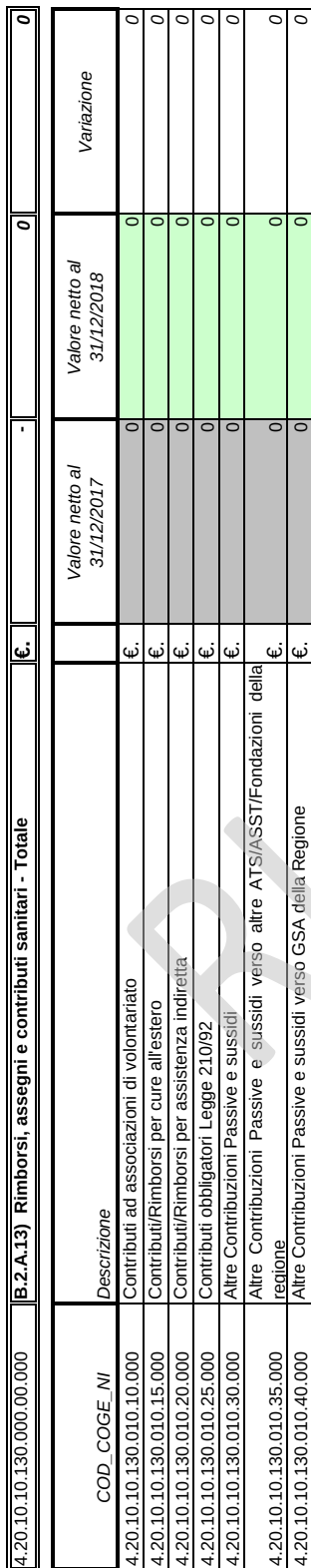
	-	39

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0
4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	8	5	(3)
4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da	0	0	0
4.20.05.10.020.010.00.000	ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0	0
4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0
4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	1	1
4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	0	0	0
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	0	0	0
4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.820.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0
4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0	0
4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	0	0	0
4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	3	3
4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	7	7
4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0
4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0
4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	24	1	(23)
4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	0	1	1
4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	3	3
4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	0	3	3

4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti , prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.					0	0
4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	0	15	0	15	0
4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) - Cnd: J	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) - Cnd: P	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0



Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni							
4.20.10.00.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale			€.	32	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
					34		
4.20.10.10.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale			€.	0	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.010.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale			€.	-		0
COD_COGE_NI	Descrizione				Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale			€.	0	0	0
4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118			€.	0	0	0
4.20.10.10.010.100.00.000	Altra assistenza per medicina di base			€.	0	0	0
4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale			€.	-	0	0

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi 2018	0
Costi da contributi 2018	34

34

Costi da utilizzo contributi 2018	Costi da contributi 2018
	3
	4
	14
	0
	0
	0
	1
	0
	1
	3
	1
	0
	0

4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	8	8
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0	0

4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	0	0	0

4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	0	0
4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0

4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	5	8	3

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	4	2	(2)

0
8
0
0
0
0
0
0
0
0

-

Costi da utilizzo contributi 2018
Costi da contributi 2018
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0

-

Costi da utilizzo contributi 2018
Costi da contributi 2018
0
0
0
0
0

-

Costi da utilizzo contributi 2018
Costi da contributi 2018
2





4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.		0	0	0
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0	0
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0	0
4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	6	6	6
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0	0
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	1	0	(1)	0
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da AT S/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0

0
0
0
6
0
0
0



B.4) Godimento di beni di terzi - Totale		€.	-	0		
COD	COGE	NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.20.00.000.000.00.000			Affitti passivi	€.	0	0
4.20.20.10.020.000.00.000			Spese condominiali	€.	0	0
4.20.20.030.000.00.000			Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
4.20.20.015.000.00.000			Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
4.20.20.020.000.00.000			Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
4.20.20.30.010.000.00.000			Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
4.20.20.30.020.000.00.000			Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
4.20.20.80.030.000.00.000			Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

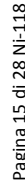
4.20.25.00.000.000.000	Costo del Personale (Totale)	€.			
			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
			1.089	1.132	43

4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	1,089	1,132	43

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	142	125	(17)
4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	3	2	(1)
4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	37	35	(2)
4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	376	453	77
4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Accantonamento a TFR	€.	0	0	0

4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.030.00.000	Indennità varie Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.040.00.000	Competenze personale comandato Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.050.00.000	Incentivazione (retribuzione di risultato) Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.060.00.000	Risorse aggiuntive regionali Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.110.00.000	Oneri sociali* Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.210.00.000	Accantonamento a TFR Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.025.00.000	Posizione Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.030.00.000	Indennità varie Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.040.00.000	Competenze personale comandato Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.050.00.000	Incentivazione (retribuzione di risultato) Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico -	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.060.00.000	Risorse aggiuntive regionali Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.210.00.000	Accantonamento a TFR Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.010.00.000	fisse Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze	€.	10	18	8
4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	4	0	(4)
4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali* Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto -	€.	105	102	(3)
4.20.25.10.110.210.00.000	Accantonamento a TFR Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	412	397	(15)
4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0





10

[illegible]

4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		0	0	0
4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.		0	0	0
4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		0	0	0
4.20.25.20.112.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0	0	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.25.30.000.000.00.000	5.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0

Costi da contributi 2018

Costi da utilizzo contributi 2018





4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		0	0	0
4.20.25.30.112.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.		0	0	0
4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0	0	0
4.20.25.30.114.010.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€.		0	0	0
4.20.25.30.114.035.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		0	0	0
4.20.25.30.114.050.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.		0	0	0
4.20.25.30.114.110.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		0	0	0
4.20.25.30.114.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0	0	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

[illegible]

4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0	0
4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0	0
4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0	0
4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0	0
4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0
4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0	0
4.20.25.40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR	€.	0	0	0	0
4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.30.00.000.00.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	-	0	-	Costi da contributo 2018	0
	COD_COGE_NI			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.30.50.080.000.00.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2018	0
4.20.40.00.000.000.00.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	5	8	3	Costi da contributo 2018	8	3
4.20.40.10.000.000.00.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0	Costi da contributo 2018	0	0
4.20.40.10.010.000.00.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0	Costi da contributo 2018	-	0
	COD_COGE_NI			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.40.10.010.010.00.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0	Costi da contributo 2018	0	0
4.20.40.20.000.000.00.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	Costi da contributo 2018	0	0
4.20.40.20.010.000.00.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	Costi da contributo 2018	-	0
	COD_COGE_NI			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.40.20.010.010.00.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0	Costi da contributo 2018	0	0
4.20.40.20.010.020.00.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0	Costi da contributo 2018	0	0
4.20.40.20.020.000.00.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	Costi da contributo 2018	-	0
	COD_COGE_NI			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione		
4.20.40.20.020.010.00.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0	Costi da contributo 2018	0	0
4.20.40.20.020.020.00.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0	Costi da contributo 2018	0	0
4.20.40.30.000.000.00.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	5	8	3	Costi da contributo 2018	8	3
4.20.40.30.010.000.00.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	5	8	3	Costi da contributo 2018	8	3





B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale							Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.00.000.000.00.000	€.						0	0	0
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale									
4.20.50.10.000.000.00.000	€.						-	0	0
COD_COGE_NI									
4.20.50.10.005.010.01.050	Descrizione						Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.						0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.						0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.						0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.						0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.						0	0	0
Farmaceutici: Ossigeno	€.						0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.						0	0	0
Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.						0	0	0
Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.						0	0	0
Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.						0	0	0
Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.						0	0	0
Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.						0	0	0
Prodotti dietetici	€.						0	0	0
Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.						0	0	0
Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.						0	0	0
Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.						0	0	0
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.						0	0	0
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.						0	0	0
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.						0	0	0
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.						0	0	0
Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.						0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.						0	0	0
Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.						0	0	0
Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.						0	0	0
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.						0	0	0
Sangue ed emocomponenti	€.						0	0	0
Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.						0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.						0	0	0
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale							-	0	0

Costi da contributo 2018	0

Costi da utilizzo contributi 2018	0

Costi da contributo 2018	-

Costi da utilizzo contributi 2018	-

-	-

-	-

€.	-	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.50.20.005.010.00.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
4.20.50.20.010.010.00.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
4.20.50.20.015.010.00.00.000	Carburante	€.	0	0
4.20.50.20.015.020.00.00.000	Combustibili	€.	0	0
4.20.50.20.020.010.00.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
4.20.50.20.025.010.00.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
4.20.50.20.030.010.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
4.20.50.20.030.020.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
4.20.50.20.030.030.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
4.20.50.20.030.040.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
4.20.50.20.030.080.00.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
4.20.50.20.080.010.00.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

4.20.60.00.000.000.00.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	-	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
4.20.60.10.010.000.00.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
4.20.60.10.020.000.00.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
4.20.60.10.030.000.00.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0
4.20.60.10.040.000.00.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
4.20.60.10.080.000.00.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
4.20.60.20.010.000.00.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
4.20.60.40.010.000.00.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0
4.20.60.40.020.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	0	0
4.20.60.40.030.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	0	0
4.20.60.40.040.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	0	0
4.20.60.40.050.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0	0
4.20.60.50.010.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
4.20.60.50.012.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da quota FSR Indistinto	€.	0	0
4.20.60.50.020.000.00.00.000	ATS/ASST/Fondazioni per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
4.20.60.50.022.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0
4.20.60.50.030.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0

Costi da contributo 2018

Costi da utilizzo contributi 2018

-

Costi da contributo 2018
0

-

Costi da utilizzo contributi 2018

4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale;
che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi"
accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

5.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0	0

5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0

5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0	0
5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0	0	0
5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0	0
5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0
5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale.
Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0

5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0	0
5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2018	0

Costi da contributo 2018	0

Costi da contributo 2018	0
	0
	0
	0

5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0
5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0
5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0
5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0
5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0
5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0

6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0

6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0

0
0
0
0
0

0

Costi da utilizzo contributi 2018
0
0

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione

€.	-	0

Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione

€.	0	0
€.	0	0
€.	0	0
€.	0	0
€.	0	0

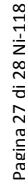
€.	0	0

€.	0	0
€.	0	0

€.	0	0

€.	-	0

€.	0	0



Costi da contributo 2018	0
Costi da utilizzo contributi 2018	

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
E) PROVENTI E ONERI Straordinari	€.	0	0
7.00.00.00.000.000.00.000			
E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	0
7.10.00.00.000.000.00.000			

COD. COGE. NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
7.10.30.10.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.30.30.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
7.10.30.40.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
7.10.30.50.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.10.30.60.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.10.30.70.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
7.10.30.80.000.000.00.000	Altre soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0	0	0

7.20.00.00.000.000.00.000		E.2) Oneri Straordinari - Totale		€.	-	-	0
COD	COGE	NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
7.20.10.10.000.000.00.000			Minusvalenze	€.	0	0	0
7.20.20.10.000.000.00.000			Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0	0
7.20.30.10.000.000.00.000			Oneri da cause civili	€.	0	0	0
7.20.40.15.000.000.00.000			Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.20.40.25.000.000.00.000			Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
7.20.40.30.000.000.00.000			Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
7.20.40.35.000.000.00.000			Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0
7.20.40.40.000.000.00.000			Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
7.20.40.45.000.000.00.000			Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.20.40.50.000.000.00.000			Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.20.40.60.000.000.00.000			Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
7.20.40.80.000.000.00.000			Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi	€.	0	0	0
7.20.80.10.000.000.00.000			Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0

[illegible]



Valore netto al 31/12/2017				Valore netto al 31/12/2018				Variazione			
€.				81				85			
Y. IMPOSTE E TASSE				81				85			
8.20.00.00.000.000.00.000				Y. IMPOSTE E TASSE				81			
COD_COGE_NI				Descrizione				Valore netto al 31/12/2017			
								Valore netto al 31/12/2018			
								Variazione			
8.20.10.10.000.000.00.000				IRAP relativa a personale dipendente	€.	81	85				4
8.20.10.20.000.000.00.000				IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	0	0				0
8.20.10.30.000.000.00.000				IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoeria)	€.	0	0				0
8.20.10.40.000.000.00.000				IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0				0
8.20.20.10.000.000.00.000				IRES su attività istituzionale	€.	0	0				0
8.20.20.20.000.000.00.000				IRES su attività commerciale	€.	0	0				0
8.20.30.10.000.000.00.000				Accantonamento a F.do Imposte (Accettamenti: condoni, ecc.)	€.	0	0				0

Costi da utilizzo contributi 2018				Costi da contributi 2018			
0				85			

Costi da utilizzo contributi 2018				Costi da contributi 2018			
				85			
							0
							0
							0
							0
							0
							0

				1.307			
							0

TOTALE RICAVI	€.	1.248	1.307	59
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1.248	1.307	59
TOTALE COSTI	€.	1.248	1.307	59
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1.248	1.307	59
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	-	0

9.99.99.99.999.999.99.999	€.	-	-	0

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2018
(valori in migliaia di Euro)

703 - ASST FATEBENEFRADELLI SACCO

Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	150,870
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	-
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€.	150,870
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	8,814
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	171
- Stranieri codice onere - 7	€.	171
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€.	8,985
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	159,855

Quadratura con NI-SAN	€.	159,855

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	63,917
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€.	63,917
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	3,136
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	11
- Stranieri codice onere - 7	€.	11
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	-
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€.	3,147
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	67,064

Quadratura con NI-SAN	€.	67,064

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	541
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€.	541

Quadratura con NI-SAN	€.	541

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	1,763
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	14
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€.	1,777

Quadratura con NI-SAN	€.	1,777

Differenza	€.	0



Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	7,733
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	24
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	1
- Stranieri codice onere - 7	€.	1
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	7,758

Quadratura con NI-SAN	€.	7,758

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	88,163
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6,669
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	94,832

Quadratura con NI-SAN	€.	94,832

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	4,115
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	273
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	4,388

Quadratura con NI-SAN	€.	4,388

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2018
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	1
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	1

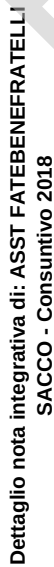
Quadratura con NI-SAN	€.	1

Differenza	€.	0





**Dettaglio nota integrativa di: ASST FATEBENEFRAELLI
SACCO - Consuntivo 2018**

Dett Cons - 2



**Dettaglio nota integrativa di: ASST FATEBENEFRAELLI
SACCO - Consuntivo 2018**

Dettaglio nota integrativa di: ASST FATEBENEFRATELLI SACCO - Consuntivo 2018						IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
Dettagli della voce:						922	923	924	925	991	992
(Valori in migliaia di Euro)						€	€	€	€	€	€
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assit/Fondazioni della Regione						€	€	€	€	€	€
Dispositivi medici						€	€	€	€	€	€
Dispositivi medici impiantabili attivi						€	€	€	€	€	€
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)						€	€	€	€	€	€
Prodotti dietetici						€	€	€	€	€	€
Materiali per la profilassi (vaccini)						€	€	€	€	€	€
Prodotti chimici						€	€	€	€	€	€
Materiali e prodotti per uso veterinario						€	€	€	€	€	€
Altri beni e prodotti sanitari:						€	€	€	€	€	€
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari						€	€	€	€	€	€
Prodotti alimentari						€	€	€	€	€	€
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere						€	€	€	€	€	€
Combustibili, carburanti e lubrificanti						€	€	€	€	€	€
Supporti informatici e cancelleria						€	€	€	€	€	€
Materiale per la manutenzione						€	€	€	€	€	€
Altri beni e prodotti non sanitari:						€	€	€	€	€	€
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari						€	€	€	€	€	€
Totale dettaglio rimborsi (Altri)						€	€	€	€	€	€
Dettagli della voce:						€	€	€	€	€	€
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assit/Fondazioni della Regione						€	€	€	€	€	€
Dispositivi medici						€	€	€	€	€	€
Dispositivi medici impiantabili attivi						€	€	€	€	€	€
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)						€	€	€	€	€	€
Prodotti dietetici						€	€	€	€	€	€
Materiali per la profilassi (vaccini)						€	€	€	€	€	€
Prodotti chimici						€	€	€	€	€	€
Materiali e prodotti per uso veterinario						€	€	€	€	€	€
Altri beni e prodotti sanitari:						€	€	€	€	€	€
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari						€	€	€	€	€	€
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari						€	€	€	€	€	€
Altri beni non sanitari da Ats/Assit/Fondazioni della Regione						€	€	€	€	€	€
Prodotti alimentari						€	€	€	€	€	€
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere						€	€	€	€	€	€
Combustibili, carburanti e lubrificanti						€	€	€	€	€	€
Supporti informatici e cancelleria						€	€	€	€	€	€
Materiale per la manutenzione						€	€	€	€	€	€
Altri beni e prodotti non sanitari:						€	€	€	€	€	€
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari						€	€	€	€	€	€

Cook Tot = 1

Cons Tot = 2

Cons San TOT - 1

Cons San TOT - 2

Comp. Exp. 1



Cons San = 2

Cons San L23 - 1

Cons San L23 - 2

Cons Ter TOT - 1

Cons Ter TOT - 2

Cons Ter - 1

Dettaglio note integrative di: ASST FATEBENEFRATELLI SACCO - Consuntivo 2018		ASST DI LECCO	ASST DI MONZA	ASST DI VIMERCATE	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCHIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	IRCCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URURGICA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
(Valori in migliaia di Euro)		715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	820	822	823	824	825	881	882
A.1 Contributi in conto esercizio																					
Contributi vincolati da ATSSASSTFondazioni della regione (extra fondi)		6																			
Altri contributi da ATSSASSTFondazioni della regione (extra fondi)		6																			
A.2 Proventi e ricavi diversi																					
Ricavi per prestazioni erogate per la ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per prestazioni erogate per altre ATS lombarde		6																			
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde		6																			
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione		6																			
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per la ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per altre ATS lombarde		6																			
Ricavi per attività di psichiatria (cric. 455cc) per la ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per attività di psichiatria (cric. 455cc) per altre ATS lombarde		6																			
Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per farmaci HCv per la ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per altre ATS lombarde		6																			
Ricavi per farmaci HCv per altre ATS lombarde		6																			
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto istituti penitenziari)		6																			
Ricavi per i farmaci HCv per carcerati (per conto istituti penitenziari)		6																			
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde		6																			
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde		6																			
Prestazioni di servizi RMG, PLS, Contratti assistenziali per ATS di appartenenza		6																			
Prestazioni di servizi RMG, PLS, Contratti assistenziali per altre ATS lombarde		6																			
Prestazioni servizi farmaceutici convenzionati per ATS di appartenenza		6																			
Prestazioni servizi farmaceutici convenzionati per altre ATS lombarde		6																			
Prestazioni termali per ATS di appartenenza		6																			
Prestazioni termali per altre ATS lombarde		6																			
Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per ATS di appartenenza		6																			
Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza		6																			
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATSSASSTFondazioni lombarde		6																			
Altre prestazioni socio-sanitarie vATS di appartenenza		6																			
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione		6																			
Altre prestazioni socio-sanitarie verso altre ATSSASSTFondazioni lombarde		6																			
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza		6																			
Ricavi per consulenza sanitaria vATS ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Ricavi per prestazioni sanitarie in area - Altro verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Ricavi per formazione verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
A.3 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche																					
Rimborso personale comandato e convenzionato da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSSASSTFondazioni della Regione - ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO		6																			
Rimborso per Cessione emoderivati verso ATSSASSTFondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO)		6																			
Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
B.1 Acquisiti di beni																					
Farmaceutici: Specialità Mediche da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Farmaceutici: Specialità Mediche (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Farmaceutici: Ossigeno da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Emoderivati da ATSSASSTFondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)		6																			
Emoderivati da ATSSASSTFondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)		6																			
Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Sangue ed emocomponenti da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità mediche, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altri beni non sanitari da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
B.2 Acquisiti di servizi																					
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di ATSSASSTFondazioni pubbliche)		6																			
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUP 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio) ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUP 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio) ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto farmaci "Primo ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto farmaci "Primo ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATSSASSTFondazioni pubbliche		6																			
acquisto di voucher socio-sanitari da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altri acquisti di prestazioni (o servizi socio-sanitari) da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
acquisto di prestazioni socio-sanitarie integrate da RSA gestite da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
acquisto di prestazioni socio-sanitarie integrate da CDDI gestite da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
acquisto di prestazioni socio-sanitarie integrate da RSD gestite da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
acquisto di prestazioni socio-sanitarie integrate da CDDI gestite da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
acquisto di prestazioni socio-sanitarie integrate da imprese gestite da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VATS-ASSTFondazioni della Regione		6																			
Costi per prestazioni sanitarie in area - Altro verso ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			
Consulenze sanitarie da ATSSASSTFondazioni della Regione		6																			

Dettaglio nota integrativa di: ASST FATEBENEFRAELLI SACCO - Consuntivo 2018														TOTALE N.L.	TUTTOLO COE	Categoria Assesta	ATS DELLA CITTA' A' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INIZIATIVA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRANCA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANIDE COPIREALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRAELLI SACCO	ASST CENTRO SUD OROLOGIO TRAIUMA TOLOGICO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST IORD MILANO	ASST BELGIANCO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VAL DEL LIA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	
(Valori in migliaia di Euro)														703			321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711		712	713	714
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi vincolati da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)														€		0	703																					
4.10.10.20.030.020.00.000	Altre contribuzioni da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)														€		0	703																					
A.2) Proventi e ricavi diversi																																							
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.010.040.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione														€		0	703																					
4.10.20.10.020.030.00.000	Ricavi per Neuro psichiatria infantile (Europa) per la ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.020.040.00.000	Ricavi per Neuro psichiatria infantile (Europa) per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (onc. - assist.) per la ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (onc. - assist.) per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.040.010.00.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.040.020.00.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.040.030.00.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.040.040.00.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci Fie F (escluso HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)														€		0	703																					
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)														€		0	703																					
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, P.S. Continuità assistenziale per ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, P.S. Continuità assistenziale per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni terminali per ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni terminali per altre ATS lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.130.020.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie WATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATSIASST-Fondazioni lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie WATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.200.020.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.300.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie integrate da ATSIASST-Fondazioni lombarde														€		0	703																					
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza														€		0	703																					
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vallette ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.500.100.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed ex art. 57, 58 CCNL) verso ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.500.200.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie watsomato - Altro verso ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997														€		0	703																					
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997														€		0	703																					
4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per formazione verso ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.650.050.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.20.10.650.060.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche																																							
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato che ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSIASST-Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)														€		0	703																					
4.10.30.20.020.020.00.000	Rimborso per Cessione emoderivati verso ATSIASST-Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)														€		0	703																					
4.10.30.20.080.010.00.000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.30.20.080.020.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.10.30.20.040.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
B.1) Acquisti di beni																																							
4.20.00.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medica da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.20.00.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medica (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.20.00.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.20.00.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.20.00.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATSIASST-Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)														€		0	703																					
4.20.00.10.030.820.00.000	Emoderivati da ATSIASST-Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)														€		0	703																					
4.20.00.10.030.830.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.20.00.10.190.810.00.000	Oggetti ed emocomponenti da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.20.00.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medica, ossigeno, emoderivati, farmaci) da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
4.20.00.10.800.820.00.000	Altri beni non sanitari da ATSIASST-Fondazioni della Regione														€		0	703																					
B.2) Acquisti di servizi																																							
4.20.10.10.030.010.010.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703																					
4.20.10.10.030.010.010.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703																					
4.20.10.10.030.010.010.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703																					
4.20.10.10.030.010.010.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703																					
4.20.10.10.030.040.010.010	Acquisto di prestazioni di Neuro psichiatria infantile (Europa) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703																					
4.20.10.10.030.040.010.030	Acquisto di prestazioni di Neuro psichiatria infantile (Europa) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703																					
4.20.10.10.090.010.010.010	Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703																					
4.20.10.10.090.010.010.030	Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATSIASST-Fondazioni pubbliche														€		0	703													</								

Cons Ter L23 - 2

cod. cont.		TOTALE N.I.	TOTALE FOND. CONS.	Spese Amm.	ATS DELLA CITTA' DI METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRAND'OSPEDALE REGIONALE "G. LUIGI" INSIUGARA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRA TELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTODONCO TRAVIATA LODI	ASST OVEST MILANESE	ASST RHOGENE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE D'OLONA
	Dettaglio nota integrativa di: ASST FATEBENEFRA TELLI SACCO - Consuntivo 2018																						
	(Valori in migliaia di Euro)	703			321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711
	A.1 Contributi in conto esercizio.																						
4.10.10.20.030.030.00.000	Contributi versati da ATSI/ASST-Fondazioni della regione (extra fondo)	€	1.307	703																			
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATSI/ASST-Fondazioni della regione (extra fondo)	€	0	703																			
	A.2 Proventi e ricavi diversi.																						
4.10.20.10.030.030.00.000	ricavi per prestazioni di tipo A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.030.020.00.000	ricavi per prestazioni di tipo B.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.030.010.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.030.000.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.030.130.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.030.120.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" altre A.T.S. della regione	€	0	703																			
4.10.20.10.030.210.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Utopia) per la A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.030.220.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Utopia) per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.030.030.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (cic. 495an) per la A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.030.020.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (cic. 495an) per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.040.030.01.000	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.040.030.02.000	ricavi per farmaci HCV per la A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.040.030.03.000	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.040.030.04.000	ricavi per farmaci HCV per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.040.080.01.000	ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carceri (per conto istituti penitenziari)	€	0	703																			
4.10.20.10.040.080.02.000	ricavi per i farmaci HCV per carceri (per conto istituti penitenziari)	€	0	703																			
4.10.20.10.060.030.01.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.050.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.060.030.01.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.060.030.02.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.100.030.00.000	Prestazioni di servizi MMG, P.L.S., Continuita' assistenziale per A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, P.L.S., Continuita' assistenziale per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.110.030.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.120.030.00.000	Prestazioni termali per A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.130.020.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per altre A.T.S. lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.140.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.140.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATSI/ASST-Fondazioni lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATSI/ASST-Fondazioni lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per A.T.S. di appartenenza	€	0	703																			
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATSI/ASST-Fondazioni lombarde	€	0	703																			
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.030.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.020.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.010.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A.T.S. per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica e ambientale verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	703																			
4.10.20.10.600.000.00.000	Ricavi di A																						



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	
U.S.L./AZ. OSP.	703	
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO	Consuntivo 2018	
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		N

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	152441	152,441	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	147592	147,592	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	147592	147,592	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	-	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3344	3,344	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1102	1,102	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1102	1,102	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1307	1,307	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1307	1,307	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	935	935	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	935	935	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	-	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	1505	1,505	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-5	-5	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-5	-5	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2182	2,182	-
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	459	459	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	627	627	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	-	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1096	1,096	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	358064	358,064	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	342784	342,784	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	322874	322,874	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	150870	150,870	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	66221	66,221	-
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7733	7,733	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	92279	92,279	-
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5771	5,771	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	862	862	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19048	19,048	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8814	8,814	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3150	3,150	-
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	24	24	-
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	6942	6,942	-
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	-	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	-	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	107	107	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	11	11	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	-	-
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	-	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	-	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3375	3,375	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	11905	11,905	-

	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	11394	11,394	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	360	360	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	151	151	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3587	3,587	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	431	431	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	193	193	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	193	193	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1447	1,447	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	373	373	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	821	821	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	253	253	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	339	339	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	145	145	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	194	194	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1177	1,177	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	0	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	-	-
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1177	1,177	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8990	8,990	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	8730	8,730	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	260	260	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio	16247	16,247	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	443	443	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	12295	12,295	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2495	2,495	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	421	421	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	121	121	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	472	472	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4282	4,282	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1975	1,975	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	292	292	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2015	2,015	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	545788	545,788	-
		B) Costi della produzione			
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	158543	158,543	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	155091	155,091	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	104662	104,662	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	104252	104,252	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	410	410	-
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	2823	2,823	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2707	2,707	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	116	116	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	35475	35,475	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	22975	22,975	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3280	3,280	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	9220	9,220	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	60	60	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	11187	11,187	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	75	75	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	-	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	809	809	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3452	3,452	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	-	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	303	303	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2243	2,243	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	594	594	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	241	241	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	71	71	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	72540	72,540	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	30578	30,578	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3385	3,385	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	3385	3,385	-
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	-	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	-	-

	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	-	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	-	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	-	-
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1250	1,250	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1250	1,250	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	-	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	-	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	9629	9,629	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	8944	8,944	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	-	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	302	302	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	383	383	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	852	852	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	37	37	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	715	715	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	100	100	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7914	7,914	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	246	246	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	7624	7,624	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	3685	3,685	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	-	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1952	1,952	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1750	1,750	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	237	237	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	44	44	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44	44	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7548	7,548	-

R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1135	1,135	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	59	59	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6354	6,354	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	41962	41,962	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	40551	40,551	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1469	1,469	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6396	6,396	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6989	6,989	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1236	1,236	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	658	658	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	95	95	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1324	1,324	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	923	923	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	7370	7,370	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2042	2,042	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	5391	5,391	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5123	5,123	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	268	268	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6658	6,658	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1112	1,112	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	-	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5546	5,546	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1241	1,241	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1241	1,241	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	453	453	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	778	778	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	10	10	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	-	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	170	170	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	-	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	170	170	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria)	10928	10,928	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1761	1,761	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2354	2,354	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4912	4,912	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1700	1,700	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	29	29	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	172	172	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11016	11,016	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	945	945	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9225	9,225	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	7199	7,199	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2026	2,026	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	846	846	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	635	635	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	211	211	-
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	233885	233,885	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	187012	187,012	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	89713	89,713	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	81847	81,847	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	77349	77,349	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4498	4,498	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7866	7,866	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7447	7,447	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	419	419	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	97299	97,299	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	94567	94,567	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2732	2,732	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	750	750	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	659	659	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	645	645	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	14	14	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	91	91	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	91	91	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	26293	26,293	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	165	165	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	165	165	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	26128	26,128	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	25602	25,602	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	526	526	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	19830	19,830	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1059	1,059	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1059	1,059	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	-	-

	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	18771	18,771	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	16843	16,843	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1928	1,928	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3497	3,497	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,221	1,221	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2,276	2,276	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,491	1,491	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	785	785	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	18786	18,786	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	360	360	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	18426	18,426	-
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	13373	13,373	-
	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	-	-
	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	13373	13,373	-
	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5053	5,053	-
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	611	611	-
	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	-	-
	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	611	611	-
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	4871	4,871	-
	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	4863	4,863	-
	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	8	8	-
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11803	11,803	-
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	4574	4,574	-
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	-	-
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	-	-
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	-	-
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4574	4,574	-
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	-	-
	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	80	80	-
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3309	3,309	-
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1,831	1,831	-
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	311	311	-
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	-	-
	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,167	1,167	-
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	3,840	3,840	-
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	-	-
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	-	-
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119	119	-
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2,905	2,905	-
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	346	346	-
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	-	-
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	470	470	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	526480	526,480	-
	C) Proventi e oneri finanziari				
	CA0010	C.1) Interessi attivi	0	-	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	-	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	0	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	91	91	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	91	91	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	0	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-91	-91	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari				
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	417	417	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	417	417	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	414	414	-
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31	31	-
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	383	383	-
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	-	-
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	-	-
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	-	-
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	-	-
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	-	-
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	-	-
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	383	383	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	-	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	-	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	3	3	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2896	2,896	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	3	3	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2893	2,893	-

	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		0
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		0
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive		2893
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		218
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		218
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi		2675
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale		0
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		0
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		0
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		0
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		2675
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive		0
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi		0
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		0
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		0
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)		-2479
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B + / - C + / - D + / - E)		16738
		Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP		16528
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente		15345
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		360
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		823
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		0
	YA0060	Y.2) IRES		210
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale		210
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		0
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		0
	YZ9999	Totale imposte e tasse		16738
	<bzz9999< b=""></bzz9999<>	RISULTATO DI ESERCIZIO		0

[illegible]

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Consuntivo	
ANNO	2018

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	117,016
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	113,565
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	113,565
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,946
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,102
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,102
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	844
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	844
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	1,505
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-5
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	5
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2,182
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	459
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	627
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1,096
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	355,942
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	342,352
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	322,508
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	150,870
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	66,221
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,733
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	92,279
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,405
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	796

	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19,048
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8,814
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3,150
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	24
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	6,942
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	107
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	11
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,732
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	11,858
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	11,347
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	360
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	151
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3,237
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	431
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	193
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	193
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,179
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	336
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	821
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	339
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	145
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	194
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,095
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,095
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8,860
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	8,600
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	260
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio	15,999
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	443
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	12,060
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,495
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	421
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	108
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	472
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4,281

	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,975
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	292
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2,014
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	507,512
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	147,088
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	143,678
	BA0030	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	104,488
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	104,079
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	409
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0070	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	2,823
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	2,707
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	116
	BA0210	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	35,432
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	22,936
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,280
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	9,216
	BA0250	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	60
	BA0260	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	31
	BA0270	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	75
	BA0280	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-
	BA0290	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	769
R	BA0300	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3,410
	BA0320	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	-
	BA0330	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	297
	BA0340	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	2,240
	BA0350	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	567
	BA0360	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	236
	BA0370	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	70
R	BA0380	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	67,374
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	27,260
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	-
	BA0430	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>	-
	BA0440	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>	-
	BA0450	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	-
	BA0460	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	-
R	BA0470	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0480	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>	-
R	BA0510	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0520	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,173
R	BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0550	<i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0560	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0570	<i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>	1,173
	BA0580	<i>B.2.A.3.5) - da privato</i>	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0630	<i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0660	<i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
SS	BA0670	<i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>	-
	BA0680	<i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>	-
	BA0690	<i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	<i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0720	<i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0730	<i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0740	<i>B.2.A.5.4) - da privato</i>	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	<i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-

	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario	1,250
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,250
	BA1140	B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	9,591
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	8,906
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	302
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	383
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	570
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	470
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	100
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7,533
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	246
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	7,243
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	3,304
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,952

	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1,750
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	237
	BA1450	<i>B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i>	44
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7,143
R	BA1500	<i>B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1,135
	BA1510	<i>B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	37
	BA1520	<i>B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA1530	<i>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</i>	5,971
	BA1540	<i>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40,114
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	38,704
	BA1580	<i>B.2.B.1.1) Lavanderia</i>	1,439
	BA1590	<i>B.2.B.1.2) Pulizia</i>	5,965
	BA1600	<i>B.2.B.1.3) Mensa</i>	6,596
	BA1610	<i>B.2.B.1.4) Riscaldamento</i>	1,119
	BA1620	<i>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</i>	658
	BA1630	<i>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</i>	83
	BA1640	<i>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</i>	1,308
	BA1650	<i>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</i>	710
	BA1660	<i>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</i>	7,185
	BA1670	<i>B.2.B.1.10) Altre utenze</i>	1,891
	BA1680	<i>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</i>	5,363
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5,123
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	240
	BA1710	<i>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</i>	6,387
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,069
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,318
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,241
R	BA1760	<i>B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA1770	<i>B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>	-
	BA1780	<i>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>	1,241
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	453
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	778
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	10
	BA1840	<i>B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	169
	BA1890	<i>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>	-
	BA1900	<i>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>	169
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,542
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,497
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,321
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4,887
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1,700
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	20
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	117
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	10,221
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	361
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,014
	BA2020	<i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	7,153
	BA2030	<i>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	1,861
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	846
	BA2050	<i>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</i>	635
	BA2060	<i>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</i>	211
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	215,548

BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	173,226
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	81,964
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	76,461
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	72,043
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4,418
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5,503
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,084
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	419
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	91,262
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	88,530
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2,732
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	750
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	659
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	645
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	14
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	91
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	91
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	25,366
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	165
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	165
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	25,201
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24,675
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	526
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	16,206
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,059
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,059
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	15,147
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	13,419
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,728
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,785
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,148
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,637
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	852
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	785
BA2560	Totale Ammortamenti	18,504
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	347
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	18,157
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	13,145
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	13,145
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5,012
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	611
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	611
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	5,080
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	5,072
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	8
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11,708
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	4,574
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4,574
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	80
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3,218
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1,831
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	220
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-

	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,167
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	3,836
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2,905
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	346
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	466
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	489,461
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	91
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	91
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-91
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	329
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	329
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	326
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	295
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	295
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	3
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2,886
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	3
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2,883
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2,883
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	208
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	208
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2,675
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-

	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	2,675
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-2,557
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	15,403
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	15,193
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	14,175
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	198
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	820
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	210
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	210
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse	15,403
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Consuntivo	
ANNO	2018

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	34,118
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	34,027
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	34,027
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	91
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	91
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	91
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2,122
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	432
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	366
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	366
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	66

	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,643
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	47
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	47
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	350
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	268
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	37
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	231
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	82
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	82
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	130
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	130
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	248
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	235
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	13
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1

	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	36,969
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	11,415
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	11,374
	BA0030	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	168
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	168
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0070	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	10
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	6
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4
	BA0250	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	-
	BA0260	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	11,156
	BA0270	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	-
	BA0280	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-
	BA0290	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	40
R	BA0300	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	41
	BA0320	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	-
	BA0330	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	6
	BA0340	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	3
	BA0350	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	27
	BA0360	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	5
	BA0370	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	-
R	BA0380	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	5,132
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	3,318
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	-
	BA0430	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>	-
	BA0440	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>	-
	BA0450	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	-
	BA0460	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	-
R	BA0470	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0480	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>	-
R	BA0510	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0520	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2,212
R	BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0550	<i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0560	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0570	<i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>	2,212
	BA0580	<i>B.2.A.3.5) - da privato</i>	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0630	<i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0660	<i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
SS	BA0670	<i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>	-
	BA0680	<i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>	-
	BA0690	<i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	<i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0720	<i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0730	<i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0740	<i>B.2.A.5.4) - da privato</i>	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	<i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-

	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	38
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	38
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	282
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	37
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	245
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	381
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	381
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	381
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-

	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	405
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	22
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	383
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,814
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1,813
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	27
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	427
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	379
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	117
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	12
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	15
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	213
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	182
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	150
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	20
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	20
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	271
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	43
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	228
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	378
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	262
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	33
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	25
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	3
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	55
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	795
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	584
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	211
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	46
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	165
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	17,205

BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	12,654
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	7,134
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	4,771
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	4,691
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	80
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,363
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,363
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	5,520
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	5,520
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	927
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	927
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	927
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,624
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,624
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3,424
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	200
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	712
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	73
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	639
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	639
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	274
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	13
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	261
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	228
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	228
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	33
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-209
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-209
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	95
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	91
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	91
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-

	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	4
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	4
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	35,797
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	88
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	88
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	88
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	88
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	88
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	10
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	10
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	10
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-

	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	78
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,250
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	1,250
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,085
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	162
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	3
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse	1,250
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Consuntivo	
ANNO	2018

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,307
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,307
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,307
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,307
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-

	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-

	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,307
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	40
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	39
	BA0030	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	6
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	5
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0070	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	33
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	33
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	-
	BA0260	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	-
	BA0270	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	-
	BA0280	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-
	BA0290	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	-
R	BA0300	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1
	BA0320	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	-
	BA0330	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	-
	BA0340	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	-
	BA0350	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	-
	BA0360	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	-
	BA0370	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	1
R	BA0380	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	34
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	-
	BA0430	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>	-
	BA0440	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>	-
	BA0450	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	-
	BA0460	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	-
R	BA0470	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0480	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>	-
R	BA0510	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0520	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0550	<i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0560	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0570	<i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>	-
	BA0580	<i>B.2.A.3.5) - da privato</i>	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0630	<i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0660	<i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
SS	BA0670	<i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>	-
	BA0680	<i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>	-
	BA0690	<i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	<i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0720	<i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0730	<i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0740	<i>B.2.A.5.4) - da privato</i>	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	<i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-

	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-

	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	34
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	34
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	14
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	8
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	8
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	6
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	1,132

BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	1,132
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	615
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	615
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	615
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	517
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	517
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	8
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	8
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-

	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1,222
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-

	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	85
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	85
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	85
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse	85
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

703 ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

Cod.	Voce	2017	2018	Variazione
		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	165.883	159.855	- 6,028
AOIR02	Funzioni non tariffate	37.636	36.636	- 1,000
AOIR03	Ambulatoriale	66.946	67.064	118
AOIR04	Neuropsichiatria	1.679	1.777	98
AOIR05	Screening	501	541	40
AOIR06	Entrate proprie	17.830	20.245	2,415
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	12.049	11.905	- 144
AOIR08	Psichiatria	7.433	7.758	325
AOIR09	File F	85.164	94.832	9,668
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.096	2.182	86
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	37.322	61.153	23,831
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	5.272	3.742	- 1,530
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	606	417	- 189
AOIR15	Prestazioni sanitarie	11.362	10.946	- 416
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	451.779	479.053	27,274
	COSTI			
AOIC01	Personale	225.337	233.885	8,548
AOIC02	IRAP personale dipendente	14.799	15.345	546
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	10.931	10.452	- 479
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	221.729	242.824	21,095
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	3.006	2.539	- 467
AOIC06	Altri costi	8.324	10.123	1,799
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	11.588	11.803	215
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	914	2.987	2,073
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	496.628	529.958	33,330
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	44.849	50.905	6,056
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in migliaia di Euro)



703		ASST FATEBENEFRATELLI SACCO			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA			
Cod.	Voce	2017	2018	Variazione	
		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018		
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	165,883	159,855	-	6,028
AOIR02	Funzioni non tariffate	37,636	36,636	-	1,000
AOIR03	Ambulatoriale	66,946	67,064		118
AOIR04	Neuropsichiatria	1,679	1,777		98
AOIR05	Screening	501	541		40
AOIR06	Entrate proprie	16,744	18,121		1,377
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	11,924	11,858	-	66
AOIR08	Psichiatria	7,433	7,758		325
AOIR09	File F	85,164	94,832		9,668
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2,096	2,182		86
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	22,082	27,126		5,044
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	4,024	2,344	-	1,680
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	606	329	-	277
AOIR15	Prestazioni sanitarie	11,351	10,514	-	837
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	434,069	440,937		6,868
	COSTI				
AOIC01	Personale	211,762	215,548		3,786
AOIC02	IRAP personale dipendente	13,930	14,175		245
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	10,811	10,411	-	400
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	221,452	227,562		6,110
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	3,001	2,505	-	496
AOIC06	Altri costi	6,282	6,956		674
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	10,766	11,708		942
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	914	2,977		2,063
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-		-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	478,918	491,842		12,924
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	44,849	50,905		6,056
	Risultato economico	-	-		-

(Valori in migliaia di Euro)



703		ASST FATEBENEFRATELLI SACCO			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE			
Cod.	Voce	2017	2018	Variazione	
		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018		
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1,086	2,124	1,038	78
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	125	47	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	15,240	34,027	18,787	91
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	91	88	421
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	88	88	20,347
AOIR15	Prestazioni sanitarie	11	432	421	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	16,462	36,809		
	COSTI				
AOIC01	Personale	12,486	17,205	4,719	
AOIC02	IRAP personale dipendente	788	1,085	297	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	120	41	-79	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	204	15,180	14,976	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	26	26	
AOIC06	Altri costi	2,042	3,167	1,125	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	822	95	-727	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	10	10	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	16,462	36,809		
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico				
		-	-	-	-

(Valori in migliaia di Euro)



703		ASST FATEBENEFRATELLI SACCO			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118			
Cod.	Voce	2017	2018	Variazione	
		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018		
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-		-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-		-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-		-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-		-
AOIR05	Screening	-	-		-
AOIR06	Entrate proprie	-	-		-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-		-
AOIR08	Psichiatria	-	-		-
AOIR09	File F	-	-		-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-		-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-		-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.248	1.307		59
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-		-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-		-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.248	1.307		59
	COSTI				
AOIC01	Personale	1.089	1.132		43
AOIC02	IRAP personale dipendente	81	85		4
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-		-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	73	82		9
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	5	8		3
AOIC06	Altri costi	-	-		-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-		-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-		-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-		-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.248	1.307		59
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-		-
	Risultato economico	-	-		-

(Valori in migliaia di Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Consuntivo 2018

703 ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

703

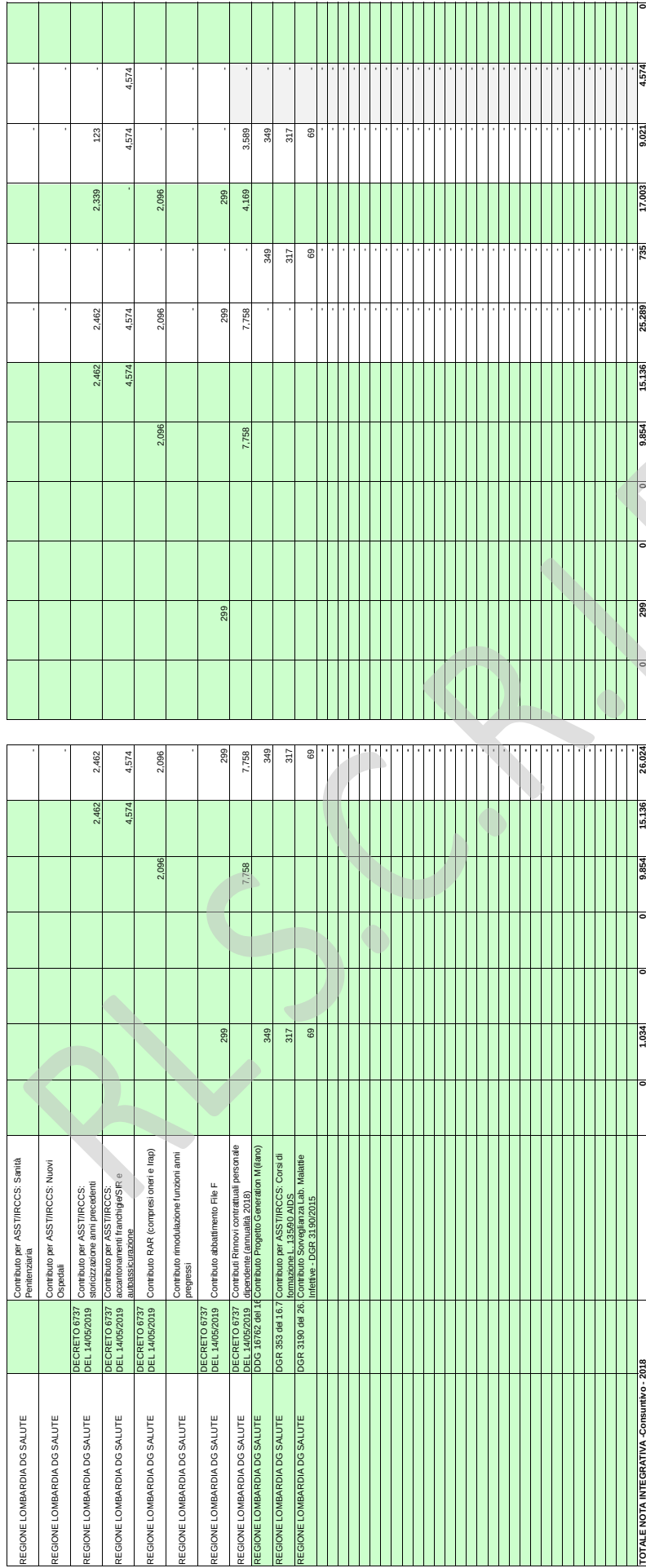
Indicatori economici-gestionali		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018
Indicatore 1:	Costi del personale Ricavi della gestione caratteristica	216,363 433,463	218,076 440,603	49.91%	49.49%
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi Ricavi della gestione caratteristica	243,932 433,463	238,010 440,603	56.28%	54.02%
<u>Sottoindicatore 2.1:</u>	Acquisti di beni sanitari Ricavi della gestione caratteristica	147,005 433,463	143,678 440,603	33.91%	32.61%
<u>Sottoindicatore 2.1.1:</u>	Farmaci ed emoderivati Ricavi della gestione caratteristica	105,384 433,463	104,488 440,603	24.31%	23.71%
<u>Sottoindicatore 2.1.2:</u>	Materiali diagnostici Ricavi della gestione caratteristica	11,967 433,463	10,129 440,603	2.76%	2.30%
<u>Sottoindicatore 2.1.3:</u>	Presidi chirurgici e materiali sanitari Ricavi della gestione caratteristica	2,894 433,463	2,686 440,603	0.67%	0.61%
<u>Sottoindicatore 2.1.4:</u>	Materiali protesici Ricavi della gestione caratteristica	8,989 433,463	8,996 440,603	2.07%	2.04%
<u>Sottoindicatore 2.2:</u>	Acquisti di beni non sanitari Ricavi della gestione caratteristica	3,330 433,463	3,410 440,603	0.77%	0.77%
<u>Sottoindicatore 2.3:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie Ricavi della gestione caratteristica	7,481 433,463	6,843 440,603	1.73%	1.55%
<u>Sottoindicatore 2.4:</u>	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	8,712	7,143	2.01%	1.62%

	Ricavi della gestione caratteristica	433,463	440,603	
<u>Sottoindicatore 2.5:</u>	Servizi non sanitari	37,097	38,639	8.56%
	Ricavi della gestione caratteristica	433,463	440,603	8.77%
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,981	1,241	0.69%
	Ricavi della gestione caratteristica	433,463	440,603	0.28%
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,314	10,542	2.38%
	Ricavi della gestione caratteristica	433,463	440,603	2.39%
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	10,397	10,221	2.40%
	Ricavi della gestione caratteristica	433,463	440,603	2.32%
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	-	-	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	433,463	440,603	0.00%
Indicatore 3:	Costi caratteristici	493,329	504,955	113.81%
	Ricavi della gestione caratteristica	433,463	440,603	114.61%
Indicatore 4:	Costi caratteristici	493,329	504,955	103.46%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	476,822	489,660	103.12%
Indicatore 5	Contributo PSSR	44,849	50,905	#DIV/0!
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-	#DIV/0!

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

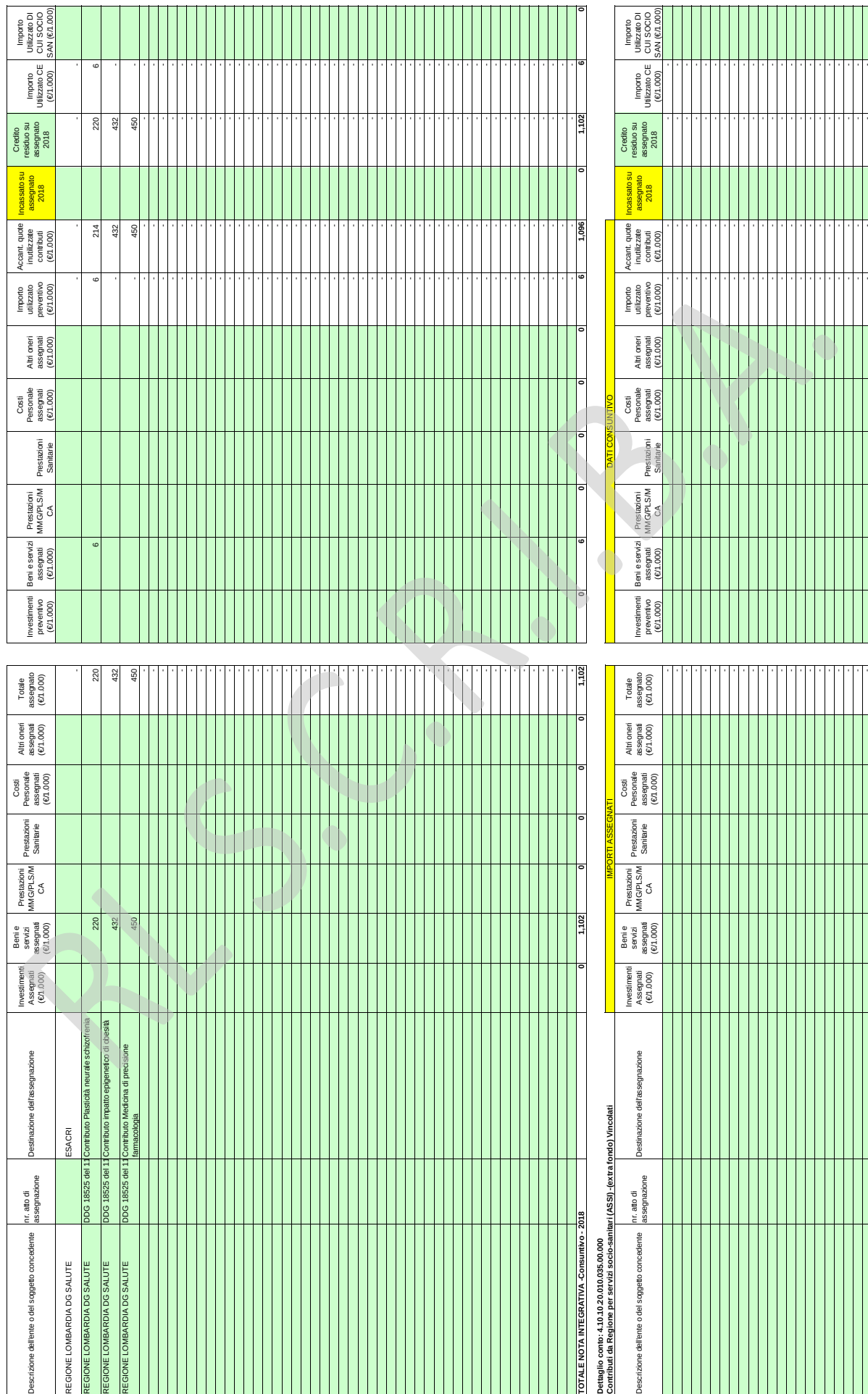
REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE	DECRETO 6737 DEL 14/05/2019	Contributo per ASST/IRCCS: Equipezione finanziaria				8,100	8,100

[illegible]



[illegible][illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati



[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2018**

Contributi da U.E.

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2018	

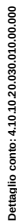
Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

[illegible][illegible][illegible]

Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2018



Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati

1. QUESTION 2. ANSWER 3. QUESTION 4. ANSWER 5. QUESTION 6. ANSWER 7. QUESTION 8. ANSWER 9. QUESTION 10. ANSWER 11. QUESTION 12. ANSWER 13. QUESTION 14. ANSWER 15. QUESTION 16. ANSWER 17. QUESTION 18. ANSWER 19. QUESTION 20. ANSWER 21. QUESTION 22. ANSWER 23. QUESTION 24. ANSWER 25. QUESTION 26. ANSWER 27. QUESTION 28. ANSWER 29. QUESTION 30. ANSWER 31. QUESTION 32. ANSWER 33. QUESTION 34. ANSWER 35. QUESTION 36. ANSWER 37. QUESTION 38. ANSWER 39. QUESTION 40. ANSWER 41. QUESTION 42. ANSWER 43. QUESTION 44. ANSWER 45. QUESTION 46. ANSWER 47. QUESTION 48. ANSWER 49. QUESTION 50. ANSWER 51. QUESTION 52. ANSWER 53. QUESTION 54. ANSWER 55. QUESTION 56. ANSWER 57. QUESTION 58. ANSWER 59. QUESTION 60. ANSWER 61. QUESTION 62. ANSWER 63. QUESTION 64. ANSWER 65. QUESTION 66. ANSWER 67. QUESTION 68. ANSWER 69. QUESTION 70. ANSWER 71. QUESTION 72. ANSWER 73. QUESTION 74. ANSWER 75. QUESTION 76. ANSWER 77. QUESTION 78. ANSWER 79. QUESTION 80. ANSWER 81. QUESTION 82. ANSWER 83. QUESTION 84. ANSWER 85. QUESTION 86. ANSWER 87. QUESTION 88. ANSWER 89. QUESTION 90. ANSWER 91. QUESTION 92. ANSWER 93. QUESTION 94. ANSWER 95. QUESTION 96. ANSWER 97. QUESTION 98. ANSWER 99. QUESTION 100. ANSWER	1. QUESTION 2. ANSWER 3. QUESTION 4. ANSWER 5. QUESTION 6. ANSWER 7. QUESTION 8. ANSWER 9. QUESTION 10. ANSWER 11. QUESTION 12. ANSWER 13. QUESTION 14. ANSWER 15. QUESTION 16. ANSWER 17. QUESTION 18. ANSWER 19. QUESTION 20. ANSWER 21. QUESTION 22. ANSWER 23. QUESTION 24. ANSWER 25. QUESTION 26. ANSWER 27. QUESTION 28. ANSWER 29. QUESTION 30. ANSWER 31. QUESTION 32. ANSWER 33. QUESTION 34. ANSWER 35. QUESTION 36. ANSWER 37. QUESTION 38. ANSWER 39. QUESTION 40. ANSWER 41. QUESTION 42. ANSWER 43. QUESTION 44. ANSWER 45. QUESTION 46. ANSWER 47. QUESTION 48. ANSWER 49. QUESTION 50. ANSWER 51. QUESTION 52. ANSWER 53. QUESTION 54. ANSWER 55. QUESTION 56. ANSWER 57. QUESTION 58. ANSWER 59. QUESTION 60. ANSWER 61. QUESTION 62. ANSWER 63. QUESTION 64. ANSWER 65. QUESTION 66. ANSWER 67. QUESTION 68. ANSWER 69. QUESTION 70. ANSWER 71. QUESTION 72. ANSWER 73. QUESTION 74. ANSWER 75. QUESTION 76. ANSWER 77. QUESTION 78. ANSWER 79. QUESTION 80. ANSWER 81. QUESTION 82. ANSWER 83. QUESTION 84. ANSWER 85. QUESTION 86. ANSWER 87. QUESTION 88. ANSWER 89. QUESTION 90. ANSWER 91. QUESTION 92. ANSWER 93. QUESTION 94. ANSWER 95. QUESTION 96. ANSWER 97. QUESTION 98. ANSWER 99. QUESTION 100. ANSWER

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

CONTRIBUTORS ARE RESPONSIBLE FOR THE CONTENTS OF THEIR ARTICLES	DATE OF RECEIPT	DATE OF ACCEPTANCE

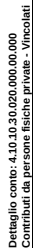
[illegible]

[illegible]

A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati
Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000
Contributi da persone giuridiche private - V

[illegible]

[illegible]



Contributi da persone fisiche private - Vincolati

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2018

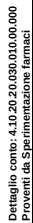
Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible][illegible]



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100





Proventi da Sperimentazione farmaci

Proventi da Sperimentazione farmaci

[illegible][illegible]

IMPORTI ASSEGNATI					
Investimenti	Boni e	Prestazioni	Costi	Altri oneri	Totale
Assegnati	servizi	MM/GPLS/M	Persone	assegnati	
(€1.000)	assegnati	CA	assegnati	(€1.000)	(€1.000)
	(€1.000)		(€1.000)		
0	5.507	0	0	15.136	30.497

DATI CONSUNTIVO											
Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMGPI/SM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo utilizzato preventivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)	Incastato su risultato 2018	Credito su risultato assegnato 2018	Importo Utilizzato CE SAN (€1.000)	Importo CUI SOCIO SAN (€1.000)
5	2.282	0	0	9.854	15.338	27.279	3.218	18.897	11.600	6.559	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D. Lgs. 39/93

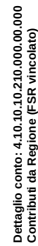


A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

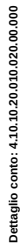
Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000



Dettaglio conto: 4.10.10.210.000.00.000
Contributi da Regione (FSR vincolato)



Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

IMPORTI ASSEGNATI**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.025.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.025.00.000
Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo

IMPORTI ASSEGNATI

DATI CONSUNTIVO

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018

DATI CONSUNTIVO

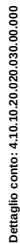


1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492	1493	1494	1495	1496	1497	1498	149

[illegible]

[illegible]





Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati
Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000

Contributi vincolati da enti pubblici (extra f

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

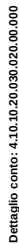
Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]



Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati

Journal of Management Education 35(1)

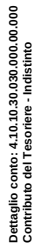
Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000

Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

[illegible]

[illegible]

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**



Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

Dettaglio conto: 4.10.10.30.080.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.30.080.000.000
Altri contributi da privati - Indistinto

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

IMPORTI ASSEGNATI										DATI CONSUNTIVO						
Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/ Sanitarie MCA	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri/ assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/ Sanitarie MCA	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo preventivo (€1.000)	quote inutilizzate contributi (€1.000)	Accant.	Incaassato su assegnato 2018	Credito residuo su assegnato 2018	Importo utilizzato CE (€1.000)
0	82	0	0	1.132	93	0	0	82	0	1.132	93	1.307	0	0	1.307	1.307
TOTALE																





A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.012.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.012.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.012.000.00.000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000

Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

IMPORTI ASSEGNATI

DATI PREVENTIVO

DATI PRECHESURA						
Beni e servizi assegnati all'ente	Prestazioni MMG/P.S./M.P.A.	Costi Personale assegnati	Altri oneri preventivi assegnati	Acconti quote inutilizzate	Incremento su assegnato 2018	Credito residuo su assegnato 2018
Investimenti preventivo				Importo utilizzato preventivo	2018	2018
(€1.000)	(Mio. €)	(€1.000)	(€1.000)	(€1.000)		CE
						(€1.000)

IMPORTI ASSEGNATI									
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi Assegnati (€1.000)	Prestazioni MNC/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)
		Descrizione dell'ente o del soggetto beneficiario	n.r. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione					

Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000

Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)

[illegible]

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione



Contributi da Regione (FSR vincolato) 4.710.101,210.000,00.00

DATI PRECHIUSSURA

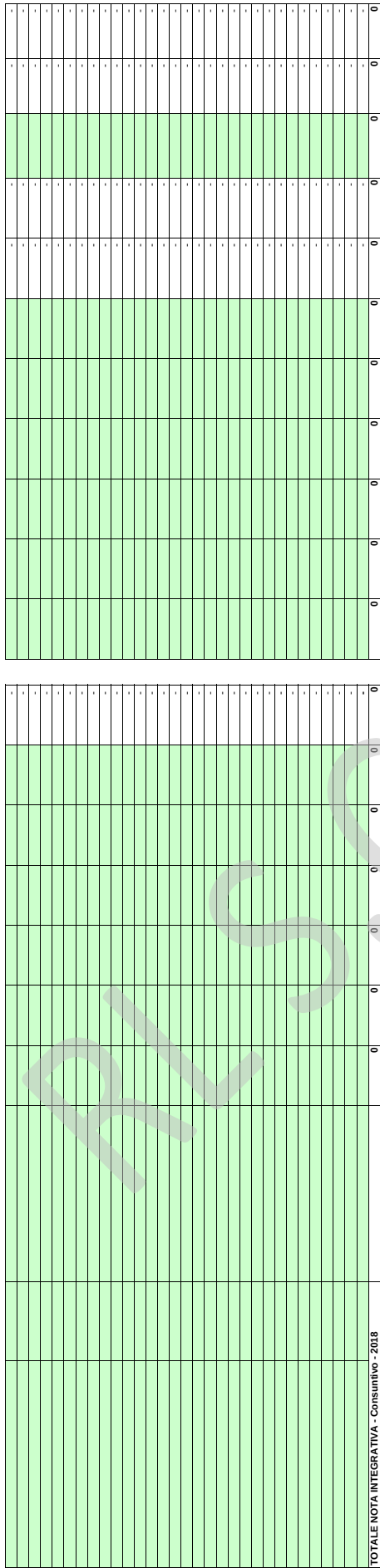
[illegible][illegible]

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.025.00.000

Dettaglio conto: 4.10.20.010.025.00.000
Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASS) - Altri contributi regionali extra fondo

[illegible][illegible][illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

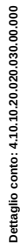
Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati

[illegible][illegible]

[illegible]





Contributi vincolati da enti pubblici (extra f

Contributi vincolati da enti pubblici (extra f

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

[illegible]

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**



Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

A.1.C) Contributi e esercizio da enti privati

Downloaded from www.cambridge.org/core. University of Cambridge, on 02 Jun 2018 at 10:00:00, subject to the Cambridge Core terms of use, available at <https://www.cambridge.org/core/terms>. <https://doi.org/10.1017/9781315336435.006>

Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000

Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2018**

[illegible]

DATI PRECHINUSIPA										
Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo utilizzato preventivo (€1.000)	quote indultizzate contributi (€1.000)	Incassato su asignato 2018	Credito residuo su assegnato 2018 (€1.000)	Importo utilizzato CE (€1.000)
0	15.180	0	0	17.205	1.642	34.027	91	32.306	1.812	0

IMPORTI ASSEGNATI							
	Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PUS/ INCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)
TOTALE	0	15.271	0	0	17.205	1.642	34.118



[illegible][illegible]

[illegible]

						Totale	0



[illegible]



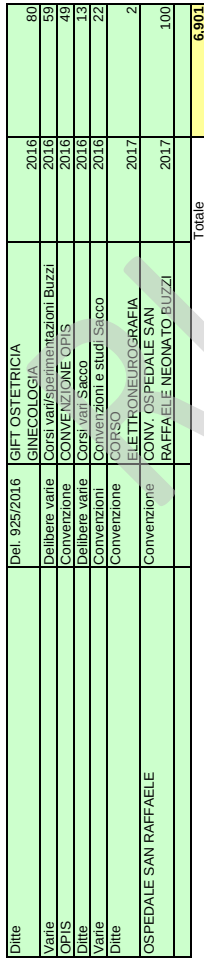
Conto	4.10.12.10.020.000.00.000

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Totale



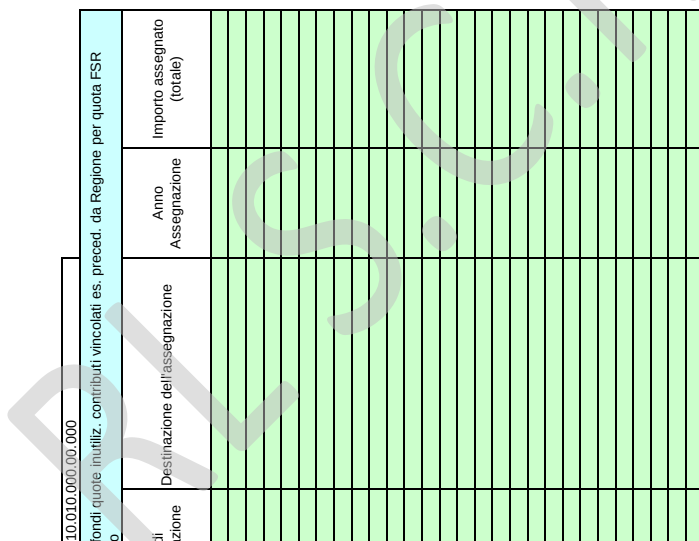
Conto	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote multizitate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)				
CARIPLO	BANDO	FATEBENE MOBILITA'		2013	63
DEL 320/12	Convenzione	Reumatologia al letto		2012	94
Ditte	Convenzione	Corso Focus		2013/2015	18
Ditte	Convenzione	Corso medicina II cure subacque/ac		2013	6
Ditte	Convenzione	Corso omnia solidità e dolore acuto		2013	1
Ditte	Convenzione	Corso di ecocardiografia u.o. anestesi		2014/2015	1
Ditte	Convenzione	Corso oculistica		2013/2015	39
Ditte	Convenzione	corso ginecologia riabilitazione inf		2013	48
Ditte	Convenzione	Biopiam		2013	1
Ditte	Convenzione	Dianera		2013/2014	1
Ditte	Convenzione	Ton Bergan		2012/2014	10
DEL 726/2012	Convenzione	ICPS Conv. Syngenta 2012-2014		2012/2015	62
SIGNA-TAU	Convenzione	Mallatie infettive 3		2013/2014	129
BRISTOL MYERS	Convenzione	Progetto Anatomia Patologica		2013	40
Viv srl	Del 311/2013	Donazione Viv malattie infettive 1		2013	149
Viv srl	Del 311/2013	Donazione Viv malattie infettive 3		2014	50
MSD	Convenzione	MSD Malattie infettive 1		2014	13
MSD	Convenzione	MSD Malattie infettive 3		2014	35
MSD	Convenzione	MSD dipartimento farmaceutico		2014	35
AbbVie	Convenzione	Report HIV malattie infettive 3		2014	15
AbbVie	Convenzione	ABBVIE Malattie infettive 1		2014	30
Pfizer	Convenzione	Pfizer dipartimento farmaceutico		2014	24
SAVE	Convenzione	SAVE Malattie infettive 3		2014/2015	15
GILEAD	Convenzione	Aquila Malattie infettive 1		2014	10
GILEAD	Convenzione	Fellowship Malattie infettive 3		2014/2015	60
GILEAD	Convenzione	Cariplo ALA CPS 19		2013	14
CARIPLO	Del 603/13	Prog. ICPS Compag 2013-2014		2013	22
Roché	Convenzione	Infezioni e Servizio sociale Roche		2014	28
EUROSIDA	Convenzione	FELLOWSHIP FARMACIA		2013	9
EUROSIDA	Convenzione	EUROSIDA Malattie infettive 3		2013	25
Ditte	Convenzione	Reparti vari donazioni		2012	27
Ditte	Convenzione	Reparti vari sperimentazioni		2015	891
Ditte	Convenzione	Sponsorizzazione la ricerca inferm		2015-16-17	27
Ditte	Convenzione	Corso malattie infiammatorie cron		2015	3
Ditte	Convenzione	Prima ufficio comunicazioni		2015	4,044
BILLT & MELINDA	Convenzione	Chuv Billt & Melinda infetivi 3 Riva		2015	111
NOVARTIS	Convenzione	Convezione Novartis famia retino o		2015	170
AUXOLOGICO	Convenzione	Convezione ematologia		2015	32
MEDIMATA	Convenzione Dg	Convezione Medidata fisiopatologic		2015	52
HIMS HEALTH	Convenzione Dg	Convezione IMS HEALTH uo fami		2015	17
INSTRUMENTATION LABO	Convenzione Dg	Convezione INSTRUMENTATION		2015	44
RELAB	Convenzione Dg	Convezione RELAB sst Microbiolog		2015	9
XL INSURANCE COMPANY	Convenzione	Comitato valutazione sinistri		2015	24
Intesa San Paolo	Convenzione	Intesa San Paolo Medicina del lav		2015	20
Ditte	Convenzione	Sponsorizzazione terapia antifungini		2015	21
CASA DI CURA S. GIOVANNI	Convenzione	Convenzioe casa di cura San Gio		2015	5
BAYER	Convenzione	Dipartimento farmaceutico Sponsor		2015	15
Ditte	Convenzione	Sponsorizzazione Molteni		2011	4
Ditte	Convenzione	Corso focus		2012	6
Ditte	Convenzione	Corso insufficienza respiratoria ene		2011	3
RELAB	Convenzione	Relab microbiologia		2015	6
Ditte varie	Delibere varie	Studi e corsi UO Ginecologia Buzzi		2015	2
prof. Intesa 201	Varie	The quality of live in very low birth w		2007/2015	10
IRCCS Mondino Pavia	Varie	Donazioni modali PO Buzzi		2011	10
IRCCS Eugenio Medea	Del 206/2013	Creazione data base di studi RM in		2012	10
Baxter Healthcare	Del 125/2012	Studio osservazionale registro tratta		2013	10
Clinic Tec International	Del 737/2013	Studio controllato randomizzato Pal		2013	10
OSM Onlus	Del 211/2015	Donazione per Chirurgia Pediatrica		2015	10
OSM Onlus	Del 888/2015	Donazione per Otorinolaringoiatria		2015	10
Piemre Faure Italia	Del 694/2012	Studio DYSLIS Il Chirurgia Vascolare		2013	10
Chiesi Farmaceutici	Del 565/2012	Studio europeo post autorizzazio H		2012	10



	74		44					44	30	44	
	49							0	49	0	
	19		11					11	8	11	
	13							0	13	0	
	22							0	22	0	
	2							0	2	0	
	94							0	94	0	
	4,695	218	1,084	0	0	0	12	1,314	3,311	1,096	0

TOTALE		20.510

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO									
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Beni e servizi	Prestazioni MMG/PLS/M	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale	Altri oneri	Totale utilizzi	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE SAN	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN
(€/1.000)	(€/1.000)	CA		(€/1.000)	(€/1.000)	(€/1.000)		(€/1.000)	(€/1.000)
8.539	324	2.160	0	0	22	2.506	6.033	2.182	0

4.10.12.10.010.000.00.000UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

[illegible]



Descrizione:

4.10.12.10.012.000.00.000

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto

[illegible][illegible]

[illegible]**Totale**



4.10.12.10.015.000.00.000

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da
Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato

[illegible][illegible]

[illegible]

	Totale
1980	176
1981	176
1982	176
1983	176
1984	176
1985	176
1986	176
1987	176
1988	176
1989	176
1990	176
1991	176
1992	176
1993	176
1994	176
1995	176
1996	176
1997	176
1998	176
1999	176
2000	176
2001	176
2002	176
2003	176
2004	176
2005	176
2006	176
2007	176
2008	176
2009	176
2010	176
2011	176
2012	176
2013	176
2014	176
2015	176
2016	176
2017	176
2018	176
2019	176
2020	176
2021	176
2022	176
2023	176
2024	176
2025	176
2026	176
2027	176
2028	176
2029	176
2030	176
2031	176
2032	176
2033	176
2034	176
2035	176
2036	176
2037	176
2038	176
2039	176
2040	176
2041	176
2042	176
2043	176
2044	176
2045	176
2046	176
2047	176
2048	176
2049	176
2050	176
2051	176
2052	176
2053	176
2054	176
2055	176
2056	176
2057	176
2058	176
2059	176
2060	176
2061	176
2062	176
2063	176
2064	176
2065	176
2066	176
2067	176
2068	176
2069	176
2070	176
2071	176
2072	176
2073	176
2074	176
2075	176
2076	176
2077	176
2078	176
2079	176
2080	176
2081	176
2082	176
2083	176
2084	176
2085	176
2086	176
2087	176
2088	176
2089	176
2090	176
2091	176
2092	176
2093	176
2094	176
2095	176
2096	176
2097	176
2098	176
2099	176
2100	176
2101	176
2102	176
2103	176
2104	176
2105	176
2106	176
2107	176
2108	176
2109	176
2110	176
2111	176
2112	176
2113	176
2114	176
2115	176
2116	176
2117	176
2118	176
2119	176
2120	176
2121	176
2122	176
2123	176
2124	176
2125	176
2126	176
2127	176
2128	176
2129	176
2130	176
2131	176
2132	176
2133	176
2134	176
2135	176
2136	176
2137	176
2138	176
2139	176
2140	176
2141	176
2142	176
2143	176
2144	176
2145	176
2146	176
2147	176
2148	176
2149	176
2150	176
2151	176
2152	176
2153	176
2154	176
2155	176
2156	1





Descrizione:

[illegible][illegible]

[illegible]**Totale**

4.10.12.10.020.000.00.000

Conto

Descrizione:

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da sovrappiù

Utilizzo fondi per quote inutilizzate

pubblici (extra fondo) Vincolati

pubblici (extra fondo) Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

nr. atto di

Destinazione dell'assegnazione

Anno

Importo assegnato
(totale)

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Fondo quote
inutilizzate

Benie

Prestazioni

1103

Costi

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99

Fondo q

Importo	Importo



[illegible]**Totale**

[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

4.10.12.10.010.000.00.000

15 JANUARY 2007

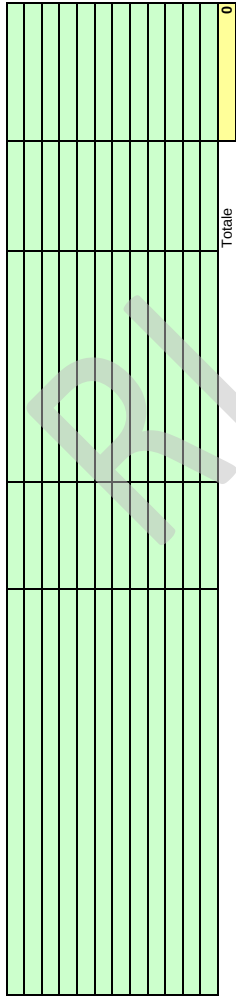


[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]**Totale**

[illegible][illegible]

**Totale**

4.10.12.10.015.000.00.000

4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	esercizi precedenti da

[illegible][illegible][illegible]

Totale[illegible]



Descrizione:

4.10.12.10.018.000.00.000

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]**Totale**



Descrizione:

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO									
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€1.000)	Altri oneri (€1.000)	Totale utilizzi (€1.000)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€1.000)
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0

[illegible]

TOTALE		
		0
	Importo assegnato (totale)	

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2017	Consuntivo al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	1,074	1,017	(57)
		SUBACUTI VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	50	43	(7)
		NUOVE RETI SANITARIE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	10	5	(5)
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	73	121	48
		ASST GR. OSP. METROP. NIGUARDA-PREST. AMB. E O.	17	19	2
		ASST S. TI. PAOLO E CARLO-SCREENING NEON. E R4	153	164	11



	ASST OVEST MILANO-SCREENING NEONAT	€.	6	8	2
	ASST RHODENSE-PREST.AMBUL.	€.	29	27	(2)
	ASST NORD MILANO-CHIR.PEDIATRICA	€.	181	55	(126)
	ASST MELEGNANO E MARTESANA-SCREENING NEC	€.	11	10	(1)
	ASST LODI-SCREENING NEONAT. E RADIODIAGN.	€.	6	10	4
	ASST DEI SETTE LAGHI-SCREENING NEONAT.	€.	15	15	0
	ASST DELLA VALLE OLONA-SCREENING NEONAT. E	€.	7	13	6
	ASST LARIANA-SCREENING NEONAT. E RADIODIAGN.	€.	21	31	10
	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO-SCRE	€.	4	9	5
	ASST DI LECCO-SCREENING NEON.	€.	5	6	1
	ASST DI MONZA-PREST.AMB. E SCREENING NEON	€.	51	62	11
	ASST DI VIMERCATE-SCREENING NEON.	€.	3	15	12
	ASST PAPA GIOVANNI XXIII-SCREENING NEON.	€.	24	22	(2)
	ASST BERGAMO EST-SCREENING NEON E RADIODI	€.	10	16	6
	ASST SPED.CIV.DI BRESCIA-SCREENING NEON.	€.	12	12	0
	ASST DELLA FRANCIACORTA-RISCONTRO AUTOPTI	€.	2	0	(2)
	ASST DEL GARDA-RISCONTRO AUTOPTICO	€.	2	0	(2)
	ASST DI CREMONA-SCREENING NEON	€.	5	4	(1)
	ASST DI MANTOVA-SCREENING NEON.	€.	9	7	(2)
	ASST PAVIA - PREST. SAN	€.	2	0	(2)
	IRCCS IST.TUMORI-PREST.AMBUL. ED EMOIALISI	€.	9	3	(6)
	IRCCS IST.NEURL.BESTA-SCREENING NEON. E RA	€.	54	49	(5)
	IRCCS POLICLIN.S.MATTEO PV-SCREENING NEON.	€.	7	7	0
	IRCCS POLICLINICO MILANO-PREST.A MB. E SCREE	€.	296	277	(19)
	ASST ORTOP.TRAUMATOL.G.PINI	€.		3	3
	ATS BRESCIA	€.		2	2
	ASST CREMA	€.		2	2
		€.			0
		€.			0
		€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2017	Consuntivo al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	790	613	(177)
		SUBACUTI VS ALTRI SOG PUBBLICI	33		(33)
		NUOVE RETI SANITARIE VS ALTRI SOG PUBBLICI			0
		HOSPICE VS ALTRI SOG PUBBLICI	124		(124)
		PIO ALBERGO TRIVULZIO	2		(2)
		PRESTAZ.AMBULAT.	631		(631)
		A.O. UNIV. MAGGIORE DELLA CARITA' - SCREENING		25	25
		A.S.P. ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE - E		534	534
		ASL 1 IMPERIESE - RISCONTRO AUTOPTICO		5	5
		ASL 3 GENOVESE - RISCONTRO AUTOPTICO		2	2
		A.O. POLICLINICO MATER DOMINI - BIOPSIE RENALI		1	1
		AZ. PROV. PER I SERVIZI SANIT.DI TRENTO - BIOPSI		1	1



[illegible]

[illegible][illegible]

		COSTI PROG. DCA NPI	€.	115	0	(115)
		COSTI PROG. MIGRAZ. E DIS. NPI	€.	51	0	(51)
		COSTI PROG. DISABILITA' COMPL. NPI	€.	82	0	(82)
		COSTI PROG. TR32 PSI	€.	169	0	(169)
		COSTI ODCP	€.	275	0	(275)
		COSTI PROG. ADHD	€.	10	0	(10)
		COSTI PROG. PROVAMOCI ASSIEME COMUNE MI	€.	80	0	(80)
		COSTI PROG. PASTI A DOMICILIO COMUNE MI	€.	37	0	(37)
		COSTI RESID. LEGGERA	€.	307	309	2
		COSTI PROG. SULLA SOGLIA	€.	156	156	0
		COSTI TAILOR	€.	3	0	(3)
		COSTI DA SPERIMENTAZIONE	€.	106	133	27
		COSTI ODONTOIATRIA (FDR)	€.	258	0	(258)
		NUOVE RETI SANITARIE	€.	248	833	585
		HOSPICE COLUMBUS	€.	1.273	0	(1.273)
		PREST. AMBULAT. DA PRIVATO	€.	131	250	119
		Progetto prelievo organi	€.	0	146	146
		Progetto Psichiatria e Neuropsichiatria	€.	0	435	435
		COSTI SPERIM. DONAZ. E FINANZIATI	€.	25	0	(25)
		DISTURBI PSICHICI APPRENDIMENTO	€.	37	0	(37)
		COSTI PROG. TR38 e TR 87	€.	265	0	(265)
		Progetti Comune di Milano	€.	0	125	125
		UTILIZZO ACCANTONAM. FONDO MEREFA FAPS 5.0	€.	0	32	32
		UTILIZZO ACCANTONAM. FONDO DEPRESS POST PA	€.	0	25	25
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2017	Consuntivo al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.10.150.020.20.000	Altres prestazioni per servizi della ricerca da terzi	Tot. Altres prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2017	Consuntivo al 31/12/2018	Variazione
4.20.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	22	22
		SUBACUTI DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		NUOVE RETI SANITARIE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		COMMISSIONI	€.		0

[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2017	Consuntivo al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2017	Consuntivo al 31/12/2018	Variazione
4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	66	66
		COMUNE DI MILANO - VACCINAZIONI 2018	€.	10	10
		ATS MILANO - FACILITAZIONE OPERATI E PAZIENTI S	€.	7	7
		ATS MILANO - POPOLAZIONE MIGRANTE CONSULTO	€.	49	49
			€.	0	0
			€.	0	0
			€.	0	0
			€.	0	0
			€.	0	0



						€					0
						€					0
						€					0
						€					0
						€					0
						€					0
						€					0
						€					0
						€					0
						€					0
						€					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro					€.	Tot. Altri accantonamenti altro	348	110	(238)	
						€.	Accantonamenti per Comitato Etico			0	
						€.	Accantonamento per libera professione	348		(348)	
						€.	Accantonamenti per recuperi NOC			0	
						€.	Accantonamento premi operosità			0	
						€.	Accantonamento proventi Call Center Regionale			0	
						€.	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	-	110	110	



R.L.S.C.R.I.B.A.

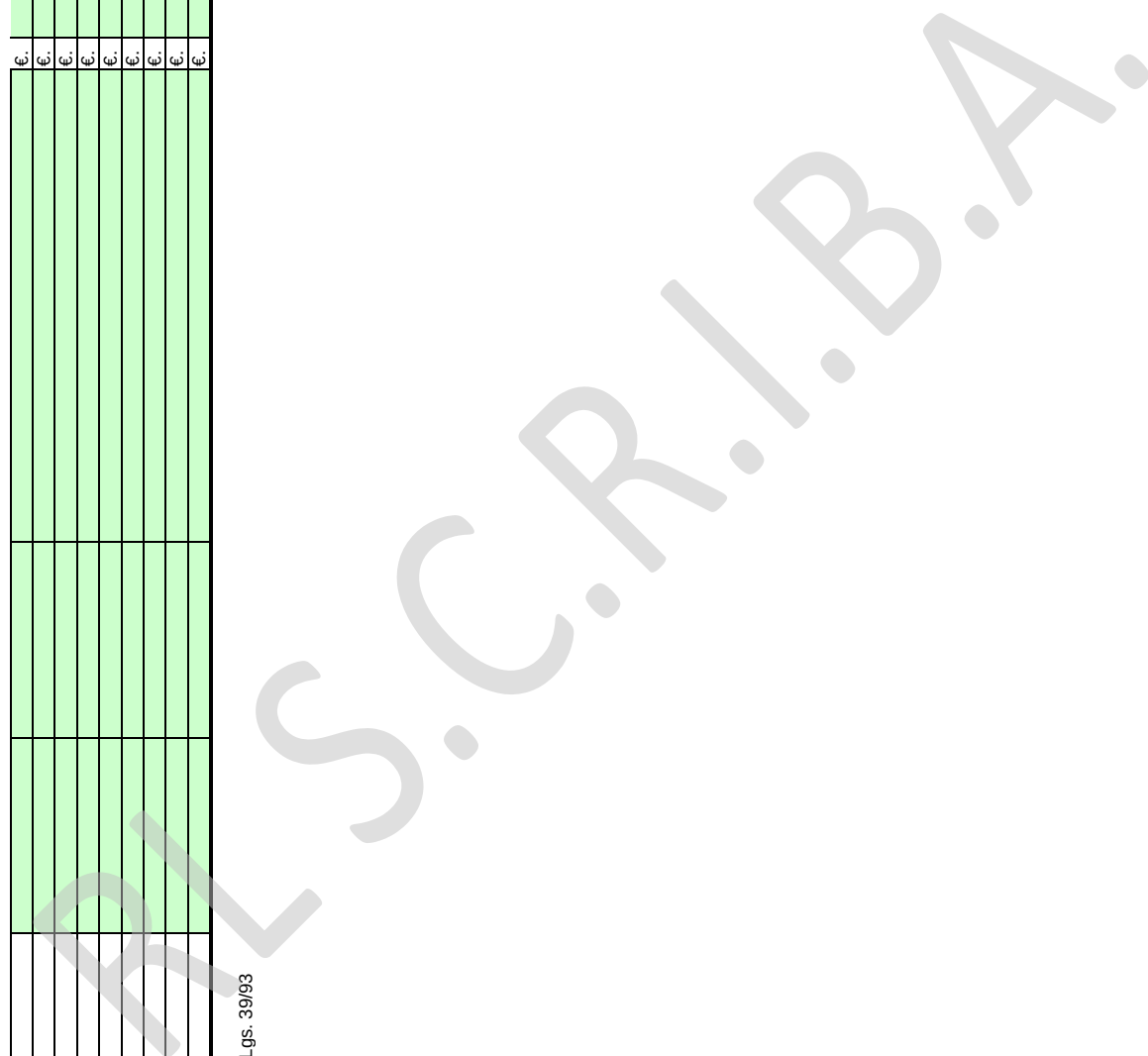
[illegible]

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

[illegible]

[illegible]

		FTT.ANNI PREGRESSI JANSEN	€.		3	3
		Altri servizi	€.	-	2,607	2,607
		ASST/IRCCS -PRESTAZ.SANITARIE E NON SANIT.	€.		170	170
		ZEROSTUDIOS-NOTA CREDITO	€.		1	1
		CALL CENTER 2008/2014 ATS MILANO	€.		2,436	2,436
		Fitti passivi	€.	3	7	4
		SPESE CONDOMIN.VIA SETTEMBRINI	€.	3	7	4
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	6	1	(5)
		INPDAP	€.	6		(6)
		COMUNE MI-IMPOSTA PUBBLICITA'	€.		1	1
			€.			0
		Personale	€.	17	-	(17)
		ONERIE RETRIBUZIONI	€.	17		(17)
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.		20	20
		PN 169260/18 -SIST.FT.AUR BAF180000879	€.		6	6
		PN 371147/18 SIST.CONTAB.RICAVI	€.		14	14
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	26	26
		STORNO TOT. FT.DISTRIB.AUTOMAT.2017	€.		26	26
			€.			0
			€.			0
		Tot. Altri Oneri Straordinari	€.	0	0	0
7.20.80.10.000.000.00.000		Altri Oneri Straordinari	€.			
		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

[illegible]

			€			0
			€			0
		Altri servizi	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
		Fitti passivi	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
		Furti	€	-		0
			€			0
			€			0
		Interessi passivi	€	-		0
			€			0
			€			0
		Libera Professione	€	-		0
			€			0
			€			0
		Oneri tributari	€	-		0
			€			0
			€			0
		Personale	€	-		0
			€			0
			€			0
		Rimborsi assistiti	€	-		0
			€			0
			€			0
		Rimborsi e recuperi costi	€	-		0
			€			0
			€			0
		Utenze	€	-		0
			€			0
			€			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€	-		0
			€			0
			€			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
7.20.80.10.000.000.00.000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari	€	0	0	0
	Altri costi e oneri		€	-		0



			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
7.10.80.10.000.000.00.000	Altri Proventi Straordinari		€.	0	0	0
		Altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utilizzi fondi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi	€.	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-		0
			€.			0



				€				0
				€				0
			Altri servizi	€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Fitti passivi	€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Furti	€				0
				€				0
				€				0
			Interessi passivi	€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Libera Professione	€				0
				€				0
				€				0
			Oneri tributari	€				0
				€				0
				€				0
			Personale	€				0
				€				0
				€				0
			Rimborsi assistiti	€				0
				€				0
				€				0
			Rimborsi e recuperi costi	€				0
				€				0
				€				0
			Utenze	€				0
				€				0
				€				0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€				0
				€				0
				€				0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
7.20.80.10.000.000.00.000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari	€	0	0	0	0	0
	Altri costi e oneri		€					0





PC	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO



pc1
pc2
pc_T
po
po1
po2
po3
po4
po5
po5a
po5b
po5c
po5d
po5d1
po5d2
po5d3
po5e
po5f
po6
po7
po8
po9
po10
po11
po12
po_T
pe
pe1
pe2
pe_T
pe_T1
pf
pf1
pf2
pf3
pf4
pf_T

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

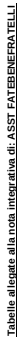


Tabelle allegate alla nota integrativa di: ASST FATEBENEFRA TELLI

ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE

(Dati in €./1.000)

[illegible]

[illegible]



0 Quadratura Giroanti imm. mat. in corso conclude

[illegible]



	COD. COGE - N°	Descrizione	Messa nella disponibilità dalla 01/01/2017	Valore netto al 31/12/2016	Variazione	Fondo ammortamento dalla 01/01/2017
29.20.010.020.00.000	A.1.2.a.2.i	Fondo ammortamento Fabbricati (diagonali)	€	0	0	0
1.10.20.20.010.020.10.000	F-10 amm. fabbricati disponibili (da reddito) - (Non svalutati)	€	0	0	0	0
1.10.20.20.010.020.20.000	F-10 amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Non svalutati)	€	0	0	0	0
1.10.20.20.010.020.22.000	F-10 amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Svalutati)	€	0	0	0	0

1.10.20 - 20.10.20 00.00		4.1.20 Fabbricati (indisponibili)		€	321.882	108.894	(21.609)																								
1.10.20 - 20.10.20 00.00		4.1.24.1 Fabbricati (indisponibili)		€	272.118	274.068	3.850																								
<table><thead><tr><th>COD. COGE - M</th><th>Descrizione</th><th>Valore netto al 31/12/2017</th><th>Variazione</th></tr></thead><tbody><tr><td>1.10.20.20.00.00.10.00</td><td>Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Non serviziat)</td><td>€ 30.262</td><td>38.381</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.12.00</td><td>Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Serviziat)</td><td>€ 230.834</td><td>237.124</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.20.00</td><td>Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Non serviziat)</td><td>€ 0</td><td>0</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.22.00</td><td>Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)</td><td>€ 0</td><td>0</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.20.00</td><td>Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)</td><td>€ 150.334</td><td>158.811</td></tr></tbody></table>								COD. COGE - M	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione	1.10.20.20.00.00.10.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 30.262	38.381	1.10.20.20.00.00.12.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 230.834	237.124	1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 0	0	1.10.20.20.00.00.22.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 0	0	1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 150.334	158.811
COD. COGE - M	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione																												
1.10.20.20.00.00.10.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 30.262	38.381																												
1.10.20.20.00.00.12.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 230.834	237.124																												
1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 0	0																												
1.10.20.20.00.00.22.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 0	0																												
1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 150.334	158.811																												
<table><thead><tr><th>COD. COGE - M</th><th>Descrizione</th><th>Valore netto al 31/12/2017</th><th>Variazione</th></tr></thead><tbody><tr><td>1.10.20.20.00.00.10.00</td><td>Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Non serviziat)</td><td>€ 10.588</td><td>18.822</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.12.00</td><td>Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Serviziat)</td><td>€ 135.729</td><td>144.985</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.20.00</td><td>Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Non serviziat)</td><td>€ 0</td><td>0</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.22.00</td><td>Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)</td><td>€ 0</td><td>0</td></tr><tr><td>1.10.20.20.00.00.20.00</td><td>Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)</td><td>€ 135.729</td><td>135.729</td></tr></tbody></table>								COD. COGE - M	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione	1.10.20.20.00.00.10.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 10.588	18.822	1.10.20.20.00.00.12.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 135.729	144.985	1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 0	0	1.10.20.20.00.00.22.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 0	0	1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 135.729	135.729
COD. COGE - M	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione																												
1.10.20.20.00.00.10.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 10.588	18.822																												
1.10.20.20.00.00.12.00	Fabbricati disponibili (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 135.729	144.985																												
1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Non serviziat)	€ 0	0																												
1.10.20.20.00.00.22.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 0	0																												
1.10.20.20.00.00.20.00	Costruzioni leggere (edilizia abitativa) - (Serviziat)	€ 135.729	135.729																												
		Fondo ammortamento		€	115.505	115.505																									

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.30.00.00.00.00 A.I.3 Impianti e macchinari.	€ 2.849	2.076	(772)

1.10.20.30.010.000.00.000	A.11.3.a) Impianti e macchinari.	€.	20,149	20,652	503
					20,149

[illegible]

1.10.20.30.020.000.00.000	A.11.3.b) Fondo ammortamento impianti e macchinari,	€.	17,301	18,576	4,275
					17,301

[illegible]

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione

[illegible]

Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazioni
COD. COGE. M	€	
11.25.40.40.010.012.00.00 Altre attrezzature software (Non specializzata)	€ 18.128	13
11.25.40.40.010.012.00.00 Altre attrezzature software (Specializzata)	€	
11.25.40.40.010.012.00.00 Beni per assistenza tecnica (Non specializzata)	€ 60.849	3.186
11.25.40.40.010.012.00.00 Beni per assistenza tecnica (Specializzata)	€	
11.25.40.40.010.022.00.00 Altre attrezzature per assistenza tecnica (Non specializzata)	€	
11.25.40.40.010.022.00.00 Altre attrezzature per assistenza tecnica (Specializzata)	€ 1.498	29
11.25.40.40.010.082.00.00 Altre attrezzature sanitarie (Non specializzata)	€	
11.25.40.40.010.082.00.00 Altre attrezzature sanitarie (Specializzata)	€ 1.822	29

Utilizzi trasferimenti / appoggiamenti	Giroconti (%)	Cassioi esercizio (storno fondo beni di massa)	Ammortamenti dell'esercizio
L12322015	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0

[illegible]

	2.112	2	0	13.376
Uteriori trasferimenti / accantonamenti				
1.232.2015	104	1	0	2.132
	2.018	1	0	11.241
	0	0	0	0
	0	0	0	0

[illegible][illegible]

	72	2	0
Uffici trasferimenti/ appalti LPP 2015	13	0	0
Giochi (+)	16	2	0
Rivoluzione economica dell'esercizio	0	0	0
Rivoluzione morale dell'esercizio	0	0	0
	27	0	0
	16	0	0

3	30	31	32	33
Acquisizioni di immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
Acquisizioni di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
Acquisizioni di immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0
Incrementi da cessione di immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
Incrementi da cessione di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
Incrementi da cessione di immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0
Cessioni di immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
Cessioni di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
Cessioni di immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0

[illegible]

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ	BA	BB	BC	BD	BE	BF	BG	BH	BI	BJ	BK	BL	BM	BN	BO	BP	BQ	BR	BS	BT	BU	BV	BW	BX	BY	BZ	CA	CB	CC	CD	CE	CF	CG	CH	CI	CJ	CK	CL	CM	CN	CO	CP	CQ	CR	CS	CT	CU	CV	CW	CX	CY	CZ	DA	DB	DC	DD	DE	DF	DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN	DO	DP	DQ	DR	DS	DT	DU	DV	DW	DX	DY	DZ	EA	EB	EC	ED	EE	EF	EG	EH	EI	EJ	EK	EL	EM	EN	EO	EP	EQ	ER	ES	ET	EU	EV	EW	EX	EY	EZ	FA	FB	FC	FD	FE	FF	FG	FH	FI	FJ	FK	FL	FM	FN	FO	FP	FQ	FR	FS	FT	FU	FV	FW	FX	FY	FZ	GA	GB	GC	GD	GE	GF	GG	GH	GI	GJ	GK	GL	GM	GN	GO	GP	GQ	GR	GS	GT	GU	GV	GW	GX	GY	GZ	HA	HB	HC	HD	HE	HF	HG	HH	HI	HJ	HK	HL	HM	HN	HO	HP	HQ	HR	HS	HT	HU	HV	HW	HX	HY	HZ	IA	IB	IC	ID	IE	IF	IG	IH	II	IJ	IK	IL	IM	IN	IO	IP	IQ	IR	IS	IT	IU	IV	IW	IX	IY	IZ	JA	JB	JC	JD	JE	JF	JG	JH	JI	IJ	JK	KL	KM	KN	KO	KP	KQ	KR	KS	KT	KU	KV	KW	KX	KY	KZ	LA	LB	LC	LD	LE	LF	LG	LH	LI	LJ	LK	LL	LM	LN	LO	LP	LQ	LR	LS	LT	LU	LV	LW	LX	LY	LZ	MA	MB	MC	MD	ME	MF	MG	MH	MI	MJ	MK	ML	MM	MN	MO	MP	MQ	MR	MS	MT	MU	MV	MW	MX	MY	MZ	NA	NB	NC	ND	NE	NF	NG	NH	NI	NJ	NK	NL	NM	NN	NO	NP	NQ	NR	NS	NT	NU	NV	NW	NX	NY	NZ	OA	OB	OC	OD	OE	OF	OG	OH	OI	OJ	OK	OL	OM	ON	OO	OP	OQ	OR	OS	OT	OU	OV	OW	OX	OY	OZ	PA	PB	PC	PD	PE	PF	PG	PH	PI	PJ	PK	PL	PM	PN	PO	PP	PQ	PR	PS	PT	PU	PV	PW	PX	PY	PZ	QA	QB	QC	QD	QE	QF	QG	QH	QI	QJ	QK	QL	QM	QN	QO	QP	QQ	QR	QS	QT	QU	QV	QW	QX	QY	QZ	RA	RB	RC	RD	RE	RF	RG	RH	RI	RJ	RK	RL	RM	RN	RO	RP	RQ	RR	RS	RT	RU	RV	RW	RX	RY	RZ	SA	SB	SC	SD	SE	SF	SG	SH	SI	SJ	SK	SL	SM	SN	SO	SP	SQ	SR	SS	ST	SU	SV	SW	SX	SY	SZ	TA	TB	TC	TD	TE	TF	TG	TH	TI	TJ	TK	TL	TM	TN	TO	TP	TQ	TR	TS	TT	TU	TV	TW	TX	TY	TZ	UA	UB	UC	UD	UE	UF	UG	UH	UI	UJ	UK	UL	UM	UN	UO	UP	UQ	UR	US	UT	UU	UV	UW	UX	UY	UZ	VA	VB	VC	VD	VE	VF	VG	VH	VI	VJ	VK	VL	VM	VN	VO	VP	VQ	VR	VS	VT	VU	VV	VW	VX	VY	VZ	WA	WB	WC	WD	WE	WF	WG	WH	WI	WJ	WK	WL	WM	WN	WO	WP	WQ	WR	WS	WT	WU	WV	WW	WX	WY	WZ	XA	XB	XC	XD	XE	XF	XG	XH	XI	XJ	XK	XL	XM	XN	XO	XP	XQ	XR	XS	XT	XU	XV	XW	XX	XY	XZ	YA	YB	YC	YD	YE	YF	YG	YH	YI	YJ	YK	YL	YM	YN	YO	YP	YQ	YR	YS	YT	YU	YV	YW	YX	YY	YZ	ZA	ZB	ZC	ZD	ZE	ZF	ZG	ZH	ZI	ZJ	ZK	ZL	ZM	ZN	ZO	ZP	ZQ	ZR	ZS	ZT	ZU	ZV	ZW	ZX	ZY	ZZ	AA	AB	AC



Unità trasferimenti/ accantonamenti	Gratuiti (%)	Gratuiti (%)	Accantonamenti dell'esercizio
13	0	0	3.274
14	0	0	31
15	0	0	3.521
16	0	0	0
17	0	0	0
18	1	1	25

111

[illegible]

	2017	Giroconti (+/-)	Cessione di credito (storno fondo per decessi)	Ammortamento dell'investimento	2016
Differenziale intra- e inter-generazionale L.99/2001	86	0	0	0	22
	76	0	0	0	142
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	14
	0	0	0	0	238
	0	0	0	0	0
	-43	0	0	0	0

100

[illegible]

32	0	0	6

Ulteriori trasferimenti / esperimenti LPP-2015	Giochi (%)	Costo di attuazione (storno fondi beneficiari)	Ammissioni alla rete
12	0	0	0
20	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	15	0	0
0	0	0	3
0	0	0	0
0	0	0	3



il ospite finito.

100

[illegible]



2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		2031		2032		2033		2034		2035		2036		2037		2038		2039		2040		2041		2042		2043		2044		2045		2046		2047		2048		2049		2050		2051		2052		2053		2054		2055		2056		2057		2058		2059		2060		2061		2062		2063		2064		2065		2066		2067		2068		2069		2070		2071		2072		2073		2074		2075		2076		2077		2078		2079		2080		2081		2082		2083		2084		2085		2086		2087		2088		2089		2090		2091		2092		2093		2094		2095		2096		2097		2098		2099		2100		2101		2102		2103		2104		2105		2106		2107		2108		2109		2110		2111		2112		2113		2114		2115		2116		2117		2118		2119		2120		2121		2122		2123		2124		2125		2126		2127		2128		2129		2130		2131		2132		2133		2134		2135		2136		2137		2138		2139		2140		2141		2142		2143		2144		2145		2146		2147		2148		2149		2150		2151		2152		2153		2154		2155		2156		2157		2158		2159		2160		2161		2162		2163		2164		2165		2166		2167		2168		2169		2170		2171		2172		2173		2174		2175		2176		2177		2178		2179		2180		2181		2182		2183		2184		2185		2186		2187		2188		2189		2190		2191		2192		2193		2194		2195		2196		2197		2198		2199		2200		2201		2202		2203		2204		2205		2206		2207		2208		2209		2210		2211		2212		2213		2214		2215		2216		2217		2218		2219		2220		2221		2222		2223		2224		2225		2226		2227		2228		2229		2230		2231		2232		2233		2234		2235		2236		2237		2238		2239		2240		2241		2242		2243		2244		2245		2246		2247		2248		2249		2250		2251		2252		2253		2254		2255		2256		2257		2258		2259		2260		2261		2262		2263		2264		2265		2266		2267		2268		2269		2270		2271		2272		2273		2274		2275		2276		2277		2278		2279		2280		2281		2282		2283		2284		2285		2286		2287		2288		2289		2290		2291		2292		2293		2294		2295		2296		2297		2298		2299		2300		2301		2302		2303		2304		2305		2306		2307		2308		2309		2310		2311		2312		2313		2314		2315		2316		2317		2318		2319		2320		2321		2322		2323		2324		2325		2326		2327		2328		2329		2330		2331		2332		2333		2334		2335		2336		2337		2338		2339		2340		2341		2342		2343		2344		2345		2346		2347		2348		2349		2350		2351		2352		2353		2354		2355		2356		2357		2358		2359		2360		2361		2362		2363		2364		2365		2366		2367		2368		2369		2370		2371		2372		2373		2374		2375		2376		2377		2378		2379		2380		2381		2382		2383		2384		2385		2386		2387		2388		2389		2390		2391		2392		2393		2394		2395		2396		2397		2398		2399		2400		2401		2402		2403		2404		2405		2406		2407		2408		2409		2410		2411		2412		2413		2414		2415		2416		2417		2418		2419		2420		2421		2422		2423		2424		2425		2426		2427		2428		2429		2430		2431		2432		2433		2434		2435		2436		2437		2438		2439		2440		2441		2442		2443		2444		2445		2446		2447		2448		2449		2450		2451		2452		2453		2454		2455		2456		2457		2458		2459		2460		2461		2462		2463		2464		2465		2466		2467		2468		2469		2470		2471		2472		2473		2474		2475		2476		2477		2478		2479		2480		2481		2482		2483		2484		2485		2486		2487		2488		2489		2490		2491		2492		2493		2494		2495		2496		2497		2498		2499		2500		2501		2502		2503		2504		2505		2506		2507		2508		2509		2510		2511		2512		2513		2514		2515		2516		2517		2518		2519		2520		2521		2522		2523		2524		2525		2526		2527		2528		2529		2530		2531		2532		2533		2534		2535		2536		2537		2538		2539		2540		2541		2542		2543		2544		2545		2546		2547		2548		2549		2550		2551		2552		2553		2554		2555		2556		2557		2558		2559		2560		2561		2562		2563		2564		2565		2566		2567		2568		2569		2570		2571		2572		2573		2574		2575		2576		2577		2578		2579		2580		2581		2582		2583		2584		2585		2586		2587		2588		2589		2590		2591		2592		2593		2594		2595		2596		2597		2598		2599		2600		2601		2602		2603		2604		2605		2606		2607		2608		2609		2610		2611		2612		2613		2614		2615		2616		2617		2618		2619		2620		2621		2622		2623		2624		2625		2626		2627		2628		2629		2630		2631		2632		2633		2634		2635		2636		2637		2638		2639		2640		2641		2642		2643		2644		2645		2646		2647		2648		2649		2650		2651		2652		2653		2654		2655		2656		2657		2658		2659		2660		2661		2662		2663		2664		2665		2666		2667		2668		2669		2670		2671		2672		2673		2674		2675		2676		2677		2678		2679		2680		2681		2682		2683		2684		2685		2686		2687		2688		2689		2690		2691		2692		2693		2694		2695		2696		2697		2698		2699		2700		2701		2702		2703		2704		2705		2706		2707		2708		2709		2710		2711		2712		2713		2714		2715		2716		2717		2718		2719		2720		2721		2722		2723		2724		2725		2726		2727		2728		2729		2730		2731		2732		2733		2734		2735		2736		2737		2738		2739		2740		2741		2742		2743		2744		2745		2746		2747		2748		2749		2750		2751		2752		2753		2754		2755		2756		2757		2758		2759		2760		2761		2762		2763		2764		2765		2766		2767		2768		2769		2770		2771		2772		2773		2774		2775		2776		2777		2778		2779		2780		2781		2782		2783		2784		2785		2786		2787		2788		2789		2790		2791		2792		2793		2794		2795		2796		2797		2798		2799		2800		2801		2802		2803		2804		2805		2806		2807		2808		2809		2810		2811		2812		2813		2814		2815		2816		2817		2818		2819		2820		2821		2822		2823		2824		2825		2826		2827		2828		2829		2830		2831		2832		2833		2834		2835		2836		2837		2838		2839		2840		2841		2842		2843		2844		2845		2846		2847		2848		2849		2850		2851		2852		2853		2854		2855		2856		2857		2858		2859		2860		2861		2862		2863		2864		2865		2866		2867		2868		2869		2870		2871		2872		2873		2874		2875		2876		2877		2878		2879		2880		2881		2882		2883		2884		2885		2886		2887		2888		2889		2890		2891		2892		2893		2894		2895		2896		2897		2898		2899		2900		2901		2902		2903		2904		2905		2906		2907		2908		2909		2910		2911		2912		2913		2914		2915		2916		2917		2918		2919		2920		2921		2922		2923		2924		2925		2926		2927		2928		2929		2930		2931		2932		2933		2934		2935		2936		2937		2938		2939		2940		2941		2942		2943		2944		2945		2946		2947		2948		2949		2950		2951		2952		2953		2954		2955		2956		2957		2958		2959		2960		2961		2962		2963		2964		2965		2966		2967		2968		2969		2970		2971		2972		2973		2974		2975		2976		2977		2978		2979		2980		2981		2982		2983		2984		2985		2986		2987		2988		2989		2990		2991		2992		2993		2994		2995		2996		2997		2998		2999		3000		3001		3002		3003		3004		3005		3006		3007		3008		3009		3010		3011		3012		3013		3014		3015		3016		3017		3018		3019		3020		3021		3022		3023		3024		3025		3026		3027		3028		3029		3030		3031		3032		3033		3034		3035		3036		3037		3038		3039		3040		3041		3042		3043		3044		3045		3046		3047		3048		304	

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.30.00.000.00.000	A.10. Immobilizzazioni finanziarie	€	€	170
1.10.30.10.000.00.000	A.10.1 Crediti finanziari	€	€	170
1.10.30.10.000.00.000	A.10.1.1 Crediti finanziari	€	€	0
1.10.30.10.000.00.000	A.10.1.1.1 Crediti finanziari v/S Stato	€	€	0
1.10.30.10.000.00.000	A.10.1.1.2 Crediti finanziari v/S Regione	€	€	170
1.10.30.10.000.00.000	A.10.1.1.3 Crediti finanziari v/S Principato	€	€	0
1.10.30.10.000.00.000	A.10.1.1.4 Crediti finanziari v/S Altri	€	€	0
1.10.30.20.000.00.000	A.10.2 Titoli	€	€	0
1.10.30.20.000.00.000	A.10.2.1 Partecipazioni	€	€	0

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.30.20.000.00.000	A.10.2.1.1 Partecipazioni in imprese controllate	€	€	0
1.10.30.20.000.00.000	A.10.2.1.2 Partecipazioni in imprese associate	€	€	0
1.10.30.20.000.00.000	A.10.2.1.3 Partecipazioni in altre imprese	€	€	0
1.10.30.20.000.00.000	A.10.2.2 Titoli di partecipazione	€	€	0

1.10.39.20.020.00.00	A.1.2.39 Attivi titoli		€	0	0
COD_CAGE_NI					
Descrizione					
1.10.39.20.020.010.00.00	A.1.2.3.1 Tesori di Stato		€	0	0
1.10.39.20.020.012.00.00	A.1.2.3.2 Altre obbligazioni		€	0	0
1.10.39.20.020.013.00.00	A.1.2.3.3 Titoli emessi da enti locali		€	0	0
1.10.39.20.020.014.00.00	A.1.2.3.4 Obbligazioni in valuta		€	0	0
1.10.39.20.020.040.00.00	A.1.2.3.9 Tesori diversi		€	0	0
1.20.00.00.00.00.00.00	(B) ATTIVO CIRCULANTE	€	228.900	228.100	9.800

	C.	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
I 20.10.00.000.000.000	B.I. Rimanenze	23.296	20.244	(3.052)

[illegible][illegible]

170	0	0	0	0	0	0	170	
Valore iniziale 31/12/2017	Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio			Valori finali 31/12/2018	Totale trasferimenti 31/12/2017
	Giroconti crediti (risorse, c)	Incrementi per ammortamento (risorse, c)	Incrementi per previdenza (risorse, c)	Ulteriori trasferimenti (risorse, c)	Decrementi per ammortamento (risorse, c)	Decrementi per previdenza (risorse, c)		
170	0	0	0	1.922.015	0	0	170	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro # 31/12/2017	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro # 31/12/2017	Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio			Rivoluzione dell'esercizio	Svoluzione dell'esercizio
	Giroconti crediti (risorse, c)	Incrementi per ammortamento (risorse, c)	Incrementi per previdenza (risorse, c)	Ulteriori trasferimenti (risorse, c)	Decrementi per ammortamento (risorse, c)	Decrementi per previdenza (risorse, c)		
0	0	0	0	1.922.015	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro # 31/12/2017	0	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

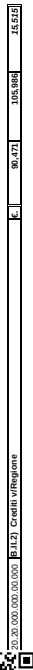
23.056	155.021	3	1.819	4.222	20.038	di cui Rm. Finl di cui Rm. Fin

[illegible][illegible][illegible][illegible]



1.20.10.20.00.00.00.00	31.12	2018	60																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

F	E	Valore netto al 31/12/2017	Vanzione
L.20.29.30.000.000.0000	B.I.L.3 Crediti v(Comuni)	247,1	1,83

1.20.20.40.000.000.00	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	€.	72.701	61.245	(11,456)

[illegible]

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B.11.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione	0	0	0

[illegible]

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
F	1.092	1.063	(29)
1.20.20.60.000.00.000	1.116		
Crediti v/Ente			





per uffici finanziari vedi tabella foglio Dettaglio SP-San (Riga C489) - per Input Plus, E Contrib. Da reinvestire vedi tabelle foglio Dettaglio SP - San (Riga C.679-689)

1-20.50	3-10.00	4-10.00	5-10.00	6-10.00	7-10.00	8-10.00	9-10.00	10-10.00	11-10.00	12-10.00	13-10.00	14-10.00	15-10.00	16-10.00	17-10.00	18-10.00	19-10.00	20-10.00	21-10.00	22-10.00	23-10.00	24-10.00	25-10.00	26-10.00	27-10.00	28-10.00	29-10.00	30-10.00	31-10.00	32-10.00	33-10.00	34-10.00	35-10.00	36-10.00	37-10.00	38-10.00	39-10.00	40-10.00	41-10.00	42-10.00	43-10.00	44-10.00	45-10.00	46-10.00	47-10.00	48-10.00	49-10.00	50-10.00	51-10.00	52-10.00	53-10.00	54-10.00	55-10.00	56-10.00	57-10.00	58-10.00	59-10.00	60-10.00	61-10.00	62-10.00	63-10.00	64-10.00	65-10.00	66-10.00	67-10.00	68-10.00	69-10.00	70-10.00	71-10.00	72-10.00	73-10.00	74-10.00	75-10.00	76-10.00	77-10.00	78-10.00	79-10.00	80-10.00	81-10.00	82-10.00	83-10.00	84-10.00	85-10.00	86-10.00	87-10.00	88-10.00	89-10.00	90-10.00	91-10.00	92-10.00	93-10.00	94-10.00	95-10.00	96-10.00	97-10.00	98-10.00	99-10.00	100-10.00	101-10.00	102-10.00	103-10.00	104-10.00	105-10.00	106-10.00	107-10.00	108-10.00	109-10.00	110-10.00	111-10.00	112-10.00	113-10.00	114-10.00	115-10.00	116-10.00	117-10.00	118-10.00	119-10.00	120-10.00	121-10.00	122-10.00	123-10.00	124-10.00	125-10.00	126-10.00	127-10.00	128-10.00	129-10.00	130-10.00	131-10.00	132-10.00	133-10.00	134-10.00	135-10.00	136-10.00	137-10.00	138-10.00	139-10.00	140-10.00	141-10.00	142-10.00	143-10.00	144-10.00	145-10.00	146-10.00	147-10.00	148-10.00	149-10.00	150-10.00	151-10.00	152-10.00	153-10.00	154-10.00	155-10.00	156-10.00	157-10.00	158-10.00	159-10.00	160-10.00	161-10.00	162-10.00	163-10.00	164-10.00	165-10.00	166-10.00	167-10.00	168-10.00	169-10.00	170-10.00	171-10.00	172-10.00	173-10.00	174-10.00	175-10.00	176-10.00	177-10.00	178-10.00	179-10.00	180-10.00	181-10.00	182-10.00	183-10.00	184-10.00	185-10.00	186-10.00	187-10.00	188-10.00	189-10.00	190-10.00	191-10.00	192-10.00	193-10.00	194-10.00	195-10.00	196-10.00	197-10.00	198-10.00	199-10.00	200-10.00	201-10.00	202-10.00	203-10.00	204-10.00	205-10.00	206-10.00	207-10.00	208-10.00	209-10.00	210-10.00	211-10.00	212-10.00	213-10.00	214-10.00	215-10.00	216-10.00	217-10.00	218-10.00	219-10.00	220-10.00	221-10.00	222-10.00	223-10.00	224-10.00	225-10.00	226-10.00	227-10.00	228-10.00	229-10.00	230-10.00	231-10.00	232-10.00	233-10.00	234-10.00	235-10.00	236-10.00	237-10.00	238-10.00	239-10.00	240-10.00	241-10.00	242-10.00	243-10.00	244-10.00	245-10.00	246-10.00	247-10.00	248-10.00	249-10.00	250-10.00	251-10.00	252-10.00	253-10.00	254-10.00	255-10.00	256-10.00	257-10.00	258-10.00	259-10.00	260-10.00	261-10.00	262-10.00	263-10.00	264-10.00	265-10.00	266-10.00	267-10.00	268-10.00	269-10.00	270-10.00	271-10.00	272-10.00	273-10.00	274-10.00	275-10.00	276-10.00	277-10.00	278-10.00	279-10.00	280-10.00	281

[illegible]



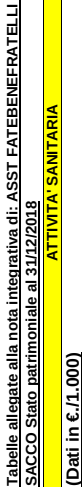
N.B.: Il totale del fondo premio operosità medici SUMAI è dato dalla somma delle tre righe (1994; 1997; 1998)

[illegible]



Per Input ratei passivi v/terzi vedi tabelle foglio Dettaglio_SP_San (Riga C426)

Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
0	0	0	0
20,6	0	0	20,6
56,178	7,993	7,046	57,126
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
56,178	7,993	7,046	57,126
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



0 Quadratura Giroconti imm. immat. in corso concludere



A.1.3) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca		€.	0	0	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.30.040.010.00.000	F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.30.040.012.00.000	F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.30.040.020.00.000	F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.30.040.022.00.000	F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.40.000.000.00.000	A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
		€.	0	0	0
1.10.10.50.000.000.00.000	A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali.	370	665	295	
1.10.10.50.010.000.00.000	A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.315	9.388	3.073	
		€.			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.50.010.010.00.000	Concessioni (Non sterilizzate)	€.	0	0	0
1.10.10.50.010.012.00.000	Concessioni (Sterilizzate)	€.	0	62	62
1.10.10.50.010.020.00.000	Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€.	2.139	2.139	0
1.10.10.50.010.022.00.000	Licenze d'uso (Sterilizzate)	€.	4.176	7.697	3.521
1.10.10.50.010.030.00.000	Marchi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.50.010.032.00.000	Marchi (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.50.010.035.00.000	Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.50.010.037.00.000	Altri diritti simili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.50.020.000.00.000	A.1.5.b) Fondo amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.964	9.235	3.271	
1.10.10.50.020.010.00.000	F.do amm. Concessioni (Non sterilizzate)	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.50.020.012.00.000	F.do amm. Concessioni (Sterilizzate)	€.	0	27	27
1.10.10.50.020.020.00.000	F.do amm. Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€.	2.139	2.139	0
1.10.10.50.020.022.00.000	F.do amm. Licenze d'uso (Sterilizzate)	€.	3.025	7.069	3.944
1.10.10.50.020.030.00.000	F.do amm. Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.10.50.020.032.00.000	F.do amm. Altri diritti simili (Sterilizzati)	€.	0	0	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.10.50.030.010.00.000	Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€ 589	614	25
1.10.10.50.030.012.00.000	Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€ 40	40	0
1.10.10.50.040.000.00.000	A1.5.a) Fondo ammortamento migliorie beni terzi	€ 629	654	25
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.10.50.040.010.00.000	F.do amm. Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€ 589	614	25
1.10.10.50.040.012.00.000	F.do amm. Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€ 40	40	0
1.10.10.50.050.000.00.000	A1.5.a) Pubblicità (da ammortizzare)	€ 0	0	0
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.10.50.050.010.00.000	Pubblicità da ammortizzare (non sterilizzata)	€ 0	0	0
1.10.10.50.050.012.00.000	Pubblicità da ammortizzare (sterilizzata)	€ 0	0	0
1.10.10.50.060.000.00.000	A1.5.b) Fondo ammortamento Pubblicità	€ 0	0	0
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.10.50.060.010.00.000	F.do amm. Pubblicità (non sterilizzata)	€ 0	0	0
1.10.10.50.060.012.00.000	F.do amm. Pubblicità (sterilizzata)	€ 0	0	0

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.10.50.070.010.00.000	Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.10.50.070.012.00.000	Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)	€.	0	0
1.10.10.50.070.020.00.000	Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)	€.	2.099	2.099
1.10.10.50.070.022.00.000	Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)	€.	463	463

	0				
Fondo ammortamento 31/12/2017					
	0				
	0				
	0				
	0				

Costo storico al 31/12/2017	0	0	0	Svalutazioni es. <i>preced.</i>	
	0				
	0				

Costo storico al 31/12/2017	370	0	0	Rivalutazione es. preced.	
	6.315		0		

Costo storico al 31/12/2017	0	0	0	Svalutazioni es. <i>preced.</i>	
	0				
	2.139				
	4.176				
	0				
	0				
	0				
	0				

	5.964				

Fondo ammortamento
31/12/2017

	0				
	0				
	2.139				
	3.825				
	0				
	0				

Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Salvazioni es. preced.
589		
40		
629		
Fondo ammortamento 31/12/2017		
589		
40		
0	0	0
Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Salvazioni es. preced.
0		
0		
Fondo ammortamento 31/12/2017		
0		
0		
0		

Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
0		
0		
2.099		
463		

[illegible]

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio
25			
	25	0	0
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
25			
	25	0	0
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio
	0	0	0
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio
L1232015			

[illegible][illegible][illegible]



1.080.000.000.000		A.I.5.h) Fondo ammortamento altre imm. immateriali	€.	2.543	2.560	17
COD. COGE. NI		Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.50.080.010.00.000	F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.50.080.012.00.000	F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.50.080.020.00.000	F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)		€.	2.099	2.099	0
1.10.10.50.080.022.00.000	F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)		€.	444	461	17
		Valore netto al 31/12/2017	€.	0	0	0
1.10.10.60.000.000.00.000	A.I.6 F.do Svalutazione e immobilizzazioni immateriali		€.	0	0	0
1.10.10.60.010.000.00.000	A.I.6.a) F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento		€.	0	0	0
COD. COGE. NI		Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.60.010.010.00.000	F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento (Non sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.010.012.00.000	F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento (sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.020.000.00.000	A.I.6.b) F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo		€.	0	0	0
COD. COGE. NI		Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.60.020.010.00.000	F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo (Non sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.020.012.00.000	F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo (sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.030.000.00.000	A.I.6.c) F.do Svalutazione Diritti brevetto e diritti utiliz. op.ingegner		€.	0	0	0
COD. COGE. NI		Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.60.030.010.00.000	F.do Svalutazione Diritti brevetto e uti. Op. ingegner (Non sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.030.012.00.000	F.do Svalutazione Diritti brevetto e uti. Op. ingegner (Sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.040.000.00.000	A.I.6.d) F.do Svalutazione Altre immobil. immateriali		€.	0	0	0
COD. COGE. NI		Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.10.60.040.010.00.000	F.do Svalutazione Altre immobilizz. immateriali (Non sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.040.012.00.000	F.do Svalutazione Altre immobilizz. immateriali (Sterilizzati)		€.	0	0	0
1.10.10.60.050.000.00.000	F.do Svalutazione Altre immobilizzazioni immateriali		€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2018			€.	0	0	0
Fondo svalutazione 31/12/2017			€.	0	0	0
Fondo						

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
10.20.00.000.000.000	A.II. Immobilizzazioni materiali	€ 142.335	131.641	(10.694)

110-20.10.000.000.000	A.I.I. Terreni	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		138	138	0

1.10.20.10.010.000.00.000	A.11.1.a) Terreni disponibili	€.	138	138	0

Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione

1.10.20.10.010.010.000	Terreni disponibili (Non sterilizzati)	€.	18	0
1.10.20.10.010.012.000	Terreni disponibili (Sterilizzati)	€.	120	0
1.10.20.10.010.020.000	Terreni edificabili disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.10.010.022.000	Terreni edificabili disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.10.010.030.000	Altri terreni disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.10.010.032.000	Altri terreni disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0

1.10.20.10.020.000.00.000	A.II.1.b) Terreni indisponibili	€.	0	0

COD. COGE. IN	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
1.1.0.20.10.020.010.000.000	Terreni indisponibili (Non sterilizzati)	€	0
1.1.0.20.10.020.010.000.000	Terreni disponibili (Non sterilizzati)	€	0
1.1.0.20.10.020.020.000.000	Terreni edificabili (Non sterilizzati)	€	0
1.1.0.20.10.020.020.000.000	Terreni edificabili indisponibili (Sterilizzati)	€	0
1.1.0.20.10.020.020.000.000	Terreni edificabili indisponibili (Non sterilizzati)	€	0
1.1.0.20.10.020.030.000.000	Altri terreni indisponibili (Non sterilizzati)	€	0
1.1.0.20.10.020.030.000.000	Altri terreni indisponibili (Sterilizzati)	€	0

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.000.000.000	121.802	109.897	(11.905)
A.1.2 Fabbricati			

1.10.20.20.010.000.00.000	A.11.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	€.	0	2

[illegible]

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
1.10.20.20.010.10.000	Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	0
1.10.20.20.010.10.100	Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	2
1.10.20.20.010.10.200	Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	0
1.10.20.20.010.10.220	Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	0

0	(1)	0	18
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti / L.R.23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni distress)	Ammortamenti dell'esercizio
		(1)	18

1000

Utili / trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

0	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

0	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (sborno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

[illegible][illegible][illegible]

(2)

1000

2	0	0	0	0	0	0	0

Uffici / trasferimenti / aggiornamenti IRI/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e economie	Manutenzioni incrementalive	Incrementi da immobil. in corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
2								

0 Quadratura Giroconti imm. mat. in corso concludere



1.1.10.20.020.000.000		A.1.1.2.a.2) Fondo ammortamento Fabbricati (disponibili)		€	0	0	0
							
COD. COGE_NI		Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.1.10.20.020.010.020.10.000	F.to amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)			€	0	0	0
1.1.10.20.020.010.020.12.000	F.to amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)			€	0	0	0
1.1.10.20.020.010.020.20.000	F.to amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)			€	0	0	0
1.1.10.20.020.010.020.22.000	F.to amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)			€	0	0	0
1.1.10.20.020.020.000.000.000	A.1.1.2. b) Fabbricati (indisponibili)	€	121.802	109.895	(11.907)		
1.1.10.20.020.010.000.000.000	A.1.1.2. b.1) Fabbricati (indisponibili)	€	272.116	275.706	3.590		
COD. COGE_NI		Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.1.10.20.020.010.010.10.000	Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	38.282	38.531	249		
1.1.10.20.020.010.010.12.000	Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€	233.824	237.125	3.301		
1.1.10.20.020.010.010.20.000	Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	0	0	0		
1.1.10.20.020.010.010.22.000	Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€	0	0	0		
1.1.10.20.020.020.000.000.000	A.1.1.2.b.2) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)	€	150.314	165.811	15.497		

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.20.020.020.10.000	F-do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	14.595	16.822
1.10.20.20.020.020.12.000	F-do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	135.729	148.989
1.10.20.20.020.020.20.000	F-do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	0	0
1.10.20.20.020.020.22.000	F-do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€	0	0
1.10.20.30.000.000.00.000				
		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
	A.1.3 Impianti e macchinari.	€ 2.648	2.076	(772)

A.11.3.a) Impianti e macchinari.		€	20.149	20.652	503
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.30.010.000.000	Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€	0	0	0
1.10.20.30.010.010.000	Impianti sanitari (Sterilizzati)	€	0	0	0
1.10.20.30.010.012.000	Impianti sanitari (Sterilizzati)	€	2.213	2.489	276
1.10.20.30.010.020.000	Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€	428	498	70
1.10.20.30.010.022.000	Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€	285	285	0
1.10.20.30.010.030.000	Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€	310	316	6
1.10.20.30.010.032.000	Impianti telefonici (Sterilizzati)	€	310	316	6
1.10.20.30.010.034.000	Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€	279	278	(1)
1.10.20.30.010.040.000	Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€	315	419	104
1.10.20.30.010.042.000	Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€	2.272	2.272	0
1.10.20.30.010.050.000	Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€	4.041	4.041	0
1.10.20.30.010.052.000	Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€	7.001	7.385	384
1.10.20.30.010.060.000	Altri impianti macchinari generici (Non sterilizzati)	€	2.682	2.709	27
1.10.20.30.010.062.000	Altri impianti macchinari generici (Sterilizzati)	€	0	0	0
1.10.20.30.010.070.000	Altri impianti (Non sterilizzati)	€	0	0	0
1.10.20.30.010.072.000	Altri impianti (Sterilizzati)	€	0	0	0

A.1.3.b) Fondo ammortamento impianti e macchinari.		€	1.7.2017	18.5.76	1.2.75
1.10.20.30.020.000.000	COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
1.10.20.30.020.010.000	Fido amm. Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€	0	0	0
1.10.20.30.020.012.000	Fido amm. Impianti sanitari (Sterilizzati)	€	0	0	0
1.10.20.30.020.020.000	Fido amm. Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€	2.188	2.489	301
1.10.20.30.020.022.000	Fido amm. Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€	427	490	63
1.10.20.30.020.030.000	Fido amm. Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€	257	262	5
1.10.20.30.020.032.000	Fido amm. Impianti telefonici (Sterilizzati)	€	310	311	1
1.10.20.30.020.040.000	Fido amm. Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€	265	272	7
1.10.20.30.020.042.000	Fido amm. Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€	309	324	15
1.10.20.30.020.050.000	Fido amm. Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€	2.251	2.099	(152)
1.10.20.30.020.052.000	Fido amm. Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€	2.235	2.693	458
1.10.20.30.020.060.000	Fido amm. Altri impianti macchinari generali (Non sterilizzati)	€	6.867	7.323	456
1.10.20.30.020.062.000	Fido amm. Altri impianti macchinari generali (Sterilizzati)	€	2.182	2.313	131
1.10.20.30.020.070.000	Fido amm. Altri impianti (Non sterilizzati)	€	0	0	0
1.10.20.30.020.072.000	Fido amm. Altri impianti (Sterilizzati)	€	0	0	0

110.20.40.000.000.000	A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	€	5.943	6.122	179
					Variazione
			Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	

1.10.20.40.010.000.000		A.1.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche		€	86.219	89.465	3.246
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione			
1.10.20.40.010.010.000.000	Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€	18.108	18.121	13		
1.10.20.40.010.012.000.000	Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€	64.843	68.029	3.186		
1.10.20.40.010.020.000.000	Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€	0	0	0		
1.10.20.40.010.022.000.000	Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€	0	0	0		
1.10.20.40.010.080.000.000	Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€	1.466	1.493	27		
1.10.20.40.010.082.000.000	Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€	1.902	1.822	20		

0	
	Fondo ammortamento 31/12/2017
0	
0	
0	
0	

272,116	0	0
Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
38,282		
233,834		
0		
0		
150,314		

Fondo ammortamento 31/12/2017	14,585	135,729	0	0

Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	0	0	Svalutazione es. preced.
0				
0				
2.213				
428				
265				
310				
279				
315				
2.272				
4.404				
7.001				
2.662				
0				
0				

17,301

Fondo ammortamento 31/12/2017	0
	0
	2,188
	427
	257
	310
	265
	309
	2,261
	2,235
	6,867
	2,182
	0
	0

Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
18.108		
64.843		
0		
0		
1.466		
1.802		

[illegible][illegible]

2,122	2	0	13,373

Utile/ri trasferimenti / aggiornamenti L'8/23/2015	Giroconti (+/-)	Cassoni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
104	1		2.132
2.018	1		11.241

[illegible][illegible]

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti I/23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni distesi)	Ammortamenti dell'esercizio
269			32
55			8
			5
			1
			7
			15
			15
			201
			458
1	363		92
			131

	72	2	0	0	0	3.248	0	0	0	0	78
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LP-29/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Menzioni incrementative	Incrementi da imputati in corso terminate	Cassoni d'esercizio (vabre contabile netto)			
13		2			3.244			76			
27											
16					4						



<

* Sono da comprendere in questa voce anche le autovetture di servizio ed i motoveicoli.



1.000.000.000.000.000		A.I.1.7 Oggetti d'arte	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		€.	7	7	0
A.I.1.7.a) Oggetti d'arte					
		€.	7	7	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	€.	7	7	0
Valore netto al 31/12/2017 666 844 Variazione 178					
1.10.20.80.000.000.000.000	A.I.1.8 Altre immobilizzazioni materiali	€.	666	844	178
1.10.20.80.010.000.000.000 A.I.1.8.a) Altre immobilizzazioni materiali 894					
		€.	14.066	14.960	894
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.80.010.010.000.000	Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€.	1.866	1.866	0
1.10.20.80.010.012.000.000	Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	5.688	6.203	515
1.10.20.80.010.020.000.000	Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	192	192	0
1.10.20.80.010.022.000.000	Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	210	213	3
1.10.20.80.010.030.000.000	Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	141	343	202
1.10.20.80.010.032.000.000	Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	342	249	(83)
1.10.20.80.010.040.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.80.010.042.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	4.812	4.777	(35)
1.10.20.80.010.050.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	6	6
1.10.20.80.010.052.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	7	7
1.10.20.80.010.060.000.000	Altri beni (Non sterilizzati)	€.	705	726	21
1.10.20.80.010.062.000.000	Altri beni (Sterilizzati)	€.	110	378	268
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.					
1.10.20.80.020.000.000.000 A.I.1.8.b) Fondo ammortamento Altre immobilizz. Materiali		€.	13.400	14.116	716
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.80.020.010.000.000	F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€.	1.864	1.866	2
1.10.20.80.020.012.000.000	F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	5.447	5.727	280
1.10.20.80.020.020.000.000	F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	192	192	0
1.10.20.80.020.022.000.000	F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	175	186	11
1.10.20.80.020.030.000.000	F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	141	342	201
1.10.20.80.020.032.000.000	F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	338	246	(92)
1.10.20.80.020.040.000.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.80.020.042.000.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	4.432	4.602	170
1.10.20.80.020.050.000.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	6	6
1.10.20.80.020.052.000.000	F.do amm. Altri beni (Non sterilizzati)	€.	0	7	7
1.10.20.80.020.060.000.000	F.do amm. Altri beni (Sterilizzati)	€.	705	726	21
1.10.20.80.020.062.000.000	Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.	€.	106	216	110
Valore netto al 31/12/2017 9.565 11.423 Variazione 1.858					
1.10.20.90.000.000.000.000	A.I.1.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€.	9.565	11.423	1.858
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.90.010.000.000.000	Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	€.	9.565	11.423	1.858
1.10.20.90.020.000.000.000	Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0
1.10.20.90.030.000.000.000	Altre immobilizzazioni in corso	€.	0	0	0
(*) Il valore definitivo del cespite completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.					
1.10.20.98.000.000.000.000 A.I.1.10 F.do Svalutazione immobilizzazioni materiali		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
		€.	0	0	0
1.10.20.98.010.000.000.000 A.I.1.10.a) F.do Svalutazione Terreni					
		€.	0	0	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.98.010.010.000.000	F.do Svalutazione Terreni Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.010.012.000.000	F.do Svalutazione Terreni Disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.010.020.000.000	F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.010.022.000.000	F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.000.000.000 A.I.1.10.b) F.do Svalutazione Fabbricati					
		€.	0	0	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.98.020.010.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.012.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.020.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.022.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.030.000.000.000 A.I.1.10.c) F.do Svalutazione Impianti e macchinari					
		€.	0	0	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.98.030.010.000.000	F.do Svalutazione Impianti e macchinari (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.030.012.000.000	F.do Svalutazione Impianti e macchinari (sterilizzati)	€.	0	0	0

1.000.000.000.000.000		A.I.1.7 Oggetti d'arte	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
		€.	7	7	0
A.I.1.7.a) Oggetti d'arte					
		€.	7	7	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	€.	7	7	0
Costo storico al 31/12/2017 Svalutazioni es. preced.					
Valore netto al 31/12/2017 666 844 Variazione 178					
1.10.20.80.000.000.000.000	A.I.1.8 Altre immobilizzazioni materiali	€.	666	844	178
1.10.20.80.010.000.000.000 A.I.1.8.a) Altre immobilizzazioni materiali 894					
		€.	14.066	14.960	894
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.80.010.010.000.000	Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzate)	€.	1.866	1.866	0
1.10.20.80.010.012.000.000	Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	5.688	6.203	515
1.10.20.80.010.020.000.000	Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	192	192	0
1.10.20.80.010.022.000.000	Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	210	213	3
1.10.20.80.010.030.000.000	Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	141	343	202
1.10.20.80.010.032.000.000	Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	342	249	(93)
1.10.20.80.010.040.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.80.010.042.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	4.812	4.777	(35)
1.10.20.80.010.050.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	6	6
1.10.20.80.010.052.000.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	7	7
1.10.20.80.010.060.000.000	Altri beni (Non sterilizzati)	€.	705	726	21
1.10.20.80.010.062.000.000	Altri beni (Sterilizzati)	€.	110	378	268
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.					
1.10.20.80.020.000.000.000 A.I.1.8.b) Fondo ammortamento Altre immobilizz. Materiali		€.	13.400	14.116	716
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.80.020.010.000.000	F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€.	1.864	1.866	2
1.10.20.80.020.012.000.000	F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	5.447	5.727	280
1.10.20.80.020.020.000.000	F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	192	192	0
1.10.20.80.020.022.000.000	F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	175	186	11
1.10.20.80.020.030.000.000	F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	141	342	201
1.10.20.80.020.032.000.000	F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	338	246	(92)
1.10.20.80.020.040.000.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.80.020.042.000.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	4.432	4.602	170
1.10.20.80.020.050.000.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	6	6
1.10.20.80.020.052.000.000	F.do amm. Altri beni (Non sterilizzati)	€.	0	7	7
1.10.20.80.020.060.000.000	F.do amm. Altri beni (Sterilizzati)	€.	705	726	21
1.10.20.80.020.062.000.000	Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.	€.	106	216	110
Valore netto al 31/12/2017 9.565 11.423 Variazione 1.858					
1.10.20.90.000.000.000.000	A.I.1.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€.	9.565	11.423	1.858
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.90.010.000.000.000	Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	€.	9.565	11.423	1.858
1.10.20.90.020.000.000.000	Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0
1.10.20.90.030.000.000.000	Altre immobilizzazioni in corso	€.	0	0	0
(*) Il valore definitivo del cespite completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.					
1.10.20.98.000.000.000.000 A.I.1.10 F.do Svalutazione immobilizzazioni materiali		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
		€.	0	0	0
1.10.20.98.010.000.000.000 A.I.1.10.a) F.do Svalutazione Terreni					
		€.	0	0	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.98.010.010.000.000	F.do Svalutazione Terreni Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.010.012.000.000	F.do Svalutazione Terreni Disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.010.020.000.000	F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.010.022.000.000	F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.000.000.000 A.I.1.10.b) F.do Svalutazione Fabbricati					
		€.	0	0	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.98.020.010.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.012.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.020.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.020.022.000.000	F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.030.000.000.000 A.I.1.10.c) F.do Svalutazione Impianti e macchinari					
		€.	0	0	0
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.10.20.98.030.010.000.000	F.do Svalutazione Impianti e macchinari (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
1.10.20.98.030.012.000.000	F.do Svalutazione Impianti e macchinari (sterilizzati)	€.	0	0	0

0

Utlieri trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. in corso terminate	Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)

(1)

Utlieri trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. in corso terminate	Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)
					527			12
					3			
	45	157						
	64	(157)						
	6							35
	7							
	21							
	11				257			

154 1 44 605

Utlieri trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni distress)	Ammortamenti dell'esercizio
	2		
		12	292
	45	156	11
	64	(157)	1
	6	32	202
	7		
	21		
	11		99

Utlieri trasferimenti / aggiornamenti	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Capitalizzazioni dell'esercizio	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completo
1.622.201,6					1.858			



A.10.10.d) F.do Svalutazione Attrezzature sanitarie e scientifiche

€.	0	0	0	0
1.040.000.000.000.000				
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.98.040.010.00.000	F.do Svalutazione Attrezz. Sanitarie e scientifiche (Non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.98.040.012.00.000	F.do Svalutazione Attrezz. Sanitarie e scientifiche (Sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.98.040.020.00.000	F.do Svalutazione Beni per assistenza protesica (Non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.98.040.022.00.000	F.do Svalutazione Beni per assistenza protesica (Sterilizzati)	€.	0	0

A.10.10.e) F.do Svalutazione Mobili e arredi

€.	0	0	0	0
1.10.20.98.050.000.00.000				
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.98.050.010.00.000	F.do Svalutazione Mobili e arredi (Non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.98.050.012.00.000	F.do Svalutazione Mobili e arredi (sterilizzati)	€.	0	0

A.10.10.f) F.do Svalutazione Automezzi

€.	0	0	0	0
1.10.20.98.060.000.00.000				
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.98.060.010.00.000	F.do Svalutazione Automezzi (Non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.98.060.012.00.000	F.do Svalutazione Automezzi (Sterilizzati)	€.	0	0

A.10.10.g) F.do Svalutazione Oggetti d'arte

€.	0	0	0	0
1.10.20.98.070.000.00.000				
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.98.070.010.00.000	F.do Svalutazione Oggetti d'arte	€.	0	0

A.10.10.h) F.do Svalutazione Altre immobili. Materiali

€.	0	0	0	0
1.10.20.98.080.000.00.000				
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.20.98.080.010.00.000	F.do Svalutazione Altre immobili. materiali (Non sterilizzati)	€.	0	0
1.10.20.98.080.012.00.000	F.do Svalutazione Altre immobili. materiali (sterilizzati)	€.	0	0

Valore netto al 31/12/2017 179 Variazione 0

A.III. Immobilizzazioni finanziarie.

€.	179	179	0
1.10.30.00.000.000.00.000			
A.III.1 Crediti Finanziari			

A.III.1 Crediti Finanziari

0	179	179	179	0	
1.10.30.10.000.000.00.000	A.III.1 Crediti Finanziari	€.			
COD. COGE_NI	Descrizione		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.30.10.010.000.00.000	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	€.	0	0	0
1.10.30.10.020.000.00.000	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	€.	179	179	0
1.10.30.10.030.000.00.000	A.III.1.c) Crediti finanziari v/Partecipate	€.	0	0	0
1.10.30.10.040.000.00.000	A.III.1.d) Crediti finanziari v/Altri	€.	0	0	0

A.III.2 Titoli

€.	0	0	0	0
1.10.30.20.000.000.00.000				
A.III.2.a) Partecipazioni				

A.III.2.a) Partecipazioni

€.	0	0	0	0
1.10.30.20.010.000.00.000				
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.10.30.20.010.010.00.000	Partecipazioni in imprese controllate	€.	0	0
1.10.30.20.010.015.00.000	Partecipazioni in imprese collegate	€.	0	0
1.10.30.20.010.020.00.000	Partecipazioni in altre imprese	€.	0	0

Per input vedi tabelle foglio Dettaglio SP-San (Riga C134)

B) ATTIVO CIRCOLANTE.

0	€	0	0	0
1.10.30.20.020.000.000.000	A.III.2.b) Altri Titoli			
			</	

B) ATTIVO CIRCOLANTE.

€.	226.900	236.160	9.260
1.20.00.00.000.000.00.000			
Valore netto al 31/12/2017 23.296 Variazione (6.952)			
1.20.10.00.000.000.00.000			
B.1 Rimanenze			

B.1 Rimanenze

€.	23.080	20.036	(3.044)
1.20.10.10.000.000.00.000			
B.1.1 Rimanenze di materiale sanitario			

B.1.1 Rimanenze di materiale sanitario

B.1.1 Rimanenze di materiale sanitario		€.	23,080	20,036	(3,044)
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione	
1.20.10.10.010.010.01.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€.	7.937	8.813	876
1.20.10.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	8.127	2.134	(5.993)
1.20.10.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	1.306	1.941	635
1.20.10.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	606	463	(143)
1.20.10.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
1.20.10.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D G R. 10246/02)	€.	0	0	0
1.20.10.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
1.20.10.10.010.050.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
1.20.10.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	10	23	13
1.20.10.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0
1.20.10.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
1.20.10.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
1.20.10.10.020.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	8	9	1
1.20.10.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	14	14
1.20.10.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	25	11	(14)
1.20.10.10.025.030.00.000	Enodermivi	€.	166	147	(19)
1.20.10.10.030.010.00.000	Enodermivi da Privati (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)	€.	36	7	(29)
1.20.10.10.030.020.00.000	Enodermivi (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0

0	0	0	0	0
Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	

0	0	0	0	0
Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	

0	0	0	0	0
Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	

0	0	0	0	0
Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	

0	0	0	0	0
Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	

179	0	0	0	0	179	0	0	0	0	0	0	0	0	179

Valore iniziale svalutazione LORDO al 31/12/2017	Incrementi dell'esercizio (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Decrementi dell'esercizio (decrementi per valore storico precedenti)	Decrementi dell'esercizio (decrementi per valore storico nell'esercizio)	Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Utilizzo del fondo	Valore finale LORO al 31/12/2018	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017	Accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2018	Valore Netto dei Crediti al 31/12/2018 per scadenza
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
179	0	0	0	0	0	179	0	0	0	179
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Quadratura con scheda Dettaglio_SP	OK
	OK

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Rimanenze iniziali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisi d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Utilitari trasferimenti / aggiornamenti LP232015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui Rim. Fin. Finali di reparto
7.937	85.986	85.986	0	0	0	85.110	8.813	0	32
6.127	4.031	4.031	0	0	0	10.024	2.134	0	854
1.306	8.820	8.820	0	0	0	4.985	1.941	0	1
606	4.242	4.242	1	0	0	1	0	0	105
0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
0	0	0	0	0	0	0	0	0	14
0	0	0	0	0	0	0	0	0	352
0	0	0	0	0	0	0	0	0	312
0	0	0	0	0	0	0	0	0	64
0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
0	0	0	0	0	0	0	0	0	3



	1.030.810.000.000	Endomdevi da Asl/AoF/Fondazioni della Regione	ESCLUSI EMODEVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0
1.030.812.000.000	Endomdevi da Asl/AoF/Fondazioni della Regione	SOLAMENTE OVE GESTITI	€	1	1	0
1.030.815.000.000	Endomdevi da Az. Pubbliche Extraregione	SOLAMENTE OVE GESTITI	€	0	0	0
1.030.820.000.000	Endomdevi da Az. Pubbliche Extraregione	SOLAMENTE OVE GESTITI	€	0	0	0
1.030.830.000.000	Endomdevi (Doppio Canale ex nota CUF 37) da Asl/AoF/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
1.030.840.000.000	Endomdevi di produzione regionale	€	0	0	0	0
1.030.850.000.000	Prodotti dietetici	€	12	17	5	332
1.030.860.000.000	Prodotti medico diagnostici in vitro. Materiali diagnostici - Cndt. W	€	1.628	1.296		
1.030.870.000.000	Dispositivi medici. Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti). Cndt. Z	€	177	202	35	
1.030.880.000.000	Dispositivi medici. Materiali diagnostici (senza Cndt)	€	20	19	1	
1.030.890.000.000	Dispositivi medici. Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cndt. A, B, D, G, H, K, L, M, N; O, R, S, T, U, V, Y	€	2.238	2.014	224	
1.030.900.000.000	Dispositivi per appar. Cardiocirculatorio Cndt. C	€	330	284	46	
1.030.910.000.000	Dispositivi medici con repertorio e senza Cndt (tipo 2, uti)	€	5	5	5	
1.030.920.000.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	0	0	0	
1.030.930.000.000	Materialie chirurgico e prodotti per uso veterinario	€	0	0	0	
1.030.940.000.000	Materiali protesici (c.d.r. protesi. Maggiore) [compiazione ASI] - Cndt. Y	€	0	0	0	
1.030.950.000.000	Materiali protesici (c.d.r. protesi. Minore) [compiazione ASI] - Cndt. T04	€	0	0	0	
1.030.960.000.000	Dispositivi impiantabili anat. Materiali protesici (endoprosesi) [compiazione AO (S1, S2) - Cndt. J	€	39	45	6	
1.030.970.000.000	Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprosesi non attive) [compiazione AO (Iccs) - Cndt. P	€	211	228	17	
1.030.980.000.000	Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cndt. F	€	94	65	29	
1.030.990.000.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€	6	4	2	
1.030.1.000.000.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€	56	2.008	1.952	
1.030.1.010.000.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0	0	
1.030.1.020.000.000	Sangue ed emocomponenti	€	6	7	1	
1.030.1.030.000.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€	0	0	0	
1.030.1.040.000.000	Sangue ed emocomponenti da Asl/AoF/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	
1.030.1.050.000.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	41	279	238	
1.030.1.060.000.000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/AoF/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	
1.030.1.070.000.000	B.1.1) Acconti su forniture materiale sanitario	€	0	0	0	

B.1.2 Rimanenze di materiale non sanitario		€.	216	208	(9)
1.20.10.20.020.010.000.000	COD. COGE. NI				
1.20.10.20.020.010.000.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.020.000.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	73	52	(21)
1.20.10.20.020.030.000.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.040.000.000	Combustibili	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.050.000.000	Canalicoli e stampati	€.	122	145	23
1.20.10.20.020.060.000.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	4	2	(2)
1.20.10.20.020.070.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.080.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.090.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.100.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economico	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.110.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.120.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.130.000.000	Altri beni non sanitari	€.	17	9	(8)
1.20.10.20.020.140.000.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0
1.20.10.20.010.010.000.000	B.1.2(a) Acconti su forniture materiali non sanitari	€.	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B. II. Crediti	201.479	201.915	436

1.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Crediti v/Stato	€.	22,164	21,101	(1,063)

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.20.20.10.010.000.000	B.I.1.a) Crediti v/Sato per spesa corrente - integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	€	0	0
1.20.20.10.015.000.000	B.I.1.b) Crediti v/Sato per spesa corrente - FSN	€	0	0
1.20.20.10.020.000.000	B.I.1.c) Crediti v/Sato per mobilità attiva extra regionale	€	0	0
1.20.20.10.020.010.000	B.I.1.c.1) Crediti v/Sato per mobilità attiva extra regionale pubblica	€	0	0
1.20.20.10.020.020.000	B.I.1.c.2) Crediti v/Sato per mobilità attiva extra regionale privata	€	0	0
1.20.20.10.025.000.000	B.I.1.d) Crediti v/Sato per mobilità attiva internazionale	€	0	0
1.20.20.10.030.000.000	B.I.1.e) Crediti v/Sato per conto quota fabbisogno sanitario regionale standard	€	0	0
1.20.20.10.035.000.000	B.I.1.f) Crediti v/Sato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	€	0	0
1.20.20.10.040.000.000	B.I.1.g) Crediti v/Sato per spesa corrente - altro	21,742	20,512	(1,230)
1.20.20.10.045.000.000	B.I.1.h) Crediti v/Sato per finanziamenti per investimenti	€	0	0
1.20.20.10.050.000.000	B.I.1.i) Crediti v/Sato per ricerca	422	589	167
1.20.20.10.050.010.000	B.I.1.i.1) Crediti v/Sato per ricerca corrente - Ministero della Salute	€	2	2
1.20.20.10.050.020.000	B.I.1.i.2) Crediti v/Sato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	420	587	167
1.20.20.10.050.030.000	B.I.1.i.3) Crediti v/Sato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	€	0	0
1.20.20.10.050.040.000	B.I.1.i.4) Crediti v/Sato per ricerca - finanziamenti per investimenti	€	0	0
1.20.20.10.090.000.000	B.I.1.l) Crediti v/Prefetture	€	0	0

	0	27				27	0	
	1	230				230	1	
	0						0	
	0						0	
	0						0	
	12	60				55	17	3
1,628	9,220					9,552	1,296	1,145
177	841					816	202	100
20	75					76	19	14
2,238	11,267					11,491	2,014	1,167
330	2,701					2,747	284	195
0	1,577					1,572	5	5
							0	
							0	
							0	
							0	
							0	
39	3,280					3,274	45	45
211	5,716					5,699	228	222
94	873					902	65	63
6	12					14	4	1
56	11,175				1,819	11,042	2,008	1
0							0	
6	116					115	7	
							0	
0	2,707					2,707	0	
41	809					571	279	249
0							0	

216	215	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisti d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR232015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Restanzenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui Rim. Finali di reparto
	0									
	73		303				324	52		
	0		43				43	0		
	0		2.200				2.200	0		
122			550				527	145		
	4		44				46	2		
	0		11				11	0		
	0						0	0		
	0						0	0		
	0						0	0		
	0		230				230	0		
	17		71				79	9		
	0						0	0		

22,164	(61)	703	1,257	0	448	21,101	5,641	0	0	973	4,844	1,341	417	0	21,101	0
22,164		703	1,257	0												

Valore iniziale LORO al 31/12/2017	Incrementi dell'esercizio Giroconti crediti es. preced. (riassorb. e rettifiche)(+/-)	Decrementi dell'esercizio Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORO al 31/12/2018	Dati cui Fare da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017	Utilizzo del fondo accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2018	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA				
										Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni		
0					0		0		0					0	0				
0					0		0	0	0				0	0	0	0			0
0					0		0		0					0	0	0			
0					0		0		0					0	0	0			
0					0		0		0					0	0	0			
0					0		0		0					0	0	0			
0					0		0		0					0	0	0			
21.742		315	1.257	288	20.512	5.641	0	0	13.493	973	4.818	1.040	188	0	20.512	0			0
0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
422	(61)	388	0	160	589	0	0	0	33	0	26	301	229	0	589	0			0
2				2	0	0	0	0	2	0			0	0	2	0			
420	(61)	388		160	587		0	0	31	0	26	301	229	0	587	0			
0					0		0		0				0	0	0	0			
0					0		0		0				0	0	0	0			



B.I.2.2. Crediti v/Rigione		€.	90,471	105,986	15,515
COD. COGE. IV		Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.20.20.20.010.000.000	B.I.2.a.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per spesa corrente	€.	50,672	51,963	1,291
1.20.20.20.010.010.000	B.I.2.a.1.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per spesa corrente - IRAP	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.010.000	B.I.2.a.2) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per spesa corrente - Addizionale IRPEF	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.020.000	B.I.2.a.3) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per quota FSR	€.	14,209	22,516	8,307
1.20.20.20.010.030.000	B.I.2.a.3.1) Crediti da Regione per Quota capilarga Sanitaria	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.030.100	B.I.2.a.3.2) Crediti da Regione per Quota capilarga A.S.S.I.	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.030.200	B.I.2.a.3.3) Crediti da Regione per Funzione capilarga A.S.S.I.	€.	2,192	883	(1,309)
1.20.20.20.010.030.300	B.I.2.a.3.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	€.	3,559	18,926	15,367
1.20.20.20.010.030.400	B.I.2.a.3.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	€.	1,715	423	(1,292)
1.20.20.20.010.030.500	B.I.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	€.	6,743	2,284	(4,459)
1.20.20.20.010.040.000	B.I.2.a.4) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per mobilità attiva intraregionale	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.050.000	B.I.2.a.5) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per mobilità attiva extraregionale	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.050.100	B.I.2.a.5.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per mobilità attiva extraregionale Fondazioni (anche pubbliche)	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.050.200	B.I.2.a.5.2) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per mobilità attiva extraregionale a Privati	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.050.300	B.I.2.a.5.3) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per mobilità attiva extraregionale a Privati	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.050.300	B.I.2.a.6) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per acconto quota FSR	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.060.000	B.I.2.a.7) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.070.000	B.I.2.a.8) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€.	0	0	0
1.20.20.20.010.080.000	B.I.2.a.9) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	€.	36,463	29,447	(7,016)
1.20.20.20.010.090.000	B.I.2.a.10) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per ricerca	€.	0	0	0
1.20.20.20.020.000.000	B.I.2.b) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per versamenti a patrimonio netto investimenti	€.	39,799	54,023	14,224
1.20.20.20.020.010.000	B.I.2.b.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	€.	39,799	54,023	14,224
1.20.20.20.020.020.000	B.I.2.b.2) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per incremento fondo dotazione	€.	0	0	0
1.20.20.20.020.030.000	B.I.2.b.3) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per ripiano perdite	€.	0	0	0
1.20.20.20.020.040.000	B.I.2.b.4) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per copertura debiti al 31/12/2005	€.	0	0	0
1.20.20.20.020.050.000	B.I.2.b.5) Crediti v/Rigione o Provincia Autonomia per ricostituzione risorse da investimenti es. precedenti	€.	0	0	0

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
120	20.30.000.000.00	8.11.3	Crediti v/Comuni	
		104	247	143

1.20.20.40.000.00.000	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche				
			€.	72,701	61,245
					(11,456)

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B.11.4.a.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
B.11.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		€ 72.499	€ 61.088	(11.411)
1.20.20.40.010.010.000.000		€	0	0
1.20.20.40.010.010.000.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione - per mobilità intraregionale in compensazione	€	0	0
1.20.20.40.010.010.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione - per mobilità in compensazione	€	0	0
1.20.20.40.010.010.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione - per mobilità non in compensazione	€	0	0
1.20.20.40.010.020.000.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€	0	0
1.20.20.40.010.020.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€	0	0
1.20.20.40.010.030.000.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione - per altre prestazioni	€ 71.866	€ 61.088	(10.588)
1.20.20.40.010.030.000.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€ 64.710	€ 57.729	(7.431)
1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€ 5.730	€ 3.048	(2.682)
1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€ 1.246	€ 761	(485)
1.20.20.40.010.040.000.000	B.11.4.a.4) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€	0	0
1.20.20.40.010.050.000.000	B.11.4.a.5) Crediti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€ 813	€	(813)
1.20.20.40.020.000.000.000	B.11.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	€	0	0
1.20.20.40.020.000.000.000	Crediti da Agenzie sanitarie pubbliche Extraregione per Mobilità Attiva non in compensazione/ Altre prestazioni	€	202	(45)
1.20.20.40.030.000.000.000		€	157	

	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
B.II.5) Crediti v/Società partecipate da enti dipendenti dalla Regione	€.	0	0
1.20.20.50.000.000.00.000		0	0

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.20.20.50.010.000.00.000	B.11.5.a) Crediti v/Enti Regionali	€	0
1.20.20.50.010.010.00.000	Crediti v/Arpa	€	0
1.20.20.50.010.010.00.000	Crediti v/Arpa	€	0
1.20.20.50.010.020.00.000	Crediti v/Altri enti regionali	€	0
1.20.20.50.020.000.00.000	B.11.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	€	0
1.20.20.50.030.000.00.000	B.11.5.c) Crediti v/società controllate e collegate (partecipate)	€	0

		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.20.20.60.000.000.000	B.I.6) Crediti viferario	1.092	1.063	(29)

[illegible]

Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale LORO al 31/12/2018	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017	Utilizzo del fondo accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2018	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE		Scadenza
Valore iniziale LORO al 31/12/2017	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / apporamenti precedenti						Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	
104	447	71	16232015	247	178	0		14	11	8	214	247				

73,150	50	395,419	42,245	0	362,680	17,211	449	0	449	14,763	4,500	10,550	1,156	30,725	30,374	16,125	14,746

Valore iniziale LORDO 31/12/2017	Incrementi dell'esercizio	Incrementi per valori in precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggruppamenti L.P.23/2015	Depreci per LORDO nell'esercizio	Valore finale LORDO 31/12/2018	Di cui Fatture da emettere	Fondo svuotazione crediti al 31/12/2017	Utilizzo del fondo	Accantonamento al fondo	Fondo svuotazione crediti al 31/12/2018	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCIENZA		
											Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni
72.948	0	393.241	42.091	0	392.561	61.537	17.210	449	0	449	14.746	1.111	10.524	30.666	30.217	16.125	14.746
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72.135	0	393.241	41.278	0	392.561	61.537	17.210	449	0	449	14.746	1.111	10.524	30.666	30.217	16.125	14.746
64.710	387.367	35.559	35.559	359.259	57.279	16.473	0	0	0	0	13.600	1.067	4.482	28.108	28.108	15.571	13.600
6.179	1	4.479	4.554	2.608	3.497	701	449	449	1.427	39	1.427	39	452	1.857	1.408	1.427	1.427
1.246	(1)	1.395	1.185	694	761	36	0	0	0	0	4	5	50	701	701	56	4
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
813	0	0	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202	50	178	154	119	157	1	0	0	0	0	17	45	26	10	59	157	0

[illegible]

Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti nell'esercizio LRP20215	Valore finale LORDO al 31/12/2018	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017	Utilizzo del fondo accantonamento al fondo 31/12/2018	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
Giroconti crediti incrementi dell'esercizio (ridassic. e retrocessi)(+/-)	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Anno X-4 e precedenti						Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
Valore iniziale LORDO al 31/12/2017																
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti nell'esercizio LRP20215	Valore finale LORDO al 31/12/2018	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017	Utilizzo del fondo accantonamento al fondo 31/12/2018	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
Giroconti crediti incrementi dell'esercizio (ridassic. e retrocessi)(+/-)	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Anno X-4 e precedenti						Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
Valore iniziale LORDO al 31/12/2017																
1.092	29				1.063	0	0	0	0	1.063	0	1.063	0	1.063	0	



		Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
7.000.000,00	B.ii.7) Crediti v/Altri	14.947	12.273	(2.674)

COD. COGE. INI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.20.20.70.010.000.000	B.I.7.a) Crediti clienti privati	€		
1.20.20.70.010.000.000	Crediti verso clienti privati	10.213	7.916	(2.297)
1.20.20.70.010.000.000	Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	0	0	0
1.20.20.70.020.000.000	Crediti verso clienti privati per attività / stalcio	0	0	0
1.20.20.70.020.000.000	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie / stalcio	0	0	0
1.20.20.70.030.000.000	B.II.7.c) Crediti v/atri soggetti pubblici	2.178	2.175	(603)
1.20.20.70.040.000.000	B.II.7.d) Crediti v/atri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
1.20.20.70.050.000.000	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.956	2.182	226
1.20.20.70.050.010.000	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi - V/terzi	1.956	2.182	226
1.20.20.70.050.010.000	Crediti clienti privati per anticipi mobilità attiva	0	0	0
1.20.20.70.050.010.900	Altri Crediti diversi	1.956	2.182	226
1.20.20.70.050.020.000	B.II.7.e.2) Altri crediti diversi - V/gestioni interne	0	0	0
1.20.20.70.050.020.100	Crediti da Bilancio Sanitario	0	0	0
1.20.20.70.050.020.300	Crediti da Bilancio Sociale	0	0	0
1.20.20.70.050.020.400	Crediti da Bilancio Ricerca	0	0	0

1.20.30.00.000.000.00.000	B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.20.30.10.010.000.000.000	Partecipazioni in imprese controllate	€.	0	0
1.20.30.10.015.000.000.000	Partecipazioni in imprese collegate	€.	0	0
1.20.30.10.020.000.000.000	Partecipazioni in altre imprese	€.	0	0
1.20.30.20.000.000.000.000	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	€.	0	0

1.20.40.00.000.000.00.000	B.IV. Disponibilità liquide	€.	2,125	14,001	11,876

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.20.40.10.000.000.000	Cassa	€.	66	38
1.20.40.20.000.000.000	Istituto Isontine	€.	0	0
1.20.40.25.000.000.000	Tesoreria Unica	€.	1.851	13.355
1.20.40.30.000.000.000	Conto corrente postale	€.	208	608
				400

Il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€.	0	0
1.30.00.00.00.00.00.00.00				

1.30.10.00.000.000.00		€.	0	0
C.I Ratei attivi				

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1.30.10.10.000.000.000.000	C.1.1) Ratei attivi v/terzi	€.	0	0
1.30.10.20.000.000.000.000	C.1.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0
1.30.10.20.010.000.000.000	Degenze in corso al 31/12	€.	0	0
1.30.10.20.030.000.000.000	Ratei attivi verso al/assst/Fondazioni della Regione	€.	0	0

1.30.20.00.000.000.00	C.II Risconti attivi	€.	0	0

	COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
1	30.20.10.000.000.000.000	C.II.1) Risconti attivi viterzi	€.	0	0
2	30.20.20.000.000.000.000	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0

1.60.00.00.000.00.000		€.	58,852	59,805	953
D) CONTI D'ORDINE					

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
160.10.00.000.000.000.000	D.I) Canoni di leasing ancora da pagare	€.	0	0
160.10.00.000.000.000.000	D.I) Depositi cauzionali	€.	0	5
160.20.00.000.000.000.000	D.II) Beni in comodato	€.	2.074	0
160.30.00.000.000.000.000	D.III) Beni in comodato	€.	56.778	948
160.40.00.000.000.000.000	Garanzie prestate	€.	57.726	0
160.40.10.000.000.000.000	Garanzie prestate: di cui fidjussioni	€.	0	0
160.40.10.010.000.000.000	Garanzie prestate: di cui avalli	€.	0	0
160.40.10.020.000.000.000	Garanzie prestate: di cui altre garanzie personali e reali	€.	0	0
160.40.10.030.000.000.000	Garanzie ricevute	€.	56.778	948
160.40.20.000.000.000.000	Garanzie ricevute: di cui fidjussioni	€.	57.726	0
160.40.20.010.000.000.000	Garanzie ricevute: di cui avalli	€.	0	0
160.40.20.020.000.000.000	Garanzie ricevute: di cui altre garanzie personali e reali	€.	0	0
160.40.20.030.000.000.000	Beni in contenzioso	€.	0	0
160.40.25.000.000.000.000	Altri impieghi assunti	€.	0	0
160.40.30.000.000.000.000	di cui contratti in service	€.	0	0
160.40.30.010.000.000.000	di cui conto visione	€.	0	0
160.40.30.020.000.000.000	di cui impieghi contrattuali pluriennali	€.	0	0
160.40.30.030.000.000.000	di cui altro	€.	0	0
160.40.40.000.000.000.000		€.	0	0

17,116	(47)	0	189,780	14,442	3,722	2,169	611	2,169	3,424	106	1,596	8,486	830	9,534	2,799	0

Valore iniziale LORO al 31/12/2017	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti IFRS 2015	Decrementi dell'esercizio	Valore finale LORO al 31/12/2018	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017	Utilizzo del fondo	Accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2018	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
	Giroconti crediti es. preced. (riassic. e rifinanze (+/-))	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio									Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
12.382									2.169			2.169		63	1.378	6.289	38	6.307	1.609	
12.382		20.938	2.288			20.900	10.085	3.141	2.169	0	0	0	0					0	0	
0		15.528				15.528	0		0	0	0	0	0					0	0	
0																				
2.778		142.348	834			142.117	2.175	581		611				43	218	596	231	1.045	1.130	
0									0	0		0	0					0	0	
1.956	0	11.796	335			11.235	2.182	0	0	0		0	0	0	0	1.621	561	2.182	0	0
1.956	0	11.796	335			11.235	2.182	0	0	0		0	0	0	0	1.621	561	2.182	0	0
0	0								0	0		0	0					0	0	
1.956	0	11.796	335			11.235	2.182	0	0	0		0	0	0	0	1.621	561	2.182	0	0
0	0	0	0			0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0				0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0						0	0	0	0		0	0				0	0	0	
0	0						0	0	0	0		0	0				0	0	0	

[illegible]

Costo storico al 31/12/2017	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Utilitori / trasferimenti / aggiornamenti 1/1/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio e conferimenti	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni d'esercizio	Valore contabile
0			0		0	0	0	0	0	0
0					0	0	0	0	0	0
0					0	0	0	0	0	0
0			0		0	0	0	0	0	0

2,125	543,793	531,917	14,001

Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
66	4.681	4.709	38
0			0
1.851	538.712	527.208	13.355
208	400		608

0	0	0

Valore netto al 31/12/2017	Entro 12 mesi (2018)	Oltre 12 mesi/ (2018)
	0	0
	0	0
	0	
	0	

0	0	0

Valore netto al 31/12/2017	Entro 12 mesi (2018)	Oltre 12 mesi (2018)
0	0	0
0		

[illegible]



000.000.000.000.000 **PASSIVITA'** **389.929** **388.645** **(1.284)**

A) PATRIMONIO NETTO			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.10.10.000.000.000.000	A.1) FONDO DI DOTAZIONE	0	0
3.10.20.000.000.000.000	A.1.1) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	120.453	125.802
3.10.20.10.000.000.000.000	A.1.1.1) Finanziamenti per beni di prima dotezione	37.543	35.047
3.10.20.20.000.000.000.000	A.1.1.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	5.066	5.225
3.10.20.20.010.000.000.000	A.1.1.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	469	393
3.10.20.20.020.000.000.000	A.1.1.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
3.10.20.20.030.000.000.000	A.1.1.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.197	4.832
3.10.20.30.000.000.000.000	A.1.1.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	71.185	79.650
3.10.20.40.000.000.000.000	A.1.1.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	408	426
3.10.20.50.000.000.000.000	A.1.1.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.651	5.454
3.10.20.60.000.000.000.000	A.1.1.6) RISERVE DA DONAZIONI E LASCGIT VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.146	2.191
3.10.40.000.000.000.000.000	A.1.1.7) ALTRE RISERVE	1.522	1.464
3.10.40.10.000.000.000.000	A.1.1.7.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
3.10.40.20.000.000.000.000	A.1.1.7.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	525	495
3.10.40.30.000.000.000.000	A.1.1.7.3) Contributi da reinvestire	0	0
3.10.40.40.000.000.000.000	A.1.1.7.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	510	482
3.10.40.50.000.000.000.000	A.1.1.7.5) Riserve diverse	487	487
3.10.50.000.000.000.000.000	A.1.2) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
3.10.50.10.000.000.000.000	A.1.2.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
3.10.50.20.000.000.000.000	A.1.2.2) Contributi per copertura debiti da investimenti esercizi precedenti	0	0
3.10.50.30.000.000.000.000	A.1.2.3) Altro	0	0
3.10.60.000.000.000.000.000	A.1.3) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.971	3.971
3.10.70.000.000.000.000.000	A.1.4) UTILE (PERDITA) DESERZIO	0	0

Per input Finanziamenti vedi tabele foglio Dettaglio. SP-San (Riga C488) - per input Finanziamenti vedi tabele foglio Dettaglio. SP-San (Riga C575-688)

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.10.000.000.000.000.000	Fondi per imposte	0	0
3.20.10.10.000.000.000.000	Altri fondi per imposte	0	0
3.20.20.000.000.000.000.000	B.1) Fondi per rischi	13.883	15.554

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.20.10.000.000.000.000	B.1.1.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	71	71
3.20.20.20.000.000.000.000	B.1.1.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0
3.20.20.30.000.000.000.000	B.1.1.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
3.20.20.40.000.000.000.000	B.1.1.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)	13.812	15.483
3.20.20.50.000.000.000.000	B.1.1.5) Altri fondi rischi	0	0
3.20.30.000.000.000.000.000	B.1.1) Fondi da distribuire	0	0

COD. COGE. NI	Quote inutilizzate contributi	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.40.000.000.000.000.000	B.1.1) Quote inutilizzate contributi	8.539	9.342

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.40.10.000.000.000.000	B.1.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.935	3.294
3.20.40.10.010.000.000.000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	309	1.035
3.20.40.10.020.000.000.000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.410	2.075
3.20.40.10.030.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ASI/AoFondazioni per quota FSR indistinto	0	0
3.20.40.10.040.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ASI/AoFondazioni per quota FSR Vincolato	216	184
3.20.40.20.000.000.000.000	B.1.1.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.909	1.500
3.20.40.30.000.000.000.000	B.1.1.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0
3.20.40.30.010.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	0	0
3.20.40.30.020.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	0	0
3.20.40.30.030.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ASI/AoFondazioni	0	0
3.20.40.30.040.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	0	0
3.20.40.30.050.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	0	0
3.20.40.40.000.000.000.000	B.1.1.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4.695	4.548

COD. COGE. NI	Altri fondi per oneri e spese	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.50.000.000.000.000.000	B.1.1) Altri fondi per oneri e spese	5.954	9.193

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.50.10.000.000.000.000	B.1.1.1) Fondi integrativi pensione	0	0
3.20.50.10.010.000.000.000	Fondi integrativi pensione aziendali	0	0
3.20.50.10.020.000.000.000	Fondo integrativo pensione contrattuale	0	0
3.20.50.20.000.000.000.000	B.1.1.2) Fondo per rinnovi contrattuali	3.403	6.800
3.20.50.20.010.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. - dipendenza medica	1.217	4.122
3.20.50.20.020.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. - dipendenza non medica	137	483
3.20.50.20.030.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. - comparto	1.971	1.971
3.20.50.20.040.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. conversioni MMG/PS/INCA ed altri	0	0
3.20.50.20.050.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. medici SUMAI	78	224
3.20.50.30.000.000.000.000	B.1.1.3) Altri fondi per oneri e spese	1.976	2.086
3.20.50.30.100.000.000.000	Altri fondi per oneri e spese - altro	575	307
3.20.50.30.200.000.000.000	Altri fondi per Libera Professione	0	0

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			
3.30.00.000.000.000.000.000	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	179	80
3.30.10.000.000.000.000.000	C.1) Fondo per premi opesionalita'	179	80

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.30.10.10.000.000.000.000	Premi Sumai fino al 1994	0	0
3.30.10.20.000.000.000.000	Premi Sumai dal 1995/1997	0	0
3.30.10.30.000.000.000.000	Premi Sumai dal 1/1/1998	179	80

128.092			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.10.10.000.000.000.000.000	A.1) FONDO DI DOTAZIONE	0	0
3.10.20.000.000.000.000.000	A.1.1) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	120.453	125.802
3.10.20.10.000.000.000.000	A.1.1.1) Finanziamenti per beni di prima dotezione	37.543	35.047
3.10.20.20.000.000.000.000	A.1.1.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	5.066	5.225
3.10.20.20.010.000.000.000	A.1.1.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	469	393
3.10.20.20.020.000.000.000	A.1.1.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
3.10.20.20.030.000.000.000	A.1.1.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.197	4.832
3.10.20.30.000.000.000.000	A.1.1.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	71.185	79.650
3.10.20.40.000.000.000.000	A.1.1.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	408	426
3.10.20.50.000.000.000.000	A.1.1.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.651	5.454
3.10.20.60.000.000.000.000	A.1.1.6) RISERVE DA DONAZIONI E LASCGIT VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.146	2.191
3.10.40.000.000.000.000.000	A.1.1.7) ALTRE RISERVE	1.522	1.464
3.10.40.10.000.000.000.000	A.1.1.7.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
3.10.40.20.000.000.000.000	A.1.1.7.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	525	495
3.10.40.30.000.000.000.000	A.1.1.7.3) Contributi da reinvestire	0	0
3.10.40.40.000.000.000.000	A.1.1.7.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	510	482
3.10.40.50.000.000.000.000	A.1.1.7.5) Riserve diverse	487	487
3.10.50.000.000.000.000.000	A.1.2) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
3.10.50.10.000.000.000.000	A.1.2.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
3.10.50.20.000.000.000.000	A.1.2.2) Contributi per copertura debiti da investimenti esercizi precedenti	0	0
3.10.50.30.000.000.000.000	A.1.2.3) Altro	0	0
3.10.60.000.000.000.000.000	A.1.3) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.971	3.971
3.10.70.000.000.000.000.000	A.1.4) UTILE (PERDITA) DESERZIO	0	0

Per input Finanziamenti vedi tabele foglio Dettaglio. SP-San (Riga C488) - per input Finanziamenti vedi tabele foglio Dettaglio. SP-San (Riga C575-688)

28.376			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.10.000.000.000.000.000	Fondi per imposte	0	0
3.20.10.10.000.000.000.000	Altri fondi per imposte	0	0
3.20.20.000.000.000.000.000	B.1) Fondi per rischi	13.883	15.554

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.20.10.000.000.000.000	B.1.1.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	71	71
3.20.20.20.000.000.000.000	B.1.1.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0
3.20.20.30.000.000.000.000	B.1.1.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
3.20.20.40.000.000.000.000	B.1.1.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)	13.812	15.483
3.20.20.50.000.000.000.000	B.1.1.5) Altri fondi rischi	0	0
3.20.30.000.000.000.000.000	B.1.1) Fondi da distribuire	0	0

COD. COGE. NI	Quote inutilizzate contributi	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.40.000.000.000.000.000	B.1.1) Quote inutilizzate contributi	8.539	9.342

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.40.10.000.000.000.000	B.1.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.935	3.294
3.20.40.10.010.000.000.000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	309	1.035
3.20.40.10.020.000.000.000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.410	2.075
3.20.40.10.030.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ASI/AoFondazioni per quota FSR indistinto	0	0
3.20.40.10.040.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ASI/AoFondazioni per quota FSR Vincolato	216	184
3.20.40.20.000.000.000.000	B.1.1.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.909	1.500
3.20.40.30.000.000.000.000	B.1.1.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0
3.20.40.30.010.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	0	0
3.20.40.30.020.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	0	0
3.20.40.30.030.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ASI/AoFondazioni	0	0
3.20.40.30.040.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	0	0
3.20.40.30.050.000.000.000	Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	0	0
3.20.40.40.000.000.000.000	B.1.1.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4.695	4.548

COD. COGE. NI	Altri fondi per oneri e spese	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.50.000.000.000.000.000	B.1.1) Altri fondi per oneri e spese	5.954	9.193

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.20.50.10.000.000.000.000	B.1.1.1) Fondi integrativi pensione	0	0
3.20.50.10.010.000.000.000	Fondi integrativi pensione aziendali	0	0
3.20.50.10.020.000.000.000	Fondo integrativo pensione contrattuale	0	0
3.20.50.20.000.000.000.000	B.1.1.2) Fondo per rinnovi contrattuali	3.403	6.800
3.20.50.20.010.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. - dipendenza medica	1.217	4.122
3.20.50.20.020.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. - dipendenza non medica	137	483
3.20.50.20.030.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. - comparto	1.971	1.971
3.20.50.20.040.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. conversioni MMG/PS/INCA ed altri	0	0
3.20.50.20.050.000.000.000	Fondo per Rinnovi contratt. medici SUMAI	78	224
3.20.50.30.000.000.000.000	B.1.1.3) Altri fondi per oneri e spese	1.976	2.086
3.20.50.30.100.000.000.000	Altri fondi per oneri e spese - altro	575	307
3.20.50.30.200.000.000.000	Altri fondi per Libera Professione	0	0

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			
3.30.00.000.000.000.000.000	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	179	80
3.30.10.000.000.000.000.000	C.1) Fondo per premi opesionalita'	179	80

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Variazione
3.30.10.10.000.000.000.000	Premi Sumai fino al 1994	0	0
3.30.10.20.000.000.000.000	Premi Sumai dal 1995/1997	0	0
3.30.10.30.000.000.000.000	Premi Sumai dal 1/1/1998	179	80



N.B.: Il totale del fondo premio operosità medici SUMAI è dato dalla somma delle tre righe (1994; 1997; 1998)

Consistenza iniziale	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR2015	Consistenza finale
0	0	0	0	0	0

213,282	0	0	877,363	2,021	145,200	746,418	201,048	35,557	0	#RIF!	15,141	19,859	86,077	169,259	11,215	20,574

[illegible][illegible]

Valore iniziale	Di cui per acquisto espositi (iniziale)	Incrementi dall'esercizio Giocattoli debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(4+5)	Ulteriori trasferimenti / aggiustamenti IR2020/15	Decrementi per valori sorti es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespati (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE						
									Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni
0	0					0					0	0			
0	0					0					0	0			
0	0					0					0	0			
0	0					0					0	0			
0	0		42		35	7					7	7			
75.570	0	(32)	0	0	69.411	6.127	0	0	0	0	6.127	0	6.127	0	0

Valore iniziale	Di cui per acquisto cessiti (iniziale)	Incrementi dall'esercizio Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggraviamenti I.R.2015	Decrementi per valori sorti in es. nell'esercizio	Di cui fatture da ricevere	Di cui per acquisto cessiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31.12.2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				Debiti al 31.12.2018 per scadenza		
								Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni
0	0		0			0					0	0		
0	0		0			0					0	0		
0	0		0			0					0	0		
21.000	0		0		14.933	6.127				6.127	0	6.127		
32	0	(32)	0		0	0				0	0	0		
54.478	0		0		54.478	0					0	0		

Incrementi dell'esercizio		VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE									Debiti al 31/12/2015 per scadenza	
Valore iniziale	Giroconti debiti ris. prececl. r/cassific. e refinfinch (-/+)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti nell'esercizio LR2/2015	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespi (finale)	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Entro 12 mesi	Oltre 5 anni	
183	876		183	772						772		

41,212	0	0	76,566	2,021	11,098	4,217	104,494	4,220	0	64,036	13,819	2,222	11,150	13,267	74,351	11,215	18,928

[illegible]

Valore iniziale	Di cui per acquisto espositi (finale)	Incrementi dall'esercizio Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Utile/ri trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Valore finale	Di cui fatture da ricevere	Di cui per acquisto espositi (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2018 per scadenza		
									Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1	0	0	0		0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	
1						1						1	1			
0					0	0						0	0			
0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0						0						0	0	0		
0						0						0	0	0		



	€.	60.467	64.557	4.090
D.VII. Debiti v/Fornitori				
COD. COGE_ NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
3.40.70.10.000.000.000.000	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	10	693	683
3.40.70.10.010.000.000.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	10	693	683
3.40.70.10.020.000.000.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assa)	0	0	0
3.40.70.10.030.000.000.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assa)	0	0	0
3.40.70.10.040.000.000.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	0	0	0
3.40.70.10.050.000.000.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	0	0	0
3.40.70.10.060.000.000.000	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	60.457	63.864	3.407
3.40.70.20.010.000.000.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	48.293	47.675	(618)
3.40.70.20.020.000.000.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	12.164	16.189	4.025
3.40.80.00.000.000.000.000	D.VII. Debiti visitatio tesoriere			
	Per l'OC presso Istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce vanno indicati esclusivamente i OC con saldo passivo al 31/12.			
€.		0	0	0

3.40.90.00.000.000.000.000	D.X. Debiti Tributar	5.750	2.150	(3.600)
€.				

3.40.93.00.000.000.000.000	D.X. Debiti visitati previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	4.516	3.606	(910)
€.				

3.40.95.00.000.000.000.000	D.XI. Debiti v/Altri	23.327	17.688	(5.639)
€.				

COD. COGE_ NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
3.40.95.10.000.000.000.000	D.XI.1) Debiti v/Altri finanziatori	0	0	0
3.40.95.20.000.000.000.000	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	18.112	14.439	(3.673)
3.40.95.20.010.000.000.000	Debiti verso dipendenti	0	0	0
3.40.95.20.010.100.000.000	Debiti verso dipendenti per libera professione	4.138	1.015	(3.123)
3.40.95.20.010.200.000.000	Debiti verso dipendenti altro	13.974	13.424	(550)
3.40.95.20.020.000.000.000	Debiti verso dipendenti per rinnovi contrattuali	0	0	0
3.40.95.20.030.000.000.000	Liquidazioni a dipendenti	0	0	0
3.40.95.20.040.000.000.000	Debiti per ferie non godute	0	0	0
3.40.95.30.000.000.000.000	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie/stralcio	0	0	0
3.40.95.40.000.000.000.000	D.XI.4) Altri debiti diversi	5.215	3.249	(1.966)
3.40.95.40.010.000.000.000	D.XI.4.a) Altri debiti diversi - v/Private	3.406	908	(2.498)
3.40.95.40.020.000.000.000	D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici	1.809	2.341	532
3.40.95.40.030.010.000.000	D.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne	0	0	0
3.40.95.40.030.010.000.000	Debiti verso Bilancio Sanitario	0	0	0
3.40.95.40.030.020.000.000	Debiti verso Bilancio Sociale	0	0	0
3.40.95.40.030.040.000.000	Debiti verso Bilancio Ricerca	0	0	0

3.50.00.00.000.000.000.000	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0	0
€.				
3.50.10.00.000.000.000.000	E.I) Ratei passivi	0	0	0
€.				

COD. COGE_ NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
3.50.10.10.000.000.000.000	E.I.1) Ratei passivi v/terzi	0	0	0
3.50.10.20.000.000.000.000	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
3.50.10.20.011.000.000.000	Dipendenze in corso ass/assisi/Fondazioni della Regione	0	0	0
3.50.10.20.020.000.000.000	Dipendenze in corso altre Aziende sanitarie Extr regione	0	0	0
3.50.10.20.091.000.000.000	Ratei passivi verso ass/assisi/Fondazioni della Regione	0	0	0

Per input ratei passivi v/terzi vedi tabelle foglio Dettaglio_ SP-San (Riga C45)

3.50.20.00.000.000.000.000	E.II) Risconti passivi	0	0	0
€.				

COD. COGE_ NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
3.50.20.10.000.000.000.000	E.II.1) Risconti passivi v/terzi	0	0	0
3.50.20.20.000.000.000.000	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0

Per input risconti passivi v/terzi vedi tabelle foglio Dettaglio_ SP-San (Riga C45)

3.50.00.00.000.000.000.000	F) CONTI D'ORDINE	58.852	59.805	953
€.				
COD. COGE_ NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
3.50.10.00.000.000.000.000	F.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0
3.50.20.00.000.000.000.000	F.II) Depositi cauzionali	0	5	5
3.50.30.00.000.000.000.000	F.III) Beni in comodato	2.074	2.074	0
3.50.40.00.000.000.000.000	F.IV) Altri conti d'ordine	56.778	57.726	946
3.50.40.10.000.000.000.000	Garanzie prestate (rideluizioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0	0	0
3.50.40.10.010.000.000.000	Garanzie prestate: di cui rideluizioni	0	0	0
3.50.40.10.020.000.000.000	Garanzie prestate: di cui avalli	0	0	0
3.50.40.10.030.000.000.000	Garanzie ricevute (rideluizioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0	0	0
3.50.40.20.000.000.000.000	Garanzie ricevute (rideluizioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	56.778	57.726	948
3.50.40.20.010.000.000.000	Garanzie ricevute: di cui rideluizioni	0	0	0
3.50.40.20.020.000.000.000	Garanzie ricevute: di cui avalli	0	0	0
3.50.40.20.030.000.000.000	Beni in contenzioso	0	0	0
3.50.40.25.000.000.000.000	Altri impegni assunti	0	0	0
3.50.40.30.000.000.000.000	di cui contratti in service	0	0	0
3.50.40.30.010.000.000.000	di cui conto visione	0	0	0
3.50.40.30.020.000.000.000	di cui impegni contrattuali pluriennali	0	0	0
3.50.40.30.030.000.000.000	di cui altro	0	0	0

60,467	0	2,243	487,334	0	37,011	428,476	64,557	31,336	0	1,718	1,322	41,90	3,222	54,105	64,557	0
VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE																
Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Incrementi dell'esercizio es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Debiti al 31/12/2018 per scadenza		
10	0	0	2,845	10	693	0	0	0	0	0	0	693	693	0	0	0
10	0	0	2,845	10	693	0	0	0	0	0	0	693	693	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60,457	0	2,243	464,489	37,001	63,864	31,336	0	1,718	1,322	41,90	3,222	53,412	63,864	0	0	0
48,293	0	2,243	394,300	24,837	47,675	27,483	0	1,041	1,035	34,17	381	41,801	47,675	0	0	0
12,164	0	0	80,189	12,164	16,189	3,853	0	677	287	773	2,841	11,611	16,189	0	0	0
VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE																
Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Incrementi dell'esercizio es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Debiti al 31/12/2018 per scadenza		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

5.750	0	0	95.034	4.649	93.985	2.150	0	0	0	0	0	2.150	2.150	0	0
VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE															
Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Incrementi dell'esercizio es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Vabre finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Debiti al 31/12/2018 per scadenza Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

4.516	0	0	75.349	3.251	73.098	3.606	0	0	0	0	0	2.341	3.606	0	0
VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE															
Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Incrementi dell'esercizio es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Vabre finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Debiti al 31/12/2018 per scadenza Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

23,327	0	(2,211)	162,162	18,997	146,593	17,688	1	0	0	0	0	4,222	13,434	17,688	0	0
VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE																
Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Incrementi dell'esercizio es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Vabre finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Debiti al 31/12/2018 per scadenza Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

18.112	0	0	137.185	16.025	124.833	14.439	0	0	0	0	4.222	10.217	14.439	0	0
18.112	0	0	137.185	16.025	124.833	14.439	0	0	0	0	4.222	10.217	14.439	0	0
4.138	0	0	9.591	4.138	8.576	1.015	0	0	0	0	0	1.015	1.015	0	0
13.974	0	0	127.594	11.887	116.257	13.424	0	0	0	0	4.222	9.202	13.424	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.215	0	(2.211)	24.977	2.972	21.760	3.249	1	32	0	0	0	3.217	3.249	0	0
3.406	0	(2.243)	20.305	1.163	19.397	908	1	0	0	0	0	908	908	0	0
1.809	0	0	4.672	1.809	2.363	2.341	0	32	0	0	0	2.309	2.341	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

3.50.00.00.000.000.000.000	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0	0	0
€.					
3.50.10.00.000.000.000.000	E.I) Ratei passivi	0	0	0	0
€.					

COD. COGE_ NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
3.50.10.10.000.000.000.000	E.I.1) Ratei passivi v/terzi	0	0	0
3.50.10.20.000.000.000.000	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
3.50.10.20.011.000.000.000	Dipendenze in corso ass/assisi/Fondazioni della Regione	0	0	0
3.50.10.20.020.000.000.000	Dipendenze in corso altre Aziende sanitarie Extr regione	0	0	0
3.50.10.20.091.000.000.000	Ratei passivi verso ass/assisi/Fondazioni della Regione	0	0	0

Per input ratei passivi v/terzi vedi tabelle foglio Dettaglio_ SP-San (Riga C45)

3.50.20.00.000.000.000.000	E.II) Risconti passivi	0	0	0
€.				

COD. COGE_ NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2018	Variazione
3.50.20.10.000.000.000.000	E.II.1) Risconti passivi v/terzi	0	0	0
3.50.20.20.000.000.000.000	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0

Per input risconti passivi v/terzi



ATTIVITA' SANITARIA

[illegible][illegible]



ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



Quadratura OKI Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	Ante 2018	0	Totali	0	0	0	0	0	0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
Quadratura OKI Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	Ante 2018	0	Totali	0	0	0	0	0	0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
Quadratura OKI Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per restituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	Ante 2018	0	Totali	0	0	0	0	0	0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
	2018								0
Quadratura OKI	2018	0	Totali	0	0	0	0	0	0
	2018								0



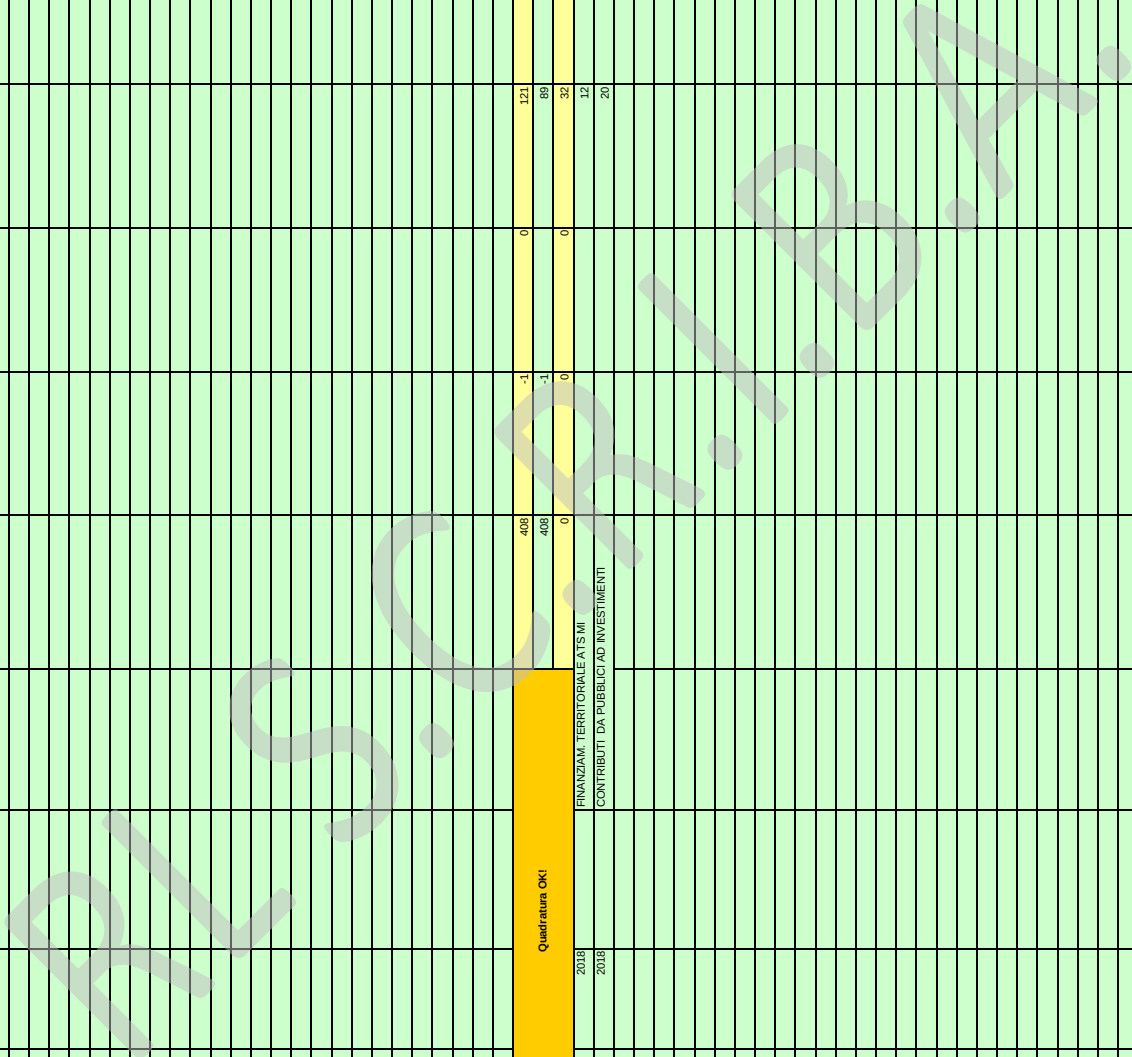
RLS.C.R./B.A.

[illegible][illegible]





esercizio:



[illegible]

[illegible]







23	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	





Dettaglio nota integrativa di: ASST FATEBENEFRA TELLI SACCO - Consuntivo 2018

Dettaglio nota integrativa di: ASST FATEBENEFRATELLI SACCO - Consumativo 2018																
(Valori in migliaia di Euro)																
Voci Stato Patrimoniale Attivo																
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità interregionale in compensazione	€															
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€															
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	€	98														
Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€															
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€	501	919													
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€															
B.I.4.5) Crediti V/ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€															
B.I.4.5) Crediti V/ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€															
Risultato attivo assestati/Fondazioni della Regione	€															
Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€															
Voci Stato Patrimoniale Passivo																
Debiti verso la Regione - per quota FSR	€															
Debiti VASST della Regione - per quota FSR	€															
Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€															
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggruppato come LEA	€															
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggruppato come extra LEA	€															
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità interregionale	€															
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione - per mobilità non in compensazione	€															
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€															
Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€	1163	939													
Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€															
D.V.1.g) Debiti V/ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€															
D.V.1.h) Debiti V/ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€															
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti capitalamento netto	€															
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti capitalamento netto	€															
Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€															
Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€															
Risultato passivo assestati/Fondazioni della Regione	€															
Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€															

ALCANTARA C.R.I.B.A.

[illegible]

SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2017	Bilancio Consuntivo - Totale 2018	Impieghi grezzi	Fonti grezze	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	Impieghi netti	Fonti nette
ATTIVO	369,929	368,645	49,196	50,480	0	0	49,196	50,480
A) IMMOBILIZZAZIONI	143,029	132,485	17,008	27,552	0	0	17,008	27,552
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	515	665	6,522	6,372	0	0	6,522	6,372
Costo storico	12,565	13,114	3,608	3,059	0	0	3,608	3,059
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	3,059	0	0	3,059	0	0	0	3,059
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	9,506	13,114	3,608	0	0	0	3,608	0
F.di Ammortamento	12,050	12,449	2,914	3,313	0	0	2,914	3,313
F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2,914	0	2,914	0	0	0	2,914	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali	9,136	12,449	0	3,313	0	0	0	3,313
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	142,335	131,641	10,486	21,180	0	0	10,486	21,180
Costo storico	420,271	430,757	10,486	0	0	0	10,486	0
Terreni	138	138	0	0	0	0	0	0
Fabbricati	272,116	275,708	3,592	0	0	0	3,592	0
Impianti e macchinari	20,149	20,652	503	0	0	0	503	0
Attrezzature sanitarie e scientifiche	86,219	89,465	3,246	0	0	0	3,246	0
Mobili e arredi	17,344	17,699	355	0	0	0	355	0
Automezzi	667	705	38	0	0	0	38	0
Oggetti d'arte	7	7	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	14,066	14,960	894	0	0	0	894	0
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9,565	11,423	1,858	0	0	0	1,858	0
F.di Ammortamento	277,936	299,116	0	21,180	0	0	0	21,180
F.do Amm.to Fabbricati	150,314	165,811	0	15,497	0	0	0	15,497
F.do Amm.to Impianti e macchinari	17,301	18,576	0	1,275	0	0	0	1,275
F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	80,276	83,343	0	3,067	0	0	0	3,067
F.do Amm.to Mobili e arredi	15,991	16,578	0	587	0	0	0	587
F.do Amm.to Automezzi	654	692	0	38	0	0	0	38
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	13,400	14,116	0	716	0	0	0	716
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Mobili e arredi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179	179	0	0	0	0	0	0
Crediti finanziari	179	179	0	0	0	0	0	0
Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	226,900	236,160	32,188	22,928	0	0	32,188	22,928
B.I) RIMANENZE	23,296	20,244	0	3,052	0	0	0	3,052
Rimanenze beni sanitari (al netto acconti)	23,080	20,036	0	3,044	0	0	0	3,044
Rimanenze beni non sanitari (al netto acconti)	216	208	0	8	0	0	0	8
Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) CREDITI	201,479	201,915	20,284	19,848	0	0	20,284	19,848
Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	21,744	20,514	0	1,230	0	0	0	1,230
Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	420	587	167	0	0	0	167	0
Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	6,743	2,284	0	4,459	0	0	0	4,459
Crediti parte corrente v/Regione	43,929	49,679	5,750	0	0	0	5,750	0
Crediti parte corrente v/Comune	104	247	143	0	0	0	143	0
Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici	72,701	61,245	0	11,456	0	0	0	11,456
Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Erario	1,092	1,063	0	29	0	0	0	29
Crediti parte corrente v/Altri	14,947	12,273	0	2,674	0	0	0	2,674
Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	39,799	54,023	14,224	0	0	0	14,224	0
Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	2,125	14,001	11,904	28	0	0	11,904	28
Cassa	66	38	0	28	0	0	0	28
Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0
Tesoreria Unica	1,851	13,355	11,504	0	0	0	11,504	0
Conto corrente postale	208	608	400	0	0	0	400	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO	369,929	368,645	84,207	82,923	4,134	0	88,341	82,923
A) PATRIMONIO NETTO	128,092	133,428	3,192	8,528	0	0	3,192	8,528
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	120,453	125,802	3,134	8,483	0	0	3,134	8,483
Finanziamenti per beni di prima dotazione	37,543	35,047	2,496	0	0	0	2,496	0
Finanziamenti da Stato per investimenti	5,666	5,225	441	0	0	0	441	0
Finanziamenti da Regione per investimenti	71,185	79,650	0	8,465	0	0	0	8,465
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	408	426	0	18	0	0	0	18
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5,651	5,454	197	0	0	0	197	0
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2,146	2,191	0	45	0	0	0	45
A.IV) ALTRE RISERVE	1,522	1,464	58	0	0	0	58	0
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3,971	3,971	0	0	0	0	0	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2017	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2018	0	0	0	0	0	0	0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	28,376	34,089	714	6,427	4,134	0	4,848	6,427
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) FONDI PER RISCHI	13,883	15,554	0	1,671	0	0	0	1,671
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	71	71	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0	0	0	0



Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0			0	0
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	13,812	15,483	0	1,671			0	1,671
Altri fondi rischi	0	0	0	0			0	0
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0			0	0
FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0			0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0			0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	8,539	9,342	556	1,359	0	0	556	1,359
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1,935	3,294	0	1,359			0	1,359
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1,909	1,500	409	0			409	0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0	0	0			0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4,695	4,548	147	0			147	0
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5,954	9,193	158	3,397	4,134	0	4,292	3,397
Fondi integrativi pensione	0	0	0	0			0	0
Fondi rinnovi contrattuali	3,403	6,800	0	3,397	4,134		4,134	3,397
Altri fondi per oneri e spese	2,551	2,393	158	0			158	0
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	179	80	99	0	0	0	99	0
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	179	80	99	0			99	0
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0	0			0	0
D) DEBITI	213,282	201,048	80,202	67,968	0	0	80,202	67,968
Debiti per mutui passivi	2,256	1,646	610	0			610	0
Debiti verso Stato	0	7	0	7			0	7
Debiti verso Regione e provincia autonoma	75,570	6,127	69,443	0			69,443	0
Debiti verso Comune	183	772	0	589			0	589
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	41,212	104,494	0	63,282			0	63,282
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	1	1	0	0			0	0
Debiti verso Fornitori	60,467	64,557	0	4,090			0	4,090
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0			0	0
Debiti tributari	5,750	2,150	3,600	0			3,600	0
Debiti verso istituti di previdenza	4,516	3,606	910	0			910	0
Altri debiti	23,327	17,688	5,639	0			5,639	0
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0	0	0			0	0
Totale	133,403	133,403			4,134	0	137,537	133,403
					Squadratura!		Squadratura!	



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2017	ANNO 2018
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	13,139	15,497
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4,091	5,683
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	381	3,313
	Ammortamenti	17,611	24,493
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9,387	-3,134
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-255	-58
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-9,642	-3,192
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	-22	-99
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-22	-99
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
	- Fondi svalutazione di attività	0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	7,563	6,427
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-1,879	-4,848
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	5,684	1,579
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	13,631	22,781
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	-14,489	-69,436
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	-954	589
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	-7,308	63,282
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	1	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	3,482	4,090
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	2,229	-3,600
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1,690	-910
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	6,643	-5,639
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-8,706	-11,624
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-131	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	11,782	1,230
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	111	-167
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	4,307	4,459
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-5,945	-5,750
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	88	-143
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-4,282	11,456
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-1,069	29
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-2,577	2,674
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	2,415	13,788
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-6,690	3,052
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-6,690	3,052
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	0
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	519	27,997
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-16	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-61	-3,608
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-77	-3,608
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	3,059



(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	3,059
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	0	-3,592
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-364	-503
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-284	-3,246
(-)	Acquisto mobili e arredi	-48	-355
(-)	Acquisto automezzi	0	-38
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-165	-894
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-361	-1,858
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-1,222	-10,486
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	135	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	135	0
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	0
B - Totale attività di investimento		-1,164	-11,035
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-10,785	-14,224
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	5,659	8,483
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	45
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	5,659	8,528
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	869	610
C - Totale attività di finanziamento		-4,257	-5,086
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-4,902	11,876
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-4,902	11,876
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI ☐ NO ☐

ATTIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	132,485	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	665	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	665	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9,898	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9,235	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	654	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	654	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2,562	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2,560	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	131,641	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	138	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	138	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	109,897	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	109,895	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	275,706	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	165,811	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2,076	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	20,652	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	18,576	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6,122	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	89,465	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	83,343	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1,121	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	17,699	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	16,578	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	13	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	705	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	692	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	7	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	844	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	14,960	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	14,116	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11,423	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	179	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	179	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	236,160	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	20,244	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	20,036	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	13,563	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	7	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	4,139	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	17	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,012	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	19	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	279	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	208	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	52	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	147	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	9	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	201,915	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	21,101	+
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	20,512	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	589	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2	+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	587	+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

ATTIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA340	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	-	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	105,986	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	51,963	+
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	+
RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	+
RR	ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	22,516	+
R	ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	29,447	+
RR	ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	54,023	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	54,023	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

ANNO

TRIMESTRE: 1 2 3 4

PREVENTIVO CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI ☐ NO ☐

ATTIVITA'				
(migliaia di euro)				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	247	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	61,245	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61,088	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	61,088	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
S	ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	157	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1,063	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	12,273	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	7,916	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2,175	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2,182	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	14,001	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	38	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	-	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	13,355	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	608	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	-	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	59,805	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	5	+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	2,074	+
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	57,726	+



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	133,428	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	125,802	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	35,047	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	5,225	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	393	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	4,832	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	79,650	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	426	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	5,454	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2,191	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1,464	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	495	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	482	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	487	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3,971	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	34,089	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	15,554	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	71	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	15,483	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	-	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	9,342	+
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	3,294	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	1,500	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	4,548	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	9,193	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	-	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	6,800	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	6,576	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	224	+
	PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	2,393	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	80	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	80	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDZ999	D) DEBITI	201,048	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	1,646	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7	+
S	PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
	PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
SS	PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	-	+
SS	PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	-	+
SS	PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	7	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6,127	+
RR	PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
R	PDA090	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	+
S	PDA100	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
RR	PDA110	<i>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	6,127	+
	PDA120	<i>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	772	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	104,494	+
	PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	104,484	+
RR	PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>	-	+
RR	PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
RR	PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
R	PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	62,999	+
RR	PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>	-	+
RR	PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	41,485	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	10	+
R	PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	1	+
	PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	1	+
	PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-	+
	PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	64,557	+
	PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	693	+
	PDA300	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	63,864	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	2,150	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	3,606	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	17,688	+
	PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	-	+
	PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	14,439	+
	PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	-	+
	PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	3,249	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	-	+
R	PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA040	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	-	+
R	PEA050	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

PASSIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	59,805	+
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	5	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	2,074	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	57,726	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		169,051	169,051
DEBITI NON COMMERCIALI		29,579	29,579
TOTALE	-	198,630	198,630 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

CONTO NI	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2018	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CEE DI RIFERIMENTO
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2010	DECRETO 01.6746/2004	Contributo indistinto per investimenti	Altri contributi regione: progetti	500	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2010	Nota 23/05/06	Sterilizzazione ammortamenti	Altri contributi regione: progetti	1.456	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2010	DECRETO 05403/2010	Nuovo contributo tac e software sviluppo	Altri contributi regione: progetti	2.800	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2010	DECRETO 12851/2010	Contributo 2010 BLS	Altri contributi regione: progetti	200	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2010	DECRETO 12851/2010	Contributo 2010 Ristrutturazione osteria	Altri contributi regione: progetti	300	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2013	PROT 1652/2014	Contributi regionali come da decreto assegnazione	Altri contributi regione: progetti	329	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2016	DGR 5135/16	DGR 5135/16 INVESTIMENTI DELL'ANNO 2016	Altri contributi regione: progetti	396	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2016	D.O.G. 13029 /2016	6° A.L.T. - Adeguamento strutturale e impiantistico in area sanitaria compresa l'acquisizione di attrezzature mediche e strumentari	Altri contributi regione: progetti	510	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2016	D.O.G. 13029 /2016	6° A.L.T. - Nuovo ospedale dei bambini	Altri contributi regione: progetti	2.363	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2016	DGR 5136/2016	DGR 5136/2016 (LUZ)	Altri contributi regione: progetti	407	966		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2016	DGR 855/13 - V.MATTO INTEGRATIVO	Completamento lavori di ristrutturazione presidi Patrimoniali e Macchine Mollini	Altri contributi regione: progetti	9.324	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2011	DGR 41397/99	SISTEMI INFORMATIVI	Altri contributi regione: progetti	514	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2011	DGR VII/2472/06	EDIFICIO MEDICINE	Altri contributi regione: progetti	395	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2012	DGR IX/3683/12	FONDO ROTAZIONE	Altri contributi regione: progetti	1.700	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2013	DGR X/1017/13	ADeguamento NORMATIVO ANTINCENDIO	Altri contributi regione: progetti	2.963	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2014	DGR X/1521/14	PIANO INVESTIMENTI	Altri contributi regione: progetti	618	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2014	DGR 2673/14	ISTRUTTURAZIONE PROCAZIONI	Altri contributi regione: progetti	100	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2014	DGR X/2931/14	APP. SANITARIE OBSOLETE	Altri contributi regione: progetti	28	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2015	DGR 4189/15	PIANO INVESTIMENTI	Altri contributi regione: progetti	300	969		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2017	DGR 7539 DEL 18/12/2017.DECR. 16858/17	INDISTINTI	Altri contributi regione: progetti	927	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2017	DGR 6548 DEL 4/5/2017	ALL.1 INDISTINTI	Altri contributi regione: progetti	578	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2017	DGR 6548 DEL 4/5/2017	ALL.2 DECR.588/17	Altri contributi regione: progetti	6.619	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2017	DGR 6548 DEL 4/5/2017	ALL.2 DECR.588/17	Altri contributi regione: progetti	995	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2017	DGR 6548 DEL 4/5/2017	ALL.2A DECR.10819/17	Altri contributi regione: progetti	1.210	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2018	DGR 7150 DEL 4/10/2017	PROGR.INVESTIMENTI IN SANITA'	Altri contributi regione: progetti	5.075	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2018	DGR 5136/2016	DGR 5136/2016 BLUZZI	Altri contributi regione: progetti	7.723	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2018	DGR XI/7701/18 ALL.2	ISTRUTTURAZ. TERAPIA INTENSIVA NEONATALE POMI	Altri contributi regione: progetti	2.088	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2018	DGR XI/7701/18 ALL.2	ISTRUTTURAZ.LOCALI CUCINA SACCO	Altri contributi regione: progetti	1.500	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2018	DGR XI/7701/18 ALL.4	ISTRUTTURAZ.LABORATORIO BIOLOGIA FIORENE POLIZIA DI STATO	Altri contributi regione: progetti	725	703		SAN
1.20.20.02.01.00.00.00	8.11.2.b.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti	SAN	2018	DGR 170/18	PIANO INVESTIMENTI	Altri contributi regione: progetti	788	703		SAN
1.20.20.01.01.00.30.30.00	8.11.2.a.3.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2018	DECRETO 6737/19	Funzioni non tariffate	Contributo Fssr, progetti obiettivi, etc. - FSR indistinto	883	703		SAN



1.20.20.010.030.40.000	B.11.2.a.3.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSRR	SAN	2017	DGR 4752/18	Obiettivi di PSRR	Contributo Psc, progetti obiettivi, etc. - FSR Indistinto	3,001	703	SAN
1.20.20.010.030.40.000	B.11.2.a.3.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSRR	SAN	2018	DICRETO 6737/19	Obiettivi di PSRR	Contributo Psc, progetti obiettivi, etc. - FSR Indistinto	15,925	703	SAN
1.20.20.010.030.50.000	B.11.2.a.3.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2013	DICRETO 9889/2014	LEGGE 135/90 LOTTA AIDS	Altri contributi regione: progetti	124	966	SAN
1.20.20.010.030.50.000	B.11.2.a.3.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2014	DICRETO 7203/2015	LEGGE 135/90 LOTTA AIDS	Altri contributi regione: progetti	76	966	SAN
1.20.20.010.030.50.000	B.11.2.a.3.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2012	DGR 3049/2012	DEPRESSIONE POST PARTUM	Altri contributi regione: progetti	223	969	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2012	DGR 7143/12	PROGETTO CHARLOTTE SUDARICA	Altri contributi regione: progetti	34	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2012	DGR VIII/1086/09	CONTR MEDOC SHARE	Altri contributi regione: progetti	20	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2012	DGR 1263/2011	PROGETTO VIER	Altri contributi regione: progetti	231	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2012	DGR 7442/2008	PROGETTO MEAP PEDIATRIA	Altri contributi regione: progetti	412	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2012	DGR 5685/2010	PROGETTO CUORE SIMIL	Altri contributi regione: progetti	22	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2012	DGR 407/2010	NANOMEIDA	Altri contributi regione: progetti	100	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2012	DGR 8112/2008	PROGETTO REMINE	Altri contributi regione: progetti	32	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2015	DGR IX/4612 DHL 2013	GIOVANI RICERCATORI - RICERCA FINALIZZATA 2011-2012 GR 2011 02350544	Altri contributi regione: progetti	78	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2017	DGR 4752/18	Ricerca finalizzata Alzheimer's Disease	Altri contributi regione: progetti	118	703	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2017	DGR 3798/2017	Progetti di farmacovigilanza Meap	Altri contributi regione: progetti	135	703	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2018	DGR 1852/18	PROGETTO RICERCA FINALIZZATA	Altri contributi regione: progetti	220	703	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2018	DGR 1852/18	PROGETTO RICERCA FINALIZZATA	Altri contributi regione: progetti	432	703	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.3.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2018	DGR 1852/18	PROGETTO RICERCA FINALIZZATA	Altri contributi regione: progetti	450	703	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2016	DICRETO 5955/2017	EQUIPARAZIONE FINANZIARIA	EQUIPARAZIONE FINANZIARIA	157	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2016	DICRETO 5955/2017	RAM (COMPRESI ONERI E IRAP)	RAM (COMPRESI ONERI E IRAP)	482	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2014	DICRETO 7203/2015	CONTRIBUTI PER ACCANTONAMENTO FRANCHIGIE/SIR E AUTOSICURAZIONE	Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autosicurazione	2,680	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2016	DICRETO 5195/2017	CONTRIBUTI RIMODULAZIONE FILE F	Contributo abilitamento File F	3,326	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2016	DICRETO 5955/2017	RINNOVI CONTRATTUALI	Altri contributi regione: progetti	874	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2015	DGR 3190/2015	DGR 3190/15 SORVEGLIANZA PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	Altri contributi regione: progetti	111	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2016	DGR 3190/2015	DGR 3190/15 SORVEGLIANZA PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	Altri contributi regione: progetti	80	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2015	DICRETO 11911/2016	LEGGE 135/90 FORMAZIONE	Altri contributi regione: progetti	24	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2016	DICRETO 5955/2017	DGR 3346/15 LEGGE 135 FORMAZIONE	Altri contributi regione: progetti	316	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2016	DGR 2933/2014	DGR 2933/14 SOVRAFFOLLAMENTO PS	Altri contributi regione: progetti	10	966	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2014	CONSUNTIVO 2014	FRANCHIGIE/AUTOSICURAZ.	Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autosicurazione	2,640	969	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2015	CONSUNTIVO 2015	GESTIONE LIQUIDATORIA	Contributo per riconoscimento costi specifici	3,970	969	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2017	DGR 4752/18	Contributo accantonamento franchigie/SIR e autosicurazioni	Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autosicurazione	4,008	703	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2018	DICRETO 6737/19	Contributi per rinnovi contrattuali	Contributo per riconoscimento costi specifici	3,599	703	SAN
1.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2018	DICRETO 6737/19	Sovraccarichi anni precedenti	Altri contributi regione	123	703	SAN



1.20.20.20.010.090.00.000	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	DECRETO 6737/19	Arrivati contrattuali Sumai 2010/2015	Contributo per riconoscimento costi specifici	27	703	TER
1.20.20.20.010.090.00.000	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	DDG 16762-2018	Progetto Generation	Altri contributi regione	349	703	SAN
1.20.20.20.010.090.00.000	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	DGR 135/2018	Formazione Legge 135/1990	Altri contributi regione	317	703	SAN
1.20.20.20.010.090.00.000	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	DGR 130/2015	Laboratori di riferimento per malattie infettive	Altri contributi regione	69	703	SAN
1.20.20.20.010.090.00.000	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	DECRETO 6737/19	FRANCHIGIE/AUT ASSICURAZ.	Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autotassicurazione	4.574	703	SAN
1.20.20.20.010.090.00.000	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	DECRETO 6737/19	PARI (COMPRESI ONERI E IRAP)	PAR (compresi oneri e irap)	1.721	703	SAN



S.C.R.I.B.A.

CONTO NI	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2018	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CEE DI RIFERIMENTO
3.40.30.40.000.000.00.000	(D.III.4) Accanto quota FSR, da Regione e Provincia Autonoma (non regolarizzato)	SAN	2012	Accenti non regolarizzati	Comunicazioni regionali	Contributo Fsr, progetti obiettivi, etc. - FSR Indistinto	6,127	966	nessuna variazione	SAN



CONTO IN	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO IN	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2018	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	PONTE SEZIONALE DI CL DI RIFINIMENTO
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	48	29/9/2010	SANGUE LUGLIO 2012	701	4	966		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	25	23/7/2015	sangue giugno 2015	701	3	966		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	27	30/10/2015	sangue 7 e 8/2015	701	2	966		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	709	8/10/2015	accert. l'esercizio 2013	701	1	966		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	re 134.286	22/9/2016	ELIMINAZ. SANGUE VI TRIM 2017	701	-1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/217	28/4/2017	ACCERT.TOSCOLOGICI EX ART.187	701	1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/918	17/7/2017	CESIONE SANGUE	701	1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/625	29/11/2017	ACCERT.TOSCOLOGICI EX ART.187	701	2	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	re 103/637	5/12/2017	ELIMINAZIONI SANGUE NOTA ARIU	701	-4	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	re 103/539	5/12/2017	ELIMINAZIONE SANGUE NOTA ARIU	701	-2	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/21: 103/105	14/9/2018	PREST. AMBUAT.	701	1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/846	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	701	7	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/939	21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	701	1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/607	21/6/2018	CESIONE SANGUE ELUGNO 2018	701	4	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/716	17/9/2018	CESIONE SANGUE I TRIMESTRE 2018 - NOTA ARIU PIOT	701	160	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	103/719	17/9/2018	ELIMINAZIONI - CESIONE SANGUE I TRIMESTRE 2018	701	-1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/970	23/11/2018	CESIONE SANGUE II TRIMESTRE 2018	701	169	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	103/973	23/11/2018	ELIMINAZIONI - CESIONE SANGUE II TRIMESTRE 2018	701	-1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/066	31/12/2018	PREST. AMB. P.O. BUZZI - SCREENING NEONATALE NOV-DI	701	5	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/41: 103/228: 103/53: 103/921-103/1038	31/12/2018	PRESTAZIONE AMBUATORIUM	701	2	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PM1867217 FATTURA DA EMETTERE	31/12/2017	CESIONE SANGUE 3 TRIM 2017 NOTA ARIU	701	6	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	SANGUE ED ESAMI LABORATORIO	701	207	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	317	19/7/2012	rimb. spese esami SVIstore e Bollare 2011	702	461	966		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	re 10	23/7/2012	r.c. su dett. 317/2012	702	-1	966		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	687	6/11/2012	rimb. Arteriati di Oedeklin & Schwan	702	4	966		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/172	23/2/2018	PRESTAZ. SANITARE	702	2	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/107	24/2/2018	PRESTAZ. SANITARE	702	1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/464	17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI - SAN	702	1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/465	17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI - SEM	702	6	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/499	9/8/2018	PRESTAZIONE RADIOLOGISTICA P.O. BUZZI 2018 SEM	702	26	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/896	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	702	24	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/897	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	702	1	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/914	14/11/2018	MODIODIAGNOSTICA IN CONVENZIONE LUGLIO - OTTOBRE 2018	702	12	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/960	21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	702	4	703		SAN
1.20.39.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/026	24/12/2018	GG. PEDIATRICA BUZZI - ATTIVITA' IN CONVENZ. APRILE DICEMBRE 18	702	11	703		SAN



1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1032	27/12/2018	BIOPSIE REALI 6 E 12/2018	702	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1075	31/12/2018	PREST. AMB. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV-DIC 2018	702	8	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1081	31/12/2018	PREST. AMB. P.O. BUZZI: RAPIDODIAGNOSTICA NOV-DIC 2018	702	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1031	24/10/2018	RHMB: PERS. COMANDATO DA SA. COLOMBO I E II TRIM. 2018	702	24	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1109	31/12/2018	RHMB: PERS. COMANDATO DA SA. COLOMBO IV TRIM. 2018	702	12	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1115	31/12/2018	ACCESSI IN CONVENZIONE DI BANCO APRILZESI MINORIAT	702	8	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1116	31/12/2018	ACCESSO CONVENZ. DI BONOURI 9-10/2018	702	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1117	31/12/2018	ACCESSO CONVENZIONE DI BANCO DI MINORIAT SAN. CIVILIT	702	6	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1118	31/12/2018	ACCESSO CONV. BANCO APRILZESI MINORIAT 12/18	702	4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	NOTA DI CREDITO DA EMETTERE	31/12/2018	impt. Arredati di Deskelis e Schiavelli	702	-4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI	702	6	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PERSONALE COMANDATO	702	7	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	COMMISSIONE INVALIDI E PREMIO OROSTIA*	702	235	703	TER
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/683	10/9/2018	CONVENZIONE 01/08/2018	704	4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/876	8/11/2018	FT CONVENZIONE 09-10/2018	704	4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/993	29/11/2018	ACCESSI PER CONVENZIONE INETTIVOLOGIA DI SA. TEEZ	704	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1025	21/12/2018	ACCESSO CONVENZIONE PROGETTO INETTIVOLOGIA	704	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/976	23/11/2018	ACCESSI PER CONVENZ. PROGETTO INETTIVOLOGIA DAL C.	704	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1049	31/12/2018	FT CONVENZIONE 11-12/2018	704	4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	pr. 819714	28/12/2017	contributi Dr. Imbalzano 10/02/201	705	9	966	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1071	31/12/2018	PREST. AMB. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV-DIC 2018	705	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIO	705	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	148	31/12/1998	prest. Ambiat. 3/98	706	1	966	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	409	31/10/1998	ip.	706	2	966	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	719	27/10/2004	scenari Dr. As. Galimberti	706	2	966	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/894	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	706	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/913	14/11/2018	RAPIDODIAGNOSTICA IN CONVENZIONE LUGLIO-OTTOBRE 2018	706	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/938	21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	706	3	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/945-103/1031	21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	706	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1051	31/12/2018	RISCONTRO AUTOTESTO SIG. DELLA PATOLOGIA C.	706	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1073	31/12/2018	PREST. AMB. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV-DI	706	3	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1088	31/12/2018	PREST. AMB. P.O. BUZZI: RAPIDODIAGNOSTICA NOV-DIC 2	706	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1111-103/971	31/12/2018	BIOPSIE REALI 9/2018	706	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	NOTA CREDITO DA EMETTERE	31/12/2018	SCREENING NEONATALE	706	-3	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	706	5	703	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DAL 098 AL 2015 BUZZI	31/12/2015	PRESTAZIONI SANITARIE	707	650	966	SAN
1.20.26.40.01.01.00.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/822	23/2/2018	PRESTAZ. SANITARIE	707	1	703	SAN



1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/175		29/2018	PRESTAZ SANITARIE	707	3	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/176		29/2018	PRESTAZ SANITARIE	707	3	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/196		11/5/2018	PRESTAZ SANITARIE	707	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/195		9/6/2018	PRESTAZ SANITARIE	707	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/196		9/6/2018	PRESTAZIONE INDIAGNOSTICA P.O. BUZZI 2018 IEM	707	3	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/192		14/12/2018	RAIODIAGNOSTICA IN CONVERSIONE LUGLIO- OTTOBRE 2018	707	2	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1087		31/12/2018	PREST - AMB. P.O. BUZZI: RAIODIAGNOSTICA NOV. DIC. 2018	707	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/997		4/12/2018	PER SAN. DELL'UCO CON ENTI PUBBLICI - PRESTAZIONI DI	707	13	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1015		10/12/2018	CONVATTIVA ENTITA' FUR (OTTOU MAG. 8 E MAGGIO GIU)	707	3	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	902/15		11/6/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DI SAN. MOSER - I TRIMESTRE 2018	707	12	703		TER
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	902/17		24/12/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DI SAN. MOSER P. - II E III TRI	707	26	703		TER
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	902/49		31/12/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DI SAN. MOSER P. IV TRIM	707	12	703		TER
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/242		27/3/2018	RIMBORSO PRIMO OPINISTA DR. ZINQOLI PASQUALE	707	120	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/176		7/6/2018	RIMBORSO PRIMO OPINISTA DR. SAN. ZOCCHI LAURA	707	96	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/98-103/213		24/2/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	707	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro			31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	707	12	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro			31/12/2018	PER COMANDO	707	6	703		TER
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PM 906776		31/12/2018	CONT. INADEL SCANNI 3013 CIRCULO 8	708	1	969		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	577		14/9/2015	PRESTAZ SANITARIE	708	1	969		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PM		31/12/2017	ONERI INAMILE	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	100/5		27/2/2017	PRESTAZ SANITARIE	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	100/24		9/6/2017	PRESTAZ SANITARIE	708	12	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/174		29/2018	PRESTAZIONI SANITARIE: PM 906779-113086- 102718-102719	708	2	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/977		24/2/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/60		21/2/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/61		23/2/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	708	4	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/142		30/5/2018	BOPSI REAI: FEBBRAIO E APRILE 2018 OSP. DI CERNI	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/143		30/5/2018	BOPSI REAI: MAGGIO/APRILE 2018 P.O. VIZZOLO	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/436		17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI - IEM	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/493		9/6/2018	PRESTAZIONE INDIAGNOSTICA P.O. BUZZI 2018 IEM	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/515		22/8/2018	BOPSI REAI: 24/2018	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/522		22/8/2018	BOPSI REAI: 3/6/2018	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/647		10/9/2018	RECONTRO AUTOPTICO SIG. RA. IRODI A.	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1086		31/12/2018	BOPSI REAI: 9/10/11-2018 P.O. VIZZOLO DAC 2	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1108		31/12/2018	RECONTRO AUTOPTICO SIG. ROSATO F.	708	1	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1052		31/12/2018	RECONTRO AUTOPTICO SIG. ROSATO F.	709	2	703		SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1067		31/12/2018	PREST - AMB. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV. DI	709	1	703		SAN



1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1065		31/12/2018	PREST. AMR. P.O. BUZZI: RADIOLOGISTICA NOV. DIC. 2	709	2	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1072		14/9/2018	CESSIONE EMODERMATI 4 TIMI 2017	710	62	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1043		17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI - SAN	710	7	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1072		19/7/2018	RISCONTRO AUDIOPTICO SIG. MONTIVIERI F.	710	2	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1095		14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	710	3	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1074		31/12/2018	PREST. AMR. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV. DI	710	3	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1060		29/8/2018	RIMBORSO PER COMANDATO 6/2018	710	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1028		27/12/2018	ES. AZI. ANDREA - RIMBORSO TRILUZIONE RINCHIATO 2 ANI	710	4	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/113		7/3/2018	cod 711 ricorso Dr. Mariani	711	2	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/946		21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	711	3	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1004		10/12/2018	ESAMI DI LABORATORIO - PERIOD. MARZO/AGOSTO	711	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1090		31/12/2018	PREST. AMR. P.O. BUZZI: RADIOLOGISTICA NOV. DIC. 2018	711	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1043		1/8/2018	DOTT. CARLUCCI TOMELLO ANIMALE/ASST. BELLAVAL	711	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1799		5/10/2018	DOTT. CARLUCCI TOMELLO ANIMALE/ASST. BELLAVAL	711	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE		31/12/2018	INIZIAZIONI SANITARIE	711	16	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/887		14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	712	4	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/909		14/11/2018	RADIOLOGISTICA IN CONVENZIONE LUGLIO - OTTOBRE 2018	712	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/943		21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	712	8	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1065		31/12/2018	PREST. AMR. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV. DI	712	2	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/113		31/12/2018	BOPSI REVALI 5/12/2018	712	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE		31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	712	5	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1077		31/12/2018	SCREENING NEONATALE	713	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/491-103/1035		9/8/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	715	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/516		22/8/2018	BOPSI REVALI 2/6 2018	715	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1066		31/12/2018	PREST. AMR. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV. DIC. 18	715	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/208		15/9/2018	BOPSI REVALI GENNAIO/FEBBRAIO 2018	716	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/230		21/6/2018	ESAMI DI LABORATORIO GENNAIO/FEBBRAIO 2018	716	3	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/140		30/5/2018	BOPSI REVALI FEBBRAIO/MARZO/APRILE 2018	716	2	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/437		17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI - SAN	716	14	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/513		21/6/2018	BOPSI REVALI 2018	716	3	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/527		22/8/2018	ESAMI DI FARMACOGENETICA - 1 SEMESTRE 2018	716	1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito			28/9/2018	PREST. SGR. NEG. P.O. BUZZI SAN. 2018 - STORNO	716	-1	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/891		14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	716	5	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/944		21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	716	10	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1009		12/12/2018	BOPSI REVALI 2017/2018	716	6	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1070		31/12/2018	PREST. AMR. P.O. BUZZI: SCREENING NEONATALE NOV. DI	716	3	703	SAN
1.20.26.40.01.0.0921.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1110		31/12/2018	BOPSI REVALI LUGLIO/DICEMBRE 2018	716	2	703	SAN



1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1122	31/12/2018	BOPSE REMAL 10/12/2018	716	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/812	15/10/2018	ULTIMORE RIMBORSO PRIMO OPINOSTA AL	716	5	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/146	1/1/2018	SCREENING NEONATALE	716	2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	716	4	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/956	21/11/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	717	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/178	31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI-SCREENING NEONATALE NOV-DI	717	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	717	4	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/65	23/12/2018	PRESTAZ SANITARIE	718	14	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/101	24/12/2018	PRESTAZ SANITARIE	718	10	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/460	17/10/18	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI - SEM	718	10	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/893	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	718	6	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1072	31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI-SCREENING NEONATALE NOV-DIC 18	718	2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/488	9/8/2018	PRESTAZIONE RADIOLOGISTICA P.O. BUZZI 2018	720	5	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/906	14/11/2018	RADIOLOGISTICA IN CONVENZIONE LUGLIO - OTTOBRE 2018	720	3	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1061	31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI-SCREENING NEONATALE NOV-DI	720	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1083	31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI RADIOLOGISTICA NOV-DIC 2	720	2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1107	31/12/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI COSENTINA V TRIM 2018	720	12	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	RM 455983/18	31/12/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI COSENTINA STIVA GEN-NOV 2018	720	12	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	RM 383897/2018	31/12/2018	PREST AMR BUZZI 2018	720	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/845	14/11/2018	PREST AMR P.O. BUZZI-SCREENING NEONATALE LUG-OTT 2018	721	3	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1063	31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI-SCREENING NEONATALE NOV-DIC 18	721	2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/449	17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI - SEM	724	2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/844	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	724	2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/889	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	725	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1053	31/12/2018	RISCONTRO AUTOTESTO SIG. RIETOCCHIG	725	2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1068	31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI-SCREENING NEONATALE NOV-DI	725	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1062	31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI-SCREENING NEONATALE NOV-DI	726	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1027	27/12/2018	RIMBORSO PER COMANDATO DI SALA PATRINI DICEMBRE 18 + INDICELIMA	727	9	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1060	31/12/2018	RIMBORSO PER COMANDATO DI SALA PATRINI - OTT NOV/	727	10	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	727	30	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	103/1029	27/12/2018	RIMBORSO PER COMANDATO ROSSODIVITA A - OTT NOV/	991	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	RM 383893/18 FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	SAUDO 2018 ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRASOSPEDALENA	991	139	703	118
1.20.39.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/978	22/8/2017	esami farmologia clinica		2	703	SAN
1.20.39.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/509	21/8/2018	ESAMI DI MEDICINA TRASFUSIONALE 7/2018	922	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/935-18/990-103/079	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	922	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/4793-103/820-103/097-103/094-103/1023	20/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	922	1	703	SAN
1.20.39.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/717	17/9/2018	ESOSINE SANGUE E TRASMISSE 2018 - NOTA ANELI PILOT	922	1	703	SAN



1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/316	24/5/2018	PRESTAZIONE INDOAGNOSTICA P.O. BUZZI 2016	922	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/1105	31/12/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DR. SA FERENNO A. IV TRIMESTR	922	12	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	922	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/118	2/5/2017	PRESTAZ SANITARIE	923	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/324	14/5/2018	RIEST AMBUL 2016	923	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/316	14/5/2018	PREST AMBUL 2017	923	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	711/119/C-107/C	28/2/1998	prest. Ambulatoriali	923	1	966	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/139	2/5/2016	accessi medici vari I sem. 2015	923	10	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/410	6/12/2016	progetto Kennedy del 6/6/2013	923	15	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	1113/47	23/12/2016	screening neonatale 2016	923	11	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	1113/48	23/12/2016	screening neonatale 2016	923	14	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/903	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	923	13	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/1080	31/12/2018	PREST AMB. P.O. BUZZI SCREENING NEONATALE NOV-DI	923	6	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/320	14/5/2018	BUZZI SPED. CLIN 07/9K2201 ECO E FORNITURE CAN	923	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/807	12/10/2018	ORTODON PEDIATRICA PO BUZZI PRESTAZIONE IN CONV	923	4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	923	4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	303	29/4/2013	PRESTAZIONI SANITARIE	924	3	966	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/567	19/12/2017	CTU Dr. Sarnoli	924	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/470	17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI SEM	924	2	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/904	14/11/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018 NOV-DI	924	4	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/1081	31/12/2018	PREST AMB. P.O. BUZZI SCREENING NEONATALE NOV-DI	924	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/821	11/9/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DR. MONZA G. - I TRIMESTRE 201	924	12	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/813	24/10/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DR. MONZA G. - I E II TRIM. 2	924	26	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/1104	31/12/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DR. MONZA G. - IV TRIM 2018	924	12	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/810	11/9/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DR. MONZA G. - ANNO 2017	924	12	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	PR 46-006/18	31/12/2018	RIMBORSO CONTRIBUTI DR. MONZA G. - INCENTIVI 2018	924	12	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/235	23/3/2018	PRESTAZ SANITARIE	925	47	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/777	23/2/2018	PRESTAZ SANITARIE	925	15	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/111	24/2/2018	PRESTAZ SANITARIE	925	115	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/945	1/6/2018	BOPSIE REALI 2/2018 SEM	925	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/471	17/7/2018	PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE P.O. BUZZI SEM	925	115	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/514	21/8/2018	BOPSIE REALI FEBBRAIO E MAGGIO 2018	925	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/921	22/8/2018	BOPSIE REALI 5/6 2018	925	1	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/936	22/8/2018	ESAMI DI FARMACOGINETICA I SEMESTRE 2018	925	3	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/932	21/8/2018	ESAMI DI FARMACOGINETICA - I SEMESTRE 2018	925	15	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/708	14/9/2018	CESSIONE SANGUE I TRIMESTRE 2018 - NOTA ABELU PROT.	925	46	703	SAN
1.20.26.40.01.01.003.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/718	17/9/2018	CESSIONE SANGUE I TRIMESTRE 2018 - NOTA SMC PROT.	925	46	703	SAN



1.20.26.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/505		14/12/2018	SCREENING NEONATALE LUGLIO - OTTOBRE 2018	925		66	703		SAN
1.20.26.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/948		22/12/2018	ESAMI DI LABORATORIO MARZO - AGOSTO 18	925		7	703		SAN
1.20.26.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/972		23/12/2018	CESIONE SANGUE II TRIMESTRE 2018	925		30	703		SAN
1.20.26.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/1030		27/12/2018	BOPSH RENAI GIUGNO/OTTOBRE 2018	925		3	703		SAN
1.20.26.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	103/1082		31/12/2018	PREST AMR P.O. BUZZI SCREENING NEONATALE NOV DI	925		36	703		SAN
1.20.26.40.010.090.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA EMETTERE		31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	925		20	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/421		21/12/2017	SCREENING 2015	328		98	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	PM 484066 FATTURE DA EMETTERE		31/12/2018	PROG RPI AQHD 2018	326		10	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2016	PRODUZIONE 2016	321		6,615	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2015	SCREENING 2015	321		102	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Nota e debito	122		8/6/2015	CONTROLLI NOC	321		-19	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2015	FATTURE DIVERSE	321		1,097	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	165		27/12/2016	DCA	321		97	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	166		27/12/2016	PROG. MIGRAZIONE	321		49	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	167		27/12/2016	USABILITA' COMPLESSE	321		96	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2014	PRODUZIONE 2014	321		372	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	100/577		29/12/2017	ODOP 2015	321		899	969		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	100/58		29/12/2017	ODOP 2016	321		898	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	PM 102844		31/12/2017	ATTIVITA' AMBULATORIALE TERRITORIALE 2017	321		194	703		TER
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/176		1/6/2016	SANGUE 2015	321		52	966		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2016	SUBACITI 2016	321		720	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2015	PRODUZIONE 2015	321		1,096	966		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/18		31/12/2017	RISCONTRO AUTOPFICO	321		2	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/31		2/2/2017	SANGUE ISA 2016	321		99	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2017	SUBACITI 2017	321		771	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2016	PSICHIATRIA 2016	321		1,206	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/321		3/7/2017	CURE PALLIATIVE 2016	321		1,023	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/8		30/12/2018	STP RICOVERI ACCONTO MESE DI GENNAIO 2018	321		81	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/9		30/12/2018	STP SPECIALISTICA AMBULAT. ACCONTO MESE DI GENNAIO	321		4	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/18		1/2/2018	STP SPECIALISTICA AMBULATORIALE ACCONTO FEBBRAIO 2	321		4	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/149		1/2/2018	EROG. SERVIZIO TERAPIA TRANSFERENZIALE IN CONV	321		15	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/159		9/3/2018	STP SPC AMBULATORIALE ACCONTO MESE DI MARZO 2018	321		4	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	502/5		26/3/2018	PREMIUM PREMIO OPINISTIA DRESA RAMBALDI EDIPASC	321		58	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	502/8		27/12/2018	PREMIUM PREMIO OPINISTIA DRESA RAMBALDI EDIPASC	321		50	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/241		27/12/2018	PREMIUM PREMIO OPINISTIA DRESA RAMBALDI EDIPASC	321		42	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/253		5/4/2018	STP RICOVERI ACCONTO MESE DI APRILE 2018	321		81	703		SAN
1.20.26.40.010.090.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103/254		5/4/2018	STP SPECIALISTICA AMBULATORIALE ACCONTO MESE DI APRILE	321		4	703		SAN



1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/290	7/5/2018	STP SPEC. AMBULATORIALE ACCONTO MESE DI MAGGIO 201	321	4	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/359	4/6/2018	STP SPEC. STP AMBULATORIALE ACCONTO MESE DI GIUGNO	321	4	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/373	6/6/2018	RIMBORSO PREMIO DI OPINISTIA DI SALSA CORDANA DEL 1/1	321	57	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/375	7/6/2018	RIMBORSO PREMIO OPINISTIA DI SALSA CORDANA DEL 1/1	321	35	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Nota credito	103/381	8/6/2018	SCREENING 2017 - TAB REGIONALI DICRETTO N.4725 DEL	321	-26	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Nota credito	103/382	8/6/2018	NP 2017 - TAB REGIONALI DICRETTO N.4725 DEL	321	-11	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/384	8/6/2018	PSICHIATRIA 2017 - TAB REGIONALI DICRETTO N.4725 DEL	321	87	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Nota credito	103/386	8/6/2018	FILE F.2017 - TAB REGIONALI DICRETTO N.4725 DEL	321	-3.789	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Nota credito	103/390	8/6/2018	SUBACUTI 2017 - TAB REGIONALI DICRETTO N.4725 DEL	321	-22	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/400	20/6/2018	CESSIONE SANGUE/EMCOMPONENTI A RSA ANNO 2017	321	46	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/10	21/6/2018	RMB PREMIO OPINISTIA DI SALSA PATICA P. 1/4/1988-3	321	102	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/11	21/6/2018	RMB PREMIO OPERA DI GIANNA VALERIA ARA 1/4/1988-	321	134	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Nota credito	103/550	28/8/2018	NOTA CREDITO SU FAT. 103/381 E 6.2018 - NP	321	-10	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/13	6/9/2018	RIMBORSO PREMIO OPINISTIA DI SALSA CORDANA DEL 1/1	321	108	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/14	6/9/2018	RIMBORSO PREMIO OPINISTIA DI SALSA CORDANA DEL 1/1	321	37	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/624	11/9/2018	SUBACUTI ACCONTO MESE DI OTTOBRE 2018	321	82	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/625	11/9/2018	PREST AMBULATORIALE ACCONTO MESE DI OTTOBRE 2018	321	246	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/636	11/9/2018	PSICHIATRIA ACCONTO MESE DI OTTOBRE 2018	321	576	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/627	11/9/2018	NEUROPSICHIATRIA ACCONTO MESE DI OTTOBRE 2018	321	148	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/629	11/9/2018	CURE PALLIATIVE ACCONTO MESE DI OTTOBRE 2018	321	227	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/859	26/10/2018	MAGS 1987 FARE ACCONTO NOVEMBRE 2018	321	16	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/860	26/10/2018	SUBACUTI ACCONTO NOVEMBRE 2018	321	82	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/865	26/10/2018	CURE PALLIATIVE ACCONTO MESE DI NOVEMBRE 2018	321	227	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/18	29/10/2018	MEDAGIONE LINGUISTICO CULTURALE CITTADINI	321	168	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/19	29/10/2018	FINANZ PROGETTO PSICODIAGNOSI E TRATT PSICOLOGICO	321	76	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/20	29/10/2018	FINANZ PROGETTO WHATSAPP E OLTRE - ANNO SCOL.2018	321	123	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/982	29/11/2018	DIG ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2018	321	2.998	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/983	28/11/2018	MAGGIORAZIONE INFAMIA ACCONTO MESE DI DICEMBRE	321	703	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/984	29/11/2018	SUBACUTI ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2018	321	81	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/985	29/11/2018	PREST AMBULATORIALE SCREENING MAMM. 12/2018	321	5.182	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/986	29/11/2018	PSICHIATRIA - ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2018	321	576	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/987	29/11/2018	NP ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2018	321	148	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/989	28/11/2018	CURE PALLIATIVE - ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2018	321	227	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	902/48	3/12/2018	RIMBORSO PREMIO OPINISTIA DI SALSA CORDANA DEL 1/1	321	57	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/1013	14/12/2018	FILE F.103PHO ONALE E PRIMO CICLO - 501 SPECIO	321	2.962	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/1017	20/12/2018	PREST AMBULATORIALE 2014 - STP ONIERE 9	321	180	793	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	103/1018	20/12/2018	DIG 2014 - STP ONIERE 9	321	558	793	SAN



1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	10/12/2019	20/12/2018	BIG 2015 - STP ONERE 5	321	351	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	10/12/2020	20/12/2018	PIEST - AMBULATORIALI - STP ONERE 9	321	114	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	PK 11561.2	14/4/1999	ONERI CAROZZA	321	3	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2003	SCHENING 1997/2003	321	66	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2006	RTT 1998/2006	321	3.000	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	97	27/7/2000	PSICHIATRIA 1999	321	3.861	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	REVERSAU	31/12/2000	MAGGIORI INCASSI 2000	321	-2.926	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	97	15/9/2002	PIEST AMB. E PSICHI 2001	321	3.733	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	REVERSAU	31/12/2002	MAGGIORI INCASSI 2002	321	481	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	189	15/10/2010	BIG 2010	321	98	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	REVERSAU	31/12/2008	MAGGIORI INCASSI 2008	321	-2	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	68	17/3/2014	BIG 2011	321	1.006	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	REVERSAU	31/12/2009	MAGGIORI INCASSI 2009	321	-350	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2009	FILE F 1999/2009	321	321	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	21	1/7/2007	LOPPO CANALE 2005	321	2	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	101	10/9/2009	LOPPO CANALE 2009	321	35	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2008	SCHENING 1998/2008 DOPPIA FATTURAZIONE	321	797	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2006	SCHENING 2006	321	24	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2007	SCHENING 2007	321	116	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2008	SCHENING 2008	321	197	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2010	SCHENING 2010	321	142	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2012	SCHENING 2012	321	194	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	22	21/7/2008	INCARICO DI OTTOLINI	321	4	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	115	15/6/2013	CURE PALL ONCOL 2012	321	382	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Nota a credito	77-78	30/9/2015	BIG E PIEST AMB 2013	321	-361	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2013	SCHENING 2013	321	159	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	103	3/6/2013	DECRETO INGIUNTIVO 2013	321	112	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2014	SECUREZZA 2014	321	1	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2014	SCHENING 2014	321	178	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2015	MAGGIORI INCASSI 2015	321	233	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	307	4/12/2015	PSICHIATRIA 2015	321	165	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	310	4/12/2015	FILE F E DOPPIO CAN 2015	321	34	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2015	SCHENING 2015	321	213	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2015	SECUREZZA 2015	321	3	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2017	PRODIZIONE 2007	321	224	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2017	FARMACI CANCERS S.MITONE E OPERA	321	757	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FATTURE DIVERSE	31/12/2008	PRODIZIONE 2008	321	-1.548	966	SAN



1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	484-495	24/12/2008	OSPITALIZZ DOMICIL E TELESORVEGLIANZA	321	19	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	511-512	27/12/2008	ODOP 2008	321	79	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	239	7/8/2009	ODOP 2009	321	50	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	FATTURE DIVERSE	31/12/2009	PRODUZIONE 2009	321	-7.409	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	RM107765	24/1/2011	ACC FUNEL 2010	321	-3.300	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2011	PRODUZIONE 2011	321	3.329	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2010	PRODUZIONE 2010	321	1.090	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2009	SCHENNING 2009	321	22	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	140	30/4/2013	SANGUE ISA 2012	321	59	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	635	3/9/2013	NUOVE RETI 2012	321	371	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	403	8/4/2014	SUBACUTI 2014	321	11	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2014	PRODUZIONE 2014	321	3	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2013	PRODUZIONE 2013	321	98	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	720	19/6/2014	SANGUE ISA 2013	321	67	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2014	PRODUZIONE 2014	321	3.637	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	RM1504516	31/12/2016	RECUPERO SUMMA	321	-1.781	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2016	FARMACI CANCER 2006	321	312	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	199	3/8/2001	PSICHIATRIA 2000	321	224	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2001	PRODUZIONE 2001	321	1.008	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2003	FILE F 2003	321	38	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2004	PRODUZIONE 2004	321	144	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2002	ACCESSI DIR. TRUZZI, BAGNAMA, CORRALDO	321	21	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2002	DOSAGGIO DROGHE PE ACCURSO	321	4	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2002	SCHENNING 2002	321	2	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2001	COMMISSIONI INVALDI CIVILI 2001	321	3	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2001	ACCESSI DIR. TRUZZI, BAGNAMA, CORRALDO	321	58	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/1999	PRODUZIONE 1999	321	59	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2000	ACCESSI DIR. TRUZZI	321	2	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2000	SCHENNING 2000	321	2	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2000	COMMISSIONI INVALDI CIVILI + OPIRIAT LUOMPIA 2000	321	9	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/1999	PRESTAZ. AMBULI 1999	321	35	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	447	23/11/1999	conguaglio anno 1998 - stranieri	321	515	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	407	5/5/2015	farmaci (ile F 5/2015	321	609	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	468	4/6/2015	estensione sangue ISA 2014	321	48	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE	31/12/2014	PRODUZIONE 2014	321	1.210	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	476	4/6/2015	Nuovo ed. unit.	321	330	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	666	1/9/2015	pachiana 72015	321	261	966	SAN



1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	824		29/12/2015	premio operabilità Dr.ssa Valente	321	62	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2003	ACCESSI DR. BAGNARA	321	2	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	48		30/1/2006	maneggiata 12/2005	321	14	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2006	SCHENNING 2006	321	132	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2007	SCHENNING 2007	321	215	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2007	PREMIO OPERABILITA' SUMAI 2007	321	351	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2008	SCHENNING 2008	321	299	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2008	PREMIO OPERABILITA' SUMAI 2008	321	48	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2009	SCHENNING 2009	321	58	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FATTURE DIVERSE		31/12/2010	SCHENNING 2010	321	345	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	FATTURE DIVERSE		31/12/2011	SCHENNING 2011	321	-30	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	1748		21/12/2005	CONSUL GASPARIOLI	321	2	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 52.4754-43.3808-63.3828		31/12/2004	PROGETTO CPS	321	150	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 731117		31/12/2006	PREL. COMAND. GARANTIONI	321	7	966	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN632020 FDE		31/12/2011	USO LEGGERIA 2011	321	210	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 96009 FDE		31/12/2013	ALFRE PREST. SANIT 2013	321	943	969	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 371.697 FDE		31/12/2018	PREMIO OPER. SANNAZZARO	321	41	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 371.172 FDE		31/12/2018	PREMIO OPER. KELLER	321	145	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 374234 FDE		31/12/2018	SANGUE RCA 2018	321	46	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 464156 FDE		31/12/2018	PARBUCCHE 2018	321	7	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 46262 FDE		31/12/2018	POPOLAZ. MIGRANTE	321	49	703	TER
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 46283 FDE		31/12/2018	PAGIENTI SORDI	321	7	703	TER
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 471445 FDE		31/12/2018	PER. OTT. SAN. 465/567/NOV/DIC 2018 D.S.A. REGISTRO LUPA	321	6	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 483058 NCI		31/12/2018	SUBACCTI 2018	321	-95	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484053 FDE		31/12/2018	NOV. RETI 2018	321	176	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 471698 FDE		31/12/2018	NUOVE RETI 2018	321	810	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484051 FDE		31/12/2018	DIG 2018	321	6.349	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484062 FDE		31/12/2018	L. 7 2018	321	5	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484051 FDE		31/12/2018	PSCHIATRIA 2018	321	389	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484062 FDE		31/12/2018	PROGETTI PSCHIATRIA 2018	321	465	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484065 FDE		31/12/2018	NP 2018	321	-207	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484066 FDE		31/12/2018	PROGETTI NP 2018	321	491	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484082 FDE		31/12/2018	P.A. 2018	321	4.882	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484088 FDE		31/12/2018	SCHENNING 2018	321	289	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484097 FDE		31/12/2018	FILE F 2018	321	-13.973	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484098 FDE		31/12/2018	FILE FACY 2018	321	10.027	703	SAN
1.20.26.40.010.09011.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 484099 FDE		31/12/2018	DOPPIO CANALE 2018	321	4.388	703	SAN



1.20.20.0010.0001.1.000	Crediti da Agenzie Tiroide Salute della Regione	SAN	Altro	PR 487107 FDE	31/12/2018	PRIMO CICLO 2018	321	1	703	SAN
1.20.20.0010.0001.1.000	Crediti da Agenzie Tiroide Salute della Regione	SAN	Altro	PR 487112 FDE	31/12/2018	PRIMO CICLO 2018	321	11	703	SAN



RL S.C.R.I.B.A.

CONTO NI	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2018	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CE DI INFERIMENTO
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201600003185	13/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	701	5	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700001097	23/2/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	10	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700000366	16/9/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	6	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MC20170000687	12/4/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700001693	16/5/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	11	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700001483	27/4/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	12	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700001904	5/6/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	6	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700002238	21/6/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	10	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700002645	14/9/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	5	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700003148	31/10/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	5	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MC201700001425	23/8/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700003199	14/11/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	5	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A201700003841	27/12/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	701	4	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700009704	27/12/2017	PRESTATTAMBUATORIALE 09/20107	701	15	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700000863	14/5/2017	PRESTATTAMBUATORIALE 06/2017	701	4	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700000667	14/9/2017	PRESTATTAMBUATORIALE 06/2017	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700000528	21/8/2017	PRESTAZIONI AMBULATORIALI 01/2017	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700000831	5/6/2017	PRESTAZIONI MESE DI MARZO 2017	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201700000619	16/5/2017	PRESTAZIONI MESE DI febbraio 2017	701	2	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_2017000001409	27/4/2017	PRESTAZIONI AMBULATORIALI 01/2017	701	2	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800000559	17/2018	PRESTAZ AMBULATORIALI	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800000601	17/2018	PRESTAZ AMBULATORIALI	701	12	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MK_201800000705	26/04/2018	PRESTAZ AMB BUZZI OCULISTICA 01 AD 04/2018	701	2	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800001240	02/05/2018	PRESTAZ AMB RIF 01/2018	701	10	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800001161	02/05/2018	PREST AMB BUZZI 01/2018	701	3	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800001461	21/05/2018	PRESTAZ AMB BUZZI 02/2018	701	2	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800001471	21/05/2018	PRESTAZ AMB RIF 02/2018	701	12	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800001783	15/06/2018	PREST AMB - V. BUZZI - MARZO 2018	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800000273	05/07/2018	PRESTATTAMBUATORIALE - V. BUZZI - APR 2018	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800001965	05/07/2018	PRESTATTAMBUATORIALE - APR 2018 - BUZZI - MI	701	2	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800002155	27/08/2018	PRESTATTAMBUATORIALE - MAGG 2018	701	18	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_201800002310	27/08/2018	PRESTATTAMBUATORIALE - FEB MAGG 2018/	701	12	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MK_201800001490	31/08/2018	CONS. CHR. PASTIC/AODI8/AND_NO CONVENZIONI CONS	701	1	703		SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Similari Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MK_201800001520	07/09/2018	CONS.SAN. GEST. CRITICITA SACCO/POWMI - FORFAT 2018	701	1	703		SAN



3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MK 201800001283	16/07/2018	TUTORAGGIO FISCA SANTARIN/ANNO18/SND_2016_0522_0	701	20	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MK 201800001711	16/10/2018	CONS.SANIT. OCUL PED PO MELLONI/OTT18/SND ATT_20	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800002788	16/10/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - RIF - LUG. 2018	701	15	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003178	16/10/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - RIF - LUG. 2018	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000817	16/10/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - RIF - LUG. 2018	701	19	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000675	01/10/2018	EMOCOMPONENTI LUGLIO 2018_SS - ATTI 2017/18 - SACCO	701	8	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003772	01/10/2018	EMOCOMPONENTI LUGLIO 2018_SS - ATTI 2017/18	701	72	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000647	28/09/2018	EMOCOMPONENTI GIUGNO 2018_SS - ATTI 2017/18	701	82	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000658	28/09/2018	EMOCOMPONENTI GIUGNO 2018_SS - ATTI 2017/18	701	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MK 201800001475	29/08/2018	RADIOTERAPIA/18/18/SND_ATT 2016_0522_0418/AG01	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003276	22/11/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE DETTAGLIO M. MELLONI	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	MK 201800001868	13/11/2018	CONS.SANIT/OCULISTICA PED PO MELLONI/OTT18/SND ATT	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800001198	15/11/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - RIF - AGOSTO 2018	701	12	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800001155	15/11/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - RIF - AGO 2018	701	7	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003142	22/11/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - RIF - SETT 2018	701	9	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003287	22/11/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - RIF - SETT 2018	701	16	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003255	20/11/2018	EMOCOMPONENTI SETTEMBRE 2018_FBIF	701	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000959	29/10/2018	EMOCOMPONENTI AGOSTO 2018_SS - RIF	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000940	29/10/2018	EMOCOMPONENTI AGOSTO 2018_SS - ATTI 2017/18 - SACCO	701	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003256	20/11/2018	EMOCOMPONENTI SETTEMBRE 2018_SS - ATTI 2017/18 - SACCO	701	81	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003261	20/11/2018	EMOCOMPONENTI SETT. 2018_SS - ATTI - 2017/18 SACCO	701	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800002955	29/10/2018	EMOCOMPONENTI AGOSTO 2018_SS - ATTI 2017/18 - SACCO	701	54	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000611	20/12/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE L. SACCO OTT. 2018	701	19	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000606	20/12/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE RIF	701	13	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800003576	20/12/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - 10/18	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000660	20/12/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - 10/18	701	17	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000657	20/12/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE RIF	701	8	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000684	02/10/2018	FT ATTIVA ET/PRIMO DIOPHROSITA' DR.SSA CAZZANIGA LUISA	701	34	701	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800002793	16/10/2018	PREST.ATT AMBULATORIALE - SACCO - LUG.2018	701	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A 201800000840	30/12/2018	ACC TO FT DA R.C. PERSONALE COMANDATO ASST INGUARDA	701	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PN 1787201 FATTURE DA RICEVERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	701	443	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE	31/12/2018	PREFARMACI TERRITORIALI PROG.MILANO	701	10	703	TER
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	46	16/12/2017	PRESTAZ SANITARIE	702	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	112	15/6/2017	PRESTAZ SANITARIE	702	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	171	27/11/2017	PRESTAZ SANITARIE	702	1	703	SAN



3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	78			12/5/2017PRESTAZ SANITARIE		702	-4			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	17			20/2/2018PRESTAZ SANITARIE		702	2			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	13			20/2/2018PRESTAZ SANITARIE		702	1			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	83			31/12/2017PRESTAZ SANITARIE		702	114			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	138			18/6/2018RADIOLOGIA		702	32			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	139			18/6/2018RADIOLOGIA		702	16			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20170000108			16/8/2017RIMBORSO QUOTE PROTOCOLLEUMEN COMITATO ETICO 2016		702	17			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	58			6/4/2017PRESTAZ AMBULANC SUFT 198/16		702	-2			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	59			6/4/2017PRESTAZ AMBULANC SUFT 198/16		702	-4			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2016000010			5/2/2018SCR COSTI COMITATO ETICO FT.10/2018		702	49			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2018000074			17/5/2018COMITATO ETICO NOV/DIC 2017		702	5			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	206			ESAMI DI ANATOMIA E ISTO. - BUZZI-MARZO- AGO. 2018		702	25			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	109			23/5/2018PRESTAZ AMB BUZZI DA DI A 03/2018		702	17			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	110			23/5/2018PRESTAZ AMB BUZZI 02-03/2018		702	7			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11010070			SC-PROCEDURE DI RADIOLOGIA STEAMING 26/MARZO 2018		702	4			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11010071			17/10/2018INTERVENTISTICA EFFETTUATE AL SIG. CAPANO SC-PROCEDURE DI RADIOLOGIA		702	9			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11010072			17/10/2018INTERVENTISTICA EFFETTUATE AL SIG. CAPANO SC-PROCEDURE DI RADIOLOGIA		702	11			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11010084			27/11/2018INTERVENTISTICA EFFETTUATE AL SIG. CAPANO SC-PROCEDURE DI RADIOLOGIA		702	2			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11010086			6/12/2018INTERVENTISTICA EFFETTUATE AL SIG. CAPANO SC-PROCEDURE DI RADIOLOGIA		702	1			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2018000153			21/11/2018RIMBORSO QUOTA GEN/GIUGNO 2018 VALUTAZIONI PROTOCOLLI C.E.		702	37			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2018000152			21/11/2018RIMBORSO QUOTA 2017 VALUTAZIONI PROTOCOLLI C.E.		702	12			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11080053			4/12/2018SC-PRIMO OPERISTIX 3/12/1886 AL 31/7/2018 DA S.S. A RACCONO D.		702	31			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE			31/12/2018COMMISSIONI INVALDI		702	33			TER
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PM 1571192 FATTURE DA RICEVERE			COSTO PREST AMBULATORIALI A.O. SAN PAOLO FT 2513/15		702	3			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE			31/12/2018PRESTAZIONI SANITARIE		702	111			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/493			14/12/2018ACCETTO AST PM ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE		704	3			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/410			21/9/2018CHIPS SPONGIOSA MORCELLIZZATA NGR		704	4			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/41			21/9/2018CHIPS SPONGIOSA MORCELLIZZATA NGR		704	5			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/56			23/3/2018DAMPER < 25 CM DAFESI - SACCO - NICH FEBB 2018		704	1			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/109			5/4/2018ESAMI - CHIPS SPONGIOSA MORCELLIZZATA - BUZZI 2018		704	8			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/158			21/5/2018ESAMI - SPONGIOSA MORCELLIZZATA - BUZZI - 2018		704	6			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/198			6/6/2018ESAMI - EPFISI FEMORALE MEDIA - BUZZI - 2018		704	1			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/280			21/6/2018ESAMI - CORTICO SPONGIOSA MORCELLIZZATA - BUZZI 2018		704	5			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/284			26/6/2018ESAMI - CORTICO SPONGIOSA MORCELLIZZATA - BUZZI 2018		704	6			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/297			27/7/2018ESAMI - CORTICO SPONGIOSA MORCELLIZZATA - BUZZI 2018		704	1			SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEW/2016/350			21/8/2018EPFISI FEMORALE MEDIA (< 100 GR. >70GR)		704	1			SAN



3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/352	21/8/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA CORTICO-SPONGIOSA	704	6	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/406	29/9/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA - BUZZI - LUG 2018	704	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/459	28/9/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA - BUZZI - LUG 2018	704	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/505	6/11/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA - BUZZI - 2018	704	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/536	15/11/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA - BUZZI - 2018	704	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/561	30/11/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA - OTT. 2018 - BUZZI	704	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/576	13/12/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA - OTT. 2018 - BUZZI	704	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/630	27/12/2018	CORTICO-SPONGIOSA MORELLIZZATA	704	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/603	14/12/2018	EPFISH FEMORALE GRANDE	704	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/607	14/12/2018	CHIPS SPONGIOSA MORELLIZZATA XGR	704	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FEV/2018/605	14/12/2018	CHIPS SPONGIOSA MORELLIZZATA XGR	704	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2018/040864	29/10/2018	COMPENSAZIONI PLASMA DERIVATI - SETT. 2018 - SACCO	705	15	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2018/040824	28/12/2018	PRESTAZIONI SACC DI 06/11/2018	705	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/549	22/11/2017	PRESTAZ SANITARIE	706	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/7389	25/7/2017	PRESTAZIONI AMBULATORIALI 01/2017	706	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/714	9/12/2018	PREST. ESAMI SCONTIGIATE - DICEMBRE 2017	706	4	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/866	13/4/2018	EMOCOMPONENTI PUBBLICI MARZO 2018 BGR	706	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/1097	2/5/2018	PRESTAZ AMB REF 02/2018	706	7	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/7390	17/10/2018	EMOCOMPONENTI CONC. ENTRO L'EUROPE - SETT. 2018 - REF	706	24	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/526	16/11/2018	EMOCOMPONENTI CONC. ENTRO 3 TRIM OTT. 18	706	27	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	007/821	14/12/2018	EMOCOMPONENTI CONC. ENTRO 3 TRIM NOV. 18 FIF	706	21	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	706	21	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	159	8/4/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	4	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	191	12/5/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	1	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	214-218	13/5/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	2	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	213	13/5/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	1	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	319	30/7/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	2	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	307	23/7/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	2	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	286	21/7/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	2	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	389	30/9/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	4	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	411	28/10/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	4	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	486	22/12/2014	PRESTAZ SANITARIE	707	1	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	47	8/2/2006	PRELAVIO DI OPERCOSTI A 1.1.08/30.6.2006 D.L.G. N. 91	707	5	966	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PN 1507381	31/12/2014	COSTO INPS EX GESTIONE INFADP DI CERRATI	707	1	966	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVB 20180000323	12/10/2018	SCR. COSTI FOR PREST. AMBUL. 2017 ASST NORD MILANO	707	22	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVB 20180000324	12/10/2018	ATTIVITA' DI ORL SVOLTE PRESSO P.O. BUZZI	707	36	703	SAN



3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000204		11/6/2018	CESSIONE SANGUE CLV - RICHIESTA AL 887 DEL 17/03/18	707	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000156		17/4/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' DR. STEFANO FERDINA	707	28	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000159		17/4/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' DR. MARINO CLAUDIO	707	23	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000164		24/4/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' D.SSA DAFFONCHIO AN	707	13	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000165		24/4/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' D.SSA DAFFONCHIO AN	707	13	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000173		25/2/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' D.SSA SANGOLLI AN	707	17	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000178		3/5/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' DR. GARENINNI ALESS	707	21	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000188		17/4/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' DR. MARINO CLAUDIO	707	12	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000315		17/10/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' D.SSA BOSIA	707	22	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000484		24/12/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' DR. VANTARELLI LUCY	707	31	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PVR 201800000488		24/12/2018	LIQUIDAZIONE PREMIO OPEROSITA' DOTT.SSA BEAUX BLANDINE	707	46	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE		31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	707	15	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE		31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	707	9	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PN 1082129		31/12/2018	Operi Rettano	708	3	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PN 1082129		31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	708	7	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11		8/11/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	708	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	11		8/11/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	708	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	6FE/2018/318		29/10/2018	PREMIO OPEROSITA' DOTT. MASSI G.	708	6	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PAEL/2017/670		7/7/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	710	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PAEL/2017/1076		29/12/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	710	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PAEL/2018/433		21/9/2018	A STORNO PARZ. SU PAEL 402/18 PER ERATA COMUNICAZ.	710	-1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PAEL/2018/236		11/6/2018	CESS. EMODI COMPONENTI ITRIM 2018	710	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE		31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	710	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	1552		1/9/2014	PRESTAZIONI SANITARIE	712	4	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	1827		21/10/2014	PRESTAZIONI SANITARIE	712	-4	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	1718		30/9/2014	PRESTAZIONI SANITARIE	712	9	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	1823		20/10/2014	PRESTAZIONI SANITARIE	712	36	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	176		6/2/2015	PRESTAZIONI SANITARIE	712	1	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	E1 201600000390		9/3/2016	PRESTAZIONI SANITARIE	712	75	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	176/2015		31/12/2015	PRESTAZIONI SANITARIE	712	-1	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	1378/2014		31/12/2014	PRESTAZIONI SANITARIE	712	-3	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	OTT/MOV. 2014		30/11/2014	PRESTAZIONI SANITARIE	712	-5	969	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	E1201700000124		4/4/2017	PRESTAZIONI SANITARIE	712	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	920/318		21/11/2018	EMODI COMPONENTI OTT. 2018	715	4	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PN 187479/NOTA CREDITO DA RICEVERE		31/12/2017	SCRICOSTI NOTA CRED DA RICEV SANGUE 2017 - ASST LECCO	715	-1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50243		8/3/2017	PRESTAZIONI	716	11	703	SAN



3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50937			15/6/2017	PRESTAZIONI	716	17	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50909			9/6/2017	PRESTAZIONI	716	14	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50901			29/11/2017	PRESTAZIONI	716	9	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50905			29/11/2017	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE 07 A 09/2017 OCCHICORNEE	716	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50701			15/9/2017	ATTIVITA' ESERZITATA DALLA BANCA DEGLI OCCHICORNEE	716	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50942			15/6/2017	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	716	6	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50076			30/1/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI DA 01 AD 04/2017	716	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50110			7/2/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI DA 10 A 12/2017	716	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50103			7/2/2018	ESAMI LAB. GENETICA - POMM ANNO 2017	716	7	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50414			11/6/2018	PRESTAZIONI AMB. ESAMI DI LAB. BUZZI - I TRIM 2018	716	72	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50729			29/10/2018	ESAMI LAB. GEN. MEDICA - POMM - I TRIM 2018	716	7	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50731			29/10/2018	ESAMI LAB. GENETICA MED. - BUZZI - I TRIM 2018	716	90	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50873			31/12/2018	ESAMI LAB. GEN. MEDICA MELLONI - II TRIM 2018	716	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50868			31/12/2018	ESAMI LAB. GENETICA MED. - BUZZI - II TRIM 2018	716	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50883			31/12/2018	ATTIVITA' ESERZITATA DALLA BANCA DEGLI OCCHICORNEE FORNITE MESE DI NOVEMBRE 2018	716	10	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50413			11/6/2018	ESAMI LAB. GENETICA MOL. BUZZI - I TRIM 2018	716	4	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50372			30/5/2018	BANCA DEGLI OCCHICORNEE - SACCO GENNAIO APRILE 2018	716	9	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50434			26/6/2018	BANCA DEGLI OCCHICORNEE FORNITE MESE DI MAGGIO 2018	716	6	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50730			29/10/2018	ESAMI LAB. GEN. MEDICA - BUZZI - II TRIM 2018	716	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50755			16/11/2018	BANCA OCCHI FRI SETTEMBRE 2018	716	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50791			21/11/2018	ATTIVITA' BANCA OCCHI OTTOBRE 2018	716	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50872			31/12/2018	ESAMI LAB. GEN. MEDICA - SACCO - II TRIM 2018	716	10	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50884			31/12/2018	ATTIVITA' ESERZITATA DALLA BANCA DEGLI OCCHICORNEE FORNITE MESE DI NOVEMBRE 2018	716	5	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50867			31/12/2018	ESAMI LAB. GENETICA MED. - BUZZI - II TRIM 2018	716	68	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50763			16/11/2018	REMODERATI II TRIM 2018	716	23	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50545-50685			21/8/2018	PRESTAZIONI BANCA DEGLI OCCHI	716	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	50412-50728			29/10/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	716	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PM 1297201	FATTURE DA RICEVERE		30/12/2018	ACCTO FT. DA RIC. PERSONALE COMANDATO ASST MONZA	716	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE			31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	716	88	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	PM 1570468			31/12/2018	OTT-DIC 15 CONTRIBUTI DR.GIOGI OSPEDALE VIMERCATE	717	19	966	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE			31/12/2018	RECESS. PROD. RASBADERMATIV TRIM 2018	719	27	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201770001975			11/12/2017	SPECIALISTICHE PUBBLICI NOVEMBRE 2017	721	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201770001856			13/11/2017	PRESTAZIONI AMBULATORIALI 10/2017	721	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201870001235			16/7/2018	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE GIUGNO 2018	721	2	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2018700015153-201870001553			11/9/2018	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AGOSTO 2018 - SACCO	721	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201870001721			15/10/2018	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE SETT.2018 - SACCO	721	2	703	SAN



3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2018000001871		13/11/2018PRESTAZIONI 9FEGIAUSTICHE 2018	721	1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	2018700004121		SALDO CESSIONE EMCOMPONENTI ANNO 2017	721	-1	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	13_201800000011		CESS. PROD. PLASMA DERIVATI VENTIL-OTTI 2018-SACCO	722	38	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE		31/12/2018PIASMA DERIVATI	722	15	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201710571		7/4/2017 CESSIONE EMCOMPONENTI 2016	724	8	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201817148		25/9/2018EMODUMP PLASMA.D.	724	259	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201812393		27/11/2018 CESSIONE SANGUE II TRIM 2018	724	291	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	201812392		Cessione Tramite il C.R.C.C. di Varese Ospedaleiero Sacco	724	8	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE		31/12/2018EMCOMPONENTI	724	354	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	468/18		Proventi cessione plasma derivati in compensazione emendati al 2018	725	14	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE		31/12/2018PIASMA DERIVATI	725	38	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	1017/238		RIMBORSO COMPETENZE CORRISPONTE ALLA DIR.SSA TNIA	726	3	703	SAN
3.40.50.10.060.02.1.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2017003272		24/11/2017 RIMBORSO COMANDO DI ROSSO DI VITA 2016	991	2	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	740		28/12/2018PRESTAZ SANITARIE	922	2	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	445		4/10/2018 PRESTAZIONI EROGATE A SETTEMBRE 2016 SACCO-	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	463		14/11/2017 PRESTAZIONI AMBULATORIALI 10/2017	922	6	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	361		11/9/2017 PRESTAZIONI AMBULATORIALI 2017	922	3	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	140		18/4/2018PRESTAZ AMB BLUZZ 01/2018	922	3	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	141		18/4/2018PRESTAZ AMB BLUZZ 02/2018	922	3	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	142		18/4/2018PRESTAZ AMB BLUZZ 03/2018	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	143		18/4/2018PRESTAZ AMB BLUZZ 03/2018	922	3	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	234		21/6/2018 PRESTAZIONE CELLULE SANGUE CON 2 ANTICORPI RICHIESTA DI GIUGNO 2018	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	237		21/6/2018 ANATOMIA - RICHIESTA DEL 28/03/2018 OSP. BLUZZI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	389		20/9/2018 ANALISI IMMUNOSTOLOGICHE	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	390		20/9/2018PRESTAZIONI AMBULATORIALI	922	2	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	391		20/9/2018PRESTAZIONI AMBULATORIALI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	392		20/9/2018PRESTAZIONI AMBULATORIALI	922	2	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	393		20/9/2018PRESTAZIONI AMBULATORIALI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	394		20/9/2018PRESTAZIONI AMBULATORIALI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	405		20/9/2018 ELUCORFER TERAPIUTICARICHIESTE 846 E 862 06/2018	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	443		18/10/2018PRESTAZIONE EFFETTUATA SETT-2018 - FB	922	5	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	463		22/10/2018 VISITA SPECIALISTICA TRASFUSIONALE AGOS 2018 - FB	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	505		19/11/2018 ESAME IMMUNOSTOLOGICO AGOSTO 2018 - BLUZZI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	507		19/11/2018 ESAME IMMUNOSTOLOGICO SU TESS. SETT-18-BLUZZI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	508		19/11/2018 ESAMI - SETT-2018 - BLUZZI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.03.0.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	509		ENDIASI NEUROINFECCIA DEL 08/10/2018 - BLUZZI -	922	1	703	SAN



3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	511		20/11/2018ASPIRATO MIDOLLARE - OTT-2018 - BUZZI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	536		ESAMI - TIPPEZZAZIONE CELLULE SANGUE CON 2 ANT - RIF	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	372		17/9/2018CONSULENZA	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	589		ESAME IMMUNOSTOCITOCHIMICO SU TESSUTO - BUZZI -	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	67		21/2/2018PRESTAZ. AMB. ESAMI BUZZI	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro			31/12/2018PRESTAZIONI SANITARIE	922	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura			31/12/2017PRESTAZIONI AMBULATORIALI	923	3	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2017/516		19/6/2017PRESTAZIONI AMBULATORIALI 03/2017	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/201		22/1/2018PRESTAZIONI AMBULATORIALI 10/2017	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/202		ESAMI MIDATOLOGIA - RIF - AGO-DICEM. 2017	923	2	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/250		3/3/2018PRESTAZIONI DI NEUROCHIRURGIA 2017	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/558-FEI/2018/130	08/03/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI 01/2018	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/454		ESAMI MIDATOLOGIA GENNA FEBBRAI 18 - BUZZI ALLEGATI 5	923	3	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/497		ESAMI MIDATOLOGIA GENNAIO 2018 SACCO ALLEGATI 5	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/654		ES. LAB ANALISI FEBBRAIO 2018 - BUZZI - ALLEGATI 5	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/648		20/5/2018PRESTAZ. AMB SACCO DA 02.40.04/2018	923	2	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/949		ESAMI LAB ANALISI MAGG. GIU 2018 - BUZZI ALLEGATI 5	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/997		ESAMI MIDATOLOGIA MAGG. GIU 2018 SACCO ALLEGATI 5	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/1012		ESAMI MIDATOLOGIA MAGGIO 2018 - BUZZI ALLEGATI 5	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/1123		9/10/2018ESAMI MIDATOLOGIA LUG-AGO 2018 - BUZZI	923	3	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/1191		BUZZI-ACCESSI IN CONV. DR. VALENTINI - ANNO 2018D	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/1244		6/12/2018NEUROGEN. MOLEC. NOVEMBRE 2018	923	4	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/902		RIF-SACCO BUZZI-CONSUL. NCHI DR VALENTINI - 2017-2	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/2018/1262-RI/2018/1295		31/12/2018ESAMI BIOGENETICA	923	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE		31/12/2018PRESTAZIONI SANITARIE	923	14	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	2018-13000060		8/2/2018PRESTAZIONI	924	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	2081-13000072		13/2/2018PRESTAZIONI	924	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	REI/200312		29/9/2017PRESTAZIONI AMBULATORIALI 2017	924	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	2018-13000079		SCIL COSTI IT - 2018-13000079 PRETS.AMB. 2017 SAN PAOLA	924	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	2018-13000549-201860000072		5/9/2018PRESTAZIONI SANITARIE	924	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	2018-13000738		12/11/2018PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2018	924	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	2018-13000811		18/12/2018PRESTAZIONI SANITARIE OTT/NOV 2018	924	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EBIL 72		23/3/2017PRESTAZIONI AMBULATORIALI 02/2017	925	2	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 717		3/11/2017PRESTAZIONI AMBULATORIALI DA 01.01.08/2017	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 719		3/11/2017PRESTAZIONI AMBULATORIALI 2017	925	95	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 940		SCIL COSTI PREST. AMBULATORIALI 2017 IRCCS POLICLINICO	925	22	703	SAN



3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 133		30/11/2017	SCR. COSTI SANGUE 2017 IRCS POLICIMICO	925	2	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura		CODEL 29-COEL35-COEL37-COEL39	28/2/2018	SCR. COSTI PREST. AMBULATORIALI 2017 IRCS POLICIMICO	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 78		19/03/2018	PRESTAZ AMB ESAMI LAB BUZZI 01 - 02/2018	925	13	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 15		23/03/2018	PRESTAZ AMB MOLECOLARE FIB - II SEM 2017	925	96	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura		EREL 95-COEL113-COEL118	21/6/2018	CESSIONE SANGUE	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 288		04/07/2018	CONVENZIONE INDAGIN GENETICHE SU PAZIENTI BUZZ	925	23	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 513		17/09/2018	PREST. BIOLOGIA MOLECOLARE - SCREENING FIBR CISTICA	925	89	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 533		03/10/2018	CONVENZIONE X INDAGIN GENETICHE X FIBROSI CIE BU	925	9	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 719		24/12/2018	CONVENZIONE PER INDAGINI SU PAZIENTI E FAMILIARI DI PAZIENTI AFFETTI DA FIBROSI CISTICA PER IL POLITORIO BUZZI	925	17	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 722		28/12/2018	ANALISI MOLECOLARI II SEMESTRE	925	75	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 736		28/12/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI OCCASIONALI ANNO 2018 - BUZZI -	925	3	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 745		31/12/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI OCCASIONALI ANNO 2018 - FBF -	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 717		31/12/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI OCCASIONALI AGOSTO 2018 - SACCO -	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 748		31/12/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI OCCASIONALI ANNO 2018 - SACCO -	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 843-COEL796		31/12/2018	PRESTAZIONI AMBULATORIALI OCCASIONALI ANNO 2018 - FBF -	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 884		31/12/2018	PRESTAZ. OCCASIONALI	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CODEL 919-EREL 326		31/12/2018	PRESTAZ. OCCASIONALI	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 323		14/11/2018	Corsi istruttivi in triage pediatrico 5-6/12/2018	925	3	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 306		30/8/2018	ESAMI LAB PRESTAZIONI C/CENTRO TRASFUSI-BUZZI	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 222		12/10/2018	NOTA AREU PROT. N. 157/18 SIC	925	66	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 240		16/10/2018	CESSIONE EMOC AGOSTO	925	3	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 341		16/10/2018	PREST. CENTRO TRASF AGOSTO	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 343		16/10/2018	CESSIONE EMOC SETTEMBRE	925	2	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 344		17/10/2018	CESSIONE EMOC AGOSTO	925	2	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 331		12/12/2018	CESSIONE SANGUE TABELLA AREU 3 TRIM	925	51	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 314		12/12/2018	CESSIONE EMOC COMPONENTI CENTRO TRASF NOV 2018 - SACCO	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 373		31/12/2018	PRESTAZ. CENTRO TRASF OTTOBRE	925	1	703	SAN
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro		FATTURE DA RICEVERE	31/12/2018	PRESTAZIONI SANITARIE	925	79	703	SAN
3.40.50.10.070.000.00.000	D.V.I.g) Debiti v/ ATIS per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Altro	PM 471.582		31/12/2018	DEBITI PER RILEVAZIONE CESPITI TERRIT	321	202	703	TER
3.40.50.10.070.000.00.000	D.V.I.g) Debiti v/ ATIS per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Altro	PM 484.577		31/12/2018	DEBITI PER RILEVAZIONE RIMANENZE TERRIT	321	1.819	703	TER
3.40.50.10.060.000.00.000	D.V.I.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Fattura	RV8201800000136		27/3/2018	SCR. COSTI PER RIMBORSO UTENZE 2017 ASST NORD MILANO	707	167	703	SAN
3.40.50.10.060.000.00.000	D.V.I.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Nota credito	PVR 2018000000427		11/12/2018	STORNO PER RIMBORSI COSTI SISTEMI INFORMATIVI 2017	707	-14	703	SAN
3.40.50.10.060.000.00.000	D.V.I.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Fattura	PVR 201800000264		2/8/2018	RIMBORSO SU FATTURA FASTWEB LINEA FISSA N. PA000310	707	1	703	SAN
3.40.50.10.060.000.00.000	D.V.I.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Fattura	PVR 201800000270		2/8/2018	RIMBORSO SU FATTURA FASTWEB LINEA FISSA N. PA000304	707	3	703	SAN
3.40.50.10.060.000.00.000	D.V.I.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Fattura	PVR 201800000276		2/8/2018	RIMBORSO SU FATTURA FASTWEB LINEA FISSA N. PA00071	707	3	703	SAN
3.40.50.10.060.000.00.000	D.V.I.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/sorpo I.02.3/2015	SAN	Fattura	PVR 201800000397		30/11/2018	RIMBORSO PER ULENZE E CANDIDI GRUPPI ELETTORALI	707	1	703	SAN



3.40.50.10.060.01.000.000	D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorpo 1/2/3/2015	SAN	Altro	PM 120797	31/12/2017 INVENTARIO DI COSTITUZIONE	707	6,429	703	SAN
3.40.50.10.060.000.000.000	D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorpo 1/2/3/2015	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE	31/12/2018 RIMBORSO UTENZE	707	119	703	SAN
3.40.50.10.060.000.000.000	D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorpo 1/2/3/2015	SAN	Fattura	FV01201800000377	RIMBORSO SU FATTURA FASTWEB LINEA FISSA N. FAL00071	707	3	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Nota credito	62/521	NOTA DI ACCREDITO FORNITORI 62/21 29/05/2017	322	-5	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	35/521	CREDITI PERSONIERI DR. TADELLO MESE DI DICEMBRE 16	322	9	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PM 151886/2017 FATTURE DA RICEVERE	31/12/2017 RIMB. ONERI DR. TADELLO 1/1-2/4/2017	322	8	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	020/7	9/1/2018 COMANDO DR. ZAGARI 4 TRIM 2017	324	15	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	FATTURE DA RICEVERE	31/12/2018 ZAGARI, GRAPPOLO E TERRACINI	324	9	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	1141-715	9/1/1/2017 VISITA MEDICO COLLEGIALE ART. 131.274/91	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PM 393244	31/12/2017 LOCAZIONE VIA RUSIANO	321	40	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PM 92377	31/12/2018 STIP. ANNO 2016	321	665	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	1266-534	10/10/2018 CALL CENTER 2015	321	33	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	1365-534	10/10/2018 CALL CENTER 2015	321	260	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	524-715	25/6/2017 CALL CENTER 2016	321	626	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	525-715	25/6/2017 CALL CENTER 2016	321	130	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PM 109244	31/12/2017 TERRITORIALE	321	614	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	32-777	9/2/2018 ASCENSORI E MONTACARICHI AGO/NOV 2017	321	2	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	215-777	10/4/2018 CALL CENTER 2017	321	625	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	223-777	10/4/2018 CALL CENTER 2017	321	218	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	304-777	20/4/2018 ASCENSORI E MONTACARICHI FEB 2018	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	430-777	15/5/2018 CONTRIB. D. SSA LACATA APR 2018	321	4	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	281-777	19/4/2018 CONTRIB. D. SSA LACATA GEN/MAR 2018	321	12	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	181-777	28/9/2018 CONTRIB. D. SSA LACATA DIC 2017	321	12	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	543-777	12/6/2018 ASCENSORI E MONTACARICHI SAC MAR 2018	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	534-777	11/6/2018 ASCENSORI SAC FEB 2018	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	544-777	12/6/2018 CONTRIB. D. SSA LACATA MAG 2018	321	4	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	648-777	30/7/2018 CALL CENTER RIF 2008	321	229	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	649-777	30/7/2018 CALL CENTER RIF 2009	321	237	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	650-777	30/7/2018 CALL CENTER RIF 2010	321	207	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	651-777	30/7/2018 CALL CENTER RIF 2011	321	193	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	652-777	30/7/2018 CALL CENTER RIF 2012	321	205	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	653-777	30/7/2018 CALL CENTER RIF 2013	321	224	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	654-777	30/7/2018 CALL CENTER RIF 2014	321	259	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	693-777	31/7/2018 CALL CENTER SAC 2008	321	136	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	694-777	31/7/2018 CALL CENTER SAC 2009	321	129	703	SAN
3.40.50.10.060.01.100.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	698-777	31/7/2018 CALL CENTER SAC 2010	321	137	703	SAN

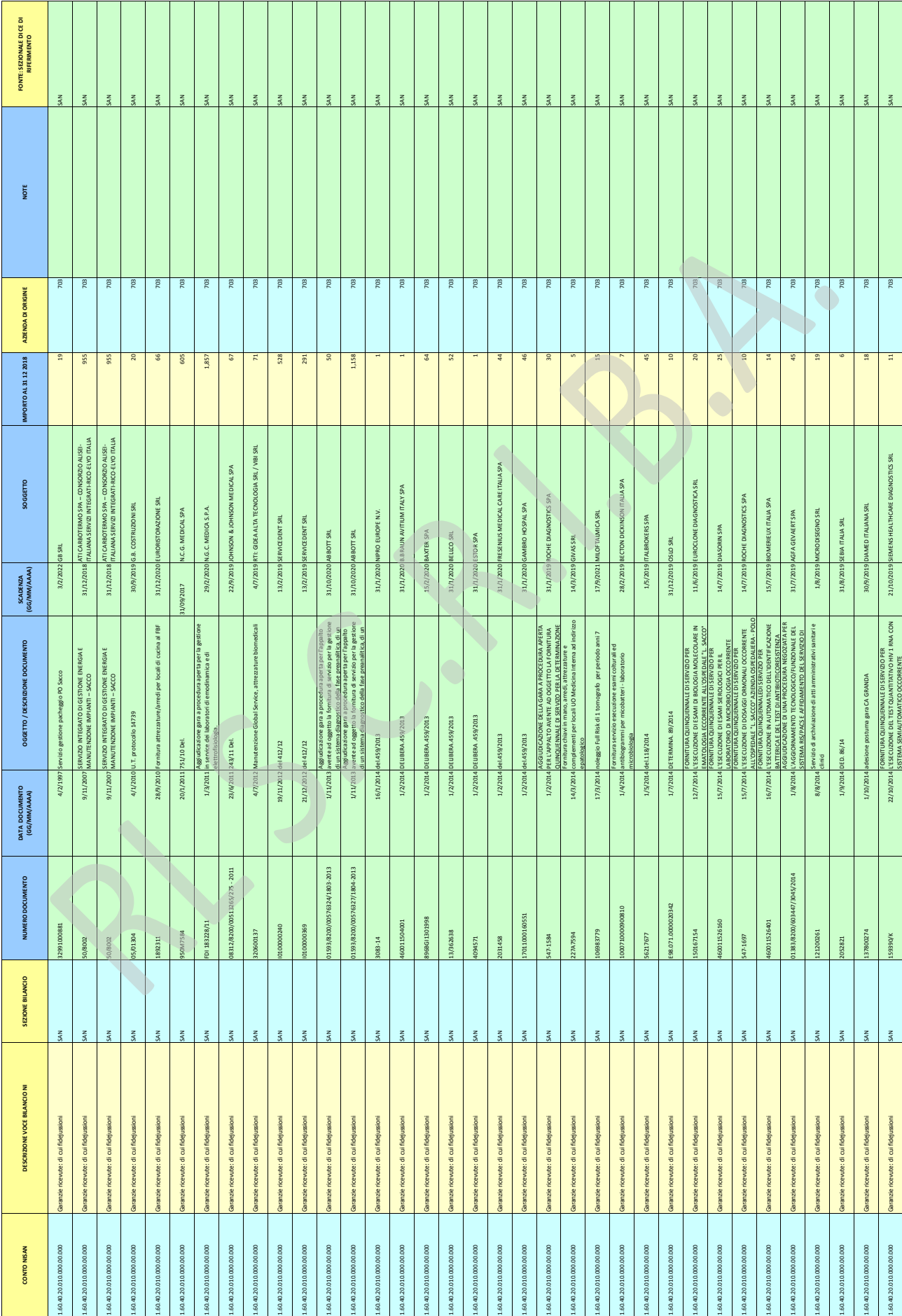


3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	6893-777		31/7/2018CALL CENTER SAC 2014	321	149	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	6895-777		31/7/2018CALL CENTER SAC 2013	321	98	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	6896-777		31/7/2018CALL CENTER SAC 2011	321	111	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	6897-777		31/7/2018CALL CENTER SAC 2012	321	123	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	7983-777		5/9/2018CONTRIB D.SA LACATA AGO 2018	321	4	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	7989-777		31/8/2018CONTRIB D.SA LACATA GIU/LUG 2018	321	8	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	10559-777		5/11/2018CONTRIB D.SA LACATA SET 2018	321	4	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	11655-777		20/11/2018CONTRIB D.SA LACATA OTT 2018	321	4	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	11311-777		19/11/2018CALL CENTER LUG/SET 2018	321	195	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	9386-777		9/10/2018CALL CENTER GEN/GIU 2018	321	519	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	11886-7771.364-777		21/11/2018VERIFICA ASCENSORI OTT 2018	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	11111-777		13/11/2018VERIFICA ASCENSORI 2018	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	11112-777		13/11/2018VERIFICA ASCENSORI MAG/AGO 2018	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	7984-777		5/9/2018PERS COMANDATO RIPIAMONTI	321	6	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	12860-777		6/12/2018PERS COMANDATO RIPIAMONTI GIU OTT 2018	321	13	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	12328-777		31/12/2018PERS COMANDATO RIPIAMONTI NOV DIC 2018	321	10	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	13335-777		31/12/2018CONTRIB D.SA LACATA NOV DIC 2018	321	8	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	11311-777		26/11/2018SOMMINISTRAZ VACCINI PEDIATRI	321	24	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	13348-777		31/12/2018SOMMINISTRAZ VACCINI PEDIATRI	321	6	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	4581		5/7/2018RIMB.SPSE ACCESSORIE VIA PUSIANO 2001	321	15	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	4588		7/7/2018RIMB. RITTO E SPESE VIA PUSIANO 2002/2003	321	43	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	3625		23/6/2018RIMB. SPSE CONDO VIA PUSIANO 2000	321	11	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	2386		15/4/2018RIMB. TASSA RIFIUTI CONCA DEL MAY 1998	321	15	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	3202		30/5/2018RIMB. UTENZE CONCA DEL MAY 1998	321	7	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	5101		4/12/2014INTERESSI LEGALI SU NOC 98/02	321	31	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	949-950-951		27/2/2008ANALISI FIBRE DI AMIANTO	321	1	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	1025		15/5/2008ANALISI FIBRE DI AMIANTO	321	1	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	764		27/2/2012VERIFICA ASCENSORI	321	2	965	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	3483		28/6/2012VERIFICA INSTALLAZIONE	321	1	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	4860		3/12/2012ORGANIZZAZIONE EVENTO ONCOLOGIA	321	1	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	5090		INTERESSI SU IMPORTO NOC DA RECUPERARE 1998/2002	321	13	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN DIVERSE		31/12/2017PREFETTURA	321	11.909	969	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	122		4/9/2014CONSULENZA OPREZZO	321	15	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	9035		23/10/1998VERIFICA PERIODICA RECIPIENTI A VAPORE	321	3	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	7836		21/10/1998VERIFICA PERIODICA RECIPIENTI A VAPORE	321	2	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Dedbi verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 26828		6/5/1998GESTIONE CUPTEL ANNI 93/94/95	321	64	966	SAN



3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 106644		6/4/2018COSTO CEMOC/LEGGE 626	321	8	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	887		25/3/1919RECUPERI VARI	321	1	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	900		25/3/1919RECUPERI VARI	321	2	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. DIVERSE		31/12/191980DIRETTORI	321	3	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	4788		31/12/191980CONTRIBUTO COMUNITA' PROTETTA ALDINI	321	72	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	4787		31/12/191980CONTRIBUTO CENTRO PSICO SOC. ALDINI	321	75	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 224091		31/12/191980MINORE RICONOSCIMENTO FARMACI FILEH N. HI.2000.0048913	321	1	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 820115		31/12/191980NOTA CREDITO DRG CAVALEIRE	321	3	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 385650		31/12/200019ICPS-ANNO 2002- LINEE TELEFONICHE-TELEMATICHE	321	13	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 385652		31/12/200219ICPS SORVEGLIANZA- ITRAM 2002	321	1	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 399906		31/12/200219TRASFERIMENTO ICPS VII/7006	321	179	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 298338		31/12/200719SCREENING MAMMOGRAFICO TABELLA REG.	321	2	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	1		31/12/201819INIEZIONI MEDIO DI FAMIGLIA	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN		31/12/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI AGOSTO 18	321	4	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN		30/6/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI APRILE 18	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN		31/5/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI MAGGIO- GIUGNO 18	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN		31/7/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI LUGLIO 18	321	3	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN		31/8/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI AGOSTO 18	321	2	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN		30/9/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI SETTEMBRE 18	321	2	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN		31/10/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI OTTOBRE 18	321	2	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 486654		31/12/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI NOVEMBRE 18	321	4	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 486657		31/12/201819INIEZIONE VACCINAZIONI PEDIATRI DI BASE MESE DI DICEMBRE 18	321	5	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	FT DIVERSE		31/12/201719PREFETTURA	321	8.191	966	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 409967		31/12/201819COMANDO	321	1	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 412069		31/12/201819CALL CENTER 2018	321	225	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 441289		31/12/201819CALL CENTER 2018	321	-2	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 105102177		31/12/201719VERIFICA IMPIANTISTICA	321	3	703	SAN
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	PN 448586		31/12/201819RIMBORSO COSTI TERRITORIALE	321	582	703	TER
3.40.50.10.060.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	P.N. 1337087		31/12/201819NOTA CREDITO CONSULENZA OPPEZZO	321	-15	966	SAN
3.40.50.10.040.01.1.00.000	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione per modalita' interregionale	SAN	Altro	PN 488899		31/12/201819STRALCO POSIZIONI CREDITORE/DEBITORE ANNO 2015 EPICEDENZI	321	62.959	703	SAN





[illegible]

1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	08/31/2020/026339830/34123972568-2015	18/07/2015 DEL 28/07/2015	18/07/2015 DEL 28/07/2015	30/09/2015 JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	760	10	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2015/07/2160447	23/09/2015 DEL 6/2/2015	23/09/2015 DEL 6/2/2015	31/12/2019 STALLERGENES ITALIA	760	37	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2008977	29/07/2015	29/07/2015	30/01/2020 ARCHUNT LEIGH SPA	760	20	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2015/07/2319575	1/10/2015	1/10/2015	31/12/2019 H.A. D.A. SRL	760	24	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	138.071.000.0022800	28/10/2015	28/10/2015	31/12/2019 DUST SPA	760	20	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2120466	1/11/2015	1/11/2015	31/12/2019 INSTRUMENTATION LABORATORY SPA*	760	16	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	1571815138	15/11/2015	15/11/2015	14/11/2019 ID.R.M. SRL	760	8	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	1460.70.27.29868912	16/11/2015	16/11/2015	16/11/2020 PANTEC SRL	760	11	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	1000016131	1/12/2015	1/12/2015	30/11/2019 B. BRAUN MILANO SPA	760	11	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601503931	1/12/2015	1/12/2015	30/11/2019 JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	760	6	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2138175	1/12/2015	1/12/2015	30/11/2019 IMACORPORATE SPA	760	3	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	153385	1/12/2015	1/12/2015	30/11/2019 INFECTA ITALIA SRL	760	9	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2112932	1/12/2015	1/12/2015	28/12/2019 PAUL HARTMANN SPA	760	40	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2105188	1/12/2015	1/12/2015	30/11/2019 PRIME DCS SPA	760	32	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2107276	2/12/2015	2/12/2015	2/12/2019 INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	760	16	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2130008	30/12/2015	30/12/2015	30/04/2019 CHEMIL SRL	760	15	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	0040734545495004	28/12/2015	28/12/2015	27/12/2019 DEVINPHIS ITALIA SRL	760	11	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	76794013467555	31/12/2015	31/12/2015	31/12/2019 EMST SOC.COOP. AR. **	760	1,665	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	402358621	31/12/2015	31/12/2015	31/12/2018 COMPAGNIA GENERALI ITALIA SPA	760	13	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	402358624	31/12/2015	31/12/2015	31/12/2018 COMPAGNIA GENERALI ITALIA SPA	760	3	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	5471321	31/12/2015	31/12/2015	30/06/2019 ROCHE DIAGNOSTICS SPA	760	36	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	94700000000237	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ABBVIE S.R.L.	760	1,796	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	861259	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ABROGEN PHARMA SPA	760	1	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	40300091011330	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ACCORDI HILSCARE ITALIA SRL	760	5	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	013833820/0265016/464/2016	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ALCON ITALIA SPA	760	1	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	1618181777	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ALFA WASSERMANN SPA	760	4	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	5495600145	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ALLERGAN S.P.A.	760	32	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601600333	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ALMIRAL SPA	760	6	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	8986001600194	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 AMGEN SRL	760	60	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	82469104	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ANTICA FARMACIA MEDICA SRL	760	2	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	43262	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 APM SRL	760	26	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	G16/046	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ASPER PHARMA IRELAND LIMITED	760	1	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	46001565806	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ASTELLAS PHARMA SPA	760	18	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601600378	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ASTELLAS PHARMA SPA	760	1	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	013833820/0265016/79596/2016	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 ASTRAZENECA SPA	760	10	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	848166	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 B. BRAUN MILANO SPA	760	1	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	853074	1/1/2016	1/1/2016	31/12/2019 B. BRAUN MILANO SPA	760	3	SAN



1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	153774165	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BAUSCH & LOMB OM SPA	0	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	898601600359	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 09/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BAVALTA ITALY SRL	15	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	898601600370	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BAXTER SPA	5	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	9470000000000482	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BAYER SPA	567	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	013937020/0045070/0597/2016	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BEP PRODUCTS SRL	5	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	915186	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BIOFUTURA PHARMA SPA	5	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	DB6293632	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BIOGEN ITALIA SRL	58	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	46031158898	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	INDUSTRIAL L.I.M. S.P.A.	4	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	031194200/03610059	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	INOTEST ITALY SRL	7	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	1674.00.27.2796803141	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	ROCHINGER INGERHEIM ITALIA SPA	447	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	12947395	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BRACCO IMAGING ITALIA SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	0740700000000121 SVINGOLO PARZIALE DA 2.429.081.21 HESTYMO 612.269.83	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BRISTOL MYERS SQUIBBE SRL	614	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	42483278	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	BRISTOL MYERS SQUIBBE SRL	121	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	253143456	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	C.B. MEDICAL SRL	0	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	898601600403	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	CELEGNE S.R.L.	15	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	4103889	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	CHIESI FARMACEUTICO SPA	1	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	150371701	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	COOPI SRL	3	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	36086497	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	CINISOS SPA	1	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	898601600389	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	CSL BEHNING SPA	46	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	898601600280	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	EDWARDS LIFESCIENCES ITALIA SPA	4	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	360860211	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	ELIS SPA	1	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	2189490	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	ELSI SRL	15	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	08493820/0202044	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	ELULY ITALIA SPA	57	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	729970209/65074	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	FERBERING S.P.A.	1	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	729970209/65082	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	FERBERING SPA - RTI SAN PHARMACEUTICAL	2	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	9470000000000445	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	FISKENIUS KABII ITALIA SRL	6	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	360109861	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	GLEAD SCIENCES S.R.L.	13.448	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	898601600842	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	95	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	M11721701	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	GRIPIS SPA	40	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	46031156897	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	GRIFOLS ITALIA SPA	7	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	138970209/65069597/2016	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	GRUNDFOS ITALIA SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	132446512	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	HEMATALIA S.P.A.	27	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	073057820/0265638	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	IBISOL SRL	4	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	2113184	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	INCA PHARM SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	898601600338	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	INNOVIA PHARMA SPA	3	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	1703106037951	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	IPSEN SPA	12	769	SAN
1.60.40.20.01.00.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: Regiaisoni	SAN	170310603798	1/1/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/16/2016 DEL 14.10.2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRISCA AVVINTE AD OSEBITTO. "AGGIUDICAZIONE APAPALTO SPECIFICOCIN	31/12/2019	IPAT FARMACO SPA	34	769	SAN



[illegible]

1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	959160481.1		1/2/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/2016 DEL 14/10/2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRESCIA AVANTE	31/12/2019	WIPH PHARMA ITALIA SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601600613		1/2/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 09/2016 DEL 14/10/2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRESCIA AVANTE	31/12/2019	WIPH PHARMA ITALIA SRL	3,094	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	848983		1/2/2016	PRESA D'ATTO DELLA DELIBERAZIONE N. 07/2016 DEL 14/10/2015 DEL C.O. SPECIALI CIVILI DI BRESCIA AVANTE	31/12/2019	DAMONON ITALIA SRL	0	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	686071.0000003332		5/1/2016	AD OSGE LTD - "AGGIUDICAZIONE APERTO SPECIFICO IN	31/12/2019	MANPOWER FORMAZIONE SRL	3	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	6868378200/00019872 Numero unico		13/1/2016	DELIBERA 539/2015	31/12/2019	ELULY ITALIA SPA	74	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	1641226		15/1/2016	DELIBERA 544/2015	30/6/2020	BATEV SPA	79	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	68676		1/2/2016	PRESA D'ATTO DELL'ISTO DI AGGIUDICAZIONE DELLA GARA IN FORMA AGGREGATA MEDIANTE PROCEDURA	31/12/2019	BENEFIS SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	0138378200/00653312/13/1/2016		1/2/2016	PRESA D'ATTO DELL'ISTO DI AGGIUDICAZIONE DELLA GARA IN FORMA AGGREGATA MEDIANTE PROCEDURA	31/12/2019	COVIDEN ITALIA SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601600013		1/2/2016	MECCANISMO DI AGGIUDICAZIONE DELLA GARA MEDIANTE PROCEDURA PER LA FORNITURA DI SERVIZIO	31/12/2019	PHADIA SRL - RTI BIO-MED-LABORATORIES SRL	88	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	54731936		1/2/2016	PER L'ESECUZIONE DI DOSAGGI ALLE REGOLE DI	31/12/2019	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	35	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	15118117005		1/2/2016	PRESA D'ATTO DELL'ISTO DI AGGIUDICAZIONE DELLA GARA MEDIANTE PROCEDURA PER LA FORNITURA DI SERVIZIO	31/12/2019	ASIM STRUMENTI SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	366109500		4/2/2016	DELIBERA 584/15	29/2/2020	GLEAD SCIENCES SRL	74	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	164121/1		15/2/2016	DELIBERA 544/2015	31/12/2019	BIRMENS HEALTHCARE SPA	21	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	0138378200/0065241/06/7/2016		3/2/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	NOVARTIS FARMA SPA	192	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2121321		1/4/2016	PER L'ISTO DI AGGIUDICAZIONE DELLA GARA MEDIANTE PROCEDURA PER LA FORNITURA DI SERVIZIO	31/12/2019	COBRIANNA SPA	10	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	1139		1/4/2016	PRESA D'ATTO DELL'AGGIUDICAZIONE A REGIMTO DI PRESSIONE LIQUIDA - AGGIUNZIONE DEL COSMETICO SACCIO	31/12/2019	EUROPEO SRL	1	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	9470000000402		15/4/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	BATEV SPA	724	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601700844		15/4/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	IMEDA ITALIA S.P.A.	7	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601601173		1/5/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	BATEV SPA	8	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	402510973		1/5/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	NICHIO DESIGN SRL	5	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	861012		1/5/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	SOHAS S.P.A.	4	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	014469331.000093		12/5/2016	UFFITEC DEIBERA 252/2013	29/10/2020	CO EDI SRL	6,941	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	94700000001181		31/5/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	IBBEME S.R.L.	5	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	54948001198		31/5/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	ALLEGRA S.P.A.	84	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	8986017009346		31/5/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	PHARMEDICAL S.P.A.	9	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	150179881		1/6/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	MINARINI DIAGNOSTICS SRL	9	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	40037691000126		1/6/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	SPASARCA CATERING SRL	167	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2133857		1/7/2016	DELIBERA 584/15	30/6/2020	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	20	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	0138378200/00653312/13/1/2016		1/7/2016	DELIBERA 584/15	30/6/2020	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	46	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2312		1/7/2016	DELIBERA 584/15	30/6/2020	ORTHOCINICAL DIAGNOSTICS ITALY SRL	11	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	94700000006465		30/8/2016	DELIBERA 584/15	30/8/2020	PRESENUS LAB ITALIA	7	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	EBR1600144		1/30/2016	DELIBERA 584/15	30/9/2020	CONS COPPA SOC COOP PHOTOFIEFARINI	433	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	2354		1/30/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	ORTHOCINICAL DIAGNOSTICS ITALY SRL	27	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	HB8621		1/11/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	TEMPORARY SPA	314	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	081278200/0067643/18/1/03/2017		1/12/2016	DELIBERA 584/15	30/11/2019	PHARMEDICAL S.P.A.	7	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	17011005040102		3/12/2016	DELIBERA 584/15	31/12/2019	COBRIANNA SPA	110	769	SAN
1.60.40.20.01.0.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: delegazioni	SAN	898601600613		30/12/2016	DELIBERA 1096/2016	31/12/2019	MEETFINC ITALIA SPA	5	769	SAN



1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	0774/8200/0069475	31/12/2016	DEUBEA 129/2016 servizio di assistenza tecnica e manutenzione per il rischio quadriennale per apparecchiature radiologiche ad altissima tecnologia originali Philips occorrenti al BUZZI	31/12/2019	IMI TRUST EUROPE LIMITED	795	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	999464	4/1/2017	31/12/2019 PHILIPS SPA	31/12/2019	PHILIPS SPA	15	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	0812/8200/006716/031/0078- 2417	5/1/2017	DEUBEA 774/2016	4/1/2020	JOHNSON & JOHNSON SPA	7	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	0889/8200/0080441 NUOVO 000000039814	2/2/2017	Fornitura farmaci, emodiluanti, vaccinati e prodotti diagnostici - adesione postuma dell'AO Spedali civili di BS spazio informatico	31/12/2019	GE HEALTHCARE SRL	9	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	2017/797/2419320	13/2/2017	Fornitura di dispositivi medici specializzati per cateterismo non aggucciati da ARCA	31/08/2019	SODIM GROUP ITALIA SRL	22	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	66441.6911	14/2/2017	DEUBEA 775/2016	31/12/2019	SEA PRODUCTION SRL	6	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	4103599	16/2/2017	Sistemi per la raccolta, lavorazione e conservazione di emocomponenti per 5 anni, della ASST "Gira a procedura di emergenza" - Ospedale Civile di Bergamo	31/12/2019	MACO PHARMATIA SRL	30	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	307927/CA	1/3/2017	Compilazione libri di istruttoria su presidi BAE e POAM per adeguamento nuova normativa di previdenza in materia di sicurezza	30/1/2020	CME CONSIGLIO IMPIEDITORI EDIU	349	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	088.071.0000202389	1/3/2017	Trasferimento di dati da AO Spedali Civili di Padova al Sistema di Informazione Sanitaria (SIS) di AO Spedali Civili di BS (ora ASST Nord Milano) per la fornitura in servizio di	31/10/2020	DAST DIAGNOSTICA SPA	48	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	552951246	14/9/2017	DEUBEA 765/17	31/5/2019	SIP A.B. SRL	4	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	01383/8200/0068179/265/2017	1/4/2017	Servizio della ASST "FATEBENEFRATELLI SACCO" al contratto di appalto per la fornitura di sistemi diagnostici di ecografia in corso di esecuzione, ai sensi dell'art. 106, del D.Lgs. n. 50/2016, del contratto di servizio	30/9/2019	BECMAN COULTER SRL	19	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	2164993	1/4/2017	Contratto di servizio per la fornitura di sistemi diagnostici di ecografia in corso di esecuzione, ai sensi dell'art. 106, del D.Lgs. n. 50/2016, del contratto di servizio	25/1/2021	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	1	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	370182918	19/4/2017	DEUBEA 232/2017	19/4/2020	ES MEDICAL SRL	10	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	4104098	20/4/2017	PRO DETERMINA 140/2017	31/12/2020	SMITH & NEPHWY SRL	7	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	01383/8200/0068176/134/2017	27/4/2017	DEUBEA 582/16	31/12/2019	NOVARTIS FARMA SPA	56	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	751.071.000004423	1/5/2017	Integrazione del contratto per la fornitura di un sistema di diagnostica per immagini di serologie e serologie presso il P.O. S. Rocco e P.O. S. Maria della Misericordia di BS	16/1/2020	DAST DIAGNOSTICA SPA	5	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	07299/8200/085552	2/5/2017	DEUBEA 232/2017	2/5/2020	IBEO OPTICA MILANO SPA	8	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	12860-1359	10/5/2017	Fornitura farmaci, emodiluanti, vaccinati e prodotti diagnostici - adesione postuma dell'AO Spedali civili di BS spazio informatico	31/12/2019	ROCHE SPA	18	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	1027035	12/5/2017	Procedura aperta in forma aggregata per il servizio di sorveglianza di lavoro a tempo determinato, occorrente alla fondazione IRCCS	31/10/2019	TEMPORALY SPA	121	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	1676.00.37.279915331	23/5/2017	DEUBEA 517/2017	30/6/2022	ALFA INSTRUMENT SRL	4	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	674611077996	26/5/2017	Fornitura di farmaci, emodiluanti, mezzi di contrasto, diagnostici, emodiluanti e prodotti dietetici... Occorrenti per il servizio di assistenza sanitaria	31/12/2019	SIRE ITALIA SPA	47	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	12381-2128	1/6/2017	Affidamento della fornitura di reagenti e materiali di consumo necessari per l'attività diagnostica di farmacologica per un periodo di 36 mesi - Sistema	30/5/2020	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	7	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	660877	15/6/2017	Delibera 773 del 6/8/2016	30/6/2019	BERAN ELMER ITALIA SPA	165	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	89860170247	1/7/2017	DEUBEA 774/2017	31/12/2019	WATTEY SPA	25	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	1070925	1/7/2017	PROSCALIA SULL'USO DI AGGIUNTORI DELLA PROSCALIA SULL'USO DI AGGIUNTORI DELLA L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE E	30/6/2019	SANTERRE SPA	10	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	751.071.000004423 IX 088.071.000005216	25/7/2017	Delibera 671 del 27/05/2017	30/6/2021	DAST SPA	9	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	8003380167-03	25/7/2017	Affidamento della gestione del servizio bar e rivendita giovani c/o POMM, comprensivo delle opere di ristrutturazione dei locali adibiti a bar e luogo di culto.	31/7/2022	FABMO SPA	45	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	8003380176-03	25/7/2017	Affidamento servizio bar e rivendita giornali c/o BUZZI.	31/7/2022	FABMO SPA	68	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	1000204775	27/7/2017	Fornitura materiali testuali non testuali sterili per sale operatorie - c/o BUZZI	31/12/2019	ITE MA - NON & TER - MEDICAL DEVICE	51	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	460311620810	1/8/2017	DEUBEA 641-31/5/17	31/12/2019	MINARINI DIAGNOSTICS SRL	34	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	89860170246	1/8/2017	DEUBEA 824/17	31/12/2021	MEPRONIC ITALIA SPA	111	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	8312/8200/006852406322/2247- 2017	23/8/2017	DEUBEA 824/17	31/8/2021	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	59	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	1674.00.27.2799720138	1/9/2017	DEUBEA 824/17	31/8/2021	ADVANCED MEDICAL SYSTEMS GROUP SRL	0	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	79744733	1/9/2017	Servizio di assistenza infermieristica e di supporto, nell'ambito delle attività di cura palliative in hospice e	31/8/2022	IONIZIONE MADDALINA GRASSI	774	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	0086219457 repertorio 231022405	1/9/2017	DEUBEA 824/17	31/8/2021	NUOVA SVI ITALIA SRL	19	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	1118639	2/9/2017	Procedura aperta in forma aggregata (ASST Monza), fornitura di dispositivi medici e diagnostici "funzione degli occhi"	31/8/2020	CHI MI A SRL	4	793	SAN
1.60.40.20.01.01.00.00.00	Garanzie ricevute di cui: fidjassoni	SAN	03046/8200/00693336	4/9/2017	DEUBEA 824/17	31/8/2021	ICM SOLUTION ITALY SRL	15	793	SAN



[illegible]





12850-1489	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di ES per la fornitura di farmaci. Amodevati, mezzi di contrasto, emostatici, vasocostrittori e prodotti dietetici.	31/12/2019	ROCHE SPA	708	63	SAN
12850-1490	SAN	Integrazione adesione postuma per l'adesione alla gara SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	ROCHE SPA	708	62	SAN
083128200/007370/0324292740-2018	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	MBO ITALIA SRL	708	198	SAN
0025237-18	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	23/10/2019	Cooperativa Sociale nel Terzo Settore Onlus	708	13	SAN
0003660895-03	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	26/10/2019	ACTELON PHARMACEUTICALS ITALIA SRL	708	5	SAN
1938114 PHOENIX SACCO 651	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	30/12/2019	ATTI TECNOLOGIE SANITARE SPA - ALTHAIA IT SPA	708	673	SAN
9591800351	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	VIVOR PHARMA ITALIA SRL	708	7	SAN
1632286-15	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	30/9/2021	LA CASALINIA SRL	708	2	SAN
69005	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	S.A.L.T. SPA LANDA TORIO FARMACOLOGICO	708	3	SAN
0846918200/00023210	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/10/2019	ELI LILLY ITALIA SPA	708	13	SAN
2227598	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	10/10/2019	ECOSAFETY SRL	708	5	SAN
0947000000031796	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	TEVA ITALIA SRL	708	9	SAN
01381/0300/00738762/118372018	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	SANOD2 SPA	708	5	SAN
013818200/00737795/3014/2018	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	SANOD2 SPA	708	5	SAN
1331372	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	Pfizer ITALIA SRL	708	14	SAN
133249	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	ACCOBIO HEALTHCARE ITALIA SRL	708	3	SAN
0947000000020276	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/8/2021	BIOMEDIC ITALIA SPA	708	4	SAN
084618200/00023351	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	23/10/2019	ELI LILLY ITALIA SPA	708	9	SAN
0947000000032232	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/10/2019	SANODI SPA	708	63	SAN
9470000000031290	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	30/6/2019	MEDIA PHARMA SPA	708	5	SAN
1337134	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	Pfizer ITALIA SRL	708	3	SAN
4238020727299790326	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/1/2019	MUNDOPHARMA PHARMACEUTICALS SRL	708	12	SAN
803704850	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	30/9/2019	GEN SPA	708	14	SAN
89686C180474	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	SHIRE ITALIA SPA	708	89	SAN
A01809002031112571	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	30/1/2024	ODOS SERVICE SRL	708	381	SAN
030618200/007410222	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	SERVIR ITALIA SPA	708	4	SAN
89686G1803384	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	ASTELLUS PHARMA SPA	708	8	SAN
89686G1803382	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	MEETRONIC ITALIA SPA	708	17	SAN
000239507	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	SYLCO SRL	708	5	SAN
0947000000033121	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	14/6/2019	SANODI SPA	708	2	SAN
2801994471 0000	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	ECORDIANA SPA	708	2	SAN
013818200/0074108186/7019	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/3/2019	ALCON ITALIA SPA	708	4	SAN
80010022024035101518	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	1/7/2020	FABRIO SPA	708	7	SAN
800071134	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	2/12/2024	PENTAX ITALIA SRL	708	45	SAN
700334	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	14/9/2019	ROCHE SPA	708	9	SAN
12850-1515	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	ROCHE SPA	708	4	SAN
12850-1516	SAN	Adesione postuma alla gara aggregata... Da SST Speciali Civil di flebotomia per la fornitura di farmaci.	31/12/2019	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	708	13	SAN



1.60.40.20.010.000.00.000	Garanzie ricevute di cui fidjgiasoni	SAN	460314774613	17/12/2015	Servizio di assistenza per dirigenti, dipendenti e frequentatori dell'A.O. SACCO	31/12/2019	EMERAC ELON SPA	85	700	SAN
1.60.40.20.010.000.00.000	Garanzie ricevute di cui fidjgiasoni	SAN	0812/8200/0075199/494107394-2018	18/12/2018	Fornitura di RTI dispositivi diagnostici in vitro ed eventuale altro materiale diagnostico correlato per la diagnostica di laboratorio di EMERAC ELON SPA	31/12/2019	ABBOTT SRL	50	700	SAN
1.60.40.20.010.000.00.000	Garanzie ricevute di cui fidjgiasoni	SAN	0947000000342165	27/12/2018	Fornitura di sistemi diagnostici per emocoltura	30/12/2023	MONMELUX ITALIA SPA	10	700	SAN
1.60.30.00.000.000.00.000	0.111) Beni in comodato	SAN	VARI	31/12/2017	relativi reagente e materiali di consumo necessari l'attività	31/12/2020	PRIVATI	2,074	700	SAN
1.60.30.00.000.000.00.000	0.11) Depositi casuali	SAN	PRIVATI/66/2017	31/12/2017	Beni in comodato	31/12/2020	COMUNE MILANO	5	700	SAN



S.C.R.I.B.A.

CONTO NI	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31 12 2018	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2018	SERVIZI SANITARI	693 SAN	
3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2014	BENI SANITARI	1,041 SAN	
3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2015	BENI SANITARI	1,035 SAN	
3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2016	BENI SANITARI	3,417 SAN	
3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2017	BENI SANITARI	381 SAN	
3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2018	BENI SANITARI	41,801 SAN	
3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2014	SERVIZI NON SANITARI	677 SAN	
3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2015	SERVIZI NON SANITARI	287 SAN	
3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2016	SERVIZI NON SANITARI	773 SAN	
3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2017	SERVIZI NON SANITARI	2,841 SAN	
3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2018	SERVIZI NON SANITARI	11,611 SAN	



[illegible]

[illegible]



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

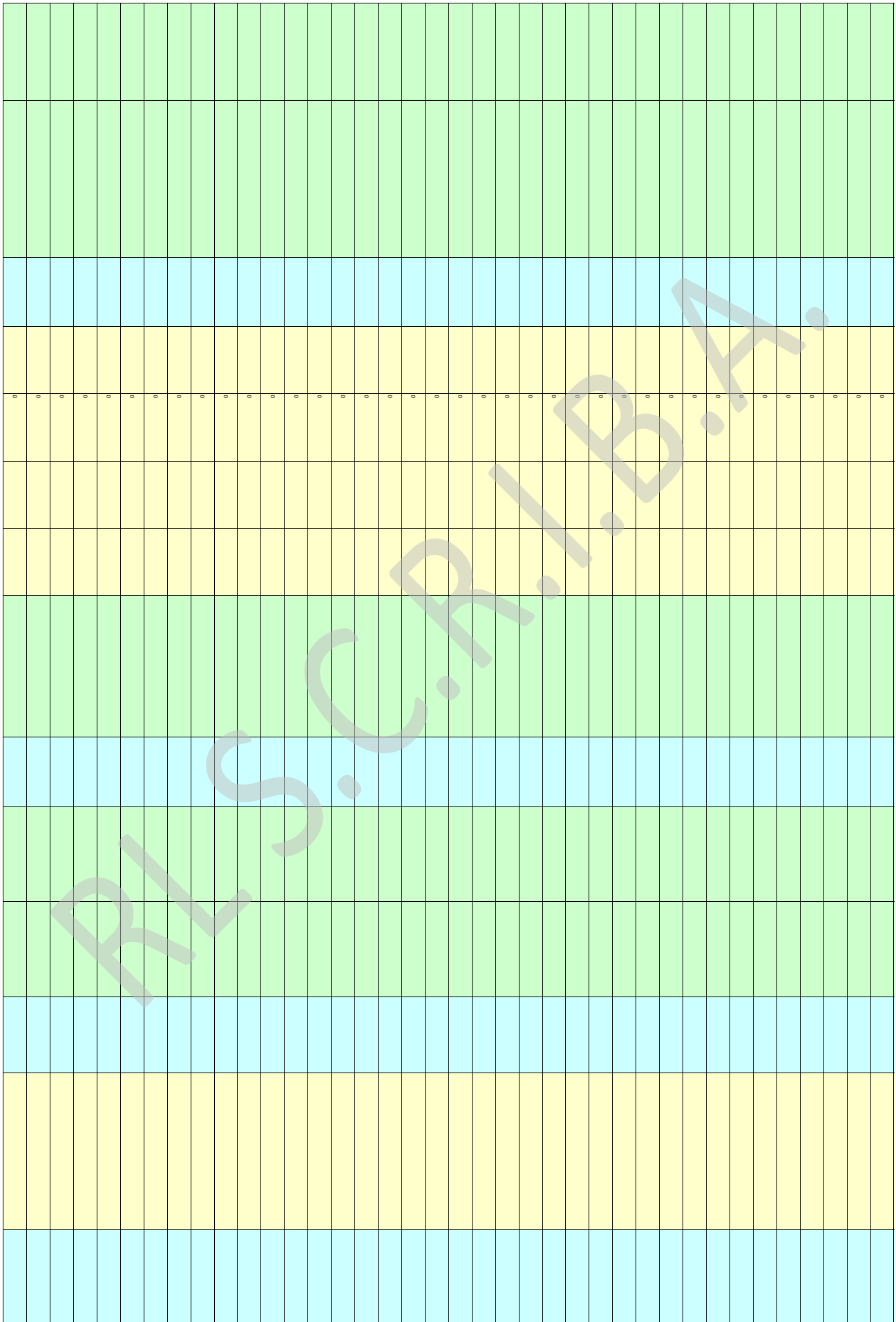
[illegible]

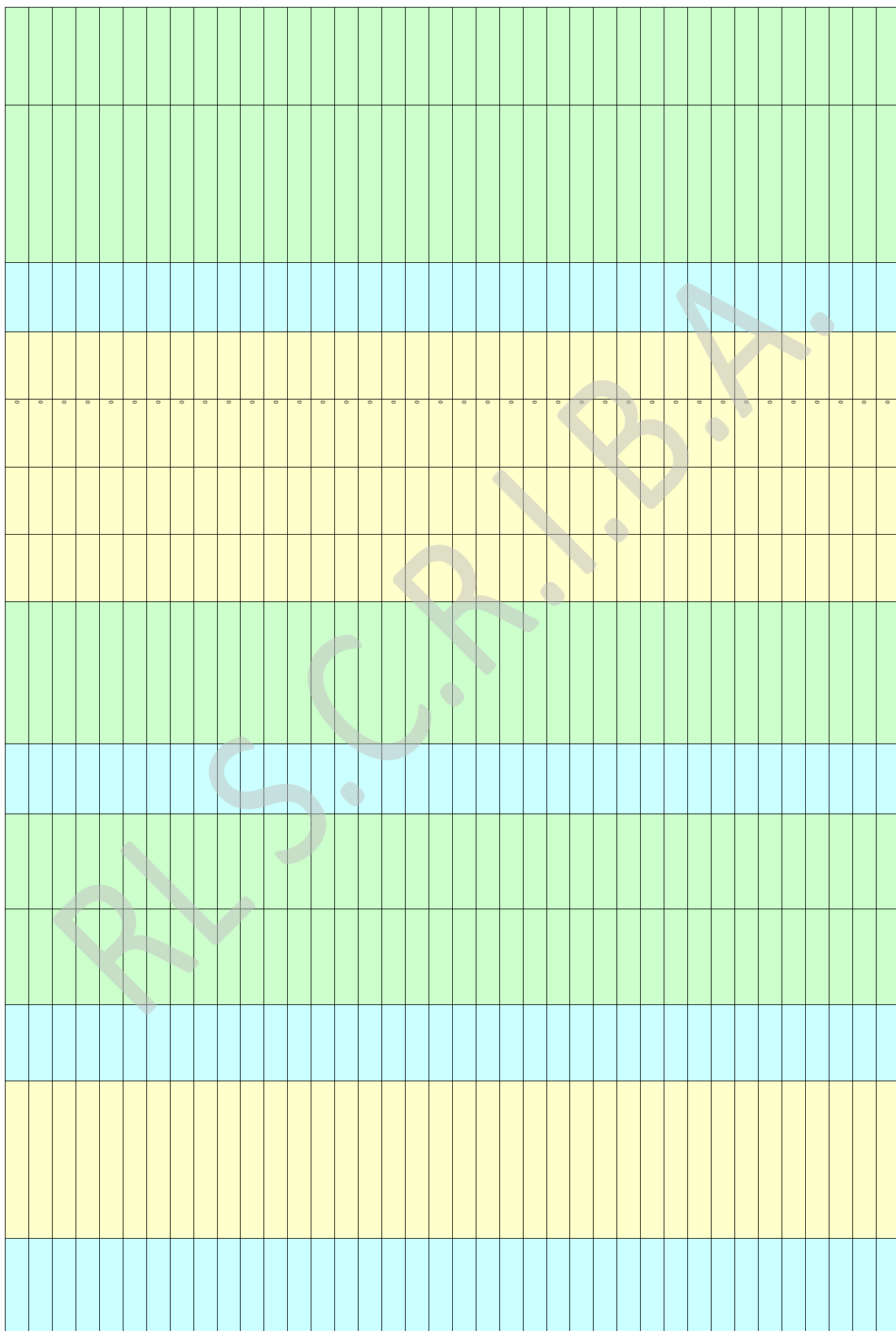
[illegible]

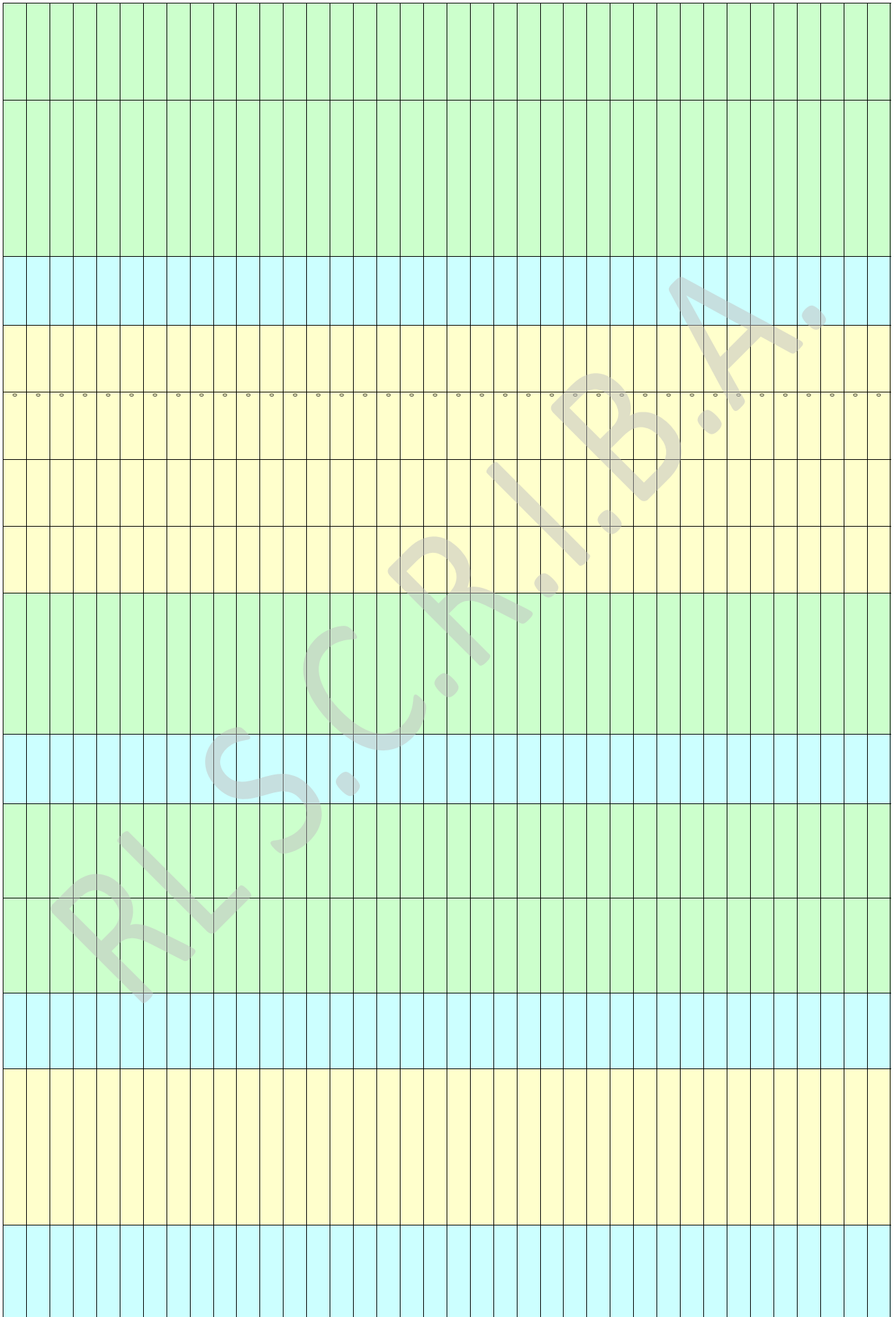
	€						0	
	€						0	
	€						0	
	€						0	
	€						0	
	€						0	
	€						0	
	€						0	

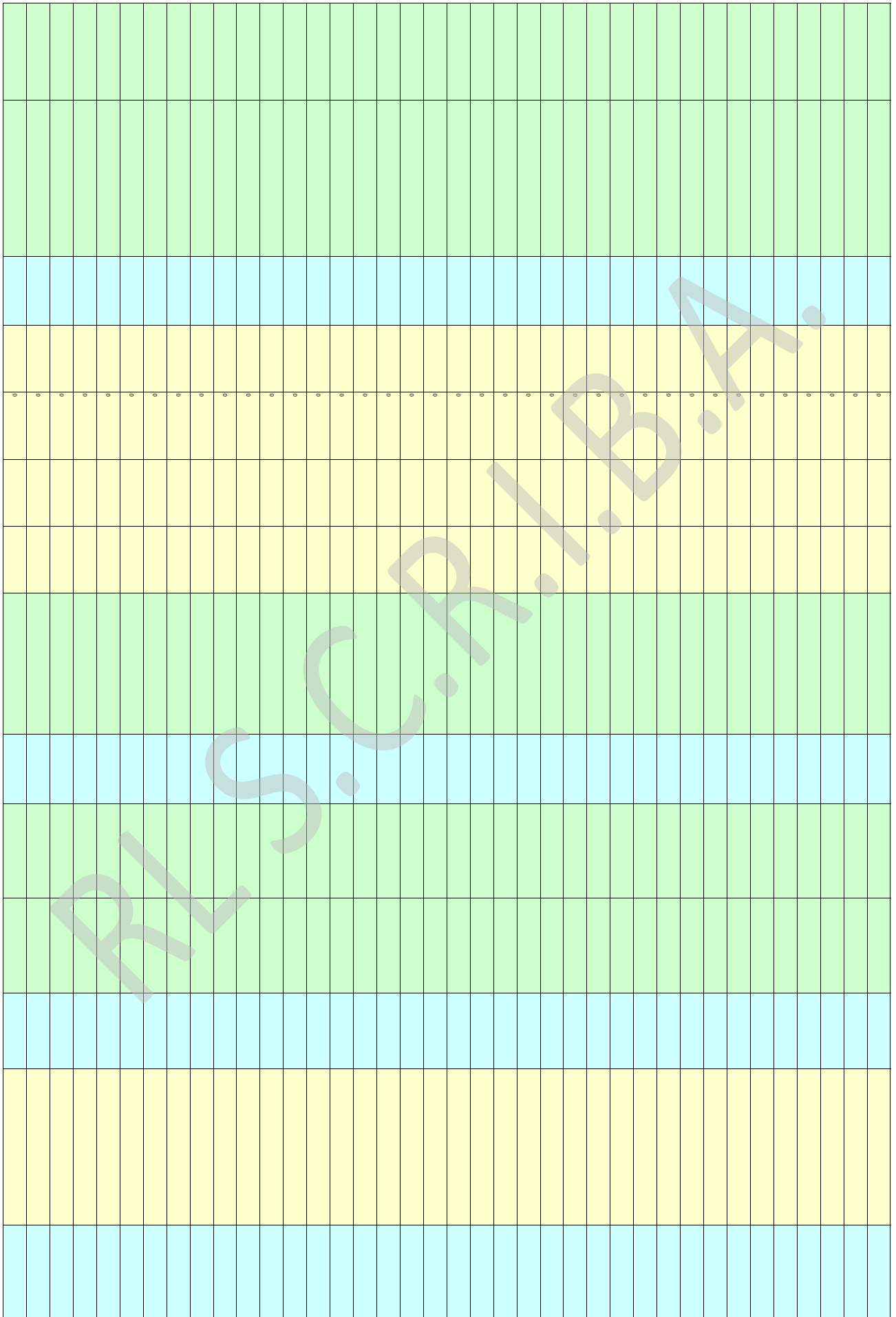
F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/93

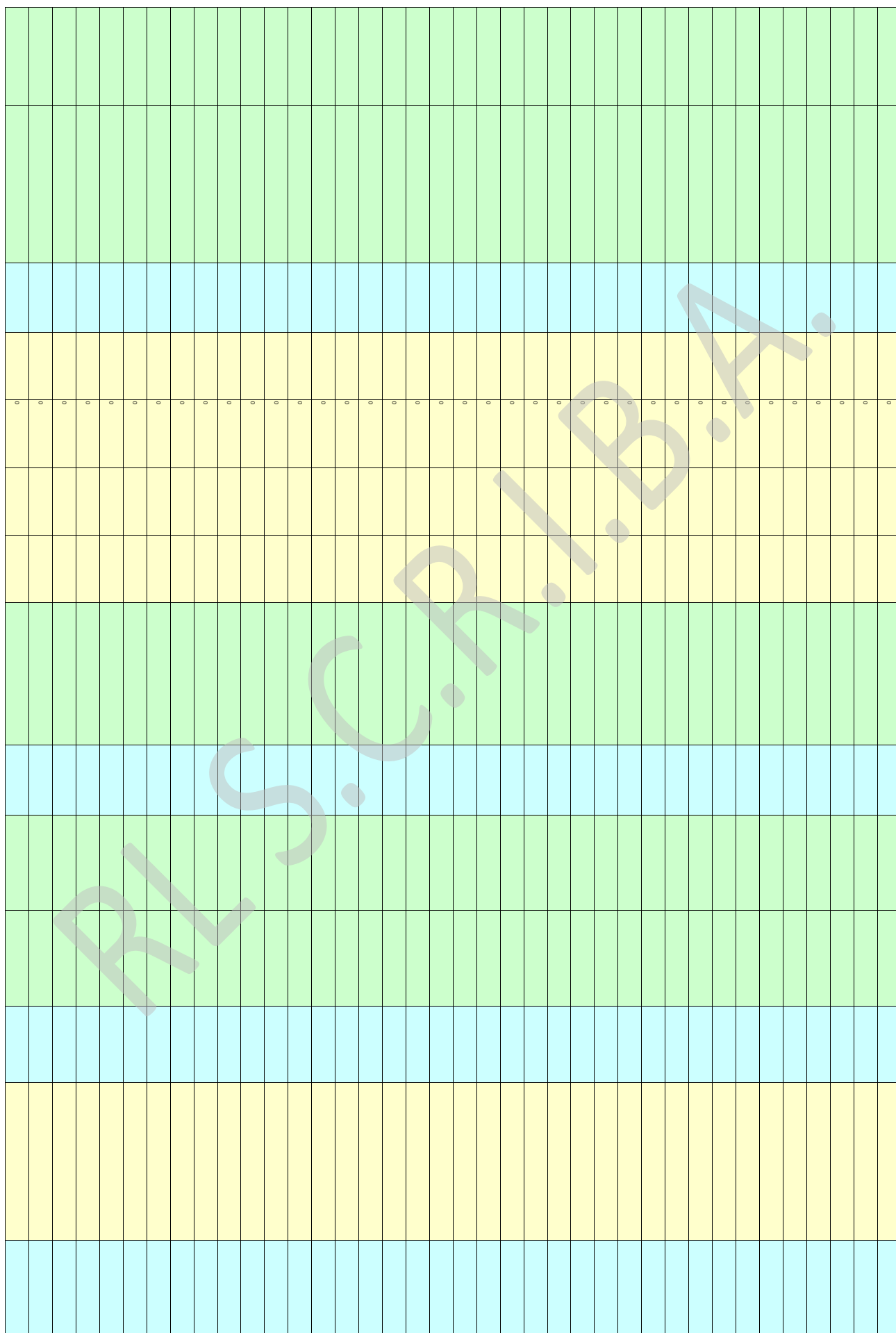


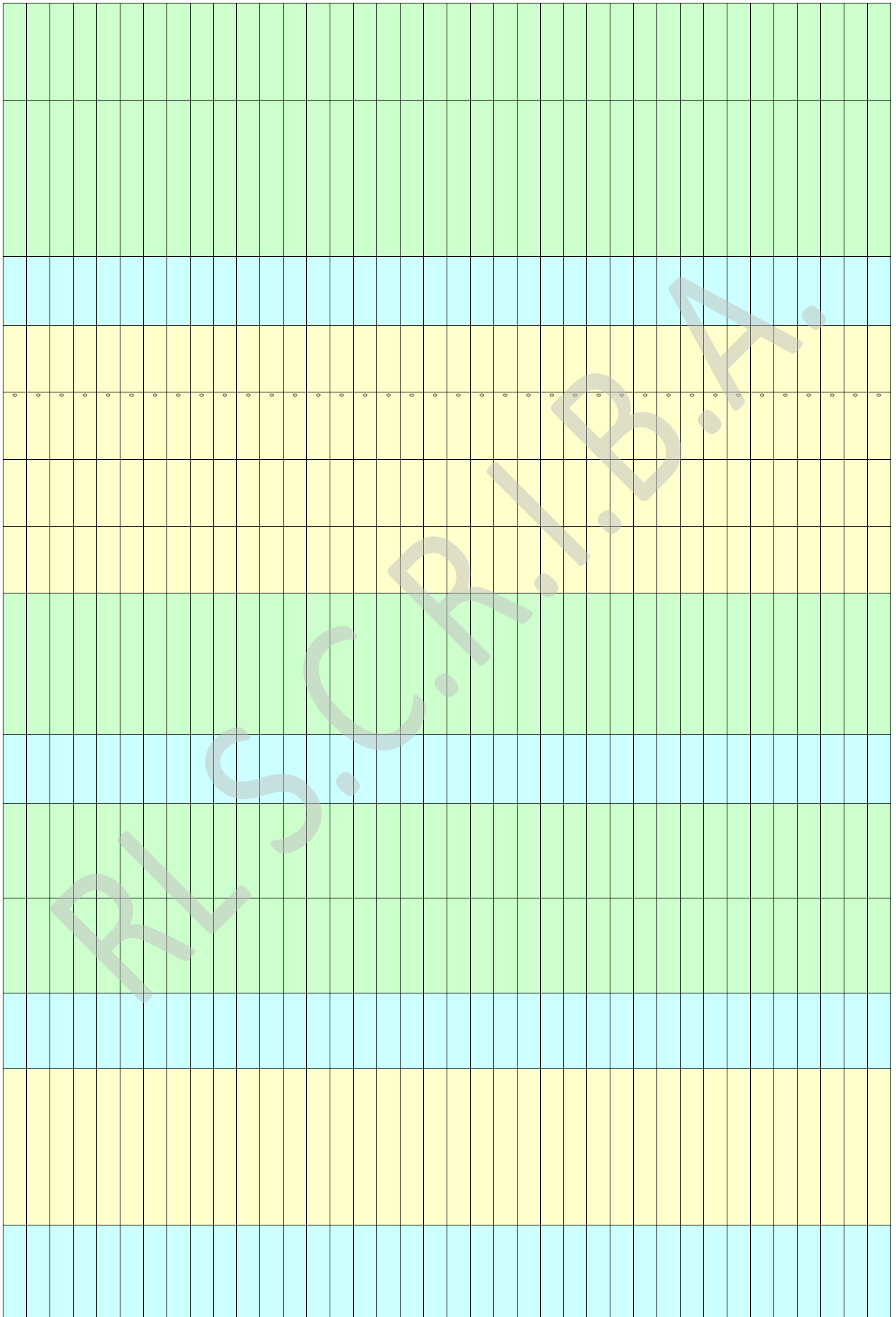


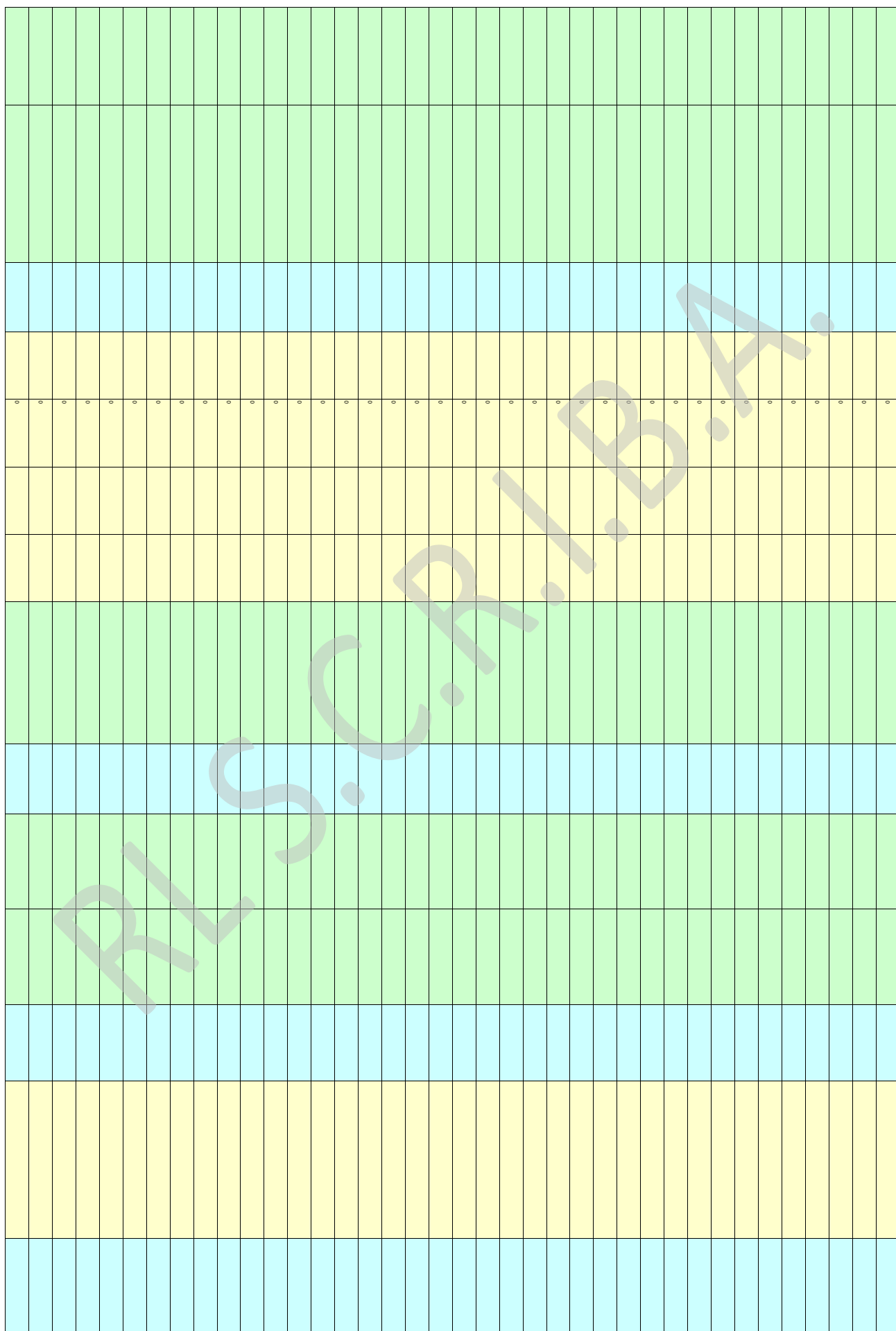


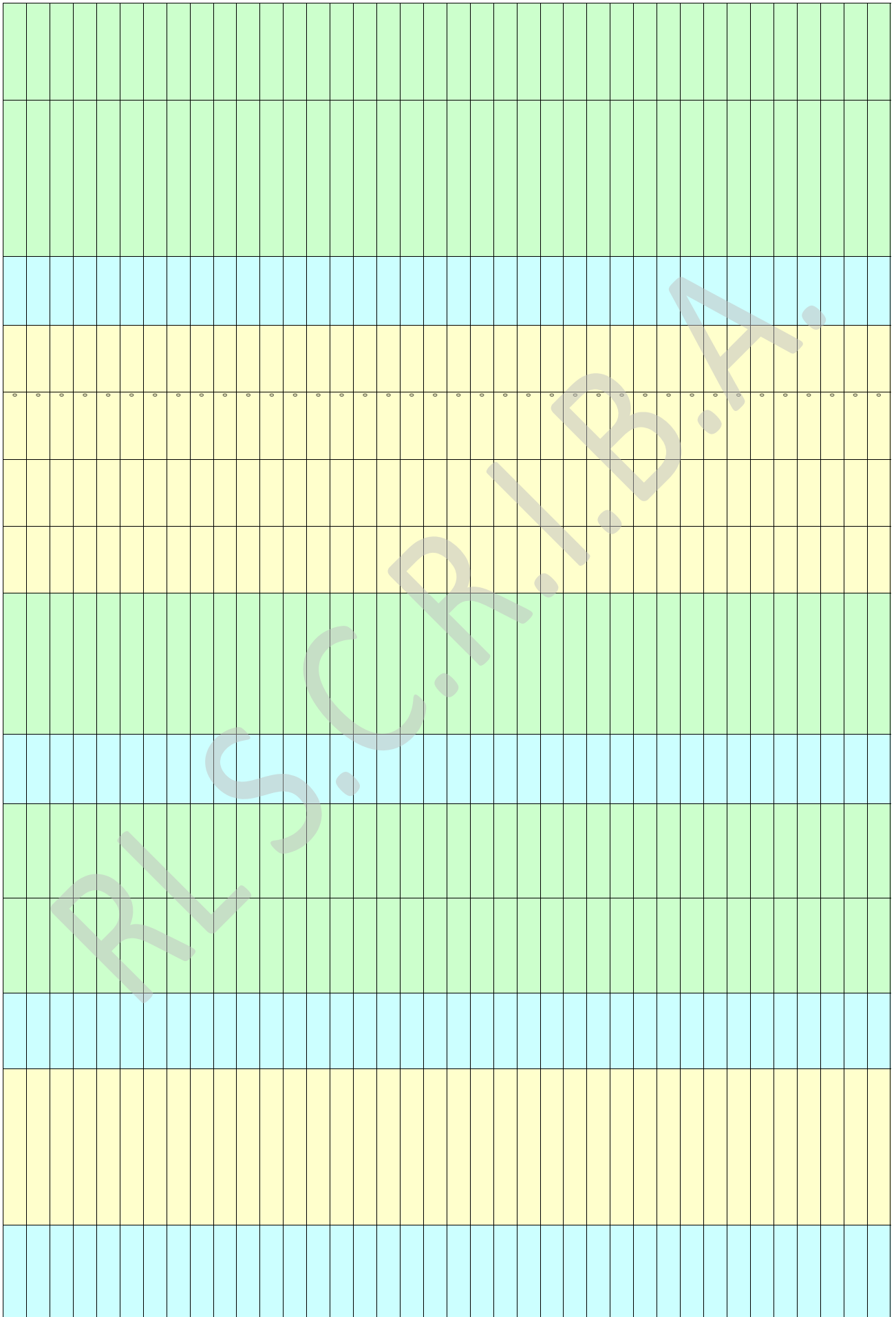


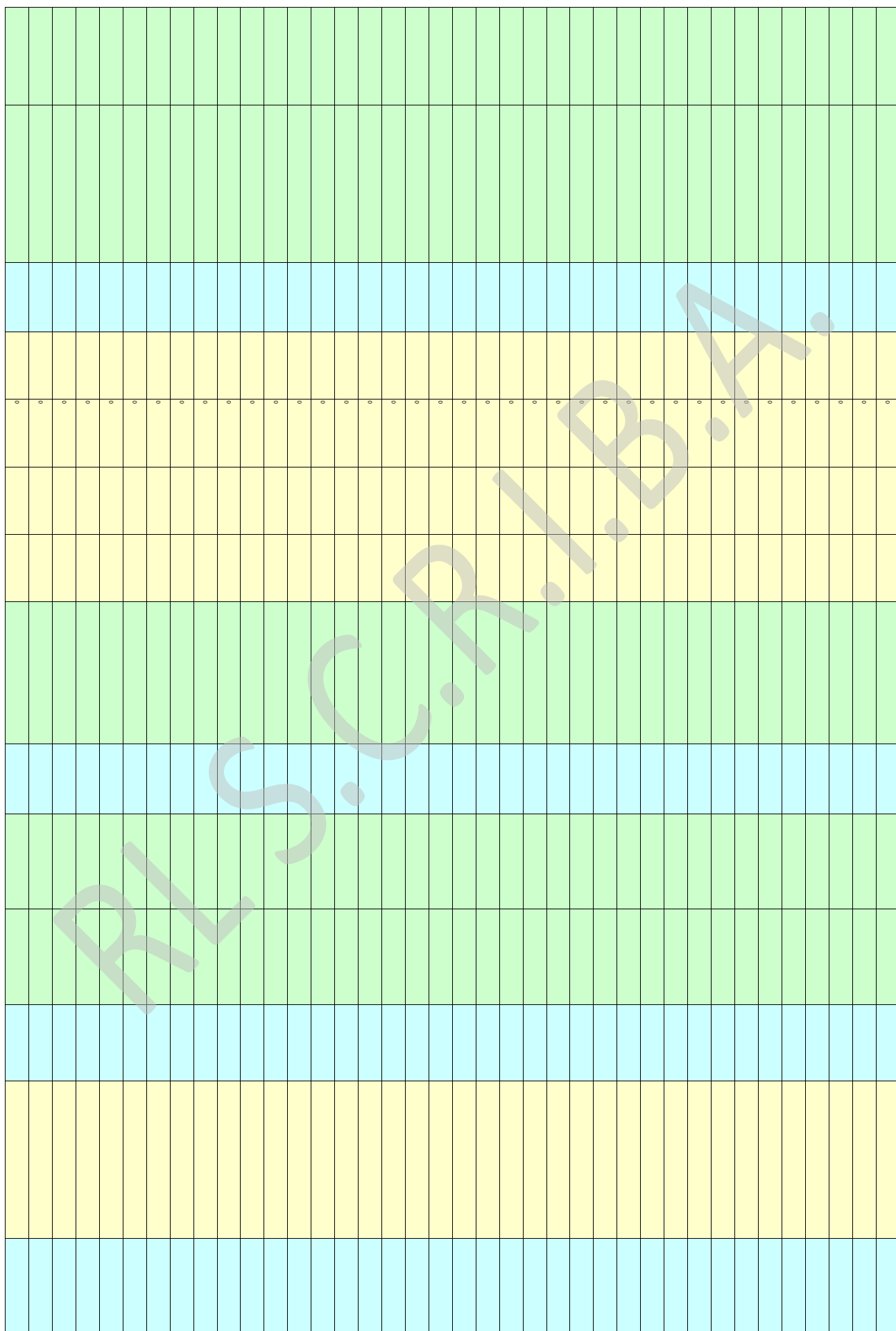


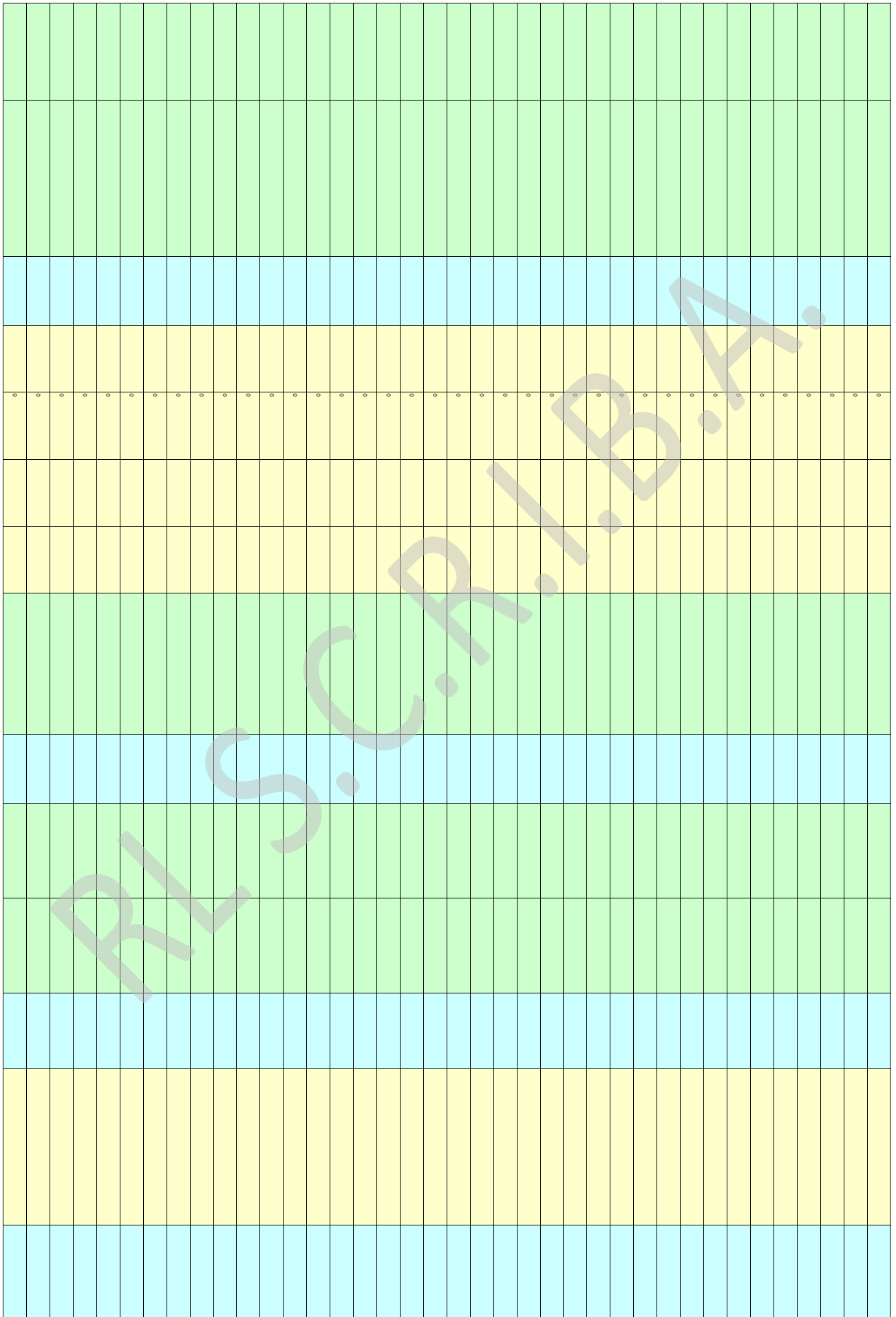


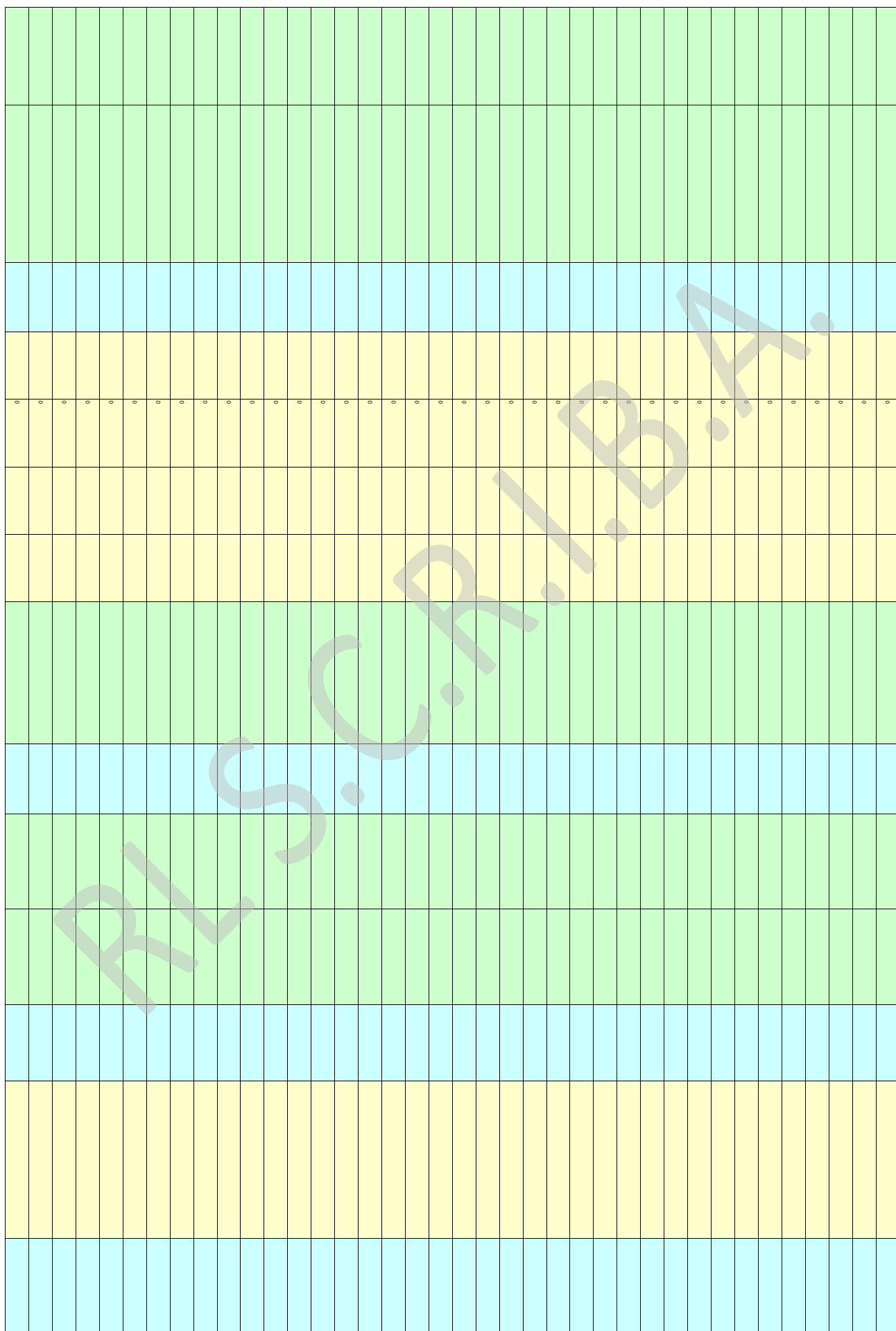


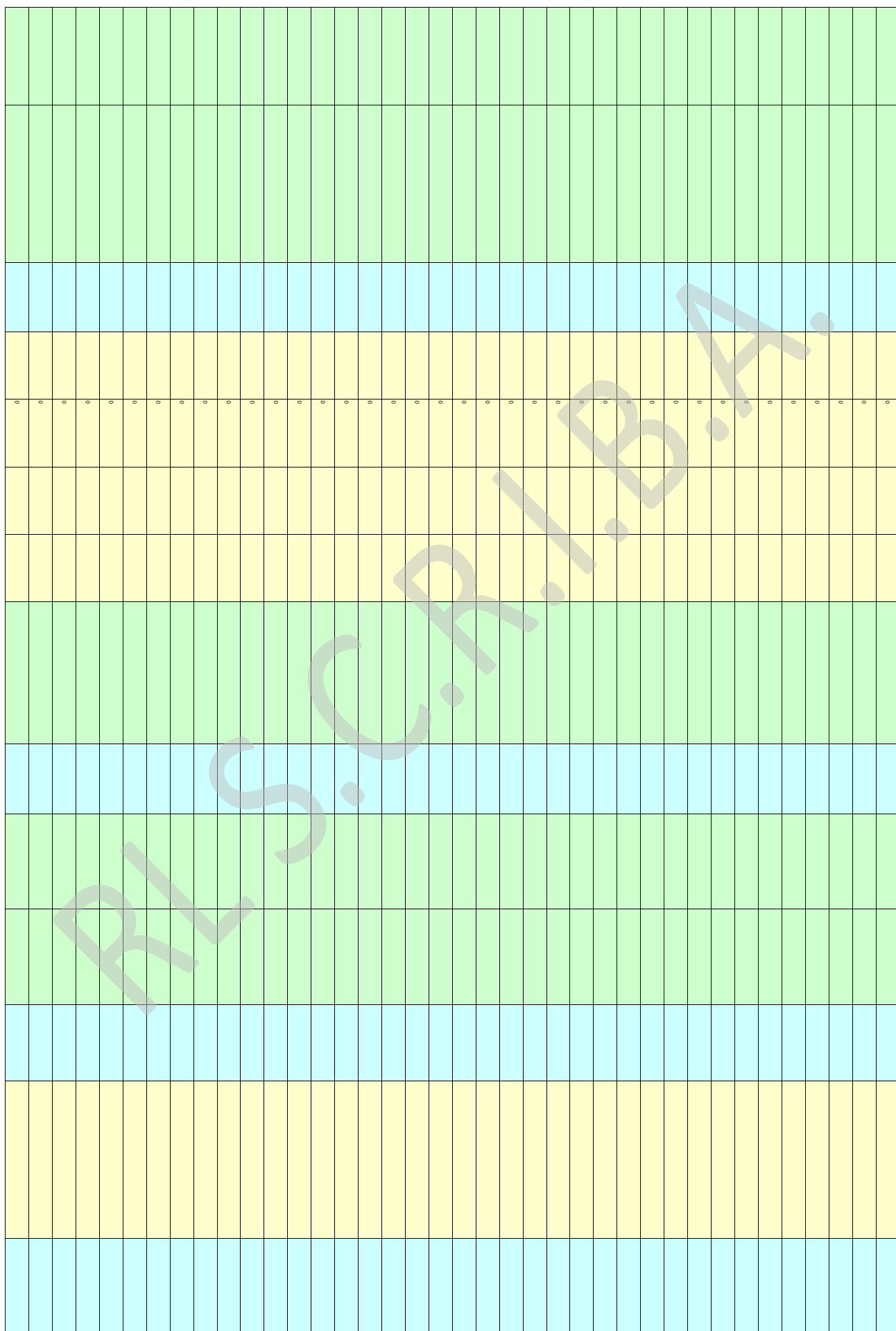


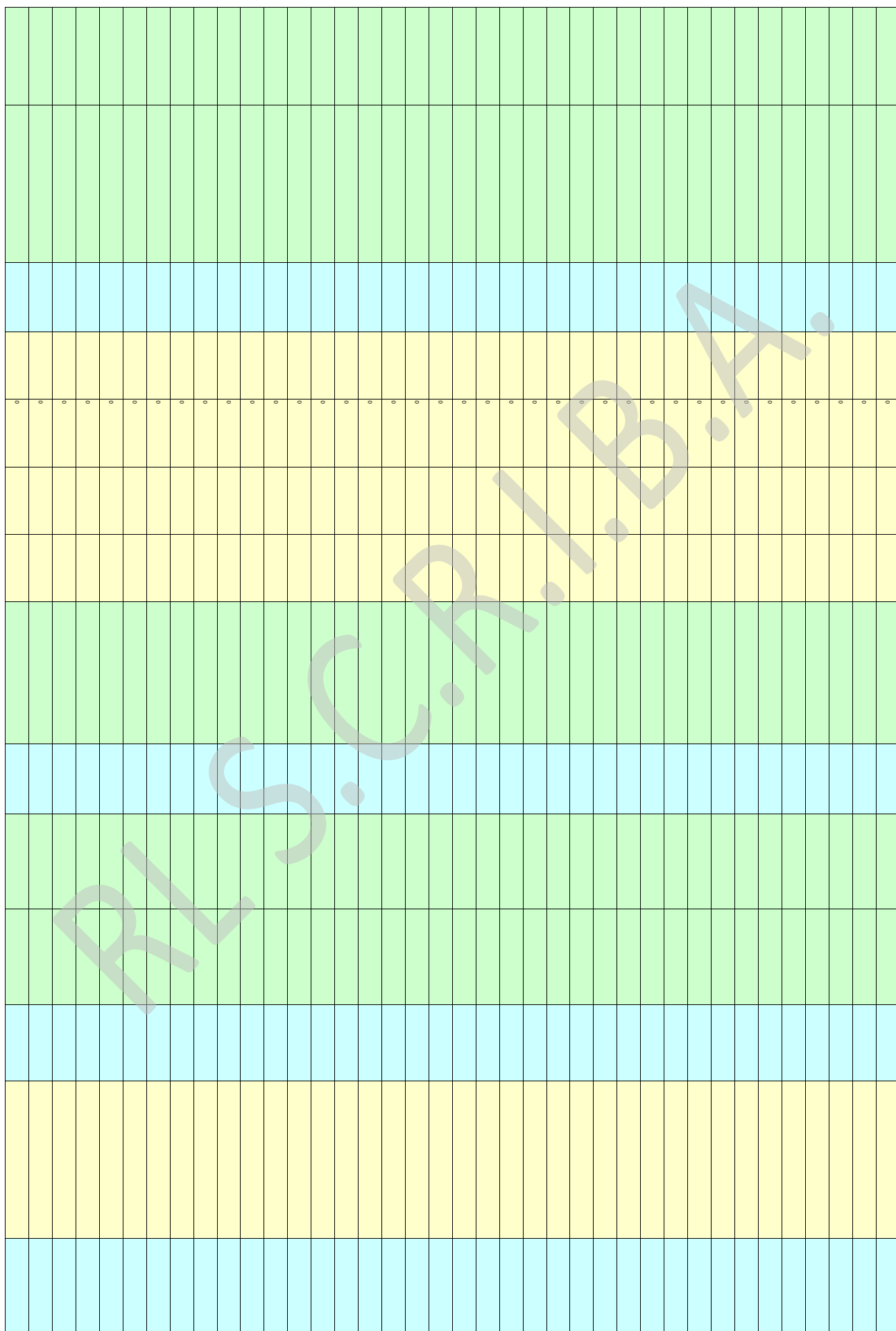


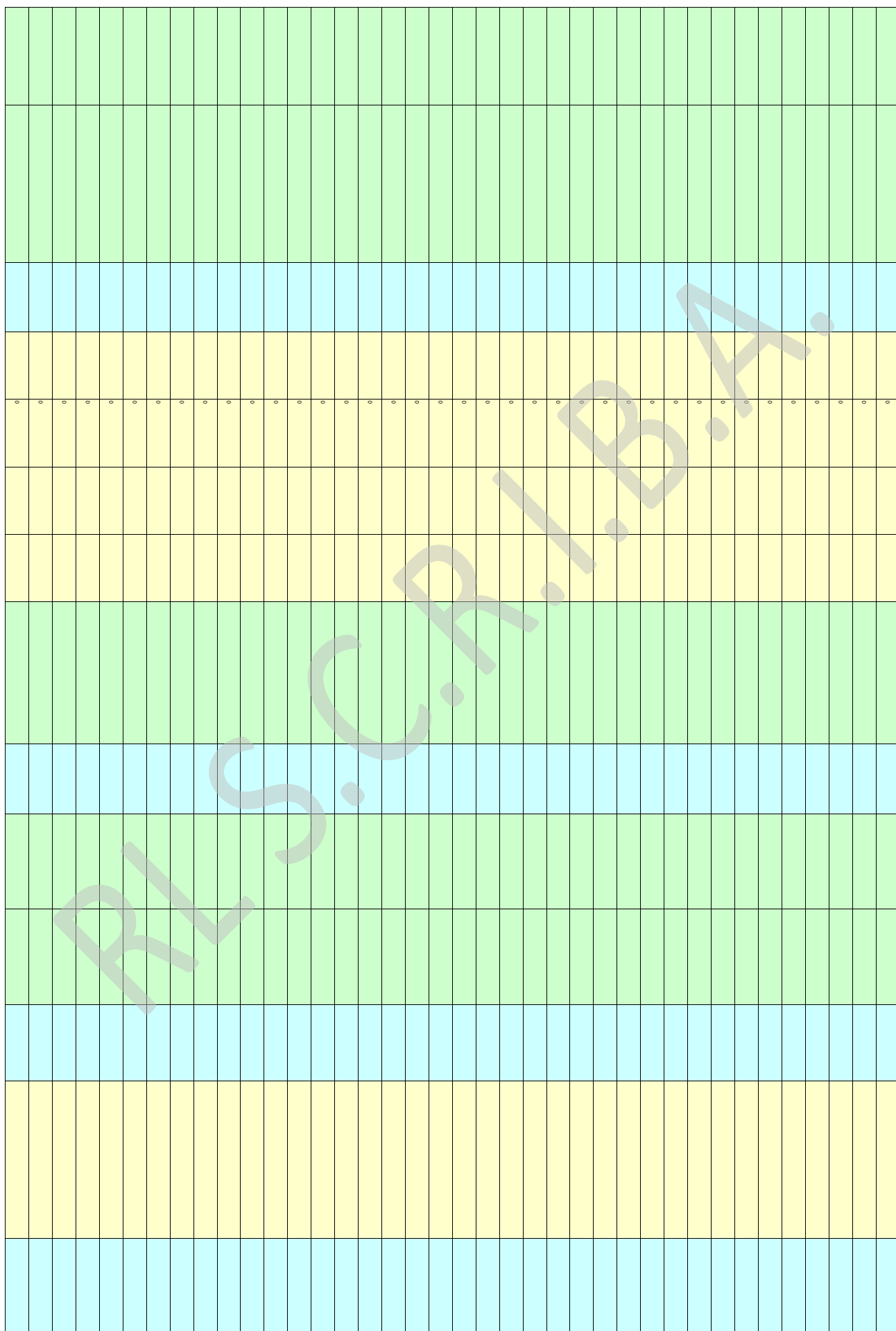


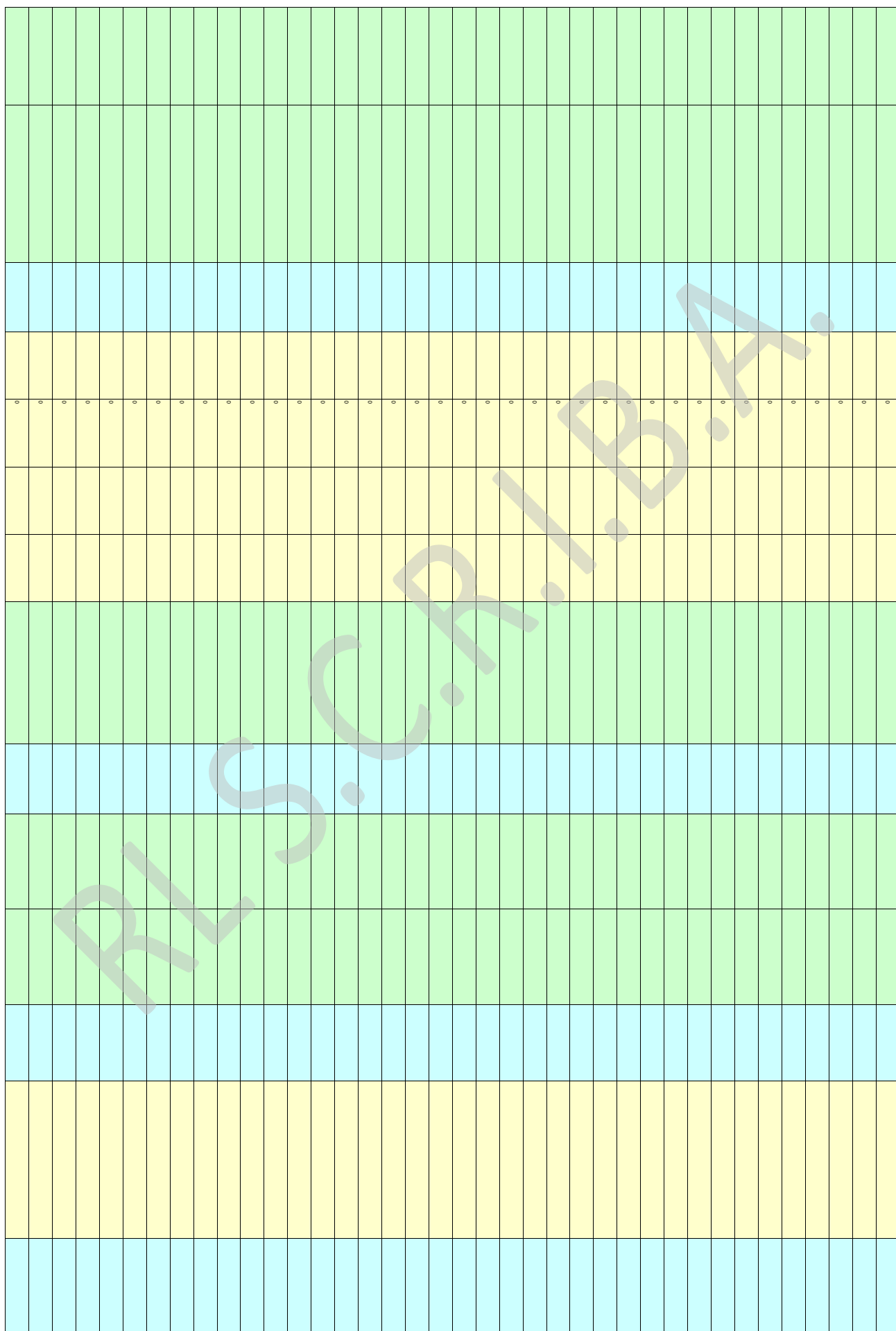


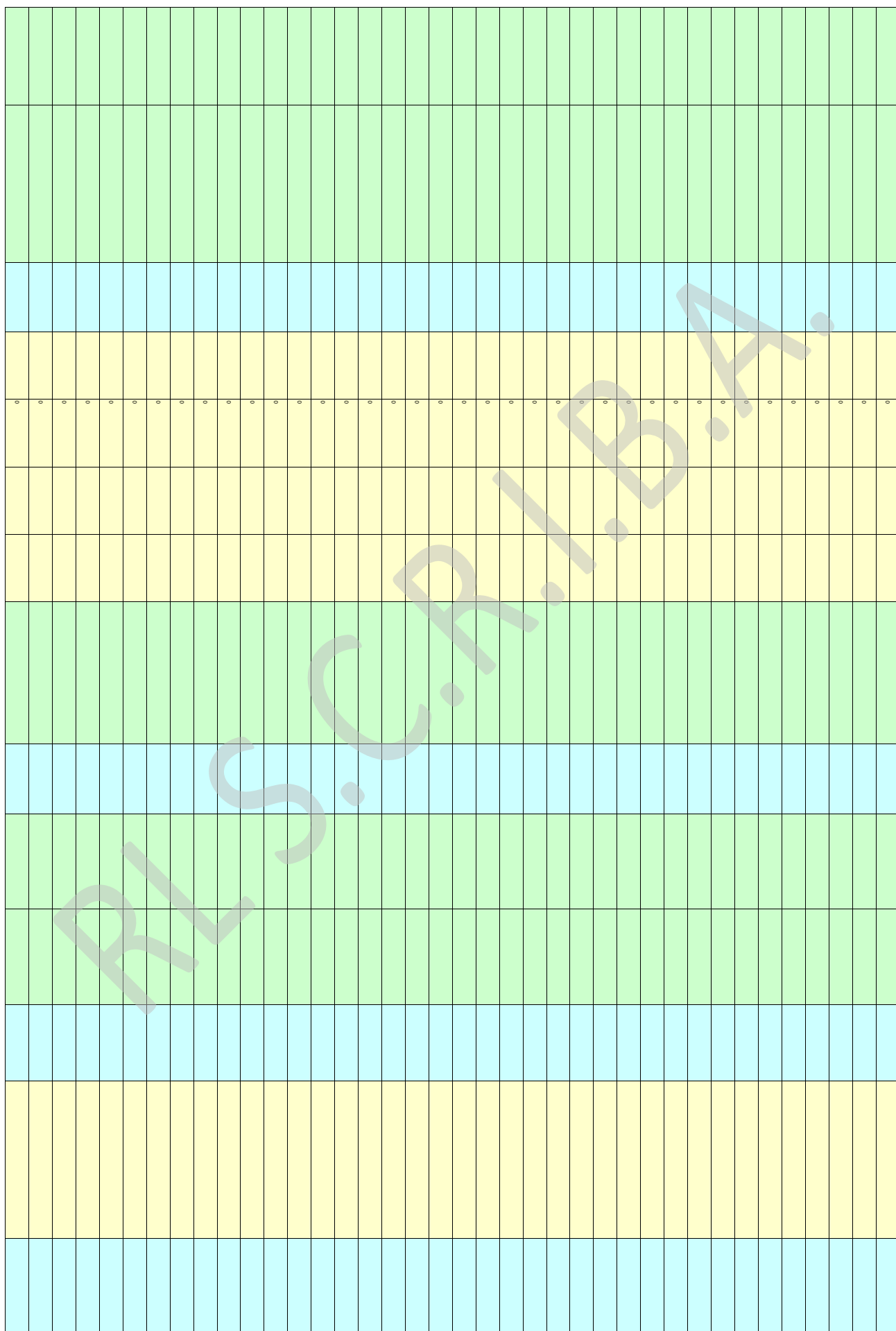


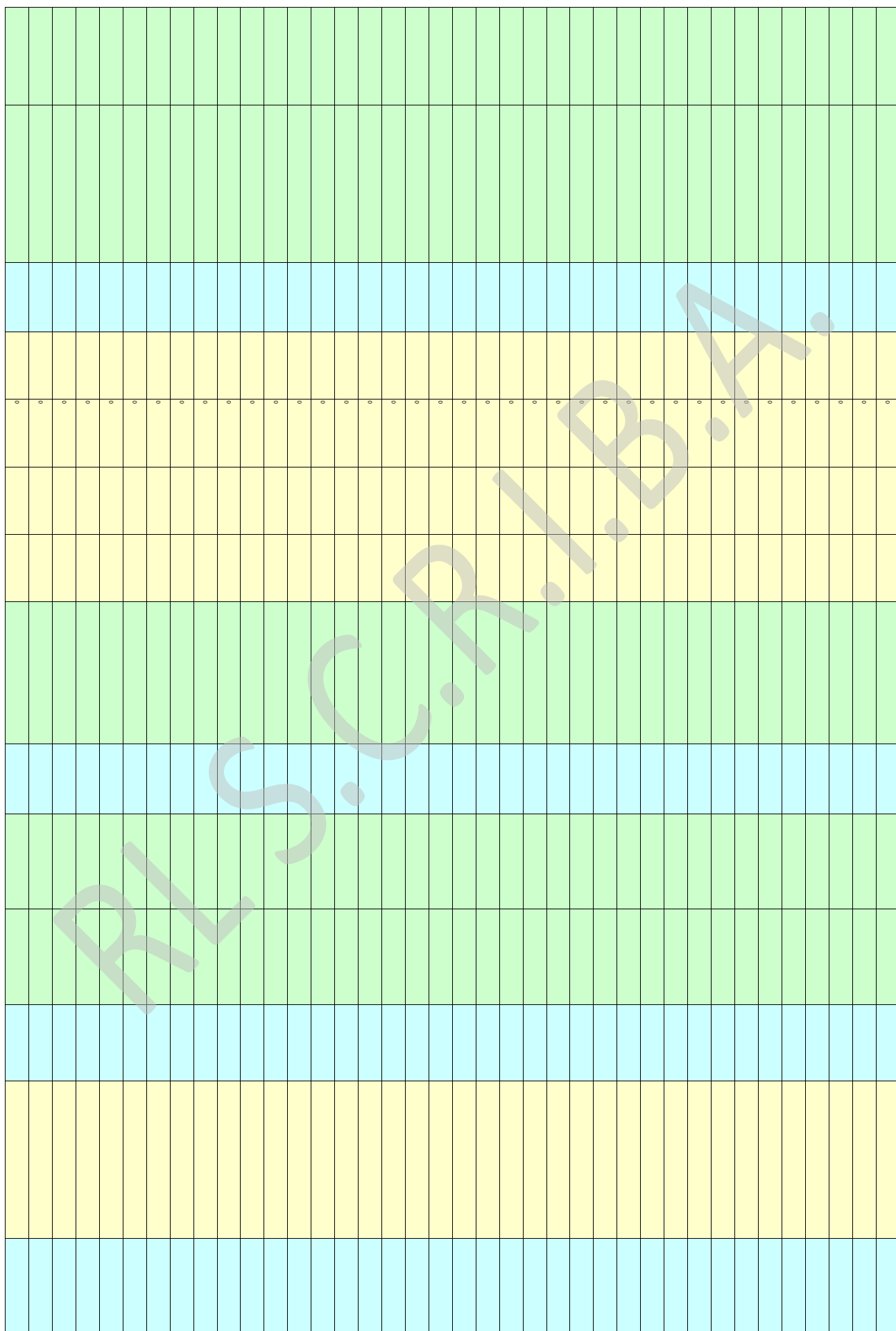


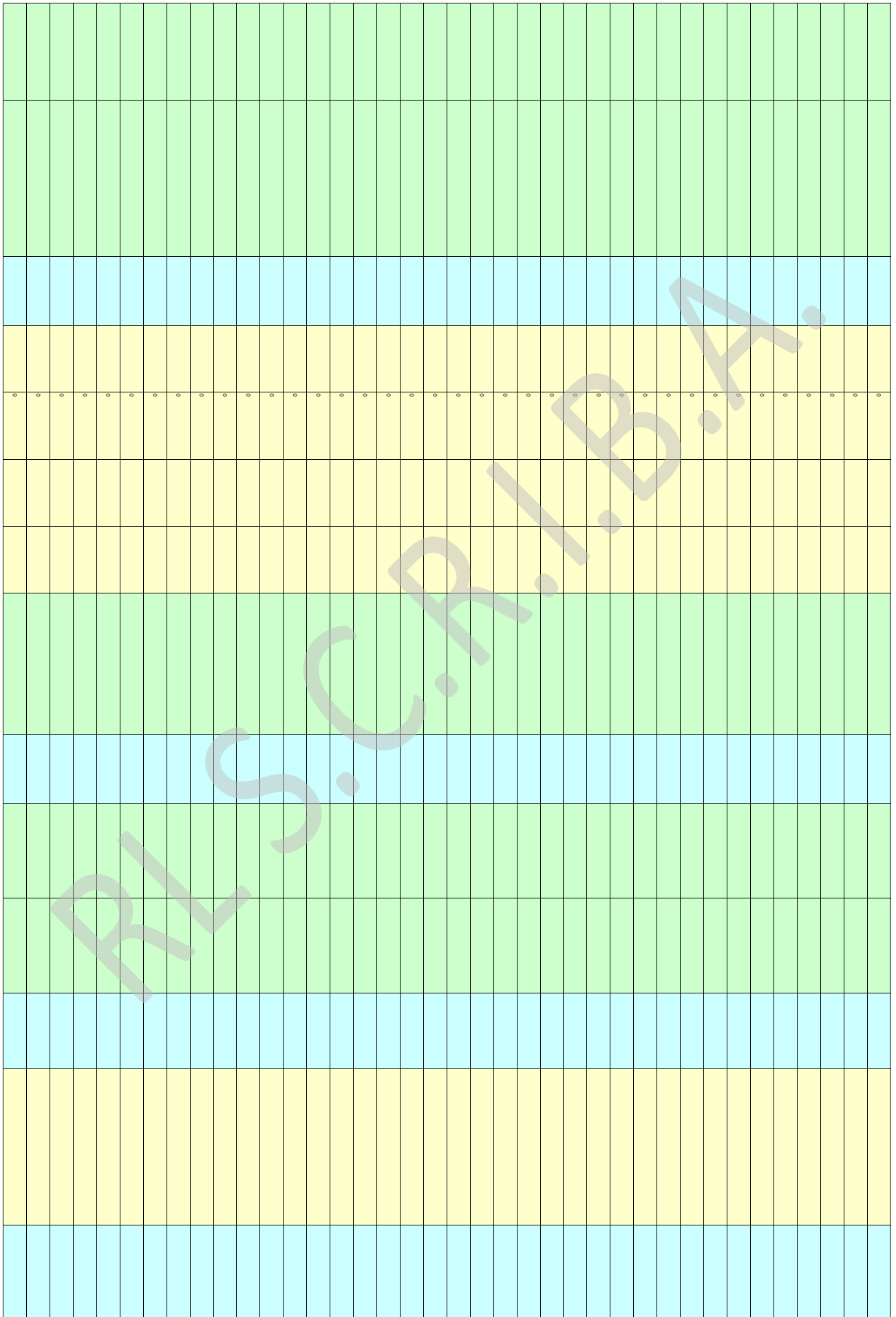


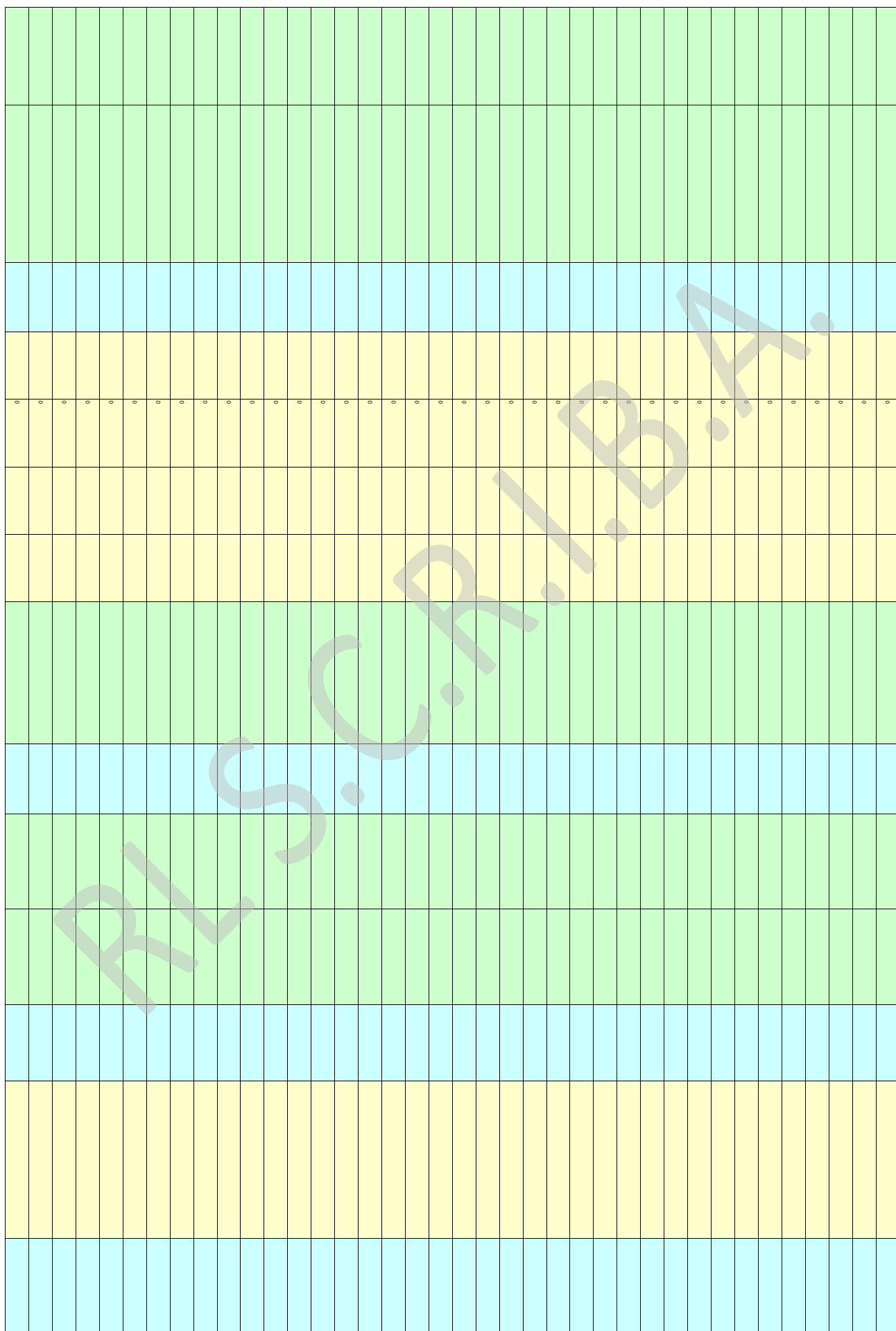


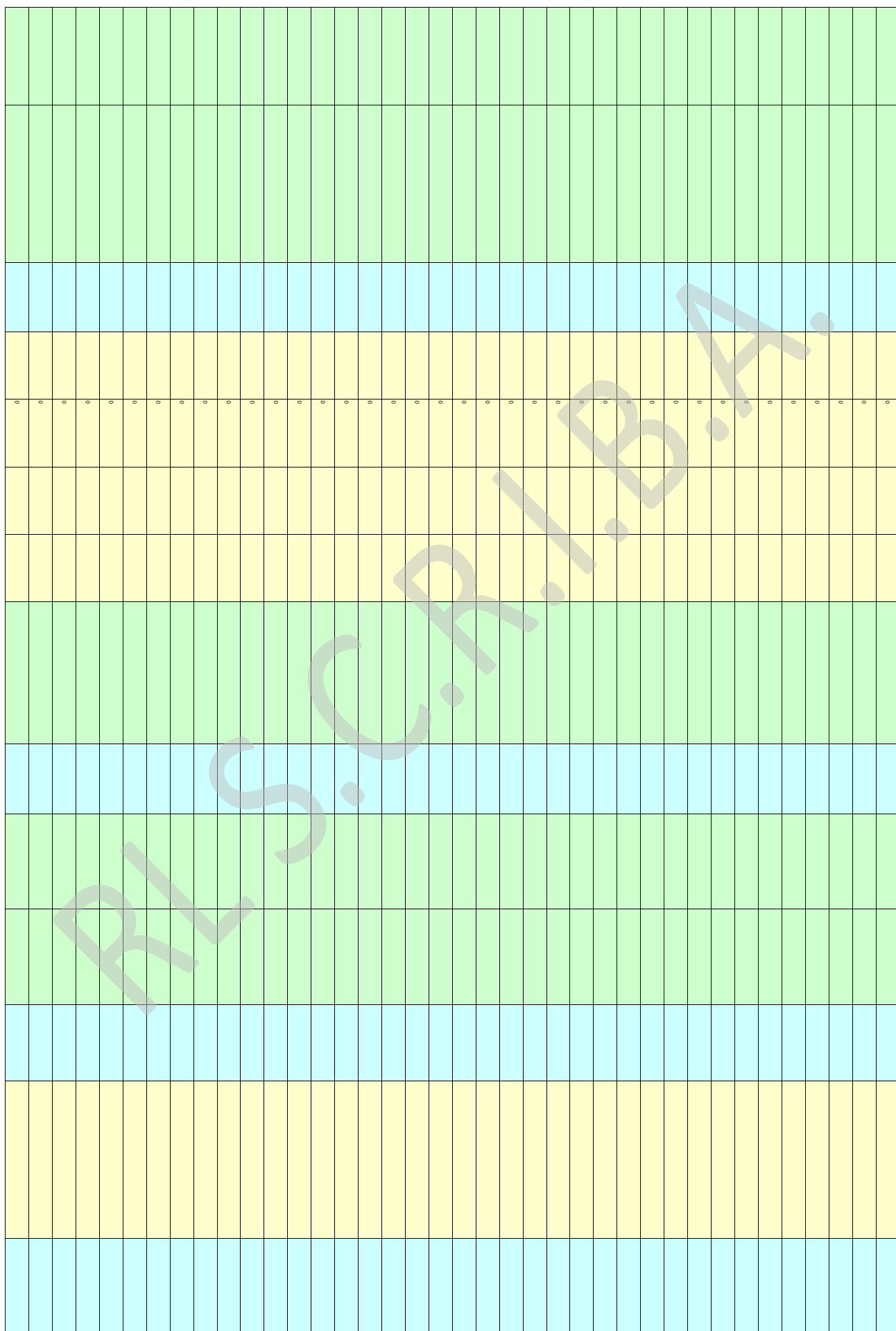


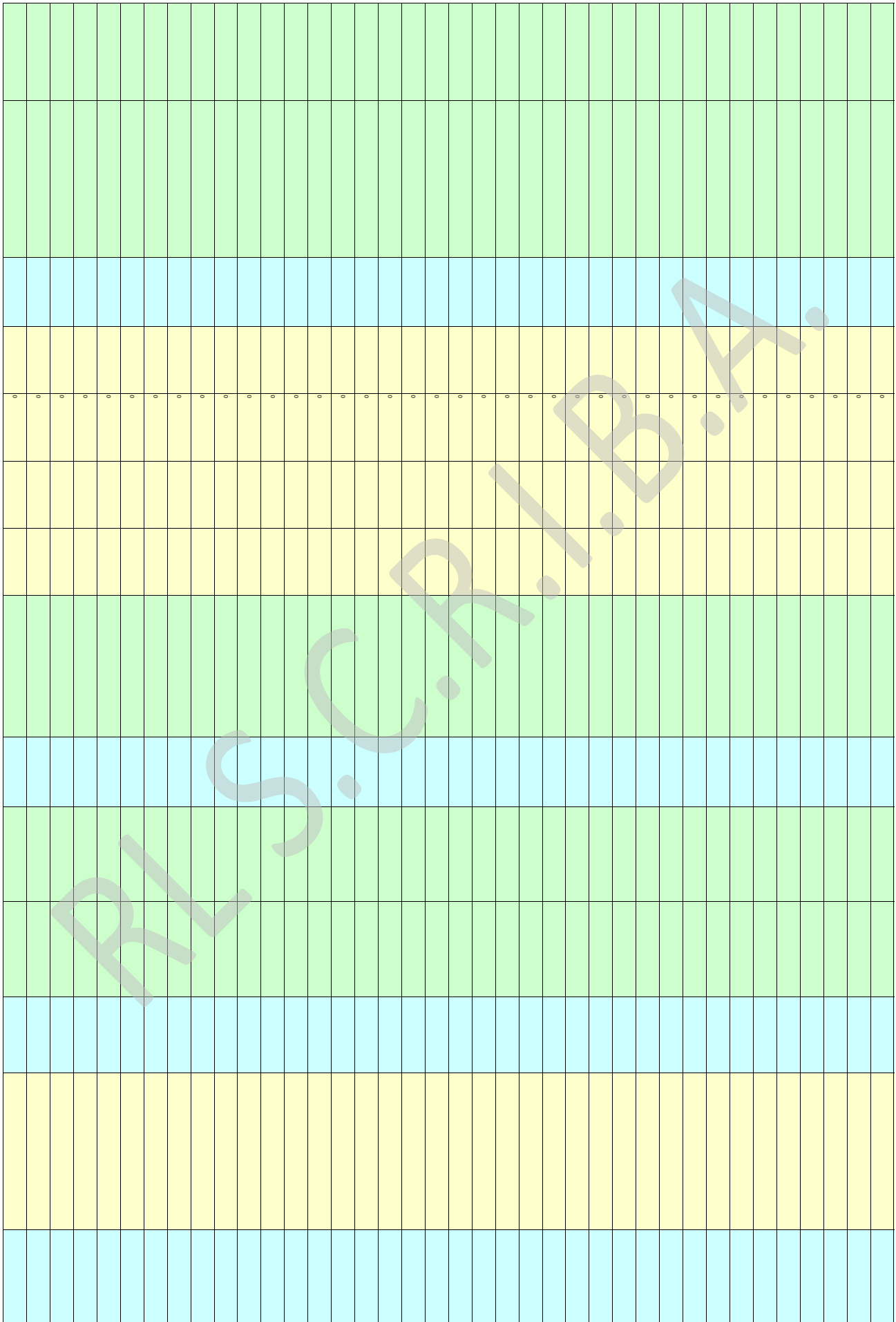


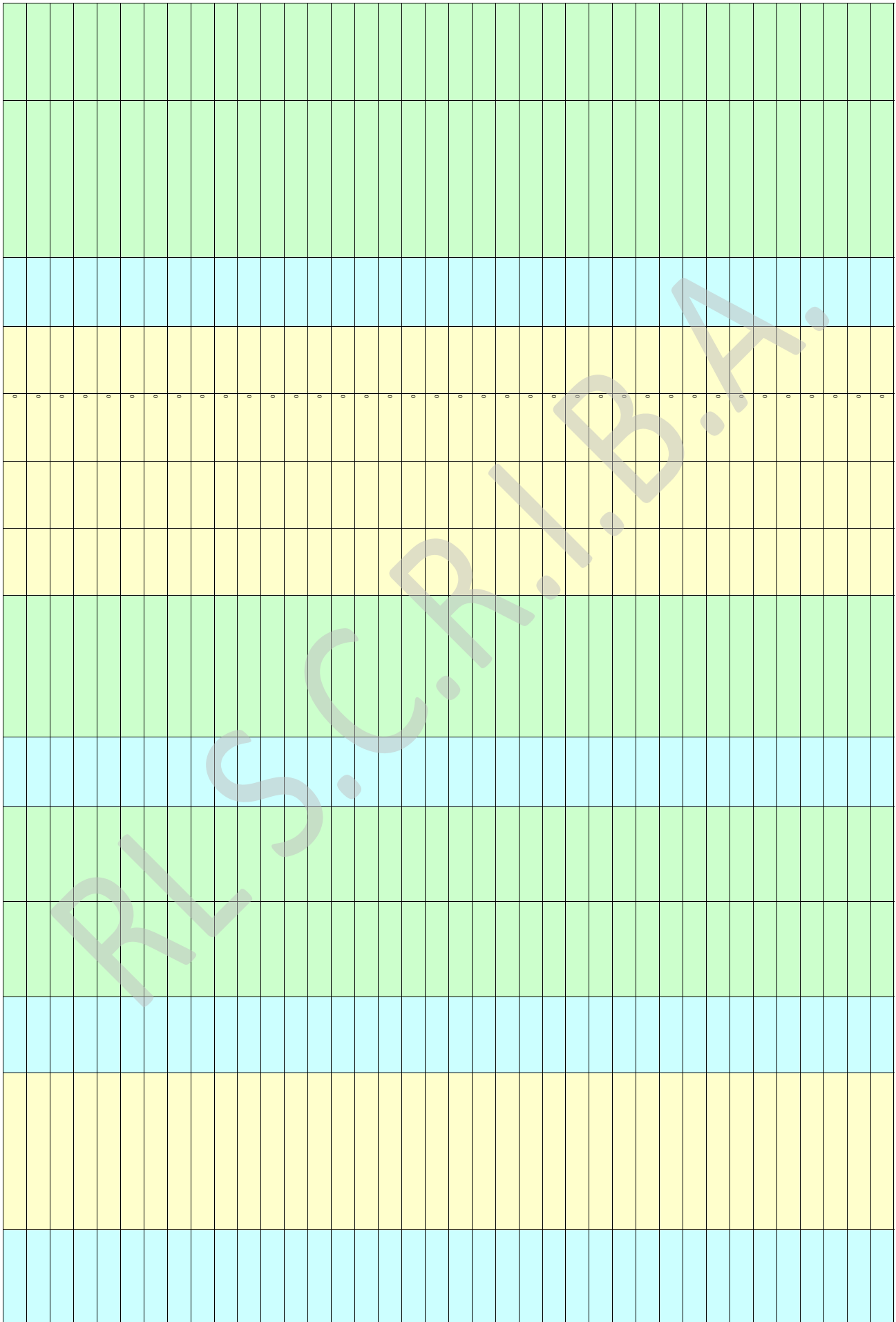


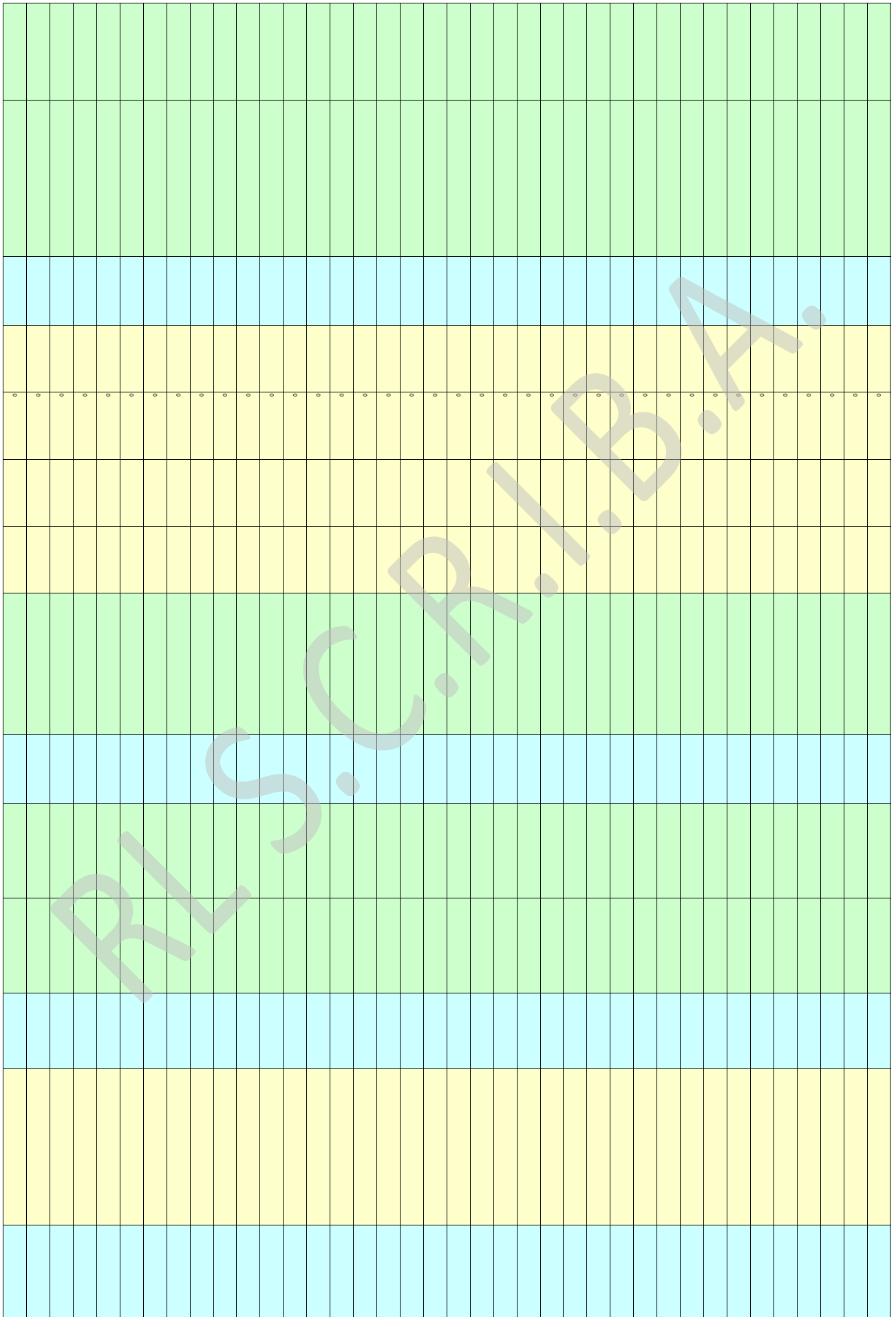


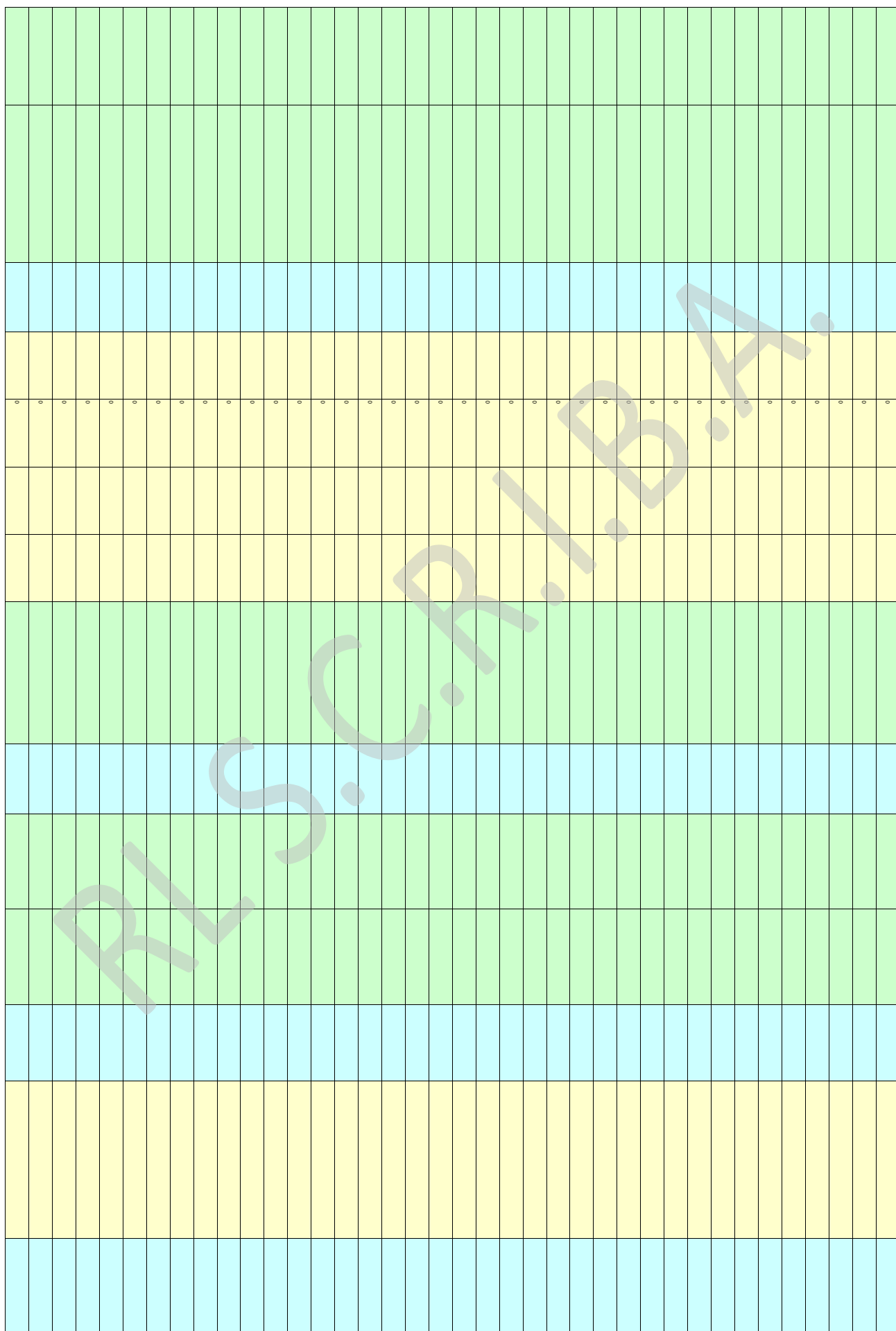


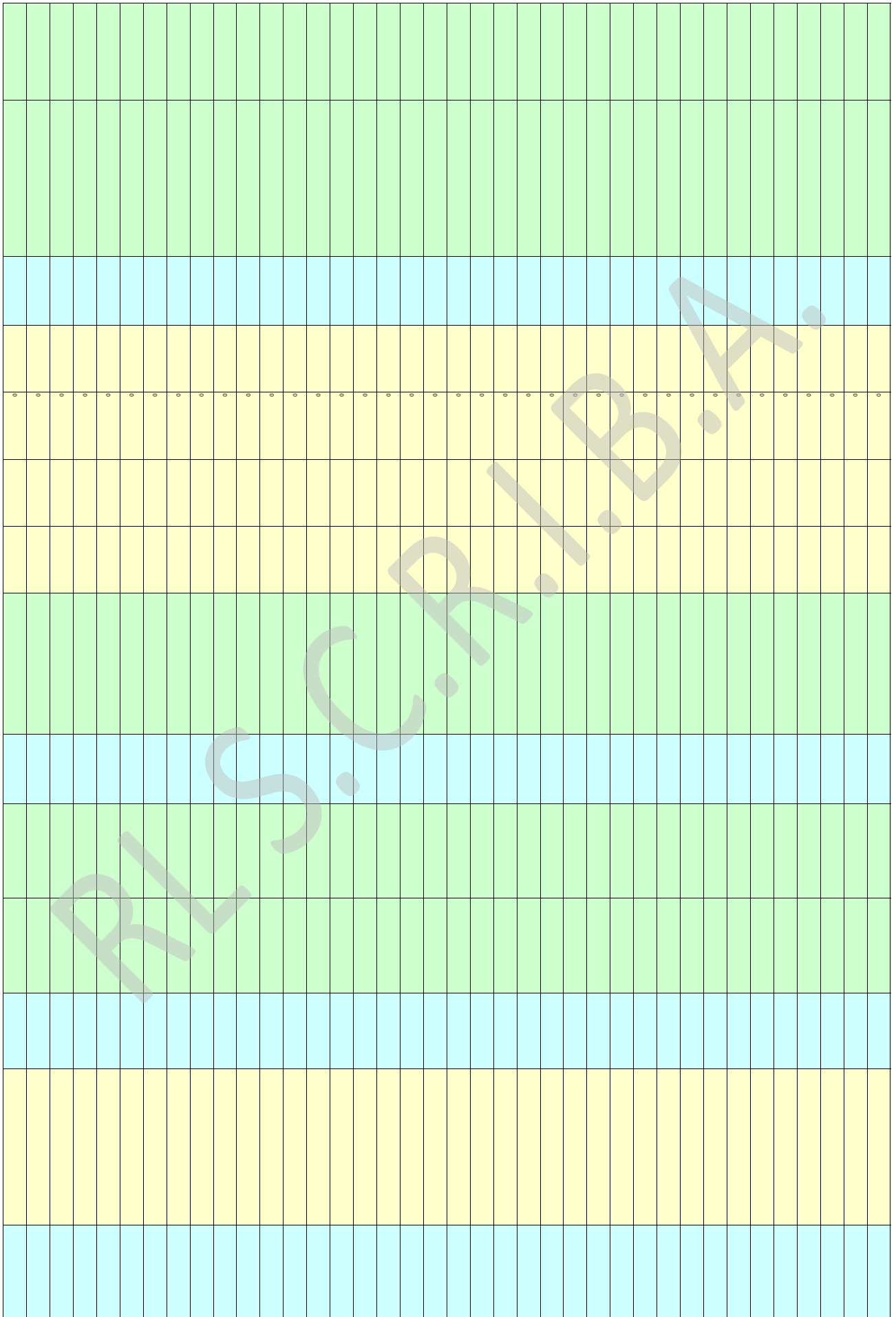


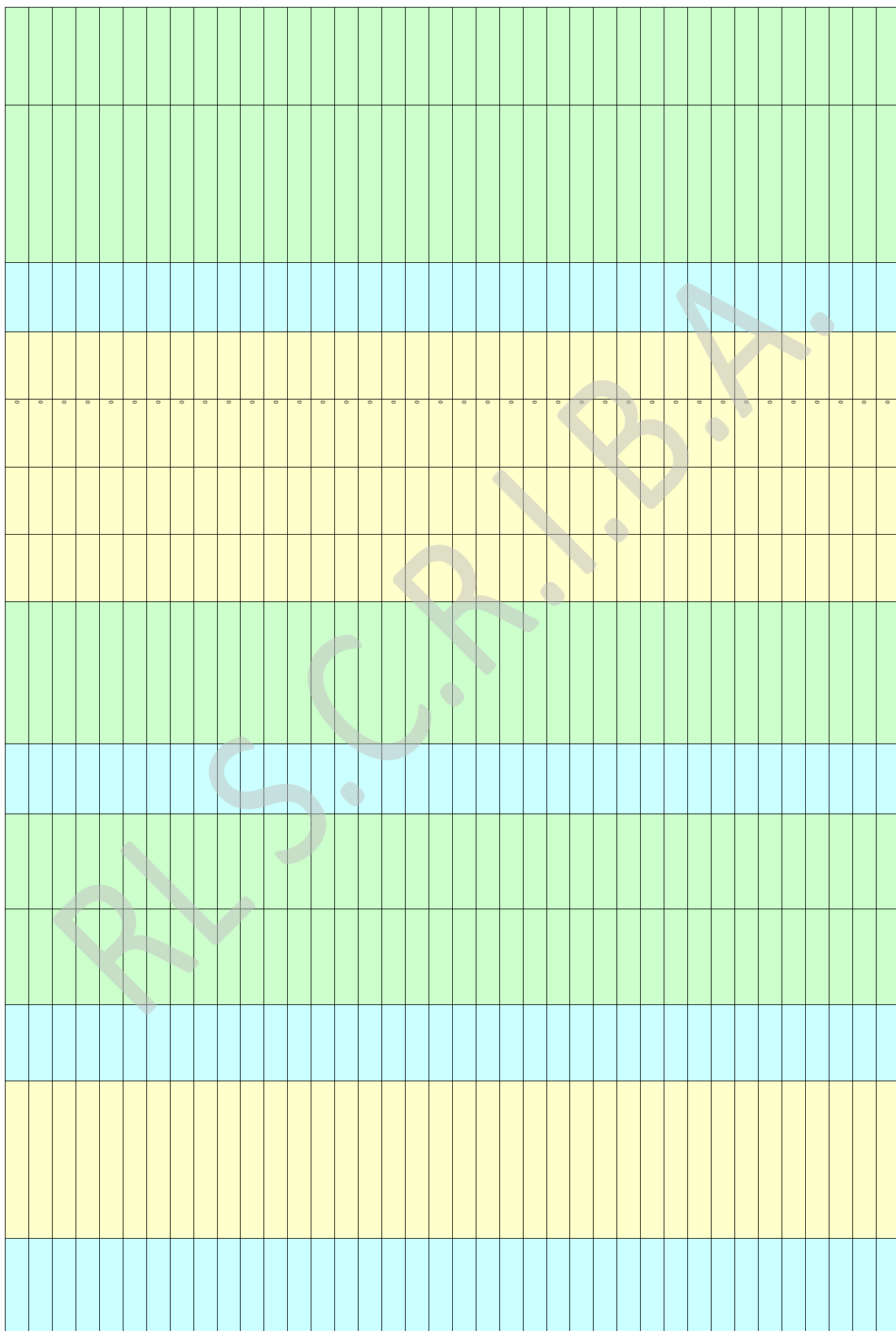


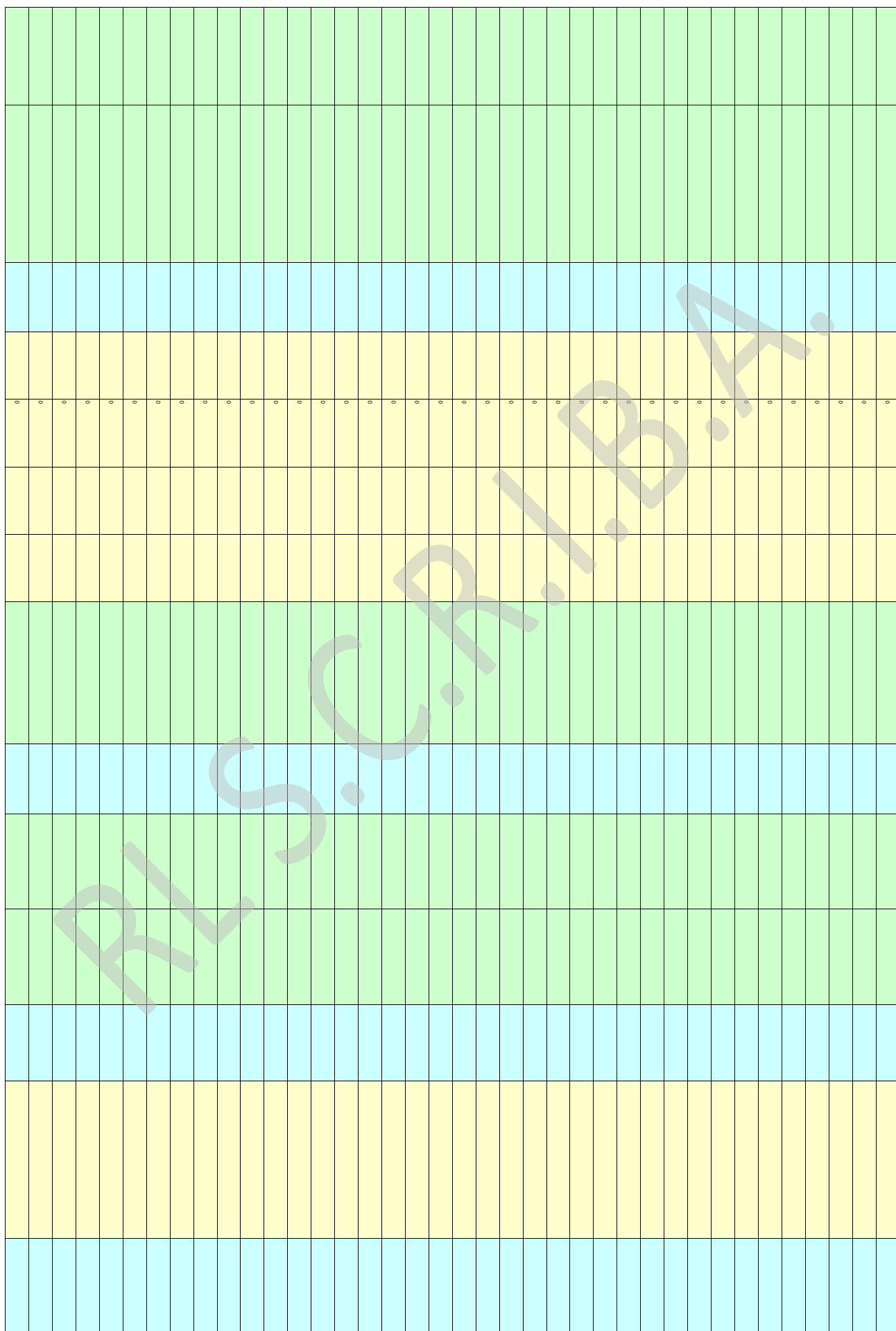


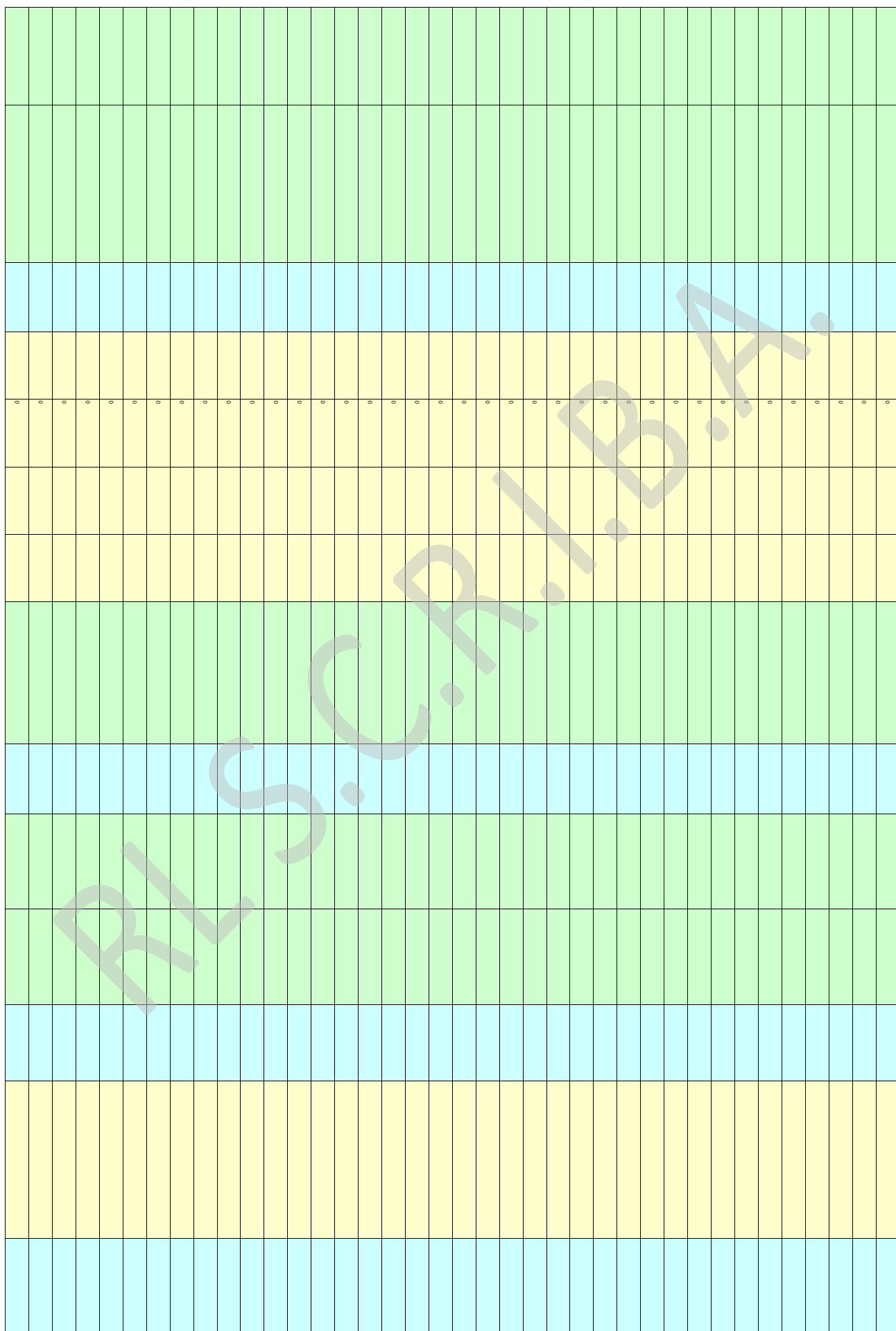


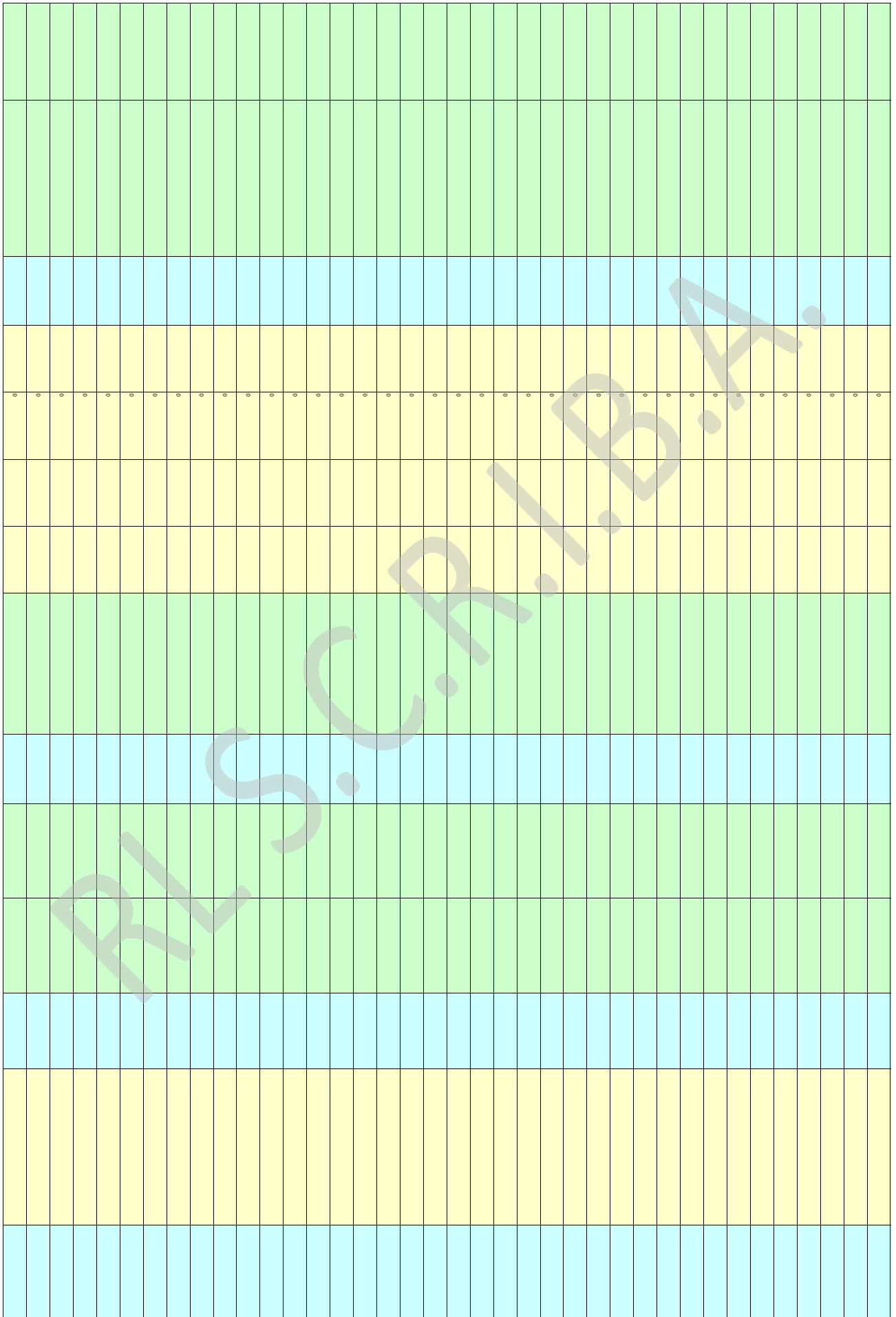


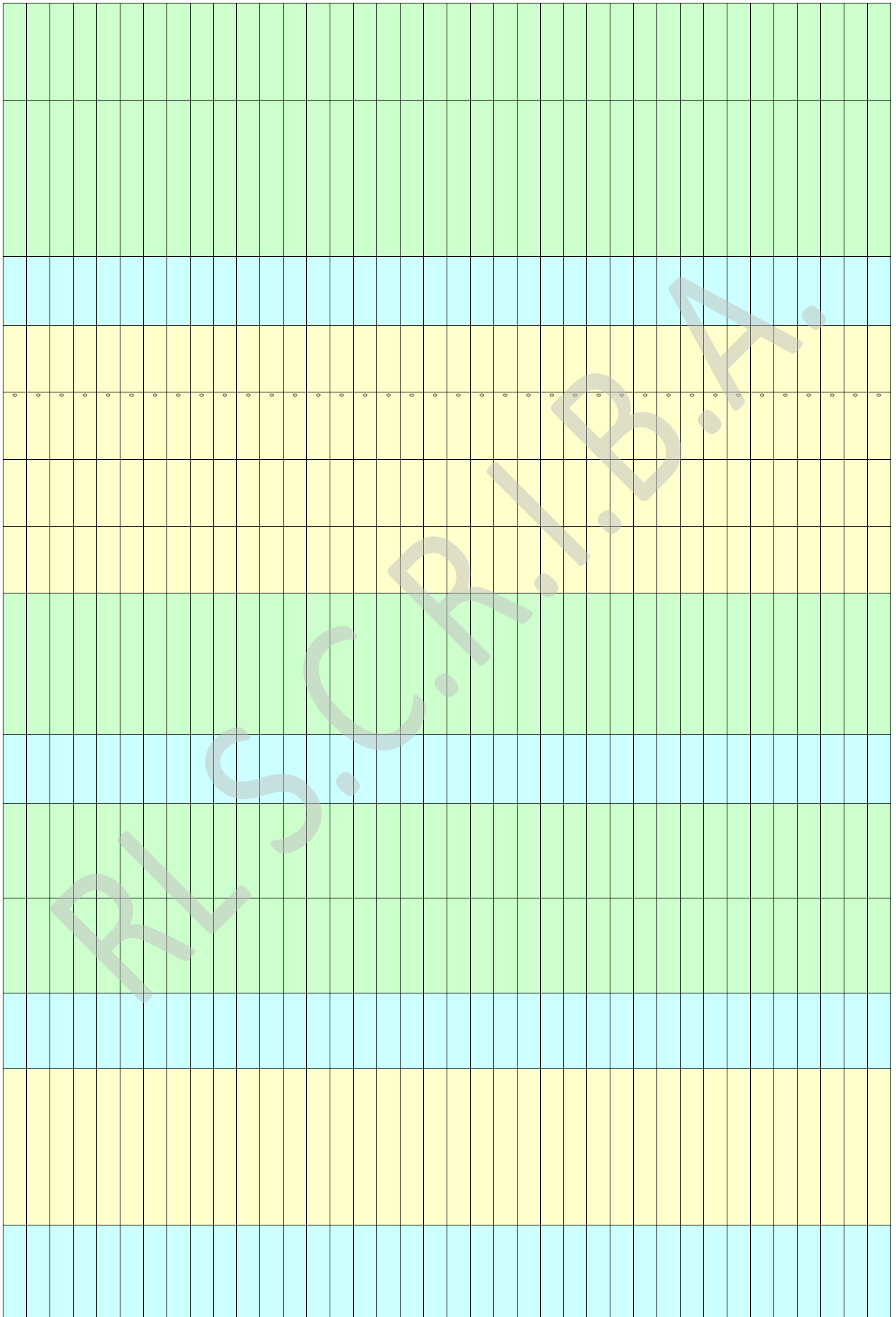


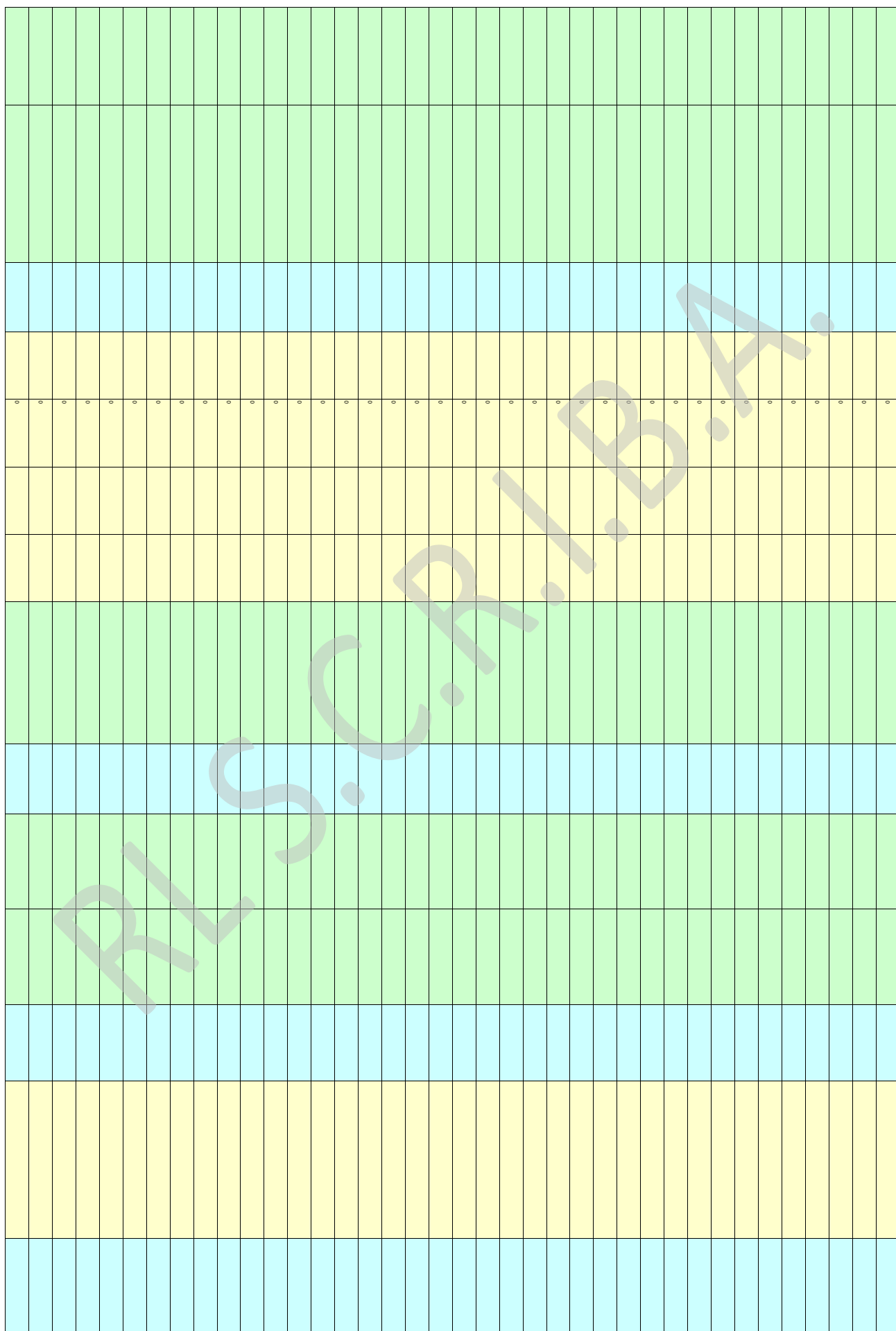


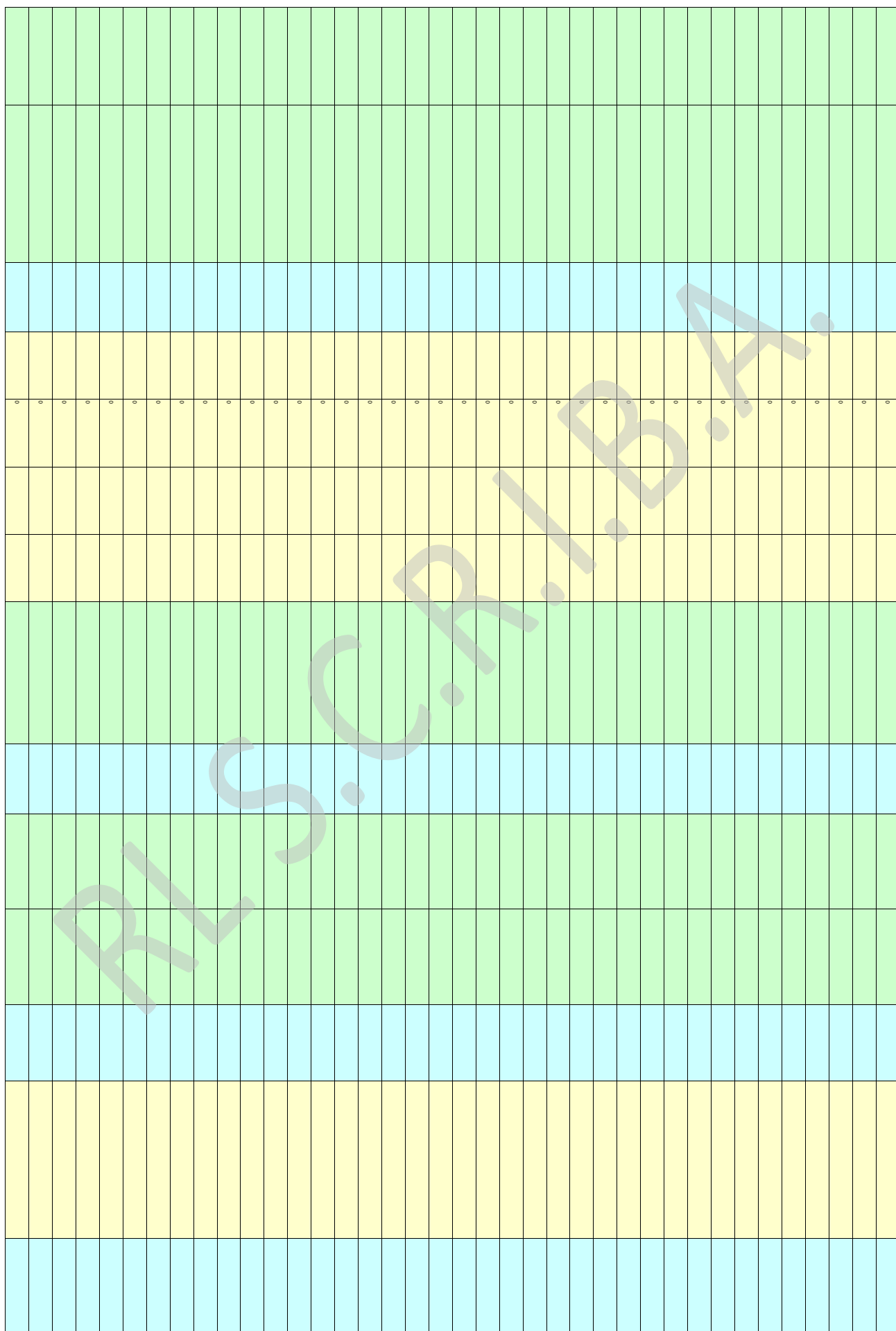


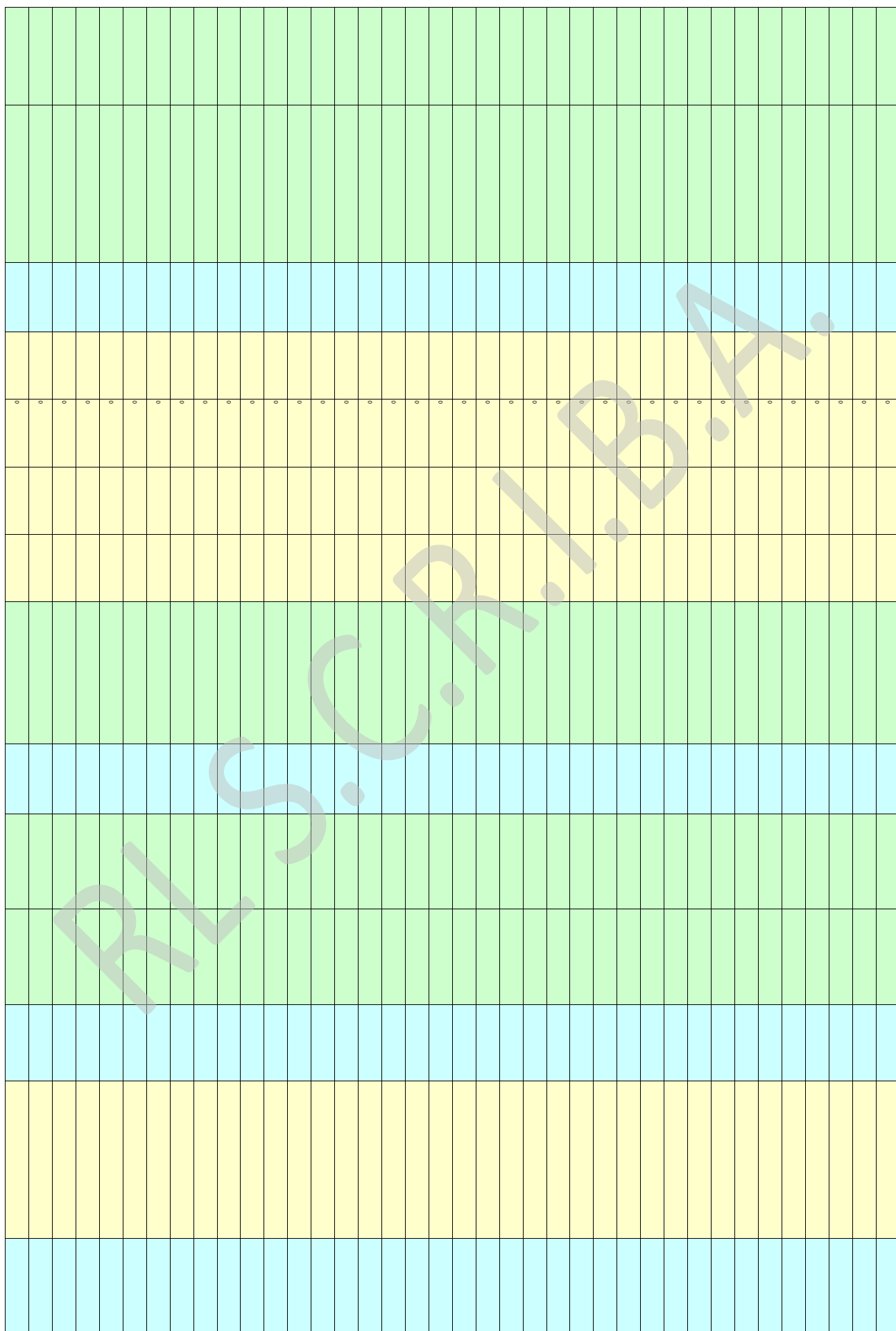


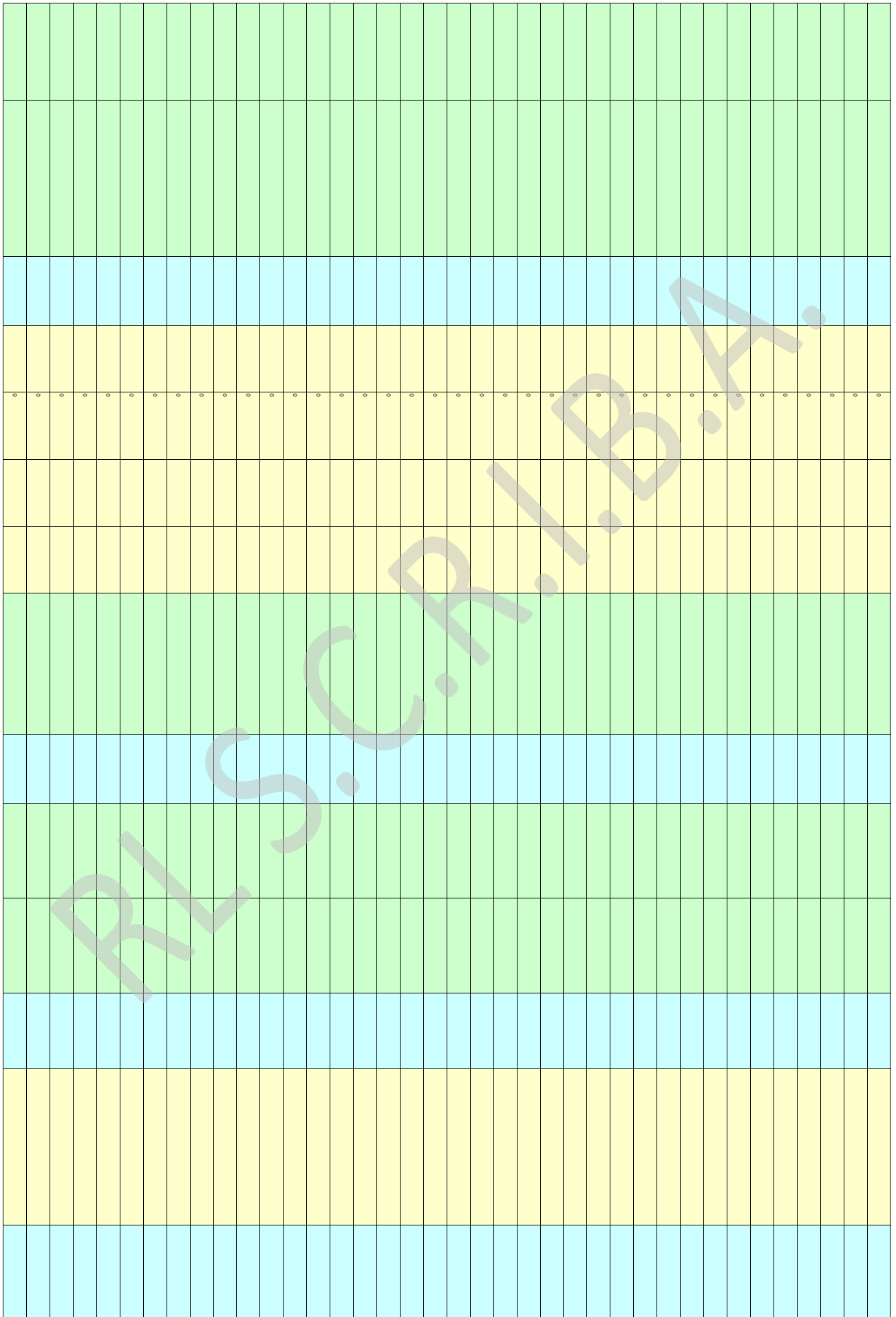


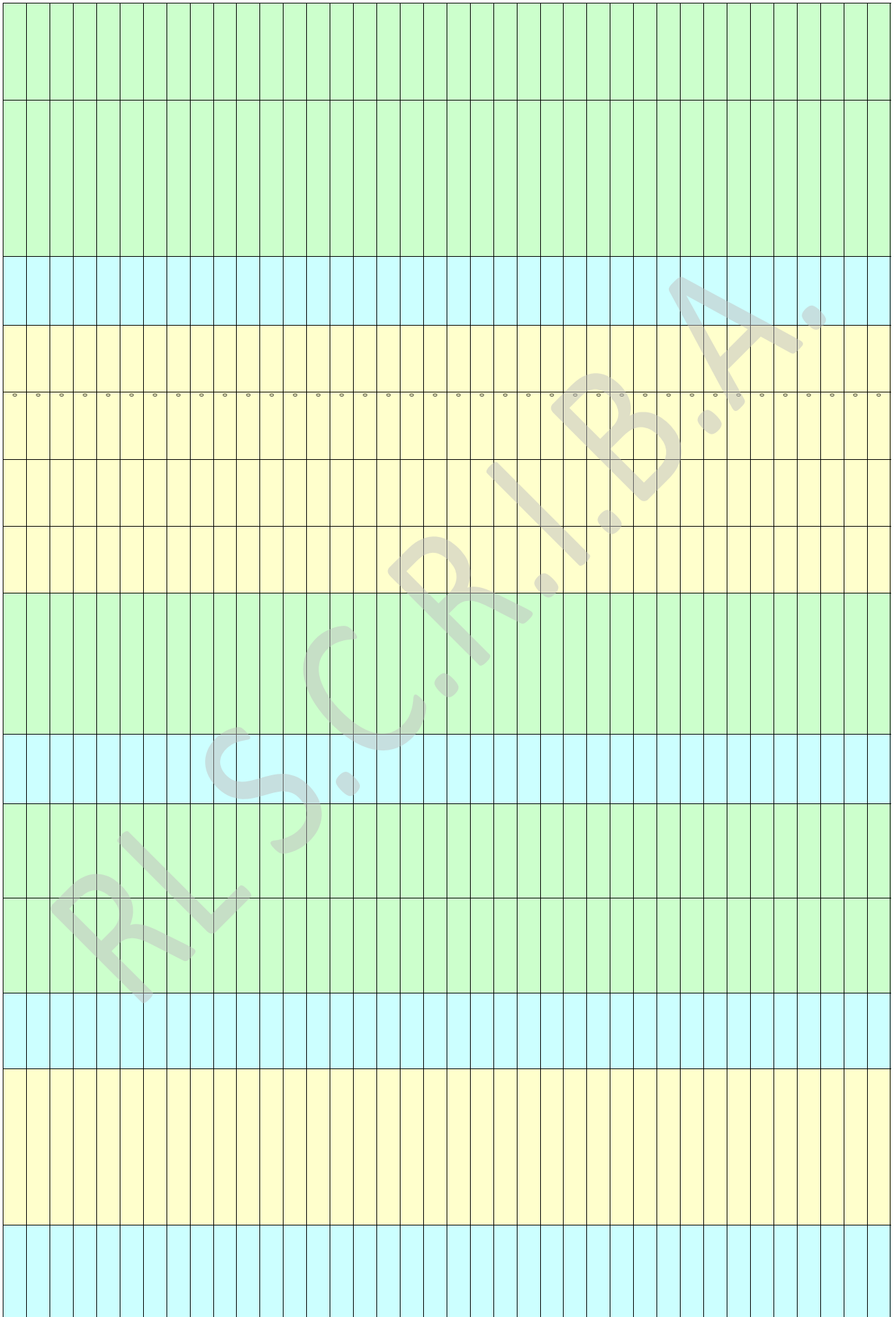


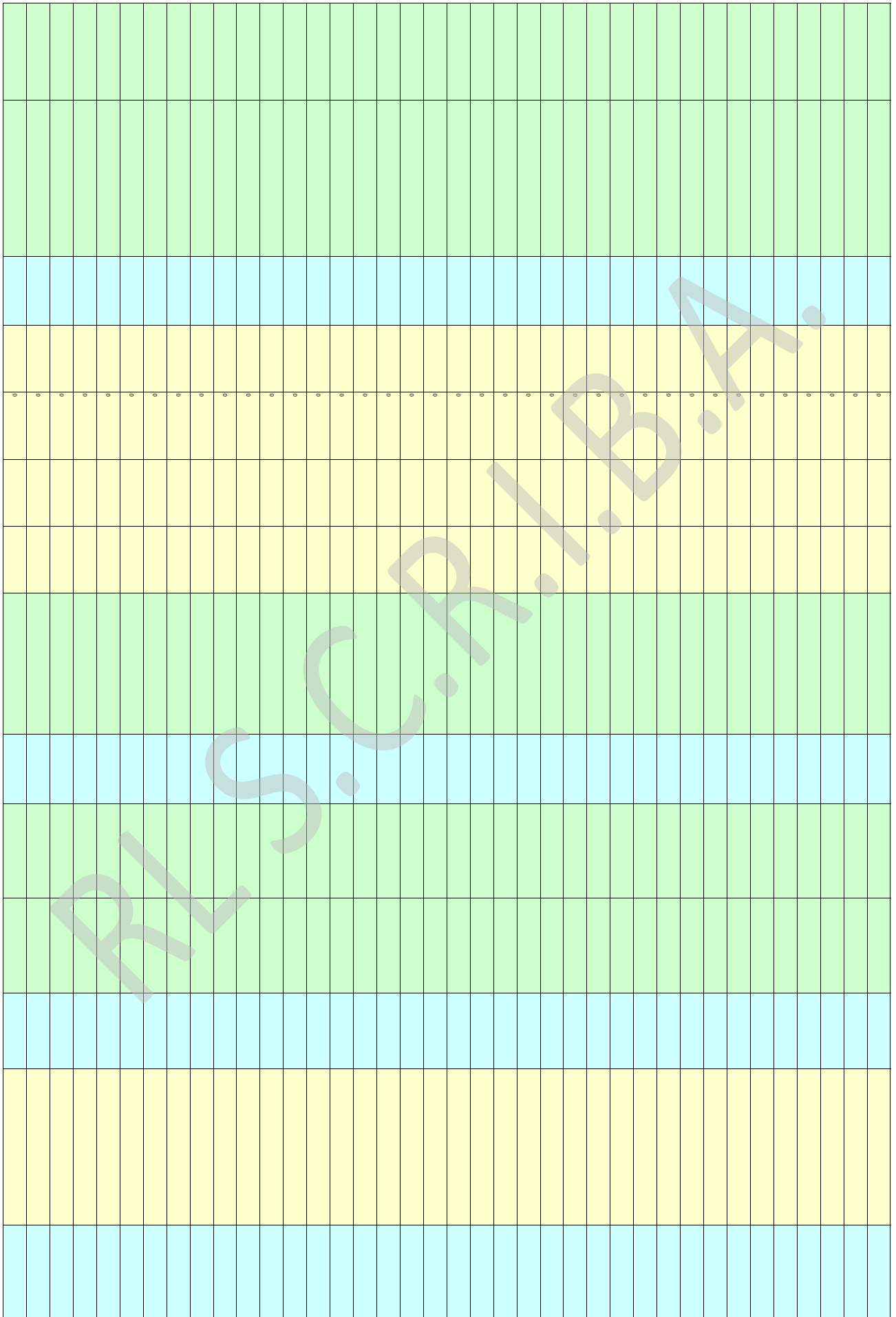


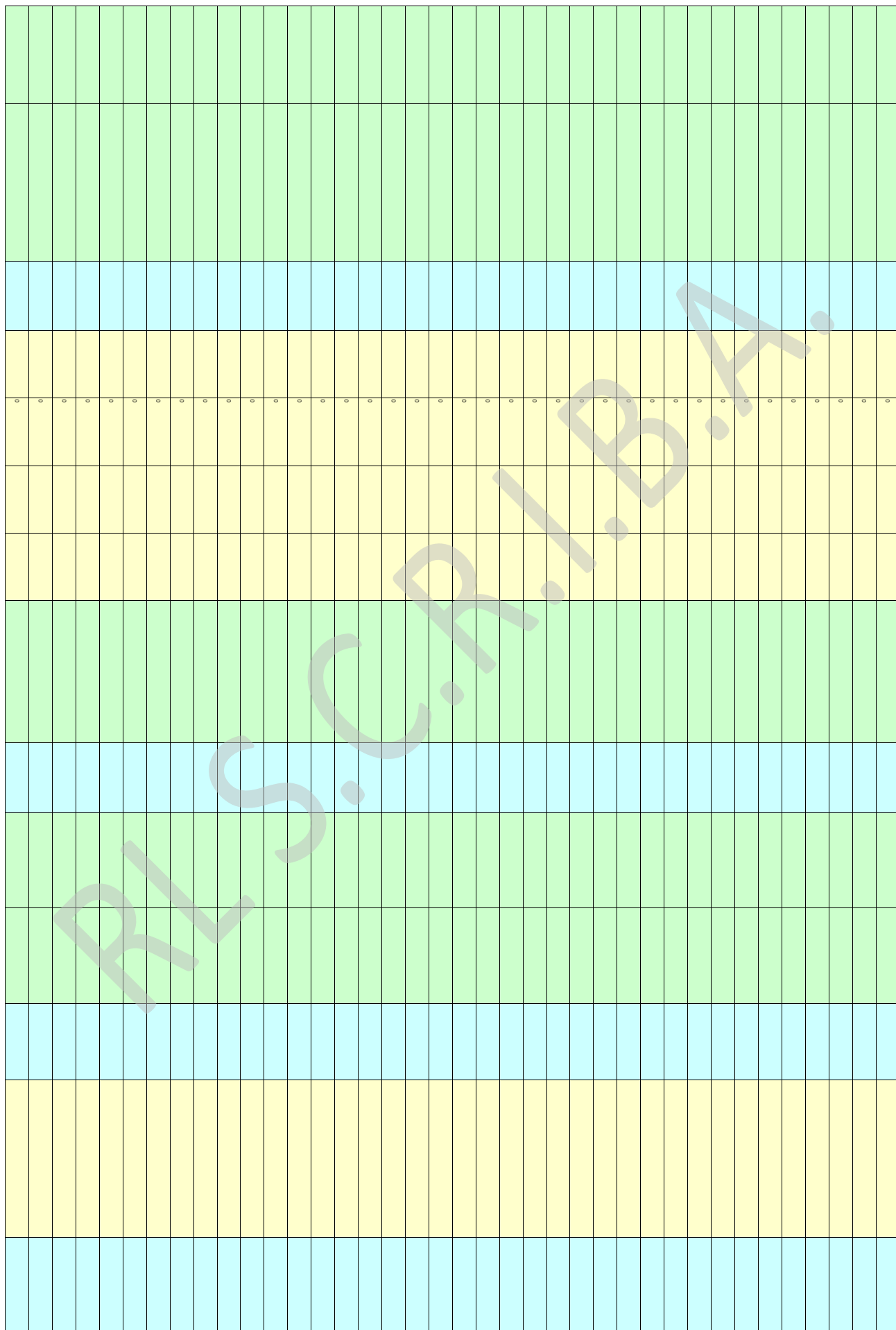


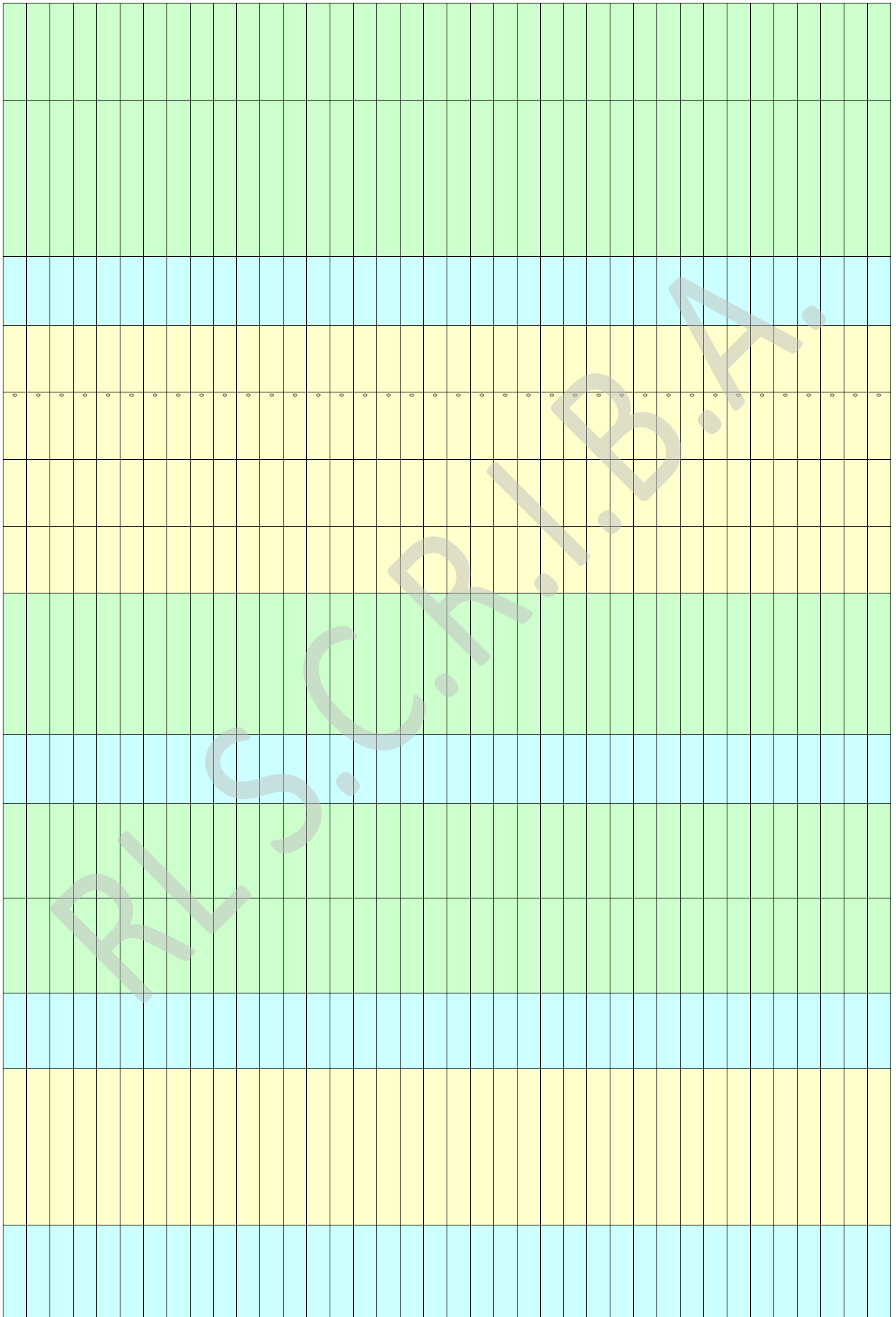


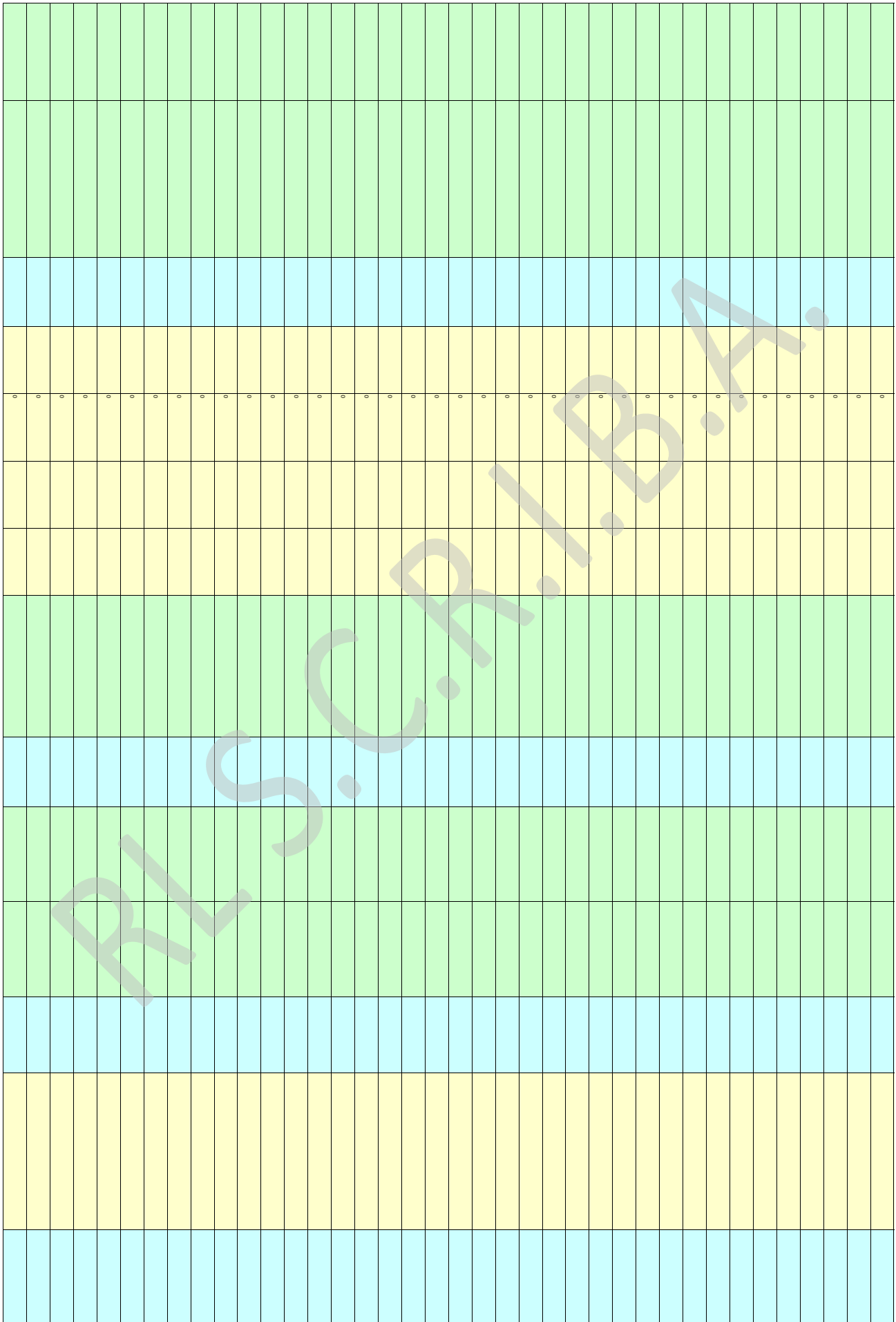


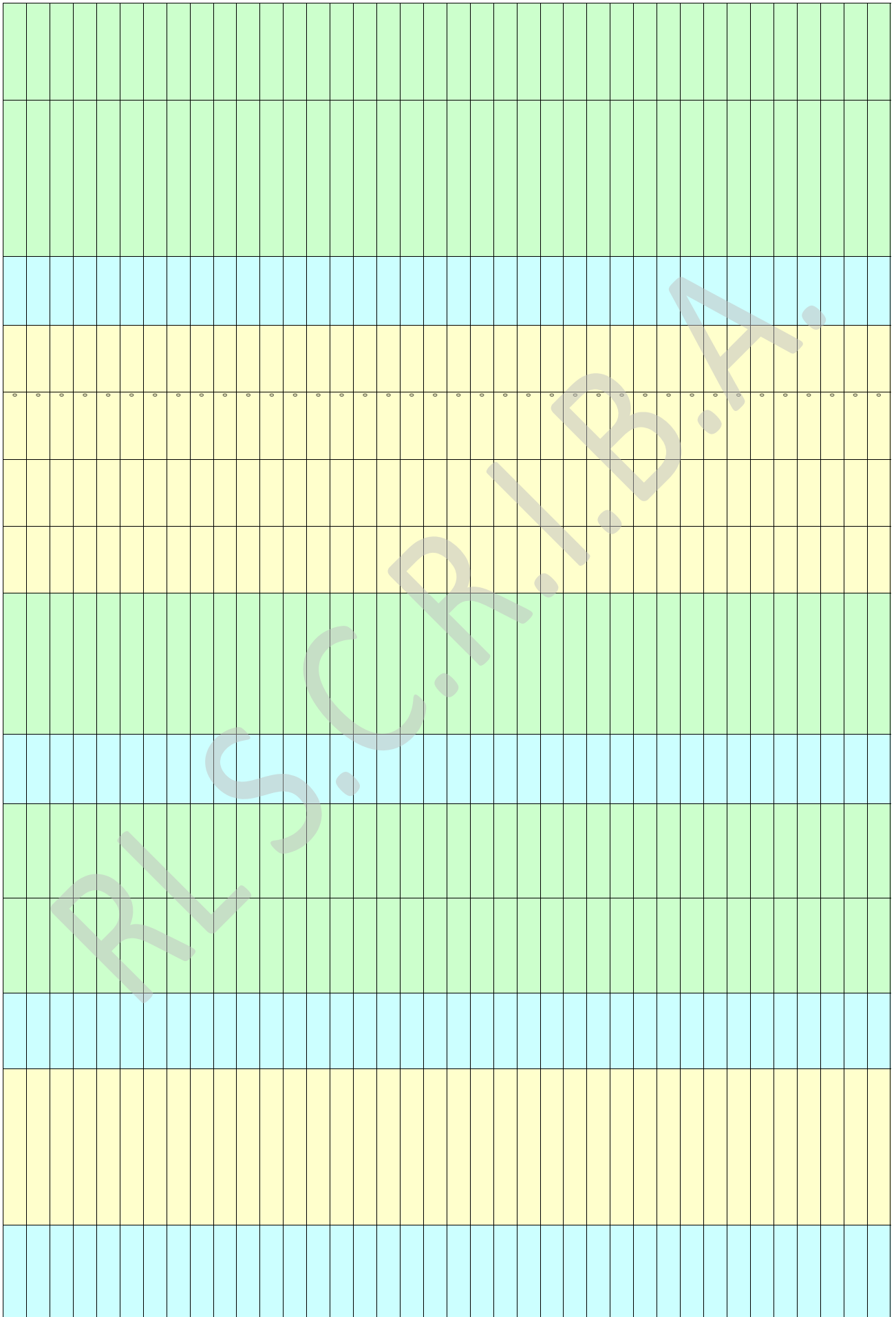


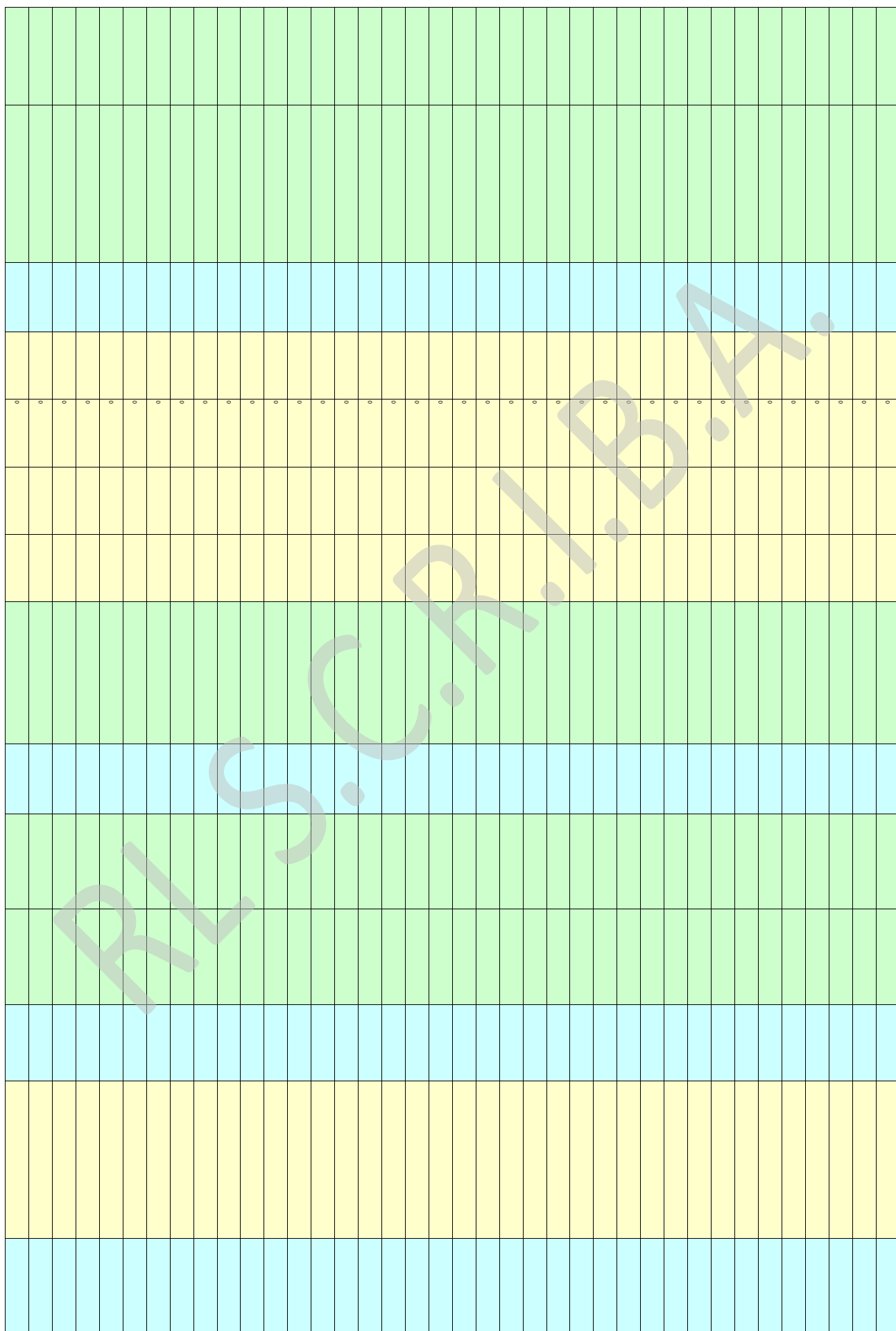


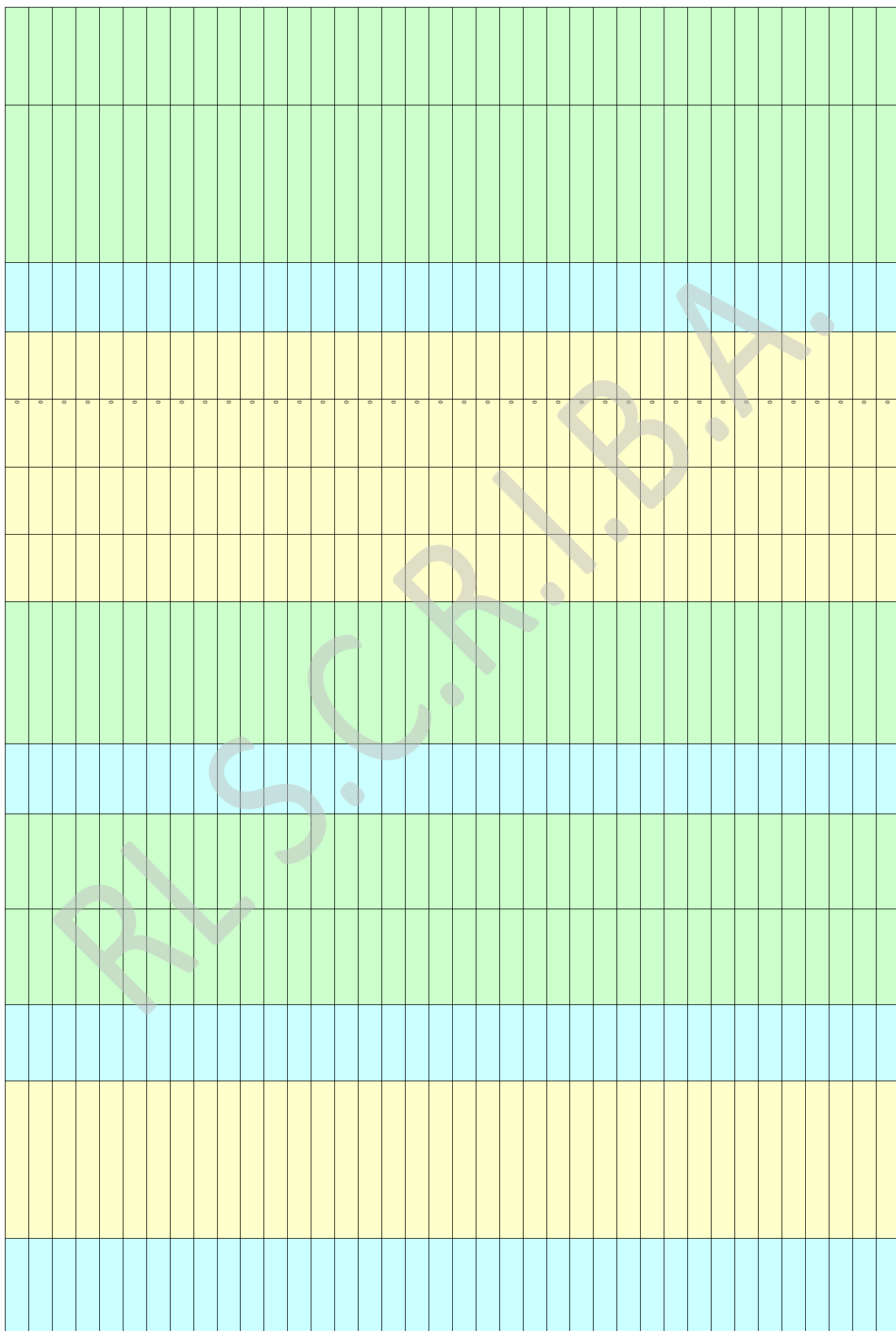


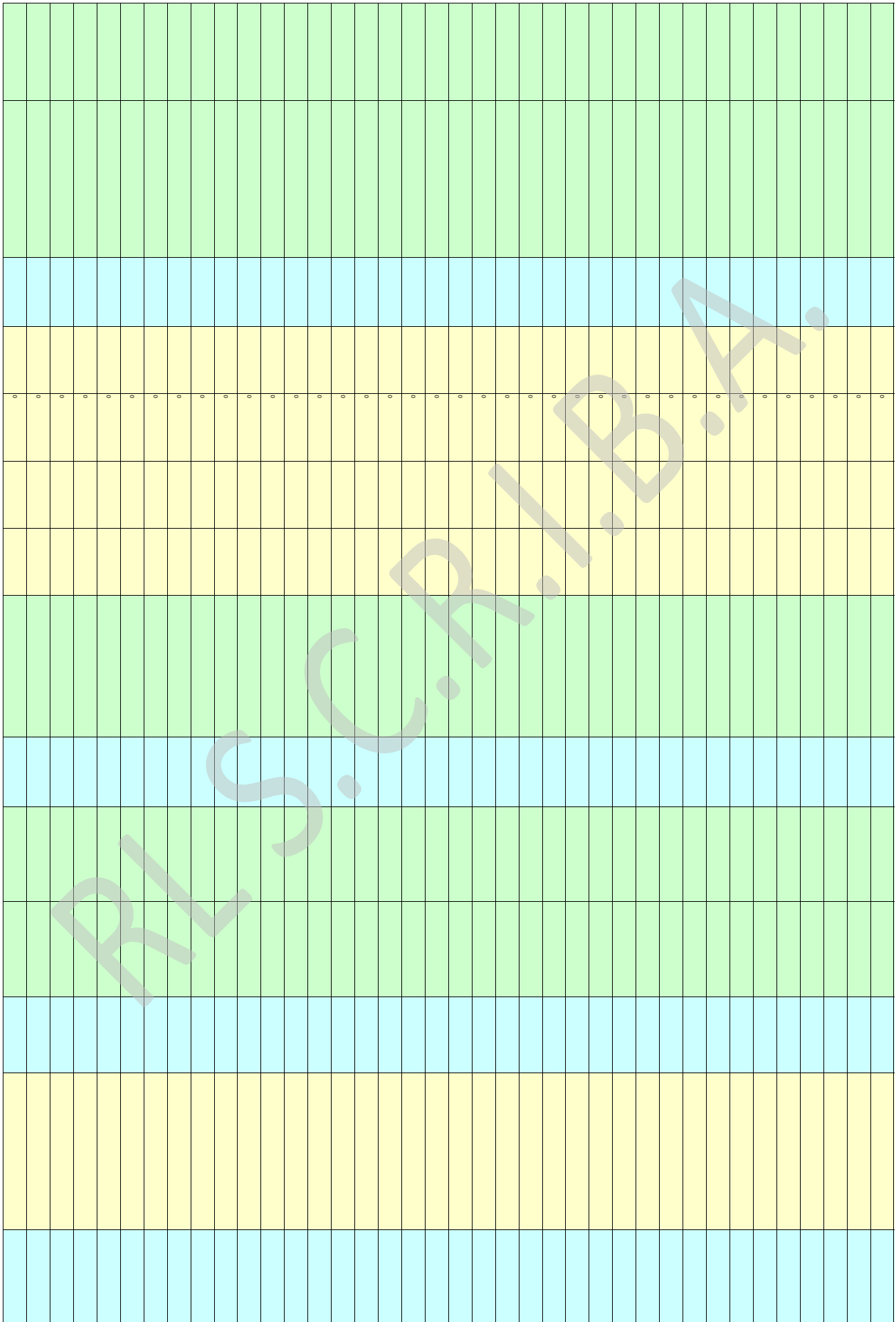


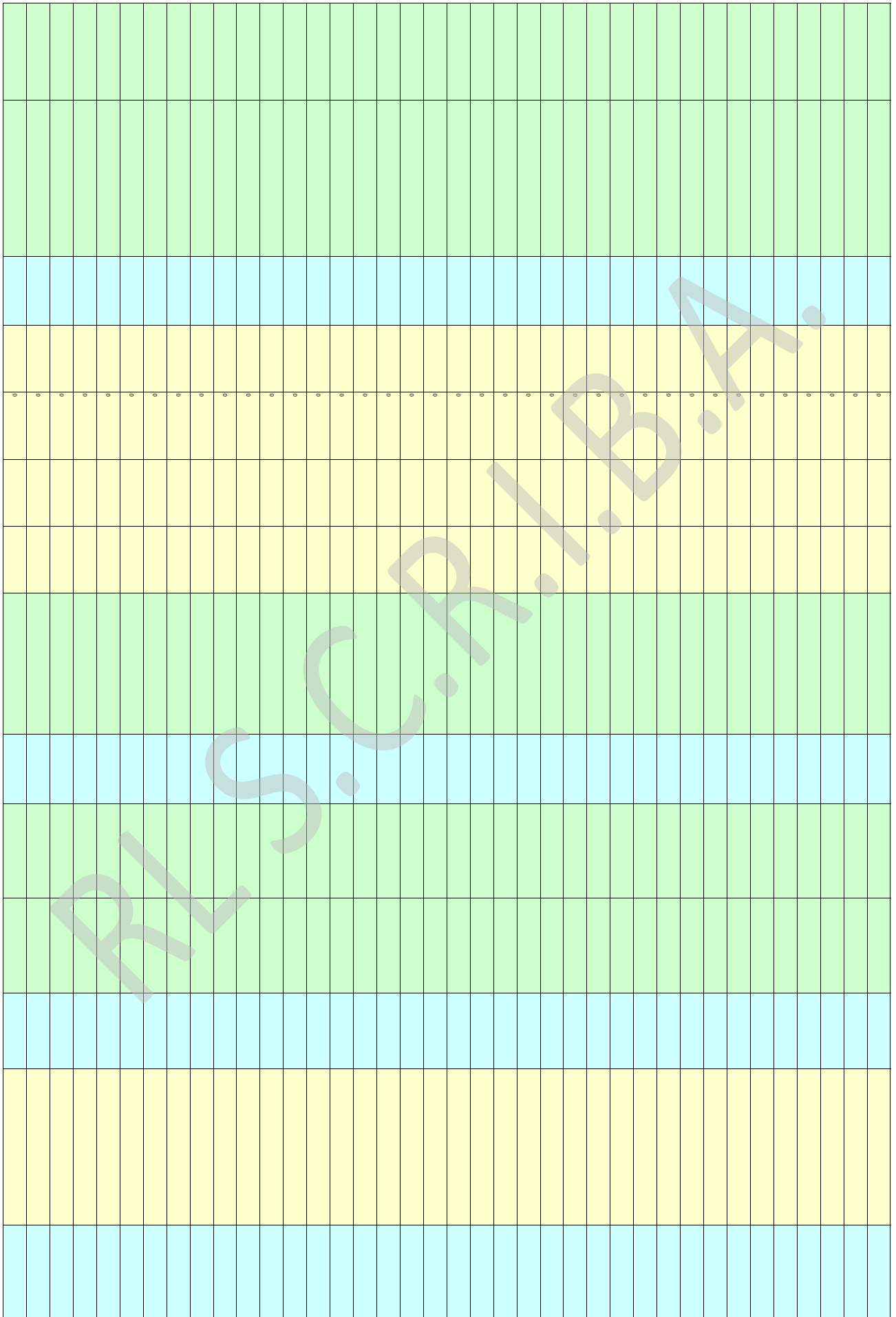


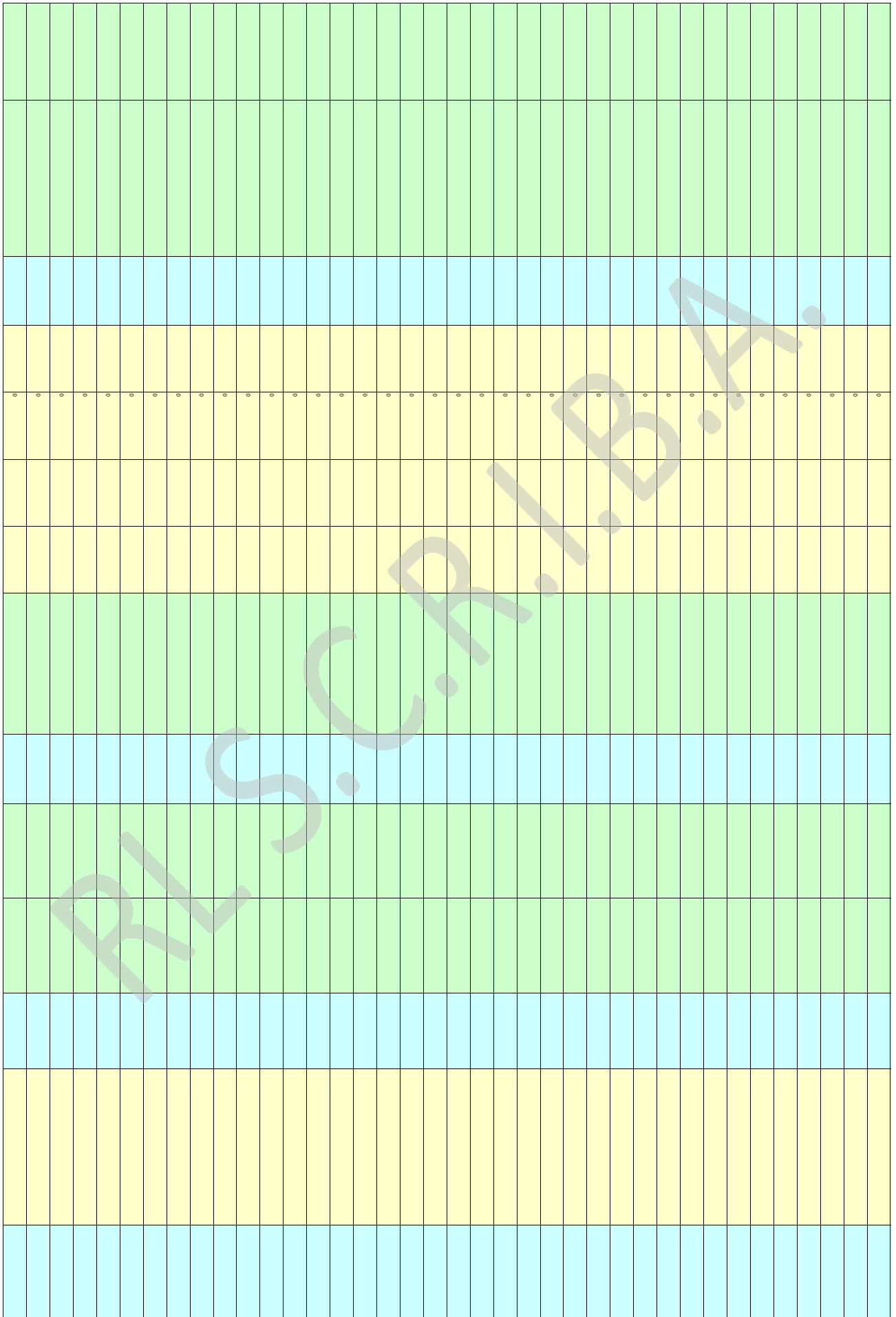


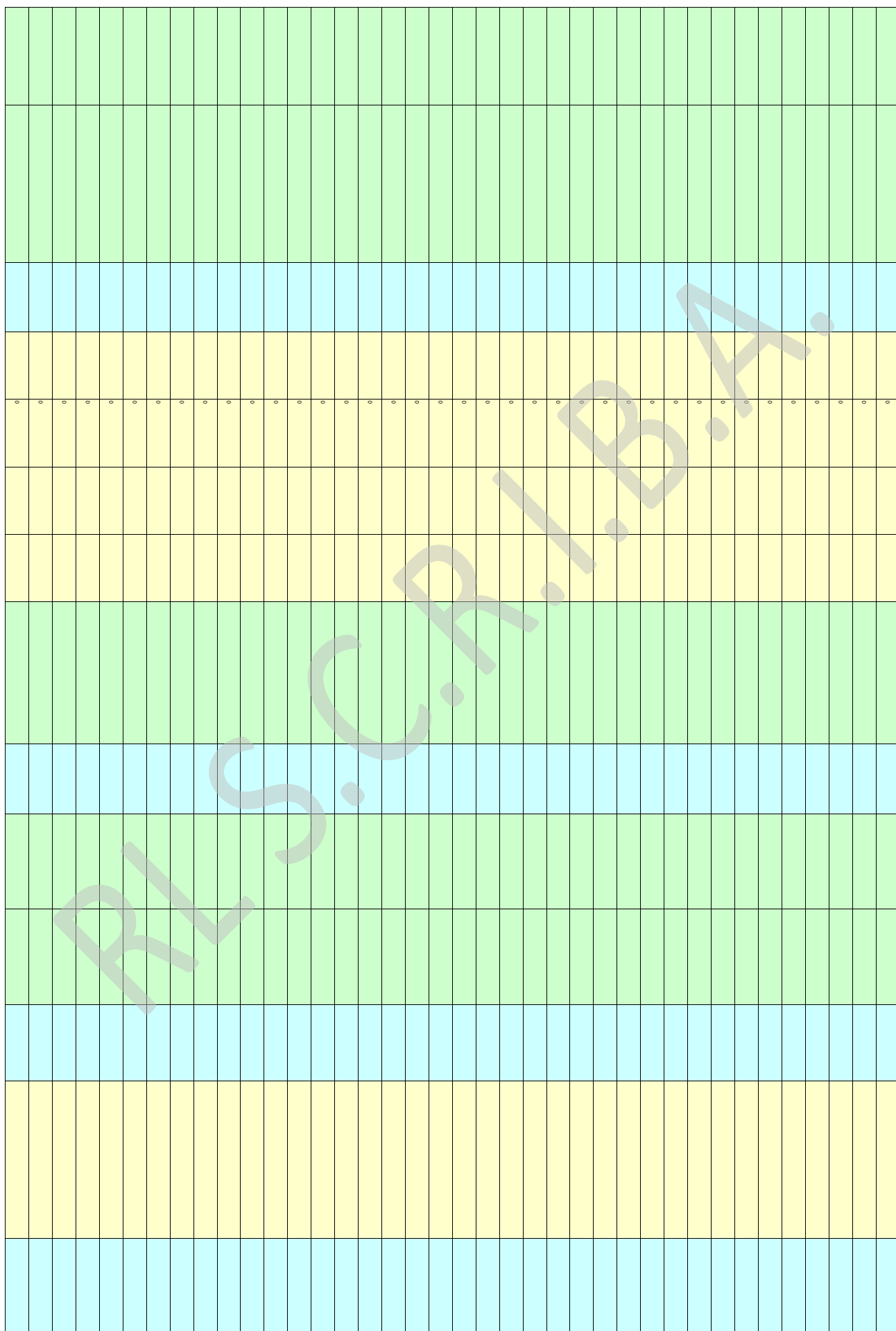


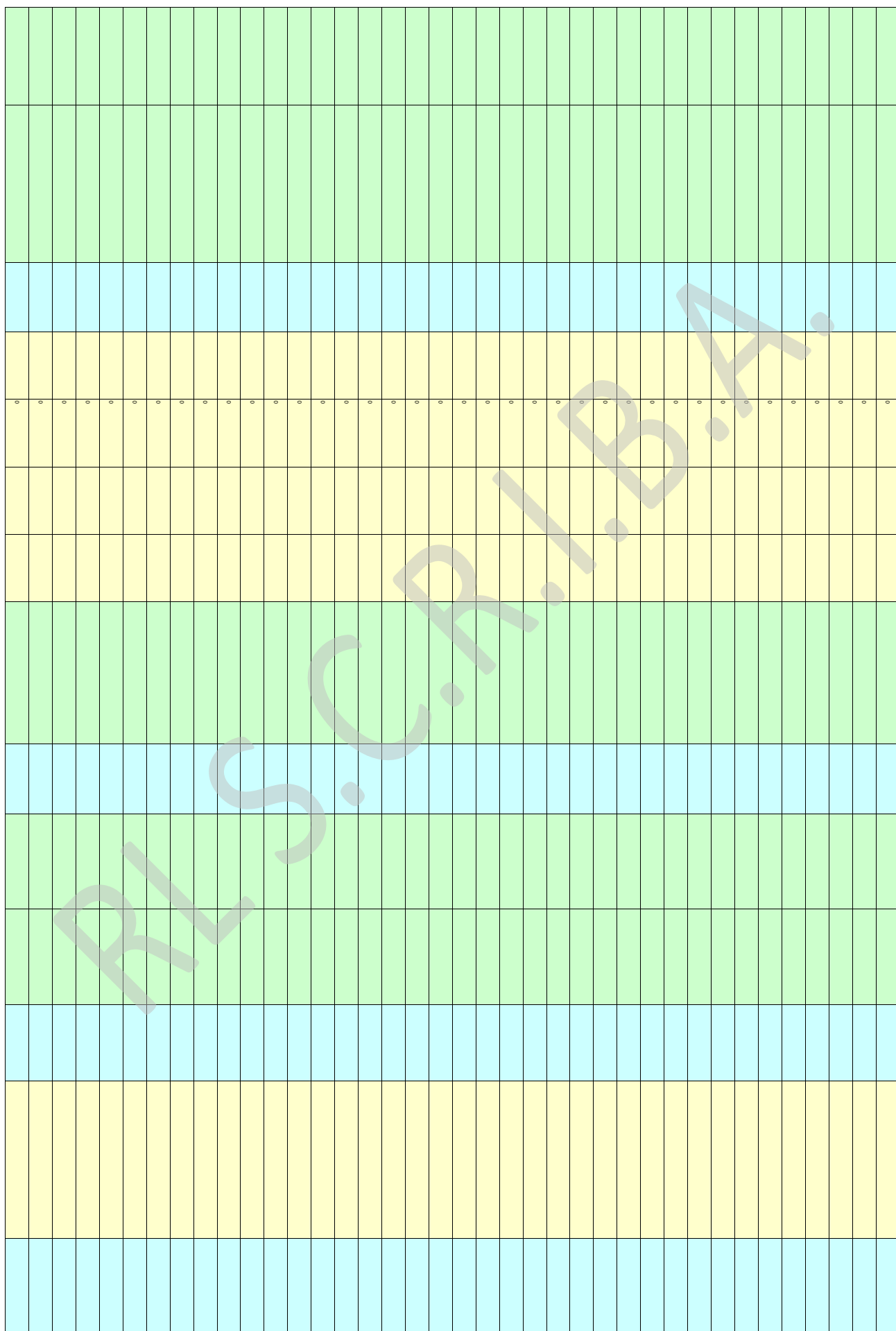


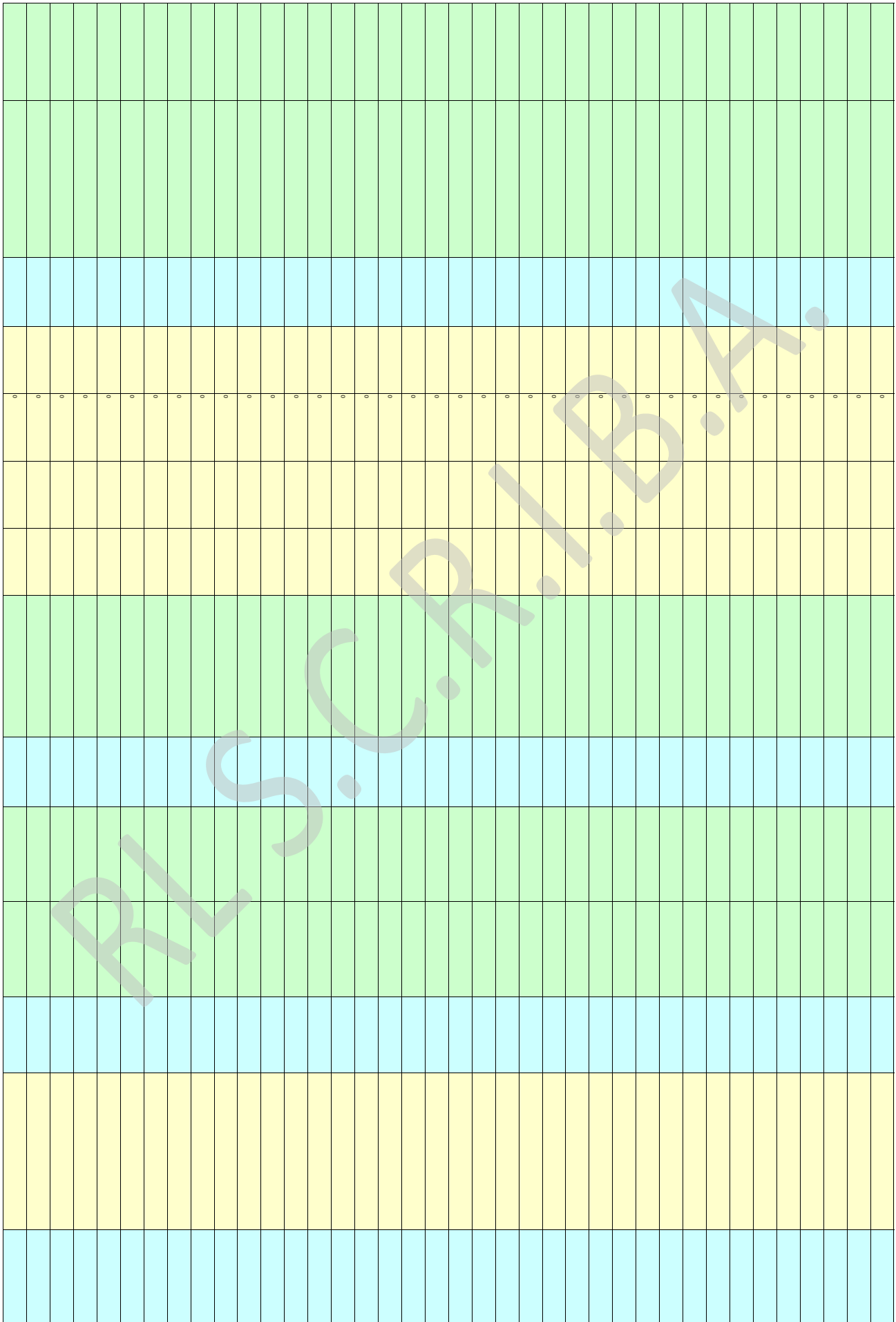


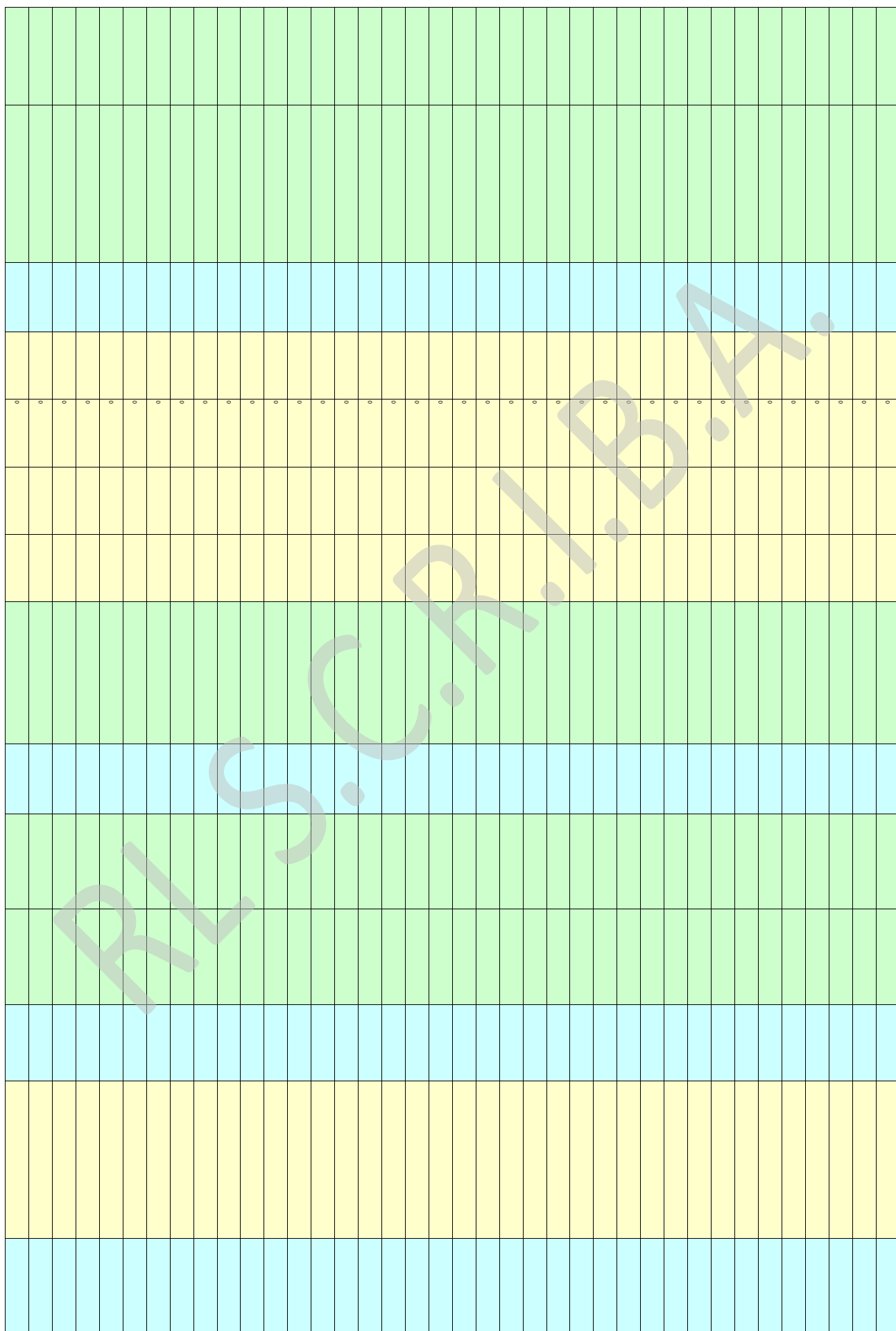


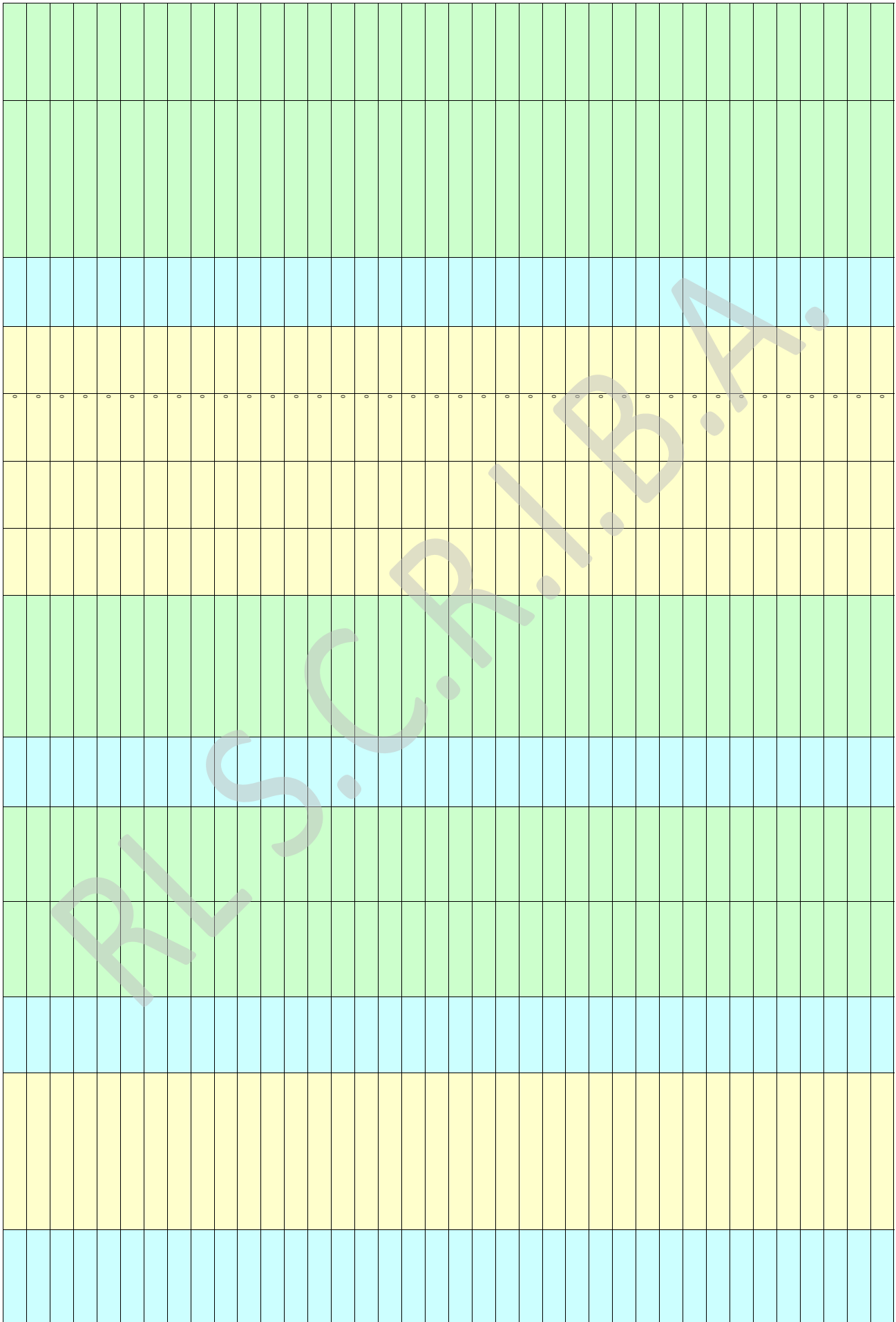


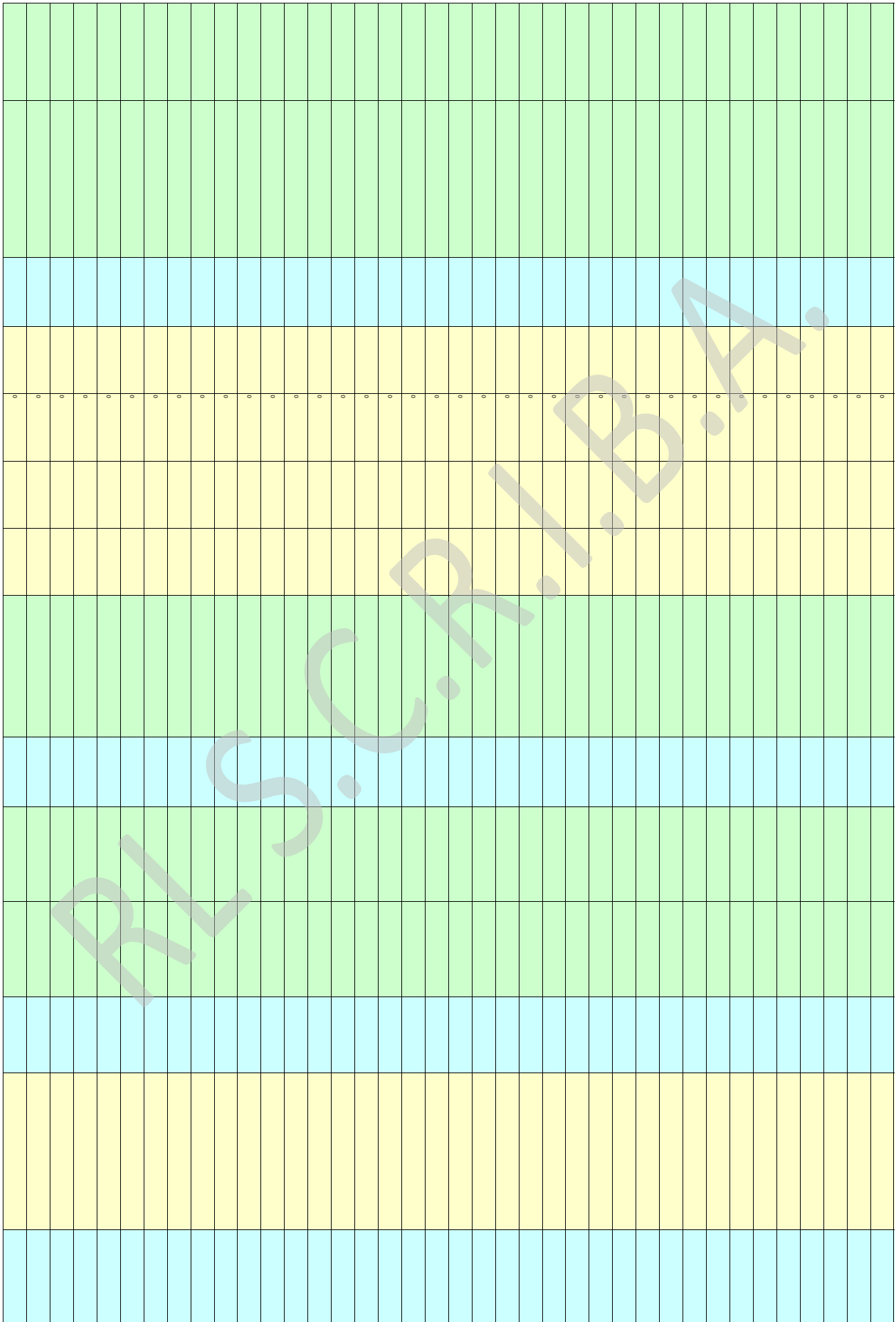


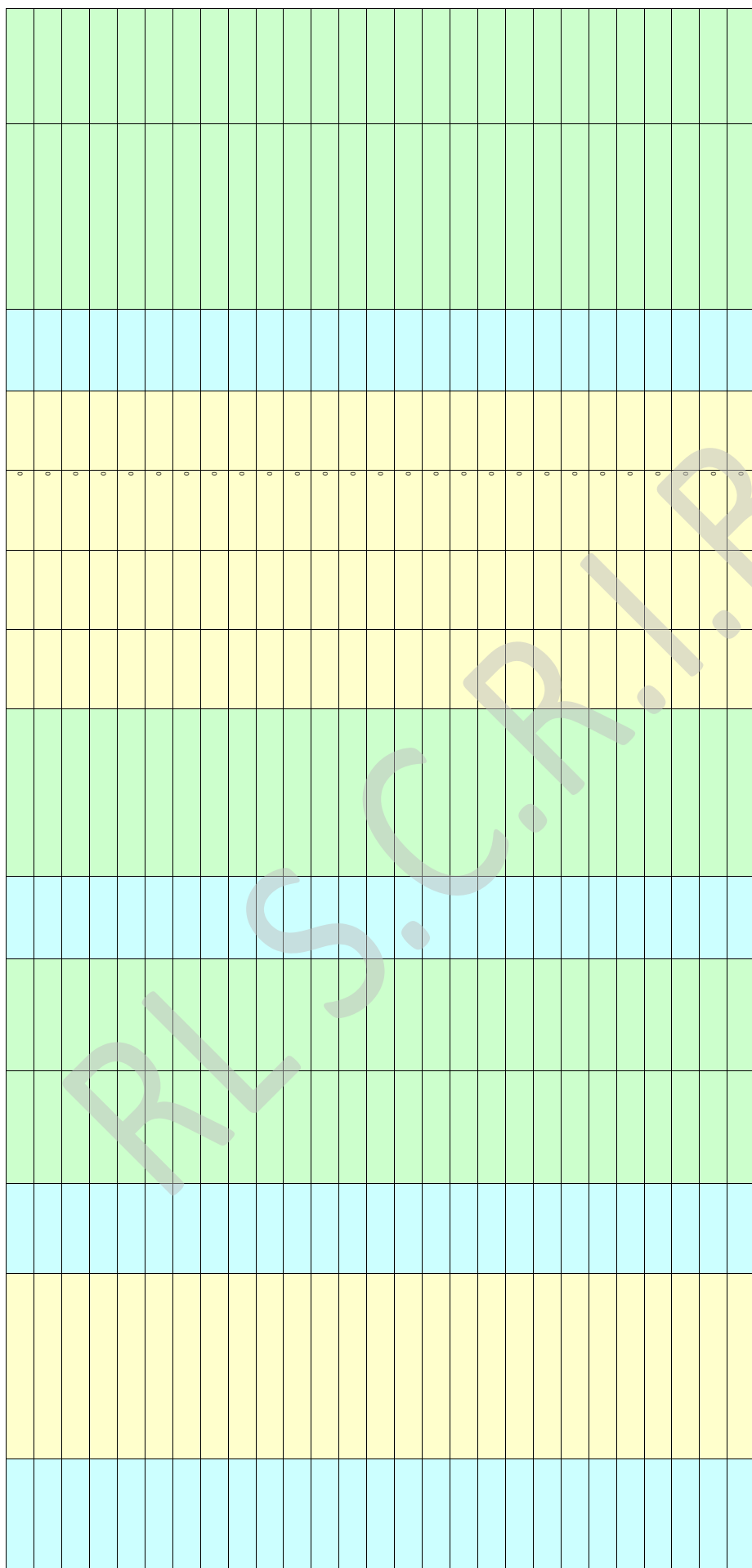




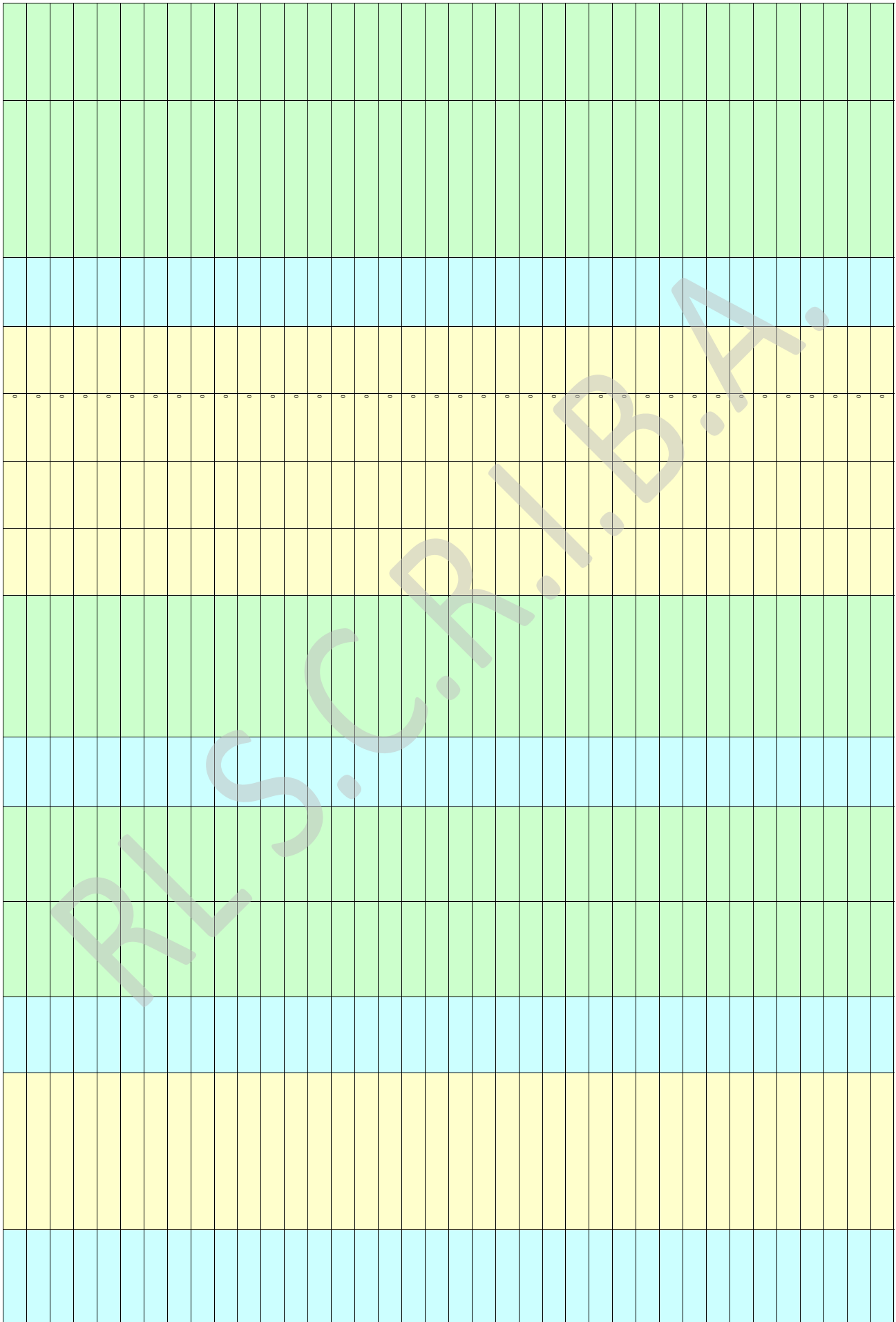


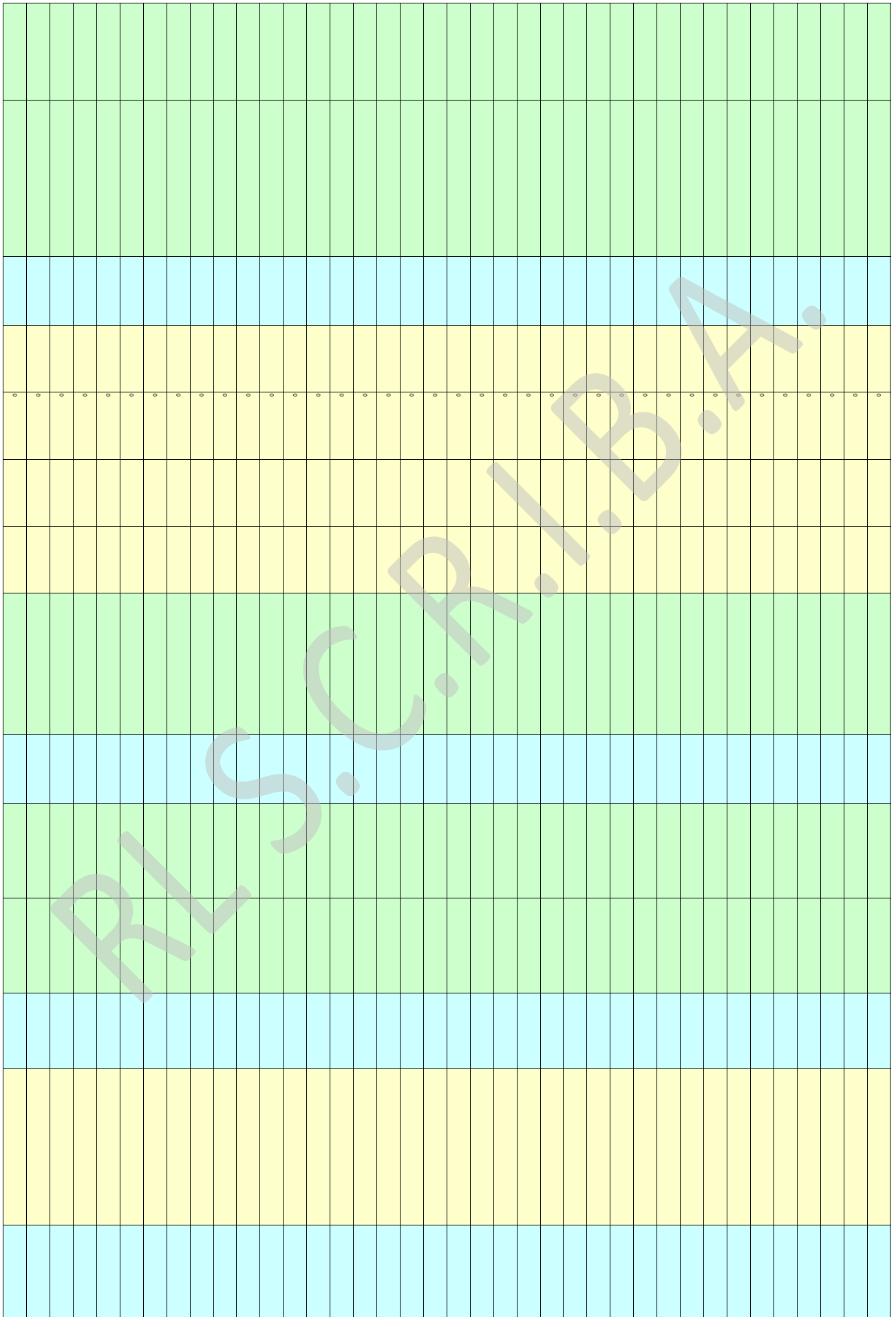


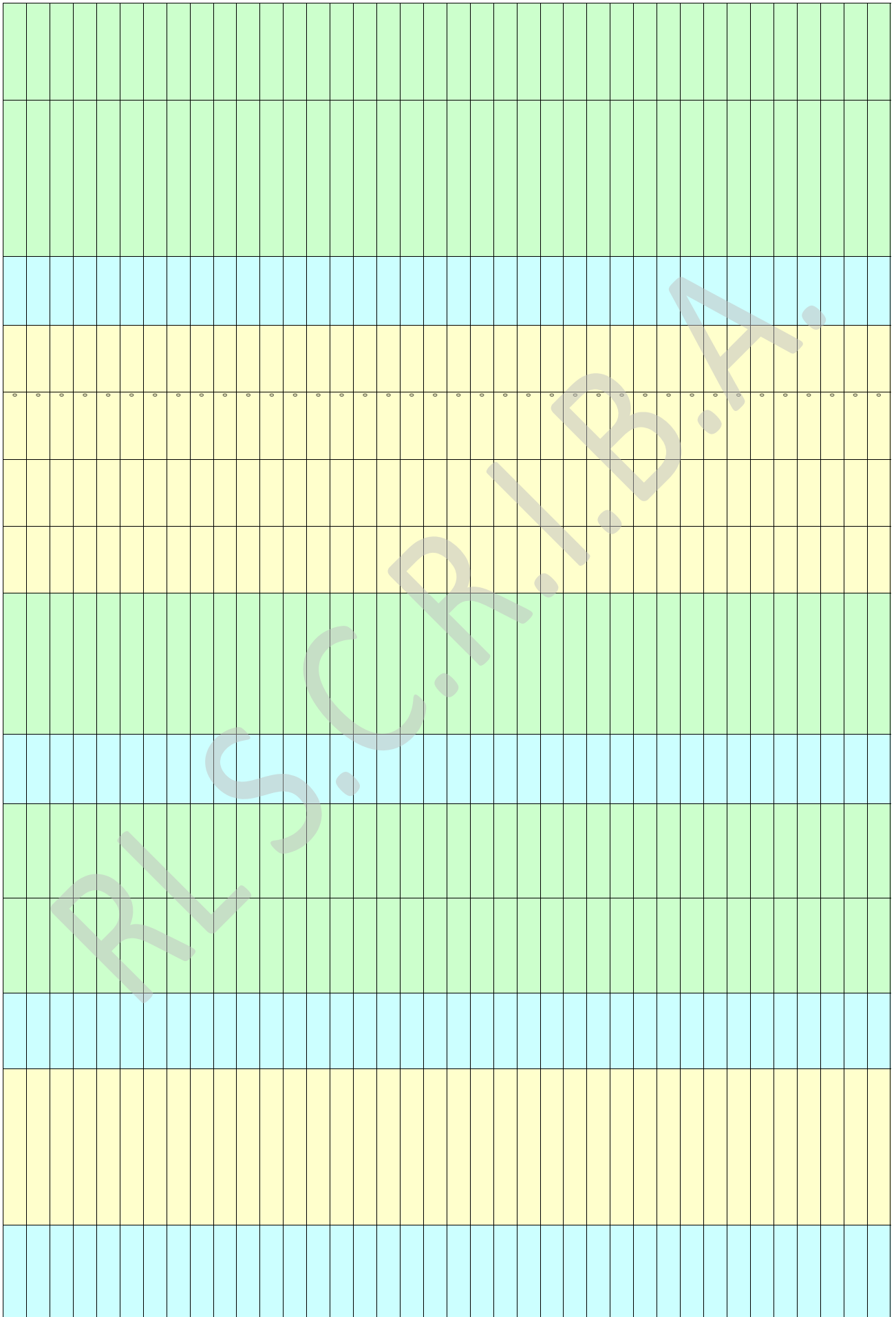


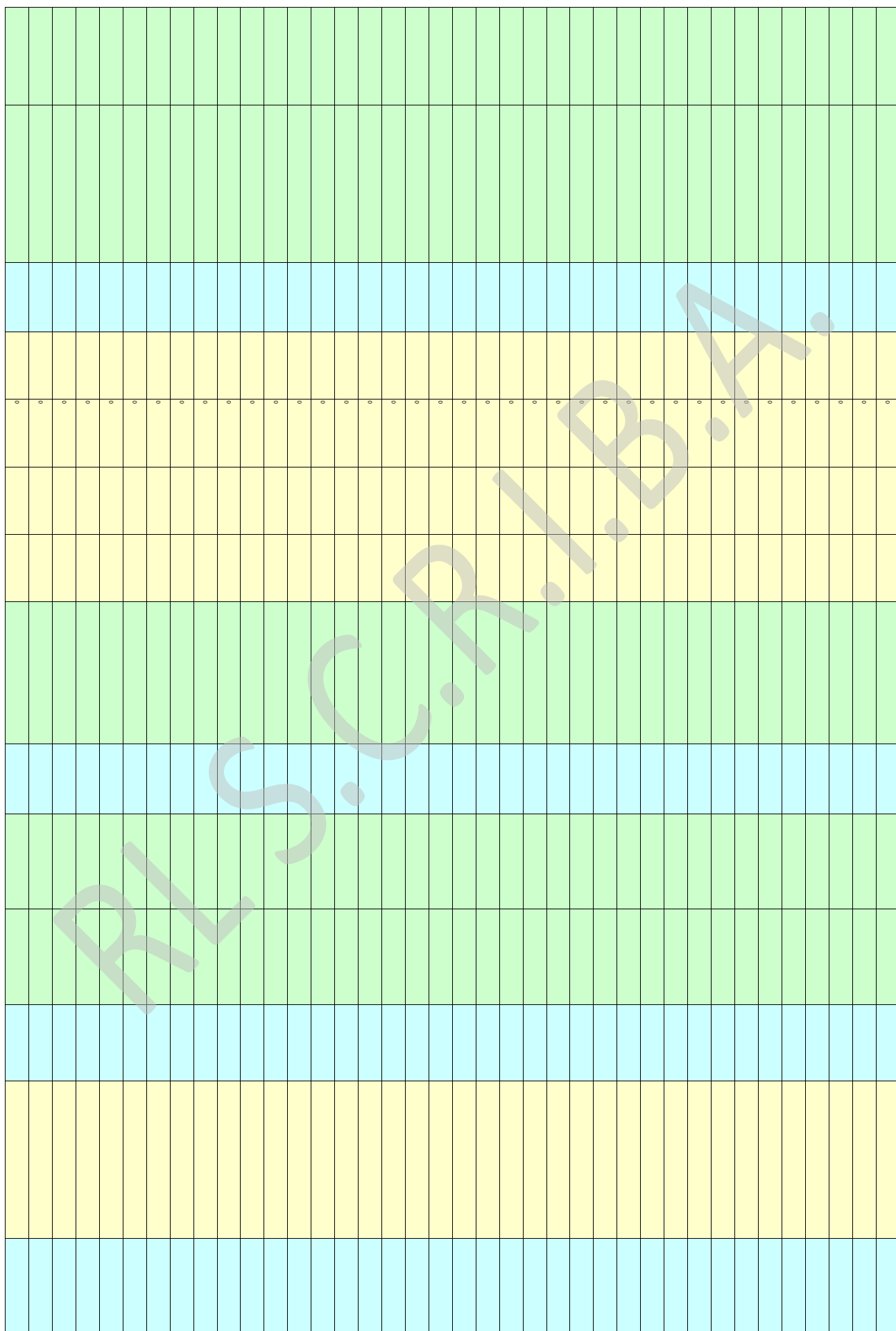


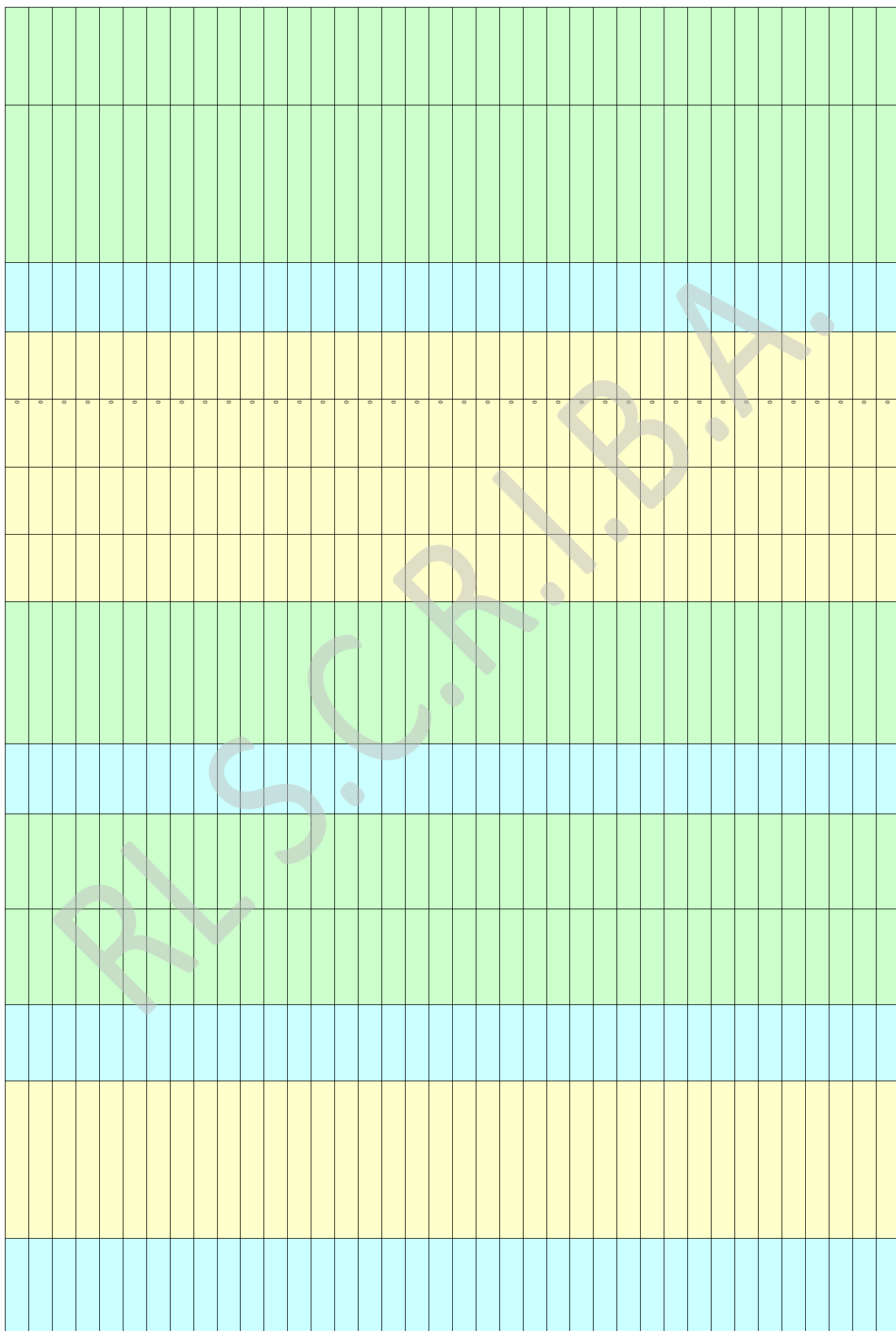
[illegible]

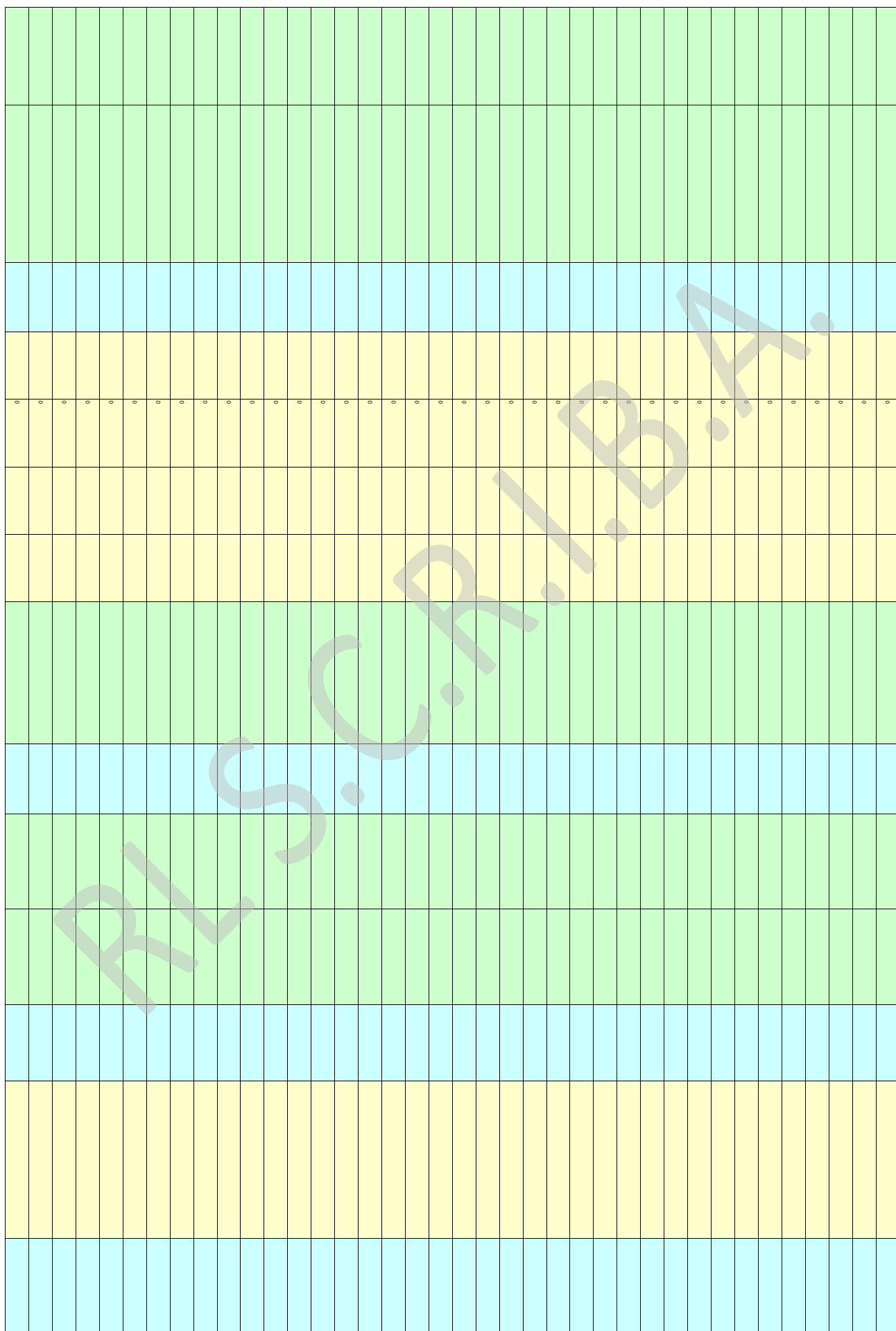


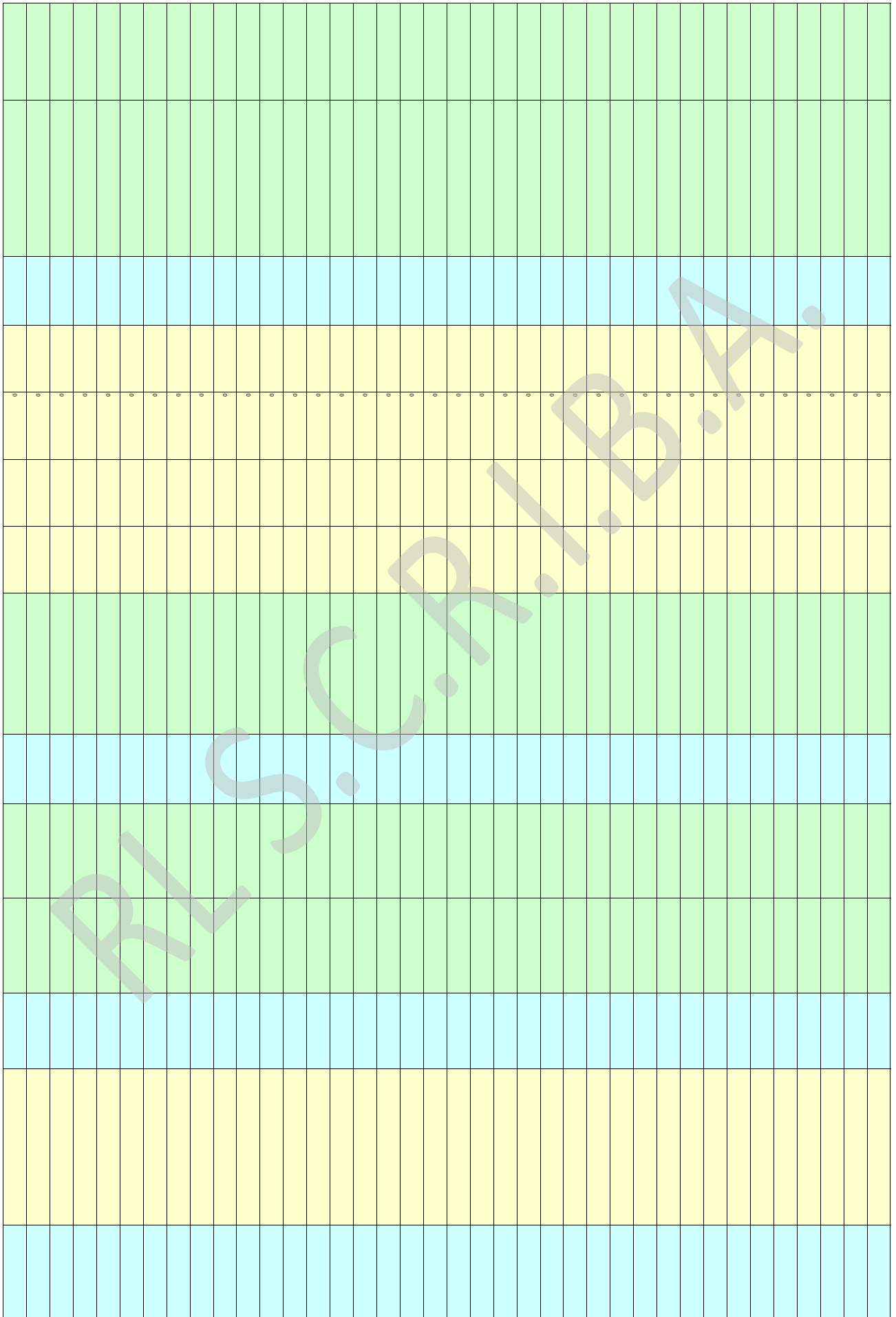


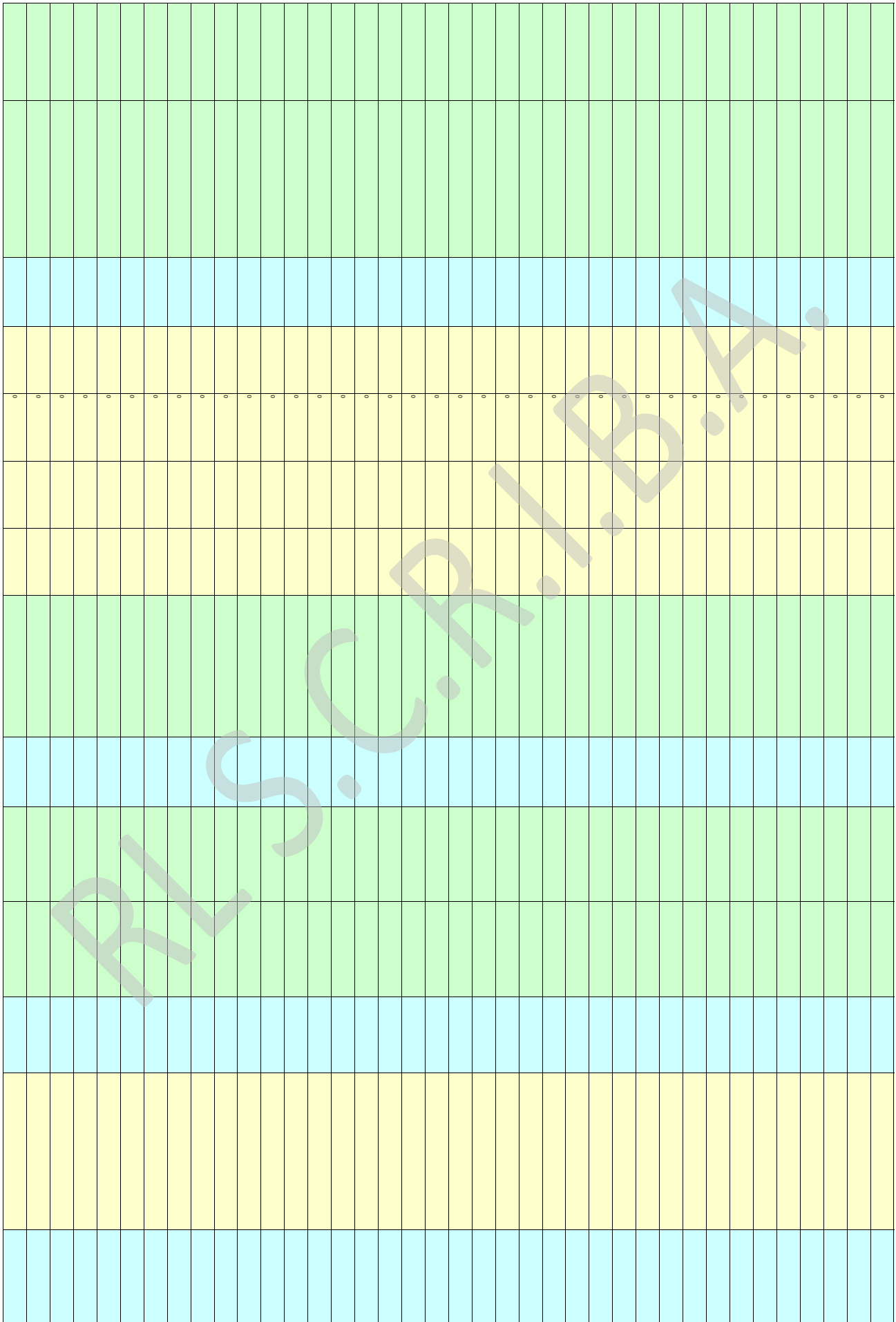


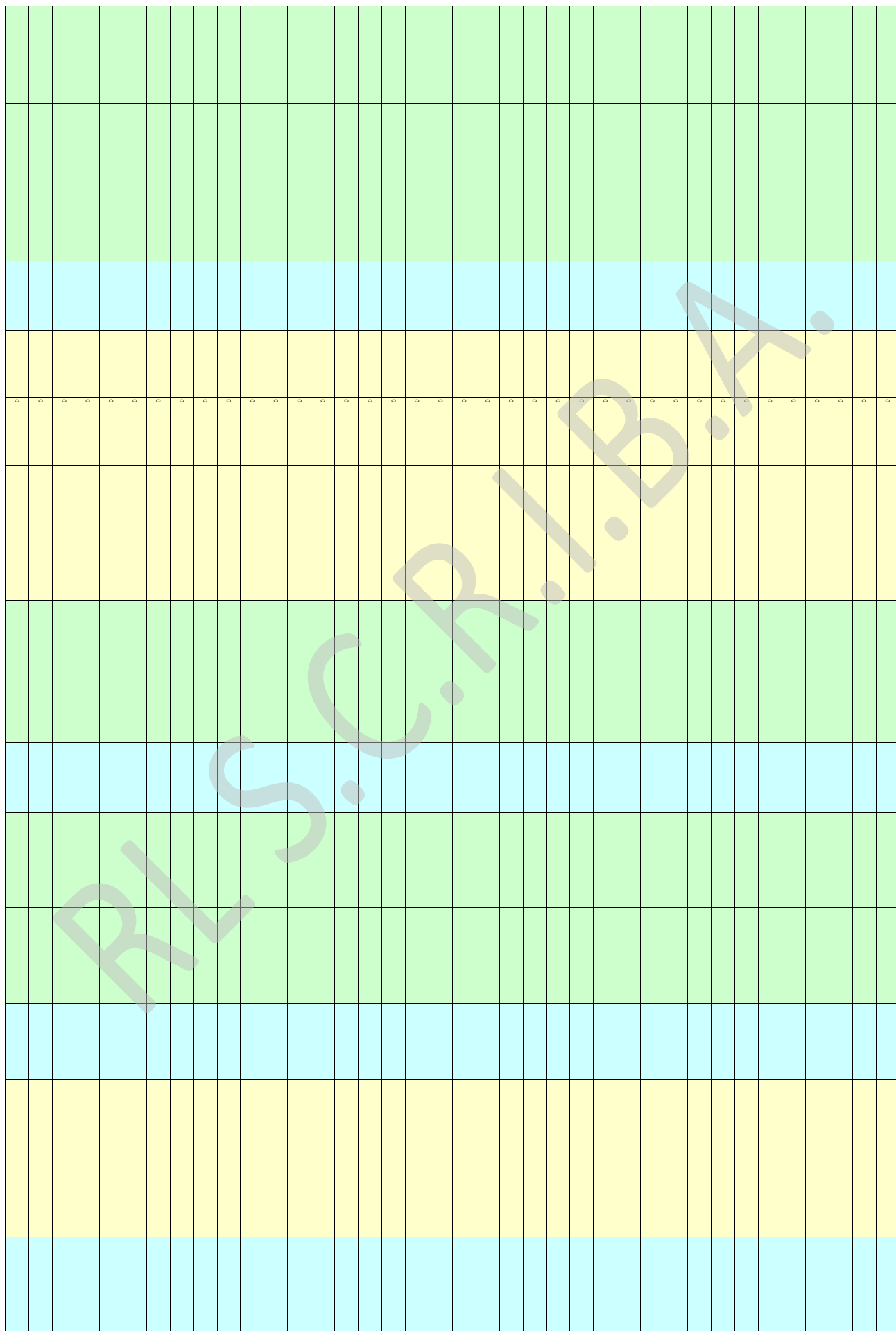


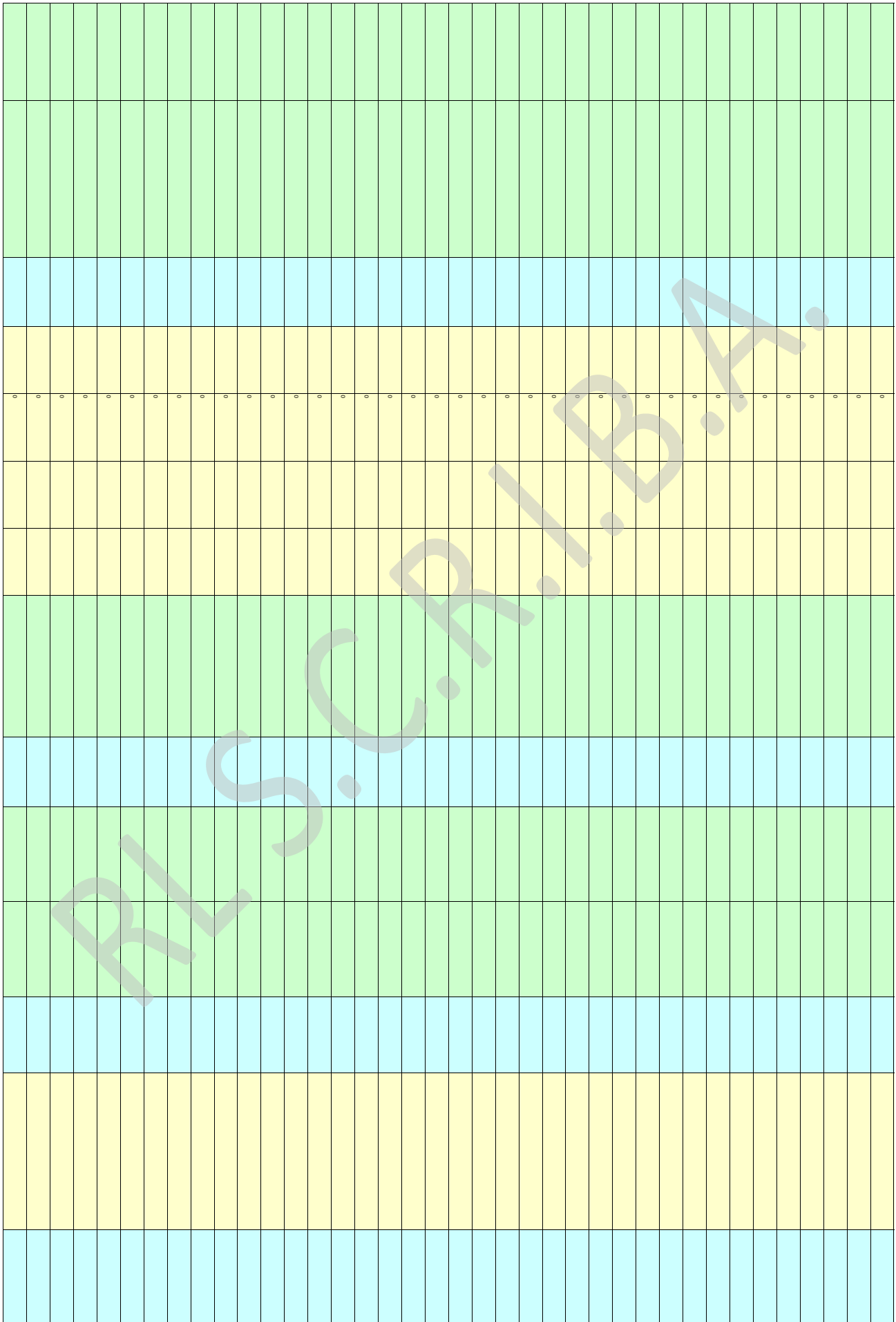


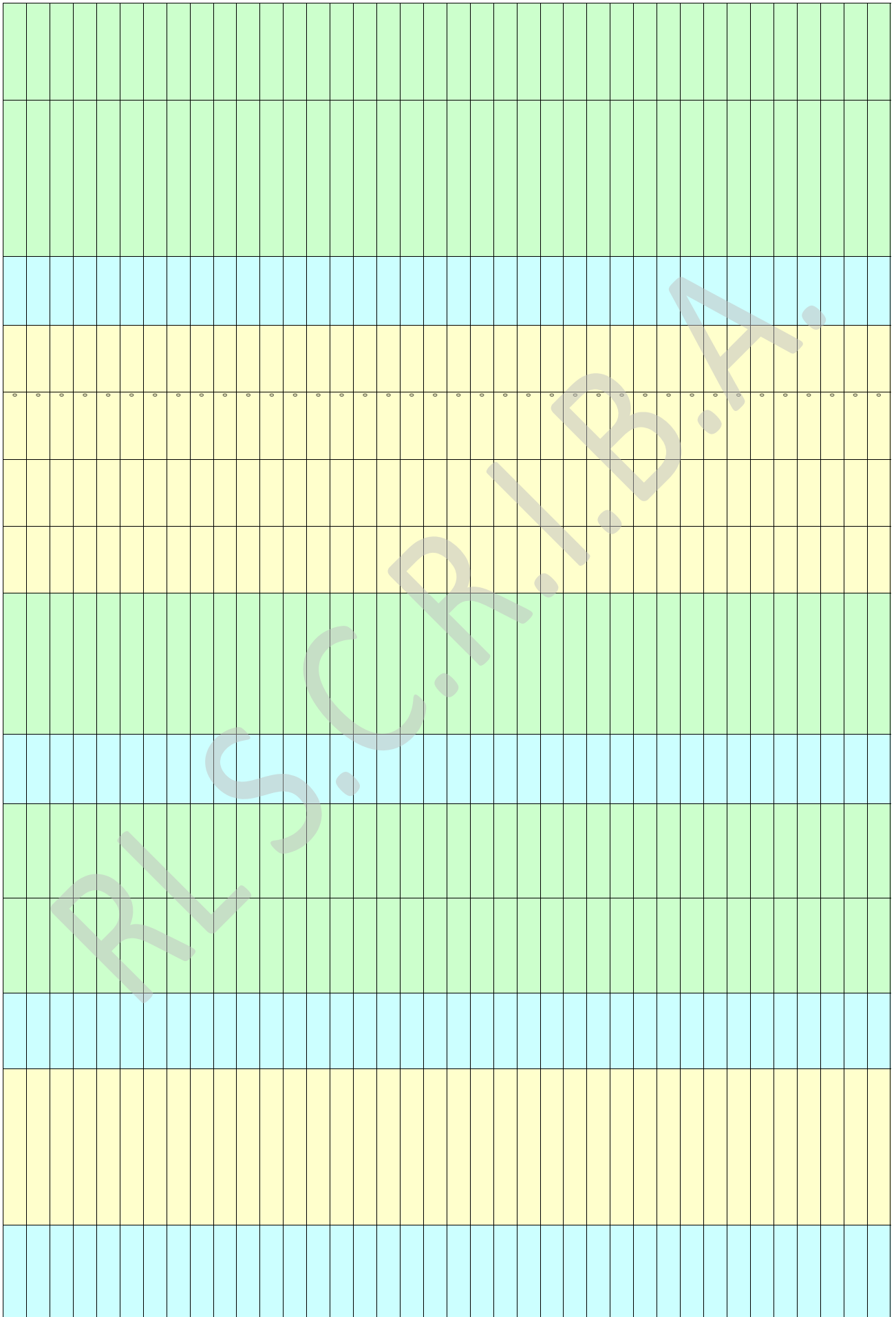


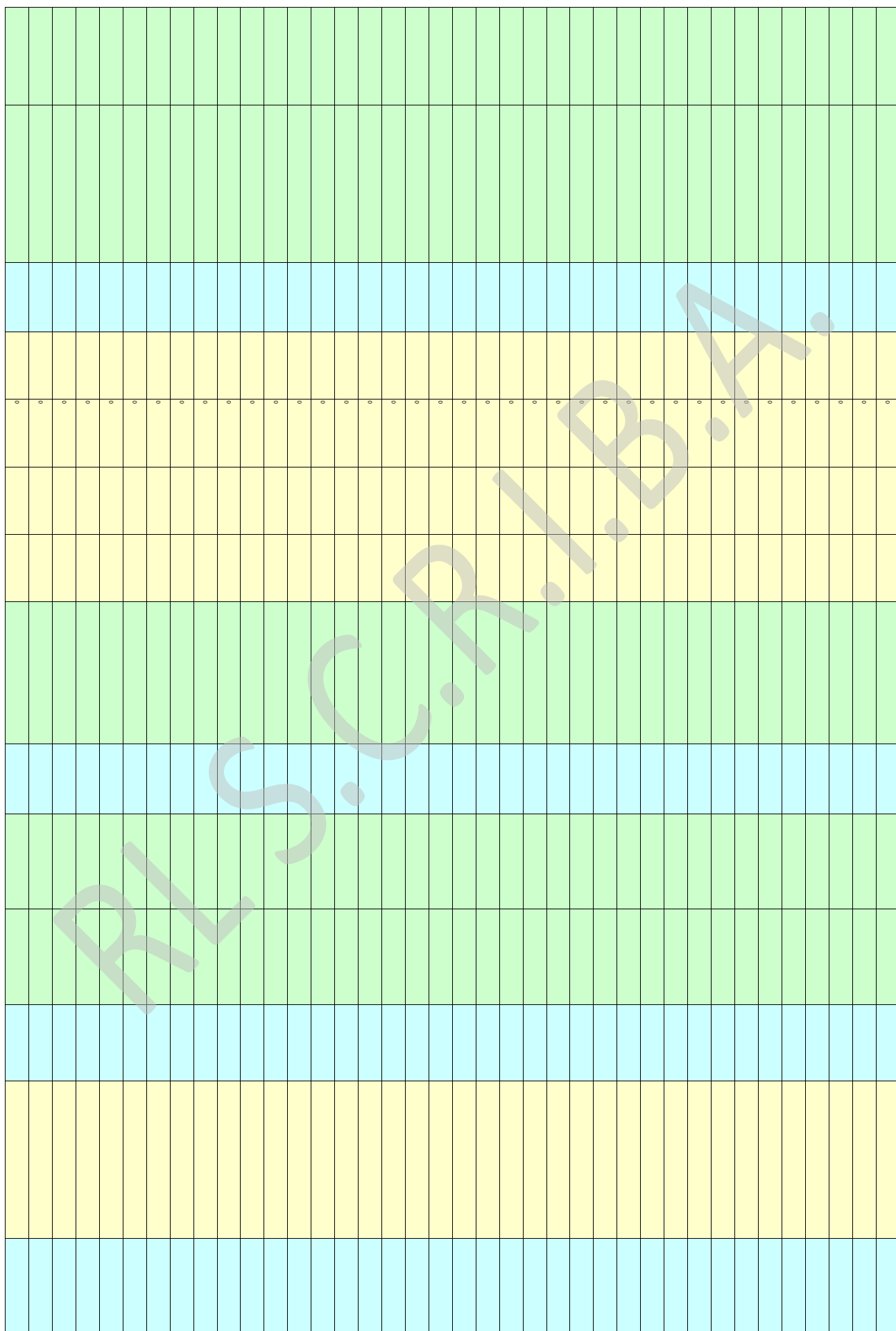


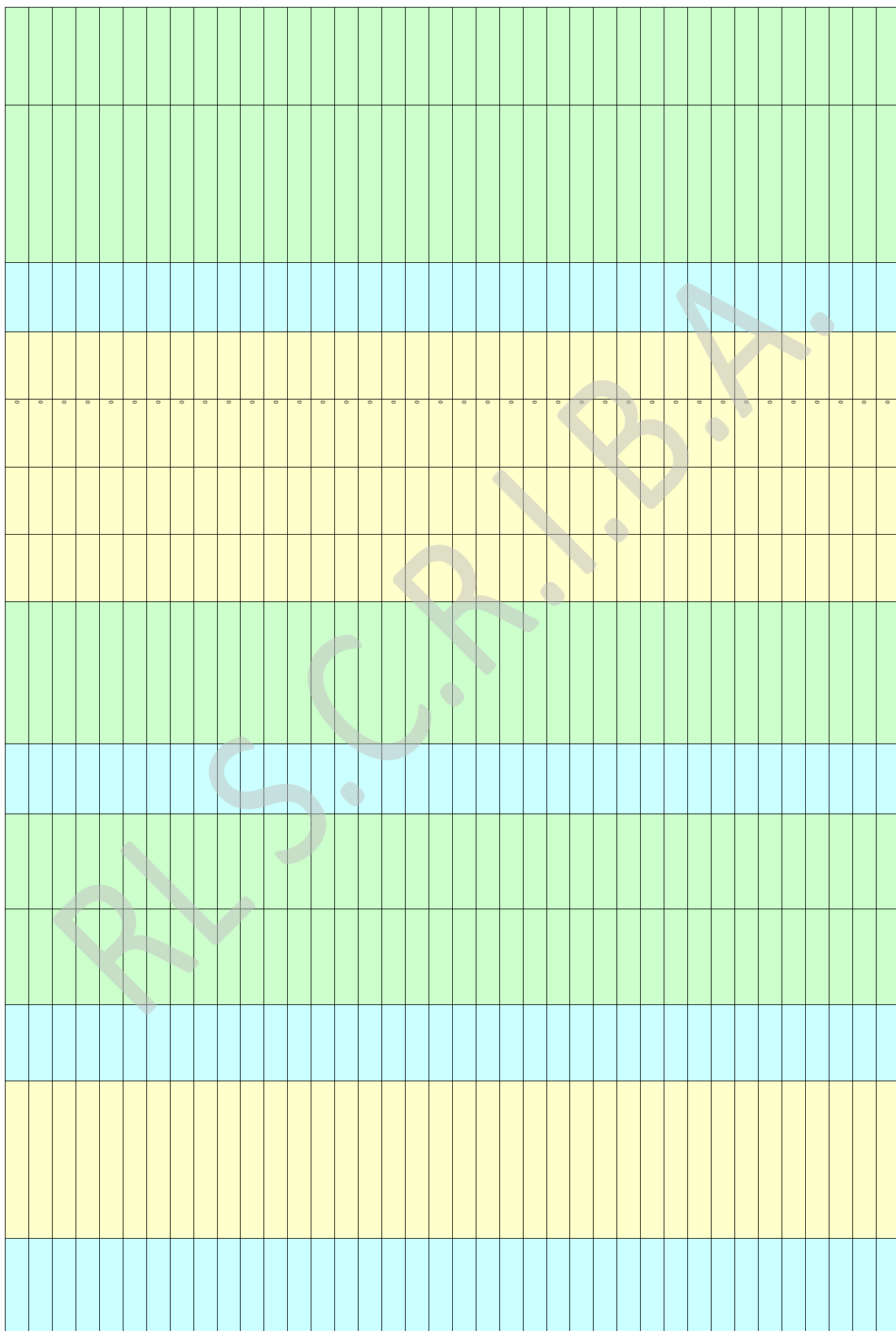


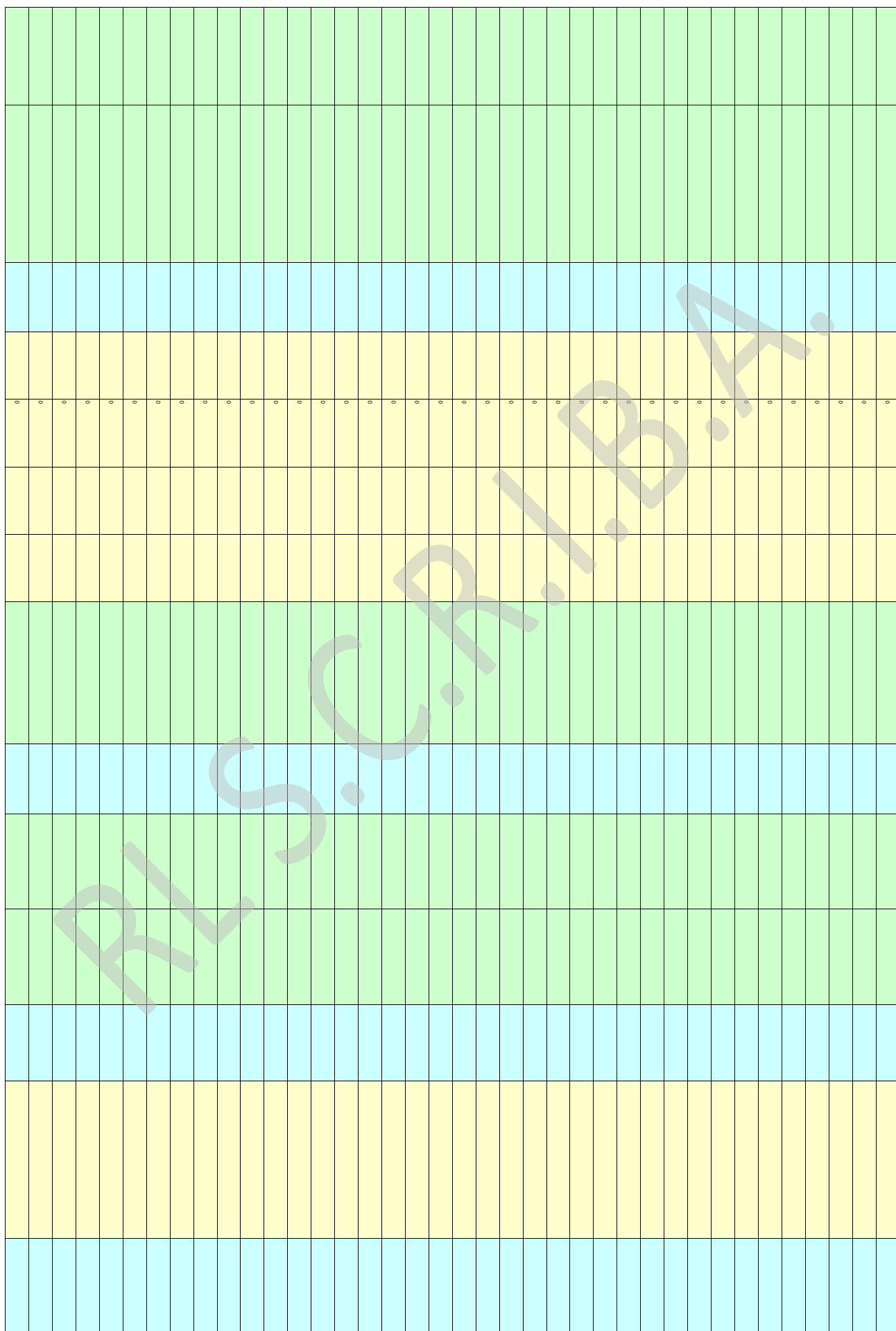


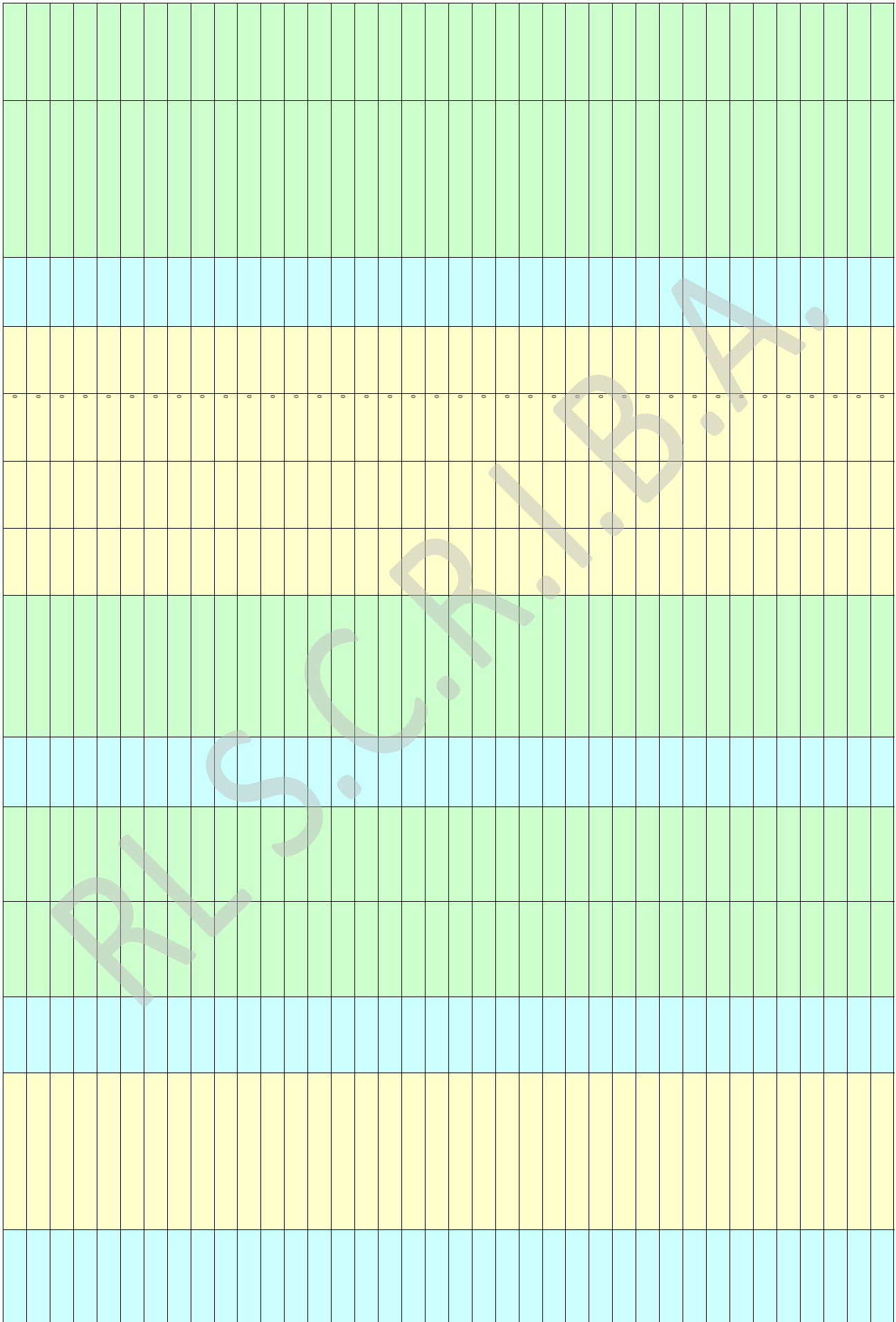


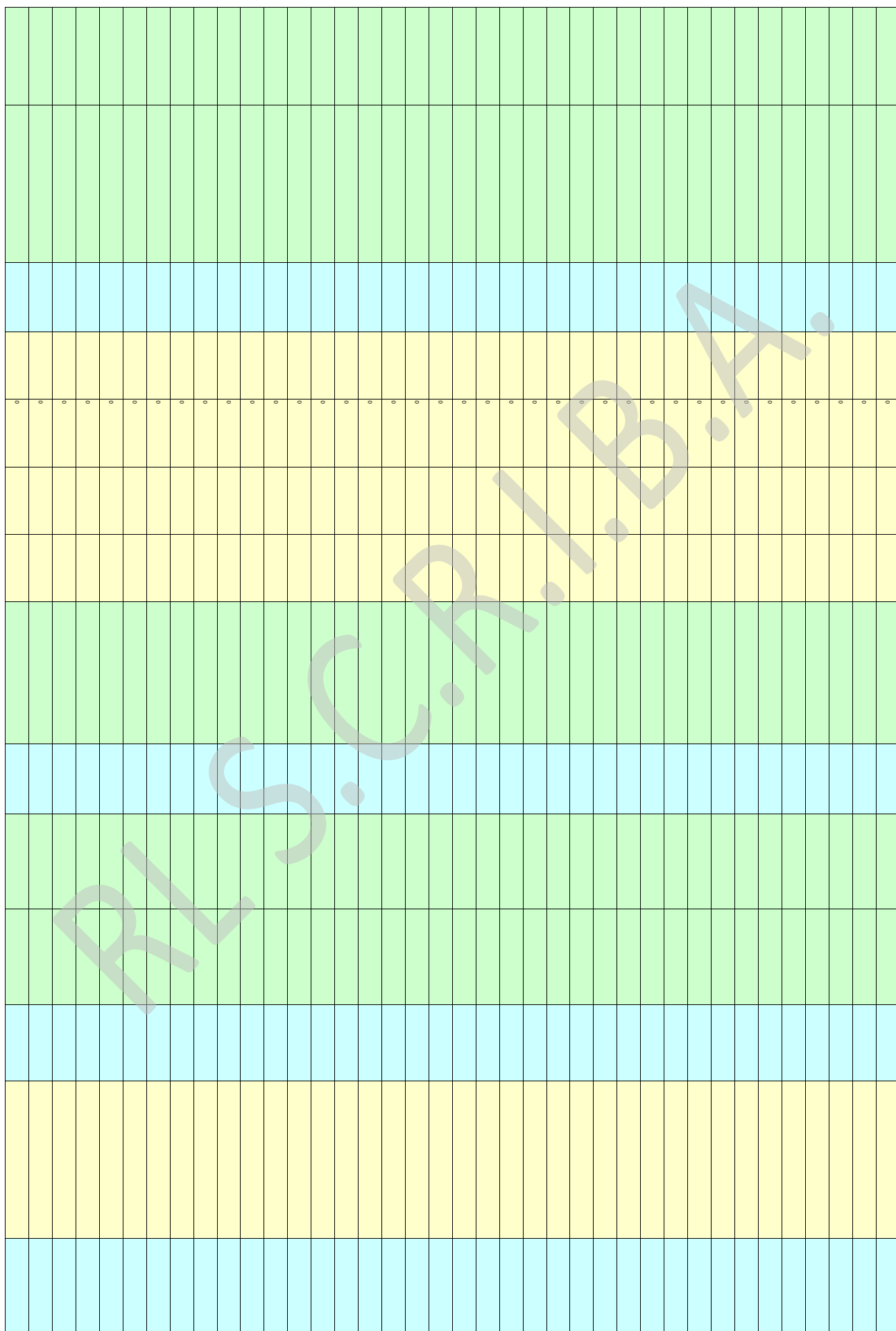


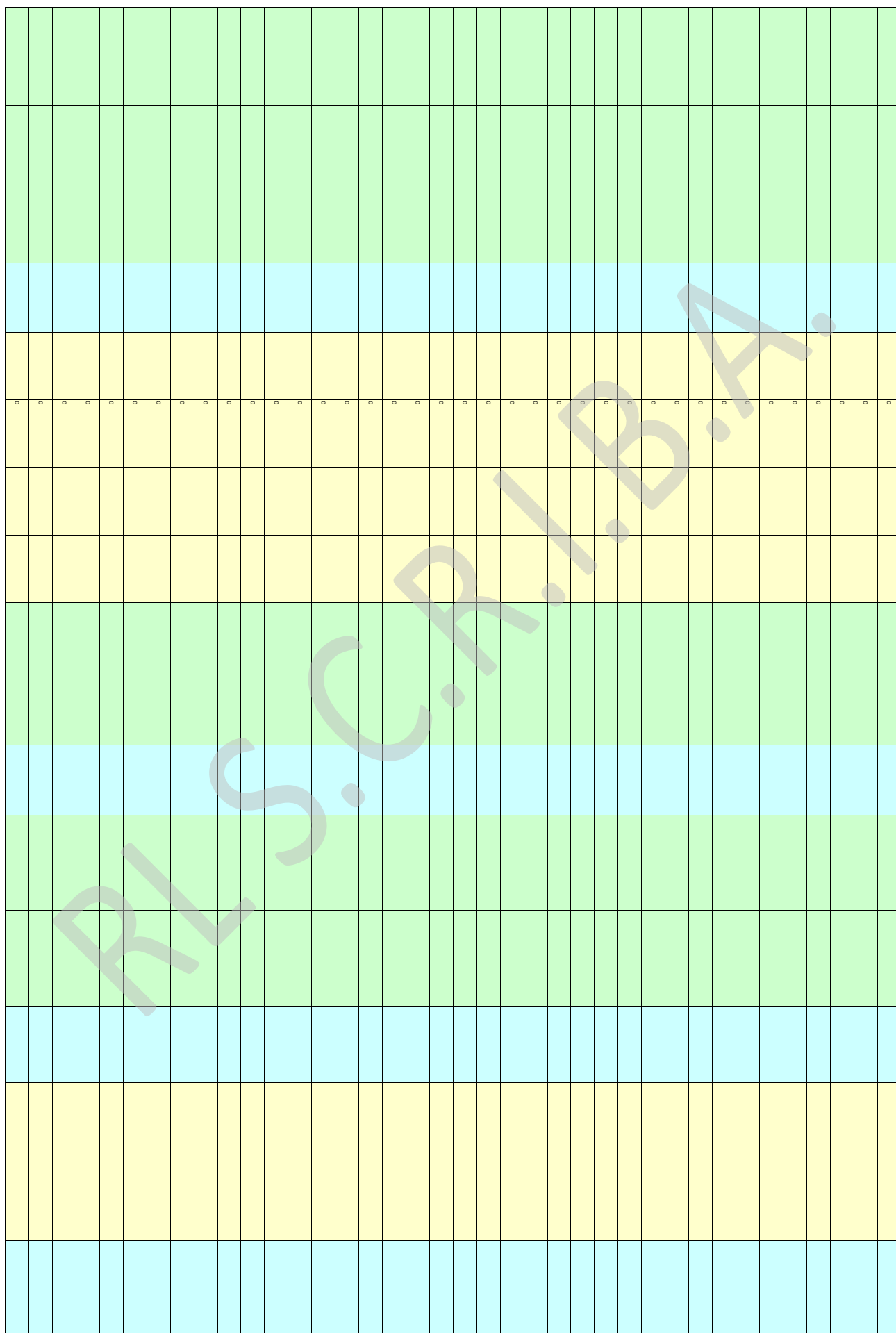


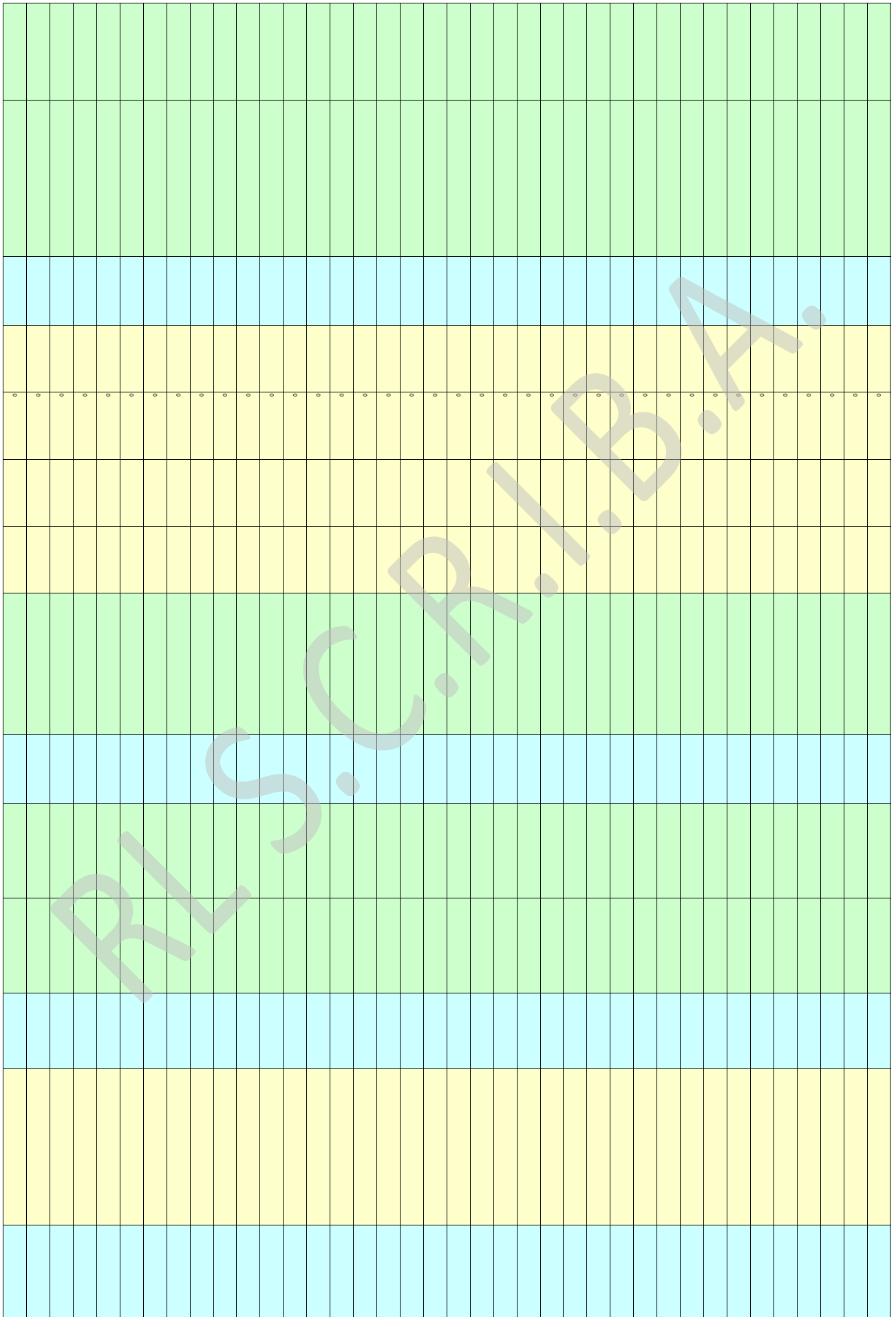


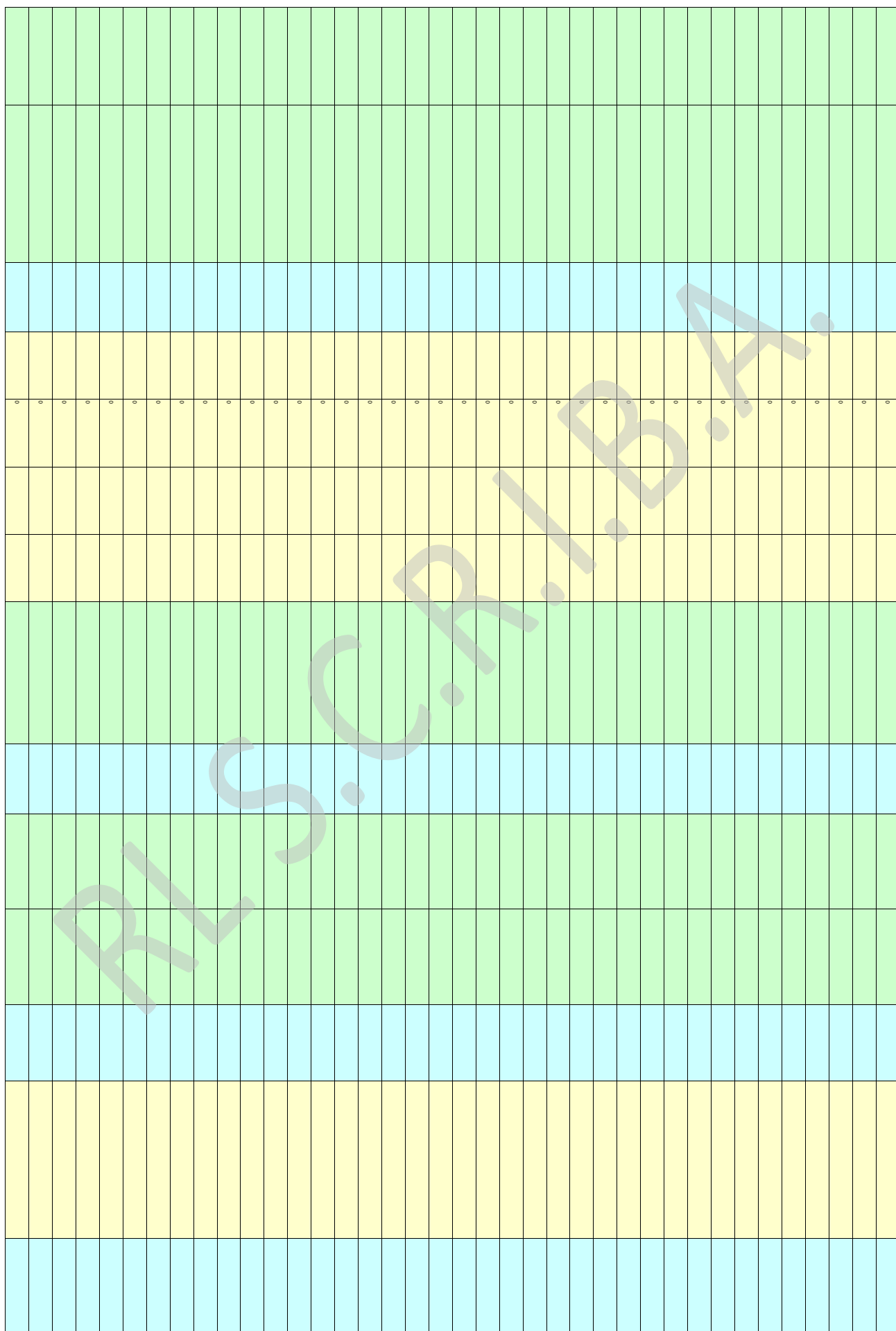


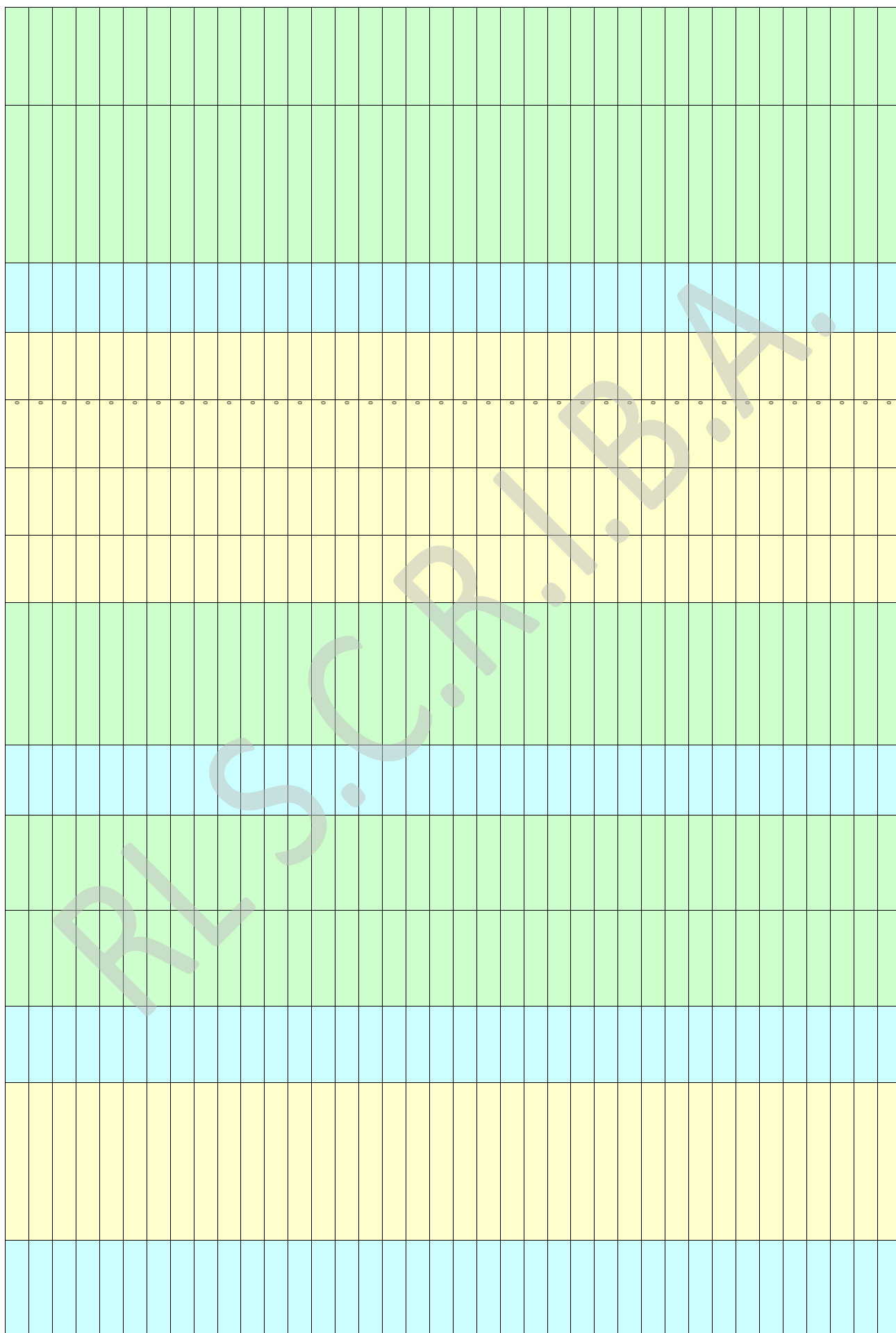


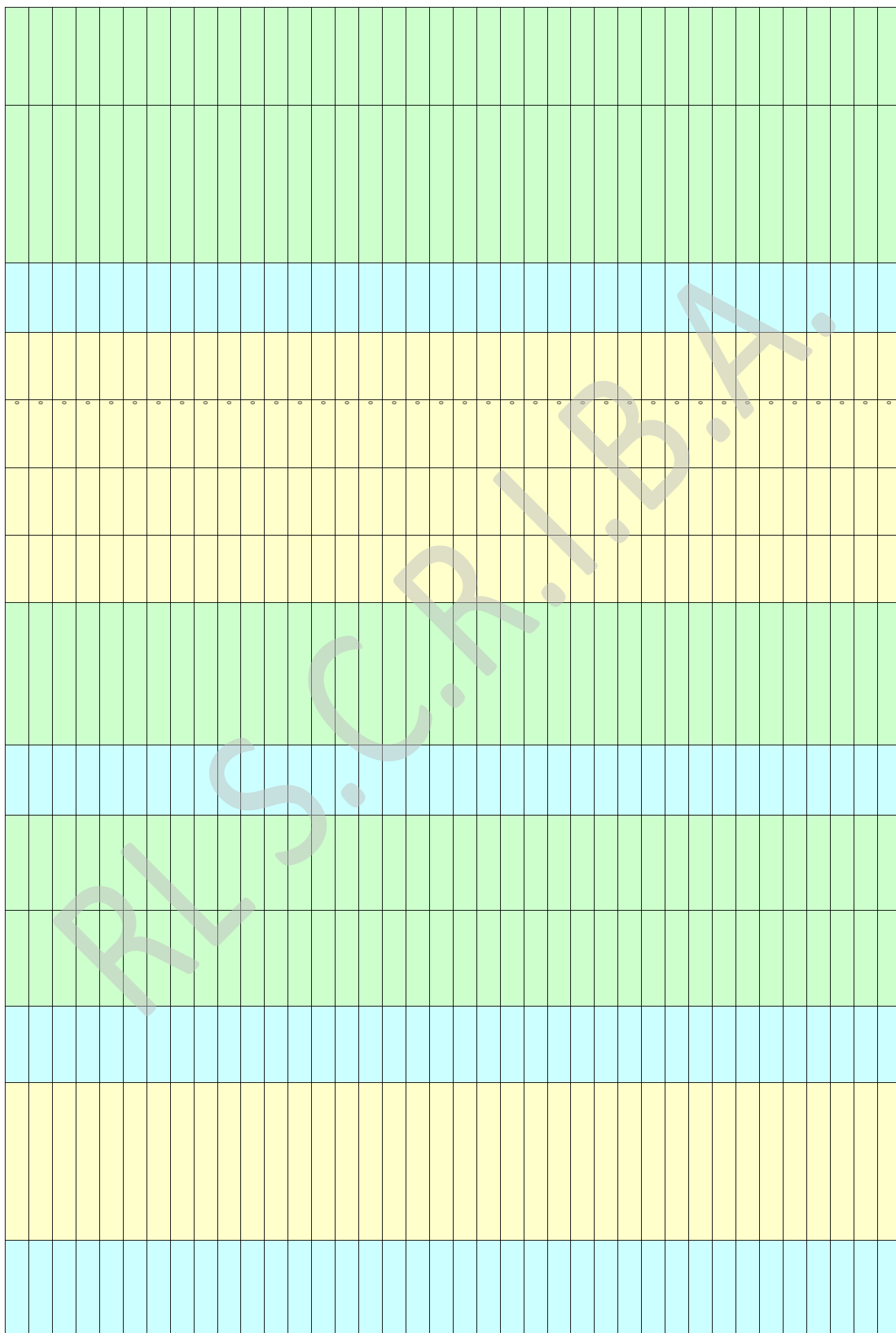


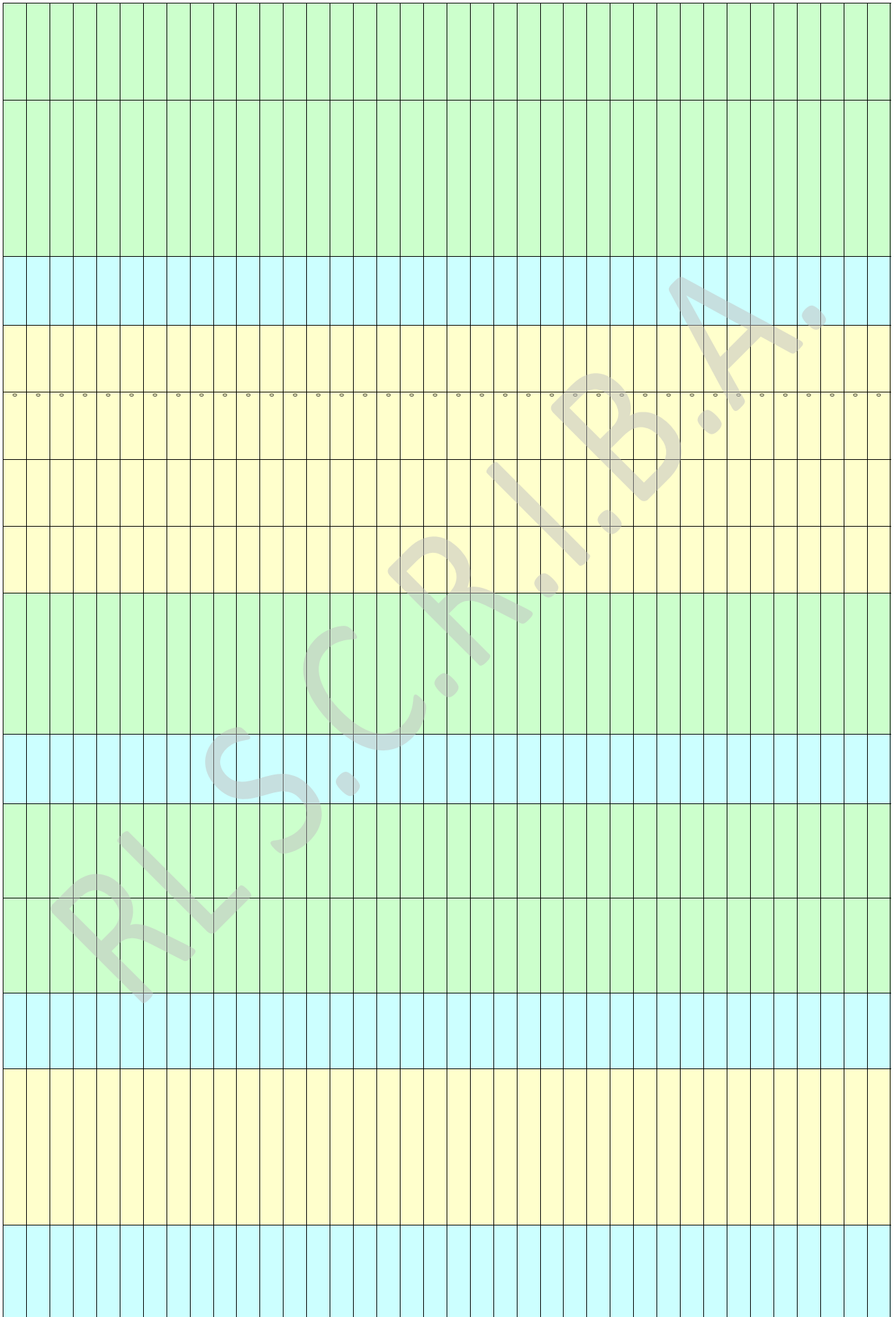


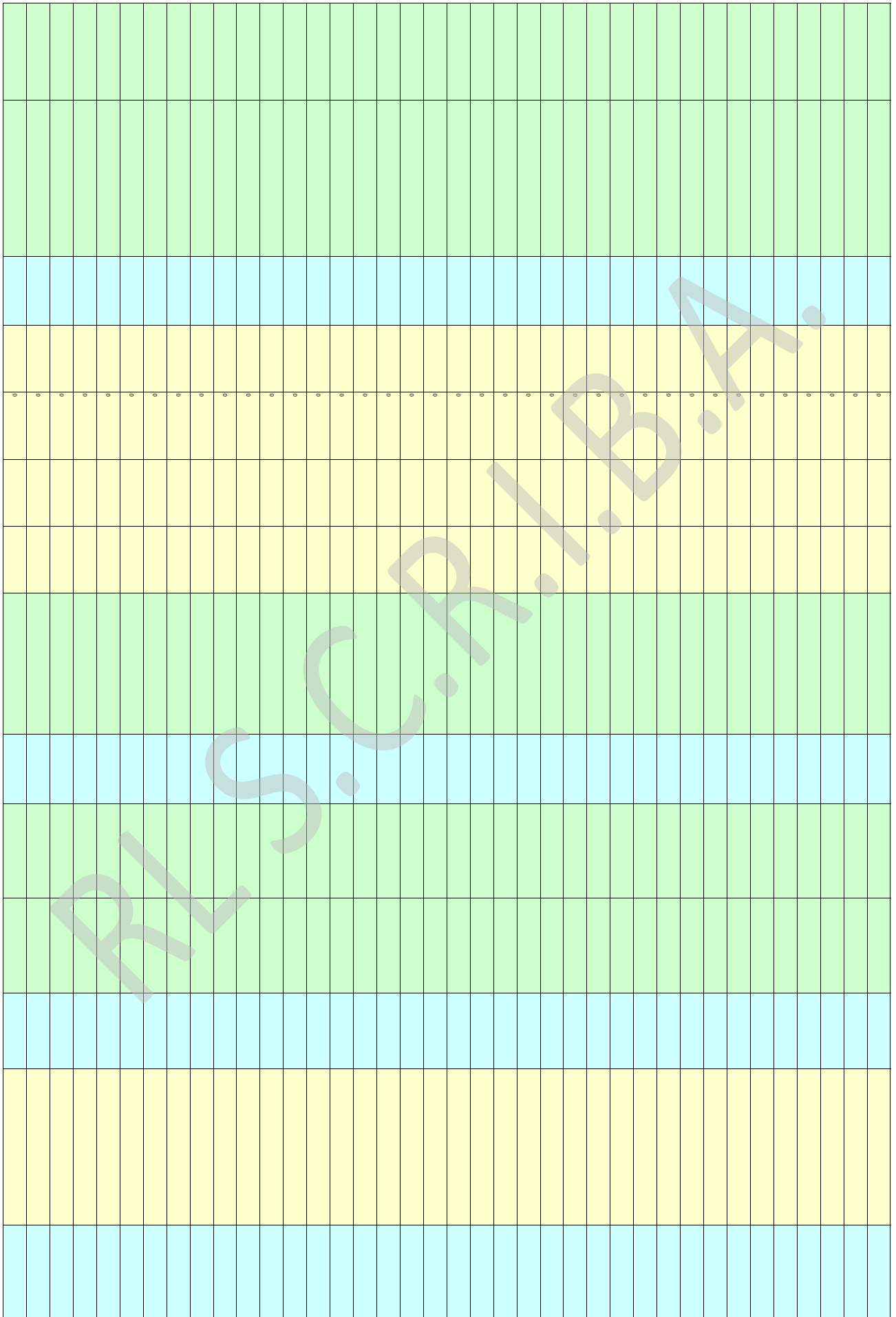


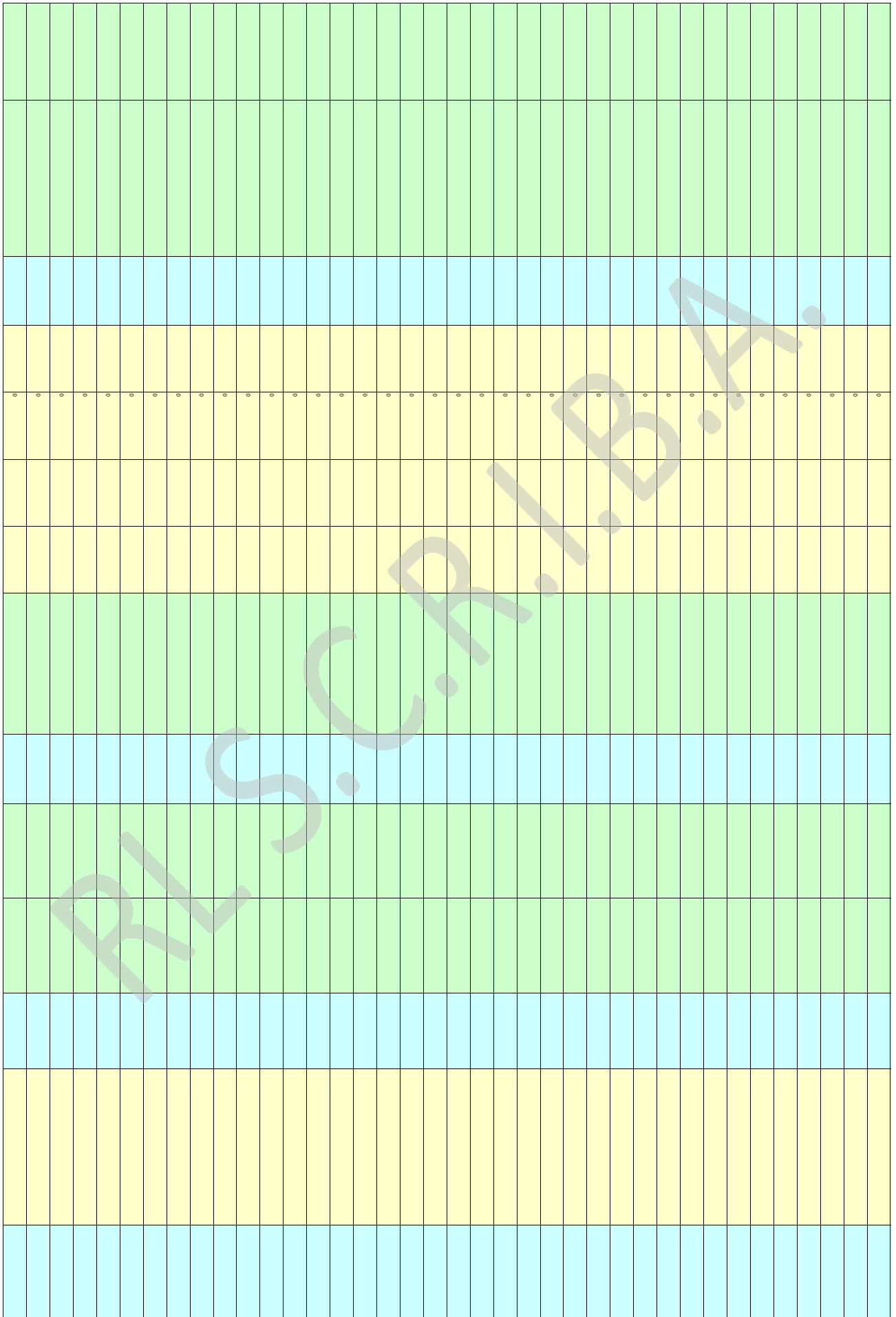


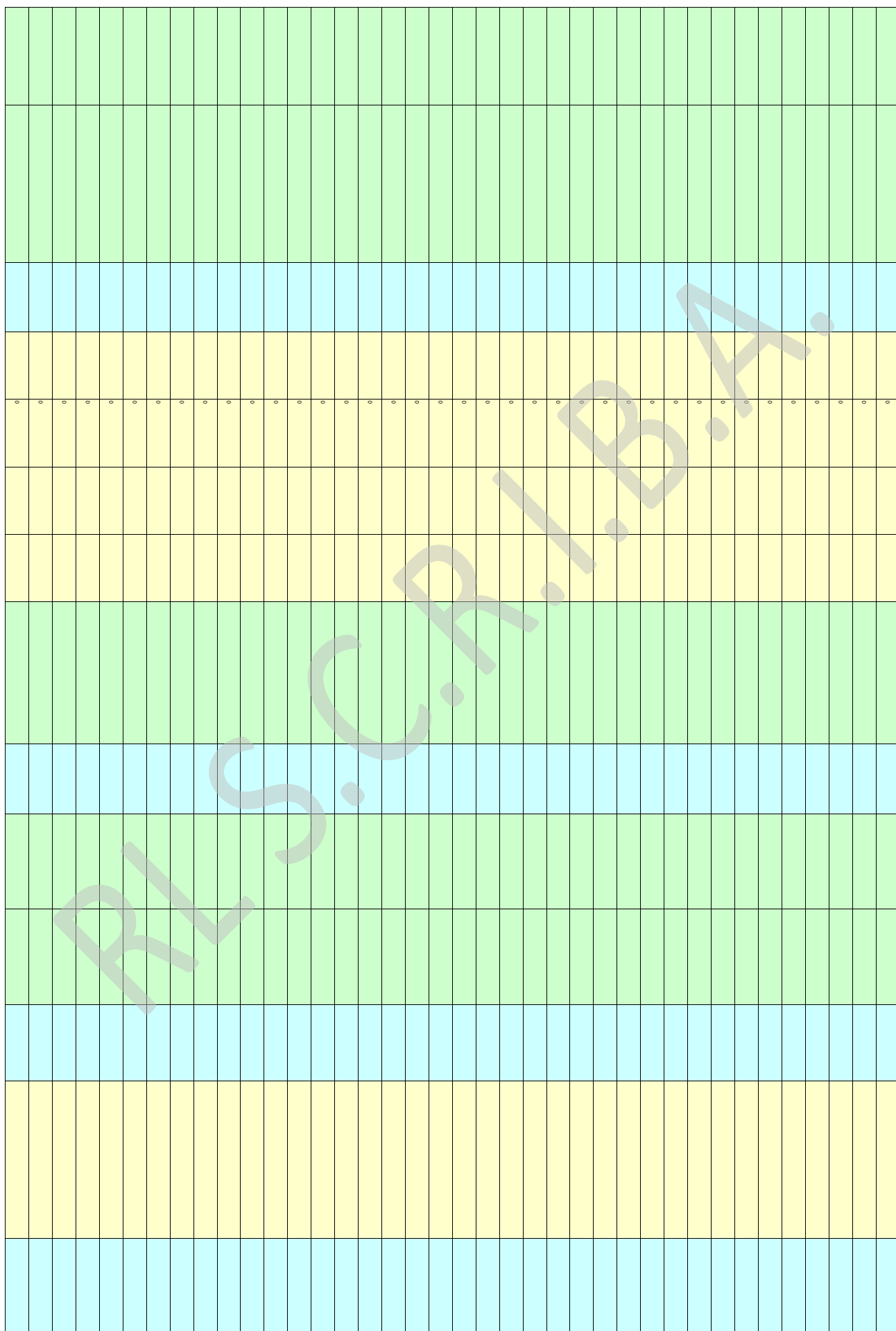


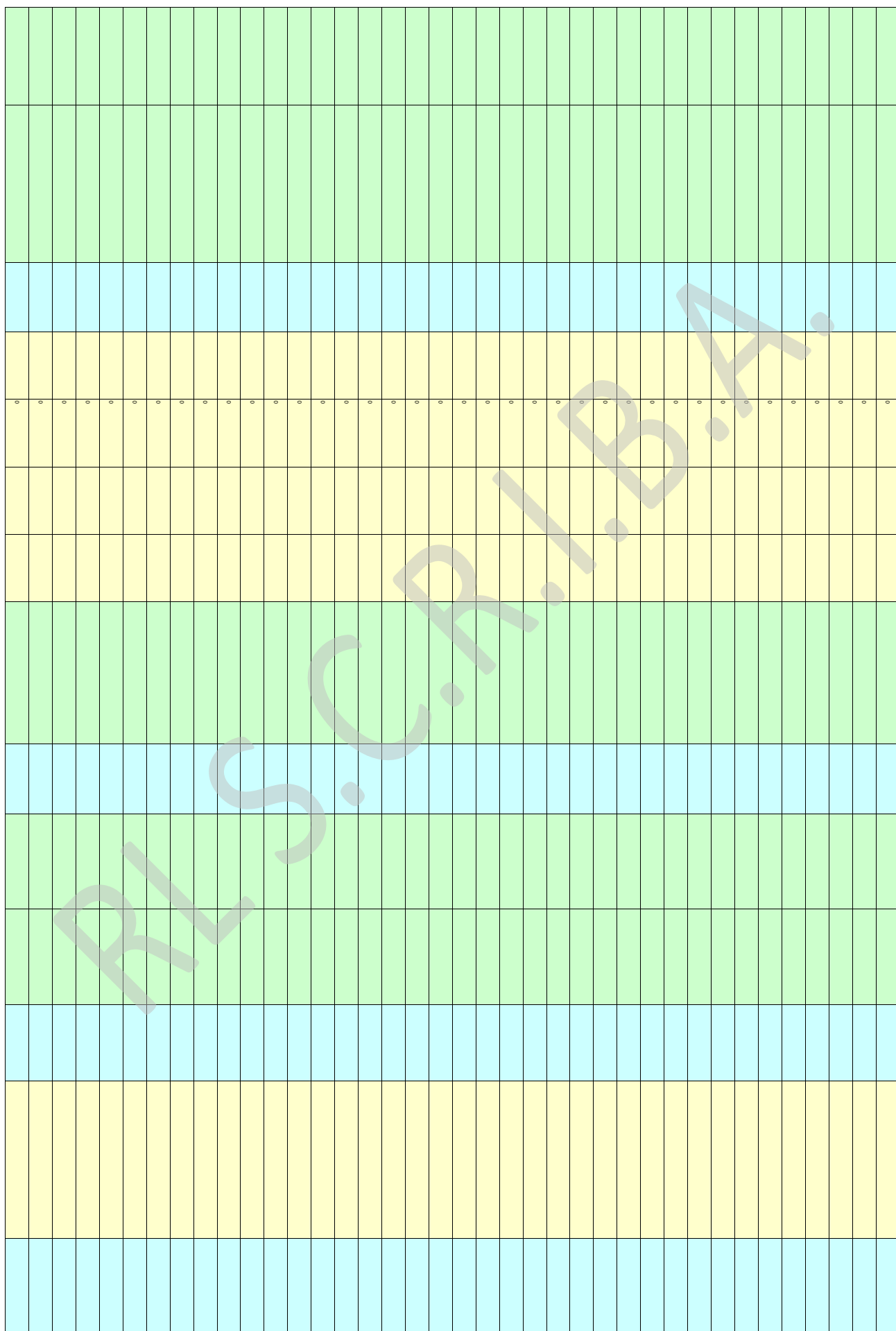


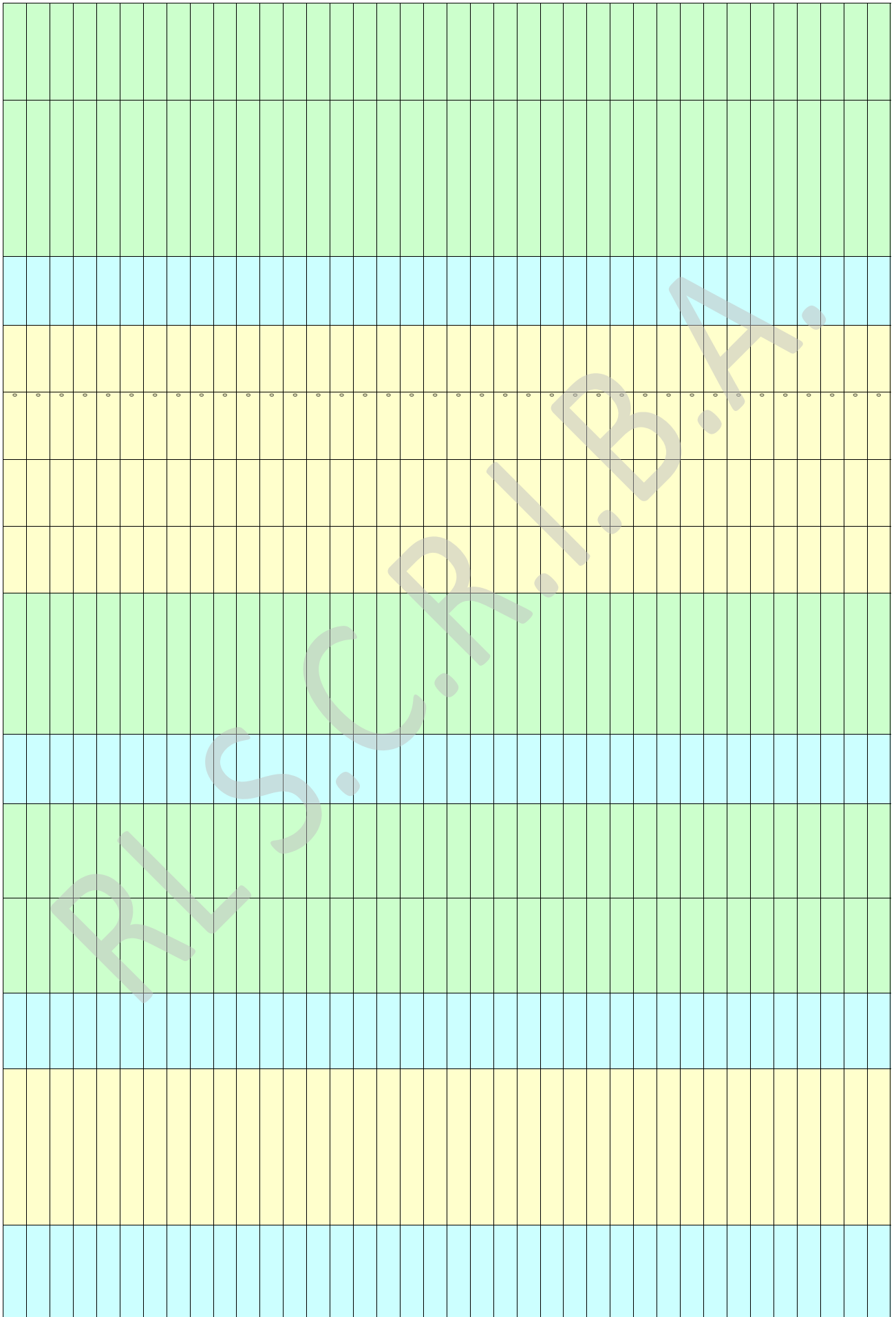


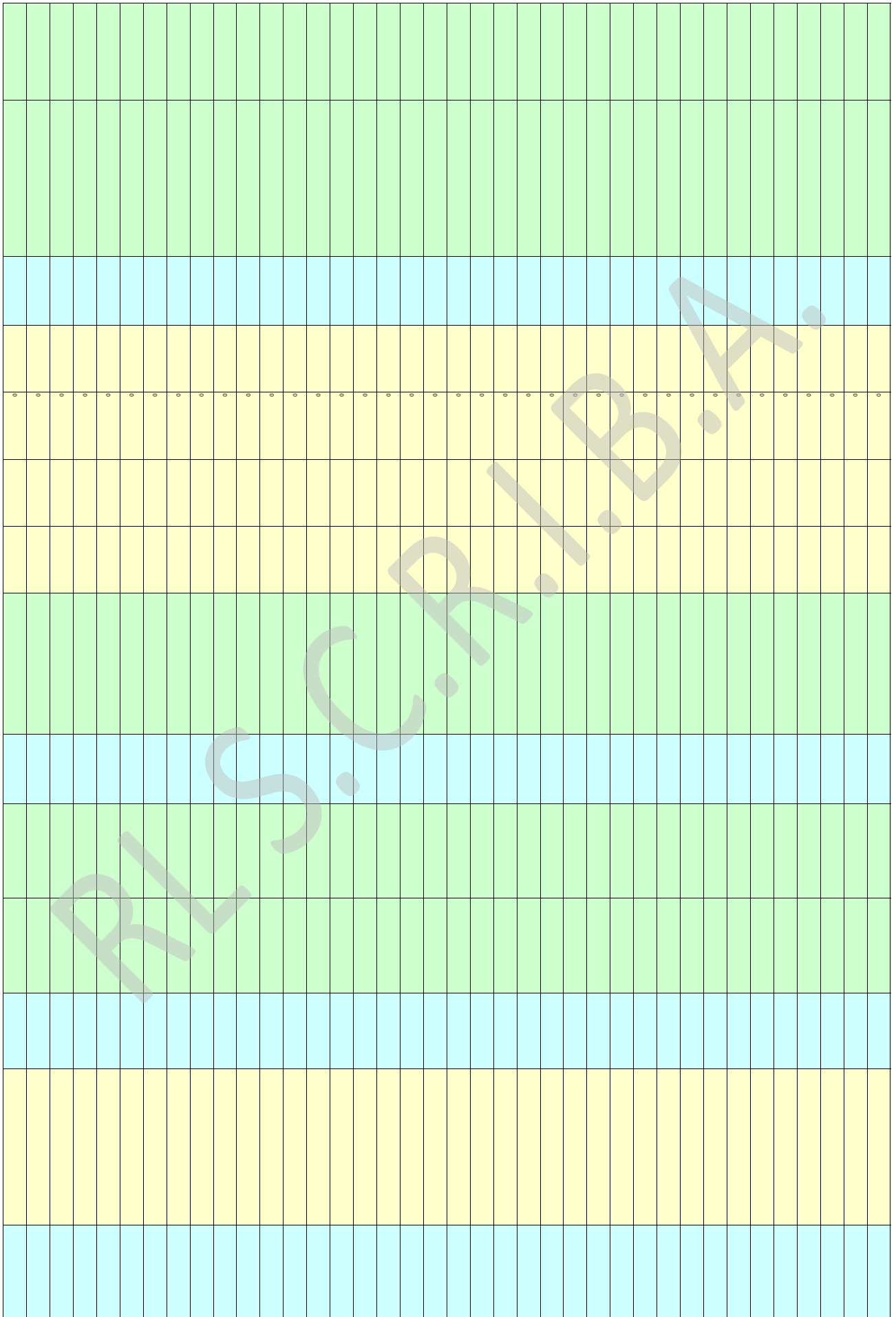


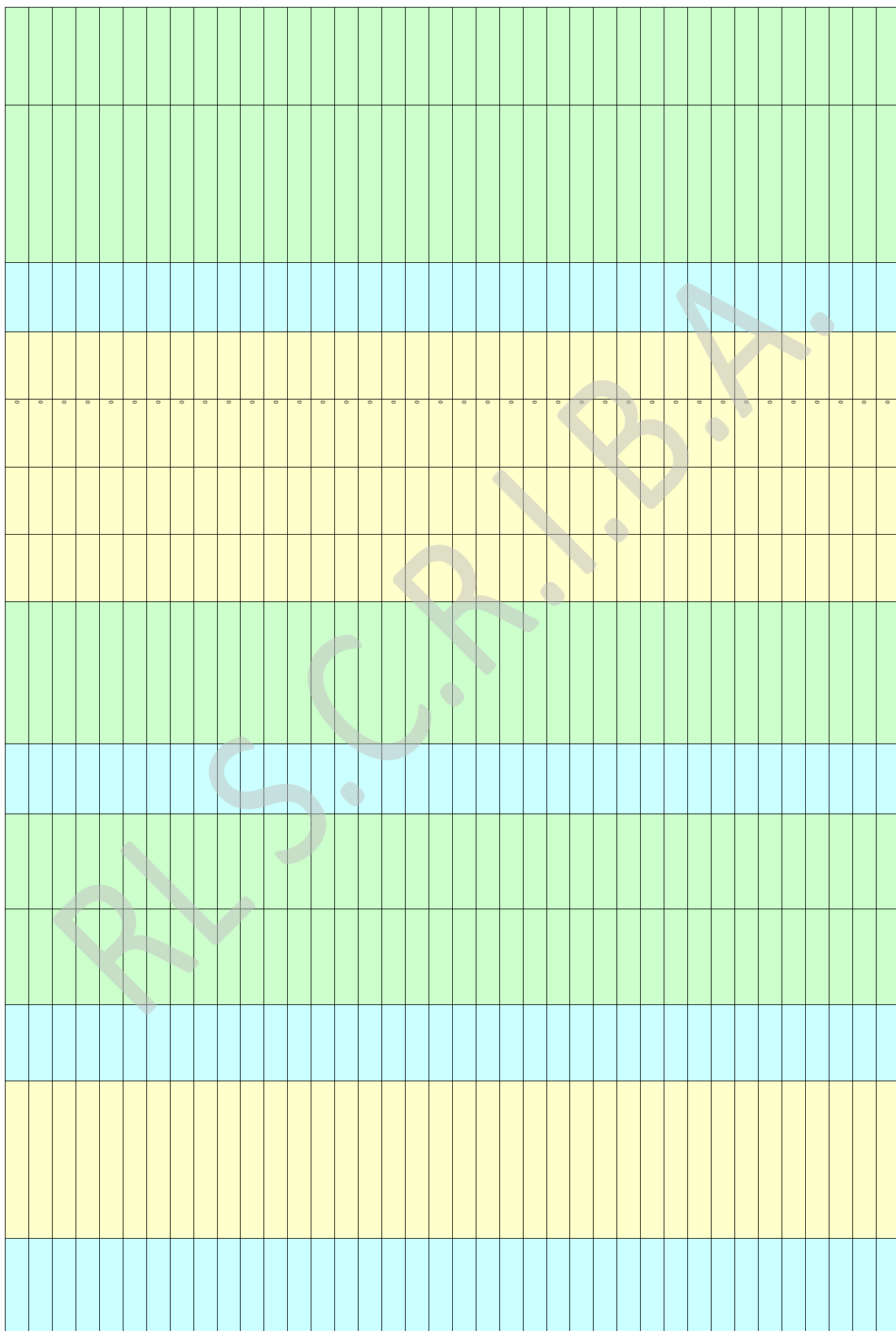


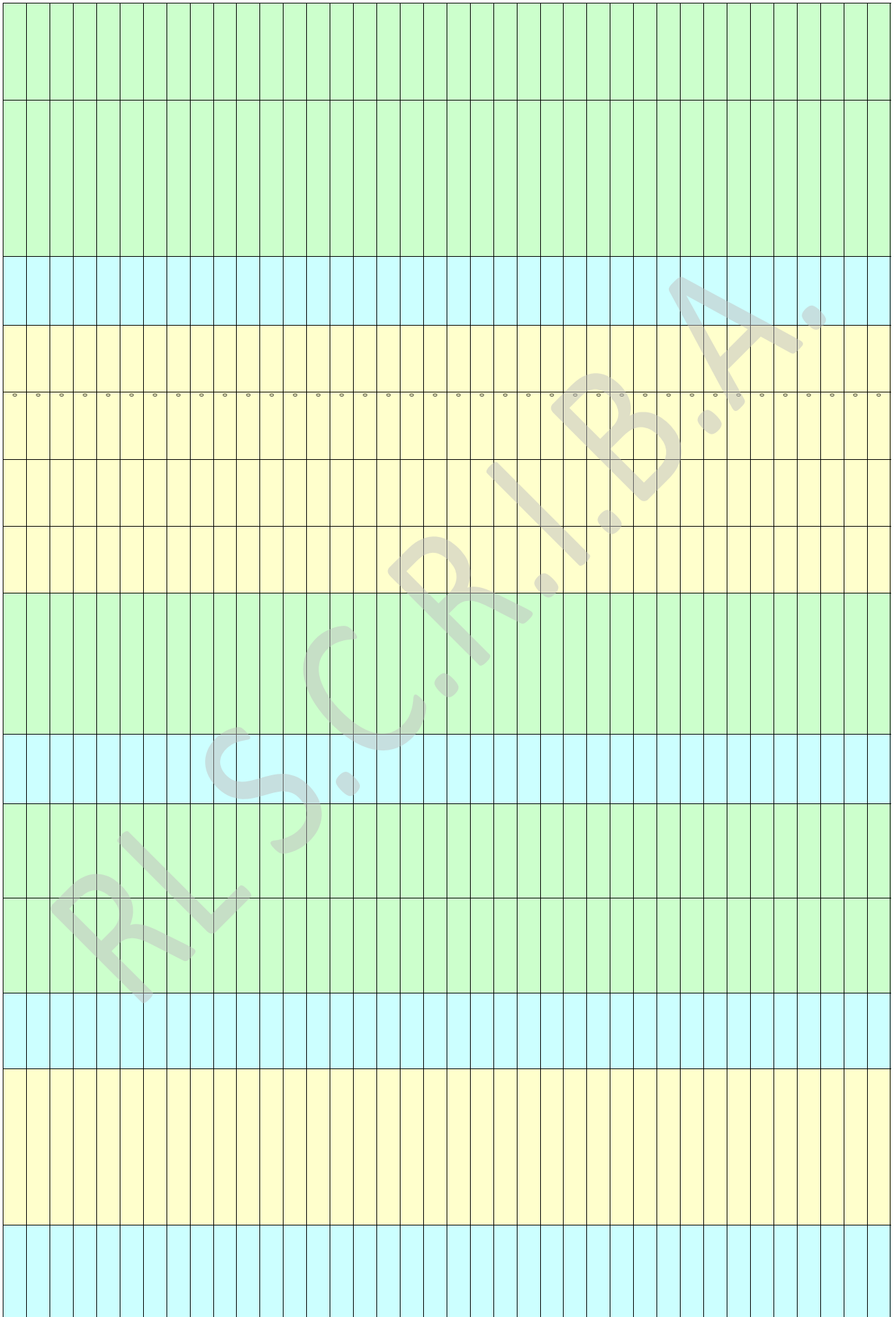


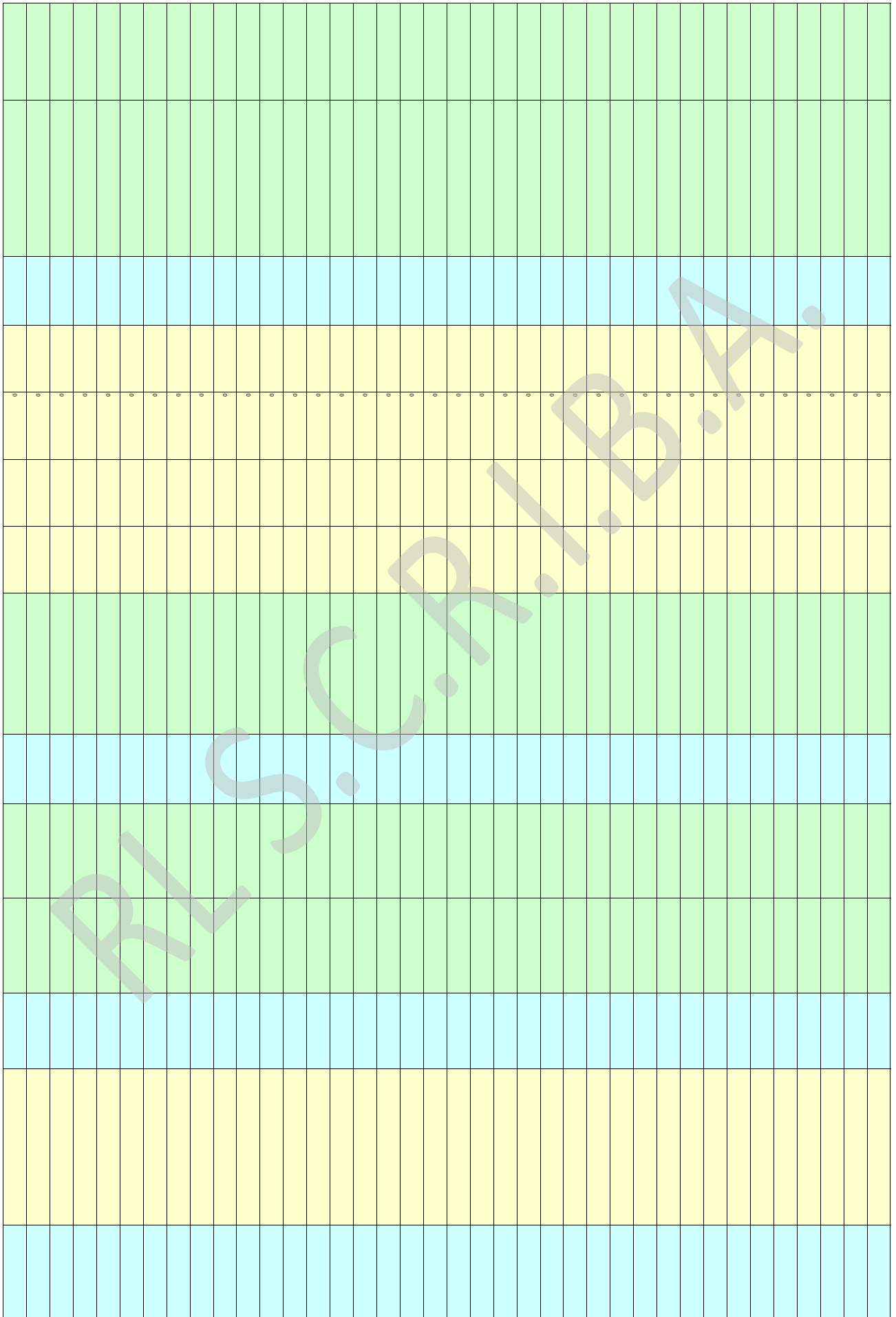


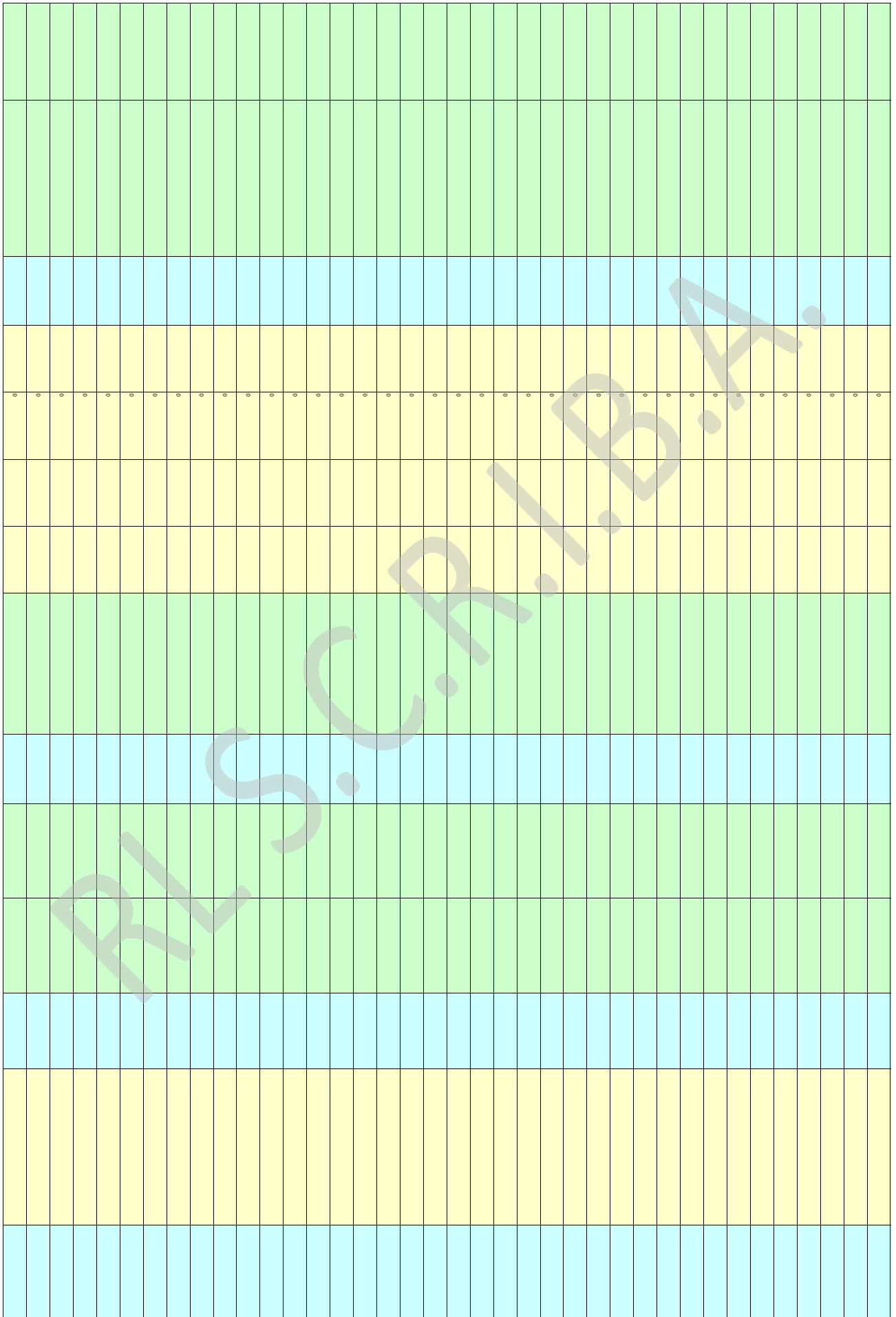


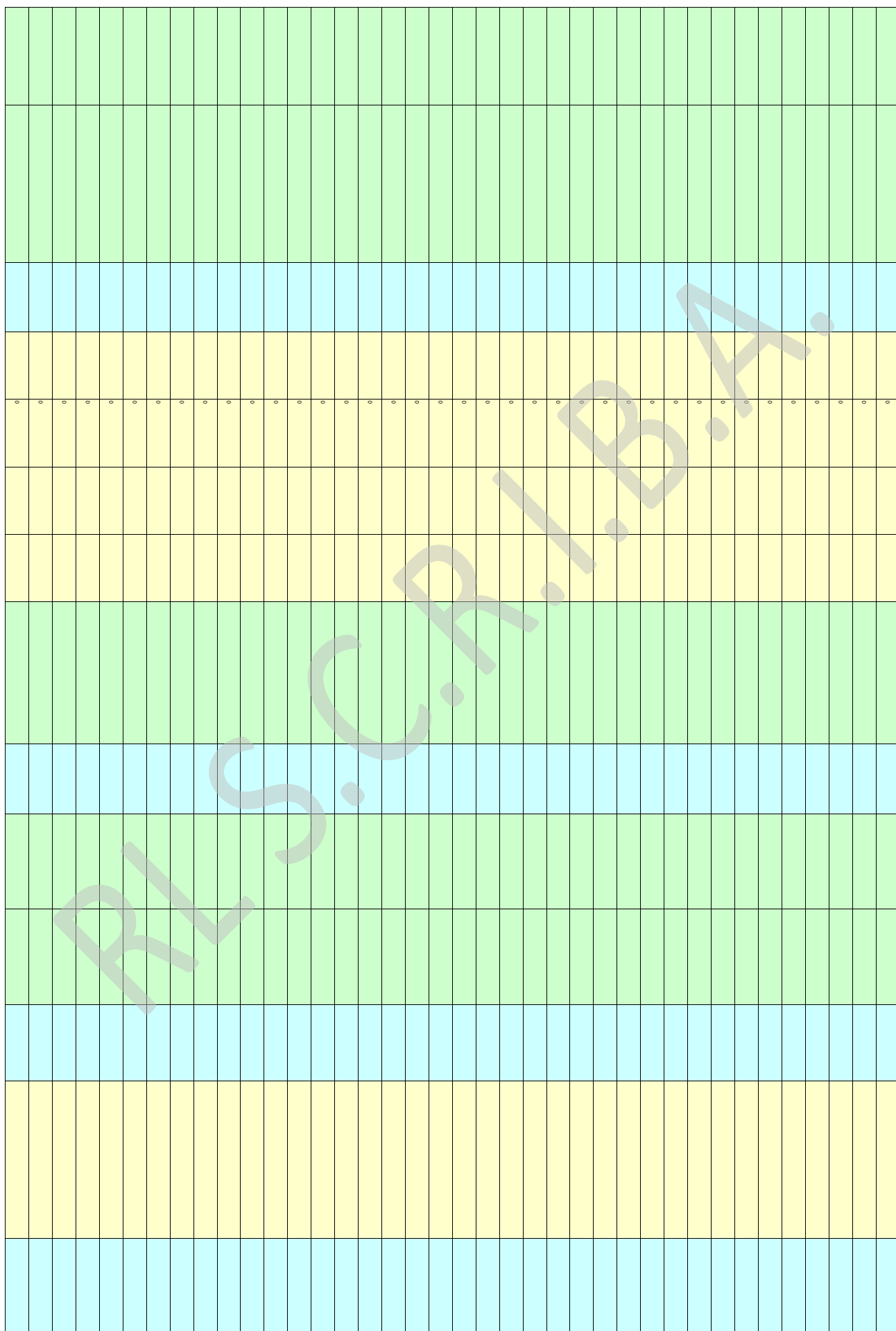


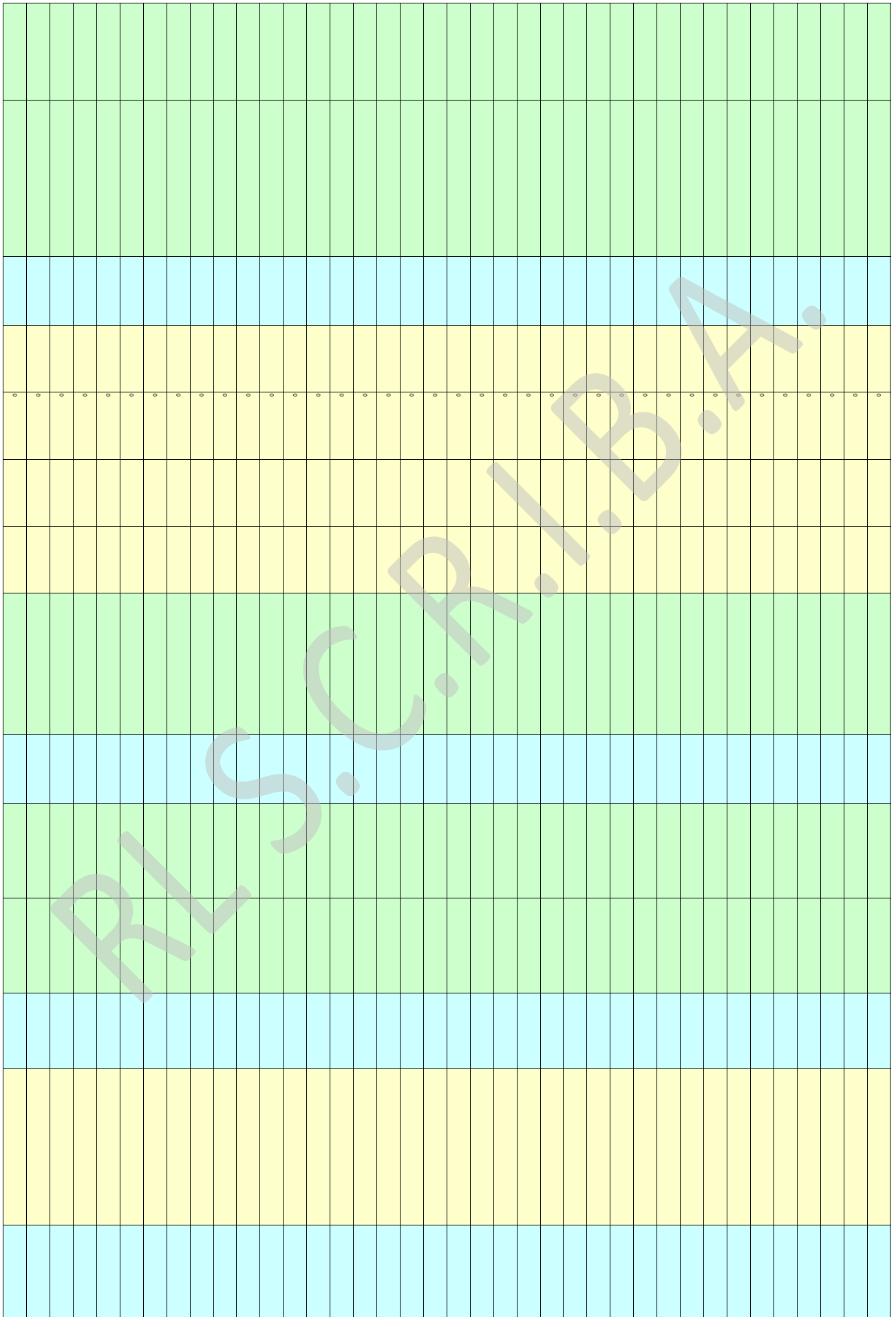


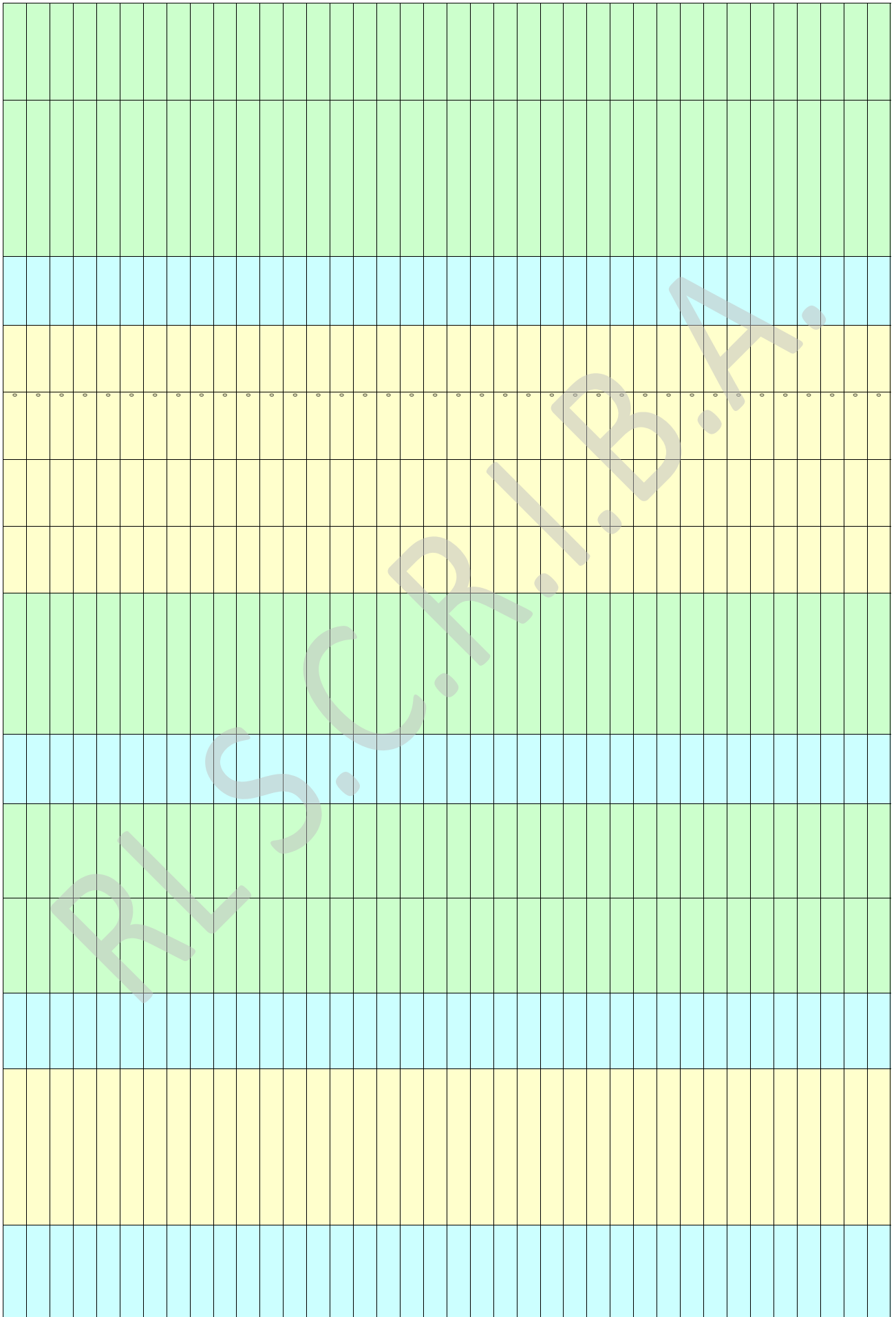


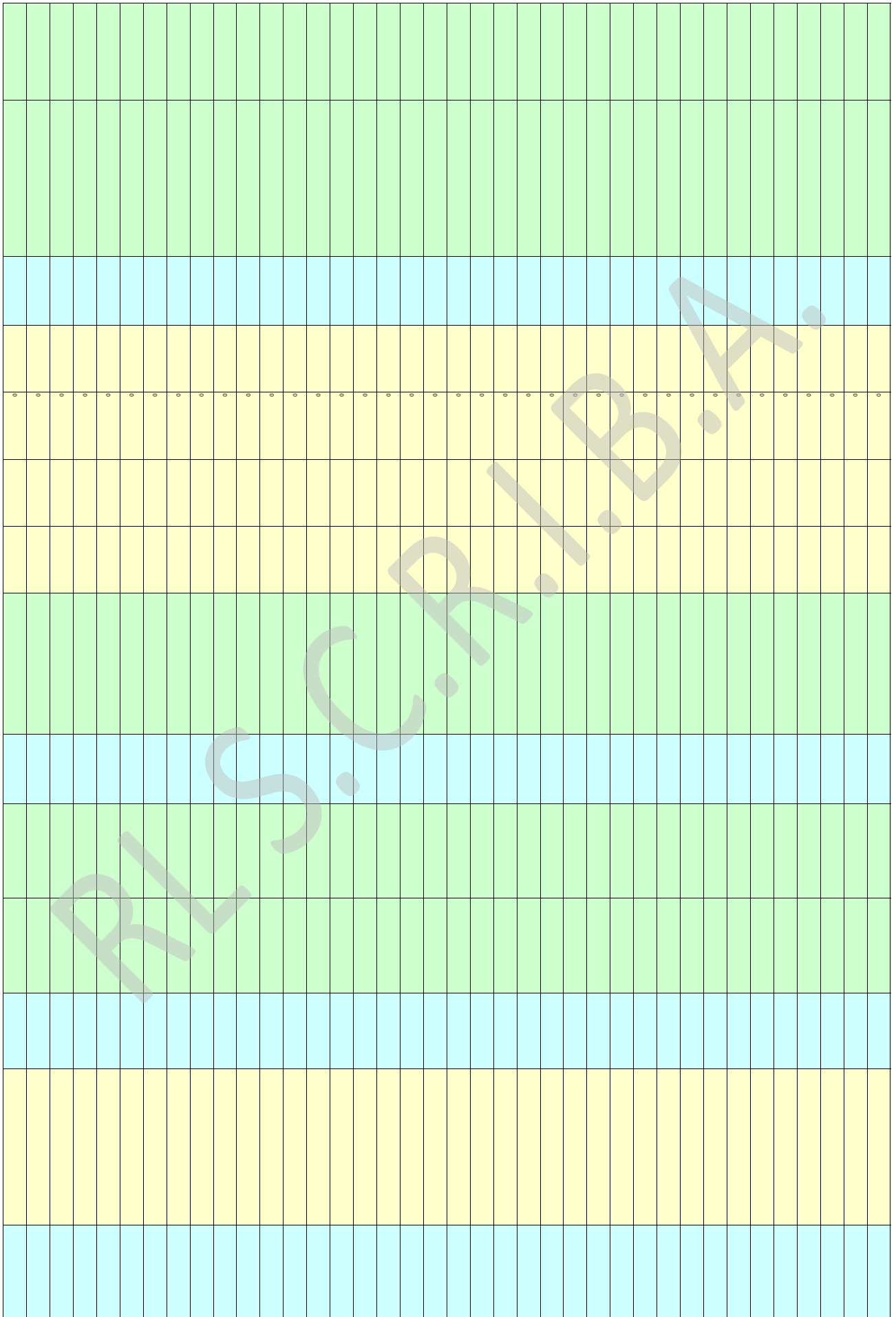


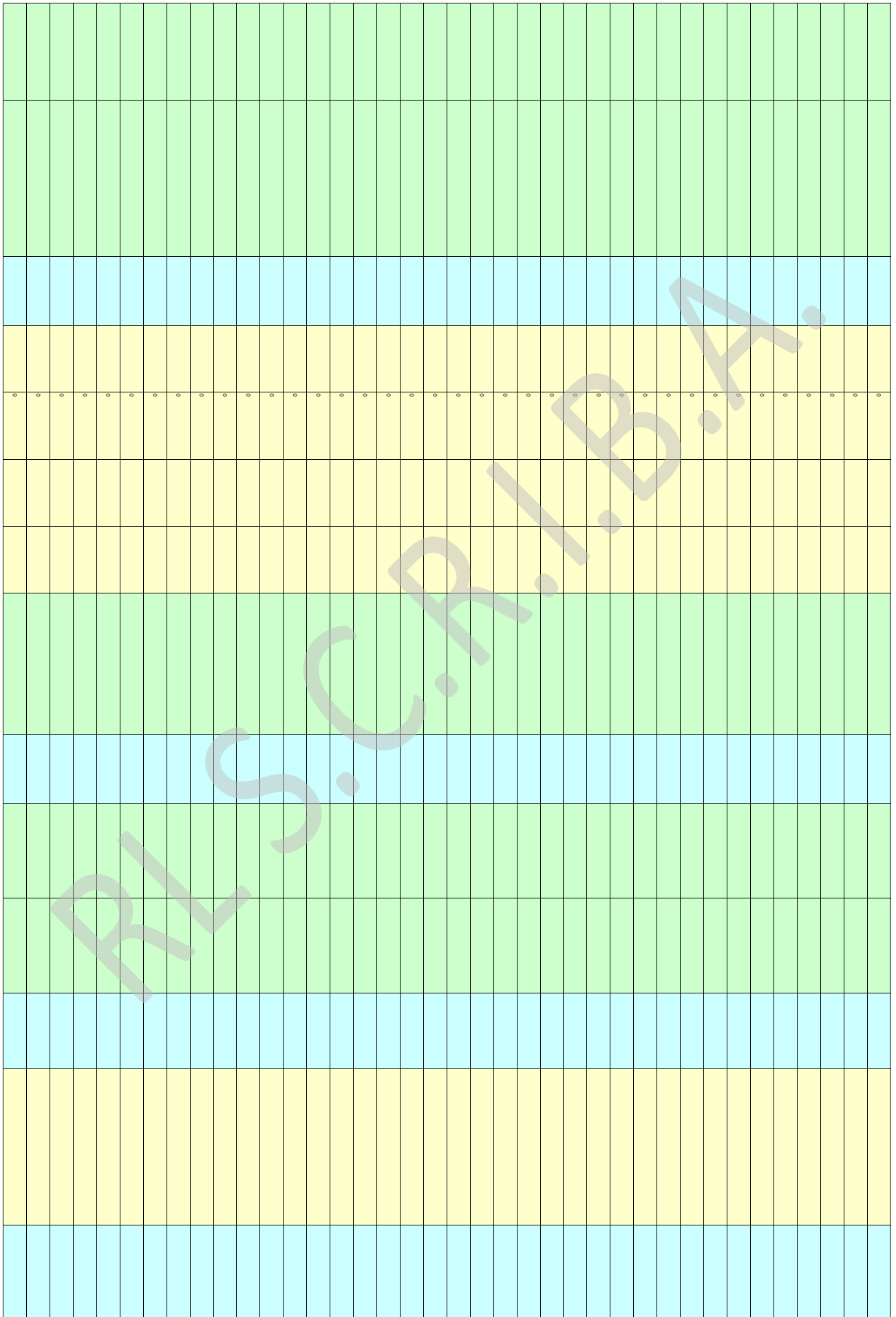


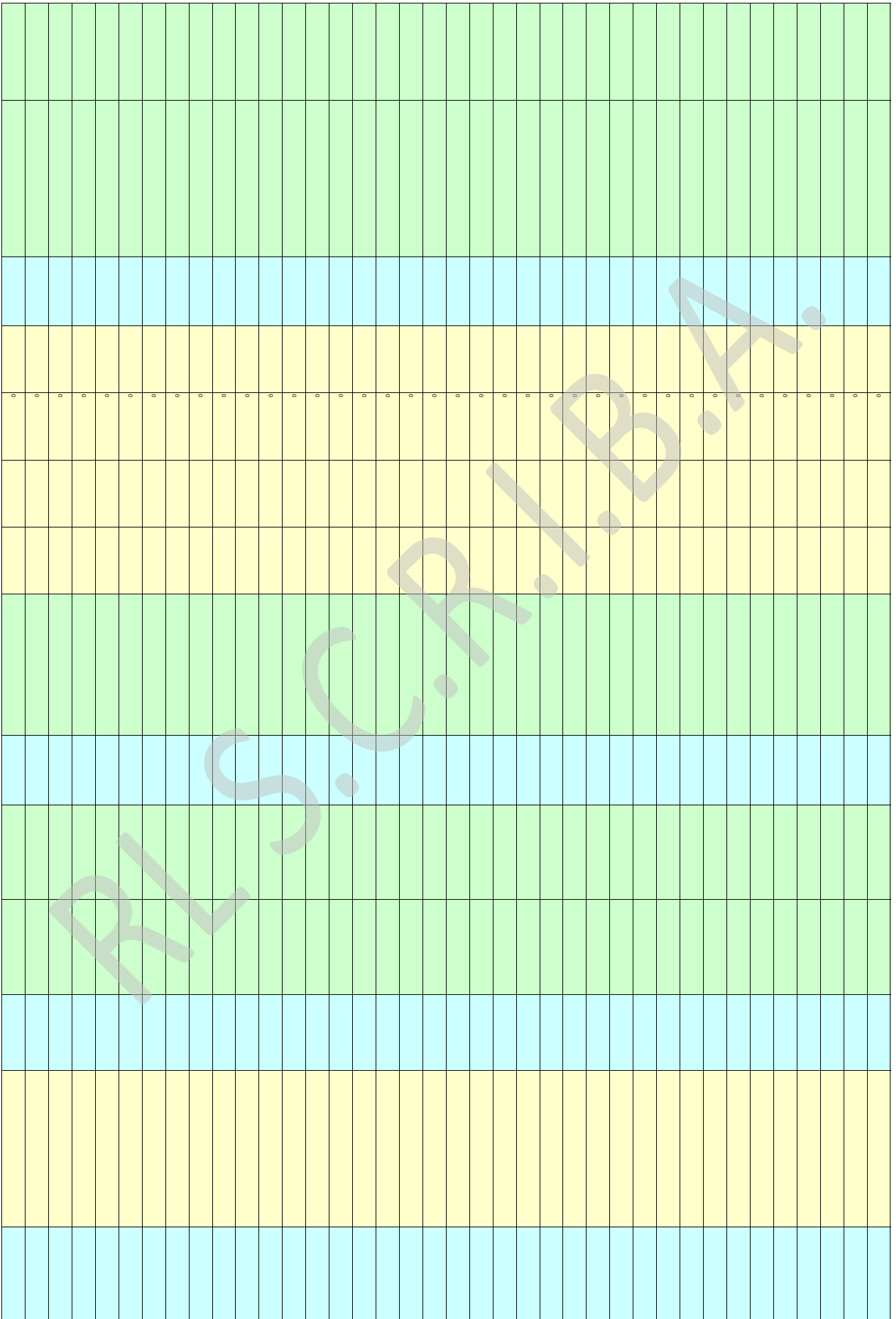


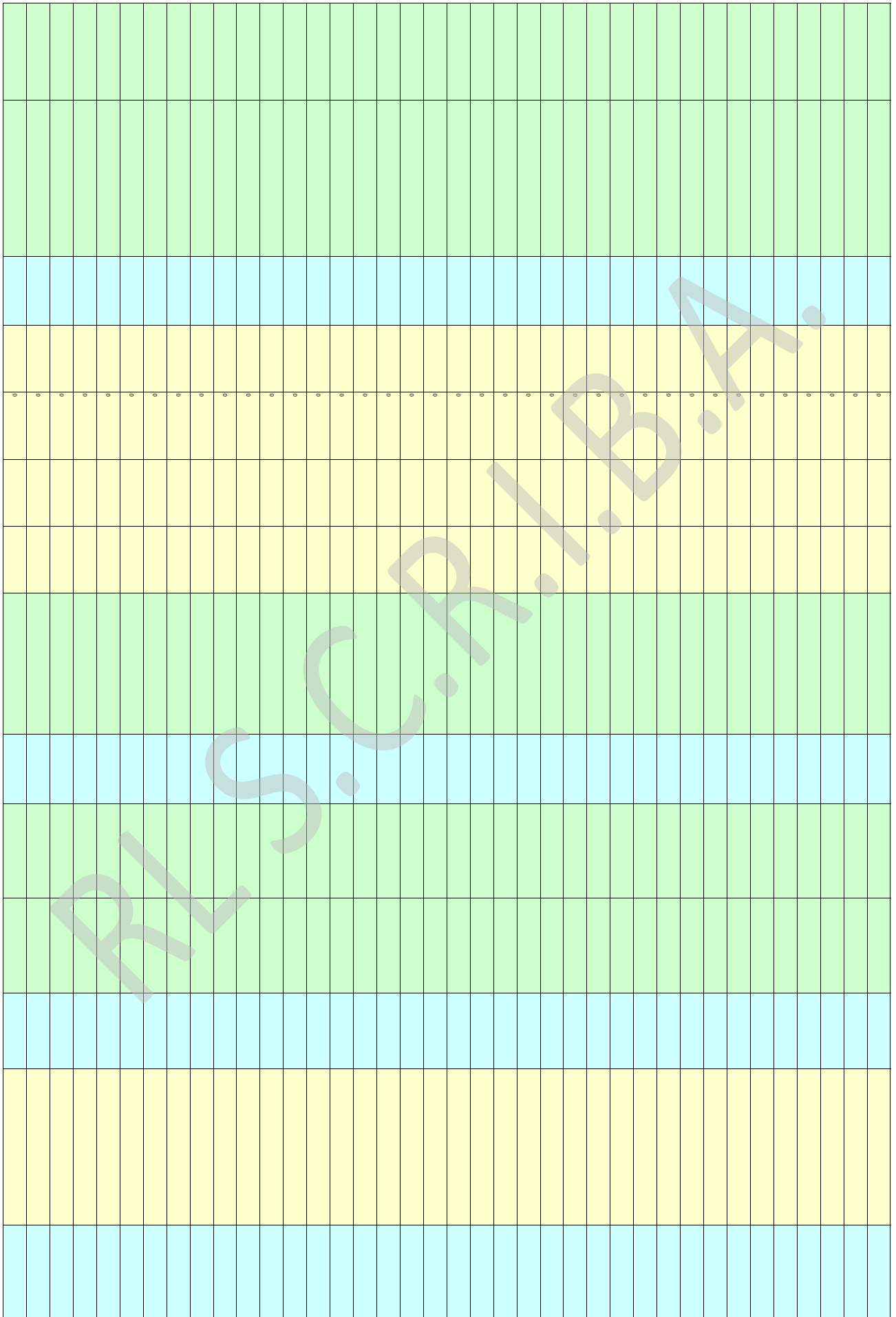


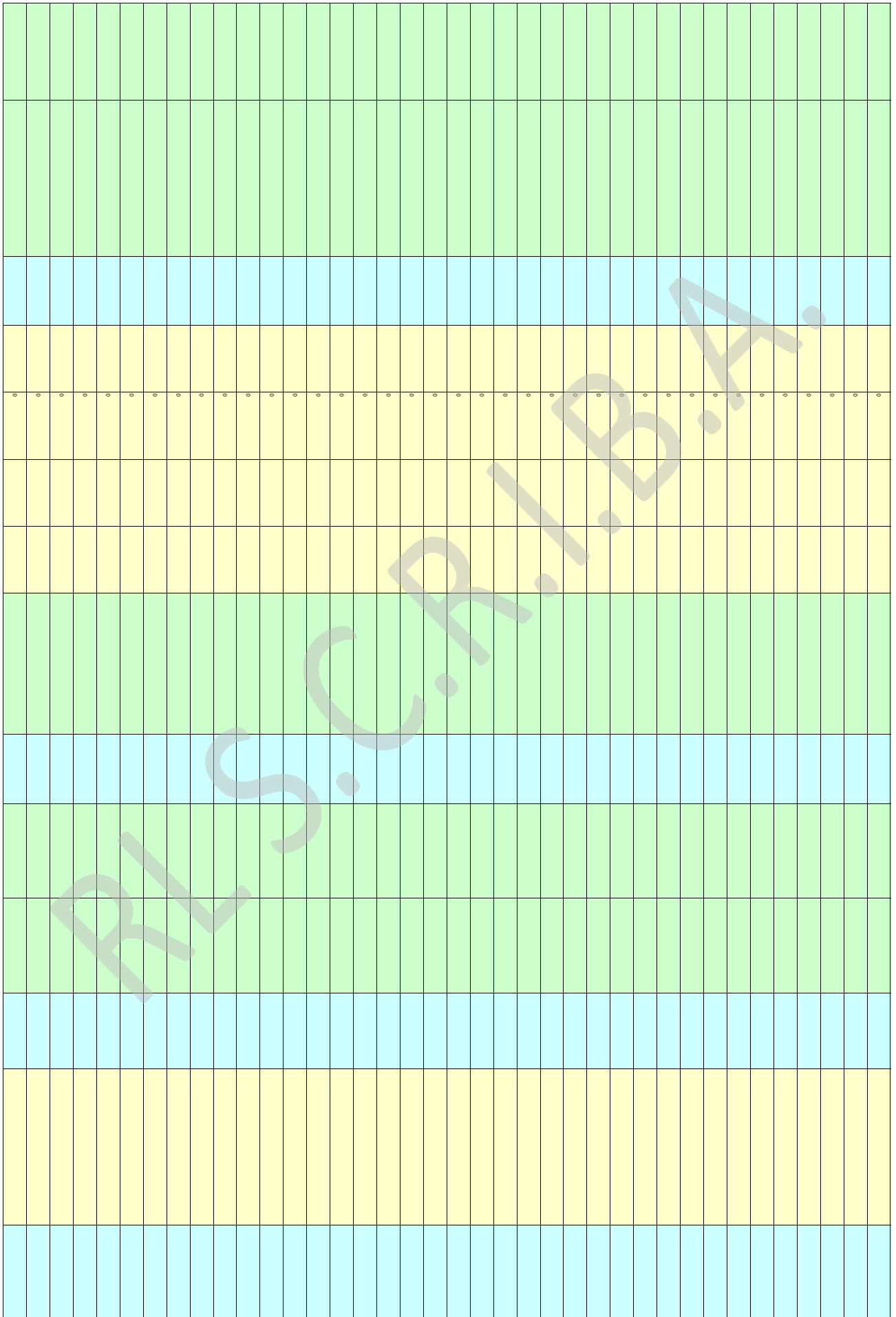


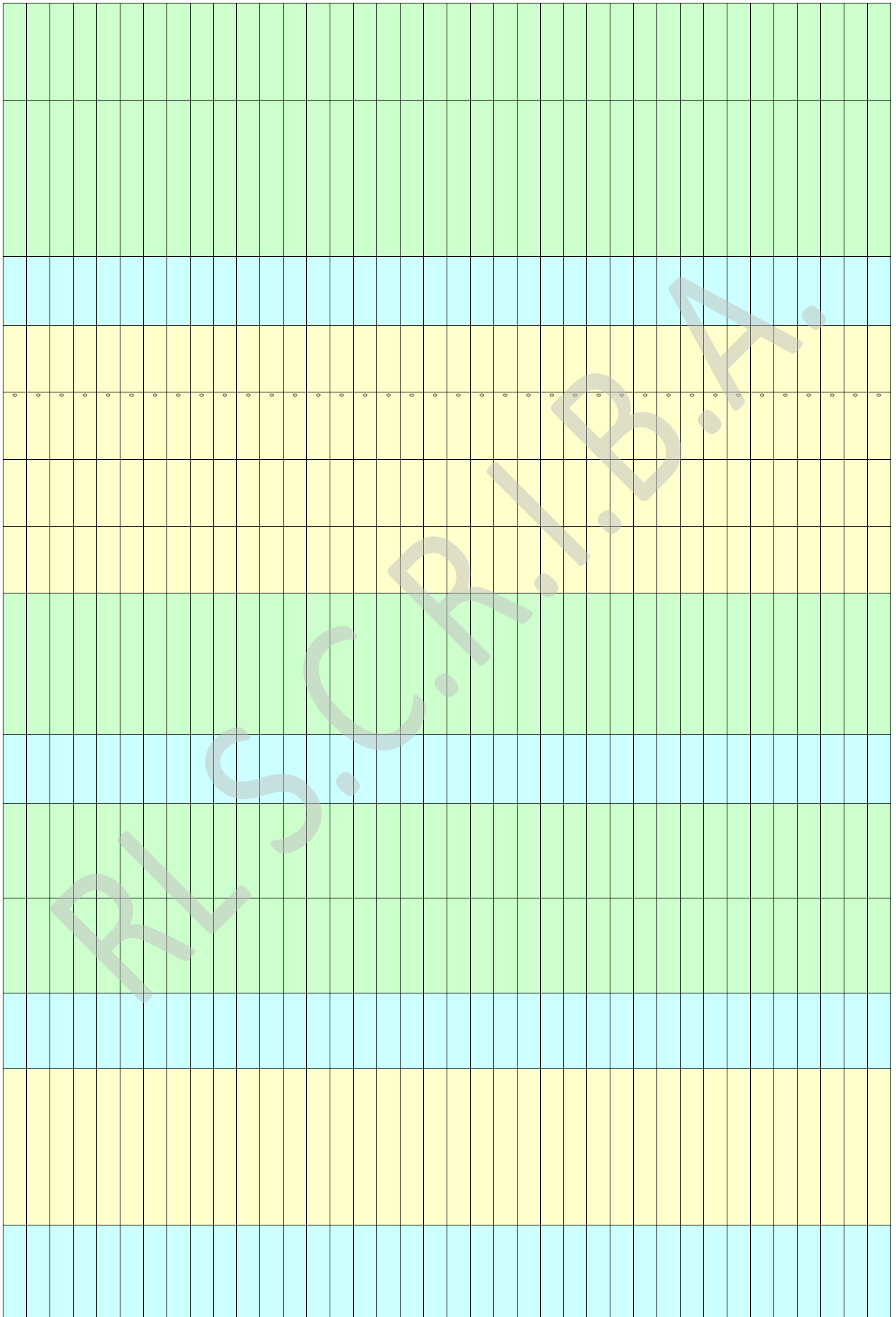


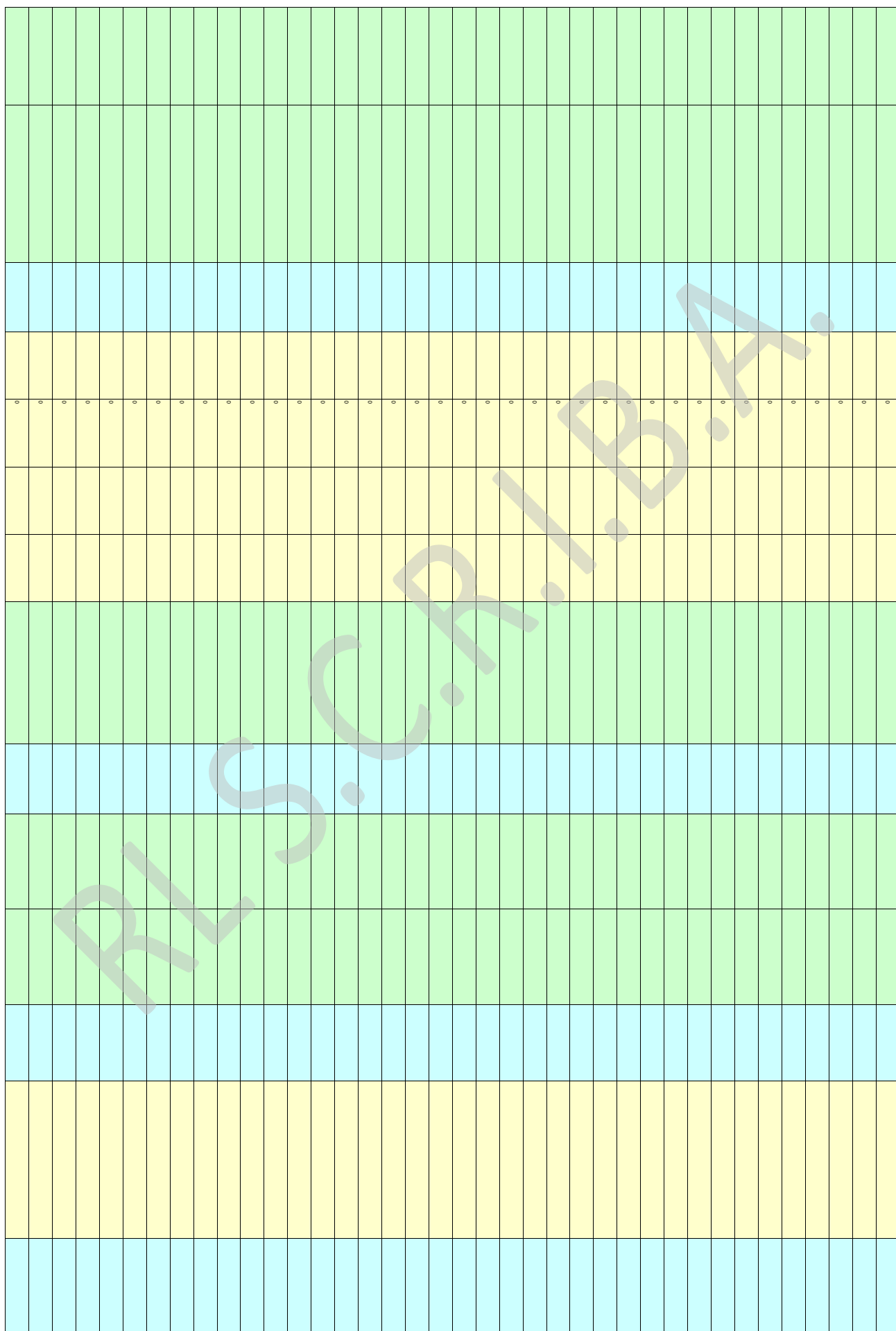


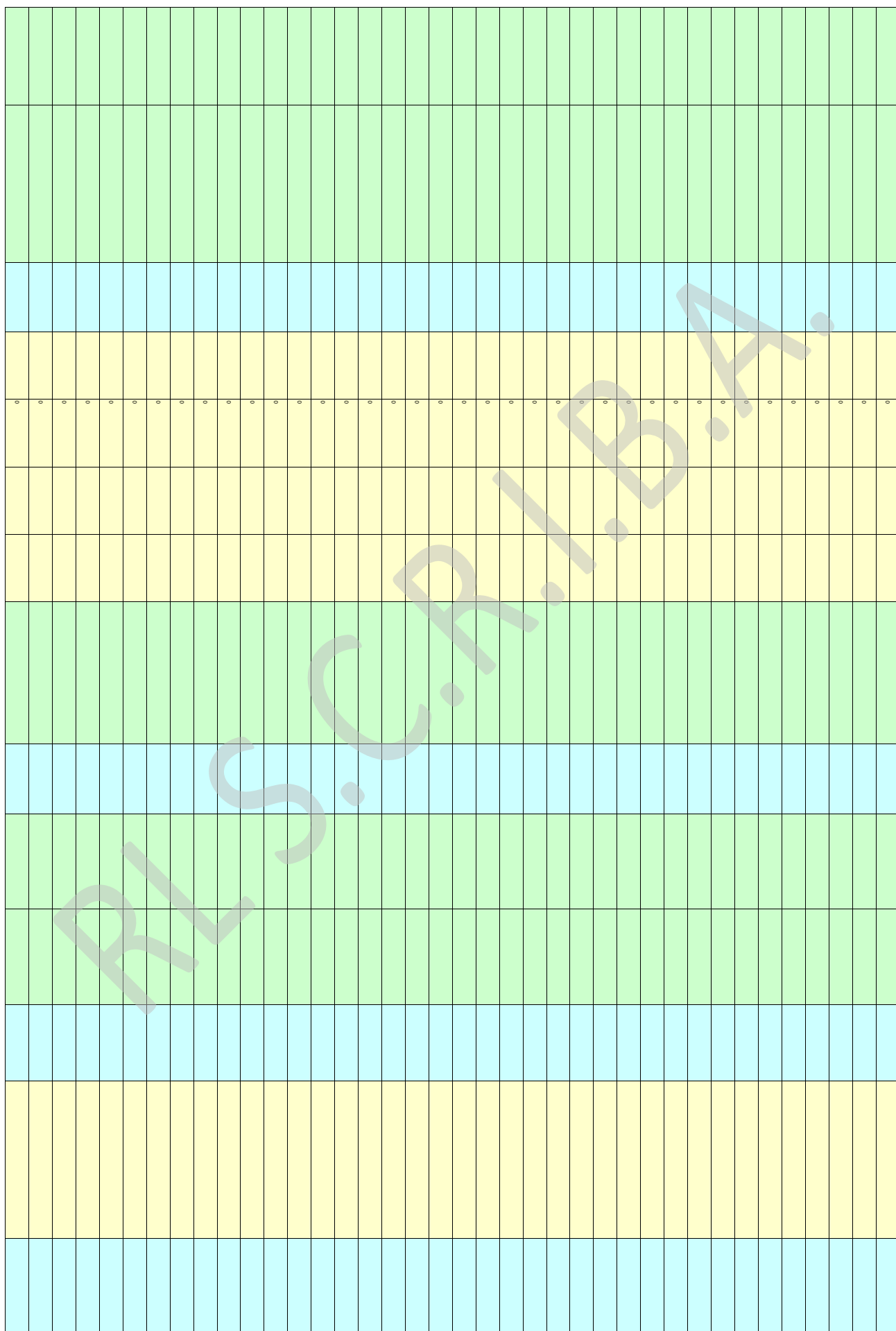


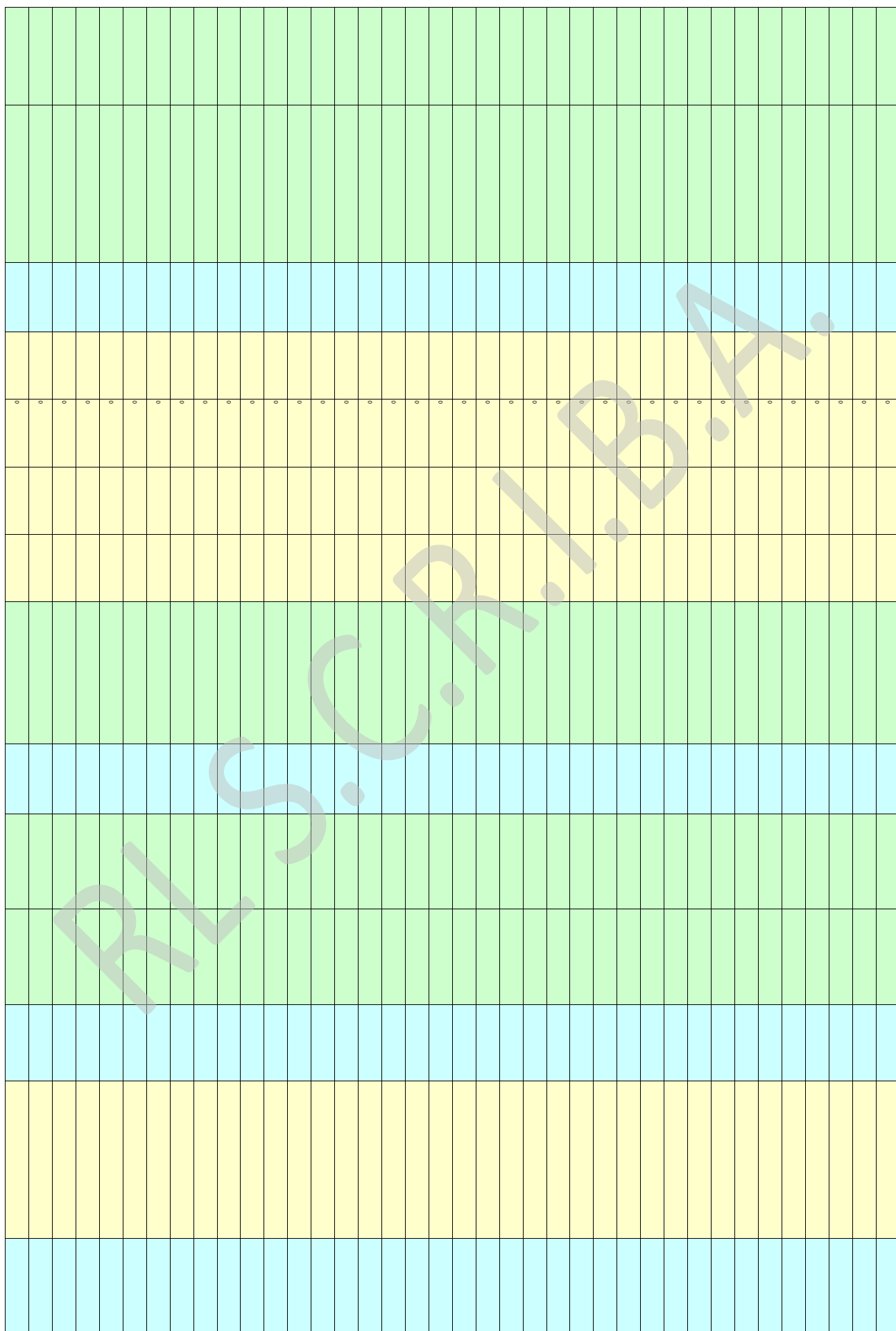


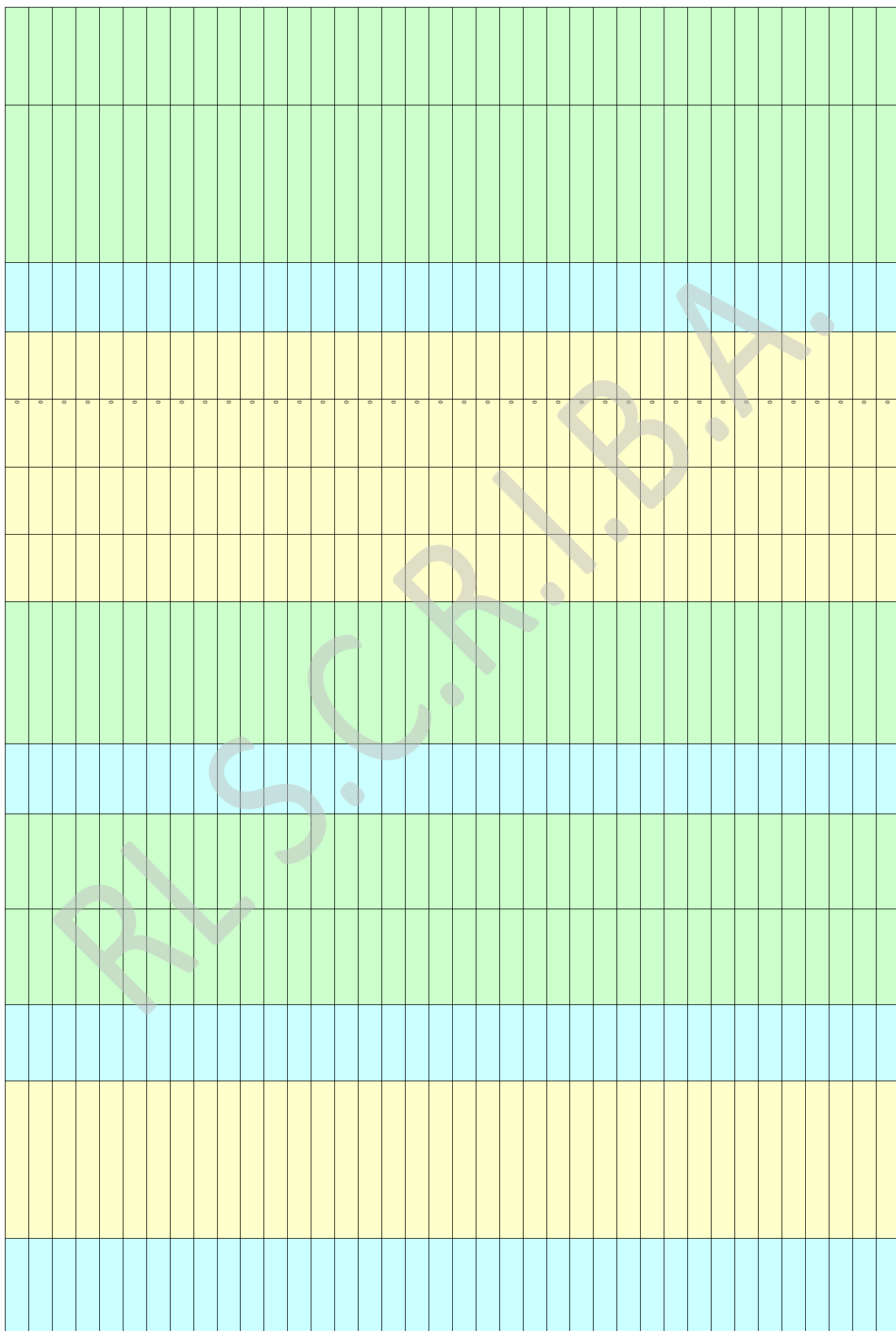


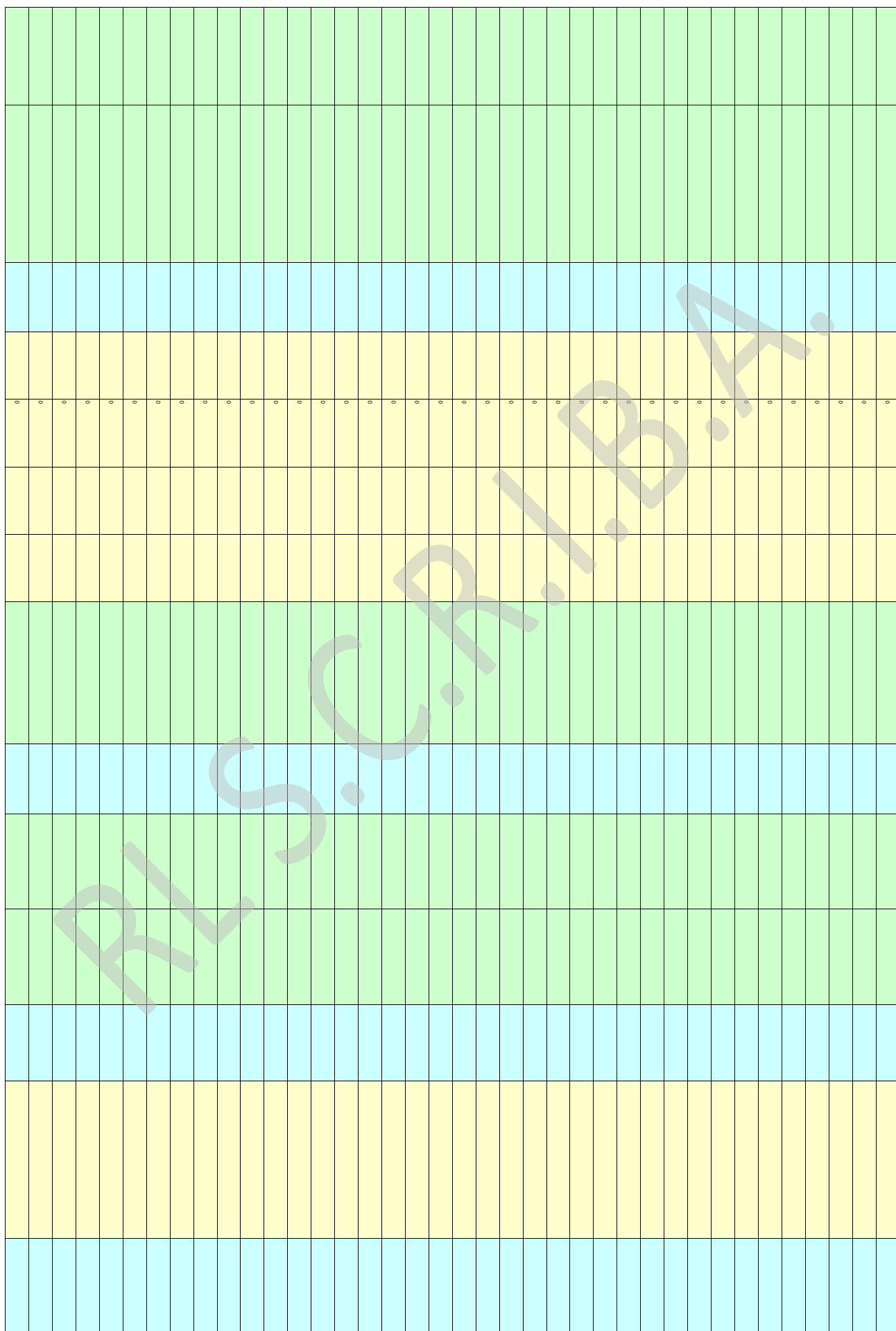


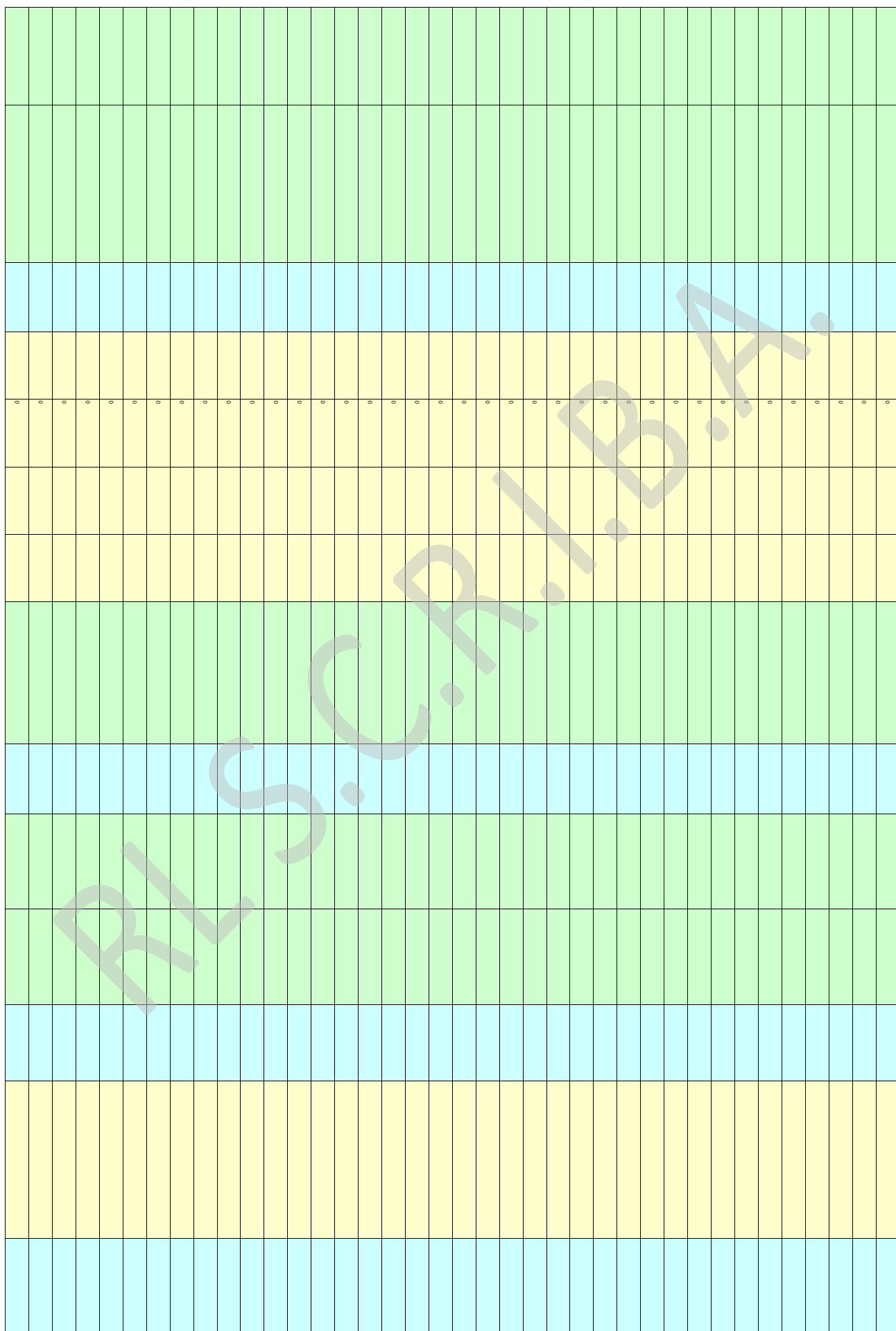


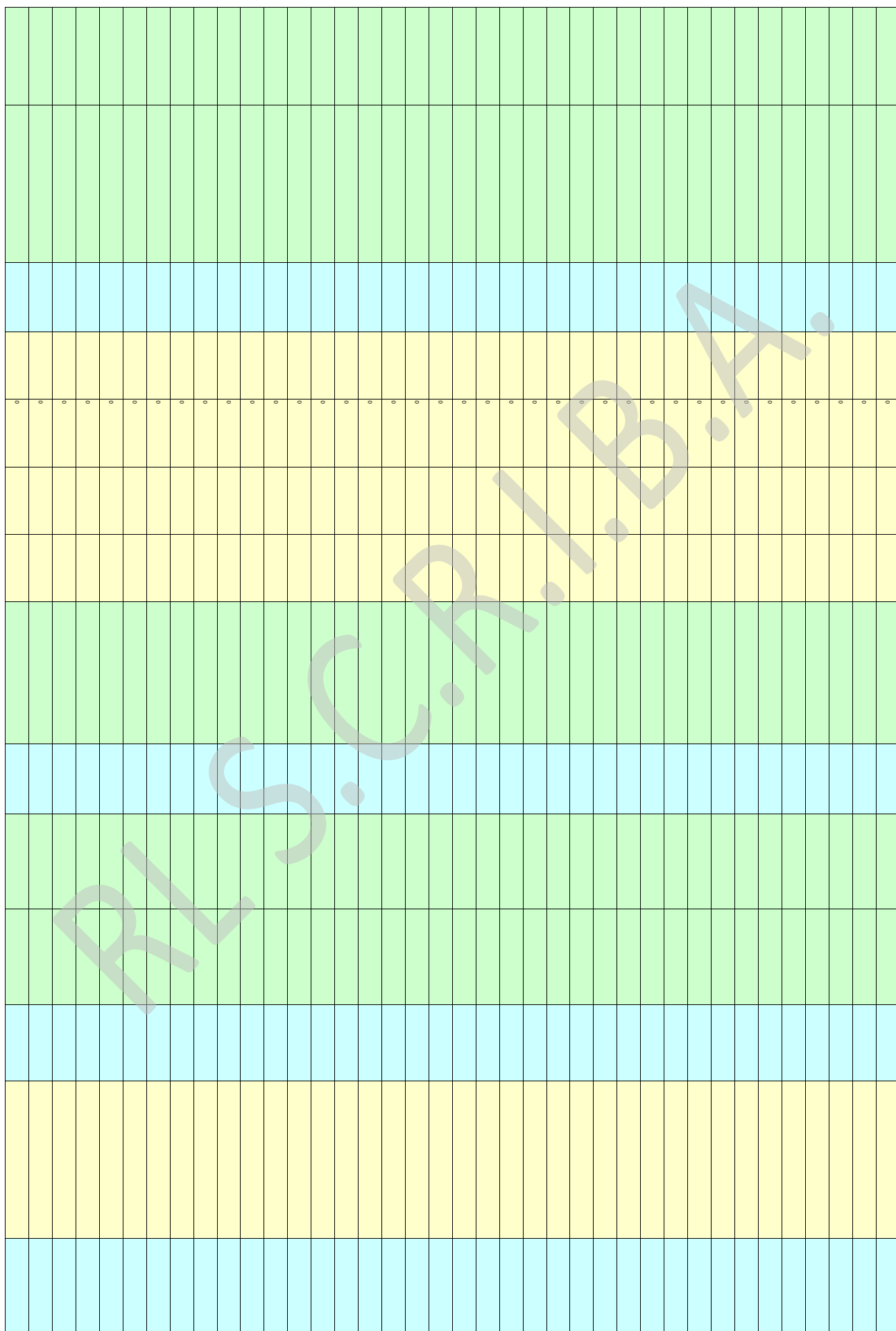


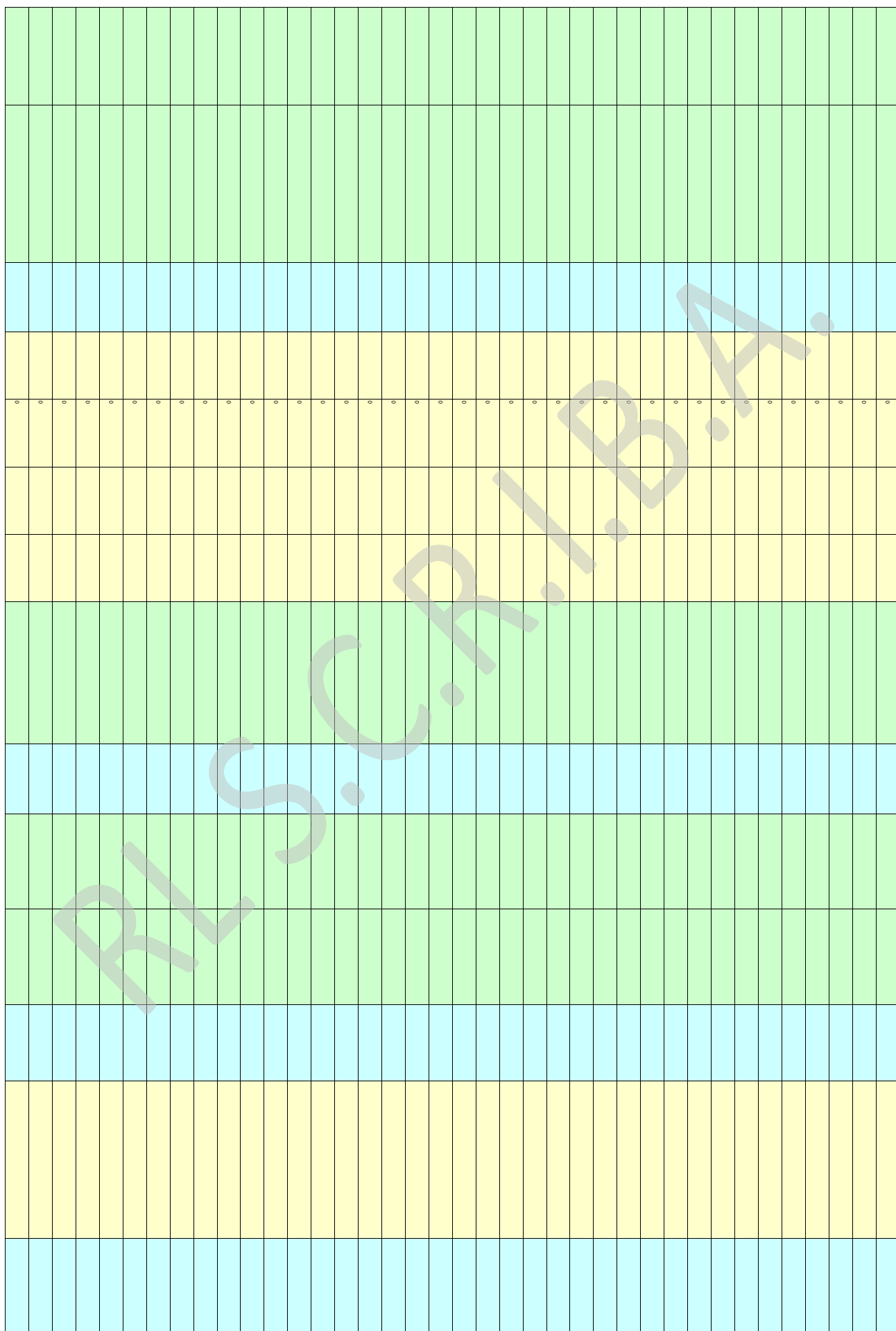


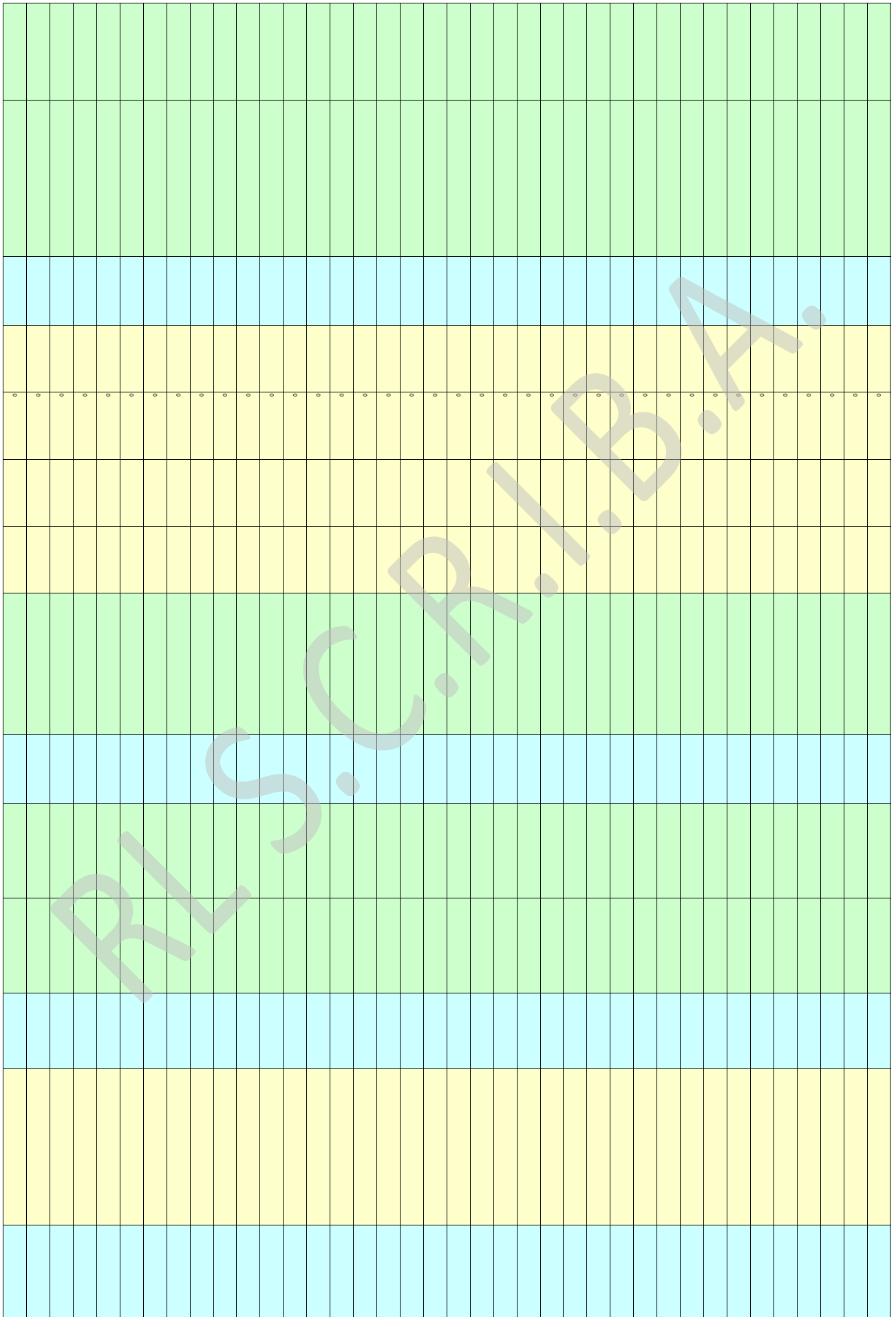


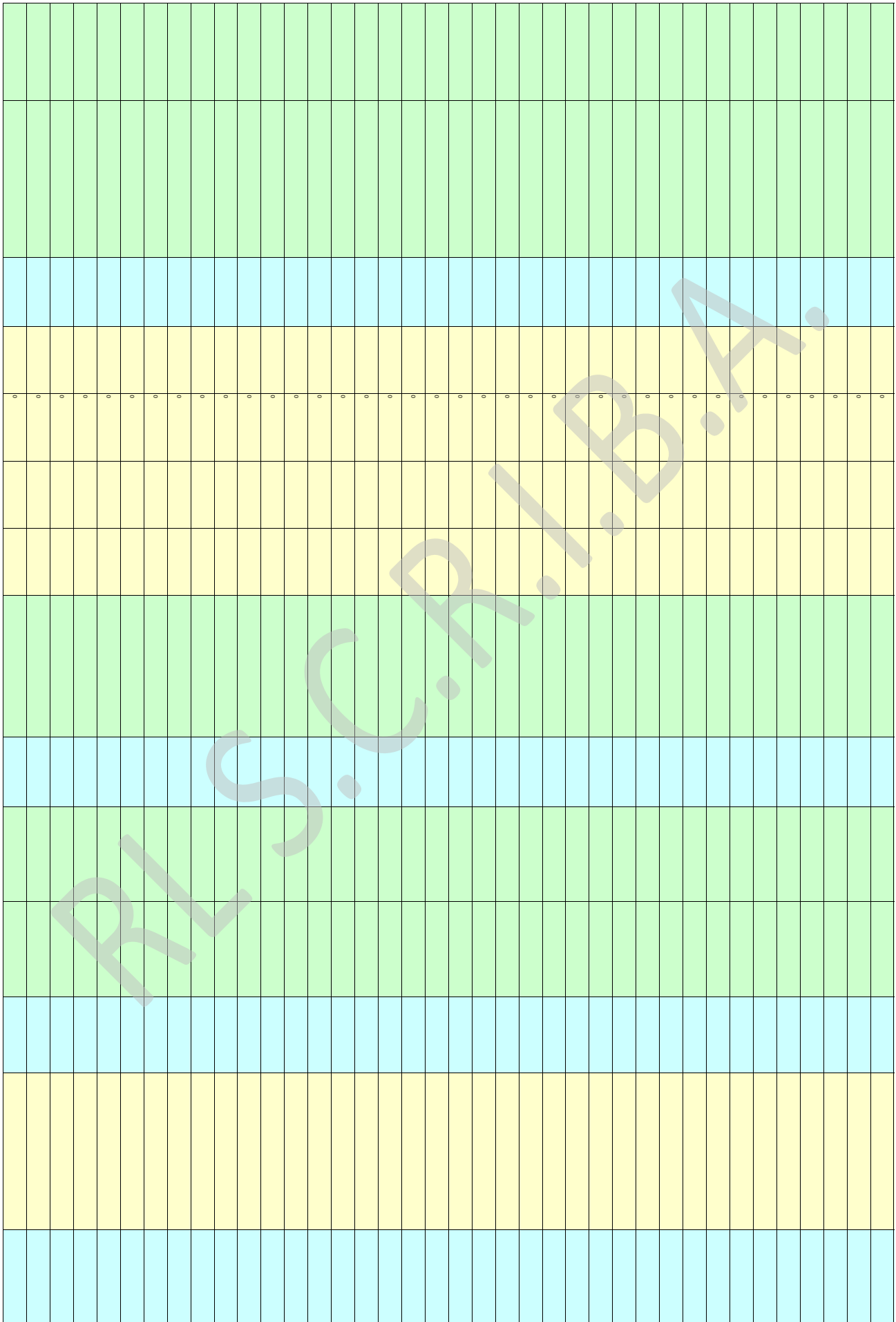


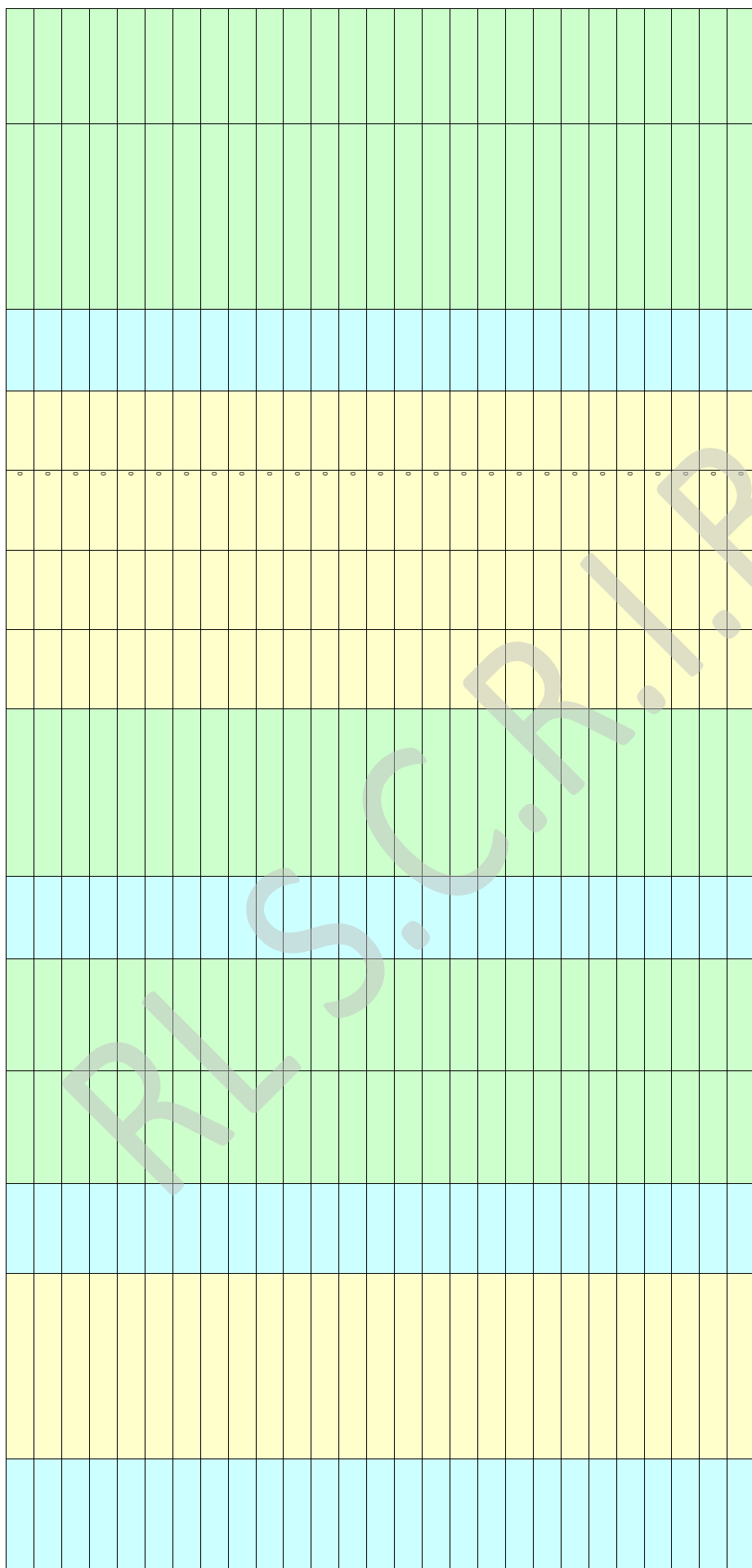














CONTO CONTABILE	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	SEZIONE BILANCIO	ANNO COSTITUZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OSSGETO ATTO	FINANZA DESTINAZIONE	IMPORTO AL 31.12.2017	IMPORTO AL 31.12.2018	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	FONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato	SAN	2010 DECRET. 0506/12	703 DIPRESSIONE POST PARTUM	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	25	0	-25 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato	SAN	2009 DECRET. 1263/11	703 Progetti Map	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	696	899	-299 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato	SAN	2011-2014 DECRET. 1263/11	703 Progetti WEBR	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	16	18	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato	SAN	2010 DECRET. 061/12	703 G64-2009-138555 FIDUCIARIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	82	82	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato	SAN	2014 Decreto 979/14	703 Progetti Europeo EPS25	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato	SAN	2010 DECRET. 1242/10 E 16/12/2014	Ricerca finalizzata 20117 GR-2011-0235064	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	134	64	-70 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato	SAN	2010 DECRET. 065/2013	703 Screening audiolgici OHLBUZZI	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	259	259	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2009 DECRET. 5740/2011	703 Sorveglianza malattie infettive	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	20	11	-9 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2009 DECRET. 5120/2005	703 Progetti Salute Mentale	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	13	13	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2010 DECRET. 10813/09	703 Progetti VALHOUTE	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	160	160	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2010 DECRET. 1239/12	703 Sorveglianza malattie infettive (Accertamenti serologici)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	20	20	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2010 DECRET. 1239/12	703 Sorveglianza malattie infettive (Sorveglianza e controllo)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	33	33	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2010 DECRET. 10816/09	703 Multidisciplinare	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2009 DECRET. 736/12	703 Gemellaggio Johannesburg - Chiosetti Sudfrica integrazione	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	37	37	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2007 DECRET. 5212/04.1.2007	703 Gemellaggio Norda Tanzania	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	14	14	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto	SAN	2009 DECRET. 5212/04.1.2007	703 Gemellaggio Paraguay	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	10	10	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 DECRET. 9741/09	703 BENE	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	17	17	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 CONVENZIONE	703 ZHENG	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2011-2014 DECRET. 1263/11	703 Farmamonto	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 DECRET. 1263/11	703 Progetti MEDICAAPS	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	11	11	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 DECRET. 1263/11	703 Farmamont (farm. trattamento oncologico)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	3	3	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 Convenzione	703 Progetti CHIRLEY	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	5	5	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	Conversione	703 Cure palliative malato oncologico	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	18	18	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 Conversione	703 Ricerca finalizzata - IMCS OSP. MAG.	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	12	12	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 Decreto 9269/12	703 Kennedy Sapiologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2009 Delibera 621/2009	703 Sgar da su trasmissione matermi (feale da HDV)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 DECRET. 763/2008	703 Progetti CPS EBSAF	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2009 DECRET. 879/2007	703 PROGETTO TALON	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	5	2	-3 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 Convenzioni	703 Progetti Fossantari	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	7	7	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2012/2014 Convenzione	703 Progetti malattie infettive - ES	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	63	57	-6 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 DECRET. 997/2010	703 MANSIA 2010-11	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	0	-4 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 DECRET. 997/2010	703 MANSIA 2011-2012	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 CONVENZIONE	703 AAP MAMES SISO	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	14	14	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2009 DECRET. 1317/2005	703 Progetti Footprint	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2010 DECRET. 0847/12	703 Progetti Multi funzionale (paesi 197x - MUJI)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	132	132	0 nessun utilizzo	SAN				
Quote inutilizzate contributi vincolati dell'Ente da AiUna/Fondazioni per quote FSR Vincolato	SAN	2009 DECRET. 18-42/04	703 Progetti Club Icha	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0 nessun utilizzo	SAN				



3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2015	Convenzione	703 Progetto Benetton	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2015	Convenzione	703 Progetto Troncatolo	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	Delibera 157/2016	703 Convenzione MIN SAL 2016 ARB/Rio 1	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	148	110	38	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	Delibera 156/2016	703 Convenzione MIN SAL 2016 ARB/C/D Rio 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	94	73	21	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	CONVENZIONE	703 TWINNING BORNIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	CONVENZIONE	703 ICPS ESA GRUPPO LAVORO FEDAP	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	8	6	2	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	2017/2017	703 Convenzione MIN SAL 2013(B)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	3	0	3	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	2017/2017	703 Convenzione MIN SAL 2013(C)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	Convenzione	703 Progetto EF SA Truder	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	Convenzione	703 Progetto EF SA Ecolab	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	0	4	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	Convenzione	703 Progetto 3 UNICI Microbiologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	6	6	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	Convenzione	703 Progetto 1,7 UNICI-FEI microbiologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	6	6	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	Convenzione	703 Progetto Twinning Serbia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	Del. 155/14	703 Prog. Burrows CFC/ CPS	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	59	16	43	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	DEL. 171/14	703 CFS/ESA tecnologia GYPMAL2013	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	45	15	30	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2017	Delibera vana	703 Quota direzione sanitaria	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	14	9	5	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	DEL. 090/2013	703 Convenzione MIN SAL 2014 (a)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	0	2	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	DEL. 091/2013	703 Convenzione MIN SAL 2014 (b)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	28	0	28	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	DEL. 092/2013	703 Convenzione MIN SAL 2014 (c)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	3	0	3	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2016	DEL. 093/2013	703 Convenzione MIN SAL 2014 (d)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	24	24	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2015	DEL. 064/2015	703 Convenzione MIN SAL 2015 Rio 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	17	5	12	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2015	DEL. 050/2015	703 Convenzione MIN SAL 2015 Rio 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	10	7	3	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2015	DEL. 051/2015	703 Convenzione MIN SAL 2015 Rio 4	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	38	23	15	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2015	Convenzione	703 Progetto CF GEORGIA microbiologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.20.000.000.00.00	SA.N	2015	DEL. 051/2015	703 Convenzione MIN SAL 2015 Rio 1	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	13	0	13	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2012	DEL. 130/12	703 NeuroniLab	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	66	66	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2017	Convenzione	703 Corso scagora al letto	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	10	13	3	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2015	Convenzione	703 Corso Focus On	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	6	6	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2015	Convenzione	703 Corso medicina I cure subacuti/accuti/accidenti	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2015	Convenzione	703 Corso terapia intensiva e dolore acuto medicina 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2018	Delib. 123/2018	703 GLEAD INFETTIOLOGIA PEDIATRICA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	10	10	accantonamento	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2018	Convenzione	703 Corso massaggio infantile	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	18	18	accantonamento	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2016	Delibera 158/2016	703 Convenzione MIN SAL 2016 ARB/C Rio 2	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	52	28	24	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2010	Delibera 781/2010	703 Monitoraggio valutazione efficacia profilassi UD (Sperimentazione Buzi)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0	nessun utilizzo	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2015	Delibera 159/2015	703 Valutazione impatto sanitario e gestione su impianti a ultrasuoni (Sperimentazione Buzi)	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	15	14	1	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2017	2017/2017	703 Convenzione Farmacovigilanza Alfa + Map	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	17	2	15	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2015	CONVENZIONE	703 PROGETTO LUMIPOT RIMANE	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	23	18	5	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N
3.20.40.40.000.000.00.00	SA.N	2016	Delibera 22/2016	703 PHOL EDC/FS INDORE EROLA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	14	4	10	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SA.N



3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	ANNO		703 PATERNI MOBILITA'	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	13	13	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2013	Conversione		703 Progetto Anatomia Patologica - SMOVA TAU	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	6	6	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2013	del 11/11/2013		703 Donazione Viva malattie infettive 1	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	58	58	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2014	del 11/11/2013		703 Donazione Viva malattie infettive 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	20	20	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2014	Conversione		703 MSD Malattie infettive 1	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2014	Conversione		703 MSD dipartimento farmaceutico	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2014	Conversione		703 JABBBB Report HIV malattie infettive 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	30	17	13	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2013/2015		Conversione		703 Corso scultorio	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	53	53	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2013	Conversione		703 corso ginecologia /fisiologia/ fisiopatologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2013	Conversione		703 Inglese	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2013/2014		Conversione		703 Pianeta	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	10	10	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2012/2014			del 7/26/2012	703 Tom Berg	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	5	5	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2012	Conversione		703 EUROSDA Malattie infettive 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	7	0	-7	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2015 - 2016 - 2017		Conversione		703 Magara via dirogatori	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	687	560	127	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2015 - 2016 - 2017		Conversione		703 Osservatorio per sperimentazioni	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1.695	794	901	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Conversione		703 Sperimentazione la ricerca infermieristica	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Conversione		703 Corso malattie infettive coniate infermieristica	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Conversione		703 Premi ufficio comunicazioni	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	45	45	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Conversione		703 Chivelli 8. Metodo infettivo 3 Riva	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	24	8	-16	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Conversione		703 Convegno Novartis fima retino oculistica	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	12	0	-12	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2016/2018/13/1/2015		Conversione		703 PATERNI MOBILITA' PREVENZIONE INFEZIONI COME DA ATTO	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	18	18	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2014/2015		Conversione		703 Inter dipartimento farmacologico	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2014	Conversione		703 SIVE Malattie infettive 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	0	-1	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2014	Conversione		703 GLEAD Agua Malattie infettive 1	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2014/2015		Conversione		703 GLEAD Fellowship Malattie infettive 1	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	7	7	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2014/2015		Conversione		703 GLEAD Fellowship Malattie infettive 3	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	45	17	-28	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2018	delibera varie		703 COMST SOC. COOP. A.R.L. - Riquadrificazione locali	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	2	2	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2018	Conversione		703 Corso training antitumorale	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	37	37	accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2014/15		Conversione		703 GLEAD FELLOWSHIP FARMACIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.00.00.00	SLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Conversione del 25/2/14		703 Convegno Malattie infettive	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.00.00.00	SLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN		2017	CONV ENZIONE		703 Econ. Univ. DDF del 4 OPS	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	0	-4	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.00.00.00	SLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN		2017	del 04/2/2017		703 BESAF 2017 - 2018 ICPS	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	15	15	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.00.00.00	SLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN		2017	CONV ENZIONE		703 WINNING BOSNIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	7	7	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.00.00.00	SLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN		2017	CONV ENZIONE		703 ICPS BESAF 2016	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	13	13	0	nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.00.00.00	SLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN		2017	delibera 11/12/2016		703 INHSA 2017 ASSEGGIO A 8	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	15	1	-14	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.00.00.00	SLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN		2017	delibera 14/2/2017		703 GEFSA/INSA/2017/401	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	182	39	-143	UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.00.00.00	SLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN		2017	CONV ENZIONE		703 ADP MMES SSO	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	14	14	0	nessun utilizzo	SAN



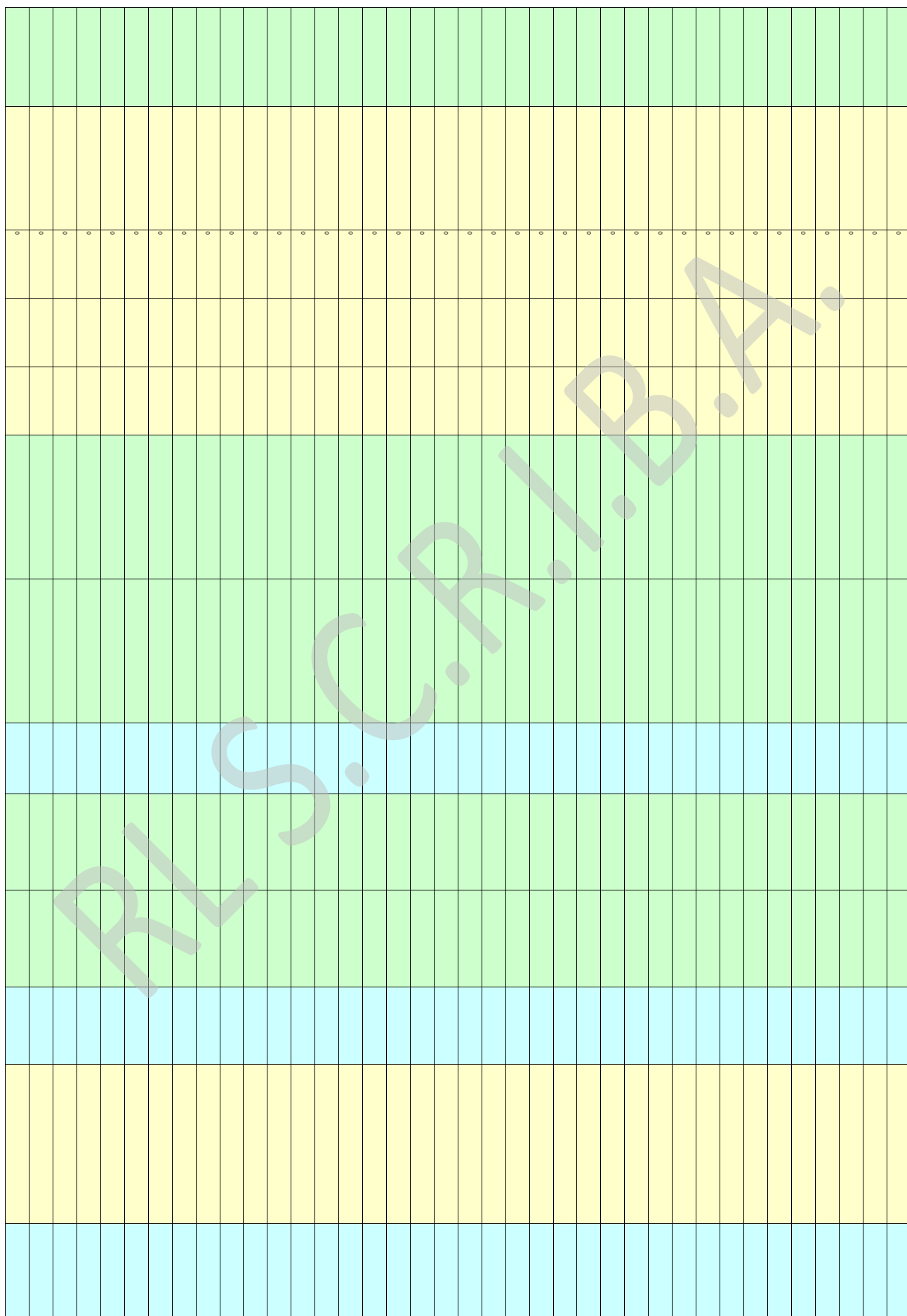


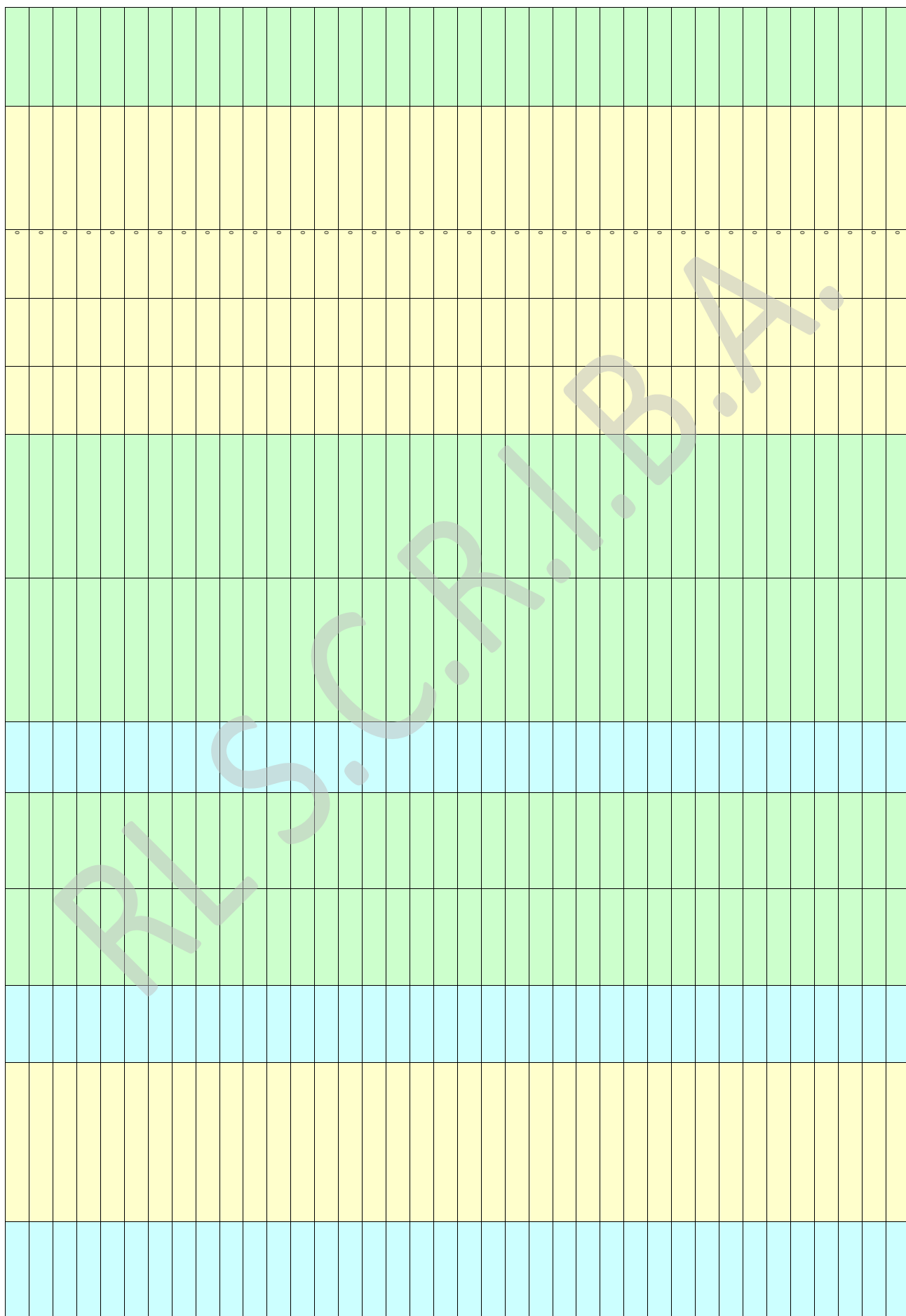
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (exon funds)	SAN		2017	Delibere varie	703 CON ALIANZA MEDIO-OSTENTICI IN ITALIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	53	35	-10 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (exon funds)	SAN		2017	CONVENZIONE	70311 MG5/8	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	24	24	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (exon funds)	SAN		2017	DEL. 114/2017	703 PROGETTO RELAY NETWORK	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	135	0	-135 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Convenzione del 4/8/715	703 Convenzione RELAY srl Microbiologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Convenzione	703 Comitato valutazione anisti	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	21	21	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Convenzione	703 Corso di ecocardiografia u.o. anestetista	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	6	6 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Convenzione	703 Sponsoring corso terapia antidoping ucc anestetista	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	13	13	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Convenzione	703 Convenzione casa di cura San Giovanni p.a.	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	10	10	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	Convenzione	703 Dipartimento farmaceutico Sponsoring Bayer	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	15	13	-2 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2011	Convenzione	703 Sponsoring case Abilenti	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Convenzione	703 Corso accoglia al letto del paziente	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	2	2 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2011	Convenzione	703 Corso insufficienza respiratoria emergenza urgenza	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	3	3	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Convenzione	703 Convenzione ematologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	35	35 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	13/07/2015		Delibere varie	703 Studi e corsi (10) Ginecologia Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	30	30	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Prot. Intesa 2010	703 The quality of live in very low birth weight children Neurologia Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2011	Delibere varie	703 Donazioni modelli FO Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2013	del. 1/6/2013	703 Creazione data base di studi RM in soggetti in età pediatrica affetti da malattie neurologiche rare e patologie Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	2	2	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2012	del. 1/25/2012	703 Studio osservazionale, seguito trattamento con Chemioterapia e Radioterapia Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2013	del. 1/17/2013	703 Studio controllato randomizzato "Metodologia Nephrologia Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	del. 21/1/2015	703 Donazione per Chirurgia Pediatrica Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	3	3	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	del. 1/8/2015	703 Donazione per Chromodermatologia Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	4	4	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2015	del. 1/6/2013	703 Studio DYSES e Chirurgia Vascolare Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	1	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2012	del. 1/6/2012	703 Studio europeo post autorizzativo Patologia Legittimata Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	13	13	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	del. 1/25/2016	703 IGBT DIETICA GINECOLOGIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	74	31	-43 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Delibere varie	703 Corso accompagnamento al parto - Iuzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	17	17	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Convenzione	703 CONVENZIONE OPS	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	19	8	-11 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Delibere varie	703 Corsi vari Sacco	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	13	13	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	Convenzioni	703 Convenzioni e studi Sacco	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	22	22	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi vincolati dall'incarico da Adip/Adipositori per quota FGR Vincolato	SAN		2017	del. 11/10/16 11/7/2014	703 FORMACCOGLIANZA MARE RAP S.S.O	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	100	88	-12 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi vincolati dall'incarico da Adip/Adipositori per quota FGR Vincolato	SAN		2017	del. 1/31/16 27/7/2015	703 PATOLOGIA E PREVENZIONE CYTOMAGALOVIRUS	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	23	23	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (exon funds)	SAN		2017	Delibere varie	703 Housing	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	3	3	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (exon funds)	SAN		2017	Delibere varie	703 ALCA CPS BI	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	10	8	-2 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (exon funds)	SAN		2017	Delibere varie	703 Progetti odontoiatrici - C.R.L.	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	35	0	-35 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (exon funds)	SAN		2017	del. 1/19/2016	703 PREVENZIONE E SUPPORTO CASI CYTOMAGALOVIRUS A S.C.O.O.A.	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	140	140	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2017	Convenzione	703 Convenzione ematologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	30	0	-30 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2016	del. 1/18/2016	703 Prog. WhatsApp e altre	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	91	91 accantonamento	TELE
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2017	Convenzione	703 Segugi vari sperimentazioni - quota farmacia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	60	60	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN		2017	Convenzione	703 Segugi vari sperimentazioni - quota reparto	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1.281	1.281	0 nessun utilizzo	SAN

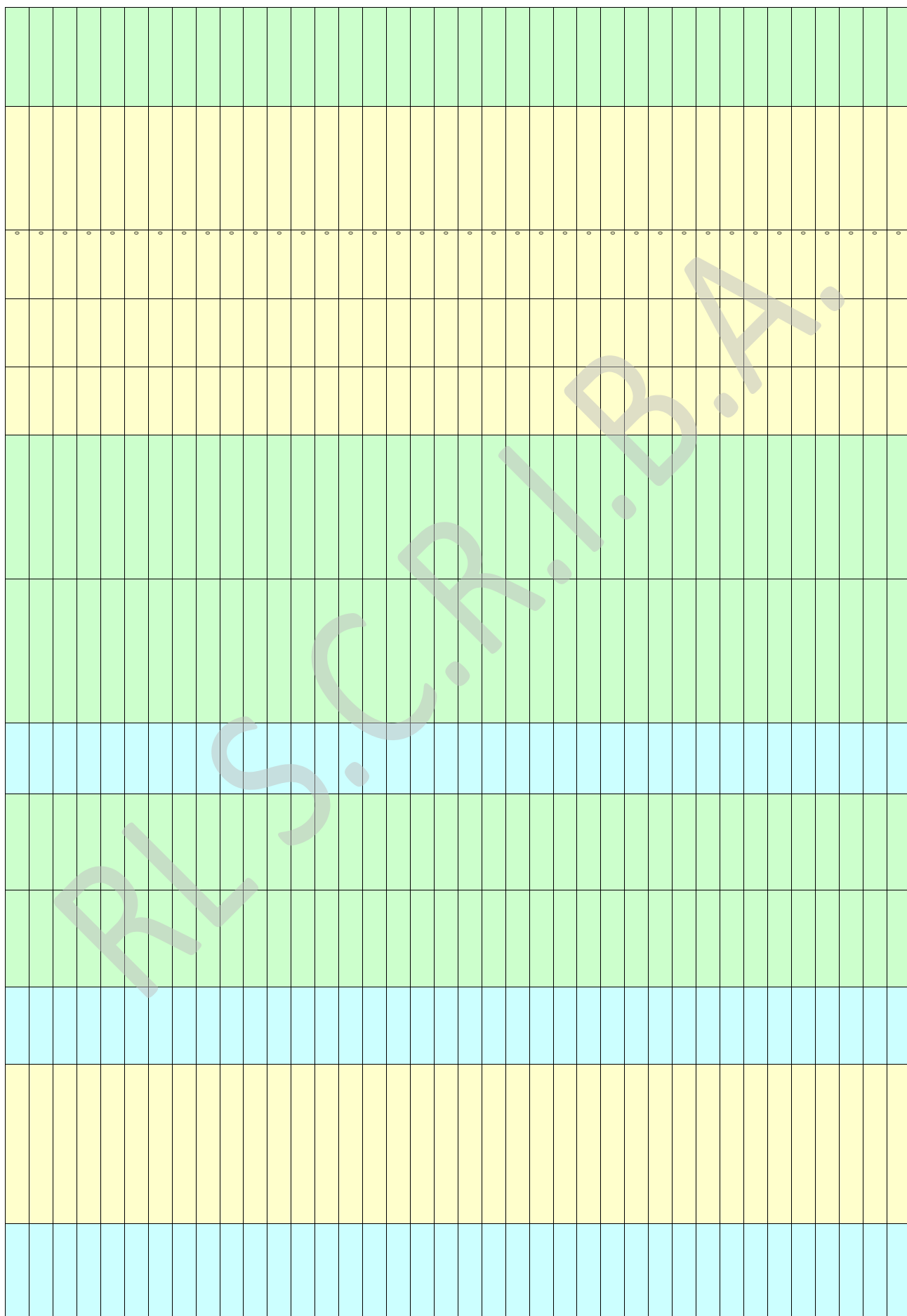


3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 CONV. OSPEDALE SAN IMPALEONE MONATO BUZZI	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	94	94	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 CORSO ECCARDIOMARIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	17	13	-4 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 CORSO ELETTRONICOGRAFIA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	9	9	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 CORSO MASSAGGIO INFANTILE	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	10	10	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 CORSO TRAINING AUTOGENO	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	39	39	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 Pronto soccorso	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	5	5	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 Oncologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	3	3	0 nessun utilizzo	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Coverazione	703 MS DAL TM - Mesa a punto del farmacologica	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	44	18	-26 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.10.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.5, vincolato	SAN	2018	Delibera 2/2017	703 Giovani ricercatori Alzheimer's Disease	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	194	155	-39 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.10.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.5, vincolato	SAN	2018	DG 16792 del 16.11.2018	703 Contributo Progetto Generation Milano	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	349	349 accantonamento	SAN
3.20.40.10.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.5, vincolato	SAN	2018	GIR 153 del 16.7.2018	703 Contributo per ASSIST/INCCS. Corsi di formazione L. 15/09/2018	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	317	317 accantonamento	SAN
3.20.40.10.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.5, vincolato	SAN	2018	IGR 13504 del 26.2.2015	703 Coordinato Sorveglianza Lab. Maitte infertile - DGR 3129/2013	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	69	69 accantonamento	SAN
3.20.40.10.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.5, vincolato	SAN	2018	DG 18525 del 11.12.2018	703 Contributo Plastiche neurali chiofenia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	214	214 UTIL. FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.10.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.5, vincolato	SAN	2018	DG 18525 del 11.12.2018	703 Contributo invio spigolati di rimedia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	432	432 accantonamento	SAN
3.20.40.10.000.000.00.00	Quote finalizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.5, vincolato	SAN	2018	DG 18525 del 11.12.2018	703 Contributo Medicina di precisione farmacologica	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	460	460 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2015	Delibera 09/9/2015	703 Progetto Mac OIB microbiologia	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	1	2	1 UTIL. FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 332/2018	703 ICPS VINSAI MITIGAZIONE	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	32	32 UTIL. FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 332/2018	703 ICPS VINSAI RSO 2018	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	120	120 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 599/14	703 Progetto odontoiatrico - C.R.L.	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	0	0 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 406/2018	703 Comune di Milano - SUPPORTO HOUSING	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	0	0 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 406/2018	703 Comune di Milano - Ala FUTURO AL LAVORO	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	0	0 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 1692/2018	703 Comune di Milano - Soggetti temporali	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	0	0 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	CONVENZIONE	703 ADP MMES SSO	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	15	15 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 338 e 7/1/2018	703 ICPS ESA GRUPPO LAVORO FEDAP	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	5	5 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	Delib. 1404/2017	703 IUSAT 2017 - 2018 ICPS	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	15	15 accantonamento	SAN
3.20.40.20.000.000.00.00	BLV.2) Quote finalizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondi)	SAN	2018	CONVENZIONE	703 ICPS WINNING BOSNA	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	3	3 accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Delib. 546/2018	703 OBM Orla - Neurologia Pediatrica Buzzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	18	18 accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Delibera varie	703 Fond. Terie Des Hommes Italia - Prevenzione maltrattamento Trens - Buzzi	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	9	9 accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Delibera varie	703 Regari e vari donazioni	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	117	117 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Delibera varie	703 Regari e vari sperimentazioni	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	771	771 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Delibere studio clinici	703 STUDI CLINICI	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	0	0 accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Coverazione	703 CONV. OSPEDALE SAN IMPALEONE MONATO BUZZI	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	27	27 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
3.20.40.40.000.000.00.00	BLV.4) Quote finalizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Delib. 587/2018	703 Assoc. Alzheimer - Prestazioni odontoiatriche	PROGETTO/ASSISTENZA SANITARIA AL PAZIENTE	0	7	7 UTILIZZO FONDI COME DA ATTO / accantonamento	SAN
									0	
									0	
									0	
									0	
									0	
									0	

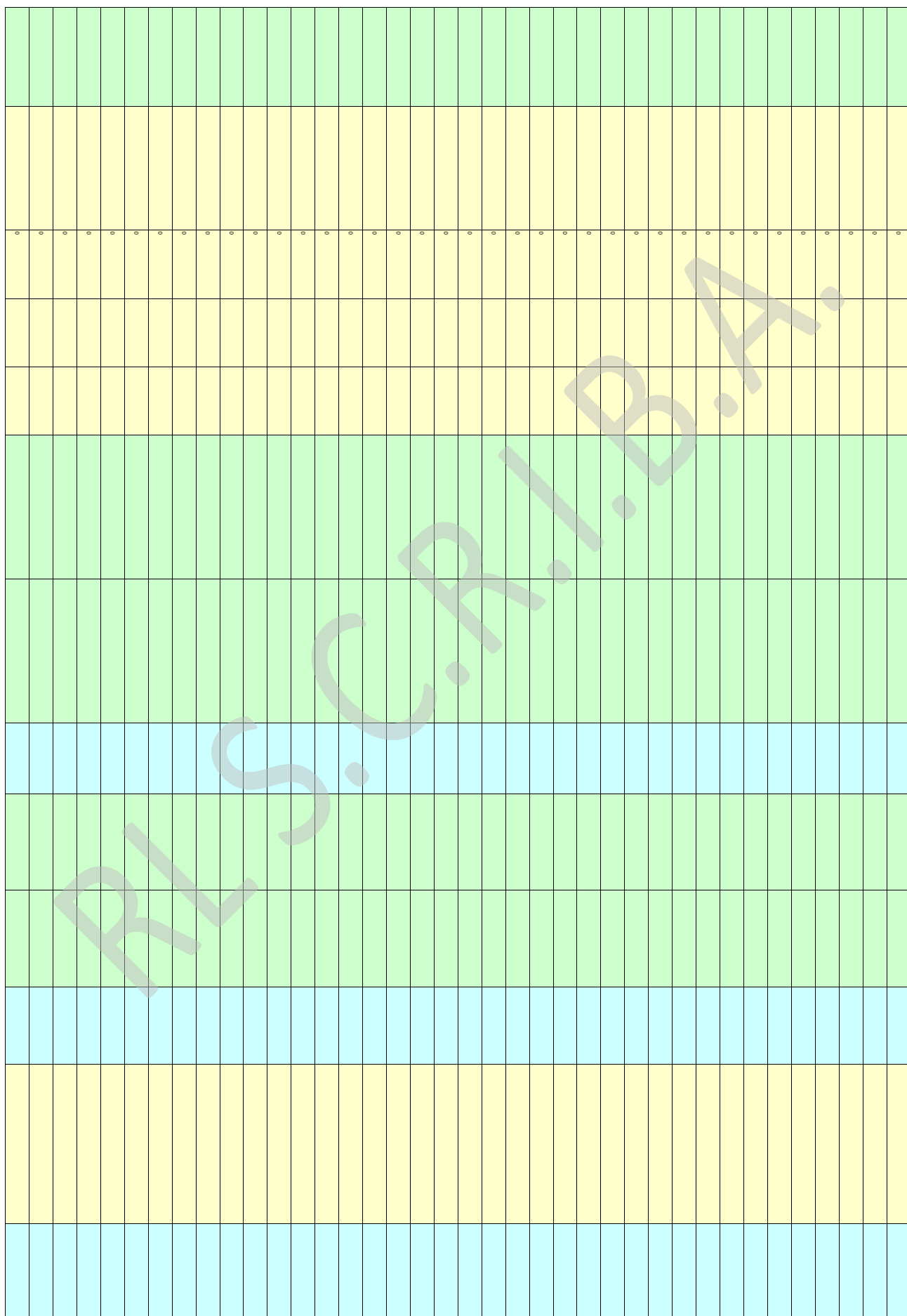




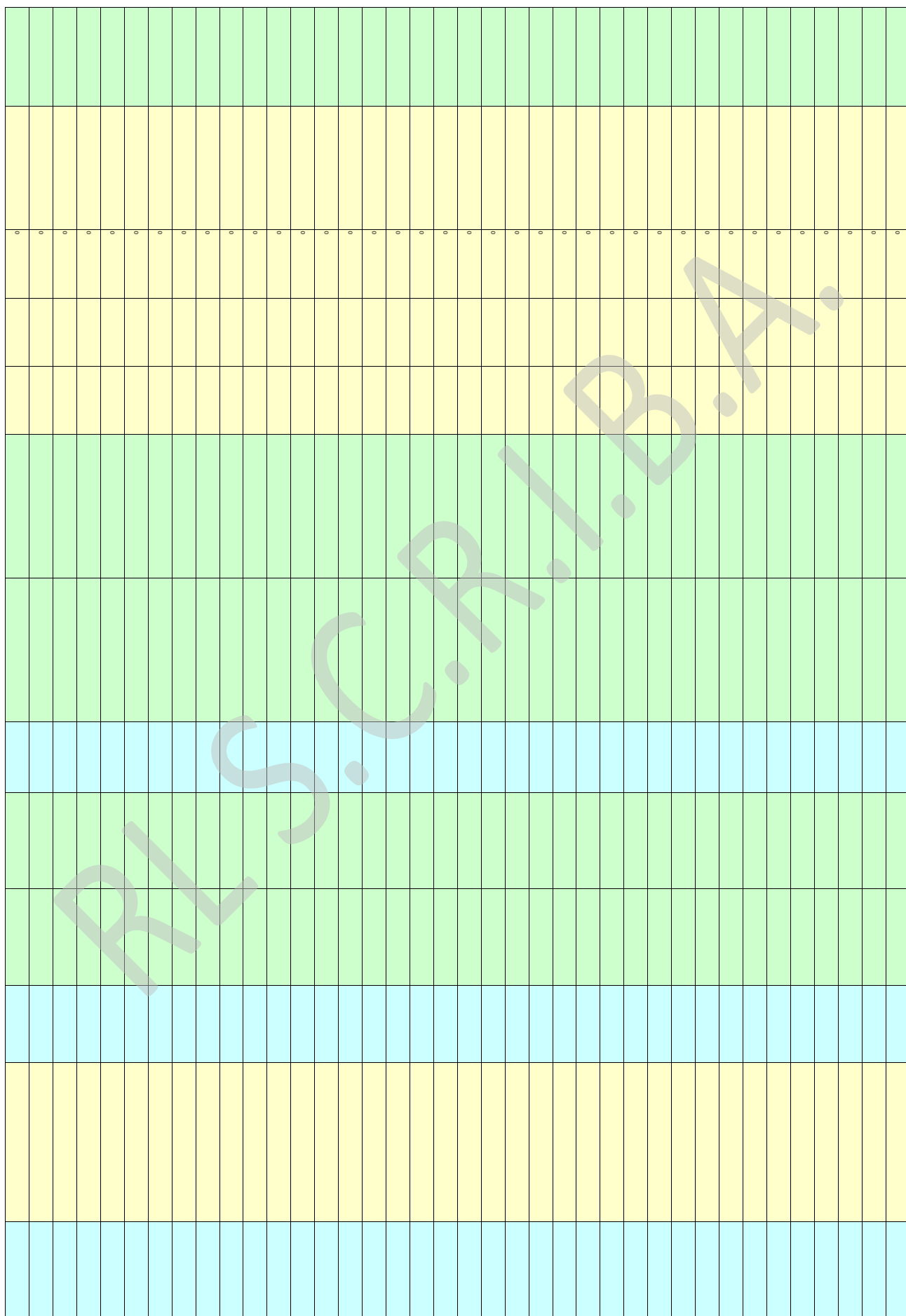


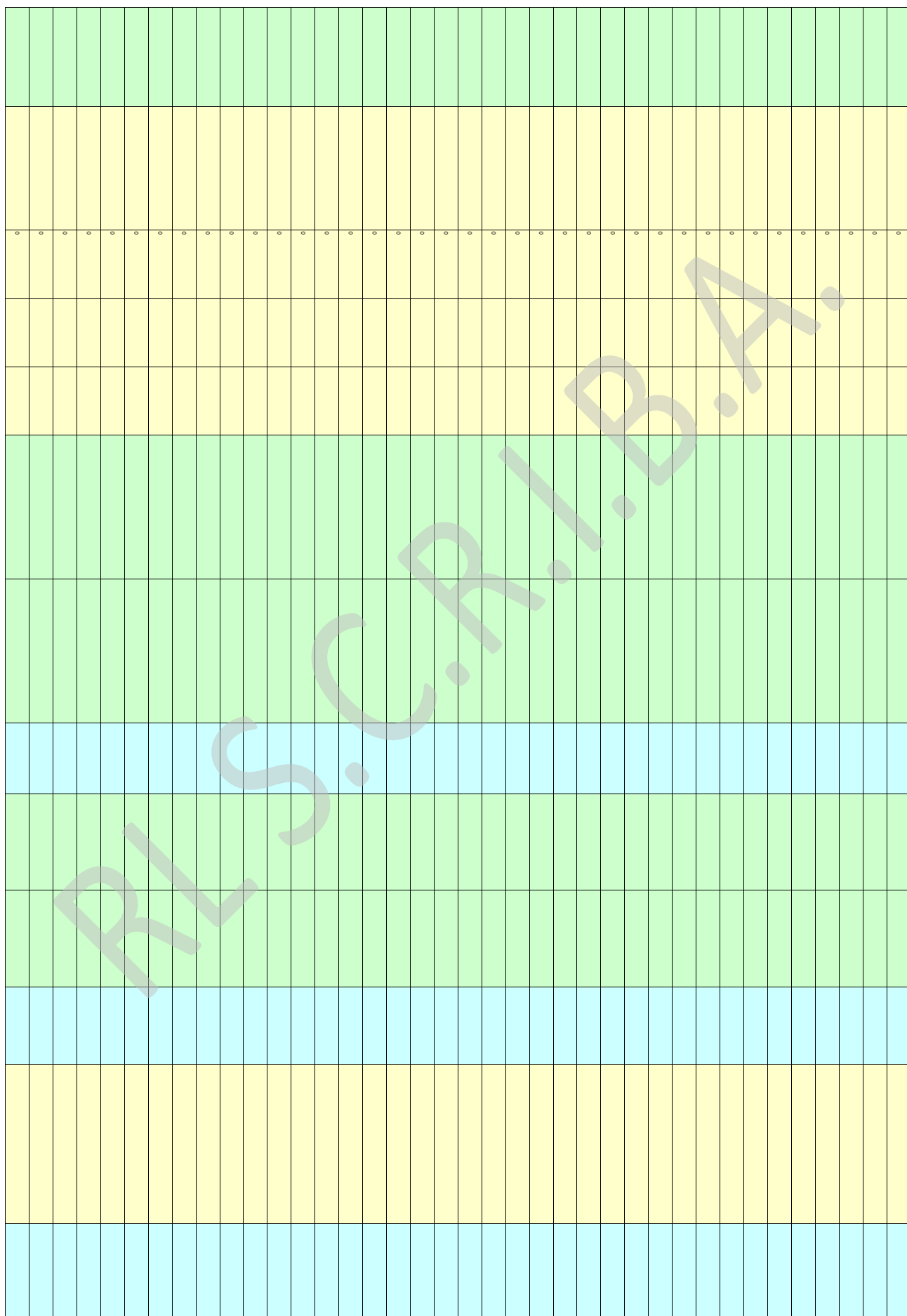


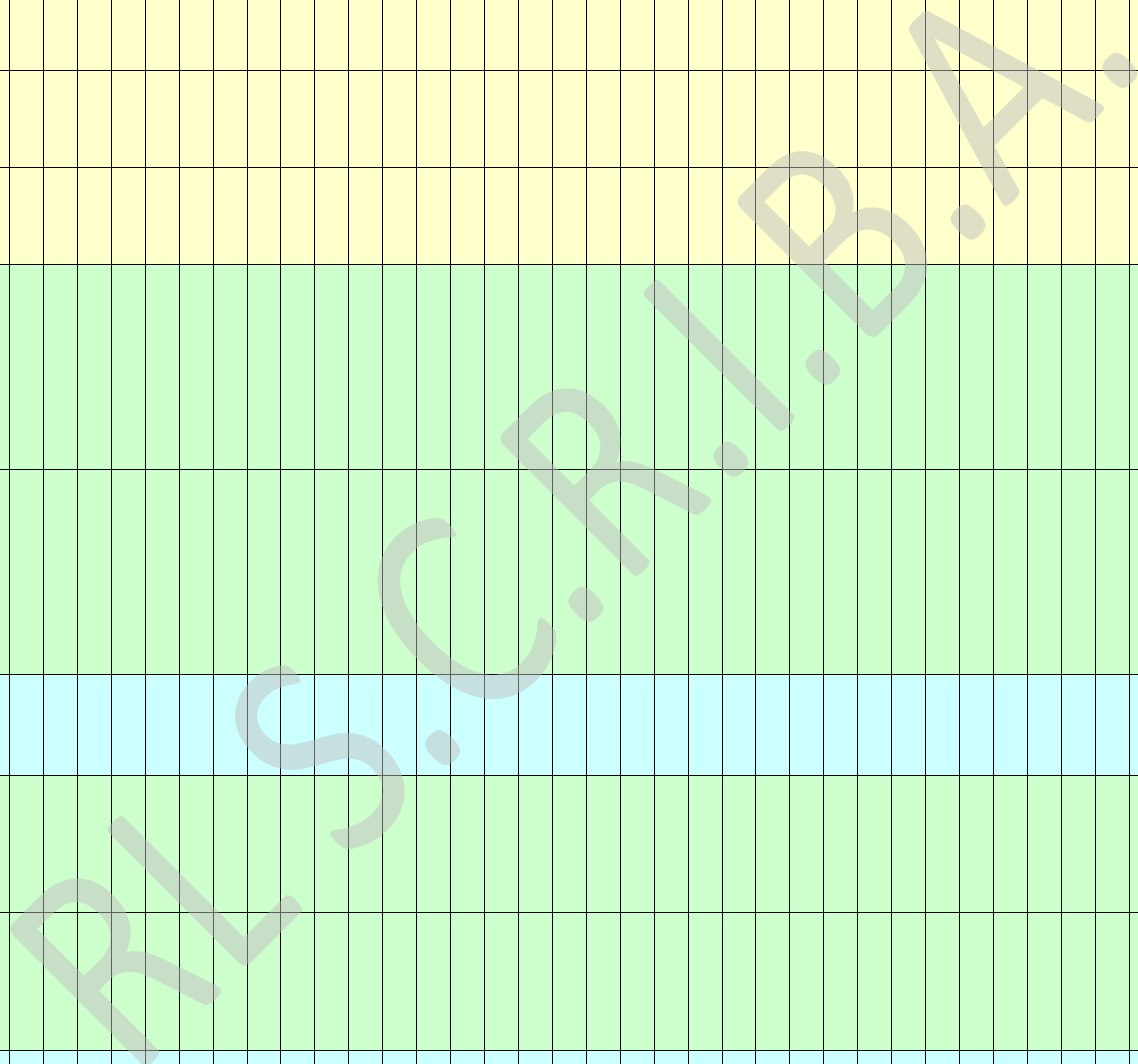
[illegible]

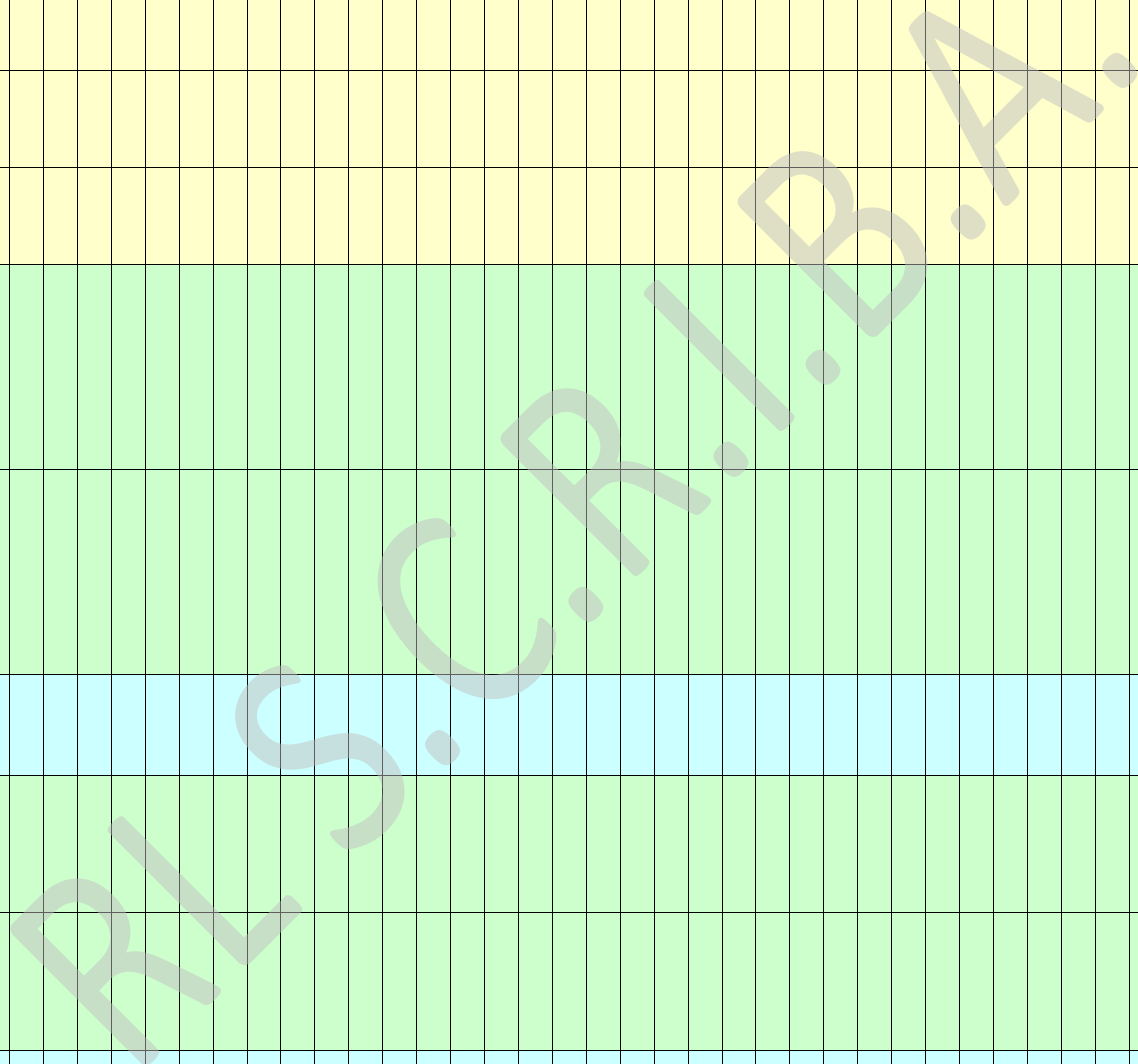


[illegible]



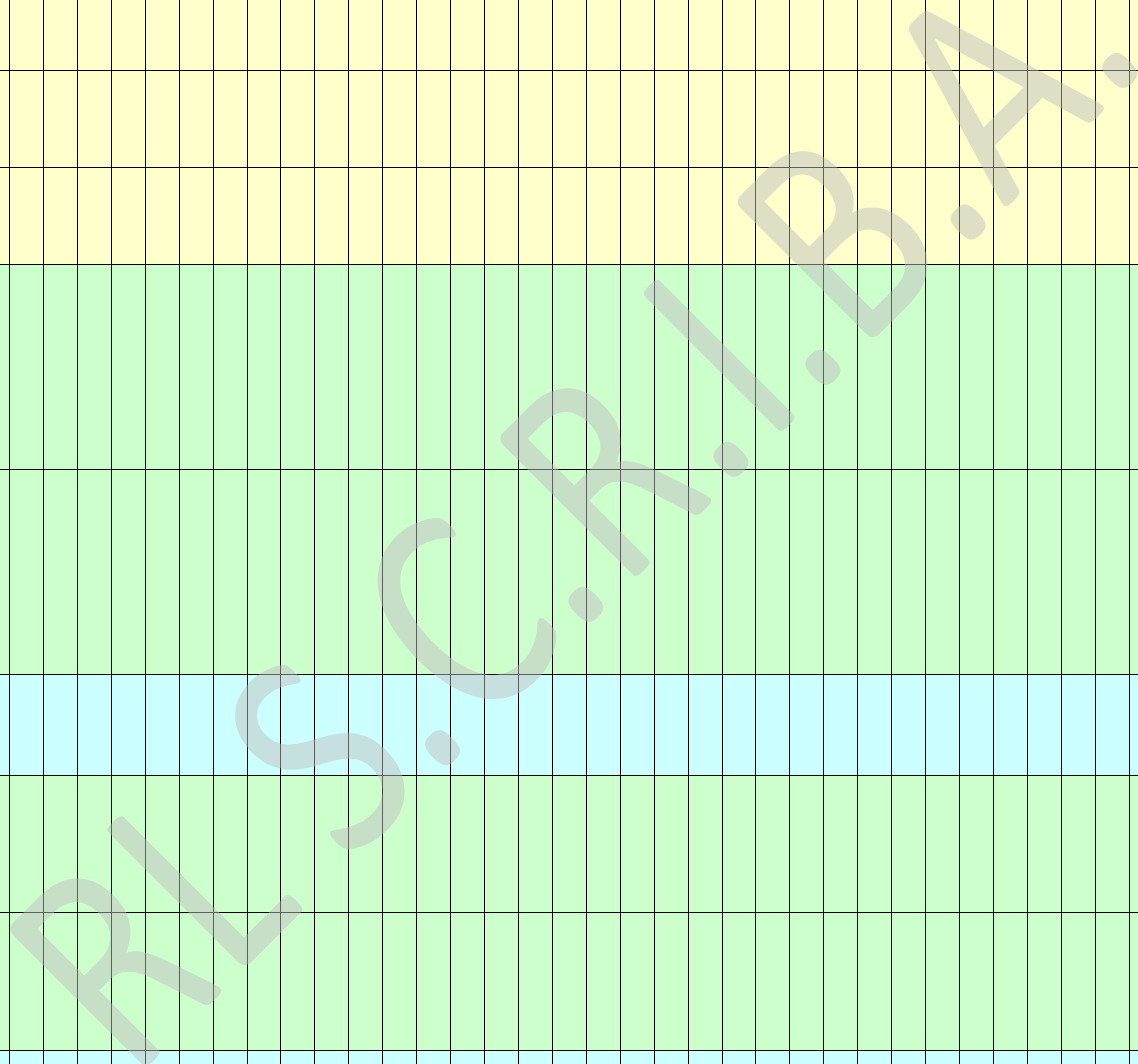


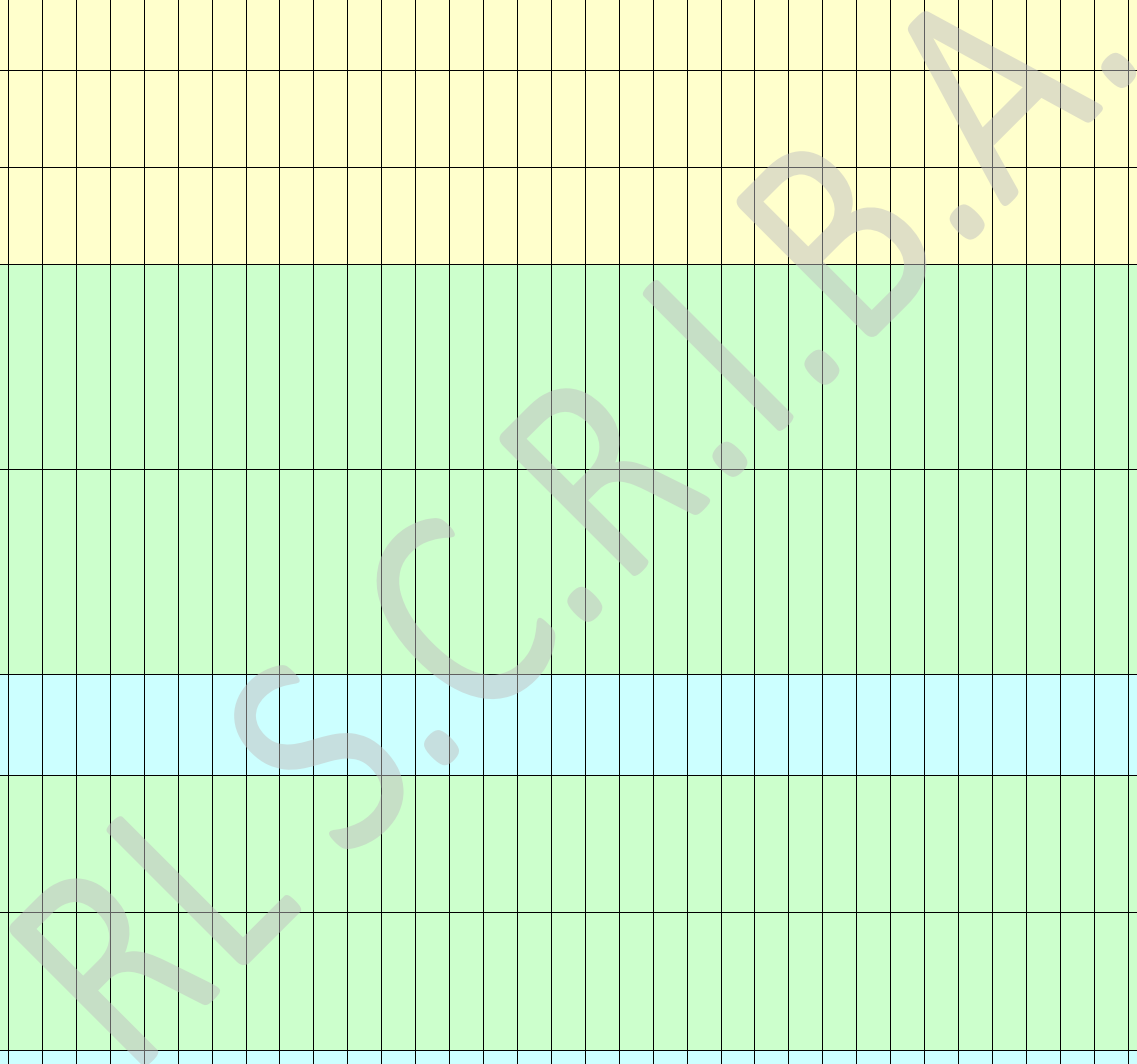




[illegible]

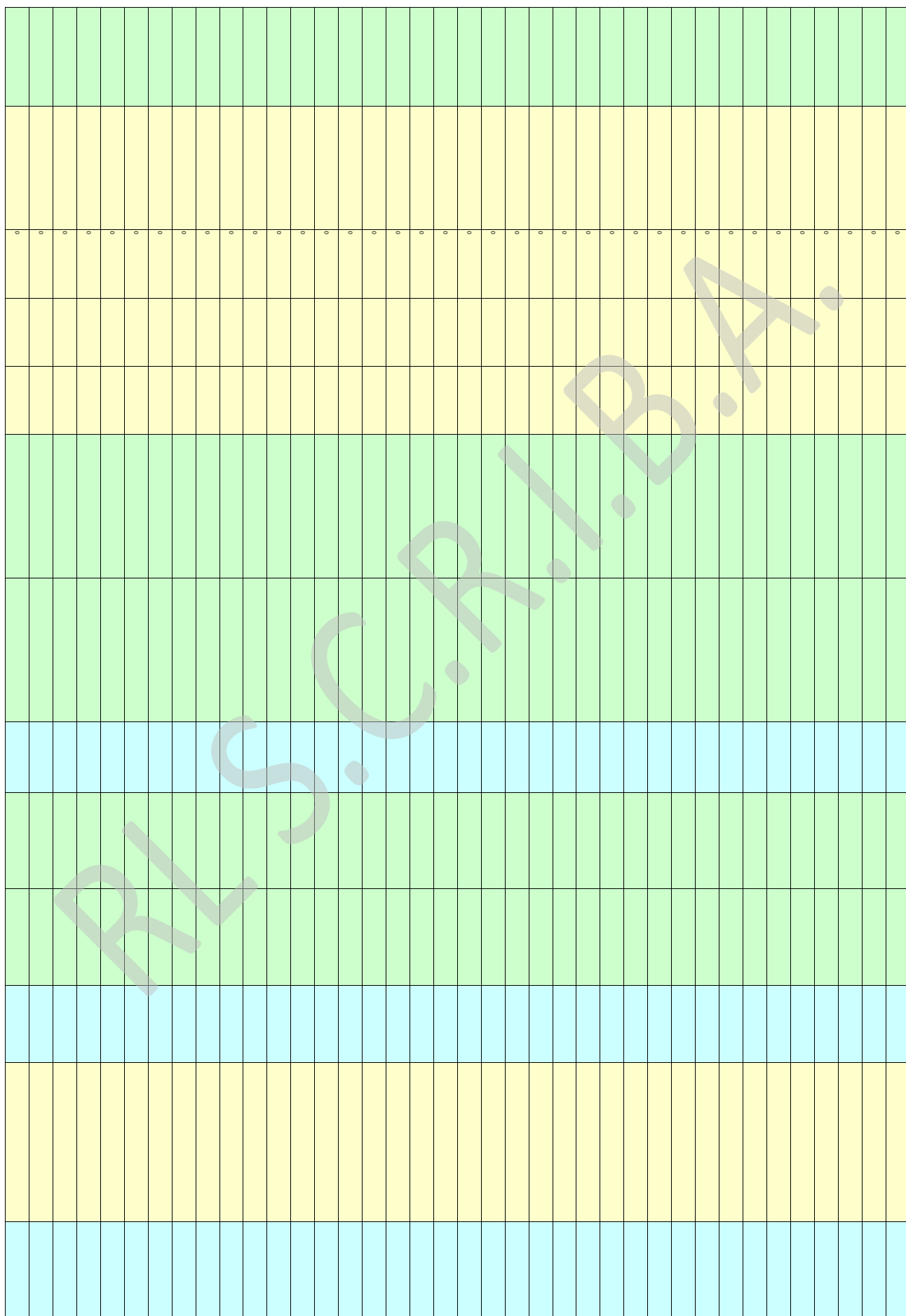
[illegible]

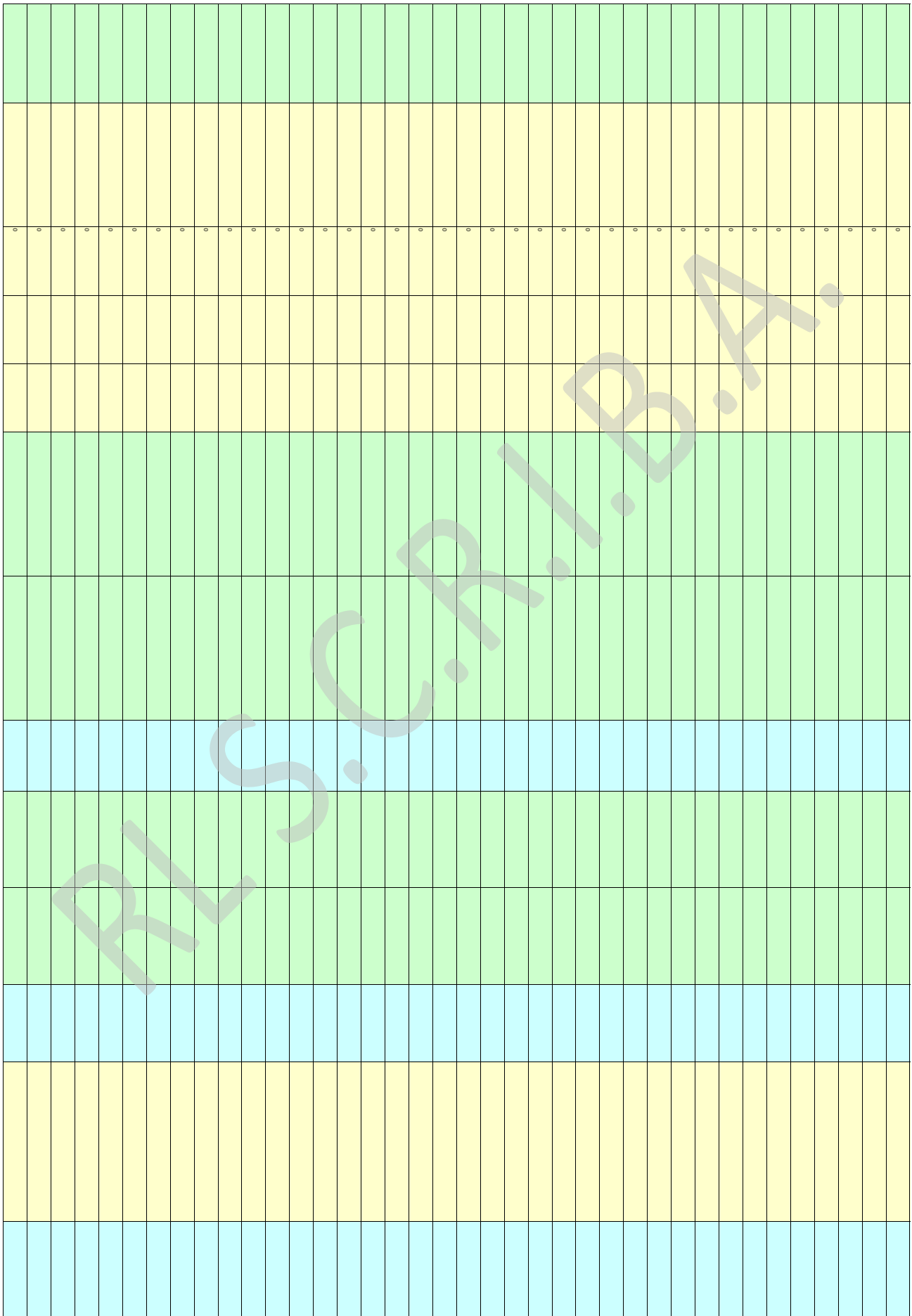


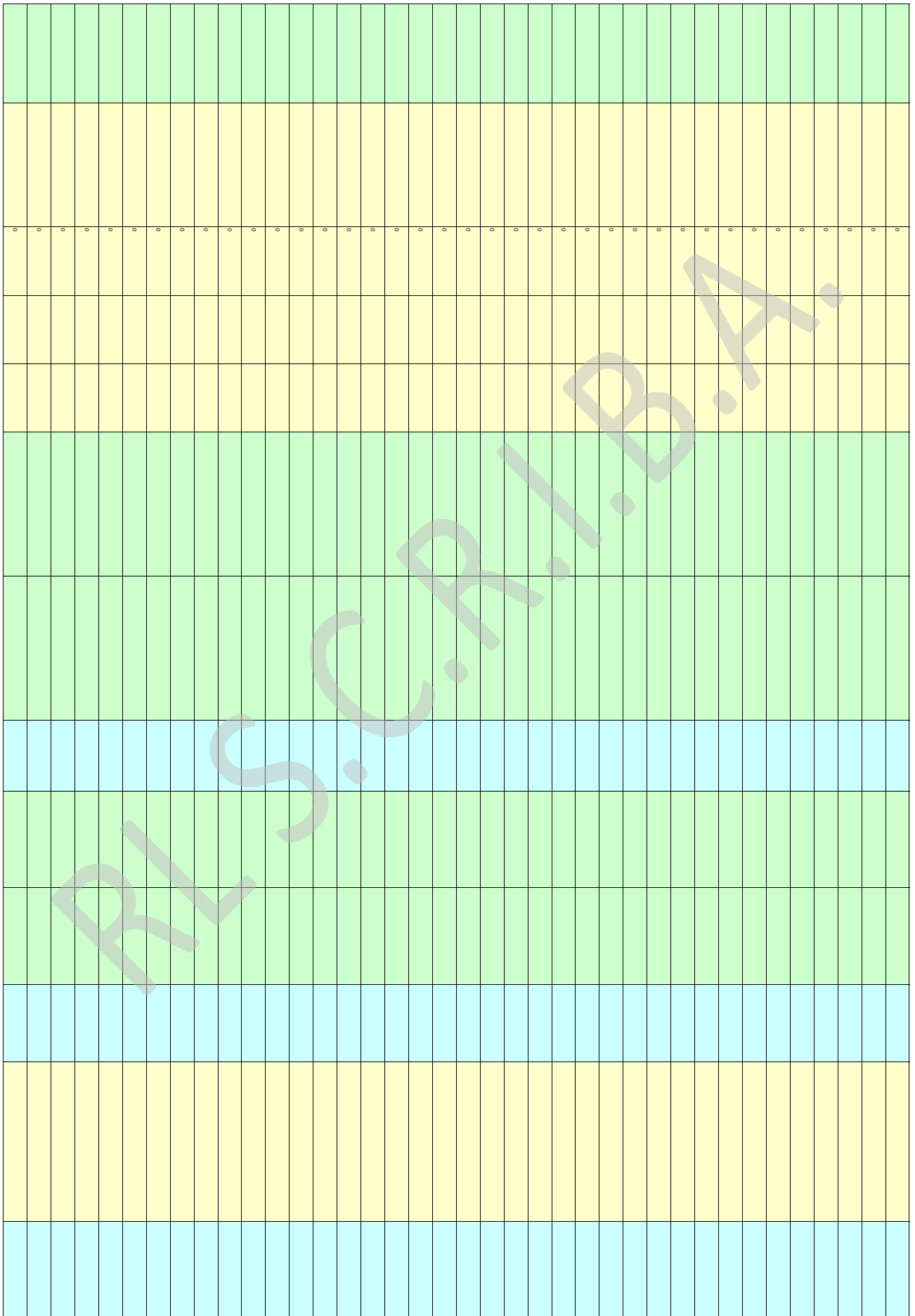


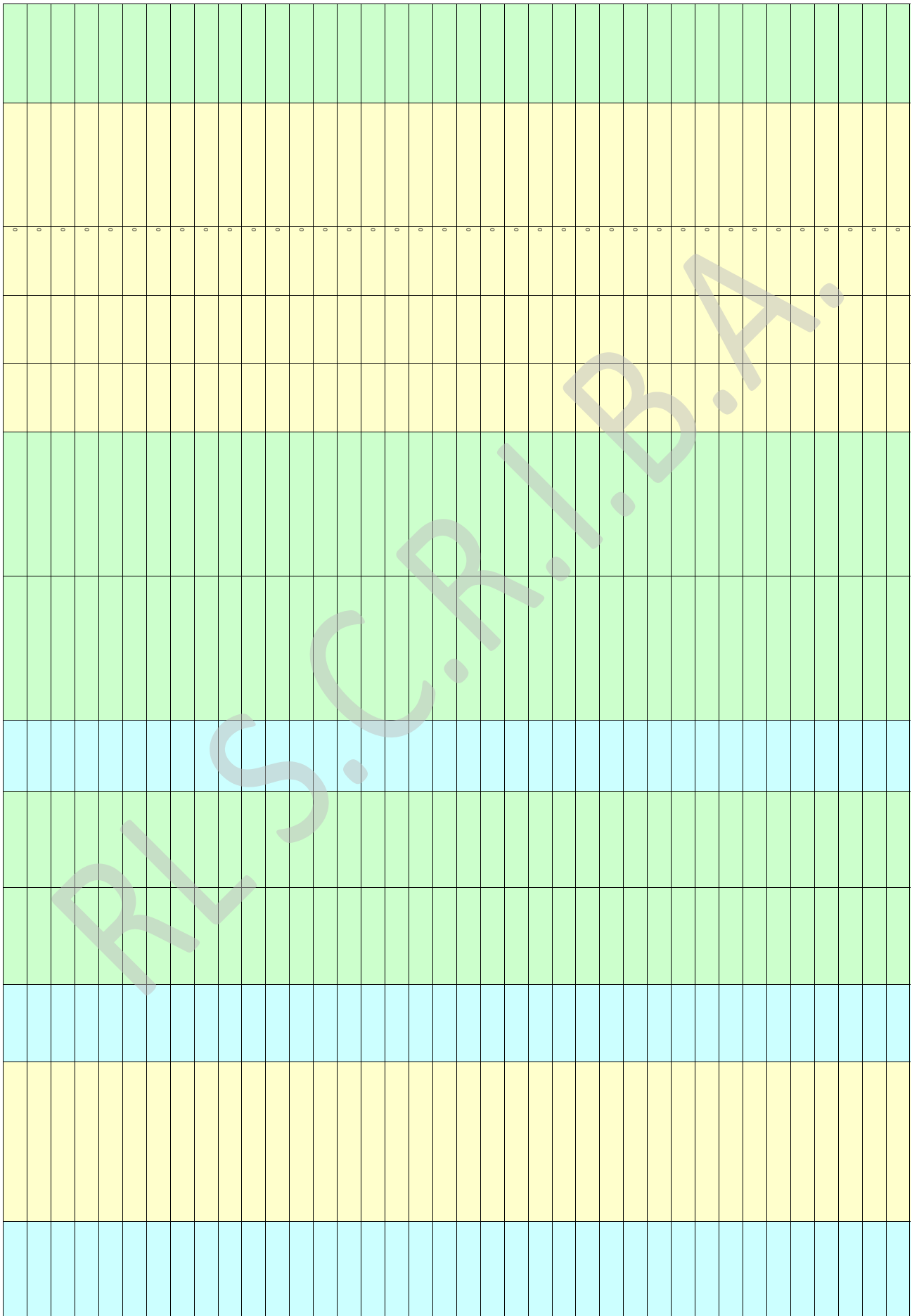
[illegible]

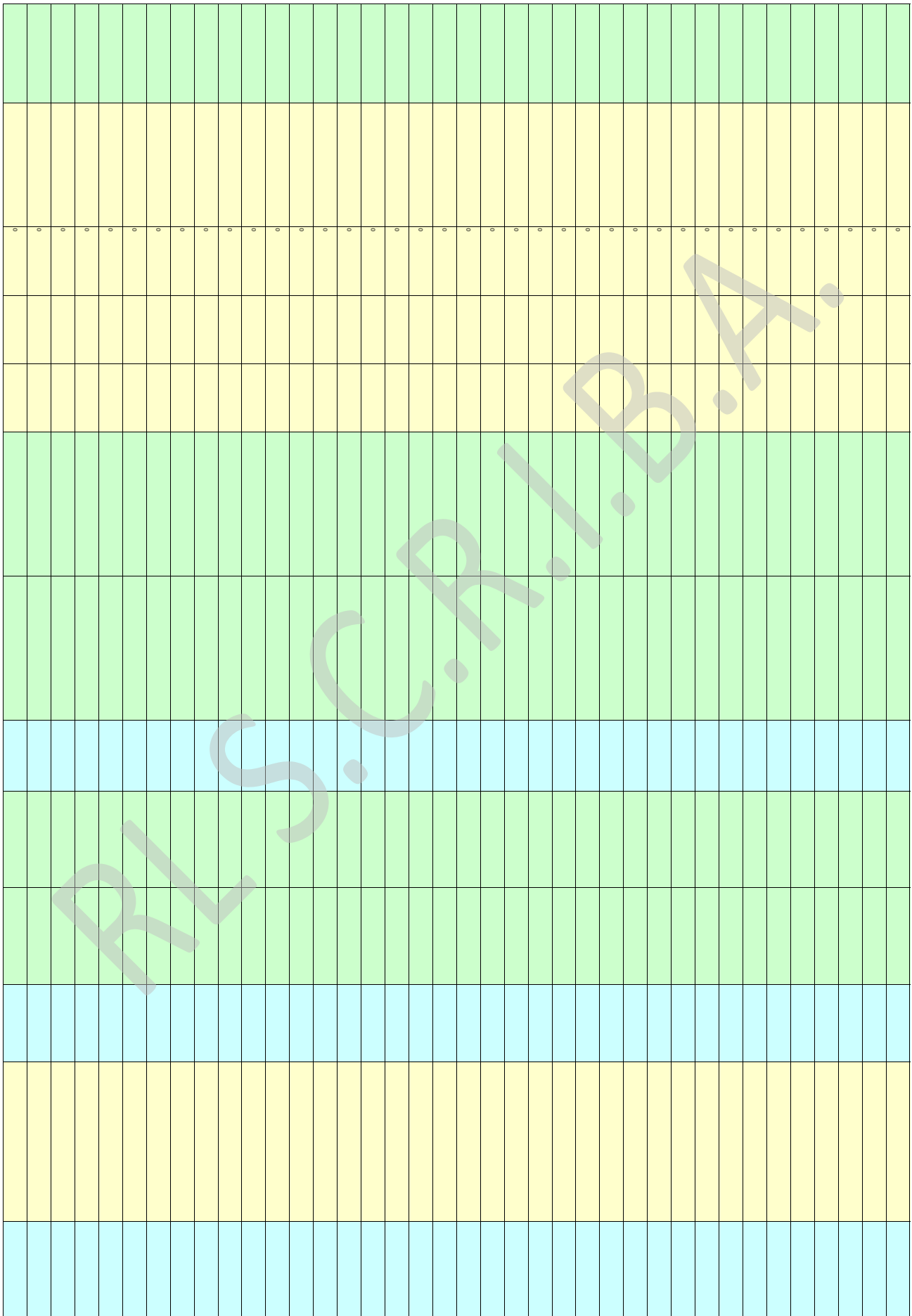
[illegible]



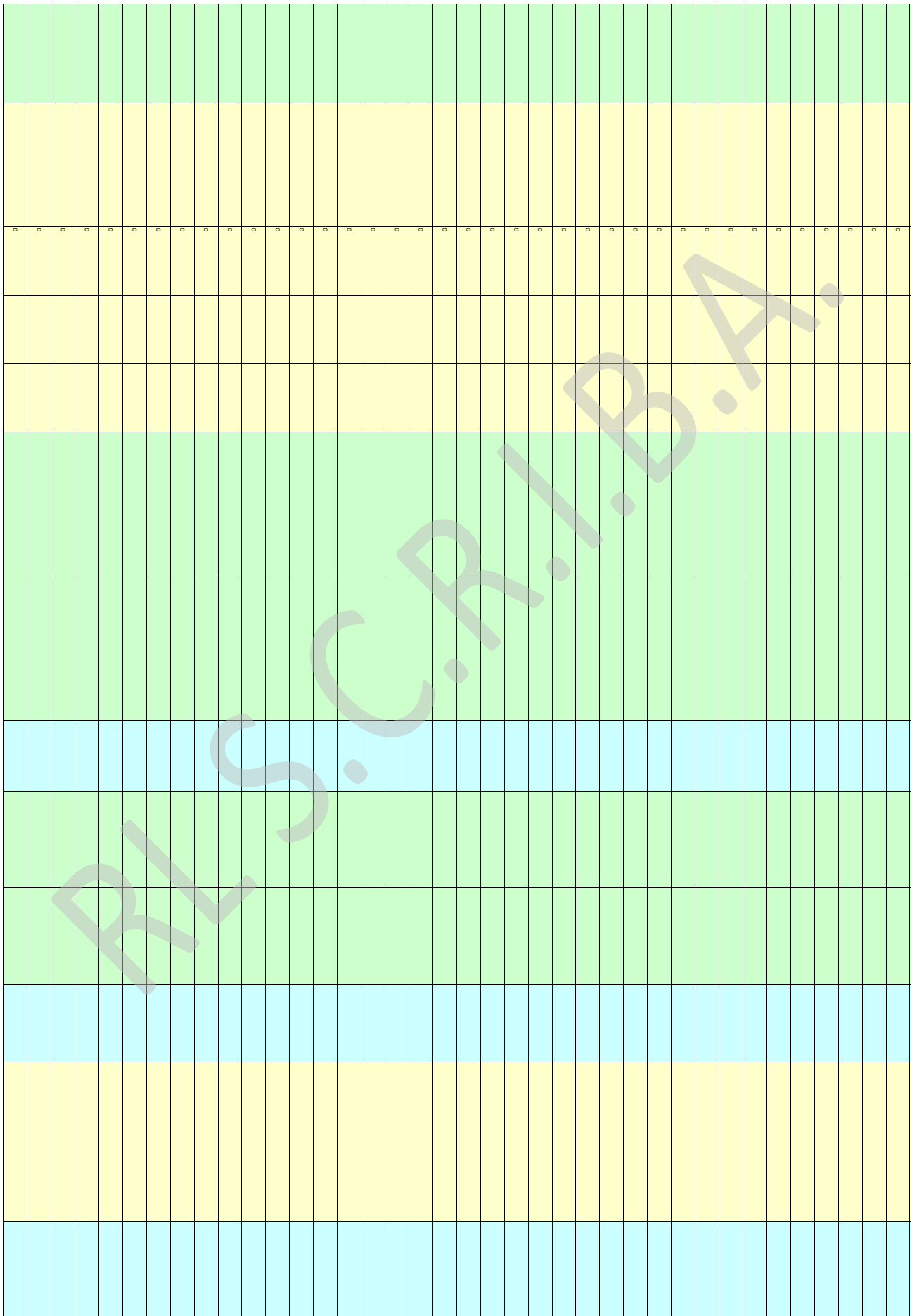


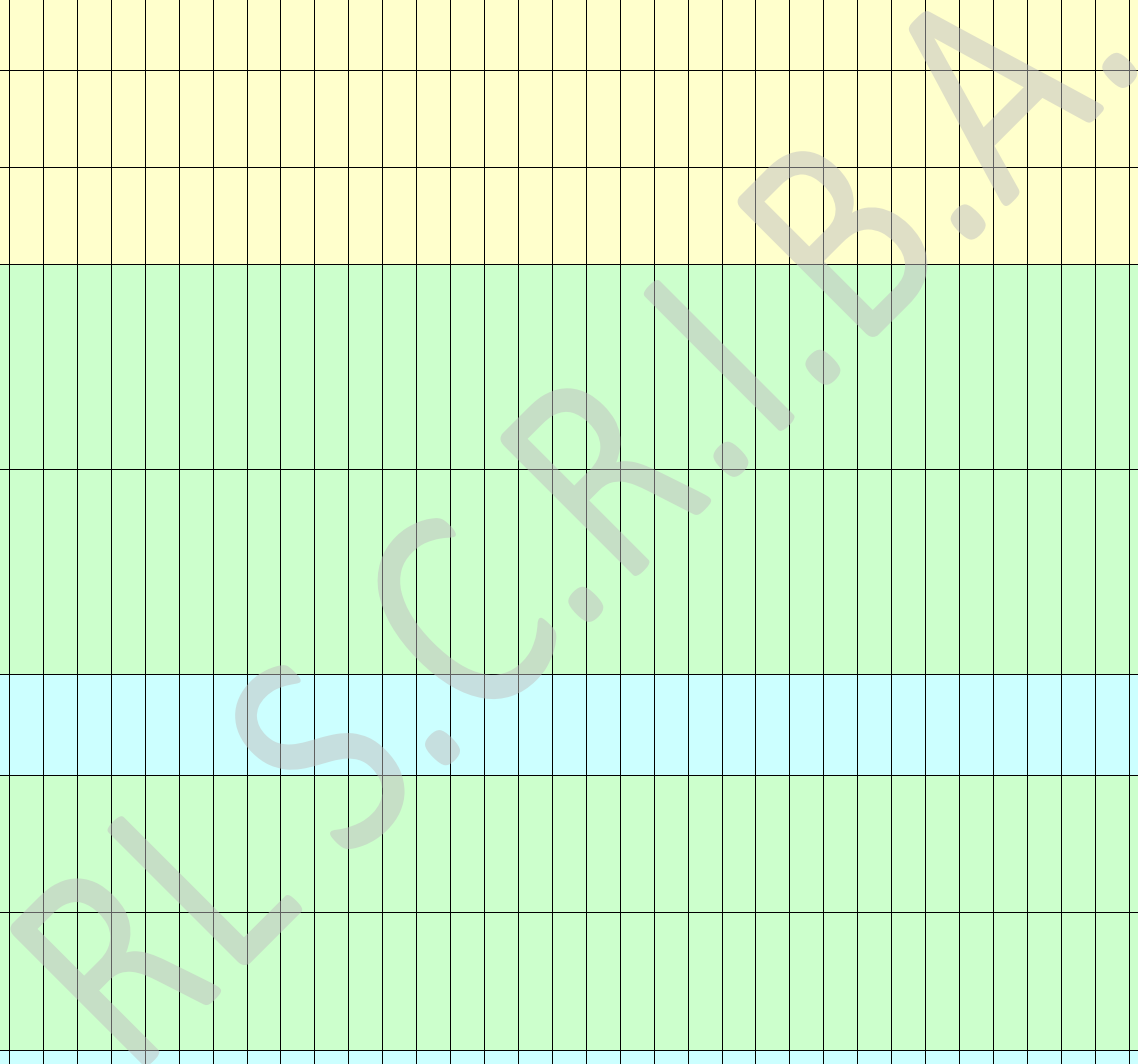


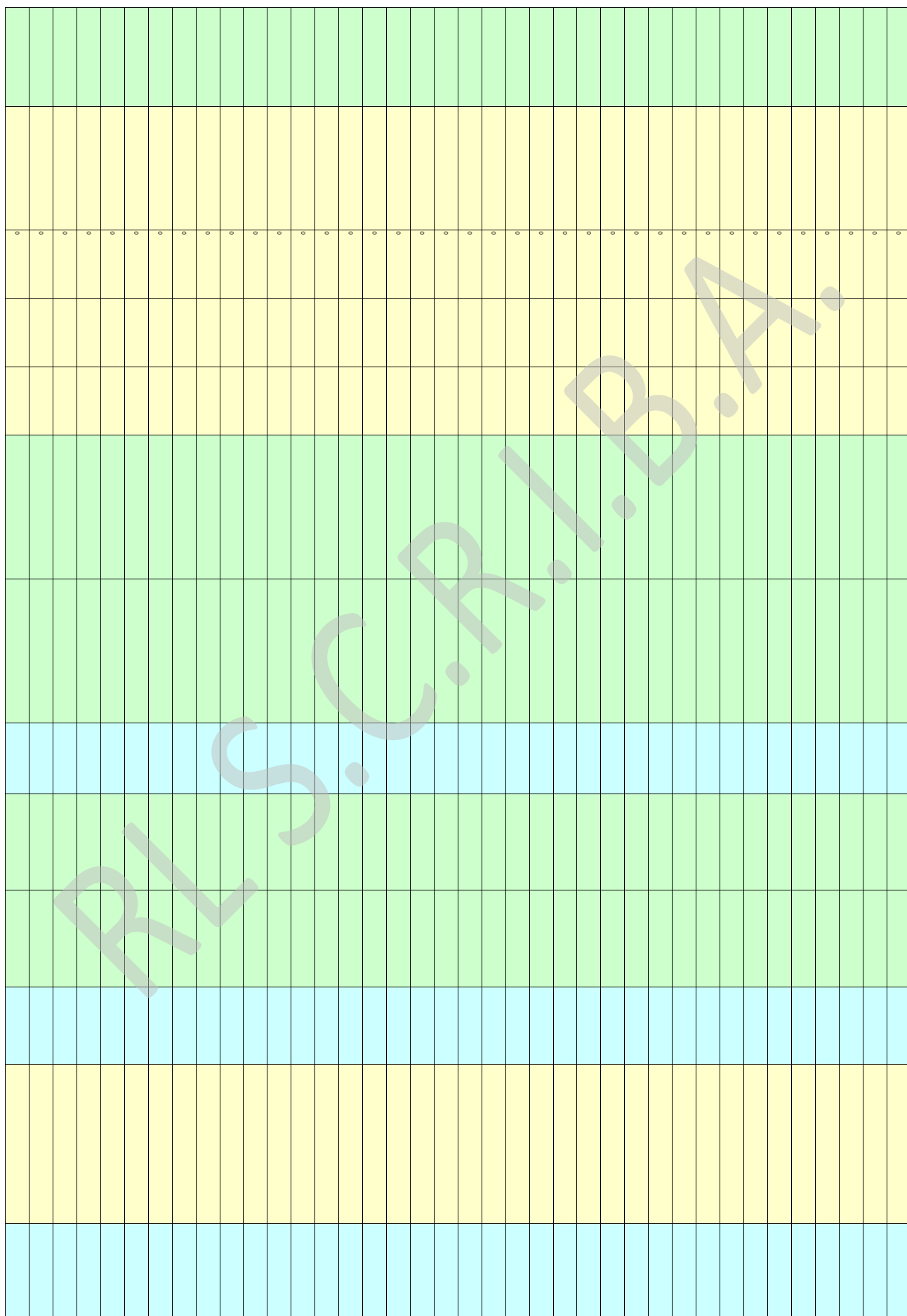


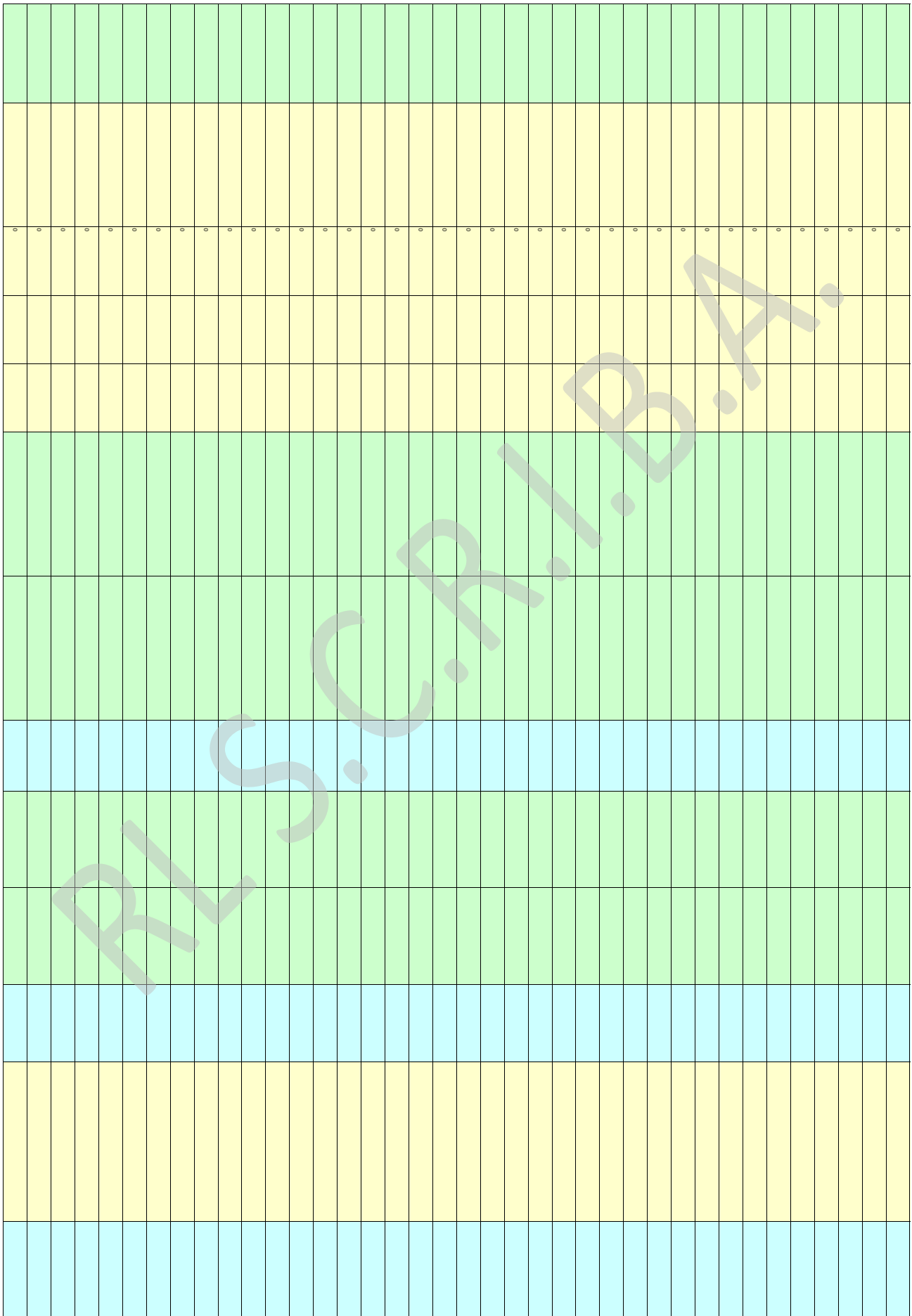


[illegible]

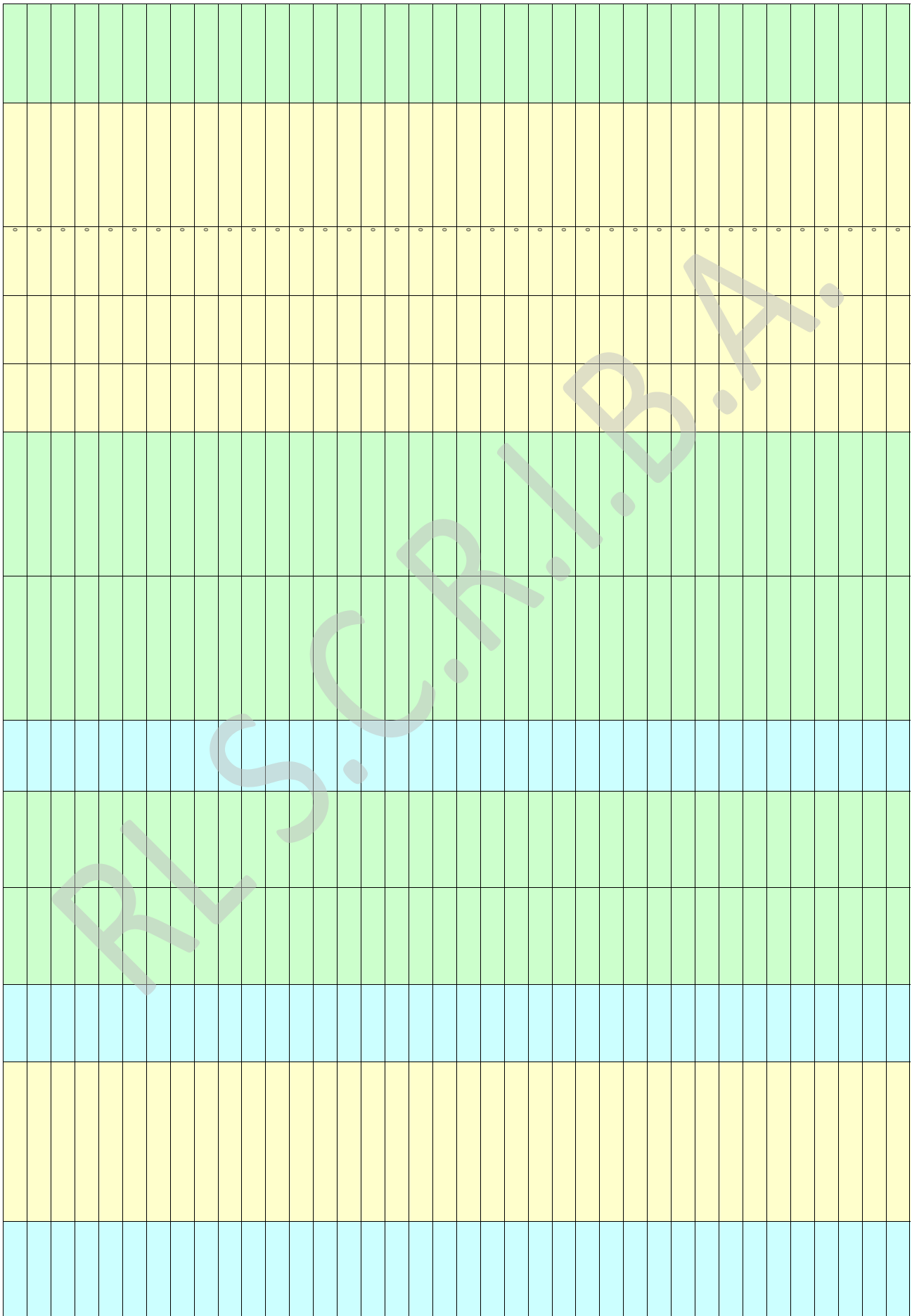


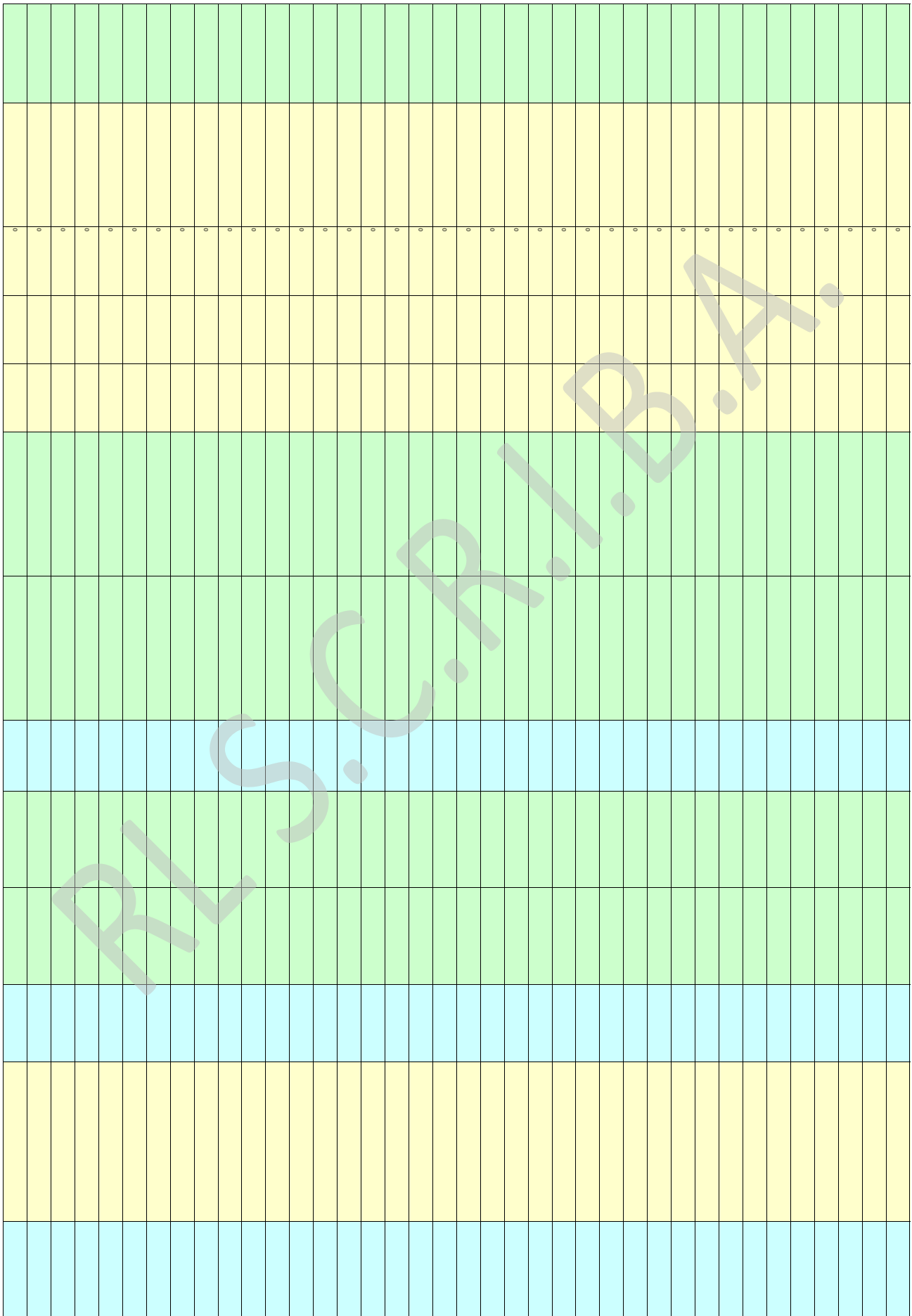


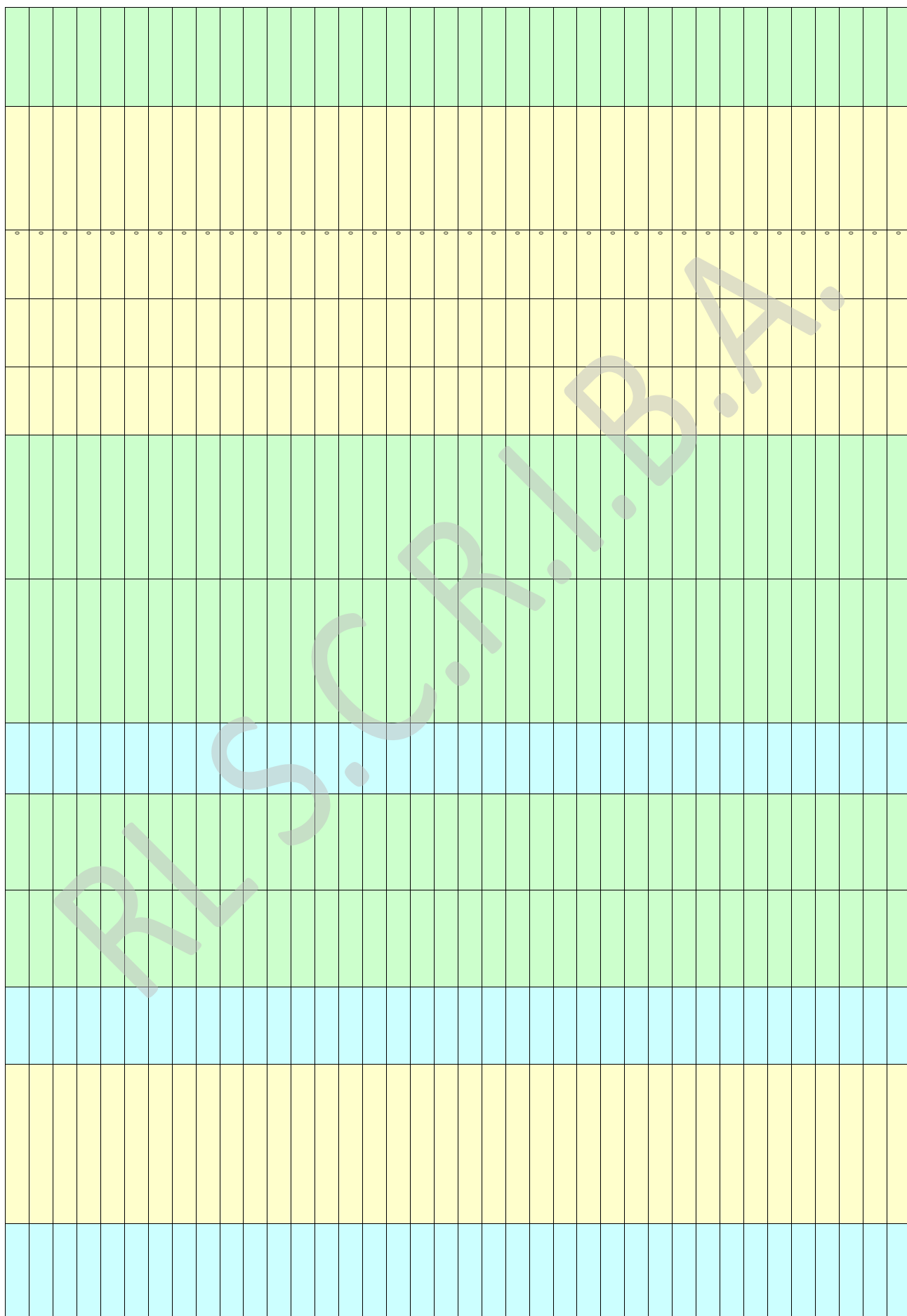


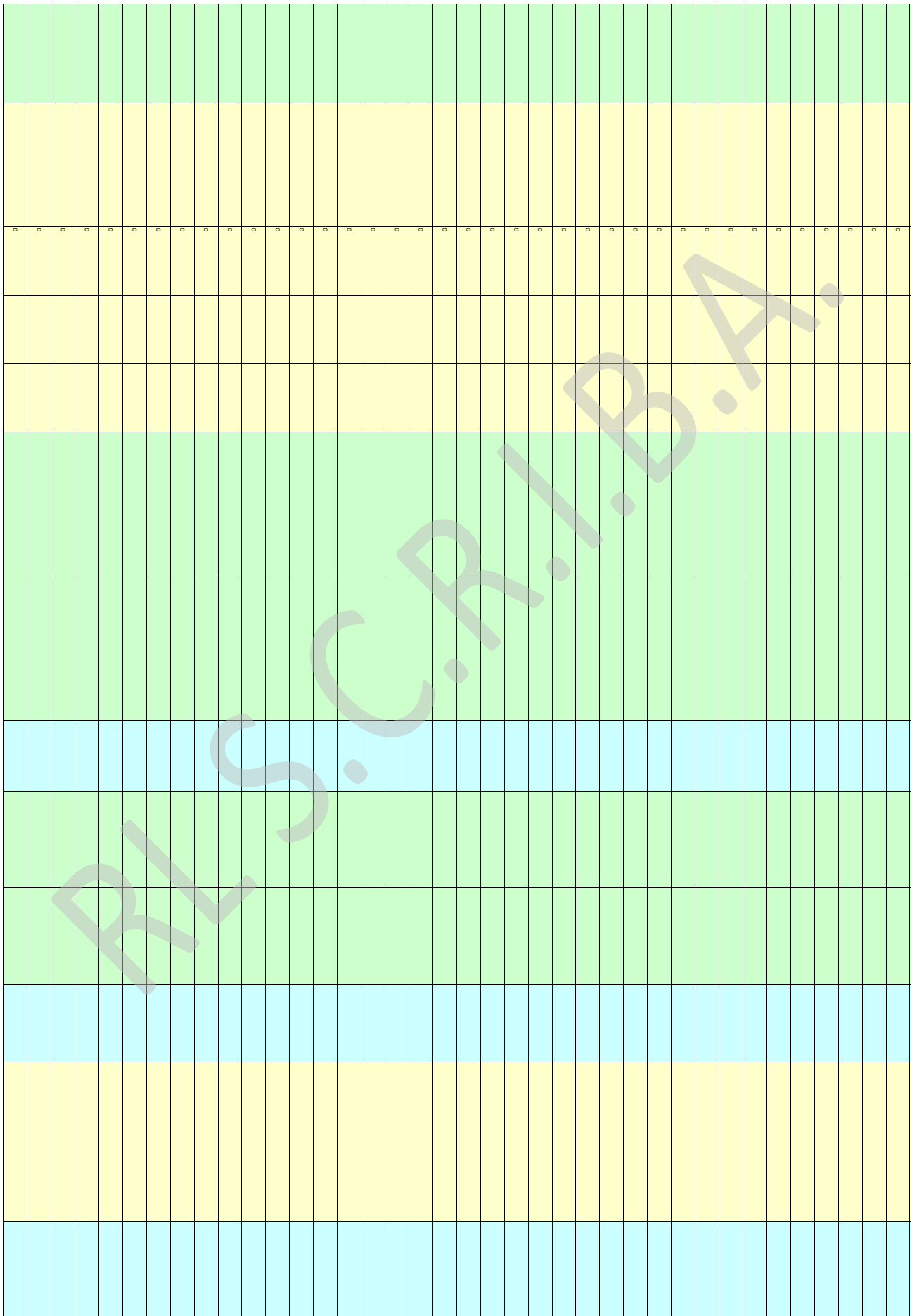


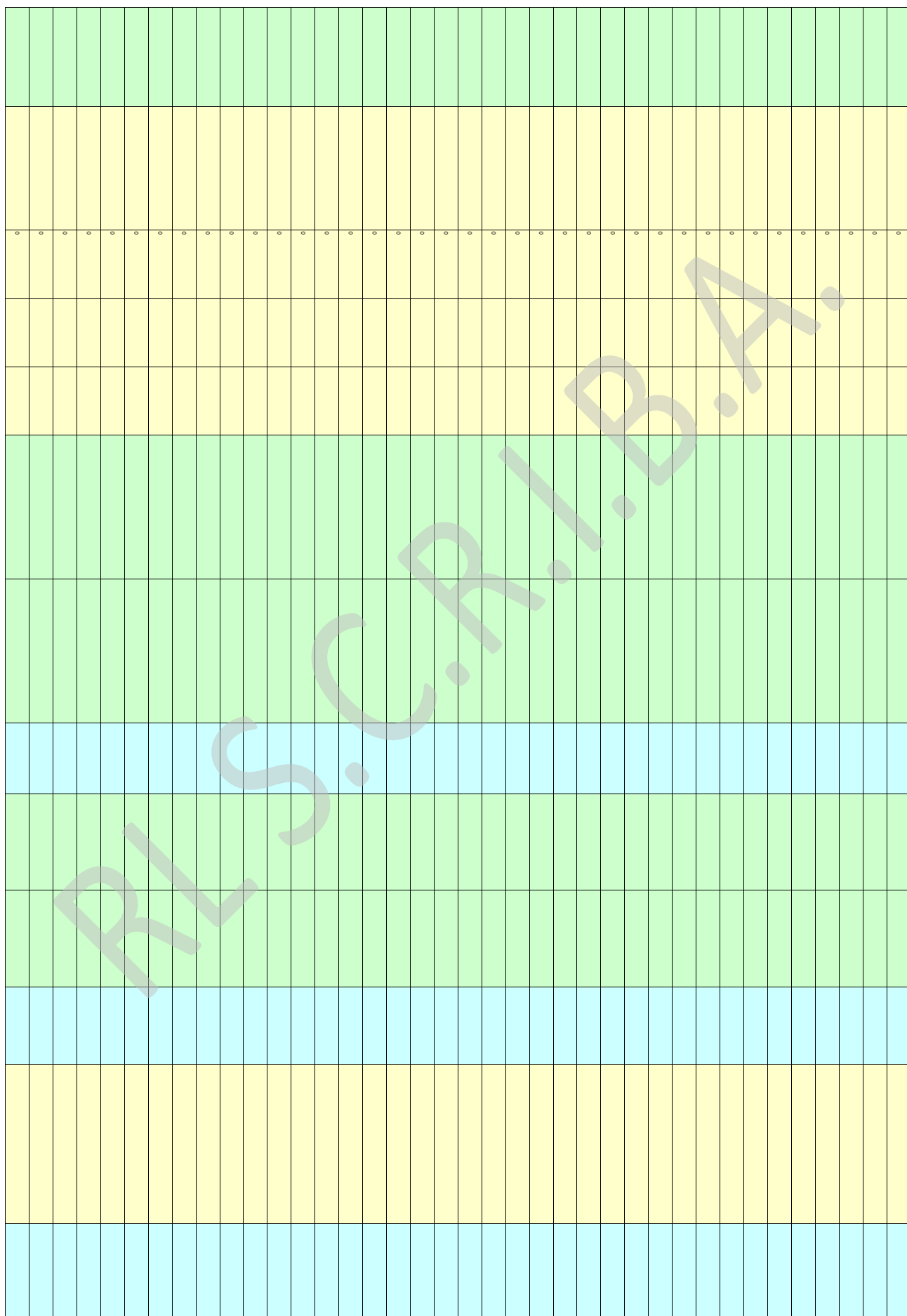
[illegible]

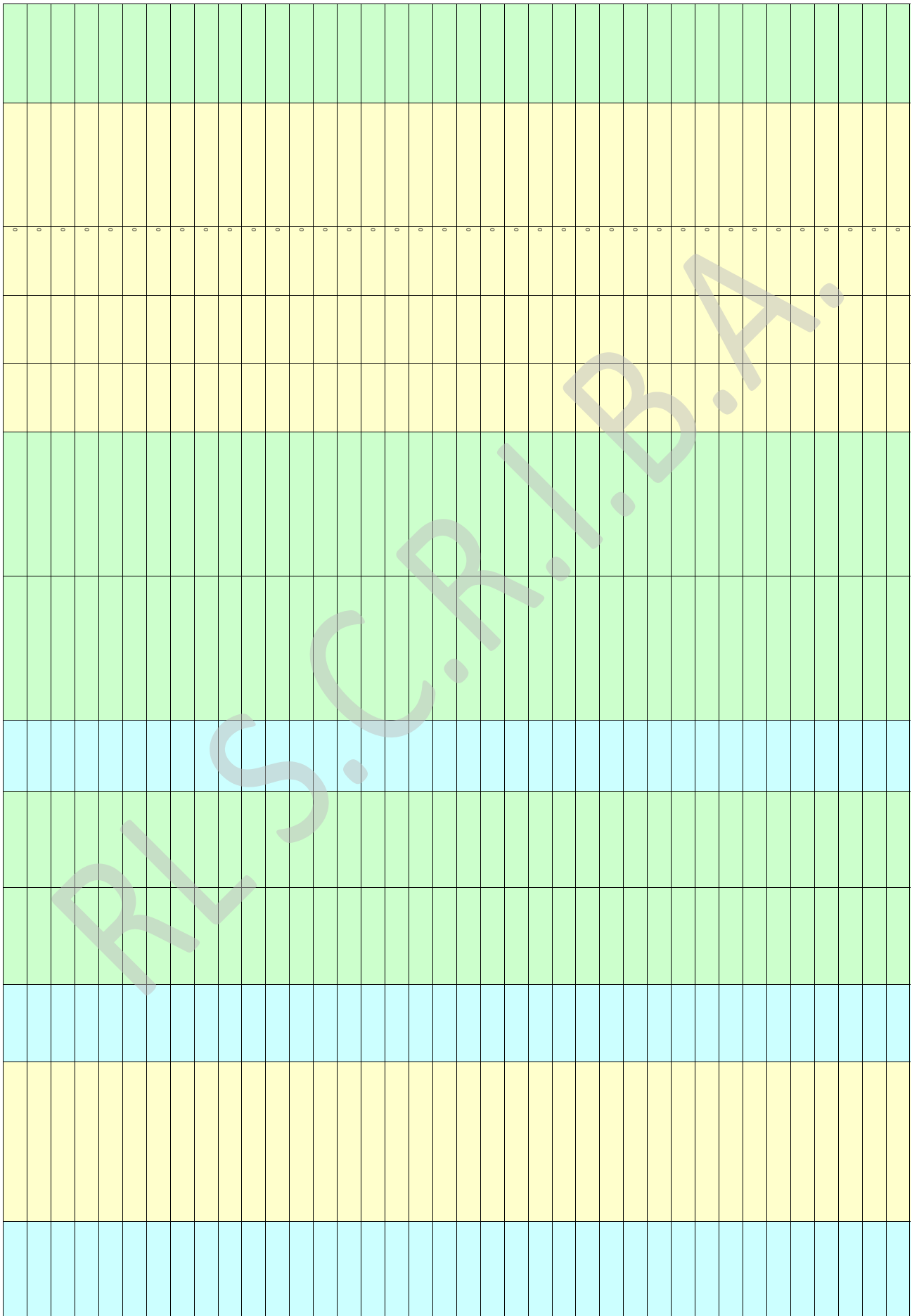


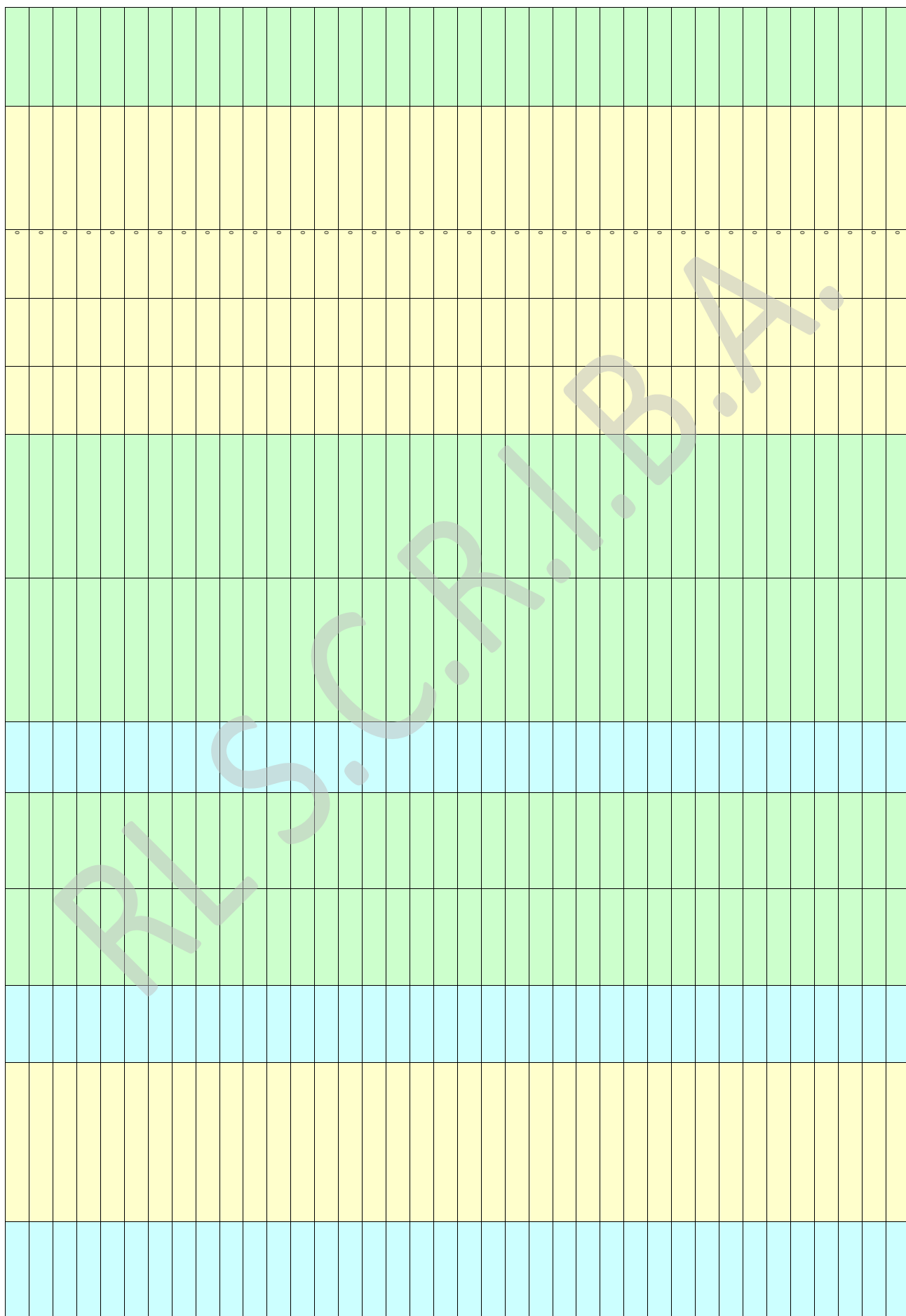


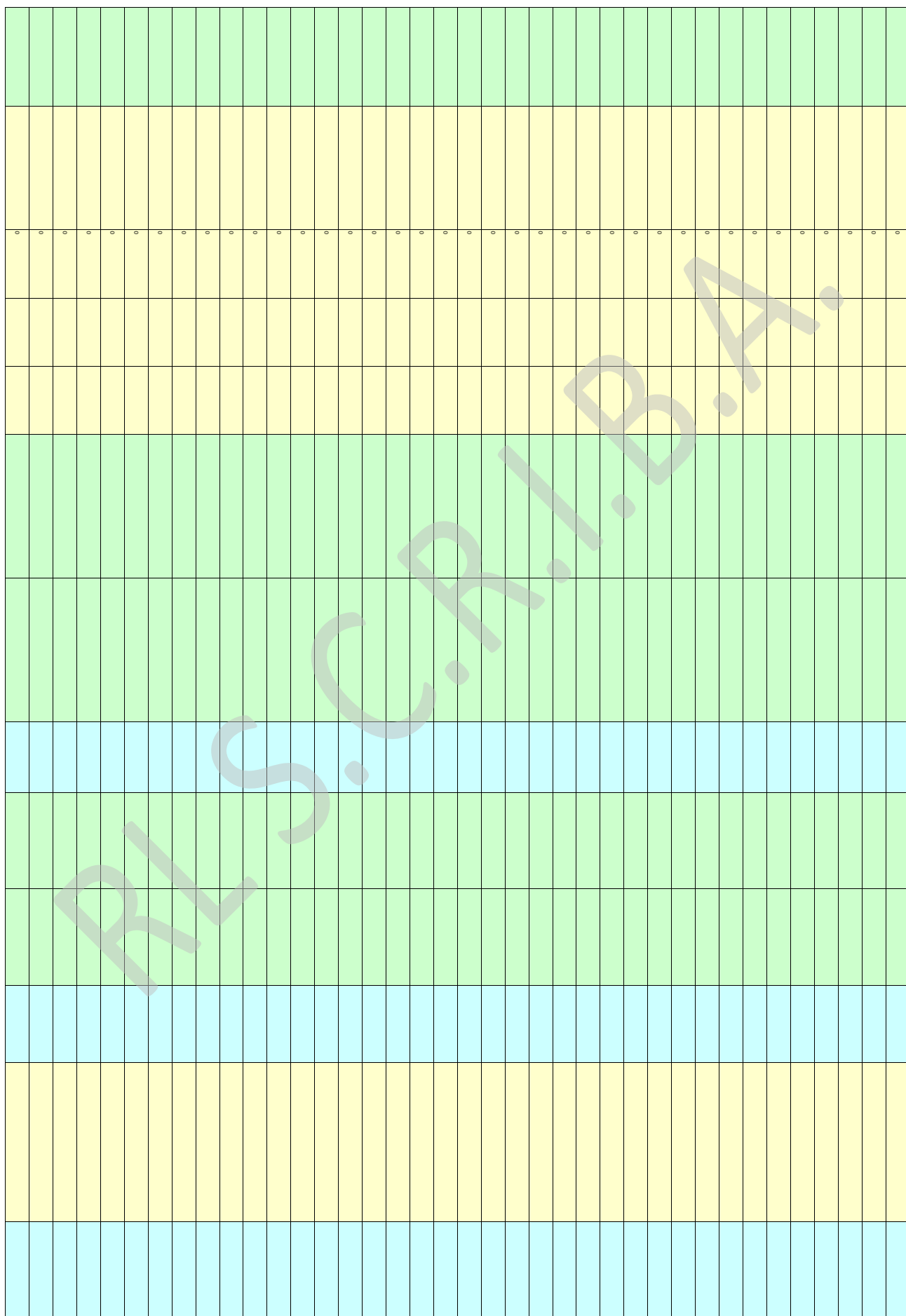






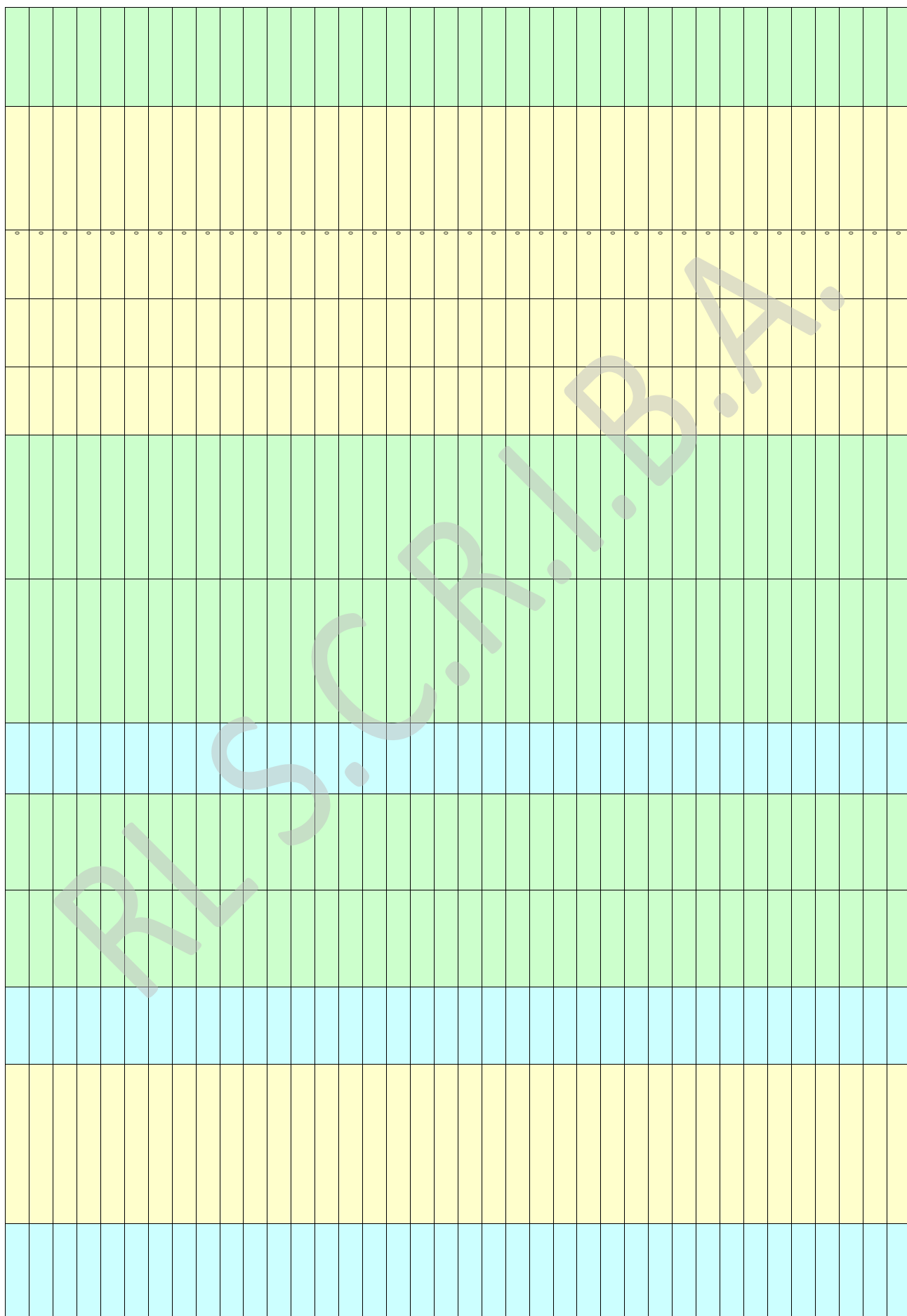


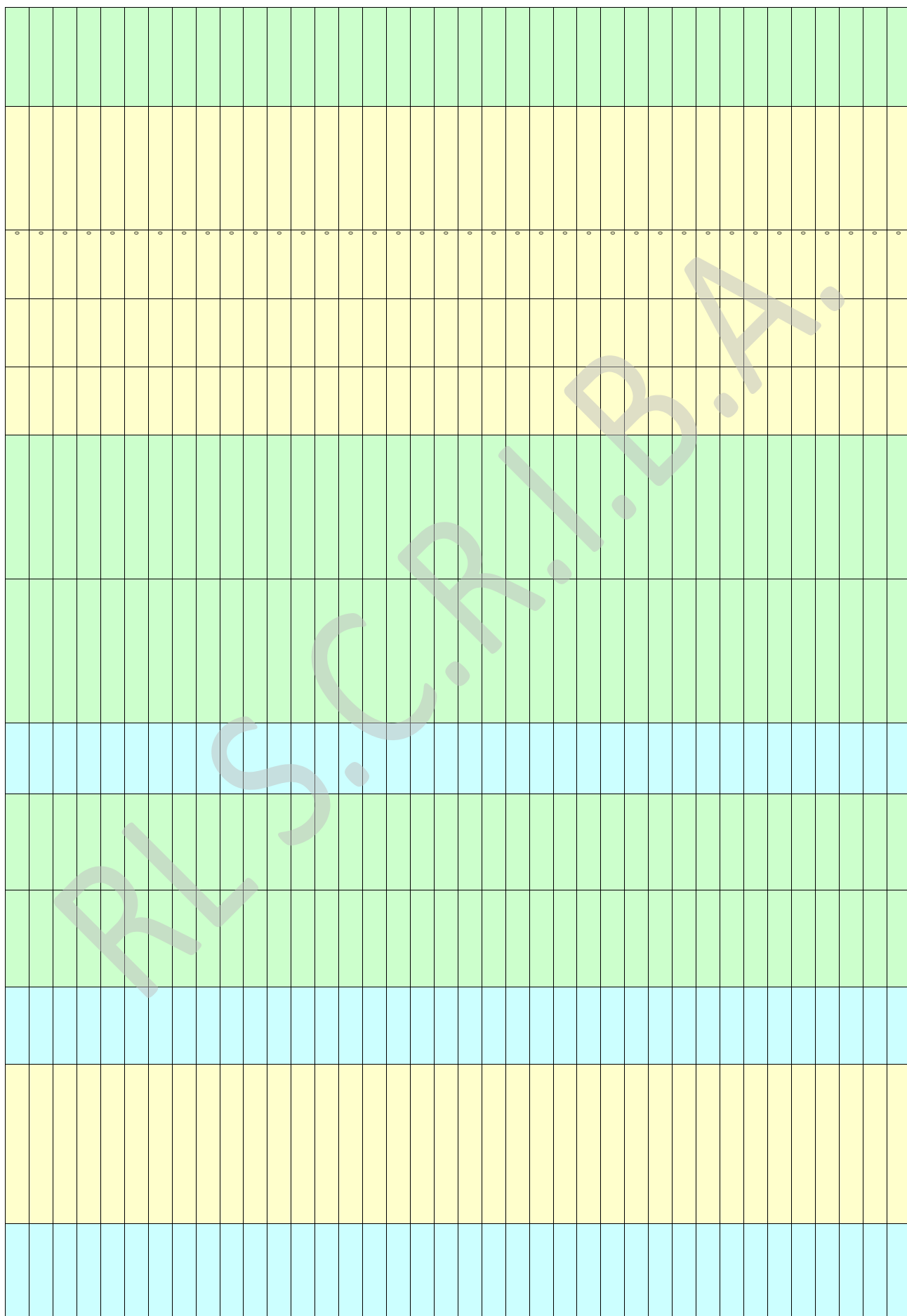




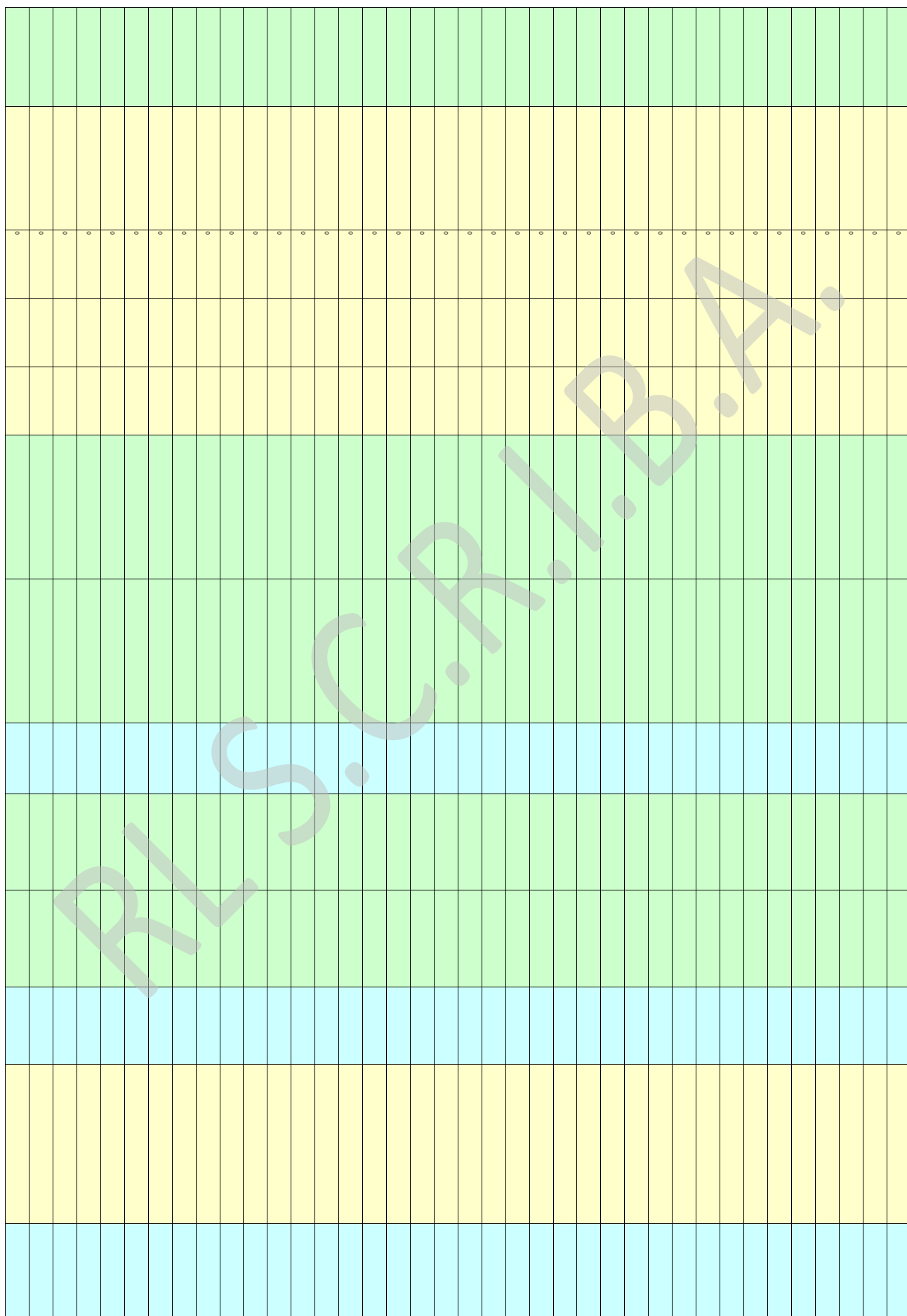
[illegible]

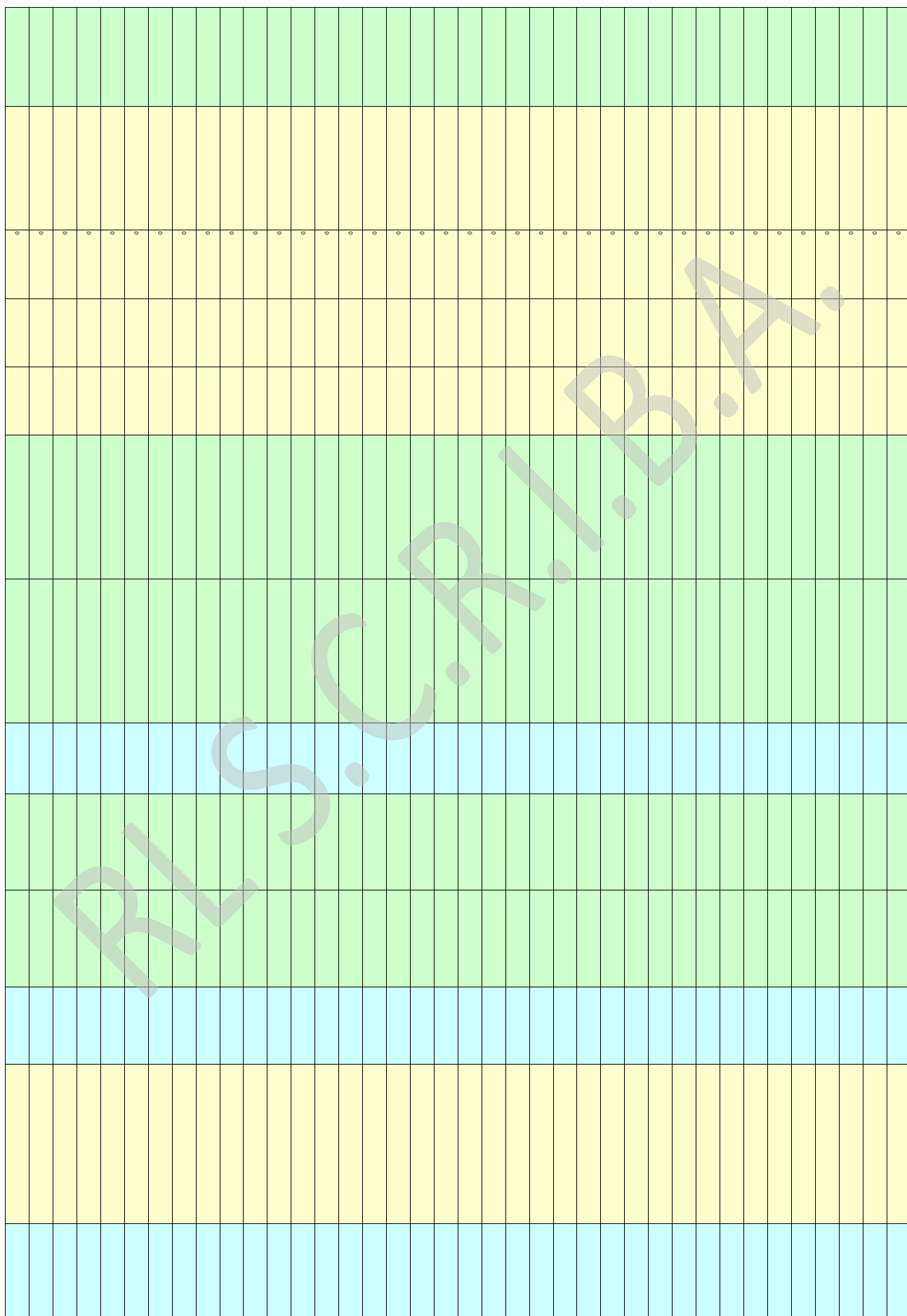
[illegible]

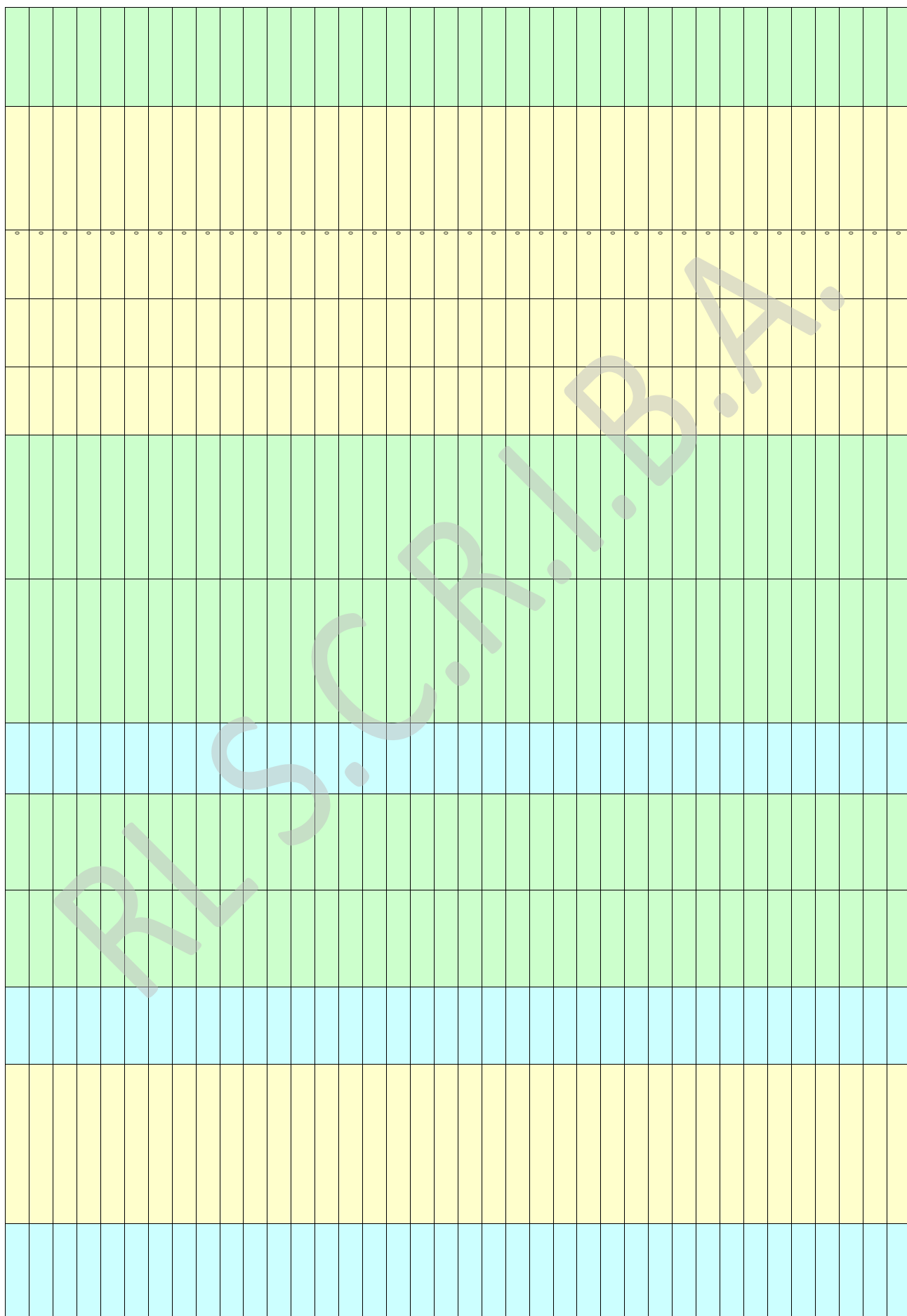


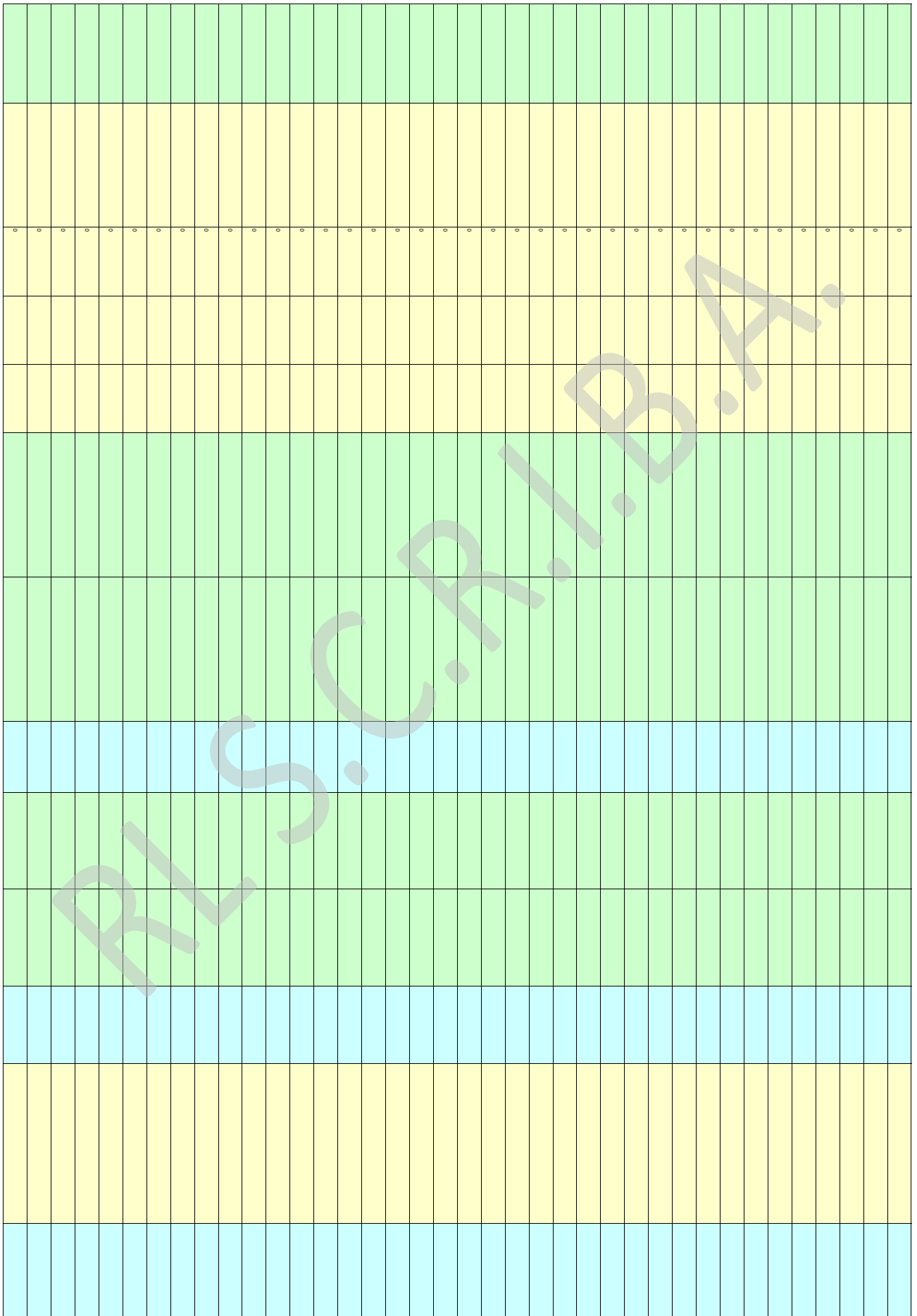


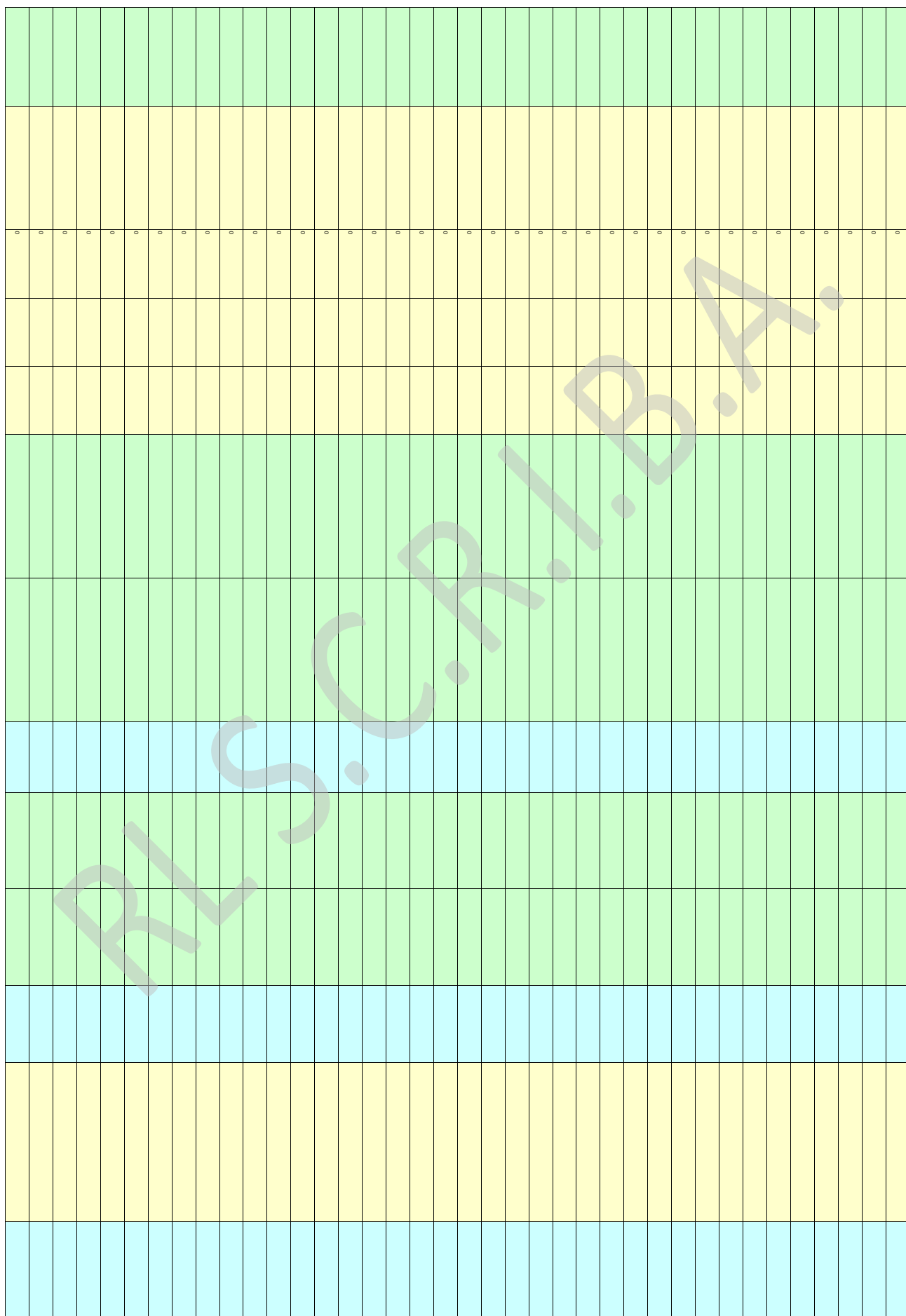
[illegible]



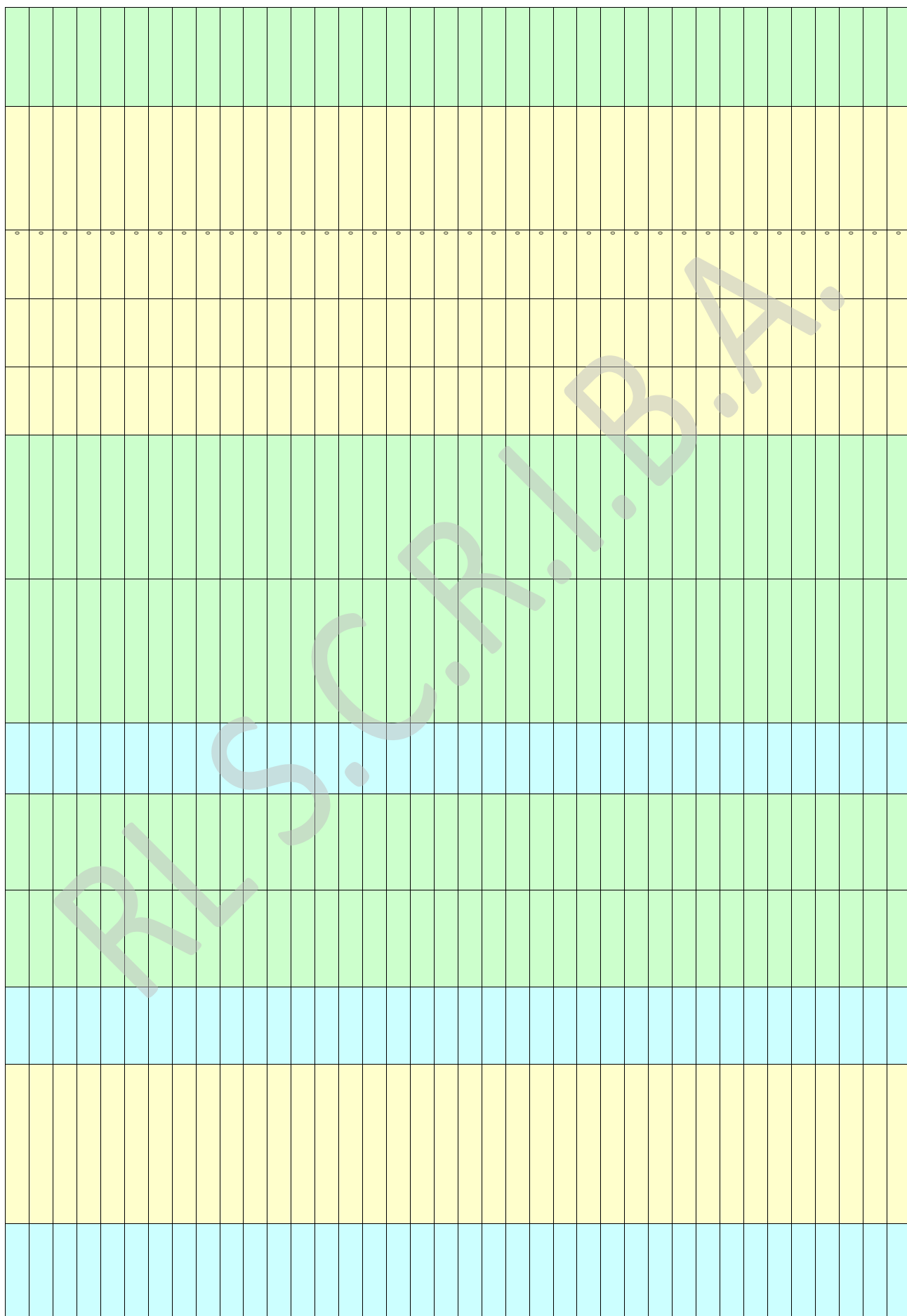


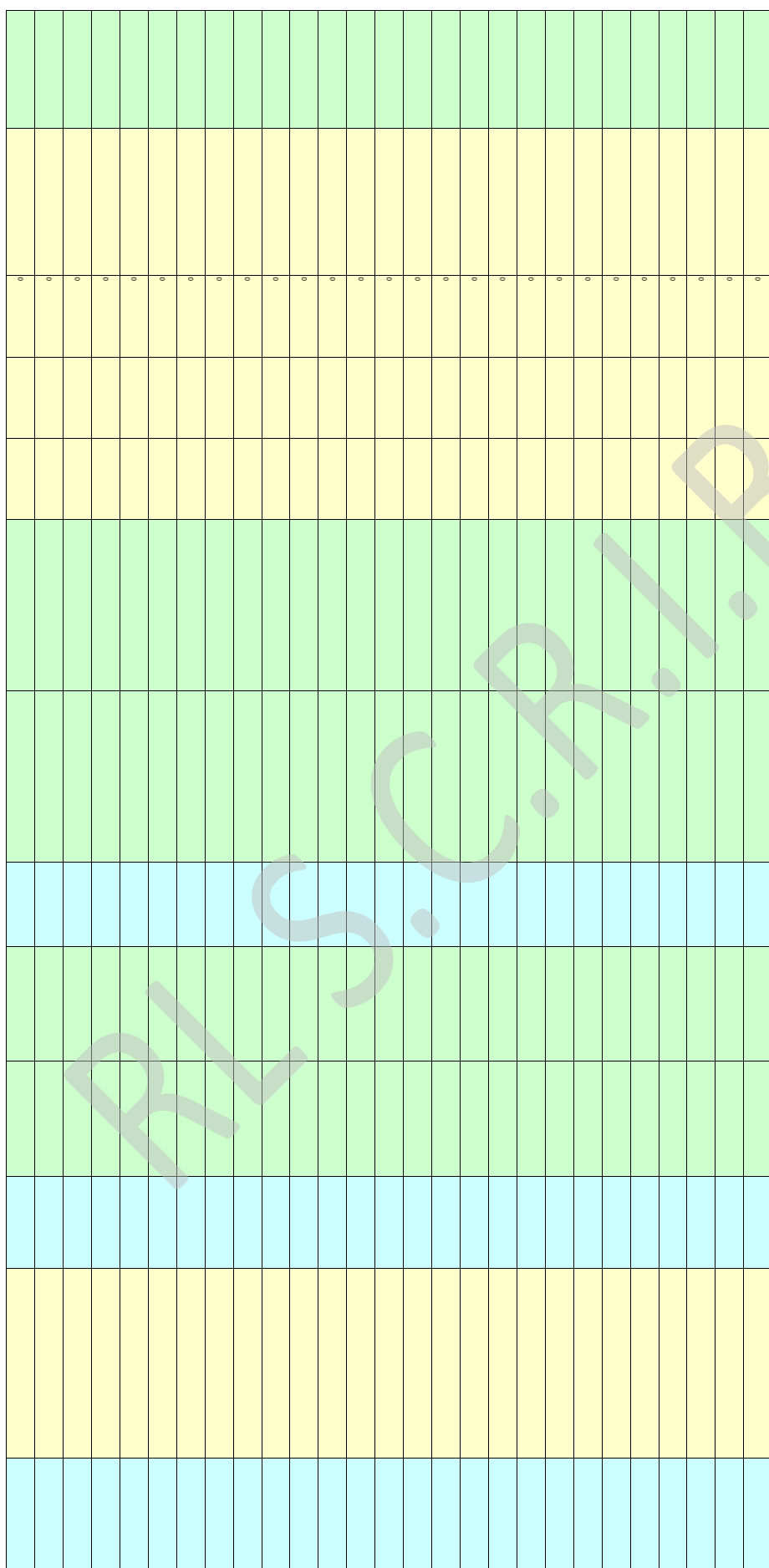




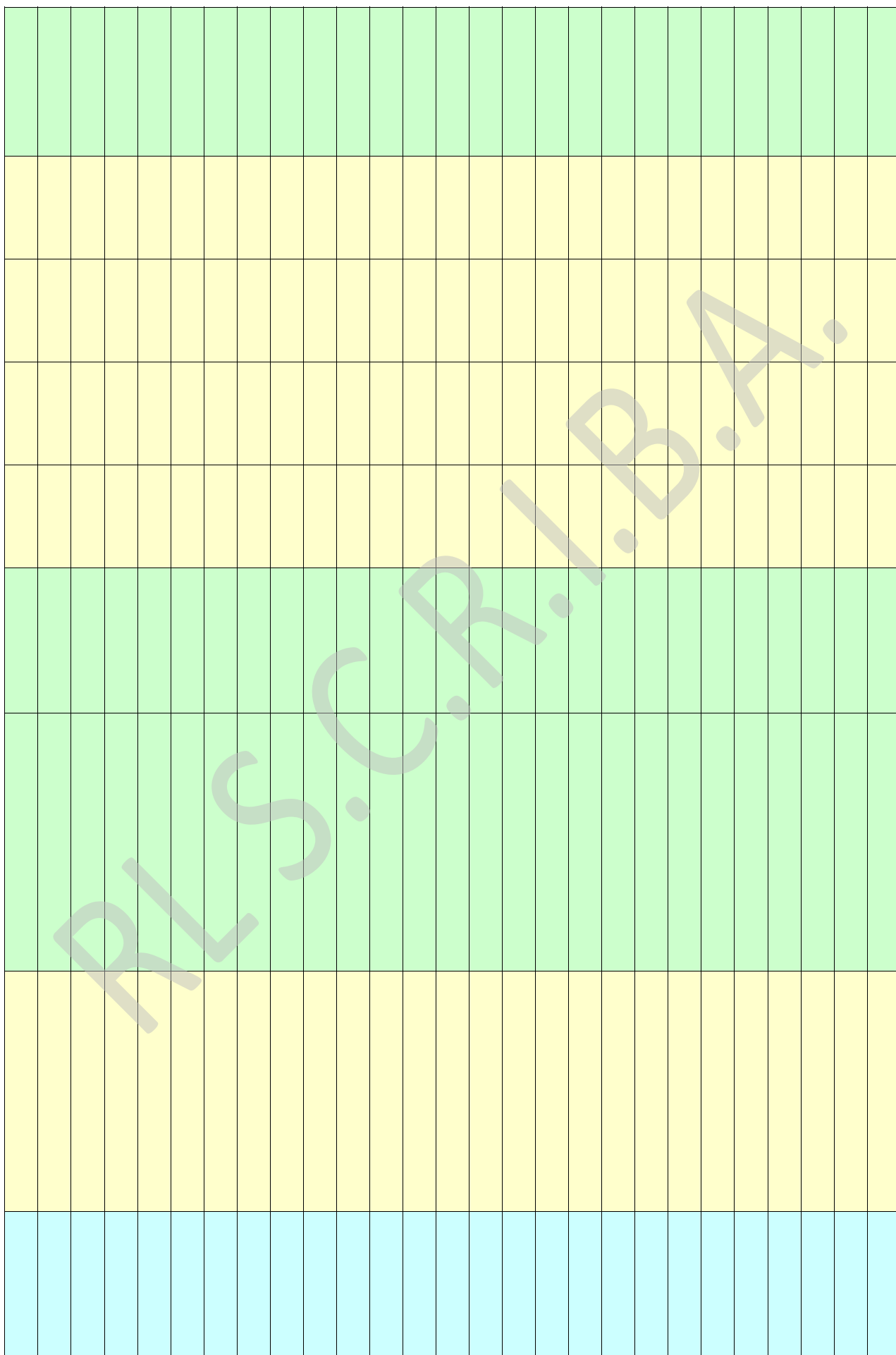


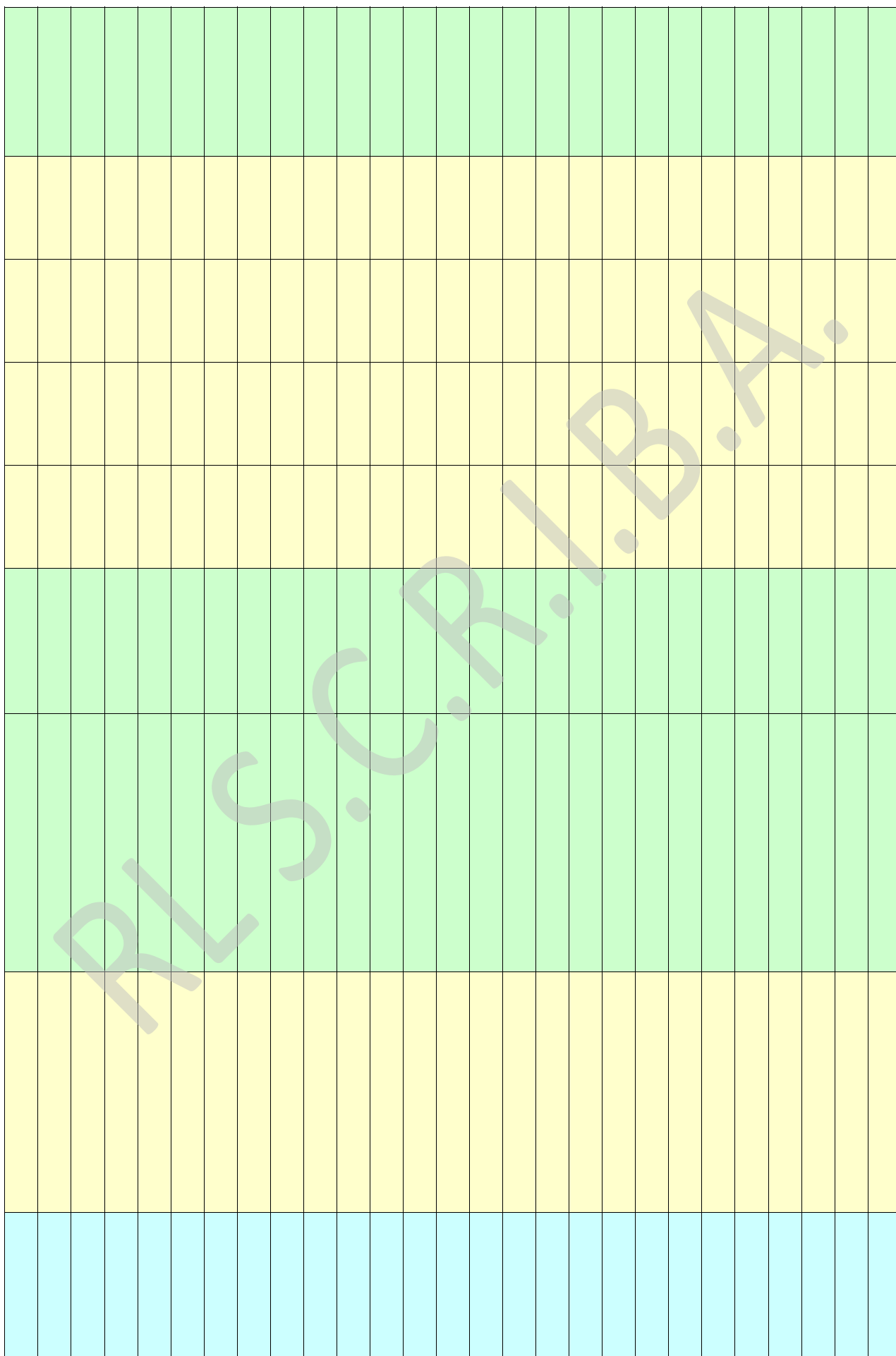
[illegible]



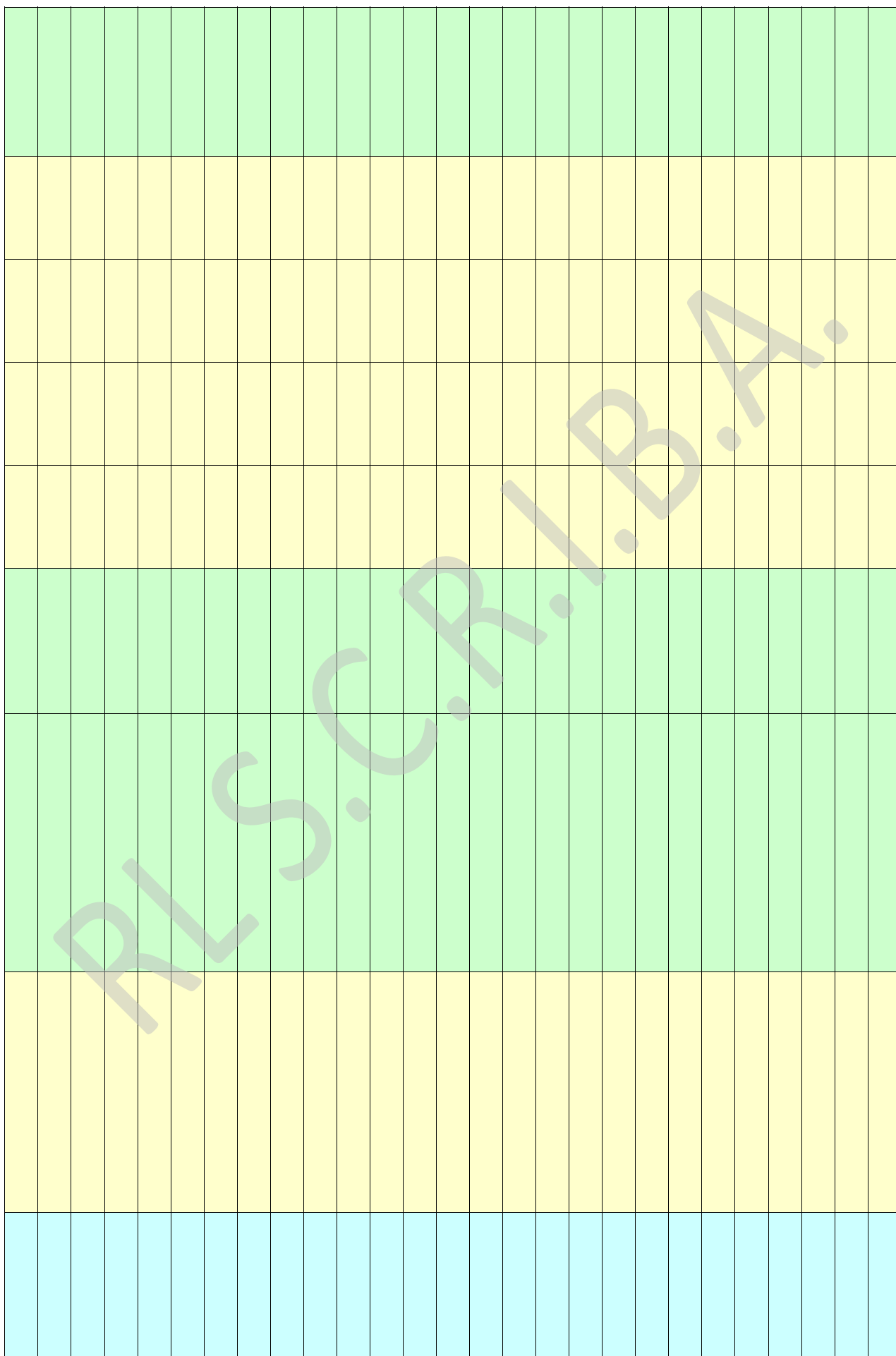


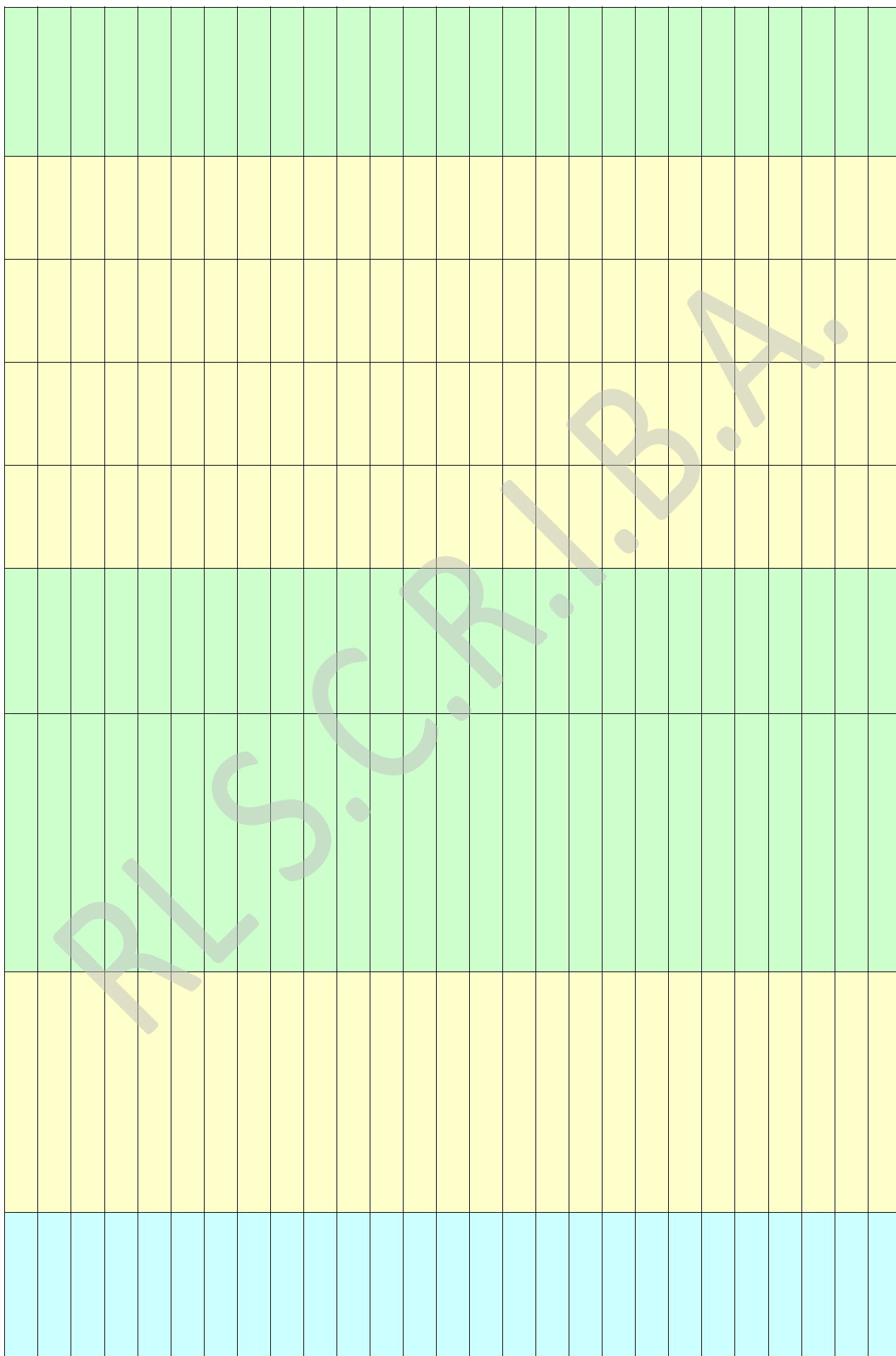
[illegible]

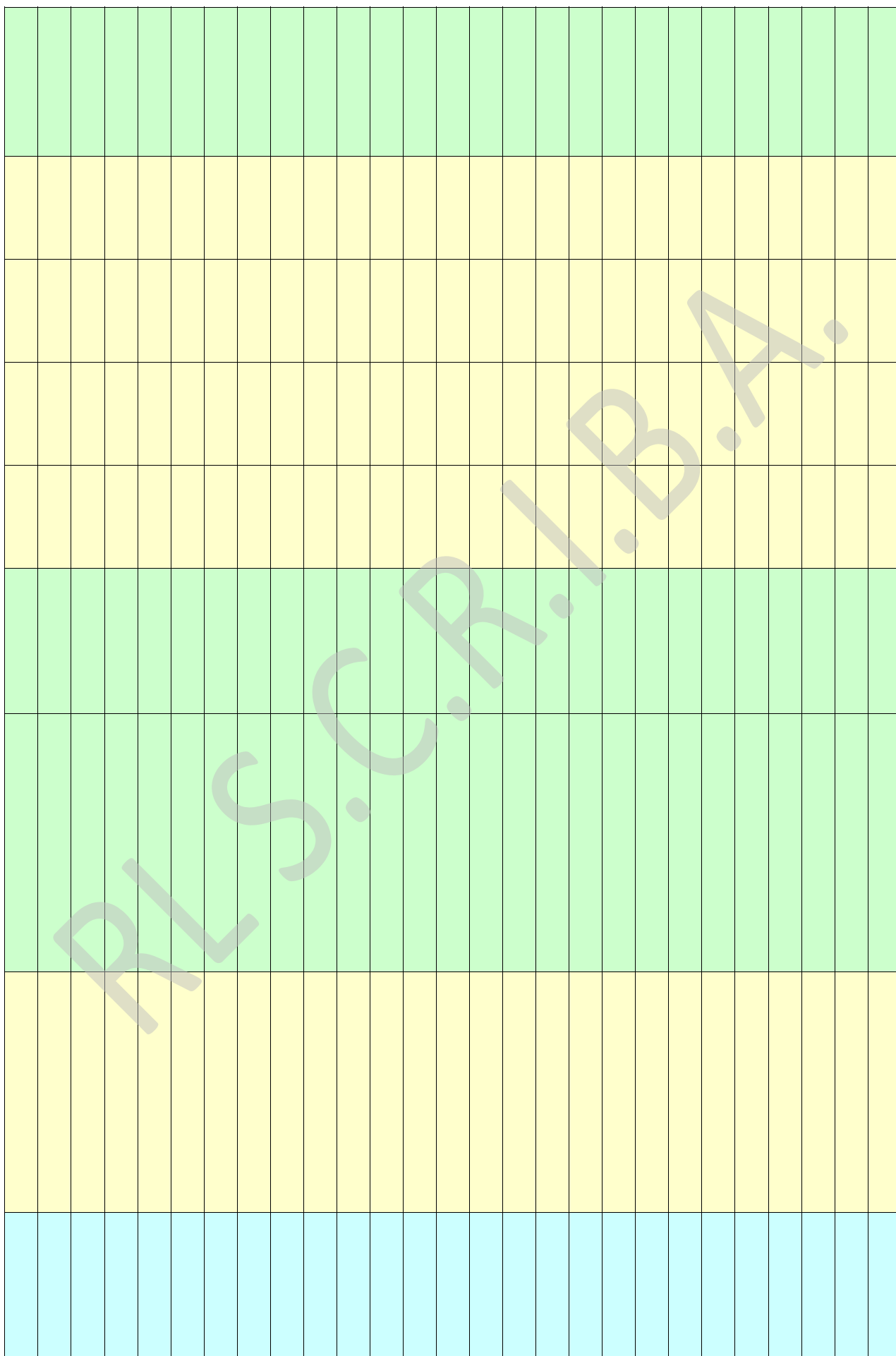




[illegible]





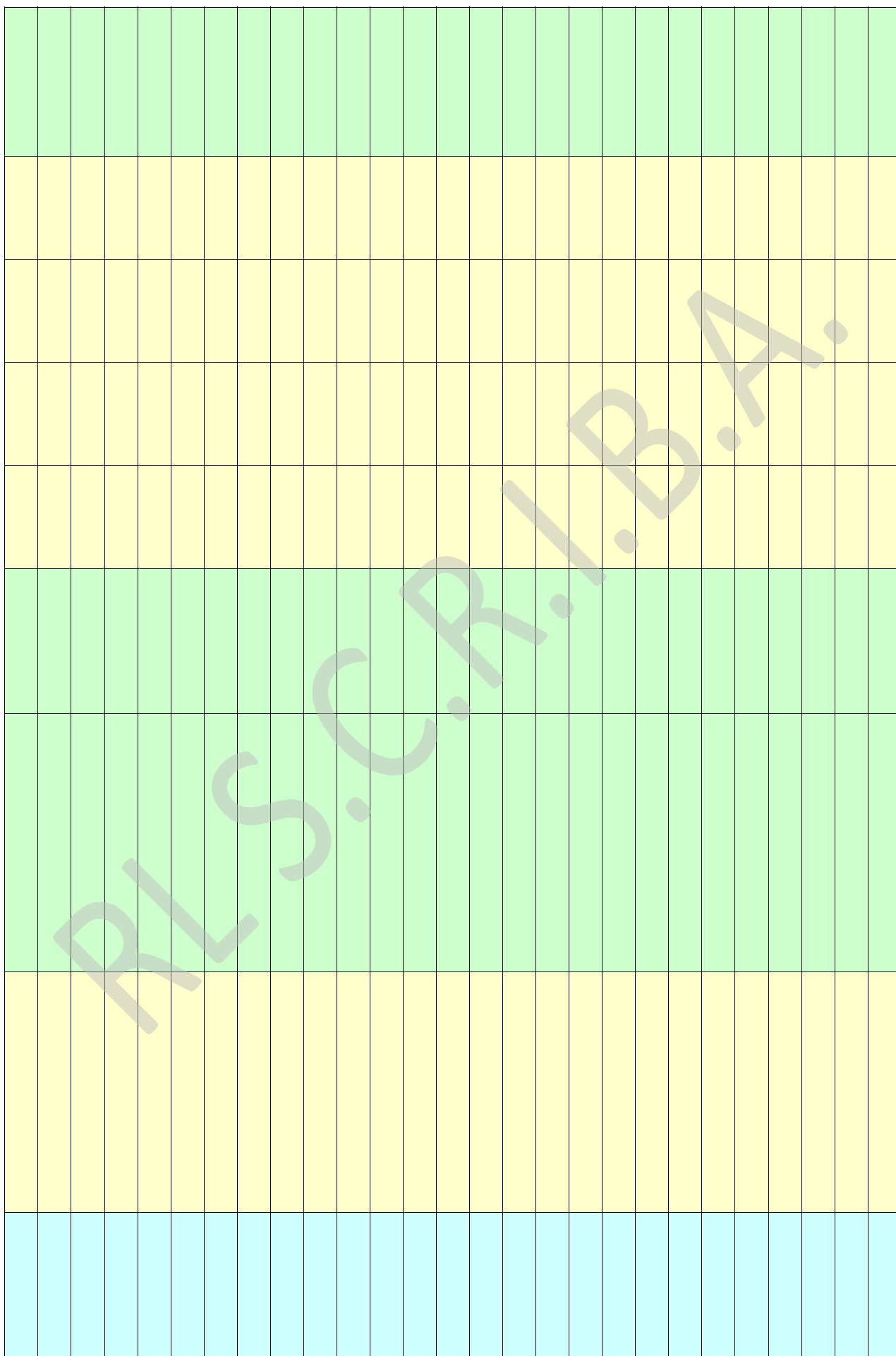


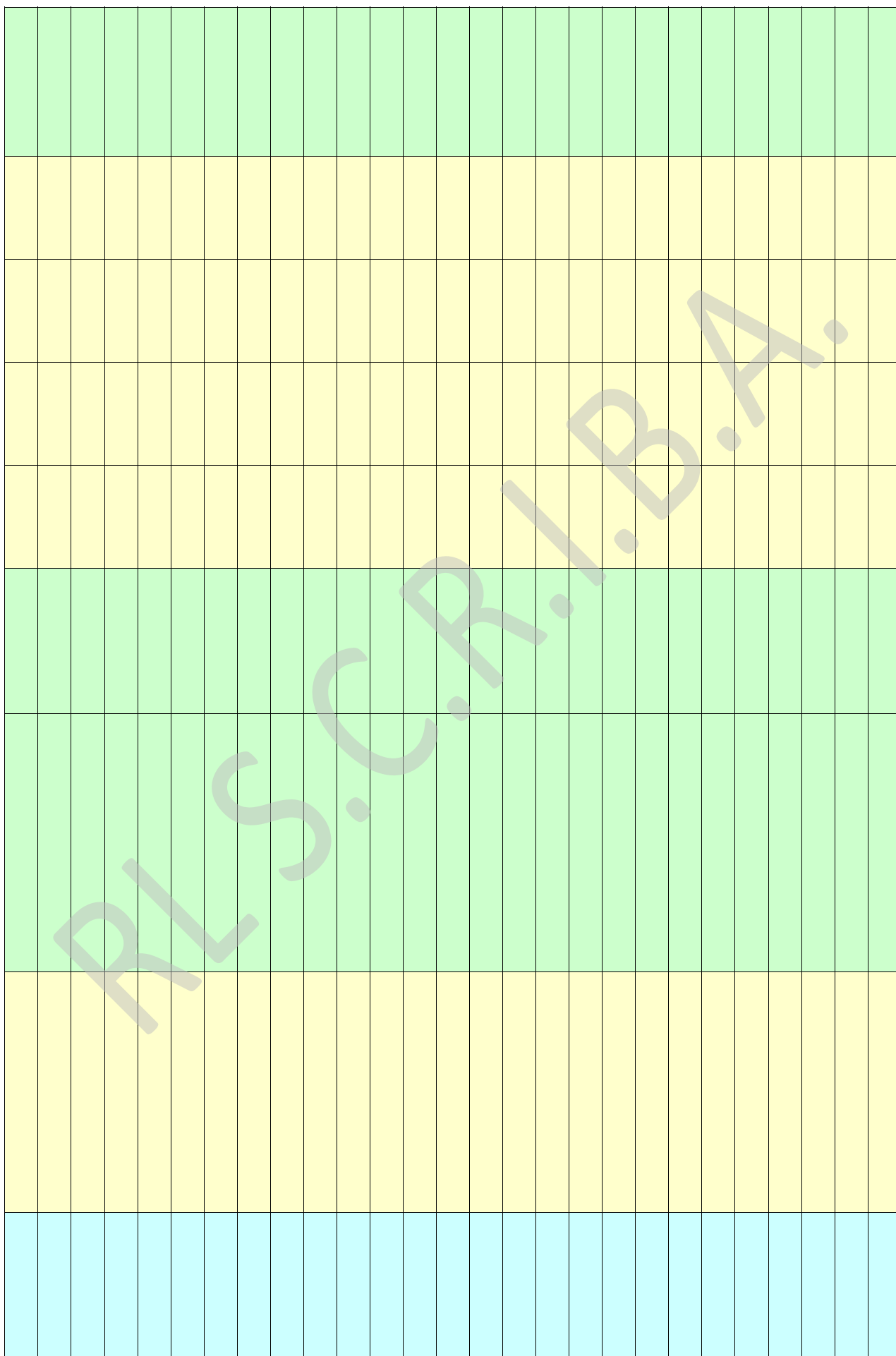
[illegible]

[illegible]

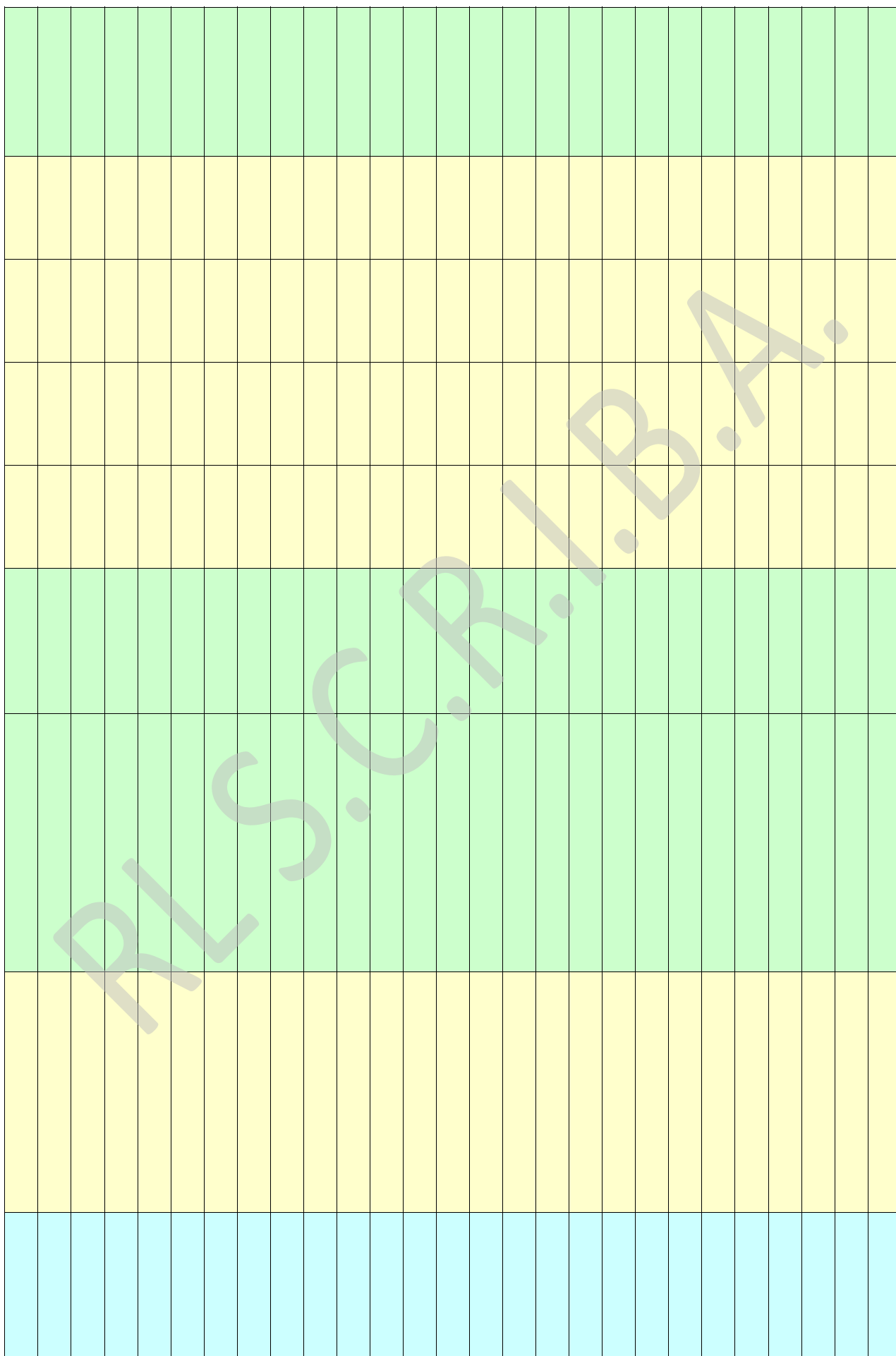
[illegible]

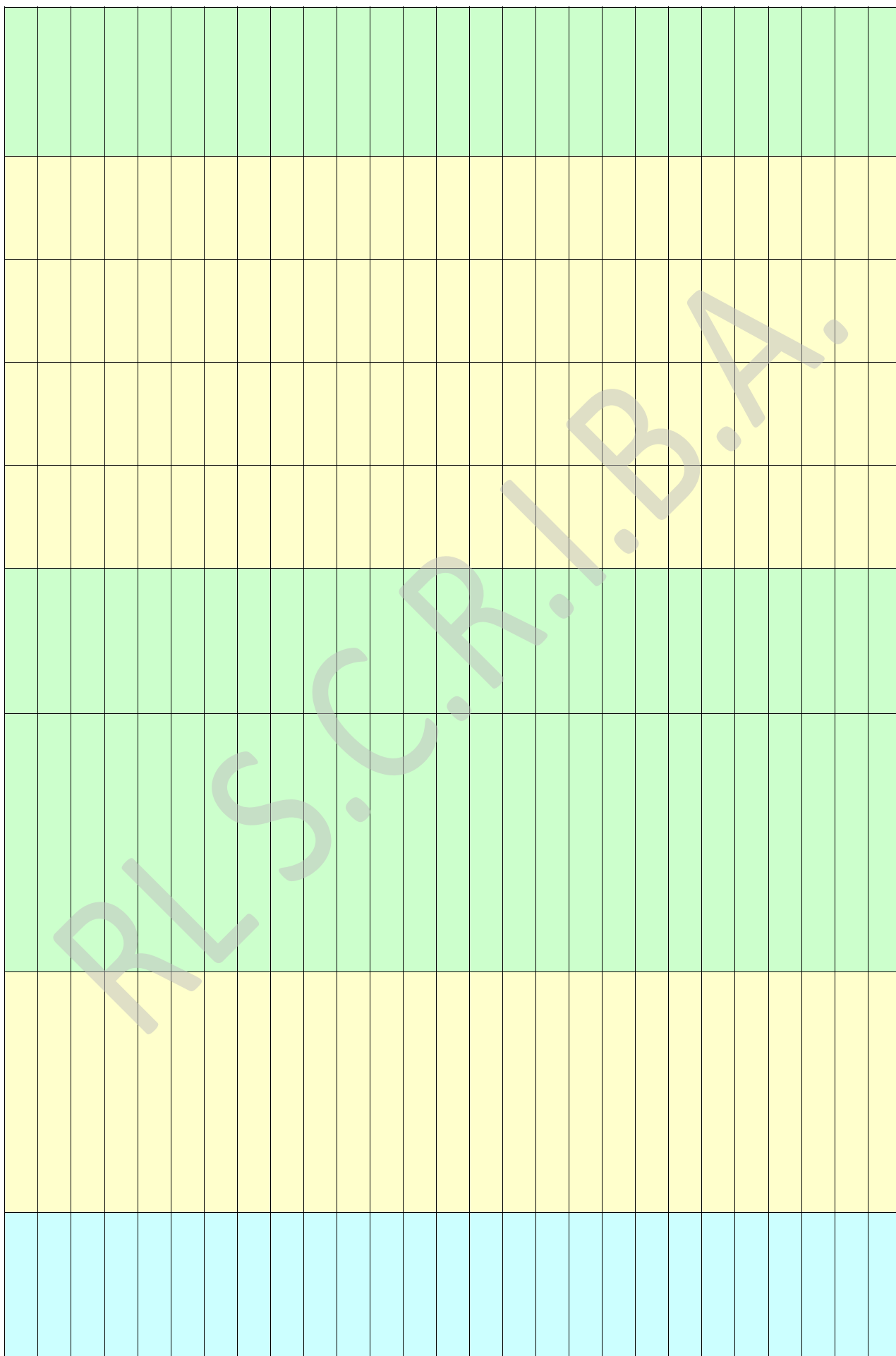
[illegible]

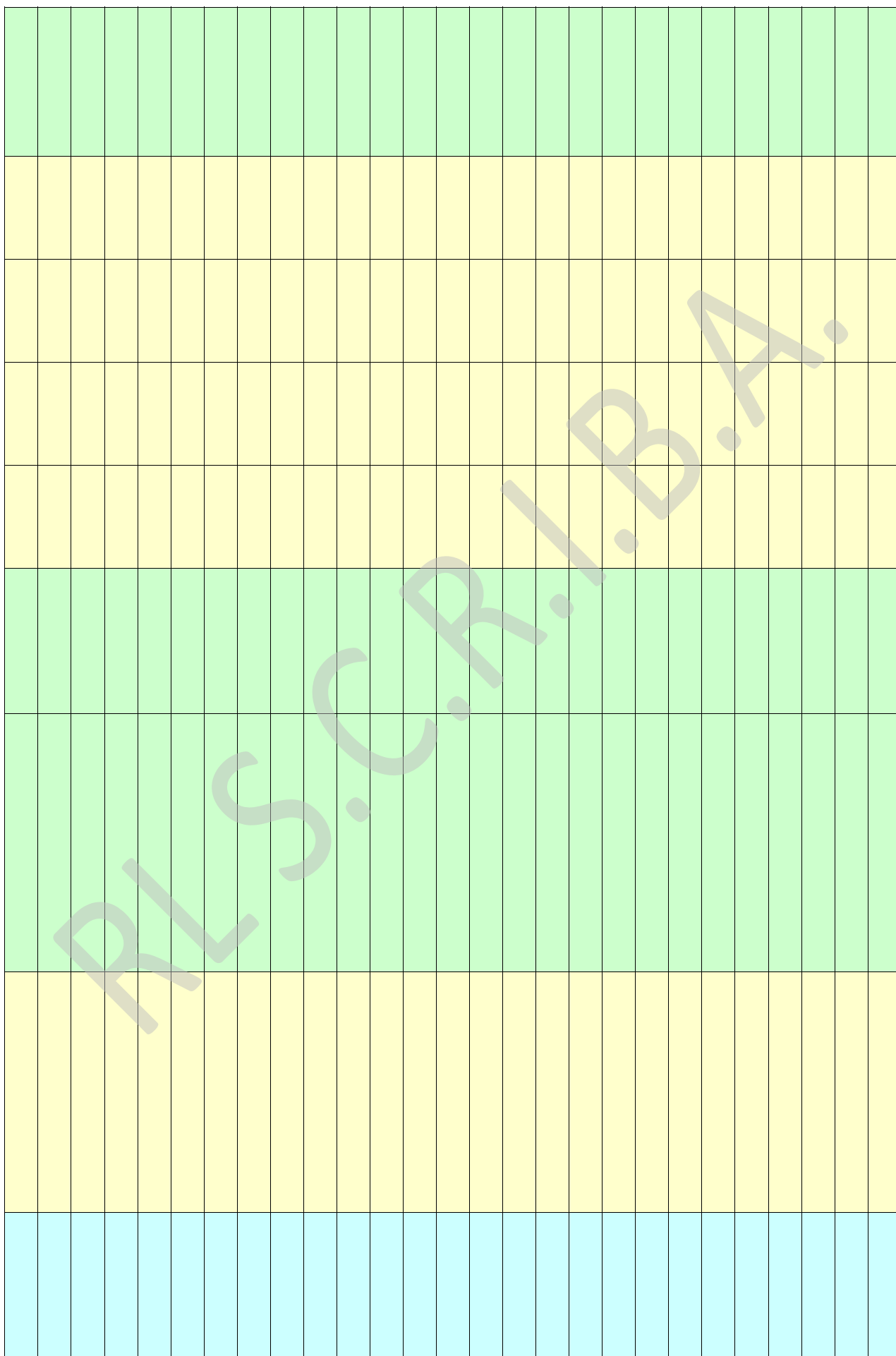




[illegible]





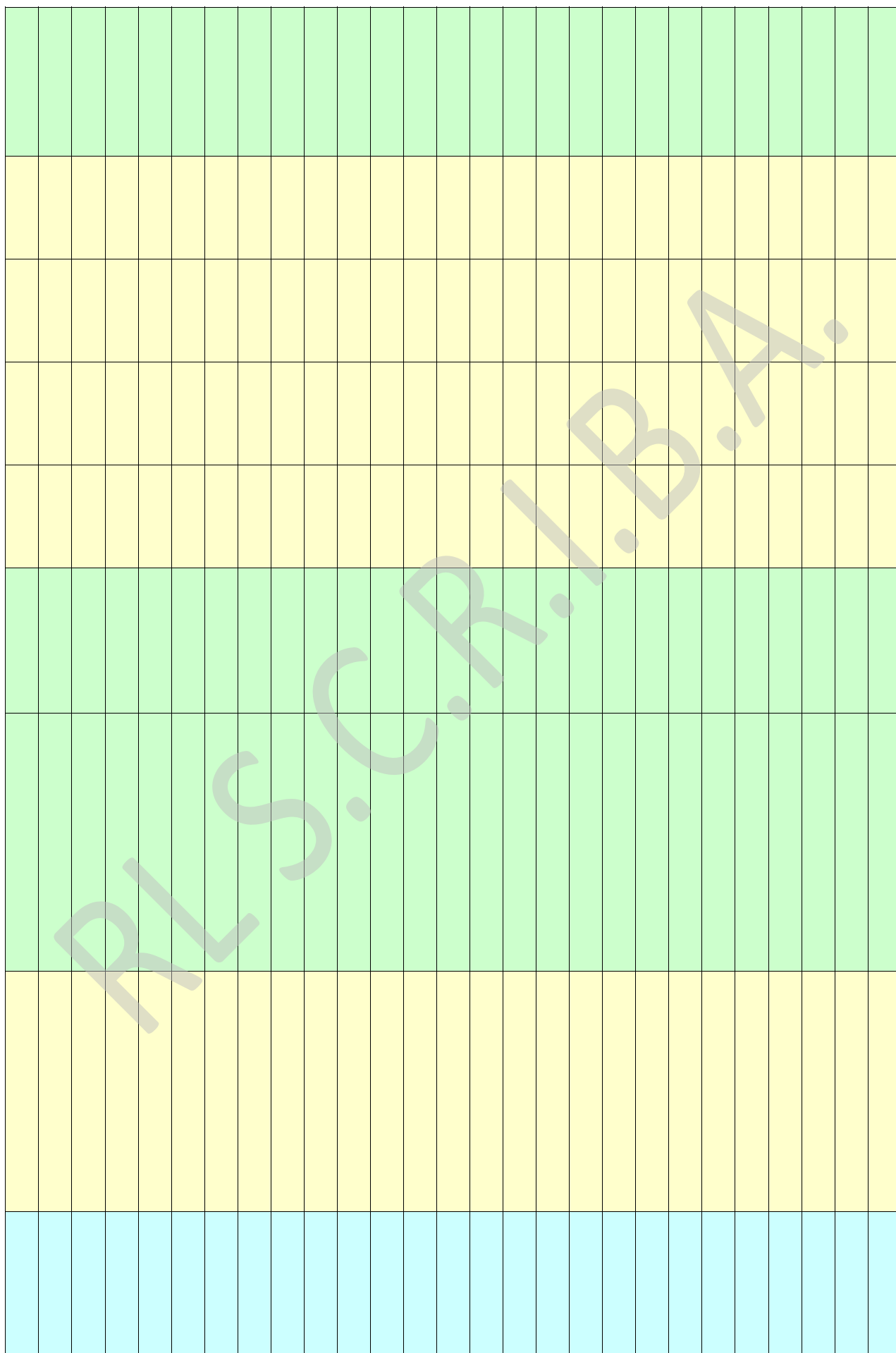


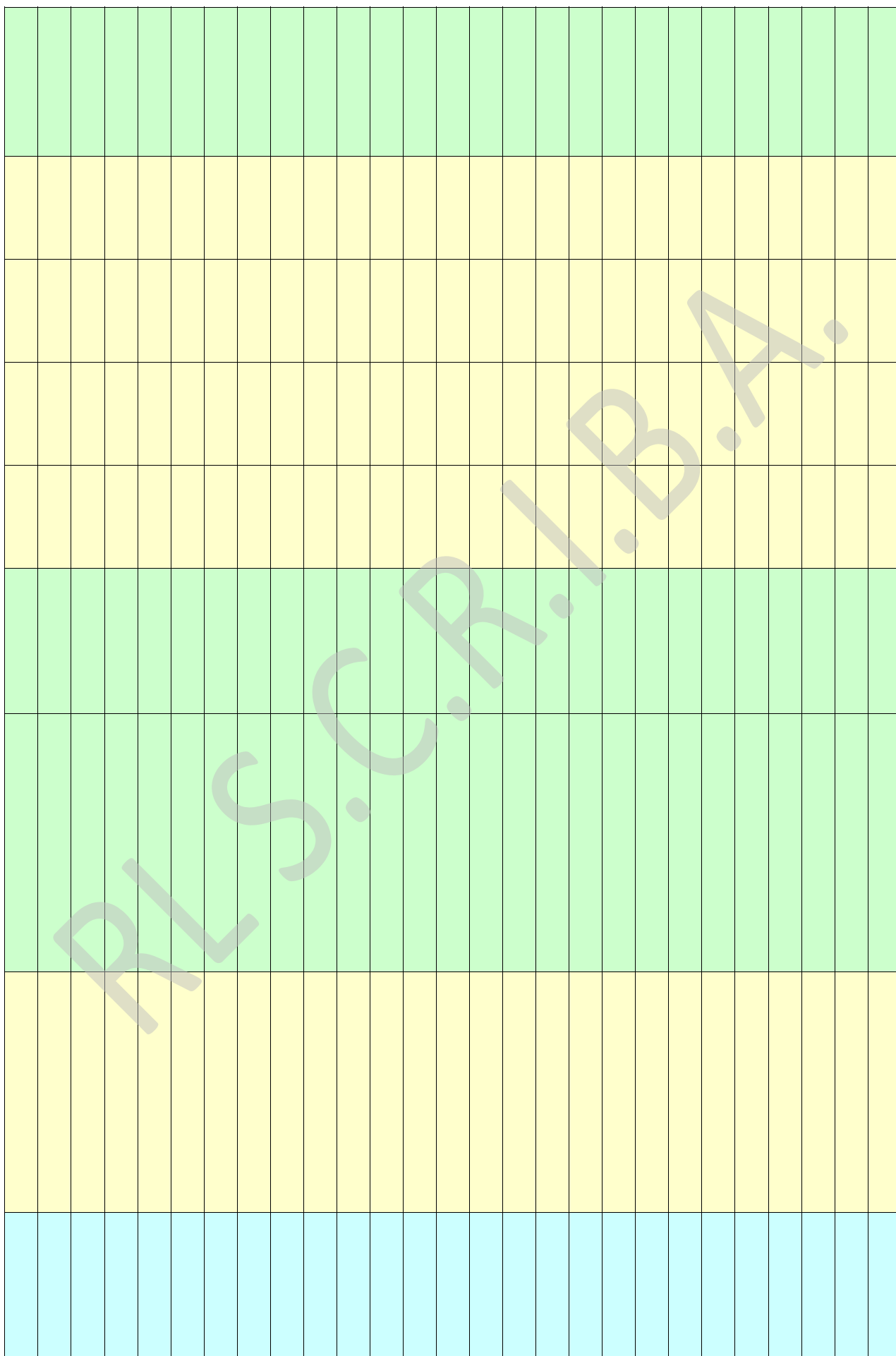
[illegible]

[illegible]

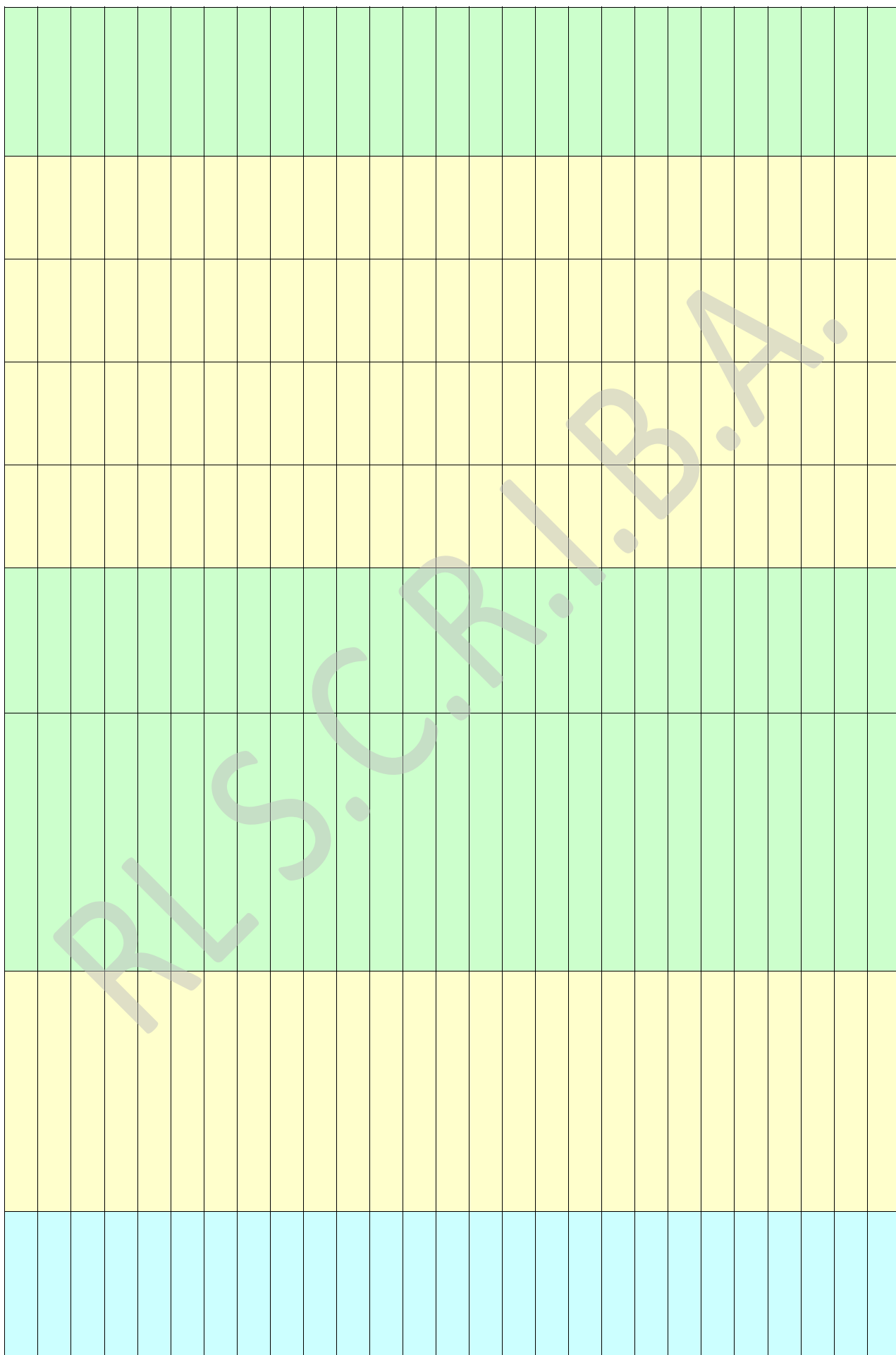
[illegible]

[illegible]

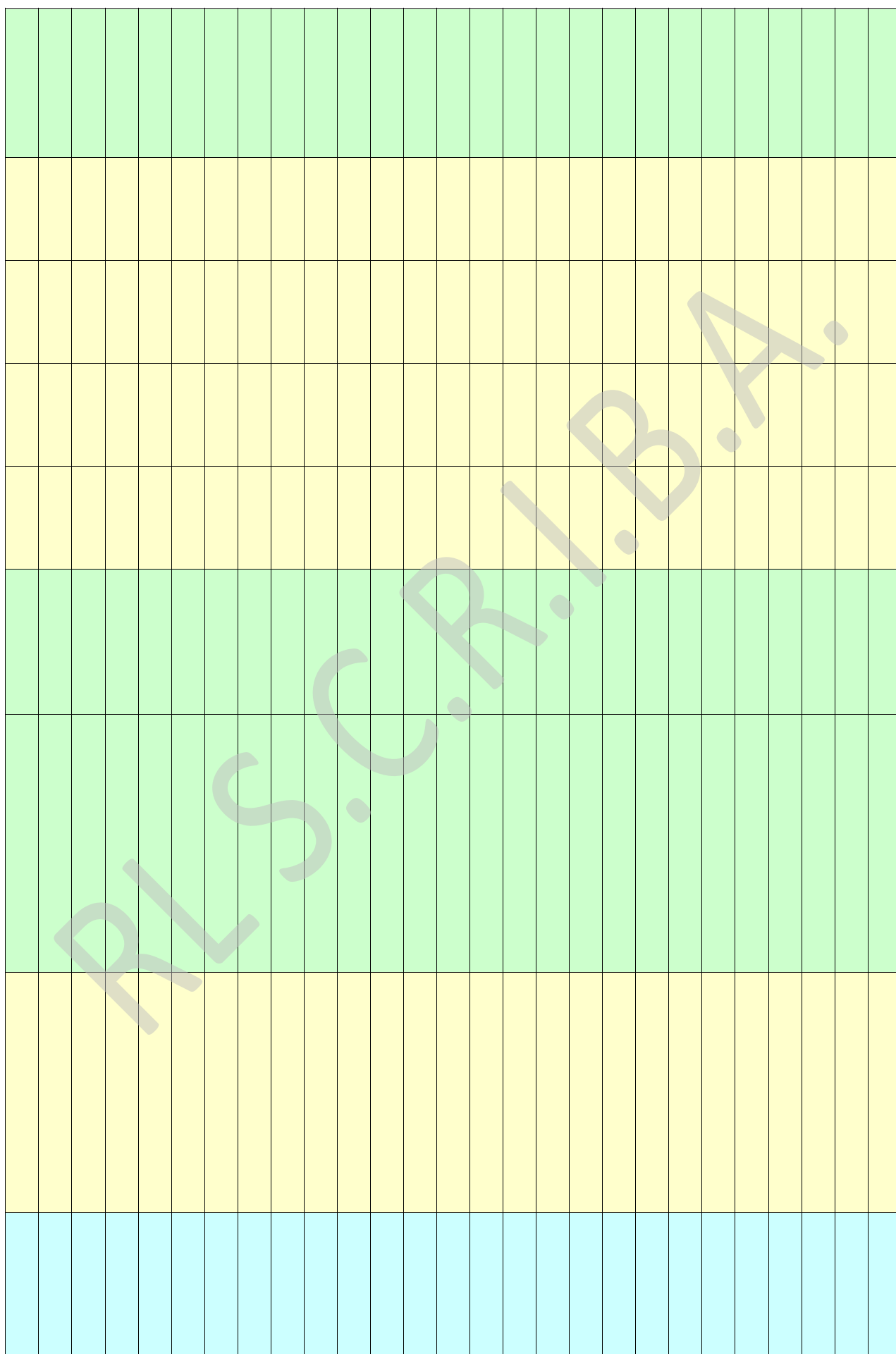




[illegible]

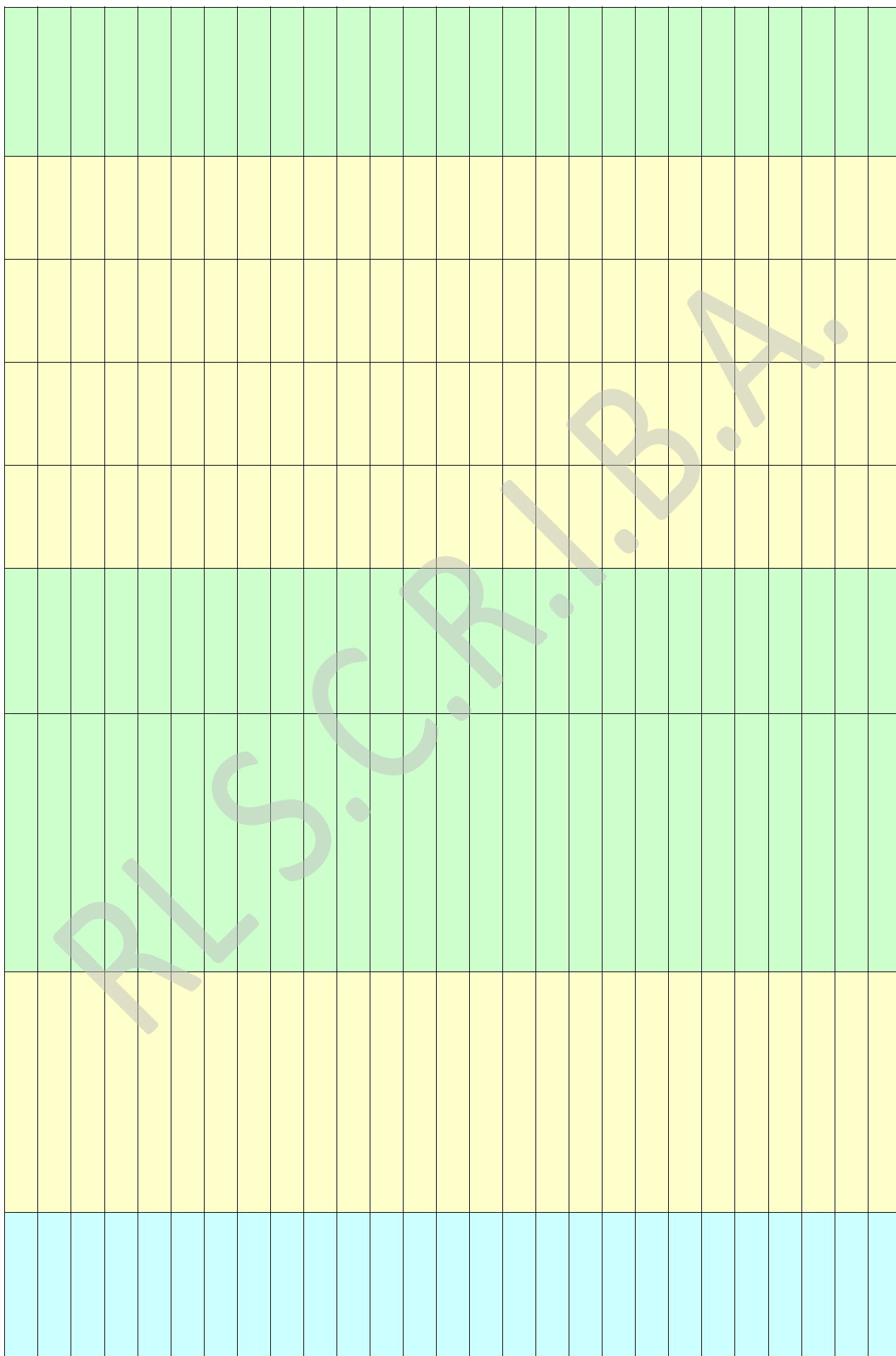


[illegible]

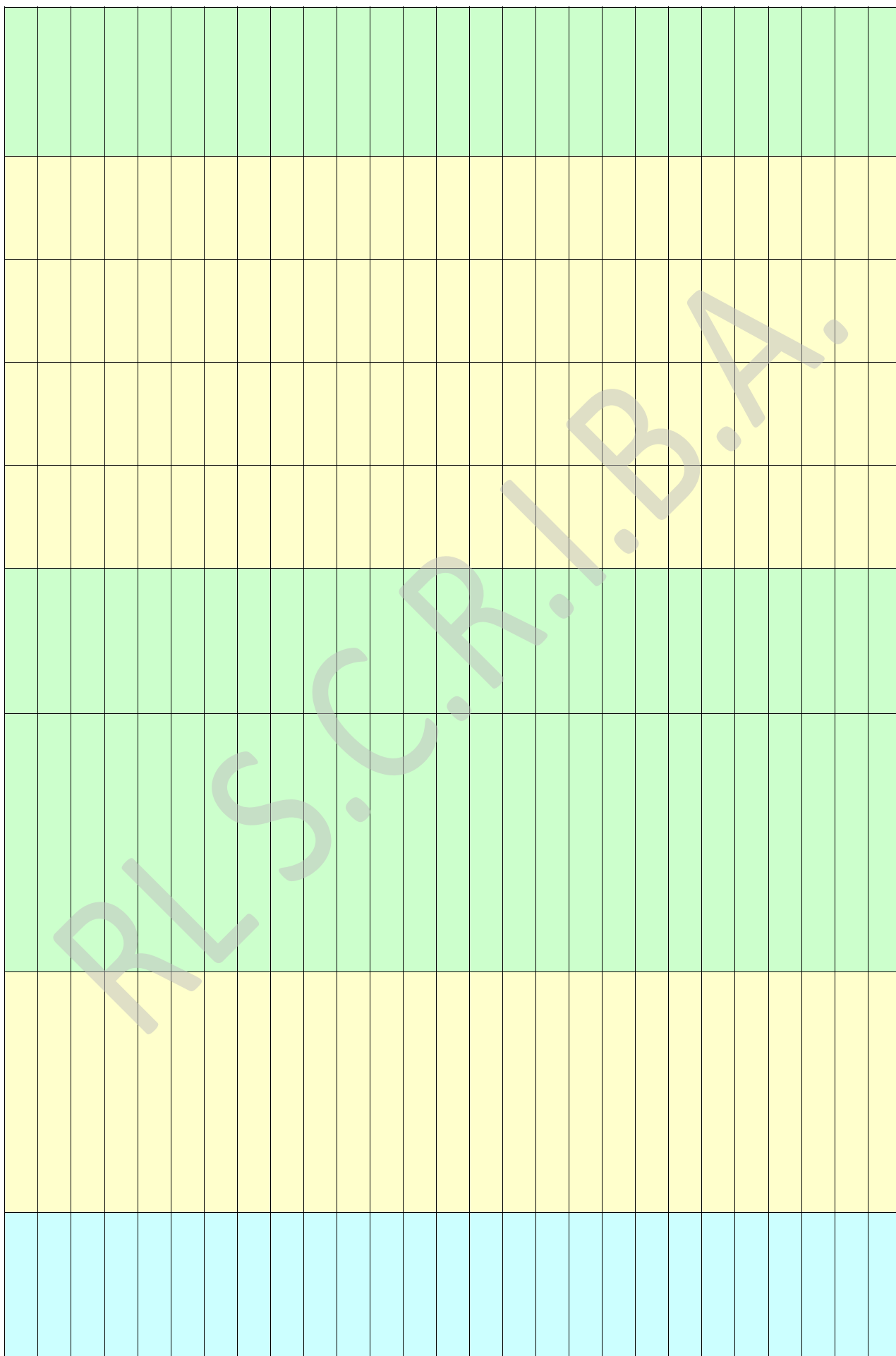


[illegible]

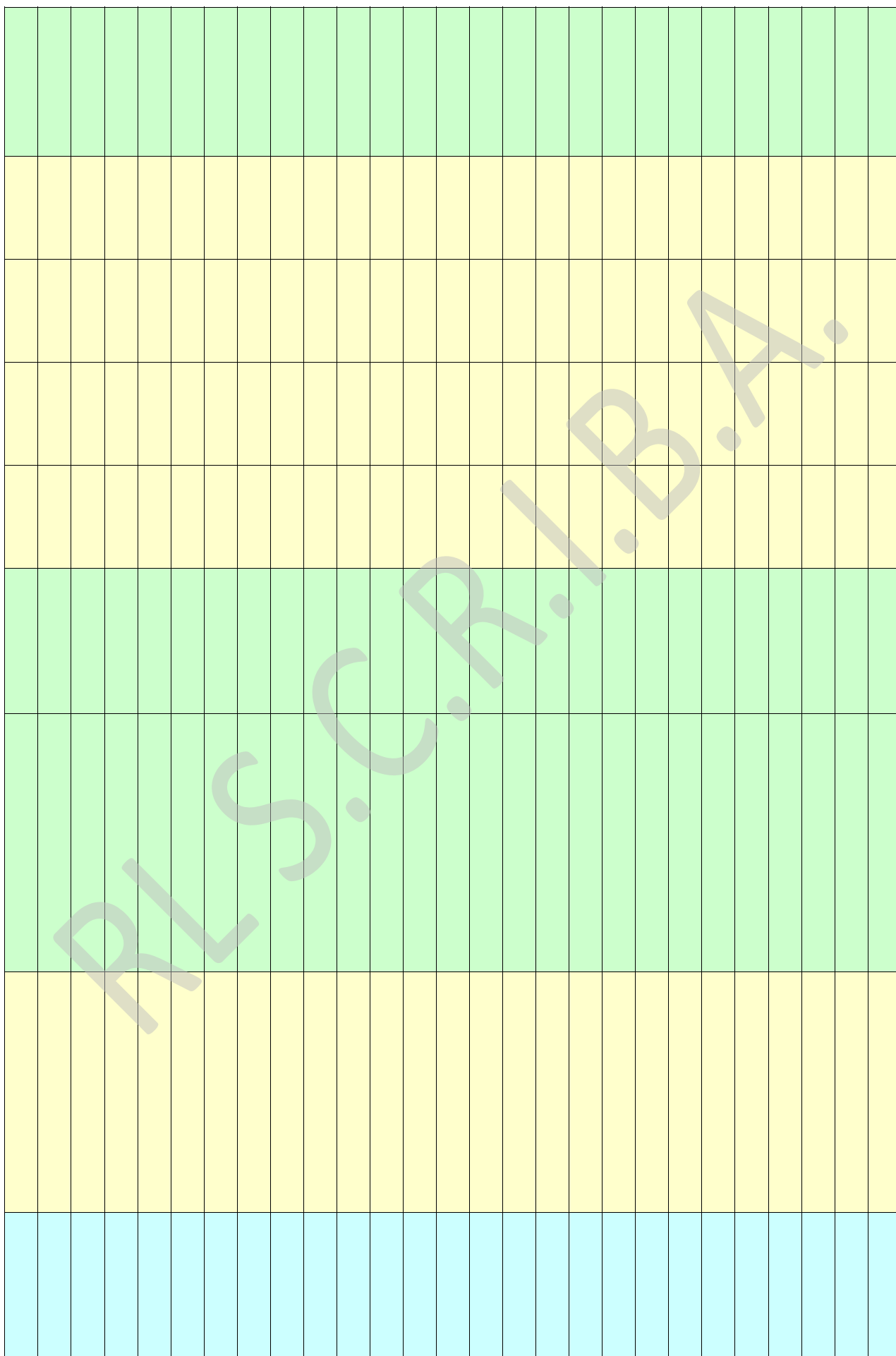
[illegible]

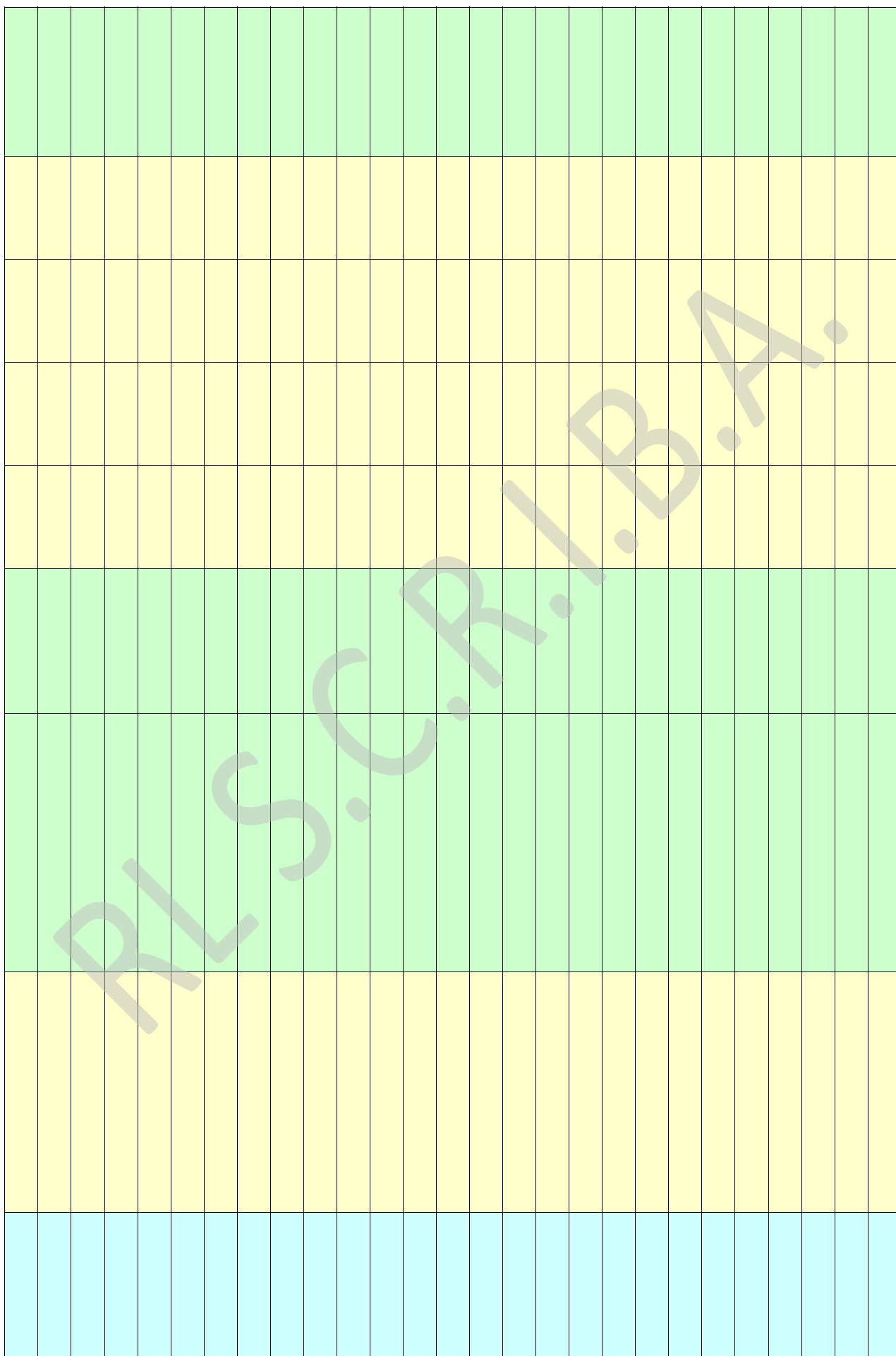


[illegible]



[illegible]

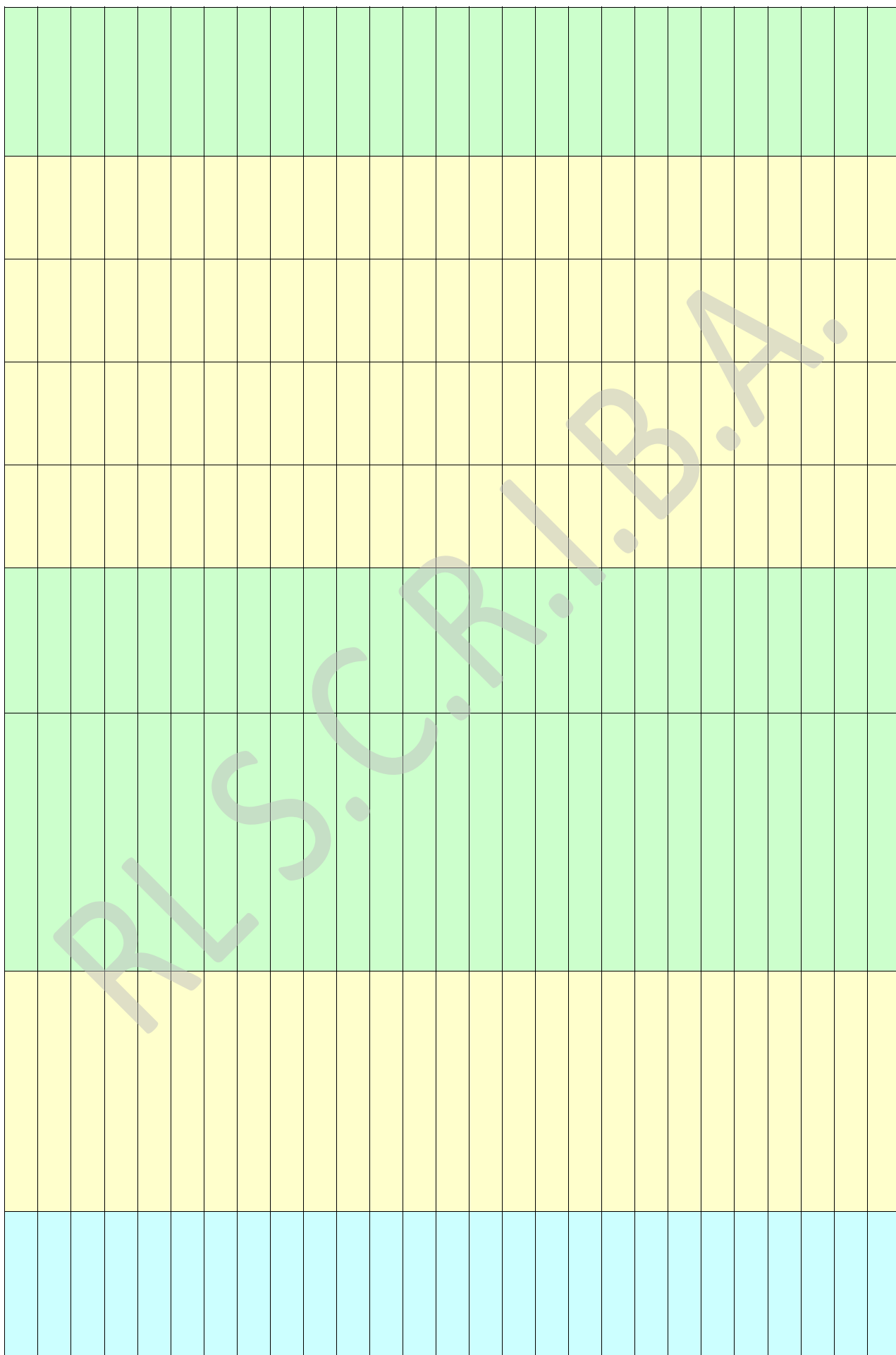




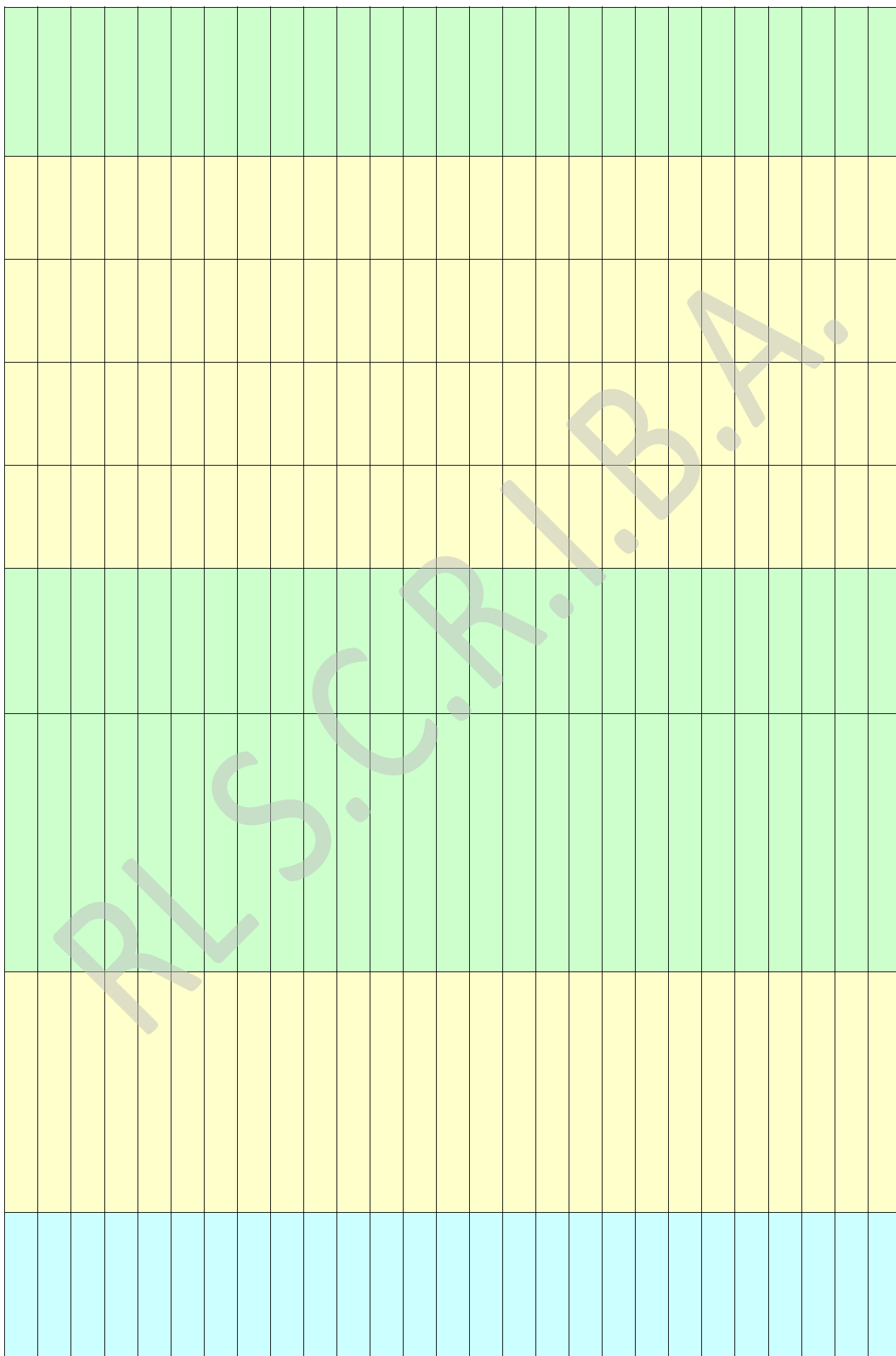
[illegible]

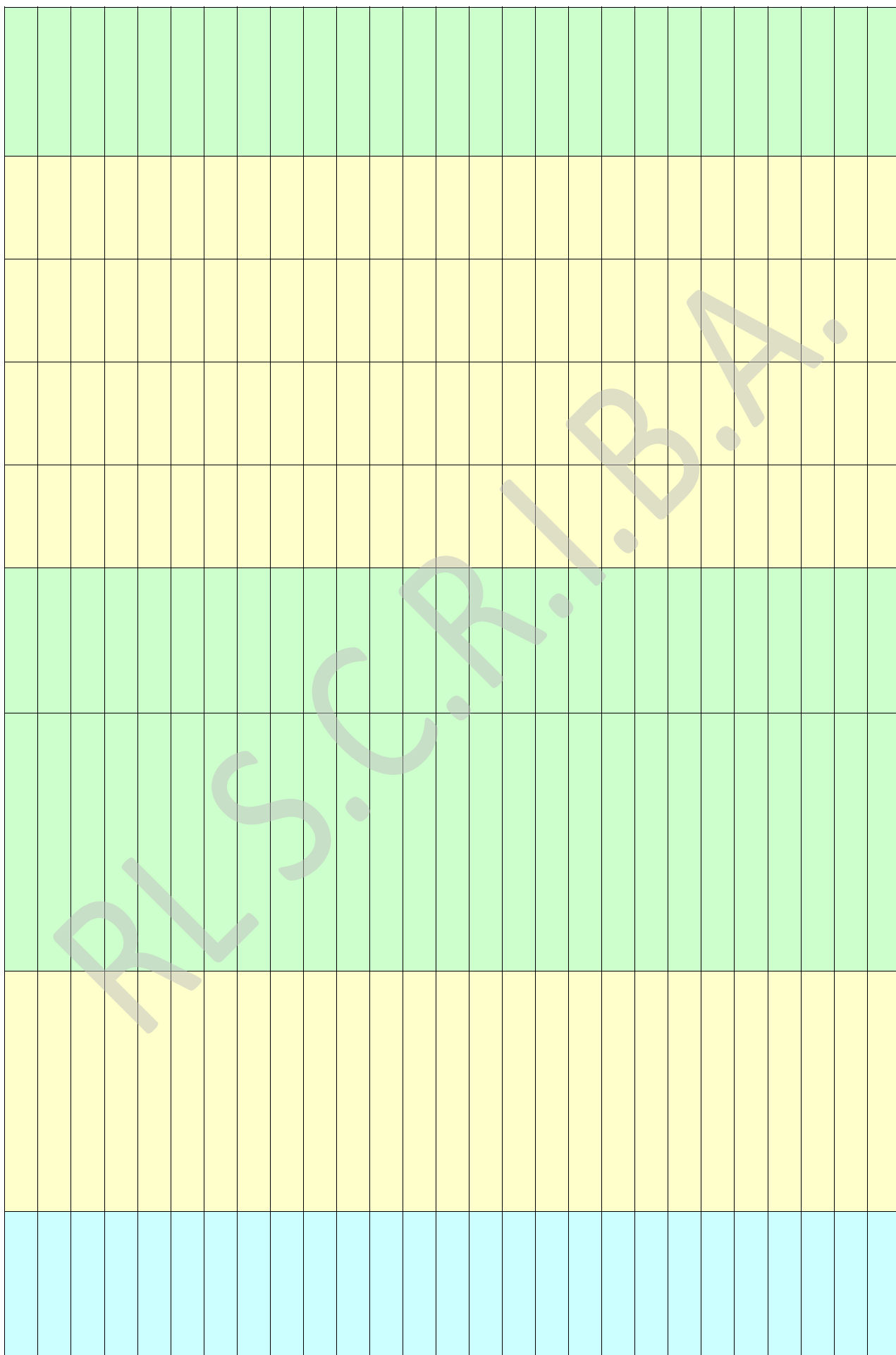
[illegible]

[illegible]

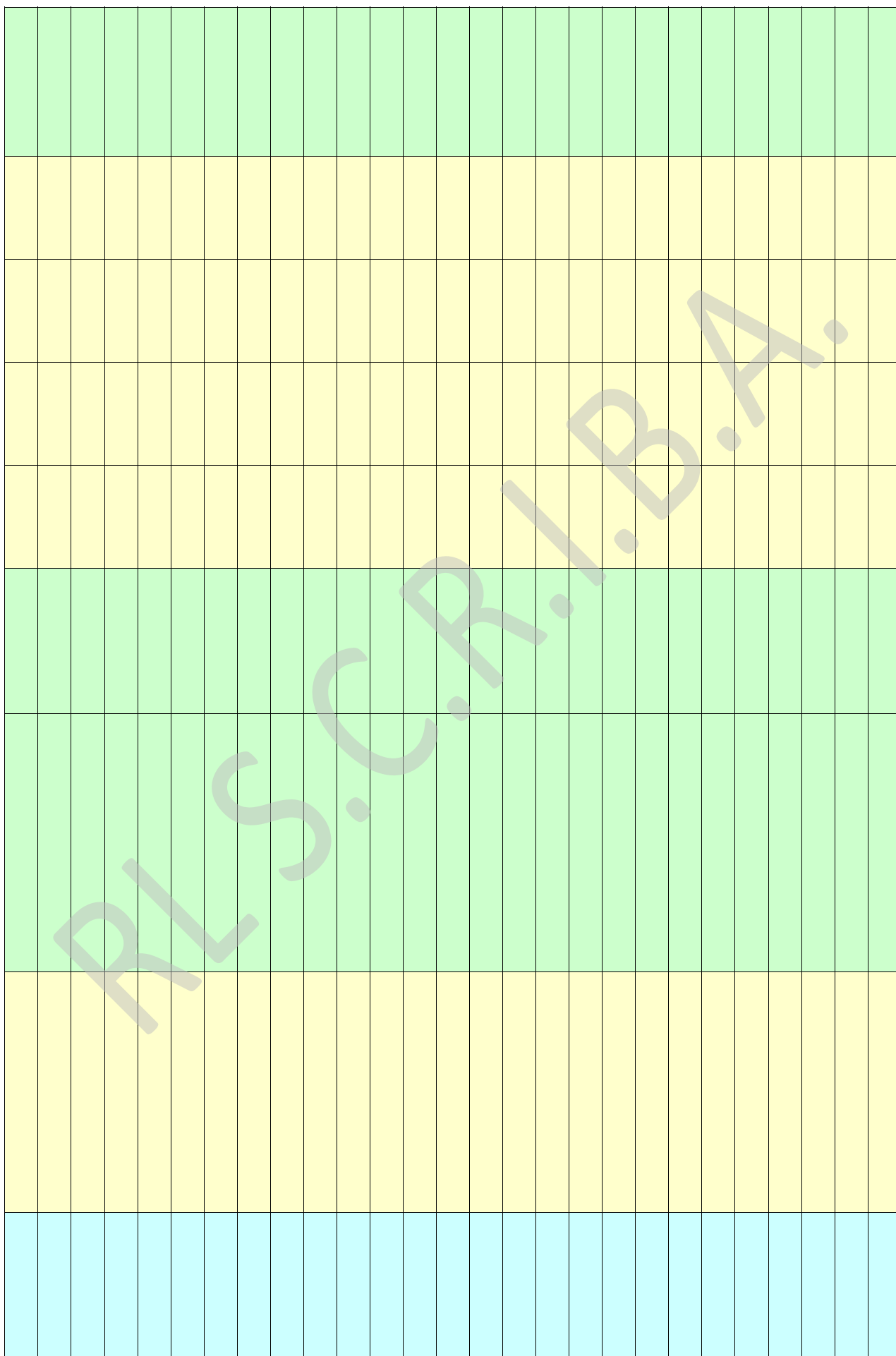


[illegible]

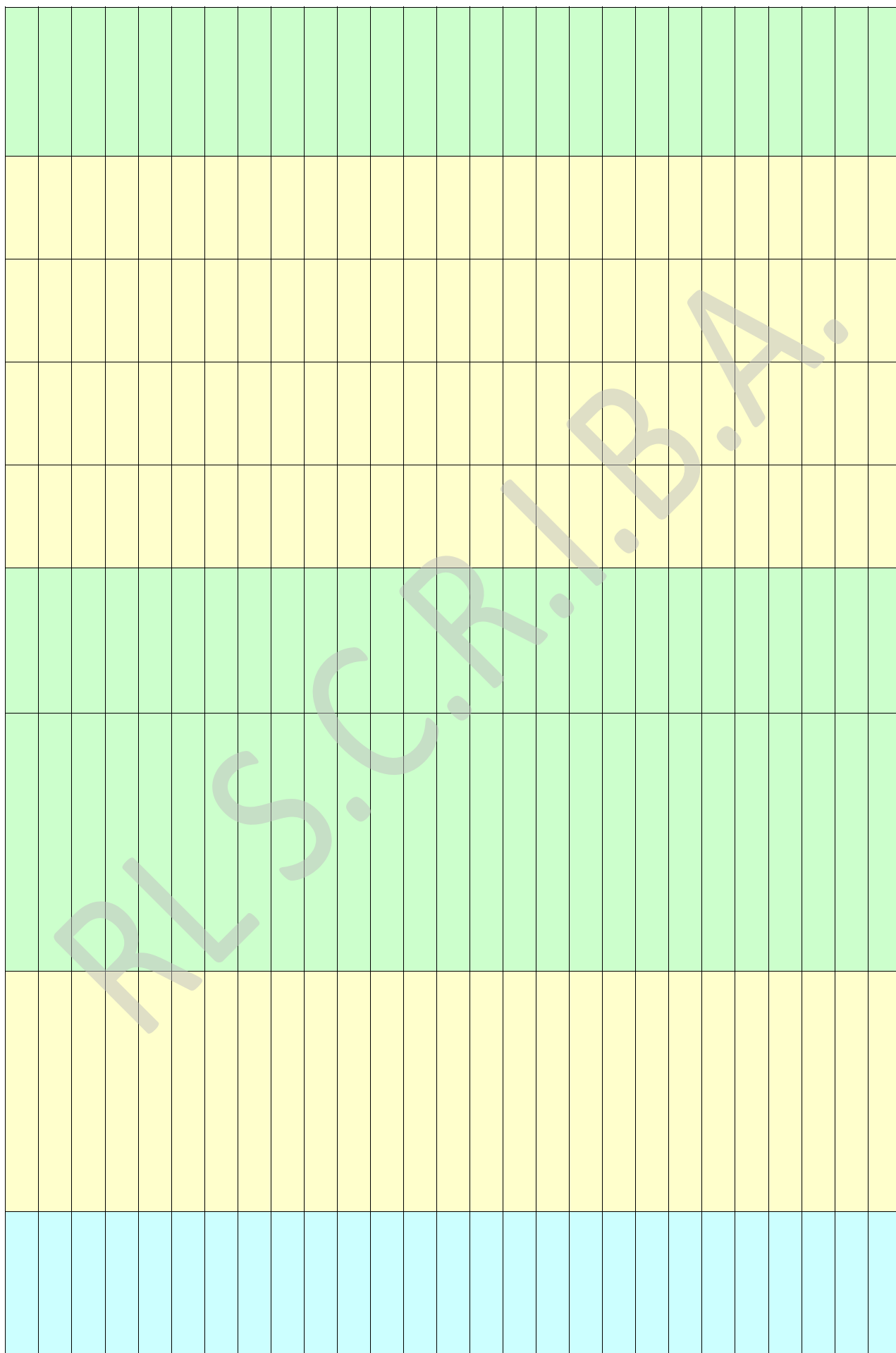




[illegible]



[illegible]



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto in applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + W + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2016 - 2018 Comparto





DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO		
CODICE AZIENDA	703		PERIODO	Consuntivo	ASST COMPLESSIVO
			ANNO	2018	

Consuntivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	64,750	11,764	2,858	79,372	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	389	-	-	389	-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	11,339	-	-	11,339	-
FONDO PREMIALITA' E FASCE	13,908	1,937	373	16,218	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	397	-	-	397	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	616	-	-	616	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	5	-	-	5	-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	243	-	-	243	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				2,588	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				201	-
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018, al netto di oneri sociali ed Irap			477	477	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				642	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -				56	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	24,803	3,789	895	29,567	-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	60	-	-	60	-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018			119	119	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	91,642	13,701	3,708	111,840	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	24,943	3,789	1,014	30,444	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	116,590	17,490	4,722	142,289	-
IRAP RAR (comparto)				219	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)				16	-

Consuntivo					
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	26,474	8,457		34,931	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,083	-		1,083	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	1,770	-	445	2,215	-
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	14,792	395		15,187	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	1,018	-	64	1,062	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	7,672	321		7,993	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	142	4		146	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	453	-		453	-
ALTRE INDENNITA'	73	-		73	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-		-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap				873	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap				254	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -				216	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -				71	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	14,631	2,659		17,290	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	53,477	9,966		64,270	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	14,631	2,659		17,577	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	68,108	12,325		81,847	-
IRAP RAR (Dir. Med Vet.)				74	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)				22	-



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANT. PROF. E TECNICA AMM.VA	Consuntivo				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
	COLONNA A	COLONNA W					
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	3,343	1,020			4,363	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	27	-			27	-	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	83	10			93	-	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	861	25			886	-	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	709	23			732	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	491	-			491	-	
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC..	66	21			87	-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA	818	28			846	-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	13	-			13	-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-			-	-	
ALTRE INDENNITA'	3	-			3	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-			-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap					114	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap					32	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -					28	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -					11	-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	1,775	298			2,073	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	6,414	1,077			7,491	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,775	298			2,112	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	8,189	1,375			9,564	-	
IRAP RAR (Dir. SPTA)					9	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)					3	-	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	192,887	31,190	4,722		233,885	-	

TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	192,887	31,190	4,722		233,885	-	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A		IRAP riferita al costo di COLONNA W		IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D			
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	12,614	2,074	314				15,345	-		-
DI CUI IRAP RAR							302	-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE							41	-		
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)							39	-		
	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA			DIRIGENZA S.P.T.A.			
		Consuntivo			Consuntivo			Consuntivo		
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi						2,261	-		269	-
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 escluso IRAP						644	-		77	-

BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	0	1,952

Consuntivo Personale "ex CROCE ROSSA"								TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A + COSTI PERSONALE "EX CROCE ROSSA" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP (7)	TOTALE IRAP Complessivo MODELLO A + IRAP Costi Pers "EX CROCE ROSSA" (8)
N. dipendenti	Competenze Fisse -1-	Competenze Accessorie (straord. turni, reperib. ect. con esclusione della "Produttività collettiva") -2-	"Produttività collettiva" -3-	Oneri riflessi -4-	Irap -5-	Totale complessivo (6=1+2+3+4+5)			
Comparto	0	0	0	0	0	0	0	233885	15345

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	583	
indennità trasferta e missione	3	
indennità mancato preavviso	27	
ferie arretrate	3	
Totale altre Indennità	616	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	2	
indennità trasferta e missione	2	
indennità mancato preavviso	67	
ferie arretrate	2	
Totale altre Indennità	73	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1	
indennità trasferta e missione	2	
indennità mancato preavviso	-	
Totale altre Indennità	3	-



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

DESIONIMAZIONE	ANZI FATTI BENI PRIVATI IN COMPLESSO		
CODICE AZIENDA	730	ANNO	2018

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASSTI COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D	
COMPETENZE PERSONALI COMPENSATIVE 13MA	3,187	-	-	-	3,187
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-	-	-	-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	364	-	-	-	364
FONDO PRIMAELIA E PACE	323	-	-	-	323
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro che informa)	22	-	-	-	22
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	-
PRESTAZIONI GRAMIE AGG.VE PERS. INTERIMISTICO (L. 1/2003) - al netto degli oneri sociali ed Imp.	-	-	-	-	-
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp.	110	-	-	-	110
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp.	6	-	-	-	6
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp.	29	-	-	-	29
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp.	29	-	-	-	29
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	2	-	-	-	2
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - COMPARTO -	1,106	-	-	-	1,106
ONERI SOCIALI - su compenso (dopo IVA, FONDI Riformazione 118, Altre	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI GRAMIE AGG.VE PERS. INTERIMISTICO	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI GRAMIE AGG.VE PERS. INTERIMISTICO	8	-	-	-	8
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI	4,041	-	-	-	4,041
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	1,145	-	-	-	1,145
TOTALE E COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	5,186	-	-	-	5,186
IRAP PAR (comparto)	9	-	-	-	9
IRAP Par. Vsc. Contrattuale (Comparto)	1	-	-	-	1

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.					
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA	2,500	-	-	-	2,500
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-	-	-	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORI CONDIZIONI LAVORO	202	-	-	-	202
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. - RET. POS. - STRUTT. COMPLESSA ETC.	485	-	-	-	485
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	86	-	-	-	86
INDEMNITA' ESCLUSIVA	164	-	-	-	164
INDEMNITA' A INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	-
RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Imp.	40	-	-	-	40
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Imp.	18	-	-	-	18

Modello A - 8 di 12

ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -	10				10	1
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -	5				5	-
ONERI SOCIALI - su apporto tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusiva, Indennità inquadro diverse dipartimenti, Reintegrare 118, Altre indennità	988				988	82
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	3.465	-	-	-	3.465	302
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1.003	-	-	-	1.003	83
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	4.468	-	-	-	4.496	385
IRAP PAR (Dir. Med Vet.)	3				3	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)	2				2	-
Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. TECNICA AMMVA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO) COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENSIONI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativa ad "ASSIENZE A VARIO TITOLO"	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO L3MA	298			298		-
RET RIBUZIONE INDIVIDUALE DI INGIUSTIZIA	-			-		-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORI DI CONDIZIONI LAVORO	1			1		-
INDENNITA' RIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	2			2		-
FONDO RET RIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. P.A.	-			-		-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	15			15		-
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.	-			-		-
INDENNITA' ESCLUSIVA DIR. SANITARIA	11			11		-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-			-		-
RET RIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-			-		-
ALTRI INDENNITA'	-			-		-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-			-		-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPVA - al netto di oneri ed Irap	7			7		-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPVA - al netto di oneri ed Irap	2			2		-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPVA -	2			2		-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPVA -	1			1		-
ONERI SOCIALI - su apporto tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusiva, Indennità inquadro diverse dipartimenti, Reintegrare 118, Altre indennità	94			94		-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPVA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	336	-	-	336		-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	97	-	-	97		-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPVA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	433	-	-	433		-
IRAP PAR (Dir. SPVA)	1			1		-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPVA)	-			-		-

TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPVA)	10.117	-	-	-	652	-

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIRIGENTE	668				668	43
IR. CUI IRAP RAR	13				13	-
IR. CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE	3				3	-
IR. CUI IRAP AL FIDUCIARIO PER RIBUZIONE AREA COMPARTO	1				1	-

COSTO PERSONALE UNIVERSITA' MEC	BILANCIO PREVENTIVO		Consuntivo	
	0			385

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	22	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	22	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRAELLI SACCO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO		
CODICE AZIENDA	703		PERIODO	Consuntivo	ASST SANITARIO
			ANNO	2018	

Consuntivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
COMPETENZE FISCHE COMPRENSIVE 13/MA	60,334	10,920	2,657		73,911
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	353				353
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	10,748				10,748
FONDO PREMIALITA' E FASCE	12,527	1,753	348		14,628
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	588				588
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	5				5
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed irap	243				243
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap					2,412
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap					187
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018, al netto di oneri sociali ed irap			450		450
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					597
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -					52
ONERI SOCIALI - su competenze Base, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	23,028	3,507	828		27,363
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	60				60
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018			112		112
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	84,793	12,673	3,447		103,512
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	23,088	3,507	940		28,184
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	107,886	16,180	4,387		131,781
IRAP RAR (comparto)					204
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)					15

Consuntivo					
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	24,837	7,577			32,814
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	980				980
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	1,741	441			2,182
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	13,877	387			14,264
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	920	44			964
INDENNITA' ESCLUSIVA	7,160	301			7,461
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	142	4			146
ALTRE INDENNITA'	73				73
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap					826
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap					239
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -					205
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -					67
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	13,723	2,517			16,240
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	49,730	9,154			59,949
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	13,723	2,517			16,512
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	63,453	11,671			76,461
IRAP RAR (Dir. Med Vet.)					70
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)					21



Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANT. PROF. E TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	2,405	752			3,157	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	25				25	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	75	7			82	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	652	25			627	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	709	23			732	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	452				452	
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC..	66	21			67	
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA	483	17			500	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	13				13	
ALTRE INDENNITA'	2				2	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap					86	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap					23	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -					21	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -					8	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	1,350	221			1,571	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	4,882	795			5,786	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,350	221			1,600	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	6,232	1,016			7,386	-
IRAP RAR (Dir. SPTA)					7	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)					2	

TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	177,571	28,867	4,387		215,548	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	11,643	1,921	292		14,175	
DI CUI IRAP RAR					281	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE					38	-
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)					37	

	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA			DIRIGENZA S.P.T.A.	
	Consuntivo			Consuntivo			Consuntivo	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi						2,261		269
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 esclusa IRAP						644		77

Consuntivo									
Personale "ex CROCE ROSSA"									
	N. dipendenti	Competenze Fisse -1-	Competenze Accessorie (straord, turni, reperib ect. con esclusione della "Produttività collettiva") -2-	"Produttività collettiva" -3-	Oneri riflessi -4-	Irap -5-	Totale complessivo (6=1+2+3+4+5)	TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A + COSTI PERSONALE "EX CROCE ROSSA" comprensivo di oneri riflessi Esclusa IRAP (7)	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A + IRAP Costi Pers "EX CROCE ROSSA" (8)
Comparto							0	215548	14175



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	555	
indennità trasferta e missione	3	
indennità mancato preavviso	27	
FERIE ARRETRATE	3	
Totale altre Indennità	588	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	2	
indennità trasferta e missione	2	
indennità mancato preavviso	67	
FERIE ARRETRATE	2	
Totale altre Indennità	73	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione	2	
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	2	



PERIODO	Consumivo

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DI TERMINATO (ALTERNATIVE ALLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENNIZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISCALI COMPRENSIVE L3MA	3.057				140
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				
FONDO CONGIUNZIONI DI AVVERCI E INCARCCHI	361				26
FONDO PREMIALITA' E FASE	312				14
ALTRE RINDETTA (vedi paragrafo di lavoro altro istituto)	45				
ONERI TRATTAMENTO PREVIDENZIALE INTEGRATIVI					
PAGHE E CAPPA (GRABBI, AGG.VE. PENA, INFERMIERISTICO (L. 130/21) - al netto degli oneri sociali ed Inap					
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap	106				2
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap	6				2
ELEMENTO PERMANENTE - CCNL 2009/2011 - ART. 24 - da accreditare nel periodo dal 1.1.2018 al 31.12.2018, al netto di oneri sociali ed Inap	27				1
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO	28				1
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -	2				
ONERI SOCIALI - su compenso fissa, RIA, FONDI, Retribuzione IIR, Altre Indennità	1.065				50
ONERI SOCIALI - Prestazioni finanziarie AGEVAE - PRIS, INTERIMISTICO (L. 130/2021)					
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PERMANENTE - CCNL 2009/2011 - ART. 24 - da accreditare nel periodo dal 1.1.2018 al 31.12.2018	7				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO SCL USU ONERI SOCIALI Ed Inap	3.884				183
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1.102				51
CONTRATTO DI LAVORO DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	4.986				234
IRAP B.M. (compensato)	9				
IRAP P.P.A. (Compensato)	1				

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	SPESA PERSONALE A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA C	SPESA PERSONALE A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO FAMILIARE COMPLESSIVO 13MA	2.455			2.455	220
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANGIANI X				-	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORI CONDIZIONI LAVORO	202			202	13
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. STRETTI COMPLESSA ETC.	476			476	41
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PRIEST INDIVIDUALE	83			83	10
INDENNITA' ESCLUSIVA X	160			160	12
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
ALTRE INDENNITA'				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed imposte	39			39	4
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTI M.E. - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed imposte	18			18	2

[illegible]

Modello A - 8 di 12

ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -	10				10	1
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -	5					
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusiva, Indennità incurio direttore dipartimento, Retribuzione 116, Altre indennità	970				970	82
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	3.483	-	-	-	3.483	302
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	985	-	-	-	985	83
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	4.468	-	-	-	4.468	385
IRAP PLM (Dic. Med Vet.)	3				3	
IRAP Ind. Vet. Contrattuale (Dic. Med Vet.)	2				2	

Cumulativo						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. TECNICA ASSISTENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C. D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENTEVIZIARIA (PENSIONERENTI)	COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	COLONNA E (C+A + Cal.C. + Cal.D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
SPENDIO TABELLARE COMPRESIVO 13MA	298				298	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANI F					-	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	1				1	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	2				2	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. I.P.A.					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	15				15	
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANIT. MED. INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.					-	
INDENNITA' ESCLUSITA - DIR. SANITARIA	11				11	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap	7				7	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap	2				2	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -	2				2	
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -	1				1	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusiva, Indennità incurio direttore dipartimento, Retribuzione 116, Altre indennità	94				94	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	306	-	-	-	306	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	97	-	-	-	97	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	403	-	-	-	403	
IRAP PLM (Dic. SPTA)	1				1	
IRAP Ind. Vet. Contrattuale (Dic. SPTA)					-	

TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	9.837	-	-	-	9.837	619

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	650				650	41
IR. CUI IRAP BAR	13				13	
IR. CUI IRAP INDEMNITA' VACANZA CONTRATTUALE	3				3	
IR. CUI IRAP AL FIANCO DI PREQUATTO AREA COMPARTO	1				1	

COSTO PERSONALE UNIVERSITA' ARNO	BIANCIO PREVENTIVO	Cumulativo
	0	100

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	15	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	15	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO
CODICE AZIENDA	703

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO

PERIODO	Consuntivo	ASST TERRITORIALE
ANNO	2018	

Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	4,398	844	201		5,443	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	36				36	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	591				591	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	1,381	184	33		1,598	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	28				28	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					176	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					14	
ELEMENTO PERQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018, al netto di oneri sociali ed Irap			27		27	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					45	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -					4	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	1,753	282	67		2,102	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)					-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PERQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018			7		7	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	6,434	1,028	261		7,913	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,753	282	74		2,158	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	8,187	1,310	335		10,071	-

IRAP RAR (comparto)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)

Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1,512	400			1,992	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	103				103	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	29	4			33	
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	915	8			923	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	98				98	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	512	20			532	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap					45	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap					15	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -					11	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -					4	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	873	142			1,015	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	3,169	512			3,741	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	873	142			1,030	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	4,042	654			4,771	-

IRAP RAR (Dir. Med Vet.)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)



Cumulativa							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE. TECNICA AMM. VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	938	268			1,206		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2				2		
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	8	3			11		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	209				209		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.					-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	39				39		
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.					-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA	335	11			346		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-		
ALTRE INDENNITA'	1				1	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap					28		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap					9		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -					7		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -					3		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	425	77			502		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,532	282			1,851	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	425	77			512	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,957	359			2,363	-	
IRAP RAR (Dir. SPTA)					2		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)					1		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	14,186	2,323	335		17,205	-	
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	886	153	22		1,085		
DI CUI IRAP RAR					21	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE					3	-	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)					2		
	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi							
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 escluso IRAP							



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	28	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	28	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1	



**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
TERRITORIALE**

PERIODO	Consumo

[illegible]

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		Commento					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)
COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D	COLONNA E (COLA + COLC + COLD)	COLONNA F (COLA + COLC + COLD)	COLONNA G (COLA + COLC + COLD)	COLONNA H (COLA + COLC + COLD)	COLONNA I (COLA + COLC + COLD)	COLONNA J (COLA + COLC + COLD)	COLONNA K (COLA + COLC + COLD)
COMPETENZE FISSE COMPRESIVE DI IVA	130								130	22
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANGIANTEN									-	1
FONDO PREVIDENTE E FIANCE	11								11	2
ONERI TRATTAMENTI PROVVISORIAMENTE INTEGRATIVI	7								7	
RETRIBUZIONE ORARIA AGGREGATA PER INDIRIZZAMENTO (L. 1902) - di cui: 1902/1903/1904/1905/1906/1907/1908/1909/1910/1911/1912/1913/1914/1915/1916/1917/1918/1919/1920/1921/1922/1923/1924/1925/1926/1927/1928/1929/1930/1931/1932/1933/1934/1935/1936/1937/1938/1939/1940/1941/1942/1943/1944/1945/1946/1947/1948/1949/1950/1951/1952/1953/1954/1955/1956/1957/1958/1959/1960/1961/1962/1963/1964/1965/1966/1967/1968/1969/1970/1971/1972/1973/1974/1975/1976/1977/1978/1979/1980/1981/1982/1983/1984/1985/1986/1987/1988/1989/1990/1991/1992/1993/1994/1995/1996/1997/1998/1999/2000/2001/2002/2003/2004/2005/2006/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2013/2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022/2023/2024/2025/2026/2027/2028/2029/2030/2031/2032/2033/2034/2035/2036/2037/2038/2039/2040/2041/2042/2043/2044/2045/2046/2047/2048/2049/2050/2051/2052/2053/2054/2055/2056/2057/2058/2059/2060/2061/2062/2063/2064/2065/2066/2067/2068/2069/2070/2071/2072/2073/2074/2075/2076/2077/2078/2079/2080/2081/2082/2083/2084/2085/2086/2087/2088/2089/2090/2091/2092/2093/2094/2095/2096/2097/2098/2099/2100/2101/2102/2103/2104/2105/2106/2107/2108/2109/2110/2111/2112/2113/2114/2115/2116/2117/2118/2119/2120/2121/2122/2123/2124/2125/2126/2127/2128/2129/2130/2131/2132/2133/2134/2135/2136/2137/2138/2139/2140/2141/2142/2143/2144/2145/2146/2147/2148/2149/2150/2151/2152/2153/2154/2155/2156/2157/2158/2159/2160/2161/2162/2163/2164/2165/2166/2167/2168/2169/2170/2171/2172/2173/2174/2175/2176/2177/2178/2179/2180/2181/2182/2183/2184/2185/2186/2187/2188/2189/2190/2191/2192/2193/2194/2195/2196/2197/2198/2199/2200/2201/2202/2203/2204/2205/2206/2207/2208/2209/2210/2211/2212/2213/2214/2215/2216/2217/2218/2219/2220/2221/2222/2223/2224/2225/2226/2227/2228/2229/2230/2231/2232/2233/2234/2235/2236/2237/2238/2239/2240/2241/2242/2243/2244/2245/2246/2247/2248/2249/2250/2251/2252/2253/2254/2255/2256/2257/2258/2259/2260/2261/2262/2263/2264/2265/2266/2267/2268/2269/2270/2271/2272/2273/2274/2275/2276/2277/2278/2279/2280/2281/2282/2283/2284/2285/2286/2287/2288/2289/2290/2291/2292/2293/2294/2295/2296/2297/2298/2299/2300/2301/2302/2303/2304/2305/2306/2307/2308/2309/2310/2311/2312/2313/2314/2315/2316/2317/2318/2319/2320/2321/2322/2323/2324/2325/2326/2327/2328/2329/2330/2331/2332/2333/2334/2335/2336/2337/2338/2339/2340/2341/2342/2343/2344/2345/2346/2347/2348/2349/2350/2351/2352/2353/2354/2355/2356/2357/2358/2359/2360/2361/2362/2363/2364/2365/2366/2367/2368/2369/2370/2371/2372/2373/2374/2375/2376/2377/2378/2379/2380/2381/2382/2383/2384/2385/2386/2387/2388/2389/2390/2391/2392/2393/2394/2395/2396/2397/2398/2399/2400/2401/2402/2403/2404/2405/2406/2407/2408/2409/2410/2411/2412/2413/2414/2415/2416/2417/2418/2419/2420/2421/2422/2423/2424/2425/2426/2427/2428/2429/2430/2431/2432/2433/2434/2435/2436/2437/2438/2439/2440/2441/2442/2443/2444/2445/2446/2447/2448/2449/2450/2451/2452/2453/2454/2455/2456/2457/2458/2459/2460/2461/2462/2463/2464/2465/2466/2467/2468/2469/2470/2471/2472/2473/2474/2475/2476/2477/2478/2479/2480/2481/2482/2483/2484/2485/2486/2487/2488/2489/2490/2491/2492/2493/2494/2495/2496/2497/2498/2499/2500/2501/2502/2503/2504/2505/2506/2507/2508/2509/2510/2511/2512/2513/2514/2515/2516/2517/2518/2519/2520/2521/2522/2523/2524/2525/2526/2527/2528/2529/2530/2531/2532/2533/2534/2535/2536/2537/2538/2539/2540/2541/2542/2543/2544/2545/2546/2547/2548/2549/2550/2551/2552/2553/2554/2555/2556/2557/2558/2559/2560/2561/2562/2563/2564/2565/2566/2567/2568/2569/2570/2571/2572/2573/2574/2575/2576/2577/2578/2579/2580/2581/2582/2583/2584/2585/2586/2587/2588/2589/2590/2591/2592/2593/2594/2595/2596/2597/2598/2599/2600/2601/2602/2603/2604/2605/2606/2607/2608/2609/2610/2611/2612/2613/2614/2615/2616/2617/2618/2619/2620/2621/2622/2623/2624/2625/2626/2627/2628/2629/2630/2631/2632/2633/2634/2635/2636/2637/2638/2639/2640/2641/2642/2643/2644/2645/2646/2647/2648/2649/2650/2651/2652/2653/2654/2655/2656/2657/2658/2659/2660/2661/2662/2663/2664/2665/2666/2667/2668/2669/2670/2671/2672/2673/2674/2675/2676/2677/2678/2679/2680/2681/2682/2683/2684/2685/2686/2687/2688/2689/2690/2691/2692/2693/2694/2695/2696/2697/2698/2699/2700/2701/2702/2703/2704/2705/2706/2707/2708/2709/2710/2711/2712/2713/2714/2715/2716/2717/2718/2719/2720/2721/2722/2723/2724/2725/2726/2727/2728/2729/2730/2731/2732/2733/2734/2735/2736/2737/2738/2739/2740/2741/2742/2743/2744/2745/2746/2747/2748/2749/2750/2751/2752/2753/2754/2755/2756/2757/2758/2759/2760/2761/2762/2763/2764/2765/2766/2767/2768/2769/2770/2771/2772/2773/2774/2775/2776/2777/2778/2779/2780/2781/2782/2783/2784/2785/2786/2787/2788/2789/2790/2791/2792/2793/2794/2795/2796/2797/2798/2799/2800/2801/2802/2803/2804/2805/2806/2807/2808/2809/2810/2811/2812/2813/2814/2815/2816/2817/2818/2819/2820/2821/2822/2823/2824/2825/2826/2827/2828/2829/2830/2831/2832/2833/2834/2835/2836/2837/2838/2839/2840/2841/2842/2843/2844/2845/2846/2847/2848/2849/2850/2851/2852/2853/2854/2855/2856/2857/2858/2859/2860/2861/2862/2863/2864/2865/2866/2867/2868/2869/2870/2871/2872/2873/2874/2875/2876/2877/2878/2879/2880/2881/2882/2883/2884/2885/2886/2887/2888/2889/2890/2891/2892/2893/2894/2895/2896/2897/2898/2899/2900/2901/2902/2903/2904/2905/2906/2907/2908/2909/2910/2911/2912/2913/2914/2915/2916/2917/2918/2919/2920/2921/2922/2923/2924/2925/2926/2927/2928/2929/2930/2931/2932/2933/2934/2935/2936/2937/2938/2939/2940/2941/2942/2943/2944/2945/2946/2947/2948/2949/2950/2951/2952/2953/2954/2955/2956/2957/2958/2959/2960/2961/2962/2963/2964/2965/2966/2967/2968/2969/2970/2971/2972/2973/2974/2975/2976/2977/2978/2979/2980/2981/2982/2983/2984/2985/2986/2987/2988/2989/2990/2991/2992/2993/2994/2995/2996/2997/2998/2999/3000/3001/3002/3003/3004/3005/3006/3007/3008/3009/3010/3011/3012/3013/3014/3015/3016/3017/3018/3019/3020/3021/3022/3023/3024/3025/3026/3027/3028/3029/3030/3031/3032/3033/3034/3035/3036/3037/3038/3039/3040/3041/3042/3043/3044/3045/3046/3047/3048/3049/3050/3051/3052/3053/3054/3055/3056/3057/3058/3059/3060/3061/3062/3063/3064/3065/3066/3067/3068/3069/3070/3071/3072/3073/3074/3075/3076/3077/3078/3079/3080/3081/3082/3083/3084/3085/3086/3087/3088/3089/3090/3091/3092/3093/3094/3095/3096/3097/3098/3099/3100/3101/3102/3103/3104/3105/3106/3107/3108/3109/3110/3111/3112/3113/3114/3115/3116/3117/3118/3119/3120/3121/3122/3123/3124/3125/3126/3127/3128/3129/3130/3131/3132/3133/3134/3135/3136/3137/3138/3139/3140/3141/3142/3143/3144/3145/3146/3147/3148/3149/3150/3151/3152/3153/3154/3155/3156/3157/3158/3159/3160/3161/3162/3163/3164/3165/3166/3167/3168/3169/3170/3171/3172/3173/3174/3175/3176/3177/3178/3179/3180/3181/3182/3183/3184/3185/3186/3187/3188/3189/3190/3191/3192/3193/3194/3195/3196/3197/3198/3199/3200/3201/3202/3203/3204/3205/3206/3207/3208/3209/3210/3211/3212/3213/3214/3215/3216/3217/3218/3219/3220/3221/3222/3223/3224/3225/3226/3227/3228/3229/3230/3231/3232/3233/3234/3235/3236/3237/3238/3239/3240/3241/3242/3243/3244/3245/3246/3247/3248/3249/3250/3251/3252/3253/3254/3255/3256/3257/3258/3259/3260/3261/3262/3263/3264/3265/3266/3267/3268/3269/3270/3271/3272/3273/3274/3275/3276/3277/3278/3279/3280/3281/3282/3283/3284/3285/3286/3287/3288/3289/3290/3291/3292/3293/3294/3295/3296/3297/3298/3299/3300/3301/3302/3303/3304/3305/3306/3307/3308/3309/3310/3311/3312/3313/3314/3315/3316/3317/3318/3319/3320/3321/3322/3323/3324/3325/3326/3327/3328/3329/3330/3331/3332/3333/3334/3335/3336/3337/3338/3339/3340/3341/3342/3343/3344/3345/3346/3347/3348/3349/3350/3351/3352/3353/3354/3355/3356/3357/3358/3359/3360/3361/3362/3363/3364/3365/3366/3367/3368/3369/3370/3371/3372/3373/3374/3375/3376/3377/3378/3379/3380/3381/3382/3383/3384/3385/3386/3387/3388/3389/3390/3391/3392/3393/3394/3395/3396/3397/3398/3399/3400/3401/3402/3403/3404/3405/3406/3407/3408/3409/3410/3411/3412/3413/3414/3415/3416/3417/3418/3419/3420/3421/3422/3423/3424/3425/3426/3427/3428/3429/3430/3431/3432/3433/3434/3435/3436/3437/3438/3439/3440/3441/3442/3443/3444/3445/3446/3447/3448/3449/3450/3451/3452/3453/3454/3455/3456/3457/3458/3459/3460/3461/3462/3463/3464/3465/3466/3467/3468/3469/3470/3471/3472/3473/3474/3475/3476/3477/3478/3479/3480/3481/3482/3483/3484/3485/3486/3487/3488/3489/3490/3491/3492/3493/3494/3495/3496/3497/3498/3499/3500/3501/3502/3503/3504/3505/3506/3507/3508/3509/3510/3511/3512/3513/3514/3515/3516/3517/3518/3519/3520/3521/3522/3523/3524/3525/3526/3527/3528/3529/3530/3531/3532/3533/3534/3535/3536/3537/3538/3539/3540/3541/3542/3543/3544/3545/3546/3547/3548/3549/3550/3551/3552/3553/3554/3555/3556/3557/3558/3559/3560/3561/3562/3563/3564/3565/3566/3567/3568/3569/3570/3571/3572/3573/3574/3575/3576/3577/3578/3579/3580/3581/3582/3583/3584/3585/3586/3587/3588/3589/3590/3591/3592/3593/3594/3595/3596/3597/3598/3599/3600/3601/3602/3603/3604/3605/3606/3607/3608/3609/3610/3611/3612/3613/3614/3615/3616/3617/3618/3619/3620/3621/3622/3623/3624/3625/3626/3627/3628/3629/3630/3631/3632/3633/3634/3635/3636/3637/3638/3639/3640/3641/3642/3643/3644/3645/3646/3647/3648/3649/3650/3651/3652/3653/3654/3655/3656/3657/3658/3659/3660/3661/3662/3663/3664/3665/3666/3667/3668/3669/3670/3671/3672/3673/3674/3675/3676/3677/3678/3679/3680/3681/3682/3683/3684/3685/3686/3687/3688/3689/3690/3691/3692/3693/3694/3695/3696/3697/3698/3699/3700/3701/3702/3703/3704/3705/3706/3707/3708/3709/3710/3711/3712/3713/3714/3715/3716/3717/3718/3719/3720/3721/3722/3723/3724/3725/3726/3727/3728/3729/3730/3731/3732/3733/3734/3735/3736/3737/3738/3739/3740/3741/3742/3743/3744/3745/3746/3747/3748/3749/3750/3751/3752/3753/3754/3755/3756/3757/3758/3759/3760/3761/3762/3763/3764/3765/3766/3767/3768/3769/3770/3771/3772/3773/3774/3775/3776/3777/3778/3779/3780/3781/3782/3783/3784/3785/3786/3787/3788/3789/3790/3791/3792/3793/3794/3795/3796/3797/3798/3799/3800/3801/3802/3803/3804/3805/3806/3807/3808/3809/3810/3811/3812/3813/3814/3815/3816/3817/3818/3819/3820/3821/3822/3823/3824/3825/3826/3827/3828/3829/3830/3831/3832/3833/3834/3835/3836/3837/3838/3839/3840/3841/3842/3843/3844/3845/3846/3847/3848/3849/3850/3851/3852/3853/3854/3855/3856/3857/3858/3859/3860/3861/3862/3863/3864/3865/3866/3867/3868/3869/3870/3871/3872/3873/3874/3875/3876/3877/3878/3879/3880/3881/3882/3883/3884/3885/3886/3887/3888/3889/3890/3891/3892/3893/3894/3895/3896/3897/3898/3899/3900/3901/3902/3903/3904/3905/3906/3907/3908/3909/3910/3911/3912/3913/3914/3915/3916/3917/3918/3919/3920/3921/3922/3923/3924/3925/3926/3927/3928/3929/3930/3931/3932/3933/3934/3935/3936/3937/3938/3939/3940/3941/3942/3943/3944/3945/3946/3947/3948/3949/3950/3951/3952/3953/3954/3955/3956/3957/3958/3959/3960/3961/3962/3963/3964/3965/3966/3967/3968/3969/3970/3971/3972/3973/3974/3975/3976/3977/3978/3979/3980/3981/3982/3983/3984/3985/3986/3987/3988/3989/3990/3991/3992/3993/3994/3995/3996/3997/3998/3999/4000/4001/4002/4003/4004/4005/4006/4007/4008/4009/4010/4011/4012/4013/4014/4015/4016/4017/4018/4019/4020/4021/4022/4023/4024/4025/4026/4027/4028/4029/4030/4031/4032/4033/4034/4035/4036/4037/4038/4039/4040/4041/4042/4043/4044/4045/4046/4047/4048/4049/4050/4051/4052/4053/4054/4055/4056/4057/4058/4059/4060/4061/4062/4063/4064/4065/4066/4067/4068/4069/4070/4071/4072/4073/4074/4075/4076/4077/4078/4079/4080/4081/4082/4083/4084/4085/4086/4087/4088/4089/4090/4091/4092/4093/4094/4095/4096/4097/4098/4099/4100/4101/4102/4103/4104/4105/4106/4107/4108/4109/4110/4111/4112/4113/4114/4115/4116/4117/4118/4119/4120/4121/4122/4123/4124/4125/4126/4127/4128/4129/4130/4131/4132/4133/4134/4135/4136/4137/4138/4139/4140/4141/4142/4143/4144/4145/4146/4147/4148/4149/4150/4151/4152/4153/4154/4155/4156/4157/4158/4159/4160/4161/4162/4163/4164/4165/4166/4167/4168/4169/4170/4171/4172/4173/4174/4175/4176/4177/4178/4179/4180/4181/4182/4183/4184/4185/4186/4187/4188/4189/4										

TRAP Ind. Vac. Contrainte (Contrainte)

TRAP Ind. Vac. Contrainte (Contrainte)

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	7	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	7	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO					
CODICE AZIENDA	703			PERIODO	Consuntivo	ASST AREU
				ANNO	2018	

	Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA	18				18		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI					-		
FONDO PREMIALITA' E FASCE					-		
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	397				397		
ALTRE INDENNITA'	-				-		-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap					-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018, al netto di oneri sociali ed Irap					-		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	102				102		
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMERISTICO (L. 1/2002)					-		
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - da corrispondere nel periodo dall'1.4.2018 al 31.12.2018					-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	415	-	-		415	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	102	-	-		102	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	517	-	-		517	-	
				IRAP RAR (comparto)			
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)			

	Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	125				125		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO					-		
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.					-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE					-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'					-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-		
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	453				453		
ALTRE INDENNITA'	-				-		-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap					2		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap							
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	35				35		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	578	-			580	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	35	-			35	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	613	-			615	-	
				IRAP RAR (Dir. Med Vet)			
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet)			



Consumivo							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA					-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO					-		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA					-		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A.					-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE					-		
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.					-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA					-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-		
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"					-		
ALTRE INDENNITA'	-				-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap							
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità					-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-			-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-			-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-			-	-	
IRAP RAR (Dir. SPTA)							
IRAP Incl. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)							
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	1.130	-	-		1.132	-	
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	85				85		
DI CUI IRAP RAR					-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE					-	-	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)					-	-	
	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA		DIRIGENZA S.P.T.A.	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi							
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 escluso IRAP							



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO		
CODICE AZIENDA	703		
ANNO	2018		

	PERIODO	Consuntivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		Gestione Energia ATI Carbotermo spa

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO	4.0	199	
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	4.0	199	-
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			294



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0.0	-	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
Rigo N.I.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-

	Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO		
CODICE AZIENDA	703		
ANNO	2018	PERIODO	Consuntivo

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

Consuntivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0,0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori			
Medici di guardia			
Medici di guardia Psichiatrica			
Medici specialisti			
Infermieri			
Auxiliari socio sanitari			
personale tecnico sanitario			
Puericultrici			
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica			
Totale complessivo	0	-	

(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO			
PERSONALE TECNICO SANITARIO			
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE			
ASSISTENTI SOCIALI			
PERSONALE AMMINISTRATIVO			
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS			
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO			
TOTALE COMPLESSIVO	0	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2	0	-



Dati sull'occupazione al 31.12.2018										
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)										
Tipologia di personale	T1				T12		T13	T14		Totale Spese Accessorie tempo determinato
	Personale al 31/12/2017	di cui Personale Part Time al 31/12/2017	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato		
RUOLO SANITARIO	3148	283	3265.01	289	35548.07	99261710	40408885	4525846	1422193	
Dirigenza	907.37	8	927.25	8	9914.73	38747319	27280304	2841000	978500	
- Medico-Veterinaria	819.36	4	839.61	4	8954.14	35119087	25191465	2554000	941000	
- Sanitaria	88.01	4	87.64	4	960.59	3628232	2088839	287000	37500	
Comparto	2240.63	275	2337.76	281	25633.34	60514391	13128581	1684846	443693	
- Categoria Ds	106	3	102	3	1233.67	3330051	831237			
- Categoria D	2053.63	246	2167.76	251	23602.56	55429093	11957009	1684846	443693	
- Categoria C	68	22	55	23	663.06	1506741	282286			
- Categoria Bs	13	4	13	4	134.05	248506	58049			
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	9.25	2	86.31	282829	322323	11500	0	
Dirigenza	6	0	5.25	0	55	218085	313685	11500	0	
Livello dirigenziale	6	0	5.25	0	55	218085	313685	11500		
Comparto	2	0	4	2	31.31	64744	8638	0	0	
- Categoria D	2	0	4	2	31.31	64744	8638			
RUOLO TECNICO	762.51	43	754.54	37	8607.81	16533066	3398359	334087	73197	
Dirigenza	2	0	1	0	14	54997	76051	0	0	
Livello dirigenziale	2	0	1	0	14	54997	76051			
Comparto	760.51	43	753.54	37	8593.81	16478069	3322308	334087	73197	
- Categoria Ds	3		2		33	82309	23283			
- Categoria D	49.51	7	50	7	564.46	1342961	250556			
- Categoria C	79	5	75.87	5	908.28	1965687	483900	41310	19228	
- Categoria Bs	499	19	504.67	15	5624.69	10417580	2135686	292777	53969	
- Categoria B	122	12	114	10	1367.41	2502943	406861			
- Categoria A	8		7		95.97	166589	22022			
RUOLO AMMINISTRATIVO	528.05	60	545.68	56	5542.71	11822954	2101369	1309442	174000	
Dirigenza	9	0	7	0	96	380809	495894	0	0	
Livello dirigenziale	9		7		96	380809	495894			
Comparto	519.05	60	538.68	56	5446.71	11442145	1605475	1309442	174000	
- Categoria Ds	16	2	16	2	187.2	482096	124608			
- Categoria D	79	8	83.21	7	873.05	2028653	361136	209590	31000	
- Categoria C	213	35	227.75	33	2434.23	5272574	657095	40659	3000	
- Categoria Bs	148.05	11	152.72	11	1257.81	2385240	261431	1059193	140000	
- Categoria B	61	4	59	3	676.42	1242279	169419			
- Categoria A	2				18	31303	11786			
TOTALE	4446.56	386	4574.48	384	49784.9	127900559	46230936	6180875	1669390	

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)



Dati sull'occupazione al 31.12.2018				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2017 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2017 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2018 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2018 da altri enti
RUOLO SANITARIO	5	1	1	1
Dirigenza	4	0	1	0
- Medico - veterinaria	2			
- Sanitaria	2		1	
Comparto	1	1	0	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	1		1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	2	0
Dirigenza	1	0	2	0
Livello dirigenziale	1		2	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	1	0	0	1
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	1	0	0	1
- Categoria Ds				
- Categoria D				1
- Categoria C				
- Categoria Bs	1			
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	4	1	1	1
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	4	1	1	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	3			
- Categoria C		1		1
- Categoria Bs	1		1	
- Categoria B				
- Categoria A				
TOTALE	11	2	4	3



PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2017	di cui Personale Part Time al 31/12/2017	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018
RUOLO SANITARIO	40	0	46	0
Dirigenza	38	0	44	0
Comparto	2	0	2	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
TOTALE	40	0	46	0

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2017	uomini-anno anno 2018
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2017	uomini-anno anno 2018
RUOLO SANITARIO	79.71	38.9
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	79.71	38.9
RUOLO PROFESSIONALE	44.91	12.32
Dirigenza		
Comparto	44.91	12.32
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	13.43	12.52
Dirigenza		
Comparto	13.43	12.52
TOTALE	138.05	63.74

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2017	uomini-anno anno 2018
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2017	Personale al 31/12/2018
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2017	IMPORTO FONDO AL 01/01/2018	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2018 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2018	IMPORTO FONDO AL 31/12/2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2018 VS FONDO ANNO 2017	VARIAZIONE FONDO ANNO 2018 VS FONDO INIZIALE ANNO 2018
	(1)	(2)	(3)	(4)	(7)	(8)	(9)=(8)-(2)	(10)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI		18192	18464	738	777	18464	272	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		14950	15187			15187	237	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		2206	2215			2215	9	0
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		1036	1062			1062	26	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA		2177	2241	98	94	2241	64	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		1603	1655			1655	52	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		91	94			94	3	0
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		483	492			492	9	0
PERSONALE NON DIRIGENTE		26573	27321	3350	3489	27557	984	236
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica		14096					-14096	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno		7205					-7205	0
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali		5272					-5272	0
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018			11339			11339	11339	0
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018			15982			16218	16218	236
TOTALE		46942	48026	4186	4360	48262	1320	236

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato





RICOVERI

703

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

Consuntivo 2018

valori in €/1.000

a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d-f)	h	i=(d-h)
	Prestazioni (STP) onere 9 Ricoveri (€/1.000)	Fatturato alla Prefettura (Ricoveri) (€/1.000)	Riscosso dalla Prefettura (Ricoveri) (€/1.000)	Scostamenti Ricovero erogate e Fatturato (€/1.000)	Valore dei Ricoveri Stralciati dalla Prefettura (€/1.000)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€/1.000)	Rimborsi effettuati all'ATS (€/1.000)	Residuo debito verso ATS (€/1.000)
Esercizio								
2000	722	722	0	0	0	722	0	0
2001	1004	1004	970	0	0	34	928	42
2002	2285	2076	690	209	0	1386	687	3
2003	1981	1969	748	12	0	1221	717	31
2004	2581	2581	873	0	0	1708	284	589
2005	2592	2592	507	0	0	2085	0	507
2006	2777	2777	1811	0	0	966	1010	801
2007	2392	2392	1679	0	0	713	160	1519
2008	2833	2833	1386	0	0	1447	778	608
2009	2928	2928	608	0	0	2320	526	82
2010	1941	1941	1239	0	0	702	1217	22
2011	2427	2401	1603	26	0	798	1591	12
2012	2056	2056	221	0	0	1835	43	178
2013	1417	1395	1100	22	0	295	49	1051
2014	1564	1564	1125	0	0	439	872	253
2015	1695	1695	1695	0	0	0	1525	170
2016	2592	2592	258	0	0	2334	251	7
2017	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	35787	35518	16513	269	0	19005	10638	5875

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



AMBULATORIALE

703

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

Consuntivo 2018

valori in €1.000

a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d-f)	h	i=(d-h)
Esercizio	Prestazioni (STP) onere 9 Ambulatoriale (€1.000)	Fatturato alla Prefettura (Ambulatoriale) (€1.000)	Riscosso dalla Prefettura (Ambulatoriale) (€1.000)	Scostamento Prestazioni Ambulatoriali erogate e Fatturato (€1.000)	Valore delle prestazioni Ambulatoriali Stralciati dalla Prefettura (€1.000)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€1.000)	Rimborsi effettuati all'ATS (€1.000)	Residuo debito verso ATS (€1.000)
2000	0	0	0	0	0	0	0	0
2001	1	0	0	1	0	0	0	0
2002	0	0	0	0	0	0	0	0
2003	215	68	5	147	0	63	5	0
2004	257	178	0	79	0	178	0	0
2005	149	116	0	33	0	116	0	0
2006	224	92	0	132	0	92	0	0
2007	319	143	0	176	0	143	0	0
2008	373	184	4	189	0	180	4	0
2009	314	314	0	0	0	0	0	0
2010	434	428	0	6	0	428	0	0
2011	403	384	0	19	0	384	0	0
2012	218	206	15	12	0	191	0	15
2013	229	222	7	7	0	120	0	102
2014	228	228	21	0	0	207	0	21
2015	233	233	0	0	0	233	0	0
2016	97	66	0	31	0	66	0	0
2017	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	3,694	2,862	147	832	0	2,715	9	138

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

ATS/ASST/IRCCS

703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2018

Macrovoce economiche												Consumi e manutenzioni di esercizio					Costi per acquisti di servizi				Personale del ruolo sanitario		Personale del ruolo professionale		Personale del ruolo tecnico		Personale del ruolo amministrativo		Ammortamenti		Sopravvenienze / insussistenze		Altri costi		VALORI IN MIGLIAIA DI EURO								
												sanitari		non sanitari		prestazioni sanitarie		servizi sanitari per erogazione di prestazioni		servizi non sanitari																				Totale			
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro																																										
10100	Igiene e sanità pubblica												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro												7	3	-	-	-	-	1	855	-	-	31	149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10400	Sanità pubblica veterinaria												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona												11.321	35	648	350	733	7.257	-	979	3.131	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10600	Servizio medico legale												-	2	92	-	88	688	-	-	651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
19999	Totale												11.328	40	740	350	822	8.800	-	1.010	3.931	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20100	Assistenza distrettuale												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
20200	Guardia medica												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
20201	Medicina generale												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
20202	-- Medicina generica												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
20202	--Pediatria di libera scelta												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20300	Emergenza sanitaria territoriale												39	1	-	-	43	1.217	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20400	Assistenza farmaceutica												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20401	--Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20402	--Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica												99.520	836	-	2.353	1.543	2.459	-	302	3.059	3.514	4.222	936	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20500	Assistenza Integrativa												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20600	Assistenza specialistica												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20601	--Attività clinica												3.551	474	658	1.175	11.359	24.189	-	104	2.671	4.991	2.012	323	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20602	--Attività di laboratorio												10.035	170	195	836	4.237	5.817	-	41	1.245	977	1.048	126	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20603	--Attività di diagnostica strumentale e per immagini												615	140	-	375	2.494	5.394	-	32	852	559	1.143	97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20700	Assistenza Protetica												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20801	--assistenza programmata a domicilio (ADI)												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20802	--assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)												8	5	1.472	5	378	2.592	-	-	427	341	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20803	--Assistenza psichiatrica												49	61	164	1.004	1.506	7.771	-	16	183	310	224	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20804	--Assistenza riabilitativa ai disabili												-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20805	--Assistenza ai tossicodipendenti												30	4	-	79	286	3.488	-	-	329	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

ATS/ASST/IRCCS

703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2018

	Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi					Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
VALORI IN MIGLIAIA DI EURO																	
20905	--Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20906	--Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21000	Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21001	--Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21002	--Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21003	--Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21004	--Assistenza agli anziani	98	9	6	17	267	666	2	278	25	41	7	31	1,447	-	-	-
21005	--Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21006	--Assistenza ai malati terminali	126	31	103	1,091	914	941	7	313	84	111	22	99	3,842	-	-	-
21100	Assistenza Idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29999	Totale	114,116	1,766	2,598	8,163	23,952	57,037	513	9,636	10,936	8,936	1,584	6,972	246,209	-	-	-
Assistenza ospedaliera																	
30100	Attività di pronto soccorso	943	132	-	134	1,650	19,349	15	2,336	224	311	46	252	25,392	-	-	-
30200	Ass. ospedaliera per acuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30201	--in Day Hospital e Day Surgery	1,882	145	213	519	3,256	6,144	39	887	548	897	121	537	15,188	-	-	-
30202	--in degenza ordinaria	29,537	1,332	1,195	5,135	33,308	109,647	359	13,696	5,537	8,308	1,116	5,190	214,360	-	-	-
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	79	25	8	52	576	1,924	7	360	108	107	21	94	3,361	-	-	-
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	1,962	14	-	153	25	737	-	31	39	21	-	2	2,984	-	-	-
30700	Trapianto organi e tessuti	107	6	-	26	147	497	1	61	24	36	5	23	933	-	-	-
39999	Totale	34,510	1,654	1,416	6,019	38,962	138,298	421	17,371	6,480	9,680	1,309	6,098	262,218	-	-	-
49999	TOTALE	159,954	3,460	4,754	14,532	63,736	204,135	934	28,017	21,347	18,786	2,893	14,028	536,576	-	-	-

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Direttore Generale ai sensi D. Lgs. 39/93

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	ATS/ASST/IRCCS
		703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2018

VALORI IN MIGLIAIA DI EURO

	Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
A1101	formazione del personale		2		161	29			25	623				840
A1102	sistemi informativi e statistici		62			2.670			798	237	114			3.881
A1103	altri oneri di gestione	711	599		841	13.329	4.196	784	5.367	8.749	10.092	451	12.236	57.355
A1999	Totale	711	663	-	1.002	16.028	4.196	784	6.190	9.609	10.206	451	12.236	62.076

	Allegato 2 – Mobilità intraregionale
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
A2101	–attiva
A2102	–passiva
	per assistenza distrettuale
	per assistenza sanitaria di base
A2201	–attiva
A2202	–passiva
	per assistenza farmaceutica
A2203	–attiva
A2204	–passiva
	per assistenza specialistica
A2205	–attiva
A2206	–passiva
	per assistenza termale
A2207	–attiva
A2208	–passiva
	per assistenza di emergenza sanitaria
A2209	–attiva
A2210	–passiva
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare
A2211	–attiva
A2212	–passiva
	per assistenza territoriale semiresidenziale
A2213	–attiva
A2214	–passiva
	per assistenza territoriale residenziale
A2215	–attiva
A2216	–passiva
	per assistenza protesica
A2217	–attiva
A2218	–passiva
	per assistenza ospedaliera
A2301	–attiva
A2302	–passiva

	Allegato 3 – Mobilità interregionale
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
A3101	–attiva
A3102	–passiva
	per assistenza distrettuale
	per assistenza sanitaria di base
A3201	–attiva
A3202	–passiva
	per assistenza farmaceutica
A3203	–attiva
A3204	–passiva
	per assistenza specialistica
A3205	–attiva
A3206	–passiva
	per assistenza termale
A3207	–attiva
A3208	–passiva
	per assistenza di emergenza sanitaria
A3209	–attiva
A3210	–passiva
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare
A3211	–attiva
A3212	–passiva
	per assistenza territoriale semiresidenziale
A3213	–attiva
A3214	–passiva
	per assistenza territoriale residenziale
A3215	–attiva
A3216	–passiva
	per assistenza protesica
A3217	–attiva
A3218	–passiva
	per assistenza ospedaliera
A3301	–attiva
A3302	–passiva

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	ATS/ASST/IRCCS
		703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2018

	Allegato 4 – detenuti
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti

	Allegato 6 - stranieri irregolari
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001
A5001	chirurgia estetica
A5002	circoncisione rituale maschile
A5003	medicines non convenzionali
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero
A5005	certificazioni mediche
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)
	Altre prestazioni escluse dai LEA
A5108	assegno di cura
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione
A5111	prodotti apto-tecni
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra
A5199	altro
A5999	TOTALE

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Direttore Generale ai sensi D. Lgs. 39/93



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA - ATTIVITA' SANITARIA (ASST)

REGIONE

030

ATSIASSTIRCCS

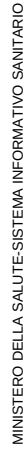
703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2018

Macrocodi economiche										VALORI IN MIGLIAIA DI EURO											
Consumi e manutenzione di esercizio sanitari		prestanzi sanitarie		Costi per acquisti di servizi sanitari per erogazione di prestazioni		Personale del ruolo sanitario		Personale del ruolo professionale		Personale del ruolo tecnico		Personale del ruolo amministrativo		Ammortamenti		Sopravvenienze / inasistenze		Altri costi		Totale	
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e																					
10100	Igiene e sanità pubblica																				
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione																				
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	7	3	-				655			31			149	-		4			1.050	
10400	Sanità pubblica veterinaria																				
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	11.321	35	648		350	723	7.257			979		3.131	170		952			26.576		
10500a	a) Vaccinazioni	11.026	10	591			236	3.041								10			15.174		
10500b	b) Attività di "Screening"	28	3	-		6		503			25		9	34					673		
10500c	c) Altre attività di prevenzione rivolte alla persona	267	22	87		344	433	3.713			954		2.832	136		941			9.729		
10600	Servizio medico legale	-	2	-		92	88				2		651			2			1.523		
10600a	a)Attività del Servizio medico-legale	-	2	92			88	688			-		651			2			1.523		
10600b	b) Visite Fiscali																				
10600c	c) Attività di Medicina sportiva																				
19999	Totale	11.328	40	740		350	822	8.900			1.010		3.931	170		958			28.149		
Assistenza distrettuale																					
20100	Guardia medica																				
20200	Medicina generale																				
20201	→ Medicina generica	-	-	-							-		-								
20201a	a) Attività in convenzione																				
20201b	b) Prestazioni erogate in ADI/ADP																				
20201c	c) Prestazioni erogate in RSA/Care protette e assistenza semiresidenziale																				
20201d	d) Campagne vaccinali																				
20202	→ Pedinatura di libera scelta	-	-	-			-				-		-			-					
20202a	a) Attività in convenzione																				
20202b	b) Prestazioni erogate in ADI/ADP																				
20202c	d) Campagne vaccinali																				
20300	Emergenza sanitaria territoriale	39	1	-		-	43	1.217			-		-	8					1.308		
20400	Assistenza farmaceutica																				
20401	→ Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate																				
20402	→ Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica (" Doppio canale" e "Primo ciclo terapeutico")	4.386	37	-		104	563	117			135		155	186		41		177		5.914	
20402a	→ Farmaci del File F (ad esclusione "Doppio canale", "Primo ciclo terapeutico" e incluso Farmaci Fascia II)	95.134	799	-		2.249	990	2.342			2.924		3.359	4.036		895		3.835		116.842	
20500	Assistenza Integrativa																				
20600	Assistenza specialistica																				
20601	→ Attività clinica	3.551	474	658		1.175	11.359	24.189			101		4.991	2.012		323		1.473		52.980	
20602	→ Attività di laboratorio	10.055	170	195		838	4.237	5.817			41		977	1.098		126		564		25.291	
20603	→ Attività di diagnostica strumentale e per immagini	615	140	-		375	2.494	5.394			32		559	1.143		97		430		12.131	
20700	Assistenza Protetica																				
20800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare																				
20801	→ Assistenza programmata a domicilio (ADI)																				
20802	→ Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consulenti)	8	5	1.472		5	378	2.592			-		341	-		-		9		5.237	
20803	Assistenza psichiatrica	49	61	164		1.004	1.506	7.771			16		310	224		45		217		11.550	
20803a	a) A favore di persone con problemi psichiatrici;	36	40	-		659	1.071	4.304			11		194	150		32		149		6.750	
20803b	b) A favore di minori con problemi neuropsichiatrici	13	21	164		345	435	3.467			5		116	74		13		68		4.800	
20900	Assistenza riabilitativa ai disabili																				
20901	→ Assistenza ai tossicodipendenti	30	4	-		79	296	3.483			-		31	-		-		10		4.267	
20902	→ Assistenza agli anziani																				
20907	→ Assistenza ai malati terminali	22	7	-		831	164	212			2		26	33		7		31		1.358	
20908	→ Assistenza a persone affette da HIV																				
20909	Assistenza territoriale semiresidenziale																				
20901a	→ Assistenza psichiatrica	23	28	-		397	761	2.291			7		78	94		21		96		4.052	
20901b	a) a favore di persone con problemi psichiatrici;	23	28	-		397	761	2.291			7		78	94		21		96		4.052	
20901c	b) a favore di minori con problemi neuropsichiatrici																				
20902	→ Assistenza riabilitativa ai disabili																				
20903	→ Assistenza ai tossicodipendenti																				
20904	→ Assistenza agli anziani																				
20905	→ Assistenza a persone affette da HIV																				
20906	→ Assistenza ai malati terminali																				
21000	Assistenza territoriale residenziale																				
21001	→ Assistenza psichiatrica																				
21002	→ Assistenza riabilitativa ai disabili																				
21003	→ Assistenza ai tossicodipendenti																				
21004	→ Assistenza agli anziani	98	9	6		17	267	666			2		25	41		7		31		1.447	
21005	→ Assistenza a persone affette da HIV																				



STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CONSUNTIVO ANNO	2018
	ATS/ASST/IRCCS		
	703		



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA - ATTIVITA' SANITARIA CONSOLIDATO (ASST)

REGIONE

030

ATS/ASST/IRCCS

703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2018

Macrocodi economiche		Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari		Costi per acquisti di servizi sanitari per erogazione di prestazioni		Personale del ruolo sanitario		Personale del ruolo professionale		Personale del ruolo tecnico		Ammortamenti		Sopravvenienze / insussistenze		Altri costi		Totale	
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e																			
10100	Igiene e sanità pubblica																		
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione																		
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro																		
10400	Sanità pubblica veterinaria																		
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona																		
10500a	a) Vaccinazioni																		
10500b	b) Attività di "Screening"																		
10500c	c) Altre attività di prevenzione rivolte alla persona																		
10600	Servizio medico legale																		
10600a	a) Attività del Servizio medico-legale																		
10600b	b) Visite Fiscali																		
10600c	c) Attività di Medicina sportiva																		
19999	Totale																		
Assistenza distrettuale																			
20100	Guardia medica																		
20200	Medicina generale																		
20201	-- Medicina generica																		
20201a	a) Attività in convenzione																		
20201b	b) Prestazioni erogate in ADI/ADP																		
20201c	c) Prestazioni erogate in RSACase protette e assistenza semi-residenziale																		
20201d	d) Campagne vaccinali																		
20202	-- Pediatria di libera scelta																		
20202a	a) Attività in convenzione																		
20202b	b) Prestazioni erogate in ADI/ADP																		
20202c	c) Campagne vaccinali																		
20300	Emergenza sanitaria territoriale																		
20400	Assistenza farmaceutica																		
20401	-- Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate																		
20402	-- Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica ("Doppio canale" e "Primo ciclo terapeutico")																		
20402a	-- Farmaci del File F (ad esclusione "Doppio canale", "Primo ciclo terapeutico" e incluso Farmaci Fascia H)																		
20500	Assistenza Integrativa																		
20600	Assistenza Specialistica																		
20601	-- Attività clinica																		
20602	-- Attività di laboratorio																		
20603	-- Attività di diagnostica strumentale e per immagini																		
20700	Assistenza Protetica																		
20800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare																		
20801	-- Assistenza programmata a domicilio (ADI)																		
20802	-- Assistenza alle donne, famiglie, coppie (consulenti)																		
20803	-- Assistenza psichiatrica																		
20803a	a) A favore di persone con problemi psichiatrici																		
20803b	b) A favore di minori con problemi neuropsichiatrici																		
20804	-- Assistenza riabilitativa ai disabili																		
20805	-- Assistenza ai tossicodipendenti																		
20806	-- Assistenza agli anziani																		
20807	-- Assistenza ai malati terminali																		
20808	-- Assistenza a persone affette da HIV																		





MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA - ATTIVITA' SANITARIA CONSOLIDATO (ASST)

STRUTTURA RILEVATA										OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE										CONSUNTIVO ANNO						
030										2018						
										VALORI IN MIGLIAIA DI EURO						
Macrocodici economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari		ATI/ASST/IRCCS	703	Costi per acquisti di servizi sanitari per erogazione di prestazioni			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale		
					prestazioni sanitarie		servizi non sanitari									
20900 Assistenza territoriale semiresidenziale																
20901 -- Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
20901a -- a) a favore di persone con problemi psichiatrici;																
20901b -- b) a favore di minori con problemi neuropsichiatrici																
20902 -- Assistenza riabilitativa ai disabili																
20903 -- Assistenza ai tossicodipendenti																
20904 -- Assistenza agli anziani																
20905 -- Assistenza a persone affette da HIV																
20906 -- Assistenza ai malati terminali																
21000 Assistenza territoriale residenziale																
21001 -- Assistenza psichiatrica																
21002 -- Assistenza riabilitativa ai disabili																
21003 -- Assistenza ai tossicodipendenti																
21004 -- Assistenza agli anziani																
21005 -- Assistenza a persone affette da HIV																
21006 -- Assistenza ai malati terminali																
21100 Assistenza Idrotermale																
29999 Totale	-	-	-	-	130	-	835	-	-	-	-	37	-	1.002		
Assistenza ospedaliera																
30100 Attività di pronto soccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
30100a a) Attività di Pronto Soccorso non seguita da ricovero																
30100b b) Attività di Pronto Soccorso seguita da ricovero																
30200 Ass. ospedaliera per acuti																
30201 -- In Day Hospital e Day Surgery																
30202 -- In degenza ordinaria																
30300 Interventi ospedalieri a domicilio																
30400 Ass. ospedaliera per lungodegenti																
30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione																
30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali																
30700 Trapianto organi e tessuti																
39999 Totale	2.964	-	-	-	1.395	-	277	-	-	-	-	181	-	4.817		
49999 TOTALE (SANITARIO)	2.964	-	-	-	1.525	-	1.112	-	-	-	-	218	-	5.819		



MODELLO DI RILEVAZIONE LIVELLI DI ASSISTENZA - SINTESI

STRUTTURA RILEVATA										OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
REGIONE		030	ATS/ASST/IRCCS		703	CONSUNTIVO ANNO					2018			
Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	%			
1 - Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	11,368	1,912	8,800	-	1,010	3,931	170	-	958	28,149	5.2%			
2 - Assistenza distrettuale	115,882	34,713	57,037	513	9,636	10,936	8,936	1,584	6,972	246,209	45.9%			
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Emergenza sanitaria territoriale	40	43	1,217	-	-	-	8	-	-	1,308	-			
Assistenza farmaceutica	100,356	3,896	2,459	302	3,059	3,514	4,222	936	4,012	122,756	-			
Assistenza Integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Assistenza specialistica	14,985	21,329	35,400	177	4,768	6,527	4,203	546	2,467	90,402	-			
Assistenza Protetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Assistenza territoriale e domiciliare	186	5,889	14,063	18	962	708	257	52	267	22,402	-			
Assistenza territoriale semiresidenziale	51	1,158	2,291	7	256	78	94	21	96	4,052	-			
Assistenza territoriale residenziale	264	2,398	1,607	9	591	109	152	29	130	5,289	-			
Assistenza Idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
3 - Assistenza ospedaliera	36,164	46,397	138,298	421	17,371	6,480	9,680	1,309	6,098	262,218	48.9%			
Attività di pronto soccorso	1,075	1,784	19,349	15	2,336	224	311	46	252	25,392	-			
Assistenza ospedaliera per acuti	32,896	43,626	115,791	398	14,583	6,085	9,205	1,237	5,727	229,548	-			
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	104	636	1,924	7	360	108	107	21	94	3,361	-			
Emocomponenti e servizi trasfusionali	1,976	178	737	-	31	39	21	-	2	2,984	-			
Trapianto organi e tessuti	113	173	497	1	61	24	36	5	23	933	-			
TOTALE	163,414	83,022	204,135	934	28,017	21,347	18,786	2,893	14,028	536,576	100.0%			

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	
U.S.L./AZ. OSP.	703	
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
Consuntivo	0	
ANNO	2017	

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	125,079	+
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	119,510	+
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	119,510	+
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		+
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3,427	+
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	297	+
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	297	+
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		+
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		+
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		+
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,391	+
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,391	+
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		+
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,739	+
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,739	+
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		+
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		+
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	+
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		+
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		+
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		+
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		+
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2,142	+
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2,096	+
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	108	+
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	642	+
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		+
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1,346	+
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	353,787	+
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	338,968	+
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	318,099	+
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	155,876	+
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	66,080	+
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,410	+
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	83,361	+
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		+
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		+
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		+
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		+
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,372	+
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1,492	+
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19,377	+
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	9,722	+
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3,046	+
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	23	+

S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	6,586	+
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		+
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		+
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		+
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		+
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		+
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		+
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		+
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	+
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		+
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		+
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		+
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	+
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,770	+
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	12,049	+
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	11,587	+
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica		+
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		+
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	331	+
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	131	+
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		+
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2,540	+
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	29	+
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	+
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		+
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		+
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,387	+
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	467	+
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	890	+
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30	+
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	251	+
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	251	+
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		+
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		+
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	873	+
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	+
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		+
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		+
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		+
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	873	+
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8,520	+
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	8,066	+
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	454	+
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		+
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	15,155	+
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	443	+
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	11,205	+
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,495	+
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	539	+
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	89	+
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	384	+
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		+
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4,000	+
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2,174	+
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	182	+
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,644	+
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	511,177	+
		B) Costi della produzione		+
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	150,371	+
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	147,037	+

	BA0030	B.1.A.1) <i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	105,390	+
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	104,935	+
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	455	+
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		+
	BA0070	B.1.A.2) <i>Sangue ed emocomponenti</i>	2,810	+
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	2,805	+
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		+
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	5	+
	BA0210	B.1.A.3) <i>Dispositivi medici</i>	38,027	+
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	23,891	+
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,236	+
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	10,900	+
	BA0250	B.1.A.4) <i>Prodotti dietetici</i>	58	+
	BA0260	B.1.A.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	36	+
	BA0270	B.1.A.6) <i>Prodotti chimici</i>	73	+
	BA0280	B.1.A.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>		+
	BA0290	B.1.A.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	631	+
R	BA0300	B.1.A.9) <i>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	12	+
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3,334	+
	BA0320	B.1.B.1) <i>Prodotti alimentari</i>		+
	BA0330	B.1.B.2) <i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	312	+
	BA0340	B.1.B.3) <i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	2,261	+
	BA0350	B.1.B.4) <i>Supporti informatici e cancelleria</i>	449	+
	BA0360	B.1.B.5) <i>Materiale per la manutenzione</i>	220	+
	BA0370	B.1.B.6) <i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>	92	+
R	BA0380	B.1.B.7) <i>Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	72,479	+
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	31,807	+
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	+
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	+
	BA0430	B.2.A.1.1.A) <i>Costi per assistenza MMG</i>		+
	BA0440	B.2.A.1.1.B) <i>Costi per assistenza PLS</i>		+
	BA0450	B.2.A.1.1.C) <i>Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>		+
	BA0460	B.2.A.1.1.D) <i>Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>		+
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		+
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extra regione) - Mobilità extraregionale		+
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	+
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		+
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		+
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2,954	+
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2,954	+
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	+
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		+
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		+
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		+
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		+
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		+
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	+
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		+
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		+
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	+
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		+
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	+
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		+
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	+
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	+
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		+
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		+
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		+
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		+

	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		+
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	+
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		+
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		+
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	+
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)		+
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		+
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	+
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		+
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		+
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,154	+
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,154	+
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	+
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		+
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		+
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)		+
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	10,113	+
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	8,405	+
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,167	+
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		+
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	378	+
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	163	+
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		+
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	389	+
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		+
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		+
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		+
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		+
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	389	+
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8,477	+
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		+
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	8,477	+
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	3,752	+
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		+
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	26	+
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,917	+
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2,644	+
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	138	+
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	+
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		+
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		+
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,720	+
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,489	+
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	25	+
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		+
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	7,206	+
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		+
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		+

	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40,672	+
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	37,153	+
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,348	+
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5,473	+
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6,549	+
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1,001	+
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	727	+
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	85	+
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,199	+
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	730	+
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,415	+
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,499	+
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	5,428	+
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5,134	+
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	294	+
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6,699	+
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	996	+
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		+
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,703	+
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,981	+
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		+
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,919	+
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	612	+
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		+
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		+
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,931	+
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	376	+
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	62	+
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62	+
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		+
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		+
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	538	+
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		+
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	538	+
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,319	+
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2,139	+
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,360	+
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4,955	+
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1,583	+
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17	+
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	265	+
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	10,397	+
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	310	+
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,188	+
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	7,550	+
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1,638	+
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	899	+
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	667	+
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	232	+
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA2080	Totale Costo del personale	225,337	+
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	182,165	+
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	89,775	+
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	82,155	+
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	75,704	+
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	6,451	+
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		+
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7,620	+
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7,244	+
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	376	+
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		+
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	92,390	+
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	88,667	+
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3,723	+
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		+
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	691	+
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	632	+
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	567	+
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	65	+
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		+
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	59	+
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	59	+
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		+

BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		+
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	24,210	+
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	220	+
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	220	+
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		+
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		+
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	23,990	+
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	22,717	+
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,273	+
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		+
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	18,271	+
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,121	+
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,121	+
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		+
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		+
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	17,150	+
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	16,025	+
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,125	+
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		+
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,673	+
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,071	+
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		+
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,602	+
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	852	+
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	750	+
BA2560	Totale Ammortamenti	18,161	+
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	381	+
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	17,780	+
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	13,139	+
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		+
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	13,139	+
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,641	+
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	+
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		+
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		+
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-6,690	+/-
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	6,756	+/-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	66	+/-
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11,588	+
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	4,574	+
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		+
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		+
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		+
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4,574	+
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		+
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	80	+
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3,235	+
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	337	+
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,010	+
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		+
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,888	+
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	3,699	+
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		+
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		+
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	63	+
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	898	+
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	106	+
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1,462	+
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	1,170	+
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	494,635	+
	C) Proventi e oneri finanziari		+
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	+
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		+
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		+
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		+
CA0050	C.2) Altri proventi	-	+
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		+
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		+
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		+
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		+
CA0100	C.2.E) Utili su cambi		+
CA0110	C.3) Interessi passivi	170	+
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		+
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	170	+
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		+
CA0150	C.4) Altri oneri	-	+

	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		+
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		+
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-170	+/-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		+
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		+
	DA0020	D.2) Svalutazioni		+
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	+/-
		E) Proventi e oneri straordinari		+
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	606	+
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		+
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	606	+
	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>		+
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	<i>606</i>	+
R	EA0060	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>471</i>	+
	EA0070	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	<i>135</i>	+
S	EA0080	<i>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		+
	EA0090	<i>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>		+
	EA0100	<i>E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		+
	EA0110	<i>E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		+
	EA0120	<i>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		+
	EA0130	<i>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		+
	EA0140	<i>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	<i>135</i>	+
	EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	<i>-</i>	+
R	EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	EA0170	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	<i>-</i>	+
S	EA0180	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		+
	EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>		+
	EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		+
	EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		+
	EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		+
	EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		+
	EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>		+
	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>		+
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	744	+
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	1	+
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	743	+
	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>		+
	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>		+
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	<i>743</i>	+
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>716</i>	+
R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>		+
R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>716</i>	+
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	<i>27</i>	+
S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		+
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	<i>-</i>	+
	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>		+
	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>		+
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>		+
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		+
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		+
	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		+
	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		+
	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	<i>27</i>	+
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	<i>-</i>	+
R	EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	EA0480	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	<i>-</i>	+
S	EA0490	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		+
	EA0500	<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>		+
	EA0510	<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		+
	EA0520	<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		+
	EA0530	<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		+
	EA0540	<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		+
	EA0550	<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>		+
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>		+
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-138	+/-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	16,234	+/-
		Imposte e tasse		+
	YA0010	Y.1) IRAP	16,004	+
	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	<i>14,799</i>	+
	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	<i>387</i>	+
	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	<i>818</i>	+
	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>		+
	YA0060	Y.2) IRES	230	+
	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	<i>230</i>	+
	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>		+
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		+
	YZ9999	Totale imposte e tasse	16,234	+
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	+/-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	143,029	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	515	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	145	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	3,059	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	2,914	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	370	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6,315	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5,964	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	629	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	629	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2,562	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2,543	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	142,335	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	138	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	138	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili		+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	121,802	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)		+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	121,802	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	272,116	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	150,314	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2,848	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	20,149	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	17,301	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5,943	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	86,219	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	80,276	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1,353	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	17,344	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	15,991	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	13	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	667	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	654	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	7	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	666	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	14,066	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	13,400	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9,565	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	179	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	179	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni		+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	226,900	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	23,296	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	23,080	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	18,222	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	6	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	4,717	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	12	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	62	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	20	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	41	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	216	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	73	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	126	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	17	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		+
	ABA190	B.II) CREDITI	201,479	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	22,164	+
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	21,742	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	422	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2	+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	420	+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		+
	ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture		+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	90,471	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	50,672	+
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		+
RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		+
RR	ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	14,209	+
R	ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		+
S	ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale		+
RR	ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		+
RR	ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		+
RR	ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		+
RR	ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	36,463	+
RR	ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	39,799	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	39,799	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		+

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

ANNO

TRIMESTRE:

1

2

3

4

PREVENTIVO

CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI

NO

ATTIVITA'					(migliaia di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)	
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		+	
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		+	

3 / 4

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	104	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	72,701	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	72,499	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	72,499	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		+
S	ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	202	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1,092	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	14,947	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	10,213	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2,778	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1,956	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	2,125	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	66	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere		+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	1,851	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	208	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi		+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi		+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	58,852	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	2,074	+
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	56,778	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	128,092	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	120,453	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	37,543	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	5,666	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	469	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5,197	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	71,185	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	408	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	5,651	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2,146	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1,522	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>		+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	525	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	510	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	487	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3,971	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	28,376	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	13,883	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	71	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>		+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	13,812	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>		+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	8,539	+
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	1,935	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	1,909	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>		+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	4,695	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5,954	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>		+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	3,403	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3,325	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	78	+
	PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	2,551	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	179	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	179	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDZ999	D) DEBITI	213,282	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	2,256	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	+
S	PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>		+
	PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>		+
SS	PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>		+
SS	PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>		+
SS	PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>		+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	75,570	+
RR	PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>		+
R	PDA090	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>		+
S	PDA100	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>		+
RR	PDA110	<i>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	21,060	+
	PDA120	<i>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	54,510	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	183	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	41,212	+
	PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	41,212	+
RR	PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>		+
RR	PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		+
RR	PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		+
R	PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>		+
RR	PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>		+
RR	PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	41,212	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	1	+
	PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	1	+
	PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>		+
	PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>		+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	60,467	+
	PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	10	+
	PDA300	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	60,457	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	5,750	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4,516	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	23,327	+
	PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		+
	PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	18,112	+
	PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		+
	PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	5,215	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>		+
R	PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA040	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>		+
R	PEA050	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	58,852	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

PASSIVITA'

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	2,074	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	56,778	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		101,679	101,679
DEBITI NON COMMERCIALI		109,164	109,164
TOTALE	-	210,843	210,843 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

ATS/ASST

703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2017

VALORI IN MIGLIAIA DI EURO																				
	Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale							
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari														
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro																				
10100	Igiene e sanità pubblica												-							
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione												-							
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	34	4		67	206	819	-	32	125	-	-	1.287							
10400	Sanità pubblica veterinaria												-							
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	290	37		10	707	3.753	-	262	2.574	-	305	8.077							
10600	Servizio medico legale												-							
19999	Totale	324	41		10	913	4.572	-	294	2.699	-	305	9.364							
Assistenza distrettuale																				
20100	Guardia medica												-							
20200	Medicina generale												-							
20201	-- Medicina generica												-							
20202	-- Pediatria di libera scelta												-							
20300	Emergenza sanitaria territoriale	33	3		-	37	1.164	-	-	5		-	1.242							
20400	Assistenza farmaceutica												-							
20401	--As. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate												-							
20402	--Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	91.298	368	70	1.623	7.542	2.066	238	1.903	2.904	209	3.482	114.959							
20500	Assistenza Integrativa												-							
20600	Assistenza specialistica												-							
20601	--Attività clinica	5.912	702	576	1.355	9.668	43.841	116	3.731	2.715	103	1.699	73.891							
20602	--Attività di laboratorio	8.403	111	257	454	3.392	6.601	34	954	1.128	30	502	24.116							
20603	--Attività di diagnostica strumentale e per immagini	609	142	77	199	2.591	7.660	23	942	751	20	341	13.941							
20700	Assistenza Protetica												-							
20800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare												-							
20801	--assistenza programmata a domicilio (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							
20802	--assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)	-	31	-	300	1.453	5.233	-	472	696	-	348	8.533							
20803	--Assistenza psichiatrica	41	50	5	1.217	1.547	8.370	17	432	345	15	254	12.529							
20804	--Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							
20805	--Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	172	-	2.799	-	270	19	-	168	3.428							
20806	--Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							
20807	--Assistenza ai malati terminali	13	2	1	668	123	197	2	194	27	28	33	1.290							
20808	--Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							
20900	Assistenza territoriale semiresidenziale												-							
20901	--Assistenza psichiatrica	11	11	7	103	674	1.957	98	257	76	83	96	3.379							
20902	--Assistenza riabilitativa ai disabili												-							
20903	--Assistenza ai tossicodipendenti												-							
20904	--Assistenza agli anziani												-							
20905	--Assistenza a persone affette da HIV												-							



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

ATS/ASST

703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2017

Macrovoce economiche														VALORI IN MIGLIAIA DI EURO				
Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi					Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi					
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari												
															Totale			
20906	--Assistenza ai malati terminali														-			
21000	Assistenza territoriale residenziale														-			
21001	--Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
21002	--Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
21003	--Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
21004	--Assistenza agli anziani	168	7	54	2.223	312	691	256	2	28	41	2	34	3.818	-			
21005	--Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
21006	--Assistenza ai malati terminali	140	21	17	1.094	1.108	1.008	346	87	78	91	6	94	4.090	-			
21100	Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
29999	Totale	106.628	1.448	1.064	9.408	28.447	81.587	9.757	617	10.482	8.334	393	7.051	265.216	-			
Assistenza ospedaliera																		
30100	Attività di pronto soccorso	176	24	58	32	264	2.925	312	3	38	75	3	45	3.955	-			
30200	Ass. ospedaliera per acuti														-			
30201	--in Day Hospital e Day Surgery	2.850	109	579	435	1.761	6.764	909	23	401	624	20	355	14.830	-			
30202	--in degenza ordinaria	29.070	1.700	2.349	6.068	28.389	97.330	14.741	189	6.224	8.770	318	5.527	200.675	-			
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	49	52	25	45	646	2.201	426	7	113	130	6	-	3.700	-			
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	885	6	62	33	100	547	28	-	65	21	-	-	1.747	-			
30700	Trapianto organi e tessuti	299	20	24	99	330	1.043	152	3	67	88	3	55	2.183	-			
39999	Totale	33.329	1.911	3.097	6.712	31.490	110.810	16.568	225	6.908	9.708	350	5.982	227.090	-			
49999	TOTALE	140.281	3.400	4.171	16.207	60.950	196.969	26.619	842	20.089	18.161	743	13.338	501.670	-			

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Direttore Generale ai sensi D. Lgs. 39/93

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	ATS/ASST
		703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2017

VALORI IN MIGLIAIA DI EURO

	Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
A101	formazione del personale	-	2	-	320	22	-	-	33	543	-	-	-	920
A102	sistemi informativi e statistici	-	6	-	36	1.260	-	144	784	222	108	-	-	2.560
A103	altri oneri di gestione	24	442	244	4.855	23.911	6.255	592	5.194	8.881	8.564	730	10.963	70.655
A1999	Totale	24	450	244	5.211	25.193	6.255	736	6.011	9.646	8.672	730	10.963	74.135

	Allegato 2 – Mobilità intraregionale
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
A2101	–attiva
A2102	–passiva
	per assistenza distrettuale
	per assistenza sanitaria di base
A2201	–attiva
A2202	–passiva
	per assistenza farmaceutica
A2203	–attiva
A2204	–passiva
	per assistenza specialistica
A2205	–attiva
A2206	–passiva
	per assistenza termale
A2207	–attiva
A2208	–passiva
	per assistenza di emergenza sanitaria
A2209	–attiva
A2210	–passiva
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare
A2211	–attiva
A2212	–passiva
	per assistenza territoriale semiresidenziale
A2213	–attiva
A2214	–passiva
	per assistenza territoriale residenziale
A2215	–attiva
A2216	–passiva
	per assistenza protesica
A2217	–attiva
A2218	–passiva
	per assistenza ospedaliera
A2301	–attiva
A2302	–passiva

	Allegato 3 – Mobilità interregionale
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
A3101	–attiva
A3102	–passiva
	per assistenza distrettuale
	per assistenza sanitaria di base
A3201	–attiva
A3202	–passiva
	per assistenza farmaceutica
A3203	–attiva
A3204	–passiva
	per assistenza specialistica
A3205	–attiva
A3206	–passiva
	per assistenza termale
A3207	–attiva
A3208	–passiva
	per assistenza di emergenza sanitaria
A3209	–attiva
A3210	–passiva
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare
A3211	–attiva
A3212	–passiva
	per assistenza territoriale semiresidenziale
A3213	–attiva
A3214	–passiva
	per assistenza territoriale residenziale
A3215	–attiva
A3216	–passiva
	per assistenza protesica
A3217	–attiva
A3218	–passiva
	per assistenza ospedaliera
A3301	–attiva
A3302	–passiva

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	ASL /AO
		703

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2017

	Allegato 4 – detenuti
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti

	Allegato 6 - stranieri irregolari
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001
A5001	chirurgia estetica
A5002	circoncisione rituale maschile
A5003	medicinali non convenzionali
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero
A5005	certificazioni mediche
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)
	Altre prestazioni escluse dai LEA
A5108	assegno di cura
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione
A5111	prodotti aptoelici
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra
A5199	altro
A5999	TOTALE

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Direttore Generale ai sensi D. Lgs. 39/93

ASST	703 - ASST
Cudes	FATEBENEFRAELLI SACCO
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €/1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio oposità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



	703 - ASST FATEBENEFRAELLI SACCO
ASST	
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €,./1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703 - ASST
Cudes	FATEBENEFRADELLI SACCO
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €/1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



	703 - ASST FATEBENEFRAELLI SACCO
ASST	
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €,./1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



	703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO
ASST	
Cudes	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €/1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703 - ASST FATEBENEFRAELLI SACCO
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €,1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B T	TOTALE B)	-
B Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E T	TOTALE E)	-
E Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y T	TOTALE Y)	-
Z 99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €,1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B T	TOTALE B)	-
B Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E T	TOTALE E)	-
E Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y T	TOTALE Y)	-
Z 99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2018
Periodo	Consuntivo

Dati in €,1.000

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B T	TOTALE B)	-
B Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E T	TOTALE E)	-
E Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y T	TOTALE Y)	-
Z 99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

